

苏州汇川联合动力系统股份有限公司

2026 年半年度报告

2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

一、公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司负责人李俊田、主管会计工作负责人王小龙及会计机构负责人(会计主管人员)唐艳配声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、所有董事均已出席了审议本次半年报的董事会会议。

四、对半年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

五、本公司请投资者认真阅读本半年度报告全文，并特别注意下列风险因素

1、原材料价格上涨，带来利润下滑风险

公司主要产品为新能源汽车电驱系统、电源系统、底盘系统等核心零部件，铜、铝、钢、镓钎金属、功率半导体等核心原材料成本占比较高。这些原材料价格受全球大宗商品供需及宏观环境影响波动较大，若原材料价格持续上涨或高位震荡，将直接推高公司整体生产成本。受行业定价周期、市场竞争等因素制约，如果公司成本压力难以完全向下游传导，则可能导致毛利率收窄，对公司盈利水平带来不利影响。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨。

2、国内新能源市场增速放缓，业绩持续增长存在不确定性风险

中国新能源汽车行业已从高速增长进入稳健发展阶段，行业增速有所放缓，同时面临竞争加剧、终端需求结构变化等挑战。未来公司在国内新能源汽车电驱、电源产品的持续增长将存在一定不确定性。

公司将多措并举夯实经营基本面、培育增长动能。公司将持续推进技术迭代与产品创新，优化产品结构，严控成本，深化车企合作，配套开发热销车型，稳固主业基本盘。同时顺应整车集成化趋势，推进动力域与底盘域融合创新，塑造差异化优势、提升单车配套价值；依托车规级电力电子核心技术拓展新兴业务领域，培育新增长曲线，对冲行业周期波动风险，持续增强公司综合竞争力与经营韧性。

3、资产减值风险

当前，新能源汽车行业已进入深度竞争与市场出清阶段。若未来行业竞争进一步加剧，终端客户可能出现经营或信用状况波动，将导致公司应收账款无法按期足额收回，进而引发信用减值损失扩大的风险。与此同时，随着公司销售规模扩大，前期为匹配客户产能需求而投入的固定资产及产线规模亦相应增长。受行业技术快速迭代、市场需求波动、客户车型切换及技术路线变更等多重不确定因素影响，公司前期投入的产线及设备可能面临利用率不足、升级改造技术复用难度较高或改造成本较高等情况，从而增加固定资产减值损失的风险敞口。此外，若原材料成本变动及规模效应无法完全抵消产品降价带来的影响，部分存货可变现净值可能低于账面成本，进而存在存货减值损失增加的风险。

公司将强化客户信用风险管理，审慎选择合作伙伴，动态跟踪下游客户的经营与信用状况，建立风险预警机制，降低坏账风险。同时，公司将合理评估和管控资产投资规模，持续提升产线与设备的复用效率及柔性生产能力，增强对多车型、多技术路线的适配能力，并强化 VAVE 优化、物料精益管控、资产全生命周期管理，从而不断提升经营质量与效益，有效控制减值损失风险。

4、快速发展带来的管理风险

随着公司资产规模、营收规模与人员数量的较快增长，公司面临的管理压力也越来越大。

公司始终致力于提升面向客户的快速响应能力和内部管理的精益敏捷能力。公司将继续推动“零缺陷变革”，不断优化流程和组织架构，以持续满足管理需求。

六、公司计划本报告期不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	37
第五节 重要事项	41
第六节 股份变动及股东情况	46
第七节 债券相关情况	52
第八节 财务报告	53

备查文件目录

一、载有公司负责人李俊田先生、主管会计工作负责人王小龙先生、会计机构负责人（会计主管人员）唐艳配女士签名并盖章的财务报表。

二、报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

三、载有董事长李俊田先生签名的 2026 年半年度报告文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室

释义

释义项	指	释义内容
联合动力、公司、本公司	指	苏州汇川联合动力系统股份有限公司
联合动力有限	指	苏州汇川联合动力系统有限公司
汇川技术、控股股东	指	深圳市汇川技术股份有限公司
汇川投资	指	深圳市汇川投资有限公司
联益创投	指	苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）
联丰投资	指	苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）
联动投资	指	苏州联动投资管理有限公司
常州新能源	指	汇川新能源汽车技术（常州）有限公司
深圳新能源	指	汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司
苏州新能源	指	汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司
香港联合动力	指	INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited
匈牙利联合动力	指	Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság
德国联合动力	指	Inovance Automotive Germany GmbH
泰国联合动力	指	INOVANCE AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD.
挪威联合动力	指	Inovance Automotive Norway AS
常州汇想	指	常州汇想新能源汽车零部件有限公司
NVH	指	Noise、Vibration、Harshness，噪声、振动与声振粗糙度
IATF 16949	指	国际汽车特别工作组质量管理体系，是全球汽车制造业普遍认可并采纳的质量管理体系标准
ASPICE	指	ASPICE 是由德国汽车工业联合会管理的汽车软件过程改进及能力测定标准，已成为主流整车厂对于软件供应商的准入审核标准。
APQP	指	Advanced Product Quality Planning，产品质量先期策划，IATF 16949 体系中一种汽车领域关于产品开发的结构化方法，用于定义和执行为确保产品满足顾客所必需的活动。
EMC	指	Electromagnetic Compatibility，电磁兼容性，指设备或系统在其电磁环境中符合要求运行并不对其环境中的任何设备产生无法忍受的电磁干扰的能力。产品电磁兼容性能通常以其对外发出的辐射干扰需满足的行业标准要求等级评估，class 5 为最严格的要求等级
MES	指	Manufacturing Execution Systems，制造执行系统，一种用于追踪和记录从原材料到成品的转变过程的数字化制造管理系统
VAVE	指	在汽车行业，VAVE 是 Value Analysis（价值分析）和 Value Engineering（价值工程）的缩写，通过对产品或服务进行功能分析，以最低的生命周期成本实现必要功能。VAVE 的主要目的是在满足客户对产品质量、功能和性能要求的前提下，优化成本并提高产品价值

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	联合动力	股票代码	301656
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	苏州汇川联合动力系统股份有限公司		
公司的中文简称（如有）	联合动力		
公司的外文名称（如有）	Suzhou Inovance Automotive Co., Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Inovance Automotive		
公司的法定代表人	李俊田		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴妮妮	范鑫
联系地址	江苏省苏州市吴中区友翔路 99 号苏州湾中心广场办公楼 A 座	
电话	0512-85557799	
传真	0512-85557799	
电子信箱	wunini@inovance.com	fanxin@inovance.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、注册变更情况

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

4、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	9,512,354,405.87	9,148,057,254.39	3.98%
归属于上市公司股东的净利润（元）	-88,094,158.89	549,012,658.35	-116.05%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-138,875,664.54	515,763,655.72	-126.93%
经营活动产生的现金流量净额（元）	401,096,223.23	957,550,815.58	-58.11%
基本每股收益（元/股）	-0.04	0.26	-115.38%
稀释每股收益（元/股）	-0.04	0.26	-115.38%
加权平均净资产收益率	-0.92%	10.68%	减少 11.60 个百分点
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	25,930,910,185.12	25,798,141,598.35	0.51%
归属于上市公司股东的净资产（元）	9,431,357,354.47	9,597,840,342.50	-1.73%

扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	本报告期	上年同期	本期比上年同期增减(%)
扣除股份支付影响后的净利润（元）	-69,733,795.81	584,851,985.01	-111.92%

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,404,790,910.00
--------------------	------------------

公司报告期末至半年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☐是 ☒否

支付的优先股股利	-
支付的永续债利息（元）	-
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	-0.0366

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-27,911.33	主要系固定资产处置损失
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	19,192,313.85	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-2,247,527.18	本报告期内，主要系理财产品到期赎回，公允价值变动损益结转至投资收益
委托他人投资或管理资产的损益	42,428,735.52	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,553,535.21	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-383,698.73	主要是违约罚款支出
减：所得税影响额	9,733,941.69	
合计	50,781,505.65	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司所处行业情况

1、新能源汽车行业概况

2026 年上半年，在全球汽车产业电动化、智能化转型的浪潮下，全球新能源汽车行业步入格局重构、结构分化的关键发展周期，国际贸易格局、市场结构和行业特征发生深刻变革。

国际贸易格局方面，国内汽车企业升级出海战略，从传统商品贸易输出，加速向本地化产能落地转型，纷纷加快走出去步伐，在海外市场投资建厂，同步带动国内三电系统等汽车核心零部件上下游产业链协同出海，形成整车与核心零部件一体化配套的海外产业生态体系。

市场结构方面，国内汽车市场呈现“内需承压、外贸强劲”的显著特征。根据中国汽车工业协会数据，今年上半年，汽车产销分别完成 1499.3 万辆和 1501.7 万辆，同比分别下降 4%和 4.1%，降幅比前 5 个月进一步收窄。国内销量为 992.1 万辆，同比下降 21.1%；出口 509.6 万辆，同比增长 65.3%。其次，新旧动能持续转换，传统燃油车市场进一步萎缩，新能源汽车稳定增长。2026 年 1-6 月，新能源汽车产销分别完成 743.8 万辆和 744.6 万辆，同比分别增长 6.7%和 7.3%。新能源汽车出口 235.5 万辆，同比增长 1.2 倍。另外，从具体构成上来看，国内新能源乘用车稳中分化、渗透率持续提升，新能源商用车受益政策与场景替代实现高速增长。根据中国汽车工业协会数据，2026 年 1-6 月，新能源乘用车国内销量 459.4 万辆，同比下降 16.8%；新能源商用车国内销量 49.6 万辆，同比增长 40.2%。

行业特征方面，国内汽车行业延续规模扩容、效益承压的结构性特征，“量增利减”行业态势持续深化。根据国家统计局数据，今年上半年，我国汽车制造业实现营业收入 51893.2 亿元，同比增长 1.8%，实现利润总额 1953.5 亿元，同比下降 19.5%。政策层面，“十五五”规划明确将智能网联新能源汽车纳入战略性新兴产业。2026 年新能源汽车购置税由全额免征调整为减半征收，行业政策红利有序退坡。同时，新能源车型能耗、续航、油耗等准入技术门槛持续提升，行业彻底告别粗放式增长，市场竞争全面转向技术、产品、成本的综合比拼，整体呈现规模稳步增长、利润持续收缩、行业格局加速优化的发展态势。

2、中国新能源汽车动力系统行业概况

当前国内新能源汽车产业由电动化加速向智能化转型，整车产品竞争重心逐步聚焦智能融合与跨域协同。电驱系统持续由独立动力零部件向智能动力域升级，实现与整车电气架构深度协同。在整车轻量化、模块化、高效率需求驱动下，电驱技术路线已明确以“高压化、多集成、高效率”为核心方向，800V 高压平台正快速渗透；产品集成度不断提升，由

“三合一”向更高集成度发展，并推动动力域、热管理域、底盘域跨域融合。依托材料、工艺与底层技术持续革新，电驱系统综合效率稳步提升。

市场层面，行业发展模式由规模扩张转向高质量竞争，电驱行业呈现存量优化与增量拓展并行态势。行业竞争层次持续升级，市场竞争由单体性能参数比拼转向体系化综合竞争，技术创新与成本管控构成核心发展驱动力。竞争焦点从电机、电控单体性能，延伸至电驱、热管理、底盘一体化系统方案及域控集成能力。在此背景下，产品可靠性、制造一致性、规模化产能保障、前沿技术储备以及海外本地化运营能力，正成为国内企业实现突围的关键。

技术升级方面，《新能源汽车产业发展规划(2021-2035 年)》提出要探索新一代车用电机驱动系统解决方案，突破计算和控制基础平台技术，突破高效高密度驱动电机系统等关键技术和产品。《节能与新能源汽车技术路线图 3.0》指出“持续提升系统集成度、工况效率、振动噪声品质是乘用车电驱动总成的关键技术方向，电驱动总成集成技术向电气集成、芯片集成和动力域控集成方向发展。”

3、中国新能源汽车智能底盘行业概况

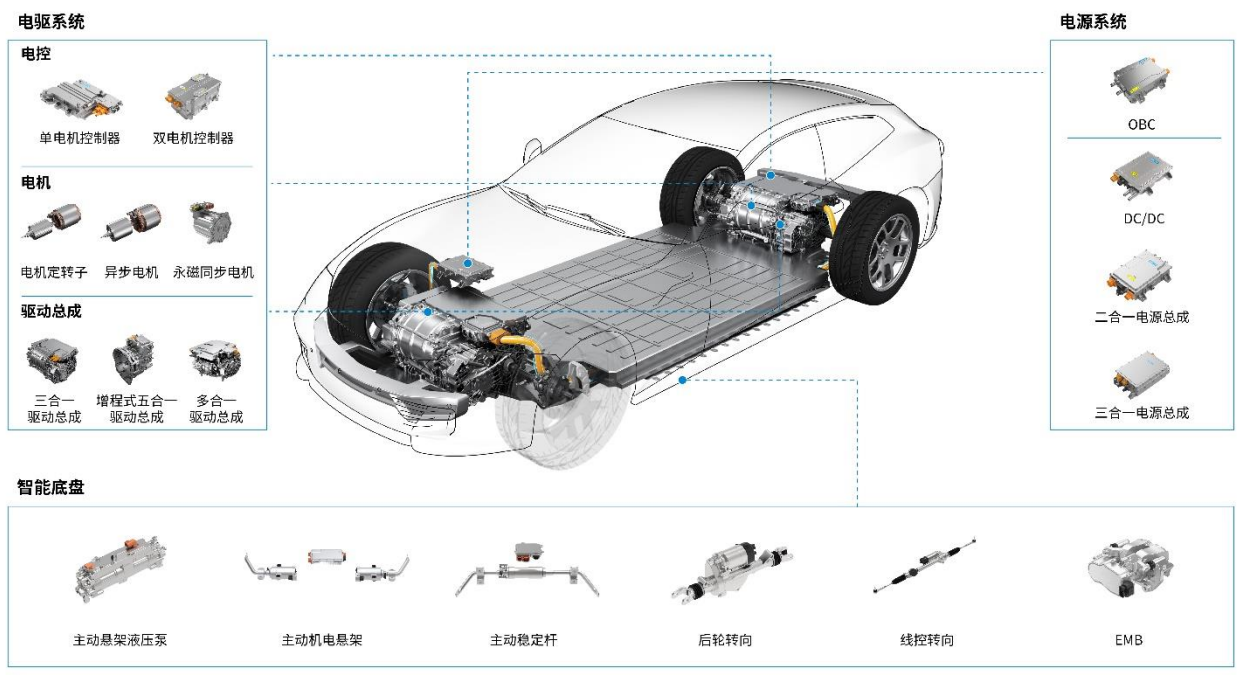
作为汽车电动化与智能化融合发展的重要载体，智能底盘行业正从产品导入期迈向规模化成长期。伴随政策法规环境持续完善、关键技术迭代成熟、产业链配套能力不断增强，叠加新能源汽车及高阶辅助驾驶的市场需求提升，线控类核心产品渗透率快速提高，行业市场规模持续扩张。但各细分产品所处产业化阶段存在明显分化：空气悬架、后轮转向等产品已实现一定规模装车应用；线控转向、电子机械制动（EMB）、全主动液压悬架尚处于产业化发展初期，现阶段主要装配于高端及旗舰车型，暂未实现大规模普及下探。

未来，随着核心零部件成本下行、供应链体系日趋成熟，加之产品可靠性经过规模化量产验证，智能底盘应用门槛将进一步降低，搭载车型的价格带有望持续下沉，带动相关产品实现快速放量。与此同时，L3 及以上等级自动驾驶逐步开启商业化落地，整车电子电气架构向域控、中央计算架构迭代升级，将持续拉动市场对于高精度线控执行、安全冗余、协同控制能力的需求，推动智能底盘从单点线控技术，向纵、横、垂三向（XYZ）一体化融合控制演进，并朝着软硬件解耦、跨域融合、数据驱动的方向持续发展。

（二）公司从事的主要业务、主要产品及用途

公司主要产品涵盖新能源汽车电驱系统（电控、电机、三合一/多合一驱动总成）、电源系统（车载充电机、DC/DC 转换器、二合一/三合一电源总成）和底盘系统（主动悬架液压泵、主动稳定杆等），并实现了减速器、高压配电单元、定子组件、转子组件、IGBT/SiC 功率模组等各级部件模块的自主开发、生产。公司依托涵盖系统集成、功能组件整合、关键部件设计、材料分析的多层次核心技术，面向新能源汽车动力域打造了全平台、全自主、灵活集成的产品序列。

图：公司主要产品布局示意图：



注：在智能底盘系统业务中，主动稳定杆已获得主机厂定点，主动悬架液压泵已实现批量销售。

电机、电控与减速器共同构成了新能源汽车“电驱系统”，是新能源汽车中实现电能转换为动能、动力输出与控制的核⼼部件；同时，新能源汽车搭载了“电源系统”，包括车载充电机（OBC）、DC/DC 转换器（DC/DC）和高压配电单元（PDU），也被称为“小三电”，是调节动力电池充放电、实现电能转换及分配的核心部件。

主动悬架、线控转向与线控制动共同构成了新能源汽车线控底盘系统的三大核心执行模块，核心功能分别为调节车身垂向姿态、精准控制横向行驶轨迹，以及实现纵向制动与能量回收。底盘域控制器作为该系统的控制核心，是实现各执行模块统一调度、协同控制，以及整车跨域功能融合的关键。执行模块与控制器共同组成了“底盘域控系统”。

各级核心部件功能如下：

核心系统	核心部件	功能
电驱系统	电控	将来自动力电池的直流电转换为三相交流电，精确控制电机的工作模式和输出性能，并配合算法优化整车能源使用效率、提升汽车续航
	电机	在三相交流电输入后产生旋转磁场，驱动自身转子旋转运动并输出动力驱动汽车行驶
	减速器	通过降低输出转速、提升输出扭矩，满足整车在加速、爬坡等大扭矩场景的行驶需求
电源系统	车载充电机	将交流充电场景中的交流电转换为动力电池可以使用的直流电，对动力电池进行充电
	DC/DC 转换器	将动力电池端的高压直流电转换为 12V、24V、48V 等低压直流电，给车灯、空调、音箱等车载低压用电设备及低压蓄电池供电
	高压配电单元	可将动力电池的高压电分配给电控、电机、DC/DC 转换器、空调压缩机等高压用电设备，同时将 OBC 高压电流分配给动力电池用于充电
底盘系统	主动悬架液压泵	对车辆横纵垂三向提供主动控制，提升车辆稳定性、舒适性、操控性

	主动稳定杆	对车辆侧倾进行主动抑制，提升车辆稳定性、舒适性、操控性
--	-------	-----------------------------

在电驱系统产品领域，公司已构建覆盖 A0-D 级乘用车、N1-N3 及 M3 级商用车的全系列车型解决方案。产品可适配纯电、混动，前驱、后驱、四驱等多种动力架构，功率覆盖 60-400kW，支持大于 25000rpm 高转速，兼容平行轴、同轴结构以及 400V/800V 电压平台，能够匹配行业对电驱系统高转速、高功率密度、高效率、低噪声等核心性能指标要求。

在电源系统产品端，公司形成了 6.6kW-22kW 多功率平台系列产品，功能安全最高等级达到 ASIL D，车载充电机、DC/DC 转换器最高效率均超过 96%，应用上可适配 400V/800V 电压平台、兼容全球充电协议，形态上持续向小尺寸、轻量化演进。

在底盘系统产品端，公司布局 800V 主动悬架液压泵及主动稳定杆产品，为中高端新能源车提供极致操控和舒适性。

（三）经营模式

1、研发模式

研发流程方面，公司采用高效的集成产品开发流程。公司基于终端消费者、主机厂产品规划、行业发展趋势，开展平台技术创新与平台产品迭代的异步开发，并复用平台产品设计方案进行客户定制开发。

公司同步推进产品设计、物料开发、工艺设计、产线建设和设备设计的开发优化，将同步开发理念贯穿于平台技术开发、平台产品开发、客户定制开发三大流程中，实现了技术、产品、物料、工艺、设备从概念到量产全生命周期的高效转换、并行开发。

图：研发主要流程



公司坚持“预研一代、研制一代、生产一代”的总体布局，在下游客户“车型多、开发快、质量好、成本优”的复合需求下，构建“模块化”的产品与技术平台。模块化是指将产品分解为可独立开发升级、可高度复用的部件集合，面向多样化开发需求时，通过快速升级和高效复用提升开发效率、确保快速响应。

图：模块化研发平台架构设计



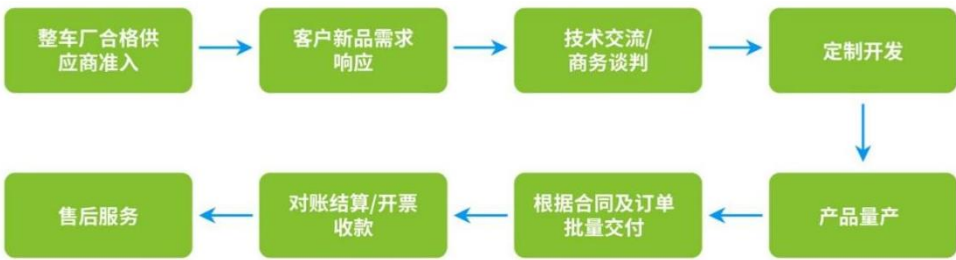
公司以高内聚、低耦合的模块设计简化了产品和技术架构，形成了产品、部件、器件、材料等多层级模块，并以软件算法、硬件设计、结构设计、工艺技术、材料应用、验证测试 6 大根技术为支撑，持续高效开展研发创新。总体上，公司整合设计方案、软件算法、测试结果等底层方案及技术资料，建立了结构化的技术货架，将技术分层、分类后形成带有标签的技术模块集群，实现技术的精细管理。

2、销售模式

公司主要采用直销模式。公司与客户在供应链、质量、研发、战略各职能部门建立了全方位对接合作机制，多维度精准捕捉业务线索、并依据客户需求提供定制化产品和服务。在主动市场拓展和需求导向营销的双重策略下，公司基于行业领先的研发创新能力、生产制造能力、检测试验能力、质量管控能力、经营管理能力，成功进入国内外主流新能源汽车主机厂的合格供应商体系，并与众多客户建立长期稳定的战略合作。

销售流程方面，公司积极响应客户需求，经过技术交流、商务谈判后，按客户需求及双方约定履行定制开发程序，并同步进行工艺与产线优化，样件通过标定、小批量试制等客户认可环节后，匹配客户需求进行批量生产。量产后，公司相应根据合同和订单约定履行交付、对账、开票、收款、售后程序。

图：销售业务主要流程

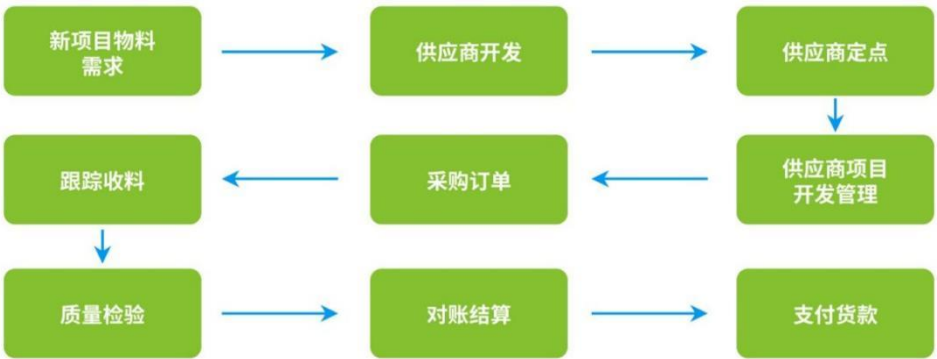


3、采购模式

公司构建了贯穿供应商管理、采购量价管理、物料开发与技术评审、采购订单、生产计划、库存动态管理、产品交付、质量把控全流程的供应链管理能力：①公司致力于培养具备自主开发能力、稳定供应能力的国产化供应商，与供应商通过技术方案共创、终端需求战略共享，快速提升产业链上游契合市场需求的量产供应能力；②公司基于量价模型深入分析物料产能、采购量、价格关系以确保定价合理，采用通用物料合并发包集中采购策略；③公司基于对库存单元（SKU）动态监控、数字化管理灵活调整采购计划；④公司通过对器件和材料等部件的特性分析去除重复冗余物料，归一优选可高度复用、高性价比的物料，形成简洁统一的物料管理模式；⑤公司打造了端到端的质量追溯链，实现质量数据在线监控分析、保障供应链质量可靠。

采购流程为：①根据 VDA6.3 标准遴选潜在供应商，在成本、技术、质量、交付、服务等方面均满足公司供应商评估标准后将其纳入合格供应商清单；②针对新项目物料需求，选择合格供应商进行开发定点、共同开发确立技术方案，物料样品检验试装通过、小批量试生产获得公司认可后纳入物料平台；③考虑市场预期、交付需求、生产能力、库存状态，制定并动态调整采购计划；④根据采购计划下达采购订单、跟踪收料进度；⑤来料经质量中心验收后入库；⑥与供应商完成对账后支付货款。

图：采购业务主要流程

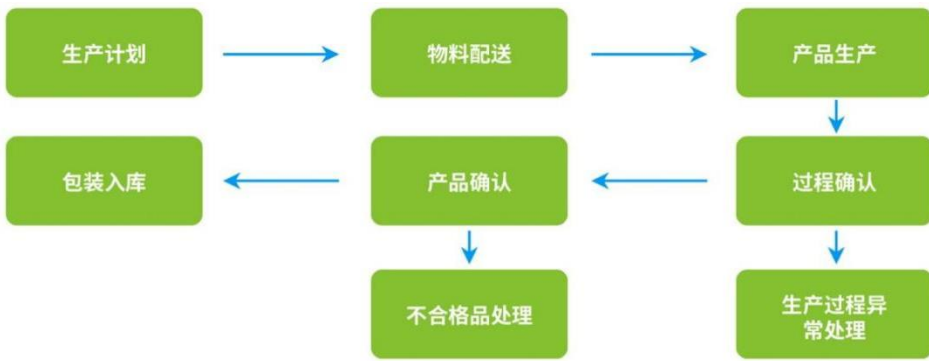


4、生产模式

公司采用“以销定产、适当备货”的生产模式，充分契合新能源汽车供应链高度定制化和需求波动大的特点。公司专注于提升生产标准化和自动化水平，基于标准化的产品架构定义制造策略，基于生产设备全面标准化打造模块化制造平台，同时自主规划高度契合生产工艺的产线，设计并自制可灵活替换工装部件的关键生产设备，大幅提升生产效率与生产柔性。

生产流程方面，公司计划部结合产能数据、供应链状况、客户滚动订单需求及预测计划综合制定生产排程；物流部负责物料保障及流转；生产运营中心组织生产活动；质量中心依照控制计划和巡查要求，对各工序的首件及过程能力进行质量确认与分层审核；生产完成后，合格的成品规范包装并办理入库。

图：生产业务主要流程



报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

（四）公司的市场地位

公司是新能源汽车动力系统的行业龙头，位处产业链核心环节。公司长期致力于自主研发创新，在新能源汽车动力系统及电源系统领域积累了一系列行业领先的核心技术和先进的制造工艺。凭借技术与工艺优势，公司开发出具有较强市场竞争力的电机、电控、驱动总成及电源总成产品，相关产品广泛应用于新能源乘用车、新能源商用车与物流车等，成为诸多主流新能源汽车主机厂的动力总成系统解决方案。

根据 NE 时代统计, 在 2026 年上半年中国新能源乘用车市场中, 公司电控产品份额约 8.4%, 在第三方供应商中排名第一 (总排名第二); 车载充电机产品份额约 4.4%, 总排名第九; 电机定子产品份额约 9.0%, 在第三方供应商中排名第一 (总排名第二); 驱动总成产品份额约 7.5%, 在第三方供应商中排名第一 ((总排名第三))。

在国内市场，公司新能源商用车相关产品持续保持市场份额领先。根据《电车资源》数据显示，2026 年上半年，公司的新能源物流车电机装机量 80,768 台，市场占比 21%，位居榜首。

二、核心竞争力分析

（一）领先的核心技术

公司自设立以来，始终聚焦终端市场和客户需求进行技术融合与迭代，打造了多产品、多层次、多学科的核心技术矩阵。公司引领新能源汽车动力系统“高效率、高压化、高功率密度、高兼容”的发展趋势，围绕电机、电控、电源等全平台产品，持续进行技术创新和突破。公司已形成深厚的核心技术积累，累计取得 614 项专利，主导或参与超过 20 项国家标准制定，产品在效率、功率密度、NVH 等关键性能指标对标国际先进水平。公司技术储备与研发实力受到产业认可，牵头或参与多个国家级、省级重大科研项目，以科技创新引领动力系统行业技术浪潮。

（二）快速响应客户需求的能力

新能源汽车开发周期压缩、迭代速度加快。公司凭借多年来持续积累的技术创新能力和对行业趋势的精准洞察，能够

快速响应客户需求。

公司具备快速识别客户需求的洞察力。公司与战略客户形成深度合作，在双方的核心职能部门层面建立了全方位对接机制。通过建立市场需求分析机制和技术趋势研判体系，公司密切追踪主机厂的产品路线图与行业发展动态。公司通过与客户深度合作和端对端的线索收集体系，深入了解客户发展战略。

公司具备快速满足定制开发需求的研发能力。公司依托模块化设计与同步开发的研发优势，构建了快速响应定制开发需求的研发体系。通过模块化的产品架构和技术平台，公司高效整合技术资源，实现开发设计的高复用和灵活组合，满足客户的多样化与定制化需求。高效同步的研发体系、高度复用的产品技术，使公司在缩短开发周期的同时，提升了开发效率和响应速度。

（三）高标准的质量体系

公司建立了覆盖产品设计、制造和供应商管理等关键环节的全流程质量管理体系，确保从研发到量产的高标准质量要求。在开发阶段，公司依托 APQP 框架策划质量管理计划，导入评审机制并在关键节点设置多层次质量阀点严控质量达成。在生产过程中，公司实施严密的过程控制，涵盖入厂检验、制程防错、功能测试及端到端追溯系统，确保制程一致性与质量可控。供应链方面，从供应商准入到绩效管理和质量改进，形成闭环管理，并提供体系优化支持，保障供应链质量稳定性。同时，公司通过 IATF 16949、ISO 26262、ASIL-D 等多项国际认证，并获得多家知名主机厂客户授予的多项质量奖项，质量能力获得行业高度认可。

公司围绕“数据、方法/模型、规范、应用、设备”五大方面进行测试验证能力的系统化积累，具备从单元、整机、系统、现场匹配到实车的全流程测试能力，覆盖功能、性能、耐久、环境、NVH、EMC、理化分析等多维测试需求。在高度标准化的测试验证流程中，公司基于高效的大数据模型工具对海量测试数据进行积累与分析，为全流程质量管理体系的科学优化提供了坚实基础。

（四）精益的运营能力

在实现产品平台化、研发体系化、生产规模化的基础上，公司构建了全流程精益运营能力。公司精益运营以实现公司经营目标、提高公司运营效率为导向，将模块化与数字化能力深度融合至供应链管理、生产管理、产线规划各个环节，持续优化资源配置、提升经营效率、减少浪费。

（五）领先的市场地位

公司作为国内新能源汽车动力系统领域领军企业，面对国内新能源汽车市场步入存量竞争、整车厂商竞争日趋激烈的行业环境，依托自身规模优势，持续提升产线自动化水平与生产运营效率，优化成本管控水平；持续推进碳化硅（SiC）功率模组等核心零部件国产化进程，夯实行业领先地位。与此同时，公司稳步推进海外市场布局，凭借与海外车企长期合作积累的业务经验，持续拓展海外增量市场空间。

（六）持续追求卓越的团队

公司拥有一支超过 9000 人的年轻、高素质员工团队。报告期末，本科及以上学历人员占比为 41%，研发人员占比为

25%。核心高管和业务骨干积极进取、追求卓越，均长期从事相关领域的技术研发、产品管理、供应链管理、市场营销等工作，拥有上市公司或国际化企业的现代化管理经验，深刻了解并掌握行业前沿技术、竞争格局和发展趋势。

三、主营业务分析

（一）概述

1、经营情况概述

报告期内，公司实现营业总收入 95.12 亿元，较上年同期增长 3.98%；公司期间费用 9.61 亿元，较上年同期增长 2.29%。其中，销售费用、管理费用合计同比下降 3.84%；研发费用同比增长 5.26%。公司实现营业利润-1.47 亿元，较上年同期减少 125.84%；实现归属于上市公司股东的净利润-0.88 亿元，较上年同期减少 116.05%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润-1.39 亿元，较上年同期减少 126.93%。

2、业绩影响因素

中国新能源汽车行业增速较前几年明显放缓，市场竞争趋于白热化。与此同时，海外市场成为重要增长极，出口增速显著高于国内，智能化加速落地推动产业进入新一轮转型周期。

报告期内，公司业绩主要影响因素有：

（1）业务规模实现增长，盈利水平受结构调整影响有所承压

报告期内，公司坚持技术创新驱动，围绕高集成、模块化、高可靠性产品路线，持续深化国内客户合作、积极拓展海外项目，客户与产品结构双向优化。

市场拓展方面，公司获得海外客户定点 9 个、国内乘用车客户定点 17 个，产品覆盖电源、电控、电机、总成及底盘等品类，海内外项目储备进一步夯实。随着前期定点的插电式混动、增程式混动及纯电车型陆续 SOP 量产交付，销售收入实现有效增长。

经营质量方面，规模级合作客户数量稳步增加，电驱总成业务占比持续提升，电驱总成系统交付量约 50 万台套，多合一总成产品市场表现突出。受客户结构及产品结构调整影响，公司综合毛利率阶段性承压。

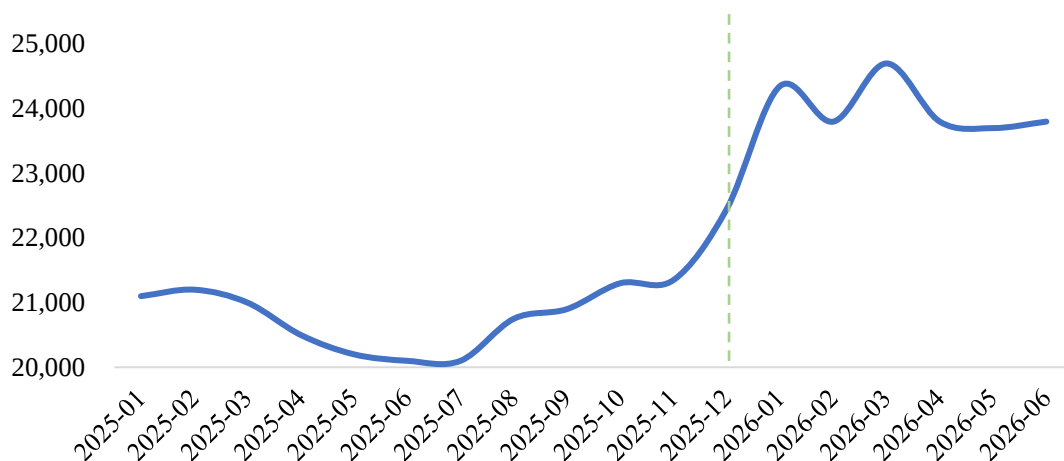
（2）全产品线布局下原材料涨价影响面更广，盈利承压显著

公司动力系统业务覆盖电机、电控、电源及电驱总成等全链条产品，产业链上游主要采购结构件（压铸件、磁钢等）、线束、功率半导体等原材料及零部件。2026 年上半年，上述核心原材料价格较 2025 年同期明显上行。由于公司全产品线经营策略，上半年大宗材料上涨对公司经营影响更加突出，毛利率改善效果不能快速体现，利润表现承压。

1) 压铸件

动力系统所需压铸件的主要材料为铝材。2026 年上半年国内铝材价格提升明显，平均价格超过 2025 年全年均价 14.88%，处于显著上升周期。

单位：元/吨

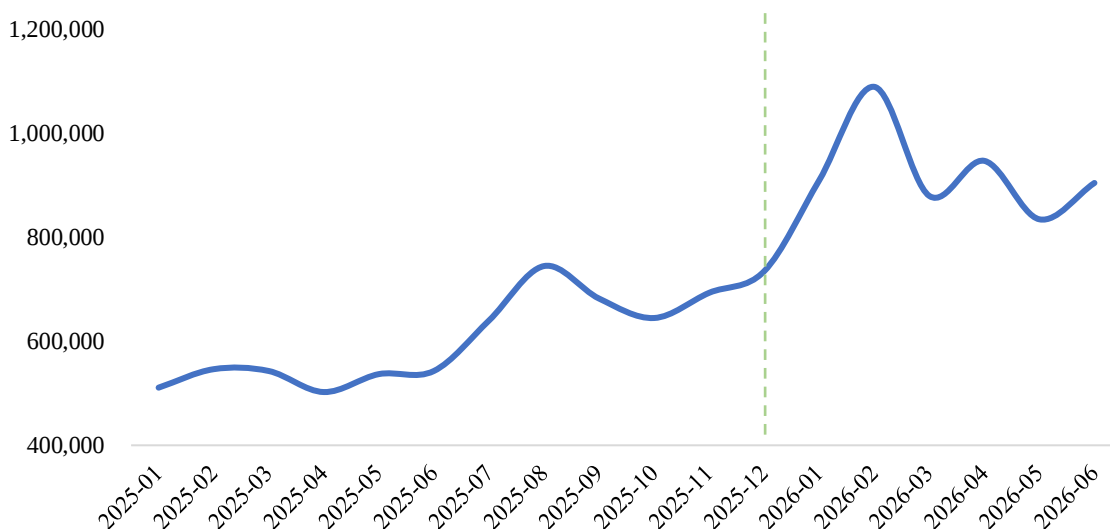


数据来源：Choice

2) 磁钢

磁钢是永磁电机中的核心部件，为电机转子或定子提供磁场并基于电磁感应原理实现电机转动的基本功能，镨钕金属是制备永磁材料的关键原料。2026 年上半年镨钕金属平均价格超 2025 年全年均价的 52%。

单位：元/吨

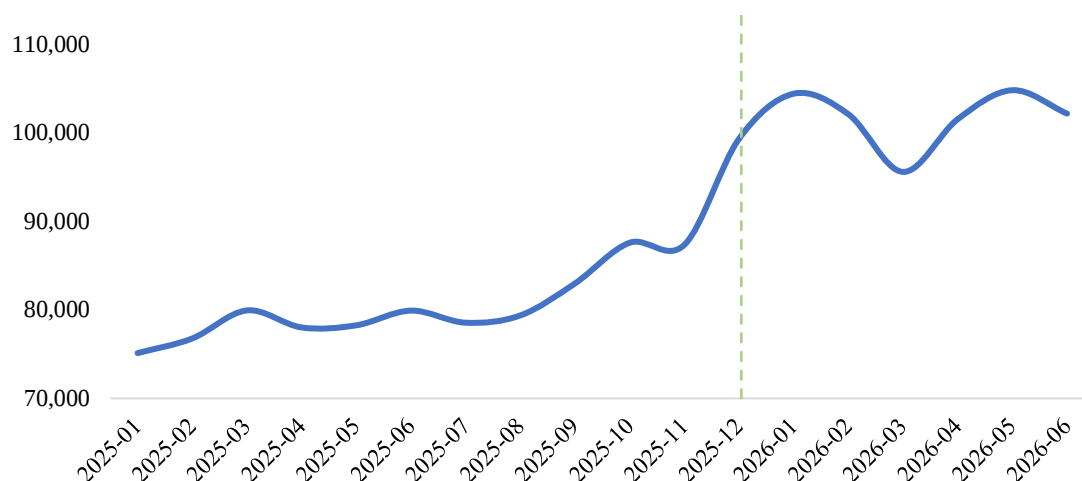


数据来源：Choice

3) 线束（电机漆包线、线缆）

新能源汽车动力系统所需的电机漆包线、高压线束等核心零部件，其成本构成中铜占比高达 95%以上。2026 年上半年现货铜均价较 2025 年全年均价的涨幅超过 24%，直接推高了动力系统供应商的制造成本。

单位：元/吨



数据来源：Choice

（3）期间费用绝对额增长，费用率小幅优化

2026 年上半年，公司期间费用同比增长 2.29%，低于营业收入的增速，期间费用率同比小幅下降，整体费用投入效率有所改善。其中，销售费用及管理费用合计同比下降 3.84%，体现公司在费用管控与运营效率方面的持续优化；研发费用同比增长 5.26%，增速高于营业收入，成为期间费用绝对额增长的主要驱动因素。

公司坚持战略价值聚焦，确保资源投向战略必做、业务必需、长期增值的核心领域。面对新能源车型迭代加快、开发周期缩短，以及整车厂对多车型、快开发、高品质、优成本的综合诉求，公司持续落实“预研一代、研制一代、生产一代”研发布局，依托模块化研发平台，将研发资源重点配置于平台化底座建设与客户车型同步开发。

报告期内，电机、电控、电源、电驱总成等产品已实现规模化放量并持续迭代；底盘相关研发成果进入商业化落地关键阶段。截至 2026 年半年度末，公司研发人员共计 2,382 人，较上年同期增加 300 人，其中智能底盘事业部人员增幅超过 120.20%。伴随该事业部研发力量扩充，公司逐步打通从平台预研到客户定点的全业务链条，推动底盘业务加快导入主流客户供应链，促进研发资源向业务增量转化。

（4）减值损失增加

2026 年 1—6 月，公司计提信用减值损失及资产减值损失合计 32,620.90 万元，较上年同期增长 274.88%，主要原因如下：一是计提应收款项减值准备。受下游客户商务谈判节奏、结算周期及资金排款等因素影响，公司应收账款周转及回款效率有所放缓。期末公司依据会计准则及既定减值政策，对应收款项进行审慎评估，相应计提坏账准备。二是计提存货跌价准备。受客户发出商品结算周期延长及部分负毛利项目影响，叠加战略储备、产能规划及交付保障等需求，期末库存储备规模有所上升，公司按成本与可变现净值孰低原则相应增提存货跌价准备。三是计提固定资产减值准备。受行业技术及产品快速迭代影响，公司对部分设备的技术匹配性、改造经济性、专用性及持续使用可行性进行了审慎评估，对存在闲置、损坏或不可持续使用情形的固定资产计提了减值准备。

（5）全资子公司补缴税款

2026 年 5 月，公司全资子公司深圳新能源补缴税款 110,505,454.23 元，补缴的税款计入 2026 年上半年当期损益。本次补缴税款不涉及滞纳金和行政处罚。根据《企业会计准则第 28 号-会计政策、会计估计变更和差错更正》相关规定，上述补缴税款不属于前期会计差错，不涉及前期财务数据追溯调整。

3、经营工作总结

2026 年上半年，公司持续夯实内部经营管理体系，不断优化业务流程、提升组织运营效能，为公司战略落地与业务高质量发展提供坚实保障。

（1）战略管理

公司立足全球视野，深耕功率与运动控制领域，依托车规级技术同源创新优势，持续迭代核心技术、夯实全球化竞争能力，稳步推进从“动力系统供应商”向“动力+底盘一体化系统供应商”的战略升级，并面向长远周期布局业务增长新路径。公司严格遵循“车规同源、技术复用、协同发展”原则，推进战略落地与业务升级：

一是深耕车载核心赛道，推进动力与底盘一体化布局，稳固新能源汽车业务基本盘。公司持续聚焦新能源汽车主赛道，把握汽车电子电气架构融合发展趋势，加大新能源动力系统、线控转向、线控制动、高效电驱及轻量化集成等核心技术研发投入，深度推进动力与底盘一体化战略布局，打通动力域与底盘域的技术融合与系统集成，持续巩固车载业务核心基本盘。

二是坚持技术同源复用，筑牢跨领域拓展的能力底座。公司依托电机电控、功率电子、域控软件、机械设计的核心技术底座，推动车规技术跨场景复用，搭建可通用的技术研发平台，稳健拓展多元化业务。公司聚焦技术协同赋能的新兴赛道，有序布局 AI 数据中心服务器电源等新业务，培育公司在车载领域外的第二增长曲线，持续优化业务结构，构建可持续发展体系。

立足长期发展，公司坚守技术主航道，坚持技术先行、长期卡位的布局思路，深耕车载一体化赛道、拓展多元产业场景，持续沉淀系统解决方案能力，稳步向全球功率与运动控制领域车规同源创新标杆企业迈进。

（2）质量管理

报告期内，公司深化零缺陷变革，推进质量体系升级。深入推进零缺陷文化变革落地，将零缺陷理念融入研发、制造、供应链全链条，实现质量管理由被动纠错向主动预防转型；优化 ITR（问题到解决）及变更管理体系，提升问题闭环及变更合规管理水平；推进 QMS（质量管理系统）数字化平台建设，强化质量数据应用；对接大客户审核需求，开展专项协同，产品交付质量与客户满意度持续改善。

（3）供应链运营

报告期内，公司供应链运营围绕“保交付、提效率、降成本”目标推进。多基地统筹排产、协同交付，整体交付及时率维持较高水平；累计完成产线设备改造及自制项目 75 项，增强产线新产品适配与柔性能力，合理管控新产线投资；落地

精益改善周专项 135 例，覆盖节拍优化、人效提升、作业标准化等方向，推动产能及人员效率改善。

（4）研发创新

报告期内，公司研发体系加速迭代，技术创新成果显著。

商用车总成领域实现行业首创——高压油冷平台，攻克高压油冷集成关键技术，显著提升功率密度与散热效率；

乘用车电驱动总成推出小体积、轻量化的高功率密度解决方案，通过软硬件设计协同、结构集成与互联工艺创新，进一步降低部件体积与成本，提升系统性能，实现客户整车空间、成本与性能的“多重优化”。

智能底盘领域，公司持续加大智能底盘相关技术研发投入，以规划运动域整体解决方案、打造系统级竞争力为导向，围绕主动悬架、线控转向、线控制动、运动域控制器等核心方向开展技术攻关，完成相关产品平台开发与技术方案迭代，其中核心产品 800V 全主动液压悬架泵已实现批量交付，进一步夯实底盘业务技术与产业化储备。另外，公司依托现有客户资源积极推进多类智能底盘产品的项目对接与样机验证，部分产品已进入客户送样及定点阶段，稳步推动智能底盘全系列产品产业化落地。

数据中心服务器电源为公司重点布局的新兴业务板块，是公司依托车规级电力电子技术能力、实现技术协同拓展的重要方向。公司紧抓行业发展机遇，积极布局适配下一代 AI 数据中心技术开发与方案迭代。目前各项样机研发、测试验证工作有序开展，新业务技术布局持续落地。

技术路线方面，公司持续深耕“高效率、深度集成、极致尺寸”三大技术主航道，多款下一代产品有序开发，核心性能指标达到行业领先水平。

（5）全球化布局

报告期内，公司全球化战略持续推进：

海外产能方面，匈牙利工厂、泰国工厂均已实现批量交付，海外订单规模有所提升，实现营业收入 7.47 亿元，同比增长 10.83%。公司积极推进欧洲供应链本土化，逐步提高核心零部件本地采购比例，强化属地交付能力；同时持续完善海外售后网络，增设服务站及备件中心，优化客户响应时效。

研发端，公司海外研发中心投入使用，承担海外市场项目开拓、联合开发、法规认证及本地化技术支持等职能；通过配置海内外专职团队，完善跨区域协同开发机制，强化外部技术预研与属地化多语种人才储备，提升对接国际整车厂的业务能力。公司同步搭建海外专属产品平台，建立全球项目技术知识库，推动技术实践全球复用，持续夯实海外业务综合竞争力。

（二）主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	9,512,354,405.87	9,148,057,254.39	3.98%	
营业成本	8,295,258,049.08	7,617,400,943.42	8.90%	

销售费用	57,239,685.85	65,302,966.95	-12.35%	
管理费用	238,012,970.84	241,746,160.00	-1.54%	
财务费用	15,399,581.04	-14,349,302.04	207.32%	主要系本期汇兑损失增加
所得税费用	-58,840,652.33	17,561,111.33	-435.06%	主要系本报告期可抵扣亏损等增加，对应确认的递延所得税费用影响
研发投入	666,023,131.46	632,729,310.96	5.26%	
经营活动产生的现金流量净额	401,096,223.23	957,550,815.58	-58.11%	主要系经营活动产生的到期应付款增加
投资活动产生的现金流量净额	-155,962,600.94	-1,765,981,470.93	91.17%	主要系本期购买理财产品规模较同期减少
筹资活动产生的现金流量净额	-756,463,596.05	425,465,182.50	-277.80%	主要系偿还短期借款
现金及现金等价物净增加额	-517,594,616.35	-381,001,253.17	-35.85%	主要系偿还短期借款
税金及附加	24,352,649.30	33,448,190.20	-27.19%	
其他收益	-74,544,963.95	47,698,066.17	-256.29%	主要系子公司退税返还
投资收益	40,468,997.82	32,506,343.05	24.50%	
公允价值变动收益	-2,306,572.59	2,196,544.31	-205.01%	本报告期内主要系理财产品到期赎回，公允价值变动损益结转至投资收益
信用减值损失	-66,422,862.11	41,591,156.71	-259.70%	主要系应收账款回款放缓，应收款项减值准备增加
资产减值损失	-259,786,138.63	-128,608,285.80	-102.00%	主要系部分项目产品负毛利及存货余额增加，存货减值增加
资产处置收益	-12,864.89	-89,102.92	85.56%	本年度资产处置减少

（三）公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

（四）占比 10%以上的产品或服务情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分产品或服务						
电驱系统与底盘系统	8,484,913,705.27	7,352,582,046.62	13.35%	7.99%	12.65%	减少 3.58 个百分点
电源系统	958,737,896.14	881,312,401.64	8.08%	-23.62%	-16.19%	减少 8.15 个百分点
分地区						
国内	8,765,703,653.69	7,753,235,759.49	11.55%	3.44%	8.51%	减少 4.14 个百分点
海外	746,650,752.18	542,022,289.59	27.41%	10.83%	14.74%	减少 2.47 个百分点
分销售模式						
直销	9,512,354,405.87	8,295,258,049.08	12.79%	3.98%	8.90%	减少 3.94 个百分点

注：底盘系统业务收入 116,660,423.66 元。

（五）研发投入情况

	本报告期	上年同期	同比变动比例
研发人员数量（人）	2382	2082	14.41%
研发人员数量占比	25.16%	24.01%	增加 1.15 个百分点
研发投入金额（元）	666,023,131.46	632,729,310.96	5.26%
研发投入占营业收入比例	7.00%	6.92%	增加 0.08 个百分点
研发支出资本化的金额（元）	-	-	-
资本化研发支出占研发投入的比例	-	-	-
资本化研发支出占当期净利润的比重	-	-	-

四、非主营业务分析

☒适用 ☐不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	40,468,997.82	-27.54%	主要系：①理财产品的投资收益；②对联营企业的投资收益	否
公允价值变动损益	-2,306,572.59	1.57%	主要系理财产品到期赎回，公允价值变动损益结转至投资收益	否
资产减值	-259,786,138.63	176.80%	主要系计提存货跌价准备和固定资产减值准备	是
营业外收入	955,787.29	-0.65%	主要系违约金收入	否
营业外支出	1,354,532.46	-0.92%	主要系罚款支出	否
信用减值损失	-66,422,862.11	45.21%	主要系计提应收账款坏账准备	是
其他收益	-74,544,963.95	50.73%	主要系子公司税额返还	否
资产处置收益	-12,864.89	0.01%	主要系固定资产处置收益	否

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,354,674,303.18	9.08%	2,967,181,587.22	11.50%	-2.42%	
应收账款	6,278,517,656.02	24.21%	5,093,458,498.96	19.74%	4.47%	
合同资产	18,951,759.77	0.07%	22,550,681.68	0.09%	-0.02%	
存货	4,255,427,597.08	16.41%	3,612,692,945.78	14.00%	2.41%	
投资性房地产	-	-	-	-	-	
长期股权投资	65,187,297.11	0.25%	66,889,483.14	0.26%	-0.01%	
固定资产	4,625,469,644.60	17.84%	4,347,202,665.12	16.85%	0.99%	
在建工程	1,141,604,957.98	4.40%	802,556,863.42	3.11%	1.29%	苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地）、联合动力研发中心建设及平台类研发项

						目（苏州）逐步投入建设
使用权资产	172,735,768.50	0.67%	180,075,689.76	0.70%	-0.03%	
短期借款	-	0.00%	800,190,666.66	3.10%	-3.10%	报告期内，偿还短期借款
合同负债	69,032,287.71	0.27%	85,153,302.40	0.33%	-0.06%	
长期借款	666,133,691.35	2.57%	479,898,578.11	1.86%	0.71%	报告期内，子公司新增项目贷款
租赁负债	96,899,191.72	0.37%	105,349,138.94	0.41%	-0.04%	
交易性金融资产	3,238,453,945.20	12.49%	4,481,760,517.79	17.37%	-4.88%	
应收票据	555,541,022.84	2.14%	700,401,497.41	2.71%	-0.57%	
应收款项融资	279,402,437.30	1.08%	1,168,955,670.15	4.53%	-3.45%	报告期内，票据背书、贴现支付货款
预付款项	44,163,629.54	0.17%	41,292,846.48	0.16%	0.01%	
其他应收款	24,319,572.11	0.09%	33,462,411.20	0.13%	-0.04%	
一年内到期的非流动资产	463,129,575.34	1.79%	171,498,397.27	0.66%	1.13%	报告期内，主要系一年内到期的定期存款增加
其他流动资产	246,438,290.10	0.95%	180,468,097.91	0.70%	0.25%	报告期内，留抵进项税增加
无形资产	216,706,491.47	0.84%	225,271,165.81	0.87%	-0.03%	
长期待摊费用	202,859,683.40	0.78%	203,802,773.96	0.79%	-0.01%	
递延所得税资产	562,833,455.59	2.17%	415,705,590.59	1.61%	0.56%	报告期内，可抵扣亏损等增加，对应确认的递延所得税费用影响
其他非流动资产	1,184,493,097.99	4.57%	1,082,914,214.70	4.20%	0.37%	
应付票据	6,920,796,788.81	26.69%	4,998,111,364.33	19.37%	7.32%	报告期内，采购增加，开具银行承兑汇票增加
应付账款	6,876,935,481.24	26.52%	7,668,848,298.46	29.73%	-3.21%	
应付职工薪酬	270,172,697.06	1.04%	460,122,126.13	1.78%	-0.74%	报告期内，发放 2025 年度奖金
应交税费	131,947,619.10	0.51%	98,387,107.02	0.38%	0.13%	报告期内，应交所得税增加
其他应付款	424,693,155.81	1.64%	380,343,847.97	1.47%	0.17%	
一年内到期的非流动负债	101,633,633.83	0.39%	90,435,542.32	0.35%	0.04%	
其他流动负债	225,204,214.75	0.87%	348,874,273.78	1.35%	-0.48%	报告期内主要系已背书未终止确认的票据减少
预计负债	563,885,250.50	2.17%	547,963,432.51	2.12%	0.05%	
递延收益	152,218,818.77	0.59%	136,623,577.22	0.53%	0.06%	

2、主要境外资产情况

☐适用 ☒不适用

3、以公允价值计量的资产和负债

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值 变动损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期 计提 的减 值	本期购买金额	本期出售金额	其他 变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资 产（不含衍生金 融资产）	4,481,760,517.79	-2,306,572.59	-	-	5,694,000,000.00	6,935,000,000.00	-	3,238,453,945.20
金融资产小计	4,481,760,517.79	-2,306,572.59	-	-	5,694,000,000.00	6,935,000,000.00	-	3,238,453,945.20
应收款项融资	1,168,955,670.15	-	-	-	4,594,150,603.21	5,483,703,836.06	-	279,402,437.30
上述合计	5,650,716,187.94	-2,306,572.59	-	-	10,288,150,603.21	12,418,703,836.06	-	3,517,856,382.50
金融负债	-	-	-	-	-	-	-	-

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

☐是 ☒否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,239,289.58	5,239,289.58	保证、资金冻结	银行承兑汇票保证金、履约保证金、资金冻结、定期存款利息
应收票据	215,868,043.71	215,868,043.71	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,401,604,103.52	2,025,972,296.15	抵押	抵押借款
无形资产	83,364,075.28	78,193,108.37	抵押	抵押借款
在建工程	343,351,413.93	343,351,413.93	抵押	抵押借款
一年内到期的非流动资产	463,129,575.34	463,129,575.34	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
其他非流动资产	775,589,109.58	775,589,109.58	定期存款	长期定期存款及利息
合计	4,288,145,610.94	3,907,342,836.66	——	——

六、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
267,373,354.40	393,400,460.30	-32.04%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	自建	是	新能源汽车	152,336,145.29	388,905,734.90	自有+自筹	20.26%	-	-	不适用	2025年09月19日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）	自建	是	新能源汽车	95,733,220.66	147,851,921.29	自有+自筹	6.77%	-	-	不适用	2024年08月27日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）	自建	是	新能源汽车	19,303,988.45	32,408,721.58	自有	10.23%	-	-	不适用	2024年08月27日	巨潮资讯网
合计	---	---	---	267,373,354.40	569,166,377.77	---	---	-	-	---	---	---

注 1：联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）系公司首次公开发行募集资金投资项目之一。具体内容详见公司《首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》。

注 2：2024 年 8 月 23 日，公司控股股东汇川技术召开第六届董事会第三次会议，审议通过了《关于审议控股子公司投资建设新能源汽车零部件生产基地的议案》，同意公司投资建设新能源汽车零部件生产基地项目，总投资不超过 50 亿元，公司计划分批投入。具体内容详见汇川技术于 2024 年 8 月 27 日在巨潮资讯网披露的公告。当前该项目一期总投资预算 144,980.27 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,828.64 万元，项目一期建筑工程已于 2025 年达到预定可使用状态并投入使用；项目二期总投资预算 218,401.87 万元，其中工程建设（含预备费）预算 61,516.23 万元；项目三期总投资预算 31,677.41 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,248.01 万元。

4、以公允价值计量的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
交易性金融资产	4,475,000,000.00	-2,306,572.59	-	5,694,000,000.00	6,935,000,000.00	42,428,735.52	-	3,238,453,945.20	自有资金+募集资金
应收款项融资	1,168,955,670.15	-	-	4,594,150,603.21	5,483,703,836.06	-	-	279,402,437.30	自有资金
合计	5,643,955,670.15	-2,306,572.59	-	10,288,150,603.21	12,418,703,836.06	42,428,735.52	-	3,517,856,382.50	—

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3)=(2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2025 年	首次公开发行	2025 年 09 月 25 日	360,141.49	353,207.33	38,081.40	310,675.81	87.96%	-	-	0.00%	42,540.11	用于募投项目后续投入	-
合计	—	—	360,141.49	353,207.33	38,081.40	310,675.81	87.96%	-	-	0.00%	42,540.11	—	-

募集资金总体使用情况说明：

2025 年 9 月 19 日，公司向社会公众投资者定价发行人民币普通股（A 股）288,574,910 股，每股面值人民币 1.00 元，每股发行认购价格为人民币 12.48 元，共募集资金总额为人民币 3,601,414,876.80 元，扣除发行费用人民币 69,341,607.63 元，公司实际募集资金净额为人民币 3,532,073,269.17 元。截至 2026 年 6 月 30 日，尚未使用的募集资金余额 42,540.11 万元(含尚未支付的发行费用，不含利息及现金管理等收益)，募集资金账户余额 43,127.44 万元(含利息及理财等收益)。

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：万元

融资项目 名称	证券上市 日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
首次公开发行股票	2025年09月25日	苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）	生产建设	否	108,949.84	108,949.84	22,863.43	88,999.56	81.69%	2028年06月30日	1,620.34	1,620.34	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）	生产建设	否	152,237.67	125,000.00	8.82	125,008.21	100.00%	2027年04月30日	-239.28	10,911.82	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	研发中心及相关配套设施建设	生产建设	否	119,329.40	54,437.86	14,590.70	31,848.42	58.50%	2027年12月31日	-	-	不适用	否
首次公开发行股票	2025年09月25日	新一代乘用车多合一驱动总成产品研发	研发项目	否	9,238.00	4,819.63	618.45	4,819.63	100.00%	2026年12月31日	-	-	不适用	否
首次	2025	新一代商	研发	否	3,727.48	0.00	0.00	0.00	0.00%	-	-	-	不适	否

公开发 行股票	年 09 月 25 日	用车多合 一驱动总 成产品研发	项目										用	
首次公 开发行 股票	2025 年 09 月 25 日	数字化系 统建设项 目	研发 项目	否	12,228.20	0.00	0.00	0.00	0.00%	-	-	-	不适 用	否
首次公 开发行 股票	2025 年 09 月 25 日	补充营运 资金	补流	否	80,000.00	60,000.00	-	60,000.00	100.00%	-	-	-	不适 用	否
承诺投资项目小计				--	485,710.59	353,207.33	38,081.40	310,675.81	--	--	1,381.06	12,532.16	--	--
超募资金投向														
合计				--	485,710.59	353,207.33	38,081.40	310,675.81	--	--	1,381.06	12,532.16	--	--
分项目说明 未达到计划 进度、预计 收益的情况 和原因（含 “是否达到 预计效益” 选择“不适 用”的原 因）		不适用。苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）尚在建设中，未达预定可使用状态；常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）项目募集资金已使用完毕，该项目仍在持续投资中，后续将以自有资金继续投入，未达预定可使用状态；研发中心及相关配套设施建设项目、新一代乘用车多合一驱动总成产品研发项目、补充营运资金项目不直接产生经济效益。												
项目可行性 发生重大变 化的情况说 明		无												
超募资金的 金额、用途 及使用进展 情况		不适用												
存在擅自变 更募集资金 用途、违规 占用募集资		不适用												

金的情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	不适用
募集资金投资项目实施方式调整情况	不适用
募集资金投资项目先期投入及置换情况	适用 苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（一期）：该募投项目先期投入 43,078.06 万元，截至期初已置换完成； 常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目（二期）：该募投项目先期投入 114,568.29 万元，截至期初已置换完成； 研发中心及相关配套设施建设：该募投项目先期投入 9,622.20 万元，本期置换 618.45 万元，截至本期末已置换完成； 新一代乘用车多合一驱动总成产品研发：该募投项目先期投入 4,819.63 万元，截至期初已置换完成。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	不适用
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	不适用
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2026 年 6 月 30 日，尚未使用的募集资金余额为 42,540.11 万元（含尚未支付的发行费用，不含利息及现金管理等收益），募集资金账户余额 43,127.44 万元（含利息及现金管理等收益），用于募投项目后续投入。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：鉴于公司实际募集资金净额低于公司《首次公开发行股票并在创业板上市招股说明书》中募投项目拟投入募集资金的金额，经公司第一届董事会第十四次会议审议通过，在不改变募集资金用途的前提下，公司对募投项目拟投入募集资金金额进行调整，调整后的募投项目拟投入募集资金金额合计 353,207.33 万元，具体内容详见公司于 2025 年 11 月 17 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》（公告编号：2025-006）。

注 2：常州武进区新能源汽车核心零部件生产基地项目(二期)计划投入金额 125,000.00 万元，实际投入金额 125,008.21 万元，较计划投入金额多出 8.21 万元，该部分差额全部来源于募集资金专户利息收入，专户孳息已全部投入本项目。

(3) 募集资金变更项目情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

6、委托理财、衍生品投资情况

(1) 委托理财情况

☒适用 ☐不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	323,400.00	-

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

(2) 衍生品投资情况

☒适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☒适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期	-	-	-	-	3,006.43	2,980.90	-	-
合计	-	-	-	-	3,006.43	2,980.90	-	-
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明：根据《企业会计准则第 22 号 金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号 金融工具列报》《企业会计准则第 39 号 公允价值计量》《企业会计准则第 24 号 套期会计》等相关规定及其指南进行核算。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司外汇衍生品实际损益为 5.90 万元。							
套期保值效果的说明	随着公司涉外业务规模扩大，为规避外币资产负债价格、汇率、利率波动带来的风险，进一步锁定公司未来现金流量支出和资产负债波动风险，公司进行了外汇套期保值业务。公司利用利率互换、远期、期权等金融衍生工具，对于公司结售汇、资产负债表管理等业务进行汇率风险与利率风险的控制。公司对衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制，套期保值业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。							
衍生品投资资金	自有资金							

金来源	
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	（一）风险分析 1. 外汇套期保值业务 公司进行外汇套期保值业务遵循稳健的原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险： （1）市场风险：在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后的成本支出可能超过不锁定时的成本支出，从而造成潜在损失； （2）内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险 （3）客户或供应商违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，或支付给供应商的货款后延均会影响公司现金流量情况，从而可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失； （4）法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失 （5）外汇套期保值交易违约风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套保盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。 2. 商品期货套期保值业务 商品期货套期保值业务以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，是为了锁定原材料价格波动的风险，不做投机和套利交易。但是开展商品期货套期保值业务也会存在一定的风险： （1）价格波动风险：当期货行情变动较大时，公司可能无法在要求锁定的价格买入、卖出套保或在预定的价格平仓，造成损失； （2）资金风险：期货套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度。可能会带来资金流动性风险以及未及时补足保证金被强制平仓而产生损失的风险； （3）内部控制风险：期货套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体系不完善造成的风险 （4）技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易指令出现延迟、中断或数据错误等风险； （5）客户违约风险：在产品交付周期内，由于原材料价格大幅波动，客户主动违约而造成公司期货交易上的损失。 （二）风控措施 1. 公司开展外汇和商品期货套期保值业务必须与公司实际业务相匹配，以防范汇率及利率风险和规避原材料价格变动为主要目的，不得进行以投机为目的的交易。外汇套期保值交易必须基于公司进出口的外币收支预测、外币银行借款、资产负债表敞口等实际业务需求，交割期间需与被套期项目时间相匹配；商品期货套期保值业务持仓量不超过套期保值的现货需求量，持仓时间应与现货保值所需的计价期相匹配。 2. 公司制定了《套期保值业务内部控制及风险管理制度》，明确了开展套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告及处理程序等，形成了较为完整的风险管理体系。公司成立套期保值工作小组，负责套期保值业务的具体实施。公司财务部、审计部、各子公司作为相关责任部门或单位均有清晰的管理定位和职责，通过分级管理，形成监督机制，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效地控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。 3. 公司严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，严格按照公司管理制度中规定的权限下达操作指令，根据规定进行审批后方可进行操作。 4. 公司仅与具有合法资质的期货交易所及大型商业银行等金融机构开展套期保值业务，公司将审慎审查所签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险和信用风险。 5. 公司设立符合要求的交易、通讯及信息服务设施系统，保证交易系统的正常运行，确保交易工作正常开展。当发生错单时，及时采取相应处理措施，减少损失。 6. 公司建立客户的信用管理体系，在交易前对交易对方进行资信审查，确定交易对方有能力履行相关合同。 7. 公司审计部负责对衍生品投资的业务执行、资金运用及盈亏情况开展定期审查，并向董事会审计委员会报告。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生	公司对外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。

品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026/4/28

2）报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用
主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
苏州新能源	全资子公司	新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的制造、销售服务	50,000.00 万元人民币	743,603.52	96,555.24	465,292.50	6,234.30	4,646.83

报告期内取得和处置子公司的情况

☒适用 ☐不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
挪威联合动力	注销	组织架构调整

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

1、原材料价格上涨，带来利润下滑风险

公司主要产品为新能源汽车电驱系统、电源系统、底盘系统等核心零部件，铜、铝、钢、镨钕金属、功率半导体等核心原材料成本占比较高。这些原材料价格受全球大宗商品供需及宏观环境影响波动较大，若原材料价格持续上涨或高位震荡，将直接推高公司整体生产成本。受行业定价周期、市场竞争等因素制约，如果公司成本压力难以完全向下游传导，则可能导致毛利率收窄，对公司盈利水平带来不利影响。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨。

2、国内新能源市场增速放缓，业绩持续增长存在不确定性风险

中国新能源汽车行业已从高速增长进入稳健发展阶段，行业增速有所放缓，同时面临竞争加剧、终端需求结构变化等挑战。未来公司在国内新能源汽车电驱、电源产品的持续增长将存在一定不确定性。

公司将多措并举夯实经营基本面、培育增长动能。公司将持续推进技术迭代与产品创新，优化产品结构，严控成本，深化车企合作，配套开发热销车型，稳固主业基本盘。同时顺应整车集成化趋势，推进动力域与底盘域融合创新，塑造差异化优势、提升单车配套价值；依托车规级电力电子核心技术拓展新兴业务领域，培育新增长曲线，对冲行业周期波动风险，持续增强公司综合竞争力与经营韧性。

3、资产减值风险

当前，新能源汽车行业已进入深度竞争与市场出清阶段。若未来行业竞争进一步加剧，终端客户可能出现经营或信用状况波动，将导致公司应收账款无法按期足额收回，进而引发信用减值损失扩大的风险。与此同时，随着公司销售规模扩大，前期为匹配客户产能需求而投入的固定资产及产线规模亦相应增长。受行业技术快速迭代、市场需求波动、客户车型切换及技术路线变更等多重不确定因素影响，公司前期投入的产线及设备可能面临利用率不足、升级改造技术复用难度较高或改造成本较高等情况，从而增加固定资产减值损失的风险敞口。此外，若原材料成本变动及规模效应无法完全抵消产品降价带来的影响，部分存货可变现净值可能低于账面成本，进而存在存货减值损失增加的风险。

公司将强化客户信用风险管理，审慎选择合作伙伴，动态跟踪下游客户的经营与信用状况，建立风险预警机制，降低坏账风险。同时，公司将合理评估和管控资产投资规模，持续提升产线与设备的复用效率及柔性生产能力，增强对多车型、多技术路线的适配能力，并强化 VAVE 优化、物料精益管控、资产全生命周期管理，从而不断提升经营质量与效益，有效控制减值损失风险。

4、快速发展带来的管理风险

随着公司资产规模、营收规模与人员数量的较快增长，公司面临的管理压力也越来越大。

公司始终致力于提升面向客户的快速响应能力和内部管理的精益敏捷能力。公司将继续推动“零缺陷变革”，不断优化流程和组织架构，以持续满足管理需求。

十一、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 4 月 30 日	/	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2026 年 4 月 30 日在巨潮资讯网披露的《苏州汇川联合动力系统股份有限公司投资者关系活动记录表》（编号：2026-001）	

十二、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司于 2025 年 11 月 14 日召开第一届董事会第十四次会议，审议通过了《关于制定<市值管理制度>的议案》。

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十三、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

公司积极响应深圳证券交易所“质量回报双提升”专项行动的有关倡议，结合公司发展战略规划及经营情况，为推动公司高质量发展和投资价值提升，制定了“质量回报双提升”行动方案。主要措施有：持续聚焦主业，提升经营质量；强化科技创新，发展新质生产力；完善公司治理，强化“关键少数”责任；提升回报水平，增强投资者获得感；提高信息披露质量，积极传递公司价值。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 28 日刊登在巨潮资讯网上的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

公司持续深化新能源汽车电驱系统和电源系统主业，加快智能底盘业务布局，推进动力域与底盘域的跨域协同融合。2026 年上半年，公司实现营业收入 95.12 亿元，同比增长 3.98%；研发投入 6.66 亿元，研发费用率为 7%。报告期末，公司研发人员合计 2382 人，公司累计获得 649 个专利及软件著作权。

自上市以来，公司牢固树立回报股东意识，坚持以投资者为本，履行上市公司的责任和义务。公司于 2026 年 6 月完成了 2025 年年度权益分派，以公司总股本 2,404,790,910 股为基数，每 10 股派发现金股利 0.43 元（含税），实际派发现金股利 1.03 亿元（含税）。公司积极服务投资者，搭建信息传递的桥梁，向市场传递坚定和积极的信心。报告期内，公司针对定期报告开展业绩说明会 1 场。

为全面贯彻落实《上市公司治理准则》等规则要求，进一步提升公司规范运作水平，完善公司治理结构，报告期内，公司结合公司实际情况，全面梳理并完善了治理制度，同时完成董事会换届工作。

未来，公司将继续践行“质量回报双提升”行动方案，聚焦主业，优化资源配置，在保持可持续健康发展的同时，积极回报投资者，为稳市场、稳信心积极贡献力量。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
杨春禄	董事	任期满离任	2026 年 5 月 20 日	换届
宋君恩	董事	被选举	2026 年 5 月 20 日	换届

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☐适用 ☒不适用

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

2021 年 10 月 28 日，公司召开董事会审议通过《关于公司〈第一期股权激励计划（草案）〉的议案》。同日，公司召开监事会，同意实施股票期权激励计划。期权激励计划拟授予激励对象股票期权，涉及的标的股票来源为公司向激励对象定向发行的股票。本次期权激励计划授予激励对象 342 人，授予激励对象 88,142,500 份股票期权，行权价格为每股 2.90 元。激励对象为公司中高层管理人员、核心技术（业务）人员等。截至报告期末，共 36 名激励对象因主动离职等原因，已不再具备激励对象资格，对应的已获授但尚未行权的股票期权合计 8,935,000 份予以注销处理。本次注销后，激励对象人数由 342 人调整为 306 人，已授予但尚未行权的股票期权由 88,142,500 份调整为 79,207,500 份。

本计划授予的股票期权行权安排如下表所示：

行权安排	行权时间	行权比例
第一个行权期	公司股票上市后首个交易日至公司股票上市后十二个月内的最后一个交易日当日止（自 2025 年 9 月 25 日起至 2026 年 9 月 24 日止）	50%
第二个行权期	公司股票上市十二个月后首个交易日至公司股票上市二十四个月内的最后一个交易日当日止（自 2026 年 9 月 25 日起至 2027 年 9 月 24 日止）	50%

截止本半年度报告出具日，公司第一期股票期权激励计划尚未开始行权。

2、员工持股计划的实施情况

☐适用 ☒不适用

3、其他员工激励措施

☒适用 ☐不适用

（1）第二期股权激励计划

2022 年 12 月 26 日，公司召开董事会审议通过了《关于〈苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划员工持股管理办法〉的议案》《关于提请股东授权董事会办理第二期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，公司召开董事会审议通过了《关于确定第二期股权激励计划授予日的议案》。公司设立了 16 个第二期股权激励员工持股平台，授予人数 735 人，合计授予股份数为 8,127.8 万元注册资本相应股权。

激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，其本次获授的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；激励对象未参与公司第一期股权激励计划，为本激励计划新授予人员的，其本次获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三期解除限售，具体安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自公司股票上市日起 12 个月后的首个交易日	30%
第二个解除限售期	自公司股票上市日起 24 个月后的首个交易日	30%
第三个解除限售期	自公司股票上市日起 36 个月后的首个交易日	40%

截止本半年度报告出具日，公司第二期股票激励计划尚未满足解除限售条件，未解除限售。

（2）第三期股权激励计划

2023 年 10 月 13 日，公司召开第一届董事会第二次会议，审议通过了《关于〈苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划员工持股管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理第三期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，公司召开第一届董事会第三次会议，审议通过了《关于确定第三期股权激励计划授予日的议案》。公司设立了 10 个第三期股权激励员工持股平台，授予人数 393 人，合计授予股份数为 3,143.80 万元注册资本相应股权。

激励对象本次获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三期解除限售，具体安排如下：

解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
第一个解除限售期	自公司股票上市日起 12 个月后的首个交易日与自取得股票之日起 36 个月后的首日之孰晚日	30%
第二个解除限售期	自公司股票上市日起 24 个月后的首个交易日与自取得股票之日起 36 个月后的首日之孰晚日	30%
第三个解除限售期	自公司股票上市日起 36 个月后的首个交易日与自取得股票之日起 36 个月后的首日之孰晚日	40%

截止本半年度报告出具日，公司第三期股票激励计划尚未满足解除限售条件，未解除限售。

4、实施股权激励计划对公司财务状况和经营成果的影响

第一期股权激励计划

单位：元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年
各年度摊销费用	27,060,672.12	13,289,849.80	8,404,895.22	33,037,451.62	7,289,992.00

第二期股权激励计划

单位：元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年
各年度摊销费用	14,050,290.13	9,244,877.29	26,712,772.18	17,615,728.87	7,271,811.02	3,190,374.44

第三期股权激励计划

单位：元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年
各年度摊销费用	1,455,440.85	4,339,663.09	10,141,847.08	8,749,771.98	4,967,009.37	2,144,608.92

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☐是 ☒否

五、社会责任情况

报告期内，公司暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。公司聚焦环境治理、员工权益保障、产品质量安全、供应链 ESG 协同、商业道德建设等重点领域，扎实落实各项工作，实现经济、环境与社会效益协同提升。

1、环境责任与气候治理

公司以可持续发展委员会为治理载体，依托 ISO 14001 环境管理体系及 PDCA 循环管理模式，将绿色低碳理念贯穿研发、采购、生产全价值链，系统推进资源节能增效、绿色工艺升级、废弃物合规处置及气候治理工作。报告期内无重大环境违规事件及环保行政处罚，环境治理成效持续向好。

资源能源利用方面，公司推进生产基地光伏项目建设，优化清洁能源结构。持续迭代电源、电控、电机全链条绿色制造工艺，通过常温固化、能量回馈、工艺替代、注塑革新等多项技术升级，显著降低生产能耗、减少 VOCs 及物料损耗，有效推动生产环节低碳转型。

废弃物管理方面，公司严格遵守环保法律法规，对生产危险废弃物实行分类收集、规范贮存、资质机构无害化处置的全流程闭环管控，实现废弃物可追溯、可管控，持续推进废弃物减量化与资源化，降低企业环境运营足迹。

气候治理方面，公司将应对气候变化纳入核心 ESG 治理议题，确立“2028 年碳达峰、2050 年碳中和”双碳目标。公司依据 ISO 14064 标准常态化开展全价值链一、二、三范围温室气体核算，相关数据经第三方核查并取得合规证书。依托产品全生命周期绿色工艺应用，持续完善减排路径，助力行业绿色低碳转型。

2、员工权益与职业健康安全

公司坚持以人为本，严格落地 ISO 45001 职业健康安全管理体系，搭建覆盖职业健康监护、作业环境优化、安全培训、隐患排查的全流程管理体系，规范岗位安全警示与防护指引，全方位保障员工身心健康与作业安全。

职业健康管理上，公司定期开展职业病危害因素检测与评估，建立专项管理台账，对高危岗位实施分级管控。落实员工岗前、岗中、离岗全周期健康体检。报告期内员工体检覆盖率 100%，实现职业病零发生。

公司持续优化作业环境，通过废气收集治理、低噪设备替换、生产自动化改造等方式，降低岗位职业危害。常态化开展全覆盖、多维度安全培训，全面提升员工安全作业素养。系统落实各类安全生产专项排查整治工作，筑牢安全生产防线。报告期内，公司安全生产形势平稳，未发生重伤及以上生产安全事故。

3、产品质量与安全责任

公司严格按照 IATF 16949 质量管理体系开展运营，秉持“零缺陷”质量目标，将质量管理贯穿产品全生命周期。报告期内，公司质量管理体系运行有效，产品合格率、交付及时率、客户满意度等核心指标稳步提升。

公司搭建全层级、全链条质量管控体系，推行标准化作业流程，运用 SPC、FMEA 等专业质量工具，实现生产过程动态监控与异常预警，从源头严控产品质量。同时建立标准化客户服务及投诉闭环处理机制，配备专职服务团队，投诉闭环处理率 100%，问题处理时效持续优化。

产品安全层面，公司严格执行新能源汽车行业安全标准，建立全流程产品溯源体系，可精准追溯产品生产、原材料及操作人员信息，实现质量责任可定位、安全风险可管控、整改措施可落地，全面保障产品使用安全。

4、供应链 ESG 协同管理

立足新能源汽车产业链发展趋势，公司主动适配行业供应链 ESG 管控要求，将 ESG 管理从成本管控升级为价值赋能，全面嵌入供应商准入、评估、管控、赋能全流程，推动产业链绿色合规、协同发展。

公司在供应商准入环节严格审核环保、劳工、商业道德等合规资质，常态化开展核心供应商 ESG 绩效评估与现场审核，实行分级差异化管控，并针对问题提供专项辅导与整改支持，持续提升供应商合规管理水平。

公司将低碳能力、循环材料应用纳入供应商评价体系，建立供应链环境数据收集与碳核算机制，通过技术赋能、专业辅导，引导供应商开展节能降碳、清洁能源替代、材料循环利用等工作，逐步搭建核心供应链碳排放基线，为下游客户提供透明可追溯的碳足迹数据，助力产业链整体降碳。

供应链风控与协同发展方面，公司实施关键原材料多元化供应策略，构建“主供+备供+应急”三级保障体系，通过风险动态监测、物资储备、应急演练等举措，全面提升供应链抗风险能力与自主可控水平。同时持续为供应商提供 ESG 培训与技术支持，将 ESG 及廉洁合规要求纳入合作协议，推动上下游协同合规、绿色共赢。

5、商业道德建设

公司建立完善的反腐败、反商业贿赂管理制度，坚持廉洁合规经营，对各类贿赂、不当利益输送等腐败行为秉持零容忍态度。公司设立公开监督举报渠道及举报人保护机制，畅通内外部监督途径。同时将商业道德、廉洁合规要求延伸至供应链，纳入供应商合作协议并开展常态化合规抽查，全面筑牢公司及产业链廉洁合规经营体系。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在由公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

报告期内，公司不存在控股股东及其他关联方非经营性占用上市公司资金的情况。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。截至报告期末，公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼总金额约为 9000 万元。上述案件中公司均为原告。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效法律文书确定的义务、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☒适用 ☐不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☐是 ☒否

公司报告期不存在非经营性关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司不存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

公司不存在控股的财务公司与关联方。

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用
公司报告期无其他重大关联交易。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用
主要租赁情况说明

(1) 2022 年 11 月 1 日，联合动力、苏州汇川与苏州市越旺集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2022 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。合同约定，第一、二年即 2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日，联合动力年租金 9,983,338.72 元；第三、四年即 2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日，联合动力年租金 10,782,005.84 元；第五年即 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日，联合动力年租金 11,644,566.28 元。截至 2026 年 6 月 30 日，已支付租金 50,059,542.94 元。

(2) 2024 年 9 月 14 日，公司全资子公司苏州新能源与苏州市吴中鸿儒智能科技发展有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2024 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日。合同约定，第一年即 2024 年 9 月 14 日至 2025 年 9 月 13 日，年租金为 17,816,785.32 元；第二年至第五年即 2025 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日，年租金 21,380,142.38 元。截至 2026 年 6 月 30 日，已支付租金 22,184,678.91 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用
公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☒适用 ☐不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
公司对子公司的担保情况										
担保对象名	担保额度相关公	担保额度	实际发生日	实际担保	担保类型	担保物（如	反担保情况	担保期	是否履	是否为关

称	告披露日期		期	金额		有)	(如 有)		行完毕	联方担保
苏州新能源	2025 年 04 月 29 日	100,000	2025/7/1- 2025/12/31	42,355.15	连带责任 担保	票据质押/保 证金/存单	无	从合同生效之日起至 授信协议项下授信债 权诉讼时效届满的期 间	是	否
苏州新能源			2025/09/08	94.43	连带责任 担保	票据质押、 保证金	无	从合同生效之日起至 授信协议项下授信债 权诉讼时效届满的期 间	否	否
苏州新能源			2026/1/16- 2026/04/24	5,959.17	连带责任 担保	票据质押、 保证金	无	从合同生效之日起至 授信协议项下授信债 权诉讼时效届满的期 间	否	否
苏州新能源	2026 年 04 月 28 日	140,000	2026/5/14- 2026/06/15	3,060.80	连带责任 担保	票据质押、 保证金	无	从合同生效之日起至 授信协议项下授信债 权诉讼时效届满的期 间	否	否
香港联合动 力	2025 年 05 月 7 日	10,000	2026/4/1	1,000.00	连带责任 担保	无	无	2032/1/11	否	否
报告期内审批对子公司担保额度 合计（B1）		140,000		报告期内对子公司担 保实际发生额合计 （B2）		10,019.97				
报告期末已审批的对子公司担保 额度合计（B3）		250,000		报告期末对子公司担 保余额合计（B4）		10,114.40				
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名 称	担保额度相关公 告披露日期	担保额度	实际发生日 期	实际担保 金额	担保类型	担保物（如 有）	反担保 情况 （如 有）	担保期	是否履 行完毕	是否为关 联方担保
报告期内审批对子公司担保额度 合计（C1）		-		报告期内对子公司担 保实际发生额合计 （C2）		-				
报告期末已审批的对子公司担保 额度合计（C3）		-		报告期末对子公司担 保余额合计（C4）		-				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计 （A1+B1+C1）		140,000		报告期内担保实际发 生额合计 （A2+B2+C2）		10,019.97				
报告期末已审批的担保额度合计 （A3+B3+C3）		250,000		报告期末全部担保余 额合计（A4+B4+C4）		10,114.40				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				1.07%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务 担保余额（E）				9,114.40						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				-						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				9,114.40						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有 可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				本公司为子公司提供银行授信担保余额合计 10,114.40 万元。若子公司到期未能履行还款义务， 则本公司将履行保证责任，包括借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无。						

注 1: 2025 年 4 月 25 日, 汇川技术召开第六届董事会第八次会议, 审议通过了《关于开展资产池业务的议案》, 同意汇川

技术及控股子公司在不超过 40 亿元额度内开展资产池业务。其中，联合动力（含下属公司）在 10 亿元额度范围内单独设立资产池。具体内容详见汇川技术于 2025 年 4 月 29 日在巨潮资讯网上披露的公告。

注 2：2025 年 5 月 6 日，公司召开第一届董事会第九次会议，审议通过了《关于公司为子公司提供担保的议案》，同意为全资子公司 香港联合动力向银行申请授信额度提供不超过 1 亿元人民币担保。具体内容详见汇川技术于 2025 年 5 月 7 日在巨潮资讯网上披露的公告。

3、日常经营重大合同

公司报告期不存在应当披露的日常经营重大合同。

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十四、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	2,237,919,220	93.06%	-	-	-	-36,759,827	-36,759,827	2,201,159,393	91.53%
1、国家持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2、国有法人持股	20,971,158	0.87%	-	-	-	-137,826	-137,826	20,833,332	0.87%
3、其他内资持股	2,216,940,667	92.19%	-	-	-	-36,614,606	-36,614,606	2,180,326,061	90.67%
其中：境内法人持股	2,142,695,566	89.10%	-	-	-	-37,260	-37,260	2,142,658,306	89.10%
境内自然人持股	36,590	0.00%	-	-	-	-29,090	-29,090	7,500	0.00%
4、外资持股	7,395	0.00%	-	-	-	-7,395	-7,395	-	0.00%
其中：境外法人持股	7,395	0.00%	-	-	-	-7,395	-7,395	-	0.00%
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份	166,871,690	6.94%	-	-	-	36,759,827	36,759,827	203,631,517	8.47%
1、人民币普通股	166,871,690	6.94%	-	-	-	36,759,827	36,759,827	203,631,517	8.47%
2、境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3、境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4、其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-
三、股份总数	2,404,790,910	100.00%	-	-	-	-	-	2,404,790,910	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

1、2026 年 3 月 27 日，公司首次公开发行网下配售限售股解除限售 36,757,327 股，有限售条件股份减少 36,757,327 股。

2、因公司取消监事会，原监事会成员离任导致报告期内减少有限售条件股份 2,500 股。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

公司首次公开发行网下配售限售股的股份数量为 36,757,327 股，限售期为自公司首次公开发行股票并上市之日起 6 个月。公司依照相关规则向深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司申请办理完成了前述股份的解除限售手续，上市流通日期为 2026 年 3 月 27 日。

股份变动的过户情况

☐适用 ☒不适用

股份回购的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☐适用 ☒不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
深圳市汇川技术股份有限公司	2,000,000,000	-	-	2,000,000,000	首发前限售股限售承诺	2028 年 9 月 25 日
苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）	81,278,000	-	-	81,278,000	首发前限售股限售承诺	自 2026 年 9 月 25 日起解除限售，具体安排详见注释 1
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）	34,938,000	-	-	34,938,000	首发前限售股限售承诺	自 2026 年 11 月 28 日起分批解除限售，具体安排详见注释 2
国泰海通证券资管—招商银行—国泰君安君享创业板联合动力 1 号战略配售集合资产管理计划	19,230,769	-	-	19,230,769	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
芜湖奇瑞资本管理有限公司	8,814,102	-	-	8,814,102	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
武汉壹捌壹零企业管理有限公司	8,012,820	-	-	8,012,820	首次公开发行战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
南方工业资产管理有限责任公司	6,410,256	-	-	6,410,256	首次公开发行战略配售对象	2026 年 9 月 25 日

					获配股票的限售期为 12 个月	
广州盈蓬私募基金管理有限公司—广东广祺玖号股权投资合伙企业（有限合伙）	6,410,256	-	-	6,410,256	首次公开发行股票战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
深圳市创新投资集团有限公司	4,807,692	-	-	4,807,692	首次公开发行股票战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
苏州市尧旺企业管理有限公司	4,807,692	-	-	4,807,692	首次公开发行股票战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
首次公开发行股票战略配售股份-其他	26,442,306	-	-	26,442,306	首次公开发行股票战略配售对象获配股票的限售期为 12 个月	2026 年 9 月 25 日
首次公开发行网下配售股份	36,757,327	36,757,327	-	-	网下配售锁定六个月	已于 2026 年 3 月 27 日解除限售
丁龙山	10,000	2,500	-	7,500	高管锁定股	按照高管锁定股份条件解锁
合计	2,237,919,220	36,759,827	-	2,201,159,393	--	--

注 1：苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）系公司第二期股权激励员工持股平台。若激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，其第二期股权激励获授的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；若激励对象未参与公司第一期股权激励计划，其第二期股权激励获授的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月、24 个月和 36 个月分三次解除限售，解除限售比例分别为 30%、30%、40%。

注 2：苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）系公司第三期股权激励员工持股平台。分三次解除限售，预计解除限售时间分别为 2026 年 11 月 28 日、2027 年 9 月 25 日、2028 年 9 月 25 日，解除限售比例分别为 30%、30%、40%。

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	46,588 户			报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳市汇川技术股份有	境内非国有法	83.17%	2,000,000,000	-	2,000,000,000	-	不适用	-

限公司	人							
苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.38%	81,278,000	-	81,278,000	-	不适用	-
苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	1.45%	34,938,000	-	34,938,000	-	不适用	-
国泰海通证券资管一招商银行一国泰君安君享创业板联合动力1号战略配售集合资产管理计划	其他	0.80%	19,230,769	-	19,230,769	-	不适用	-
芜湖奇瑞资本管理有限公司	境内非国有法人	0.37%	8,814,102	-	8,814,102	-	不适用	-
武汉壹捌壹零企业管理有限公司	境内非国有法人	0.33%	8,012,820	-	8,012,820	-	不适用	-
南方工业资产管理有限责任公司	国有法人	0.27%	6,410,256	-	6,410,256	-	不适用	-
广州盈蓬私募基金管理有限公司一广东广祺玖号股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	0.27%	6,410,256	-	6,410,256	-	不适用	-
深圳市创新投资集团有限公司	国有法人	0.20%	4,807,692	-	4,807,692	-	不适用	-
苏州市尧旺企业管理有限公司	国有法人	0.20%	4,807,692	-	4,807,692	-	不适用	-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	①深圳市汇川技术股份有限公司系公司控股股东； ②苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）、苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）系公司股权激励员工持股平台； ③国泰海通证券资管一招商银行一国泰君安君享创业板联合动力1号战略配售集合资产管理计划系公司的高级管理人员与核心员工参与公司首次公开发行战略配售设立的专项资产管理计划； 除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回	无							

购专户的特别说明			
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
李成	1,150,000	人民币普通股	1,150,000
杭玉夫	1,090,912	人民币普通股	1,090,912
高盛公司有限责 任公司	965,164	人民币普通股	965,164
中国银行股份有限公司—汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	907,752	人民币普通股	907,752
赵能平	808,027	人民币普通股	808,027
香港中央结算有限公 司	747,096	人民币普通股	747,096
刘国伟	736,500	人民币普通股	736,500
赵叶青	699,029	人民币普通股	699,029
贾秋雨	660,000	人民币普通股	660,000
中国工商银行股份有 限公司—易方达中证 科创创业 50 交易型开 放式指数证券投资基金	603,700	人民币普通股	603,700
前 10 名无限售条件股 东之间，以及前 10 名 无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关 系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。		
前 10 名普通股股东参 与融资融券业务股东 情况说明	无。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司是否具有表决权差异安排

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☐适用 ☒不适用

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☐适用 ☒不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：苏州汇川联合动力系统股份有限公司

2026 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,354,674,303.18	2,967,181,587.22
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,238,453,945.20	4,481,760,517.79
衍生金融资产		
应收票据	555,541,022.84	700,401,497.41
应收账款	6,278,517,656.02	5,093,458,498.96
应收款项融资	279,402,437.30	1,168,955,670.15
预付款项	44,163,629.54	41,292,846.48
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	24,319,572.11	33,462,411.20
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	4,255,427,597.08	3,612,692,945.78
其中：数据资源		
合同资产	18,951,759.77	22,550,681.68
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	463,129,575.34	171,498,397.27
其他流动资产	246,438,290.10	180,468,097.91
流动资产合计	17,759,019,788.48	18,473,723,151.85
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	65,187,297.11	66,889,483.14
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	4,625,469,644.60	4,347,202,665.12
在建工程	1,141,604,957.98	802,556,863.42
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	172,735,768.50	180,075,689.76
无形资产	216,706,491.47	225,271,165.81
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	202,859,683.40	203,802,773.96
递延所得税资产	562,833,455.59	415,705,590.59
其他非流动资产	1,184,493,097.99	1,082,914,214.70
非流动资产合计	8,171,890,396.64	7,324,418,446.50
资产总计	25,930,910,185.12	25,798,141,598.35
流动负债：		
短期借款		800,190,666.66
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	6,920,796,788.81	4,998,111,364.33
应付账款	6,876,935,481.24	7,668,848,298.46
预收款项		
合同负债	69,032,287.71	85,153,302.40
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	270,172,697.06	460,122,126.13
应交税费	131,947,619.10	98,387,107.02
其他应付款	424,693,155.81	380,343,847.97
其中：应付利息		
应付股利		

应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	101,633,633.83	90,435,542.32
其他流动负债	225,204,214.75	348,874,273.78
流动负债合计	15,020,415,878.31	14,930,466,529.07
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	666,133,691.35	479,898,578.11
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	96,899,191.72	105,349,138.94
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	563,885,250.50	547,963,432.51
递延收益	152,218,818.77	136,623,577.22
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	1,479,136,952.34	1,269,834,726.78
负债合计	16,499,552,830.65	16,200,301,255.85
所有者权益：		
股本	2,404,790,910.00	2,404,790,910.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,762,921,871.28	4,741,951,157.31
减：库存股		
其他综合收益	16,733,342.57	12,686,880.46
专项储备		
盈余公积	192,619,282.48	192,619,282.48
一般风险准备		
未分配利润	2,054,291,948.14	2,245,792,112.25
归属于母公司所有者权益合计	9,431,357,354.47	9,597,840,342.50
少数股东权益		
所有者权益合计	9,431,357,354.47	9,597,840,342.50
负债和所有者权益总计	25,930,910,185.12	25,798,141,598.35

法定代表人：李俊田 主管会计工作负责人：王小龙 会计机构负责人：唐艳配

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,623,771,188.30	2,044,346,189.44
交易性金融资产	3,238,453,945.20	4,431,722,161.63

衍生金融资产		
应收票据	541,472,879.56	699,954,031.73
应收账款	4,128,329,735.90	5,418,635,962.68
应收款项融资	230,401,559.76	230,323,084.80
预付款项	13,378,087.25	14,002,937.34
其他应收款	1,402,310,412.98	851,475,298.24
其中：应收利息		
应收股利		
存货	1,889,404,217.51	1,728,438,884.32
其中：数据资源		
合同资产	18,951,759.77	22,550,681.68
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	463,129,575.34	171,498,397.27
其他流动资产	29,239,735.64	13,276.27
流动资产合计	13,578,843,097.21	15,612,960,905.40
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,463,522,883.05	2,415,537,583.27
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	593,872,870.33	556,396,756.43
在建工程	475,969,840.36	355,208,919.46
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	43,239,644.26	58,887,341.12
无形资产	77,149,148.13	81,678,493.19
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	10,964,734.56	9,925,025.61
递延所得税资产	383,580,259.92	320,382,375.05
其他非流动资产	886,093,181.47	830,131,977.39
非流动资产合计	4,934,392,562.08	4,628,148,471.52
资产总计	18,513,235,659.29	20,241,109,376.92
流动负债：		
短期借款		800,190,666.66
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据	4,059,010,430.82	4,128,457,975.09
应付账款	3,360,182,427.04	4,576,381,709.34
预收款项		
合同负债	69,032,287.71	85,153,302.40
应付职工薪酬	190,004,463.37	342,851,487.64
应交税费	15,306,351.98	70,038,135.56
其他应付款	1,101,838,548.10	267,534,203.84
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	32,635,650.35	36,261,392.53
其他流动负债	211,305,266.37	348,426,808.10
流动负债合计	9,039,315,425.74	10,655,295,681.16
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	15,062,125.72	24,374,488.54
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	500,117,744.62	530,314,266.99
递延收益	16,581,832.27	12,981,275.22
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	531,761,702.61	567,670,030.75
负债合计	9,571,077,128.35	11,222,965,711.91
所有者权益：		
股本	2,404,790,910.00	2,404,790,910.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	4,703,422,434.57	4,687,159,930.21
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	192,619,282.48	192,619,282.48
未分配利润	1,641,325,903.89	1,733,573,542.32
所有者权益合计	8,942,158,530.94	9,018,143,665.01
负债和所有者权益总计	18,513,235,659.29	20,241,109,376.92

3、合并利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入	9,512,354,405.87	9,148,057,254.39

其中：营业收入	9,512,354,405.87	9,148,057,254.39
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	9,296,286,067.57	8,576,278,269.49
其中：营业成本	8,295,258,049.08	7,617,400,943.42
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	24,352,649.30	33,448,190.20
销售费用	57,239,685.85	65,302,966.95
管理费用	238,012,970.84	241,746,160.00
研发费用	666,023,131.46	632,729,310.96
财务费用	15,399,581.04	-14,349,302.04
其中：利息费用	20,906,146.26	25,641,079.90
利息收入	21,610,741.32	13,760,566.67
加：其他收益	-74,544,963.95	47,698,066.17
投资收益（损失以“—”号填列）	40,468,997.82	32,506,343.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,018,783.11	13,065,081.71
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-2,306,572.59	2,196,544.31
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-66,422,862.11	41,591,156.71
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-259,786,138.63	-128,608,285.80
资产处置收益（损失以“—”号填列）	-12,864.89	-89,102.92
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	-146,536,066.05	567,073,706.42
加：营业外收入	955,787.29	915,706.10
减：营业外支出	1,354,532.46	1,415,642.84
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	-146,934,811.22	566,573,769.68
减：所得税费用	-58,840,652.33	17,561,111.33
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	-88,094,158.89	549,012,658.35
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	-88,094,158.89	549,012,658.35
2. 终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	-88,094,158.89	549,012,658.35
2. 少数股东损益（净亏损以“—”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	4,046,462.11	20,840,411.83
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	4,046,462.11	20,840,411.83

(一) 不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	4,046,462.11	20,840,411.83
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	4,046,462.11	20,840,411.83
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	-84,047,696.78	569,853,070.18
归属于母公司所有者的综合收益总额	-84,047,696.78	569,853,070.18
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	-0.04	0.26
(二) 稀释每股收益	-0.04	0.26

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李俊田 主管会计工作负责人：王小龙 会计机构负责人：唐艳配

4、母公司利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	5,087,550,094.96	9,223,727,619.43
减：营业成本	4,267,434,041.88	8,010,693,286.56
税金及附加	11,541,677.74	24,154,160.00
销售费用	60,004,526.01	62,001,742.46
管理费用	178,456,169.61	178,999,826.49
研发费用	600,010,636.70	556,463,666.59
财务费用	1,324,694.52	-29,512,792.59
其中：利息费用	8,137,716.57	7,787,916.91
利息收入	18,376,653.30	12,106,524.58
加：其他收益	17,337,571.67	24,833,811.10
投资收益（损失以“—”号填列）	38,747,220.21	32,258,090.45
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,018,783.11	12,646,086.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-2,268,216.43	2,441,917.70
信用减值损失（损失以“—”号填列）	44,858,263.13	42,249,695.17
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-119,408,960.33	-104,438,644.90
资产处置收益（损失以“—”号填列）	-12,864.89	-94,883.99
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	-51,968,638.14	418,177,715.45
加：营业外收入	764,014.67	663,477.45

减：营业外支出	834,894.61	134,165.97
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	-52,039,518.08	418,707,026.93
减：所得税费用	-63,197,884.87	-14,048,568.13
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	11,158,366.79	432,755,595.06
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	11,158,366.79	432,755,595.06
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	11,158,366.79	432,755,595.06
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	8,171,061,237.54	7,314,571,502.09
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	36,746,628.63	34,348,594.18
收到其他与经营活动有关的现金	149,665,259.01	116,243,049.43
经营活动现金流入小计	8,357,473,125.18	7,465,163,145.70
购买商品、接受劳务支付的现金	5,994,101,431.86	4,864,486,173.67
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		

支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,370,255,375.88	1,171,595,267.53
支付的各项税费	125,421,299.34	169,069,408.50
支付其他与经营活动有关的现金	466,598,794.87	302,461,480.42
经营活动现金流出小计	7,956,376,901.95	6,507,612,330.12
经营活动产生的现金流量净额	401,096,223.23	957,550,815.58
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,977,478,870.34	7,255,262,941.14
取得投资收益收到的现金	76,748.64	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,750,987.68	751,593.43
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	10,945,863.01	184,397,014.43
投资活动现金流入小计	6,992,252,469.67	7,440,411,549.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,113,310,303.49	806,062,231.07
投资支付的现金	5,694,000,000.00	7,910,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	340,904,767.12	490,330,788.86
投资活动现金流出小计	7,148,215,070.61	9,206,393,019.93
投资活动产生的现金流量净额	-155,962,600.94	-1,765,981,470.93
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	188,535,273.14	842,252,805.53
收到其他与筹资活动有关的现金	5,694,393.49	
筹资活动现金流入小计	194,229,666.63	842,252,805.53
偿还债务支付的现金	800,000,000.00	362,418,042.62
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	110,579,510.40	17,536,970.83
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	40,113,752.28	36,832,609.58
筹资活动现金流出小计	950,693,262.68	416,787,623.03
筹资活动产生的现金流量净额	-756,463,596.05	425,465,182.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,264,642.59	1,964,219.68
五、现金及现金等价物净增加额	-517,594,616.35	-381,001,253.17
加：期初现金及现金等价物余额	2,867,029,629.95	1,688,018,505.86
六、期末现金及现金等价物余额	2,349,435,013.60	1,307,017,252.69

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,512,099,670.69	7,246,449,615.84
收到的税费返还	8,260,295.25	9,592,732.63
收到其他与经营活动有关的现金	1,549,390,735.44	49,569,081.23
经营活动现金流入小计	7,069,750,701.38	7,305,611,429.70

购买商品、接受劳务支付的现金	4,698,788,117.41	5,366,562,830.01
支付给职工以及为职工支付的现金	882,652,474.89	755,106,090.85
支付的各项税费	73,089,424.56	82,441,979.30
支付其他与经营活动有关的现金	1,399,793,710.47	265,189,383.39
经营活动现金流出小计	7,054,323,727.33	6,469,300,283.55
经营活动产生的现金流量净额	15,426,974.05	836,311,146.15
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	5,915,783,706.55	6,959,823,913.75
取得投资收益收到的现金		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	10,940,493.87	81,033,732.98
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	10,945,863.01	183,097,014.43
投资活动现金流入小计	5,937,670,063.43	7,223,954,661.16
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	282,134,691.62	120,813,600.44
投资支付的现金	4,734,004,082.89	7,755,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	340,904,767.12	483,870,788.86
投资活动现金流出小计	5,357,043,541.63	8,359,684,389.30
投资活动产生的现金流量净额	580,626,521.80	-1,135,729,728.14
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		250,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	5,694,393.49	
筹资活动现金流入小计	5,694,393.49	250,000,000.00
偿还债务支付的现金	800,000,000.00	250,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	104,319,577.01	2,837,847.22
支付其他与筹资活动有关的现金	16,330,376.91	11,258,633.28
筹资活动现金流出小计	920,649,953.92	264,096,480.50
筹资活动产生的现金流量净额	-914,955,560.43	-14,096,480.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-6,491,179.14	6,581,878.12
五、现金及现金等价物净增加额	-325,393,243.72	-306,933,184.37
加：期初现金及现金等价物余额	1,944,220,834.00	1,498,820,650.28
六、期末现金及现金等价物余额	1,618,827,590.28	1,191,887,465.91

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工 具			资本公积	减： 库存 股	其他综合收益	专 项 储 备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他			小计
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	2,404,790,910.00				4,741,951,157.31		12,686,880.46		192,619,282.48		2,245,792,112.25		9,597,840,342.50		9,597,840,342.50
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,404,790,910.00				4,741,951,157.31		12,686,880.46		192,619,282.48		2,245,792,112.25		9,597,840,342.50		9,597,840,342.50
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					20,970,713.97		4,046,462.11				-191,500,164.11		-166,482,988.03		-166,482,988.03
（一）综合收益总额							4,046,462.11				-88,094,158.89		-84,047,696.78		-84,047,696.78
（二）所有者投入和减少资本					20,970,713.97								20,970,713.97		20,970,713.97
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					20,970,713.97								20,970,713.97		20,970,713.97
4. 其他															
（三）利润分配											-103,406,005.22		-103,406,005.22		-103,406,005.22
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-103,406,005.22		-103,406,005.22		-103,406,005.22
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															

2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他														
四、本期期末余额	2,404,790,910.00				4,762,921,871.28		16,733,342.57		192,619,282.48		2,054,291,948.14	9,431,357,354.47		9,431,357,354.47

上年金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工 具			资本公积	减：库 存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他			小计
		优 先 股	永 续 债	其 他											
一、上年年末余额	2,116,216,000.00				1,424,662,456.80		-9,973,611.37		97,957,041.44		1,207,093,687.44		4,835,955,574.31		4,835,955,574.31
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,116,216,000.00				1,424,662,456.80		-9,973,611.37		97,957,041.44		1,207,093,687.44		4,835,955,574.31		4,835,955,574.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					42,337,089.62		20,840,411.83				549,012,658.35		612,190,159.80		612,190,159.80
（一）综合收益总额							20,840,411.83				549,012,658.35		569,853,070.18		569,853,070.18
（二）所有者投入和减少资本					42,337,089.62								42,337,089.62		42,337,089.62
1. 所有者投入的普通股					3,687,440.30								3,687,440.30		3,687,440.30
2. 其他权益工具持有者投入资本															

3. 股份支付计入所有者权益的金额					38,649,649.32								38,649,649.32		38,649,649.32
4. 其他															
（三）利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配															
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	2,116,216,000.00				1,466,999,546.42		10,866,800.46		97,957,041.44		1,756,106,345.79		5,448,145,734.11		5,448,145,734.11

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综 合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	2,404,790,910.00				4,687,159,930.21				192,619,282.48	1,733,573,542.32		9,018,143,665.01
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,404,790,910.00				4,687,159,930.21				192,619,282.48	1,733,573,542.32		9,018,143,665.01
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					16,262,504.36					-92,247,638.43		-75,985,134.07
（一）综合收益总额										11,158,366.79		11,158,366.79
（二）所有者投入和减少资本					16,262,504.36							16,262,504.36
1．所有者投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					16,262,504.36							16,262,504.36
4．其他												
（三）利润分配										-103,406,005.22		-103,406,005.22
1．提取盈余公积												
2．对所有者（或股东）的分配										-103,406,005.22		-103,406,005.22
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												

6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,404,790,910.00				4,703,422,434.57				192,619,282.48	1,641,325,903.89		8,942,158,530.94

上期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	2,116,216,000.00				1,382,833,698.18				97,957,041.44	881,613,372.92		4,478,620,112.54
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,116,216,000.00				1,382,833,698.18				97,957,041.44	881,613,372.92		4,478,620,112.54
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					35,507,272.82					432,755,595.06		468,262,867.88
（一）综合收益总额										432,755,595.06		432,755,595.06
（二）所有者投入和减少资本					35,507,272.82							35,507,272.82
1. 所有者投入的普通股					1,595,782.50							1,595,782.50
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					33,911,490.32							33,911,490.32
4. 其他												
（三）利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												

1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,116,216,000.00				1,418,340,971.00				97,957,041.44	1,314,368,967.98		4,946,882,980.42

三、公司基本情况

苏州汇川联合动力系统有限公司（简称“联合动力有限”）成立于 2016 年 09 月 30 日，经苏州市吴中区市场监督管理局批准登记，统一社会信用代码为 91320506MA1MW7HP53。联合动力有限设立时注册资本为 20,000 万元人民币，深圳市汇川技术股份有限公司（简称“汇川技术”）出资 20,000 万元。

2021 年 10 月 8 日，汇川技术作出股东决定，将联合动力有限的注册资本由 20,000 万元增至 200,000 万元，其中汇川技术认缴新增注册资本 180,000 万元，本次认缴新增注册资本为货币出资。汇川技术出资 280,000 万元，其中 180,000 万元计入实收资本，超出认缴注册资本部分 100,000 万元计入资本公积。

2023 年 1 月 10 日，股东汇川技术作出股东决定，同意联合动力有限本次新增注册资本 8,127.80 万元，并由第二期股权激励员工持股的持股平台苏州联益创投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“联益创投”）全部认缴，对应投资金额为 32,511.20 万元，超出认缴注册资本部分计入资本公积。

2023 年 5 月 12 日，联合动力有限股东会通过了决议，同意现有全体股东作为发起人，从有限责任公司整体变更为股份有限公司，审议并通过了《关于苏州汇川联合动力系统有限公司拟整体变更为股份有限公司方案的议案》等股份公司设立的相关议案，将联合动力有限截至 2023 年 1 月 31 日止经审计的所有者权益（净资产）人民币 3,063,710,147.17 元中的 2,081,278,000 元折为发起人的股本，每股 1 元，共计股本人民币 2,081,278,000 元，大于股本部分 982,432,147.17 元计入资本公积。2023 年 6 月 19 日，苏州市市场监督管理局向本公司颁发营业执照，核准本公司整体变更为股份有限公司，公司名称为苏州汇川联合动力系统股份有限公司（简称“公司”或“本公司”）。

2023 年 11 月 20 日，股东汇川技术、联益创投作出股东决定，同意本公司本次新增注册资本 3,493.80 万元，并由第三期股权激励员工持股的持股平台苏州联丰投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“联丰投资”）全部认缴，对应投资金额为 17,119.62 万元，超出认缴注册资本部分计入公司资本公积。

本次新增实收注册资本完成后，本公司的股权结构如下：

序号	股东名称	出资额（万元）	出资比例（%）
1	汇川技术	200,000.00	94.5083
2	联益创投	8,127.80	3.8407
3	联丰投资	3,493.80	1.6510
合计		211,621.60	100.00

2024 年 12 月 6 日，公司董事会通过了《关于追溯调整公司股改日净资产的议案》，调整后截至 2023 年 1 月 31 日止经审计的所有者权益（净资产）人民币 2,951,866,890.94 元，其中的 2,081,278,000 元折为发起人的股本，大于股本部分 870,588,890.94 元计入资本公积。

2025 年 9 月，本公司根据中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）同意注册（证监许可〔2025〕1450 号），对外发行股份 28,857.4910 万股，发行价格为人民币 12.48 元/股，募集资金总额为人民币 3,601,414,876.80 元，扣除发行费用人民币 69,341,607.63 元（不含税），募集资金净额为人民币 3,532,073,269.17 元，其中新增注册资本、股本人民币 288,574,910.00 元，资本公积人民币 3,243,498,359.17 元。

截止报告披露日，公司的注册资本为 240,479.091 万元。

经营范围：新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的研发、制造、销售与技术服务。汽车及零部件智能控制软件的研发、销售与技术服务；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

公司注册地：苏州市吴中区越溪天鹅荡路 52 号。

公司办公地：苏州市吴中区越溪天鹅荡路 52 号。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 8 月 21 日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则》及其应用指南、解释及其他相关规定（以下合称企业会计准则），以及中国证券监督管理委员会（简称证监会）《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露相关规定编制财务报表。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司对自 2026 年 6 月 30 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。本财务报表以持续经营为基础列报。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定具体会计政策和会计估计，主要体现在金融资产减值、存货跌价准备、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销和使用权资产摊销、预计负债的确认和计量、收入确认和计量等交易或事项。

1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。

子公司香港联合动力采用港币为记账本位币，子公司匈牙利联合动力采用福林为记账本位币，子公司德国联合动力采用欧元为记账本位币，子公司泰国联合动力采用泰铢为记账本位币，子公司挪威联合动力采用挪威克朗为记账本位币，本公司及其他子公司均以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
重要的应收款项坏账准备收回、转回或核销	报告期内，单项核销金额大于 1000 万元。
账龄超过一年或逾期的重要预付款	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
账龄超过一年或逾期的重要应付款	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
账龄超过一年或逾期的重要其他应付款	报告期内，单项金额大于 1000 万元。
重要的在建工程	单个项目预算金额占期末净资产 5%以上。
重要的非全资子公司	子公司归母净资产占本公司归属于母公司净资产 5%以上。
重要的联合营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本公司归属于母公司净资产的 5%以上。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

（1） 同一控制下企业合并

合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（2） 非同一控制下企业合并

合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1） 合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及其控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2） 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司或业务

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- A. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- B. 这些交易整体才 1 能达成一项完整的商业结果；
- C. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- D. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

本公司的合营安排包括共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

对于共同经营项目，本公司作为共同经营中的合营方确认单独持有的资产和承担的负债，以及按份额确认持有的资产和承担的负债，根据相关约定单独或按份额确认相关的收入和费用。与共同经营发生购买、销售不构成业务的资产交易的，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。

9、现金及现金等价物的确定标准

本公司将库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

（1）外币业务

本公司外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币金额。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。

（2）外币财务报表的折算

外币资产负债表中资产、负债类项目采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”外，均按业务发生时的即期汇率折算；利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日当月末的汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益项目中列示。外币现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

（1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：

以摊余成本计量的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；

2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融资产的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

4) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；

2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项应收票据、应收账款和其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据和应收账款、其他应收款以划分为了若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

项目	组合确定依据	组合类别	计量预期信用损失的方法
应收票据	结合承兑人、背书人、出票人以及其他债务人的信用风险不同	银行承兑汇票	参考历史信用损失经验不计提坏账
		商业承兑汇票	按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收款项融资	本公司应收款项融资为有双重持有目的的应收银行承兑汇票，由于承兑银行均为信用等级较高的银行，本公司将全部应收款项融资作为一个组合。	应收款项融资	参考历史信用损失经验不计提坏账准备
应收账款	根据本公司的历史经验，基于应收账款的风险特征划分为不同的组合。	账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
		关联方组合	应收合并范围内关联方款项，参考历史信用损失经验不计提坏账准备。
其他应收款	根据本公司的历史经验，基于其他应收款的风险特征划分为不同的组合。	账龄组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，按账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。
		关联方组合	应收合并范围内关联方款项，参考历史信用损失经验不计提坏账准备。

账龄组合与整个存续期预期信用损失率对照表如下：

账龄	应收票据 预期信用损失率（%）	应收账款 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1 年以内（含 1 年）	5.00	5.00	5.00
1 至 2 年（含 2 年）	10.00	10.00	10.00
2 至 3 年（含 3 年）	50.00	50.00	50.00
3 年以上	100.00	100.00	100.00

对于由《企业会计准则第 14 号-收入》规范的交易形成的合同资产，无论是否包含重大融资成分，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11. 金融工具”。

13、应收账款

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11. 金融工具”。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注“五、11. 金融工具”，在报表中列示为应收款项融资：

- （1）合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- （2）本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对其他应收款的会计政策见本附注“五、11. 金融工具”。

16、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

合同资产，是指本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。如本公司向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

（2）合同资产的预期信用损失的确定方法

本公司参照历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率计算预期信用损失。

17、存货

存货分类为：原材料、半成品、产成品、发出商品、在产品、委托加工物资等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货实行永续盘存制，领用或发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执

行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

18、长期股权投资

本公司长期股权投资包括对子公司的投资、对联营企业的投资。

（1）重大影响、共同控制的判断

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）会计处理方法

本公司按照初始投资成本对取得的长期股权投资进行初始计量。

通过同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方在最终控制方合并报表中净资产的账面价值的份额作为初始投资成本；被合并方在合并日的净资产账面价值为负数的，初始投资成本按零确定。

通过非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本。

除企业合并形成的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本。

本公司对子公司投资在个别财务报表中采用成本法核算。采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

本公司对合营企业及联营企业的投资采用权益法核算。采用权益法时，长期股权投资初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，不调整长期股权投资账面价值；长期股权投资初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额的，差额调增长期股权投资的账面价值，同时计入取得投资当期损益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，在持有投资期间，随着被投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照本公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的不构成业务的交易产生的未实现内部交易损益按照应享有比例计算归属于本公司的部分（内部交易损失属于资产减值损失的，全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认。本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

19、固定资产

（1）确认条件

本公司固定资产是为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一年的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。本公司固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、办公设备等。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
机器设备	年限平均法	10	5%	9.50%
运输设备	年限平均法	5	5%	19.00%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	0%-5%	33.33%—19.00%

本公司于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

20、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或工程实际成本等，按估计的价值结转固定资产，次月起开始计提折旧，待办理了竣工决算手续后再对固定资产原值差异进行调整。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产，标准如下：

项目	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际投入使用
机器设备	完成安装调试

21、借款费用

本公司将发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的构建或者生产的借款费用予以资本化，计入相关资产成本，其他借款费用计入当期损益。本公司确定的符合资本化条件的资产包括需要经过 1 年以上的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；当购建或生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

在资本化期间内的每一会计期间，本公司按照以下方法确认借款费用的资本化金额：借入专门借款的，按照当期实际发生的利息费用，扣除尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率确定，其中资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

22、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

土地使用权从出让起始日起，按其出让年限平均摊销；其他无形资产按预计使用年限、合同规定的受益年限和法律规定的有效年限三者中最短者分期平均摊销。摊销金额按其受益对象计入相关资产成本和当期损益。对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核，如发生改变，则作为会计估计变更处理。

本公司使用寿命有限的无形资产具体使用寿命如下：

类别	使用寿命	年摊销率（%）
土地使用权	50 年	2
专利权	10-20 年	5-10
非专利技术	5 年	20
外部采购软件	2-5 年	20-50

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的归集范围包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧及待摊费用、设计费用、装备调试费、委托外部研究开发费用、其他费用等。

本公司根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，将其分为研究阶段支出和开发阶段支出。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司不存在资本化研发支出。

23、长期资产减值

本公司于每一资产负债表日对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等项目进行检查，当存在减值迹象时，本公司进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

出现减值的迹象如下：

- （1）资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

(2) 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；

(3) 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

(4) 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

(5) 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

(6) 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润（或者亏损）远远低于（或者高于）预计金额等；其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

24、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括厂房装修改造、零星安装工程、待摊费用等项目。

长期待摊费用在受益期内平均摊销，具体摊销年限如下：

资产类别	摊销年限	年摊销率（%）
安装工程	5 年	20
厂房装修改造	2-7 年	14. 29-50
待摊软件使用费	2 年	50
其他待摊费用	5 年	20

25、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

26、职工薪酬

本公司职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利、其他福利。

(1) 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括职工工资、福利费等，在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（2）离职后福利的会计处理方法

离职后福利主要包括基本养老保险费、失业保险等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提存计划、设定受益计划。对于设定提存计划在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

27、预计负债

当与未决诉讼或仲裁、产品质量保证等或有事项相关的业务同时符合以下条件时，本公司将其确认为负债：该义务是本公司承担的现时义务；该义务的履行很可能导致经济利益流出企业；该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。本公司于资产负债表日对当前最佳估计数进行复核并对预计负债的账面价值进行调整。

28、股份支付

用以换取职工提供服务的以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。如需在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

29、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入

极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- 3) 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品或服务；

本公司的营业收入主要包括销售商品收入、技术开发与服务收入。

(1) 销售商品收入

公司销售产品属于在某一时点履行的履约义务。

国内销售：公司根据合同约定将货物交付给客户，按月根据领用或签收情况与客户核对确认销售数量及结算金额，以核对无误后的金额确认销售收入。

国外销售：1) FOB、CIF、FCA（货交承运人）、EXW（工厂交货）结算方式的，根据合同约定发出货物，并在办理完出口报关手续后确认销售收入。2) DAP（指定目的地交货）结算方式的，根据合同约定发出货物，并办理完出口报关手续后，取得客户确认的签收单后确认销售收入。

本公司将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本公司按照最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

(2) 技术开发与服务收入

在某一时点确认收入：本公司根据合同约定开展技术开发与服务工作，向客户提交合同约定的交付物，属于在某一时点履行的履约义务。公司在向客户交付相关成果，并取得客户验收后确认收入。

在某一时间段内确认收入：本公司根据合同约定提供技术服务，按月与客户确认结算情况，属于在某一时间段内履行的履约义务，每月确认无误后确认收入。本公司按照投入法确认履约进度。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照附注 27、预计负债进行会计处理。

30、合同成本

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。根据其流动性，合同履约成本分别列报在存货和其他非流动资产中，合同取得成本分别列报在其他流动资产和其他非流动资产中。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关会计准则规范范围，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

①因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

31、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照实际收到的金额计量，对于按照固定的定额标准拨付的补助，或对期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，按照应收的金额计量；政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量，公允价值不能可靠取得的，按照名义金额(1元)计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。如果政府文件中未明确规定补助对象，本公司按照上述区分原则进行判断，难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，确认为递延收益的与资产相关的政府补助，在相关资产使用寿命内按照合理方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益。与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

32、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值之间的差额、以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的计税基础与其账面价值之间的差额产生的(暂时性差异)计算确认。

本公司对除以下情形外的所有应纳税暂时性差异确认递延所得税负债：（1）暂时性差异产生于商誉的初始确认或既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的。

本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，对除以下情形外产生的可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减确认递延所得税资产：（1）暂时性差异产生于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认；（2）与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，不能同时满足以下条件的：暂时性差异在可预见的未来很可能转回、未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

本公司在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，决定应确认的递延所得税资产的金额，因此存在不确定性。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

在同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵消后的净额列示：本公司拥有以净额结算当期所得税资产及当期递延所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

33、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1) 租赁确认

除了短期租赁和低价值资产租赁，在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利，按照成本进行初始计量。该成本包括：①租赁负债的初始计量金额；②在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；③发生的初始直接费用；④为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本（属于为生产存货而发生的除外）。本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

本公司根据与使用权资产有关的经济利益的预期消耗方式以直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。租赁付款额包括：①固定付款额及实质固定付款额，扣除租赁激励相关金额；②取决于指数或比率的可变租赁付款额；③本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；④租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；⑤根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。

在租赁期开始日后，本公司确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

2) 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围或延长了租赁期限；②增加的对价与租赁范围扩大部分或租赁期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：①租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。②其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

3) 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低（低于 3 万元人民币）的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人，如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本公司将该项租赁分类为融资租赁，除此之外分类为经营租赁。

1) 融资租赁

在租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。

租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

2) 经营租赁

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

2025 年 12 月 5 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 19 号》（财会[2025]32 号，以下简称解释 19 号），对“关于非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理”、“关于处置原通过同一控制下企业合并取得子公司时相关资本公积的会计处理”、“关于采用电子支付系统结算的金融负债的终止确认”、“关于金融资产合同现金流量特征的评估及相关披露”以及“关于指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具的披露”的内容进行进一步规范及明确，自 2026 年 1 月 1 日起施行。本公司执行解释 19 号对本公司报告期内财务报表无重大影响。

2026 年 6 月 4 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 20 号》（财会[2026]7 号，以下简称“解释 20 号”），对“关于金融资产合同现金流量特征的评估”、“关于货币缺乏可兑换性时的会计处理及相关披露”等内容进行进一步规范及明确，自公布之日起施行。本公司执行解释 20 号对本公司报告期内财务报表无重大影响。

执行《企业会计准则解释第 19 号》、《企业会计准则解释第 20 号》导致的会计政策变更，无需提交公司董事会和股东会审议。

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%（注释 1）
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	（注释 2）
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%

注释 1. 软件产品增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13%税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。2026 年深圳新能源销售软件产品，能够享受软件产品增值税即征即退政策。

注释 2. 本公司及子公司报告期企业所得税税率为：

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
常州新能源	25%
深圳新能源	12.5%

芜湖新能源	25%
苏州新能源	25%
香港联合动力	16.5%
匈牙利联合动力	9%
德国联合动力	15.825%
泰国联合动力	20%
挪威联合动力	22%

2、税收优惠

（1）增值税

1) 根据财政部、国家税务总局 2011 年 10 月 13 日联合发文《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号），自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。本公司之子公司深圳新能源销售软件产品，在报告期内能够享受以上即征即退政策。

2) 根据财政部、税务总局下发的《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务 总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。本公司在报告期内适用该政策优惠。

（2）企业所得税

*1 2022 年 12 月 12 日，联合动力获得编号为 GR202232016699 的高新技术企业证书，有效期三年，2025 年高新技术企业复审通过，于 2025 年 12 月 19 日，获得证书编号为 GR202532006141 的高新技术企业证书，有效期三年。故本公司适用的企业所得税税率为 15%；

*2 国家鼓励的软件企业优惠政策：根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部税务总局发展改革委工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税；2022 年 7 月，深圳新能源取得编号为深 ERQ-2022-0276 的软件企业证书，符合国家鼓励的软件企业的相关要求。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	17,293.66	42.28
银行存款	2,349,416,718.94	2,867,028,586.67
其他货币资金	5,240,290.58	100,152,958.27
合计	2,354,674,303.18	2,967,181,587.22
其中：存放在境外的款项总额	78,794,374.73	35,822,528.51

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损	3,238,453,945.20	4,481,760,517.79

益的金融资产		
其中：		
理财产品及结构性存款	3,238,453,945.20	4,481,760,517.79
其中：		
合计	3,238,453,945.20	4,481,760,517.79

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	555,541,022.84	700,126,560.74
商业承兑票据	-	274,936.67
合计	555,541,022.84	700,401,497.41

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	555,541,022.84	100.00%	-	-	555,541,022.84	700,415,967.76	100.00%	14,470.35	-	700,401,497.41
其中：										
银行承兑票据	555,541,022.84	100.00%	-	-	555,541,022.84	700,126,560.74	99.96%	-	-	700,126,560.74
商业承兑票据	-	-	-	-	-	289,407.02	0.04%	14,470.35	5.00%	274,936.67
合计	555,541,022.84	100.00%	-	-	555,541,022.84	700,415,967.76	100.00%	14,470.35	-	700,401,497.41

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑票据	14,470.35	-	14,470.35	-	-	-
合计	14,470.35	-	14,470.35	-	-	-

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	215,868,043.71
合计	215,868,043.71

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	-	216,600,634.56
合计	-	216,600,634.56

(6) 本期实际核销的应收票据情况

本期无实际核销的应收票据

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,595,716,433.64	5,352,944,555.36
1 至 2 年	30,042,587.76	20,824,574.32
2 至 3 年	12,750,846.34	13,656,656.17
3 年以上	15,374,654.99	15,145,866.48
3 至 4 年	3,435,572.26	3,783,489.75
4 至 5 年	2,813,493.35	2,369,878.93
5 年以上	9,125,589.38	8,992,497.80
合计	6,653,884,522.73	5,402,571,652.33

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	38,288,420.19	0.58%	38,288,420.19	100.00%	-	30,403,820.33	0.56%	30,403,820.33	100.00%	-
其中：										
单项金额重大	10,882,329.25	0.16%	10,882,329.25	100.00%	-	10,882,329.25	0.20%	10,882,329.25	100.00%	-
单项金额不重大	27,406,090.94	0.41%	27,406,090.94	100.00%	-	19,521,491.08	0.36%	19,521,491.08	100.00%	-

按组合计提坏账准备的应收账款	6,615,596,102.54	99.42%	337,078,446.52	5.10%	6,278,517,656.02	5,372,167,832.00	99.44%	278,709,333.04	5.19%	5,093,458,498.96
其中:										
账龄分析法组合	6,615,596,102.54	99.42%	337,078,446.52	5.10%	6,278,517,656.02	5,372,167,832.00	99.44%	278,709,333.04	5.19%	5,093,458,498.96
合计	6,653,884,522.73	100.00%	375,366,866.71	5.64%	6,278,517,656.02	5,402,571,652.33	100.00%	309,113,153.37	5.72%	5,093,458,498.96

按单项计提坏账准备类别名称：单项坏账

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
第二名	-	-	8,076,968.71	8,076,968.71	100.00%	预计无法收回
第三名	6,864,134.08	6,864,134.08	6,864,134.08	6,864,134.08	100.00%	预计无法收回
第四名	3,122,320.04	3,122,320.04	3,758,801.29	3,758,801.29	100.00%	预计无法收回
第五名	3,702,646.80	3,702,646.80	3,702,646.80	3,702,646.80	100.00%	预计无法收回
第六名	2,736,665.30	2,736,665.30	1,912,445.20	1,912,445.20	100.00%	预计无法收回
第七名	1,016,108.75	1,016,108.75	1,016,108.75	1,016,108.75	100.00%	预计无法收回
第八名	1,000,000.00	1,000,000.00	995,370.00	995,370.00	100.00%	预计无法收回
第九名	720,957.15	720,957.15	720,957.15	720,957.15	100.00%	预计无法收回
第十名	324,937.50	324,937.50	324,937.50	324,937.50	100.00%	预计无法收回
其他	33,721.46	33,721.46	33,721.46	33,721.46	100.00%	预计无法收回
合计	30,403,820.33	30,403,820.33	38,288,420.19	38,288,420.19		

按组合计提坏账准备类别名称：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	6,591,704,435.00	329,585,221.75	5.00%
1 至 2 年	16,318,588.30	1,631,858.82	10.00%
2 至 3 年	3,423,426.58	1,711,713.29	50.00%
3 至 4 年	2,897,831.93	2,897,831.93	100.00%
4 至 5 年	751,178.89	751,178.89	100.00%
5 年以上	500,641.84	500,641.84	100.00%
合计	6,615,596,102.54	337,078,446.52	

确定该组合依据的说明：

账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款 坏账准备	309,113,153.37	173,667,605.66	107,128,956.70	153,667.87	-131,267.75	375,366,866.71

合计	309,113,153.37	173,667,605.66	107,128,956.70	153,667.87	-131,267.75	375,366,866.71
----	----------------	----------------	----------------	------------	-------------	----------------

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	153,667.87

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,865,704,553.09	-	1,865,704,553.09	27.77%	93,285,303.61
第二名	796,048,589.16	-	796,048,589.16	11.85%	50,140,642.25
第三名	744,929,358.16	272,588.00	745,201,946.16	11.09%	39,393,543.26
第四名	684,354,413.51	-	684,354,413.51	10.19%	34,251,870.67
第五名	286,817,107.39	2,000,000.00	288,817,107.39	4.30%	14,504,404.01
合计	4,377,854,021.31	2,272,588.00	4,380,126,609.31	65.20%	231,575,763.80

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
完成其他履约义务才收取的款项（含质保金）	19,949,220.81	997,461.04	18,951,759.77	23,737,559.66	1,186,877.98	22,550,681.68
合计	19,949,220.81	997,461.04	18,951,759.77	23,737,559.66	1,186,877.98	22,550,681.68

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	19,949,220.81	100.00%	997,461.04	5.00%	18,951,759.77	23,737,559.66	100.00%	1,186,877.98	5.00%	22,550,681.68
其中：										
按整个存续期内的预期信用损失计提减值准备	19,949,220.81	100.00%	997,461.04	5.00%	18,951,759.77	23,737,559.66	100.00%	1,186,877.98	5.00%	22,550,681.68

合计	19,949,220.81	100.00%	997,461.04	5.00%	18,951,759.77	23,737,559.66	100.00%	1,186,877.98	5.00%	22,550,681.68
----	---------------	---------	------------	-------	---------------	---------------	---------	--------------	-------	---------------

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产坏账准备	-	189,416.94	-	按照预期信用损失计提
合计	-	189,416.94	-	——

(4) 本期实际核销的合同资产情况

本期无实际核销的合同资产

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	279,402,437.30	1,168,955,670.15
合计	279,402,437.30	1,168,955,670.15

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

本期无已质押的应收款项融资

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	3,969,386,721.62	-
合计	3,969,386,721.62	-

(4) 本期实际核销的应收款项融资情况

本期无实际核销的应收款项融资情况

(5) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑票据	1,168,955,670.15	4,594,150,603.21	5,483,703,836.06	-	279,402,437.30	-
合计	1,168,955,670.15	4,594,150,603.21	5,483,703,836.06	-	279,402,437.30	-

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	24,319,572.11	33,462,411.20
合计	24,319,572.11	33,462,411.20

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	27,726,700.56	32,593,663.93
往来款及其他	56,210.23	4,410,431.11
备用金及代垫款	2,058.00	22,028.61
合计	27,784,968.79	37,026,123.65

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	14,758,880.04	31,604,785.85
1 至 2 年	10,836,806.13	3,242,580.67
2 至 3 年	1,091,021.12	1,039,084.13
3 年以上	1,098,261.50	1,139,673.00
3 至 4 年	856,456.50	917,868.00
4 至 5 年	241,805.00	221,805.00
合计	27,784,968.79	37,026,123.65

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提 坏账准备	27,784,968.79	100.00%	3,465,396.68	12.47%	24,319,572.11	37,026,123.65	100.00%	3,563,712.45	9.62%	33,462,411.20
其中：										
账龄分析法 组合	27,784,968.79	100.00%	3,465,396.68	12.47%	24,319,572.11	37,026,123.65	100.00%	3,563,712.45	9.62%	33,462,411.20
合计	27,784,968.79	100.00%	3,465,396.68	12.47%	24,319,572.11	37,026,123.65	100.00%	3,563,712.45	9.62%	33,462,411.20

按组合计提坏账准备类别名称：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	14,758,880.04	737,943.98	5.00%
1 至 2 年	10,836,806.13	1,083,680.64	10.00%
2 至 3 年	1,091,021.12	545,510.56	50.00%
3 至 4 年	856,456.50	856,456.50	100.00%
4 至 5 年	241,805.00	241,805.00	100.00%
合计	27,784,968.79	3,465,396.68	

确定该组合依据的说明：

账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	3,563,712.45	-	-	3,563,712.45
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,968,358.75	-	-	1,968,358.75
本期转回	2,069,675.25	-	-	2,069,675.25
其他变动	3,000.73	-	-	3,000.73
2026 年 6 月 30 日余额	3,465,396.68	-	-	3,465,396.68

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	3,563,712.45	1,968,358.75	2,069,675.25	-	3,000.73	3,465,396.68
合计	3,563,712.45	1,968,358.75	2,069,675.25	-	3,000.73	3,465,396.68

5) 本期实际核销的其他应收款情况

本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的	坏账准备期末
-----	-------	------	----	----------------	--------

称				比例	余额
第一名	保证金及押金	9,718,500.00	1 年以内	34.98%	485,925.00
第二名	保证金及押金	7,593,187.02	1 年以内、1-2 年	27.33%	703,330.95
第三名	保证金及押金	1,731,058.87	1 年以内、1-2 年	6.23%	150,052.94
第四名	保证金及押金	1,683,084.36	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	6.06%	876,502.79
第五名	保证金及押金	1,270,943.04	1 年以内、1-2 年、2-3 年	4.57%	346,433.36
合计		21,996,773.29		79.17%	2,562,245.04

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	39,433,768.19	89.29%	34,238,786.76	82.92%
1 至 2 年	681,892.61	1.54%	7,046,559.72	17.06%
2 至 3 年	4,047,968.74	9.17%	7,500.00	0.02%
合计	44,163,629.54		41,292,846.48	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本公司期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
第一名	20,408,994.98	46.21%
第二名	4,317,755.96	9.78%
第三名	4,059,403.22	9.19%
第四名	3,724,429.88	8.43%
第五名	1,839,348.40	4.16%
合计	34,349,932.44	77.77%

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	1,394,374,673.02	69,948,967.98	1,324,425,705.04	1,087,224,184.54	79,552,161.12	1,007,672,023.42
在产品	269,276,331.62	26,443,321.20	242,833,010.42	77,385,670.18	1,517,273.14	75,868,397.04
库存商品	666,334,364.71	91,886,095.49	574,448,269.22	679,171,931.48	81,509,947.34	597,661,984.14
合同履约成本	92,217,103.82	385,000.00	91,832,103.82	64,621,871.52	385,000.00	64,236,871.52
发出商品	1,405,362,109.77	131,527,666.92	1,273,834,442.85	1,294,228,045.07	96,128,223.21	1,198,099,821.86
半成品	738,216,068.97	31,861,490.73	706,354,578.24	645,666,492.80	31,087,017.88	614,579,474.92
委托加工物资	47,421,944.34	5,722,456.85	41,699,487.49	59,696,982.46	5,122,609.58	54,574,372.88
合计	4,613,202,596.25	357,774,999.17	4,255,427,597.08	3,907,995,178.05	295,302,232.27	3,612,692,945.78

(2) 确认为存货的数据资源

本公司期末不存在确认为存货的数据资源。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	79,552,161.12	24,938,457.44	-	34,537,773.08	3,877.50	69,948,967.98
在产品	1,517,273.14	36,149,375.44	12,071.16	11,235,398.54	-	26,443,321.20
库存商品	81,509,947.34	45,349,781.83	-	34,587,315.03	386,318.65	91,886,095.49
合同履约成本	385,000.00	-	-	-	-	385,000.00
发出商品	96,128,223.21	108,860,605.95	-	73,460,866.74	295.50	131,527,666.92
半成品	31,087,017.88	18,320,004.05	-	17,544,565.18	966.02	31,861,490.73
委托加工物资	5,122,609.58	4,337,604.74	-	3,737,757.47	-	5,722,456.85
合计	295,302,232.27	237,955,829.45	12,071.16	175,103,676.04	391,457.67	357,774,999.17

按组合计提存货跌价准备的计提标准

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
用于出售的原材料	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
用于生产的原材料	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
在产品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
合同履约成本	因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
发出商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
半成品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
委托加工物资	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

存货期末余额不含有借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本按照与相关收入确认相同的基础，即履约义务的履约进度进行摊销。

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期定期存款及利息	463,129,575.34	171,498,397.27
合计	463,129,575.34	171,498,397.27

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待认证进项税	123,551,921.92	176,613,325.68
留抵进项税	119,216,646.87	2,928,365.95
预缴所得税	3,669,721.31	926,406.28
合计	246,438,290.10	180,468,097.91

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
常州汇想	66,889,483.14	-	-	-	-1,702,186.03	-	-	-	-	-	65,187,297.11	-
小计	66,889,483.14	-	-	-	-1,702,186.03	-	-	-	-	-	65,187,297.11	-
合计	66,889,483.14	-	-	-	-1,702,186.03	-	-	-	-	-	65,187,297.11	-

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,625,469,644.60	4,347,202,665.12

合计	4,625,469,644.60	4,347,202,665.12
----	------------------	------------------

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	693,087,215.44	3,818,544,581.31	295,053,750.18	20,021,499.61	670,132,207.07	5,496,839,253.61
2. 本期增加金额	205,679.53	486,521,421.76	35,802,906.72	6,459,135.68	67,663,659.60	596,652,803.29
(1) 购置		103,567,052.43	33,980,625.83	6,425,576.89	59,755,516.15	203,728,771.30
(2) 在建工程转入	205,679.53	383,359,344.28	1,732,356.18	53,048.10	8,081,450.69	393,431,878.78
(3) 企业合并增加	-	-	-	-	-	-
(4) 汇率变动	-	-404,974.95	89,924.71	-19,489.31	-173,307.24	-507,846.79
3. 本期减少金额	-	6,740,268.13	728,965.04	70,119.47	74,237.85	7,613,590.49
(1) 处置或报废	-	6,740,268.13	728,965.04	70,119.47	74,237.85	7,613,590.49
4. 期末余额	693,292,894.97	4,298,325,734.94	330,127,691.86	26,410,515.82	737,721,628.82	6,085,878,466.41
二、累计折旧						
1. 期初余额	74,914,436.08	588,402,906.48	133,651,528.84	7,547,244.10	278,523,879.27	1,083,039,994.77
2. 本期增加金额	16,565,291.53	188,906,927.83	24,278,881.65	1,974,643.10	63,433,391.47	295,159,135.58
(1) 计提	16,565,291.53	189,047,919.96	24,265,809.07	1,976,904.68	63,483,291.06	295,339,216.30
(2) 汇率变动	-	-140,992.13	13,072.58	-2,261.58	-49,899.59	-180,080.72
3. 本期减少金额	-	6,552,032.69	614,497.62	5,077.71	68,664.83	7,240,272.85
(1) 处置或报废	-	6,552,032.69	614,497.62	5,077.71	68,664.83	7,240,272.85
4. 期末余额	91,479,727.61	770,757,801.62	157,315,912.87	9,516,809.49	341,888,605.91	1,370,958,857.50
三、减值准备						
1. 期初余额	-	31,648,743.38	541,709.80	39,845.86	34,366,294.68	66,596,593.72
2. 本期增加金额	-	11,758,637.08	365,073.43	1,949.08	10,834,727.83	22,960,387.42
(1) 计提	-	11,774,855.95	365,073.43	1,949.08	10,835,750.56	22,977,629.02
(2) 汇率变动	-	-16,218.87	-	-	-1,022.73	-17,241.60
3. 本期减少金额	-	214.75	103,815.24	-	2,986.84	107,016.83
(1) 处置或报废	-	214.75	103,815.24	-	2,986.84	107,016.83
4. 期末余额	-	43,407,165.71	802,967.99	41,794.94	45,198,035.67	89,449,964.31
四、账面价值						
1. 期末账面价值	601,813,167.36	3,484,160,767.61	172,008,811.00	16,851,911.39	350,634,987.24	4,625,469,644.60
2. 期初账面价值	618,172,779.36	3,198,492,931.45	160,860,511.54	12,434,409.65	357,242,033.12	4,347,202,665.12

(2) 暂时闲置的固定资产情况

本期末不存在暂时闲置的固定资产。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

房屋建筑物	15,496,196.82
-------	---------------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

本期末不存在未办妥产权证书的固定资产。

(5) 固定资产的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备、电子设备、运输设备、其他设备	22,977,629.02	-	22,977,629.02	参考市场因素综合判断	公允价值、处置费用	由于该部分设备无复用机会，且综合市场因素判断已无转让价值，公允价值减处置费用金额评估为0
合计	22,977,629.02	-	22,977,629.02			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,127,074,968.74	791,155,402.05
工程物资	14,529,989.24	11,401,461.37
合计	1,141,604,957.98	802,556,863.42

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在安装设备	486,470,281.90	-	486,470,281.90	398,047,666.30	-	398,047,666.30
其他零星工程	2,084,943.13	-	2,084,943.13	1,866,089.67	-	1,866,089.67
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	421,517,259.73	-	421,517,259.73	298,380,653.41	-	298,380,653.41
联合动力总部大厦	559,816.07	-	559,816.07	544,438.71	-	544,438.71
苏州吴中区新	185,742,123.20	-	185,742,123.20	84,708,466.18	-	84,708,466.18

能源汽车核心 零部件生产基地项目（三基地二期）						
苏州吴中区新能源汽车核心 零部件生产基地项目（三基地三期）	30,689,506.97	-	30,689,506.97	7,608,087.78	-	7,608,087.78
苏州吴中区新能源汽车核心 零部件生产基地项目（三基地四期）	11,037.74	-	11,037.74	-	-	-
合计	1,127,074,968.74	-	1,127,074,968.74	791,155,402.05	-	791,155,402.05

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定 资产金 额	本期 其他 减少 金额	期末余额	工程累计 投入占预 算比例	工程进 度	利息资 本化累 计金额	其中：本 期利息资 本化金额	本期 利息 资本 化率	资金来源
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	1,029,650,000.00	298,380,653.41	123,136,606.32	-	-	421,517,259.73	40.94%	44.58%	-	-	-	自有资金 +自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）*1	615,162,264.32	84,708,466.18	101,033,657.02	-	-	185,742,123.20	30.19%	32.05%	-	-	-	自有资金 +自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）*1	232,480,112.83	7,608,087.78	23,081,419.19	-	-	30,689,506.97	13.20%	14.38%	-	-	-	自有资金
合计	1,877,292,377.15	390,697,207.37	247,251,682.53	-	-	637,948,889.90			-	-	-	

*1 新能源汽车零部件生产基地项目总投资不超过 50 亿元，公司计划分批投入。当前项目一期总投资预算 144,980.27 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,828.64 万元，项目一期建筑工程已于 2025 年达到预定可使用状态并投入使用；项目二期总投资预算 218,401.87 万元，其中工程建设（含预备费）预算 61,516.23 万元；项目三期总投资预算 31,677.41 万元，其中工程建设（含预备费）预算 23,248.01 万元。

(3) 在建工程的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

(4) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备零部件	14,529,989.24	-	14,529,989.24	11,401,461.37	-	11,401,461.37
合计	14,529,989.24	-	14,529,989.24	11,401,461.37	-	11,401,461.37

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	289,606,119.91	289,606,119.91
2. 本期增加金额	33,605,640.82	33,605,640.82
(1) 新增租入	33,499,584.32	33,499,584.32
(2) 租赁重新计量或变更增加	486,111.39	486,111.39
(3) 汇率变动	-380,054.89	-380,054.89
3. 本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4. 期末余额	323,211,760.73	323,211,760.73
二、累计折旧		
1. 期初余额	109,530,430.15	109,530,430.15
2. 本期增加金额	40,945,562.08	40,945,562.08
(1) 计提	41,317,947.62	41,317,947.62
(2) 租赁重新计量或变更增加	15,815.61	15,815.61
(3) 汇率变动	-388,201.15	-388,201.15
3. 本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4. 期末余额	150,475,992.23	150,475,992.23
三、减值准备		
1. 期初余额	-	-
2. 本期增加金额	-	-
(1) 计提	-	-
3. 本期减少金额	-	-
(1) 处置	-	-
4. 期末余额	-	-
四、账面价值		
1. 期末账面价值	172,735,768.50	172,735,768.50

2. 期初账面价值	180,075,689.76	180,075,689.76
-----------	----------------	----------------

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 □不适用

16、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	软件	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	189,076,574.32	391,630.31	105,791,753.14	295,259,957.77
2. 本期增加金额	-	-	8,120,764.36	8,120,764.36
(1) 购置	-	-	8,067,139.63	8,067,139.63
(2) 内部研发	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-
(4) 汇率变动	-	-	53,624.73	53,624.73
3. 本期减少金额	-	-	19,811.31	19,811.31
(1) 处置	-	-	19,811.31	19,811.31
4. 期末余额	189,076,574.32	391,630.31	113,892,706.19	303,360,910.82
二、累计摊销				
1. 期初余额	9,577,369.86	159,812.94	60,251,609.16	69,988,791.96
2. 本期增加金额	1,890,807.66	16,506.30	14,778,124.74	16,685,438.70
(1) 计提	1,890,807.66	16,506.30	14,743,725.86	16,651,039.82
(2) 汇率变动	-	-	34,398.88	34,398.88
3. 本期减少金额	-	-	19,811.31	19,811.31
(1) 处置	-	-	19,811.31	19,811.31
4. 期末余额	11,468,177.52	176,319.24	75,009,922.59	86,654,419.35
三、减值准备				
1. 期初余额	-	-	-	-
2. 本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3. 本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4. 期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1. 期末账面价值	177,608,396.80	215,311.07	38,882,783.60	216,706,491.47
2. 期初账面价值	179,499,204.46	231,817.37	45,540,143.98	225,271,165.81

本期末不存在通过公司内部研发形成的无形资产。

(2) 确认为无形资产的数据资源

本期末不存在确认为无形资产的数据资源。

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

本期末不存在未办妥产权证书的土地使用权。

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修改造	135,272,847.24	3,389,367.46	17,441,627.88	-	121,220,586.82
安装工程	68,529,926.72	23,075,644.85	9,966,474.99	-	81,639,096.58
合计	203,802,773.96	26,465,012.31	27,408,102.87	-	202,859,683.40

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	827,461,772.38	158,736,186.27	678,557,470.53	120,144,779.18
内部交易未实现利润	87,756,730.28	6,605,952.72	61,067,977.99	6,015,587.35
可抵扣亏损	1,366,717,251.94	202,197,092.22	809,515,187.56	119,016,216.31
价格调整及质保费用等	887,430,474.34	152,596,054.88	856,550,895.46	137,008,503.21
递延收益	152,218,818.77	36,396,521.47	136,623,577.22	32,857,766.78
租赁相关	195,807,737.69	41,299,906.71	195,481,567.23	39,129,672.06
股权激励费用	146,597,961.26	22,225,583.14	129,680,438.04	19,619,564.60
合计	3,663,990,746.66	620,057,297.41	2,867,477,114.03	473,792,089.49

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	4,453,945.20	668,091.78	6,760,517.79	1,017,913.28
租赁相关	172,735,768.50	36,055,092.62	180,075,689.76	35,730,491.32
其他	82,002,629.69	20,500,657.42	85,352,377.21	21,338,094.30
合计	259,192,343.39	57,223,841.82	272,188,584.76	58,086,498.90

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	57,223,841.82	562,833,455.59	58,086,498.90	415,705,590.59
递延所得税负债	57,223,841.82	-	58,086,498.90	-

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	29,115,196.91	23,196,396.09
可抵扣亏损	164,975,221.09	33,979,099.29
合计	194,090,418.00	57,175,495.38

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2030	29,023.54	-	
2031	1,126,200.25	-	
2034	33,979,099.29	33,979,099.29	
2036	129,840,898.01	-	
合计	164,975,221.09	33,979,099.29	

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	45,172,338.98	2,270,571.44	42,901,767.54	55,594,864.32	2,791,697.71	52,803,166.61
预付长期资产款	366,002,220.87	-	366,002,220.87	303,474,705.61	-	303,474,705.61
定期存款及利息	775,589,109.58	-	775,589,109.58	726,636,342.48	-	726,636,342.48
合计	1,186,763,669.43	2,270,571.44	1,184,493,097.99	1,085,705,912.41	2,791,697.71	1,082,914,214.70

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	5,239,289.58	5,239,289.58	保证、资金冻结	银行承兑汇票保证金、履约保证金、资	100,151,957.27	100,151,957.27	保证	银行承兑汇票保证金、履约保证金

				金冻结、定期存款利息				
应收票据	215,868,043.71	215,868,043.71	质押	质押开具银行承兑汇票	324,347,420.65	324,347,420.65	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,401,604,103.52	2,025,972,296.15	抵押	抵押借款	2,224,919,832.99	1,957,532,707.59	抵押	抵押借款
无形资产	83,364,075.28	78,193,108.37	抵押	抵押借款	83,364,075.28	79,026,760.43	抵押	抵押借款
应收账款	-	-	-	-	525,946,623.76	499,649,292.57	质押	质押借款
在建工程	343,351,413.93	343,351,413.93	抵押	抵押借款	213,925,647.09	213,925,647.09	抵押	抵押借款
一年内到期的非流动资产	463,129,575.34	463,129,575.34	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息	171,498,397.27	171,498,397.27	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
其他非流动资产	775,589,109.58	775,589,109.58	定期存款	长期定期存款及利息	726,636,342.48	726,636,342.48	定期存款	长期定期存款及利息
合计	4,288,145,610.94	3,907,342,836.66			4,370,790,296.79	4,072,768,525.35		

21、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	-	500,000,000.00
信用借款	-	300,000,000.00
未到结息日的短期借款利息	-	190,666.66
合计	-	800,190,666.66

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末不存在已逾期未偿还的短期借款

22、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	179,962,378.32	205,674,153.56
银行承兑汇票	6,740,834,410.49	4,792,437,210.77
合计	6,920,796,788.81	4,998,111,364.33

23、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	6,845,812,198.83	7,649,872,338.22
1-2 年（含 2 年）	25,911,573.05	15,848,173.02
2-3 年（含 3 年）	4,637,233.91	2,303,488.11
3 年以上	574,475.45	824,299.11
合计	6,876,935,481.24	7,668,848,298.46

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款。

24、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	424,693,155.81	380,343,847.97
合计	424,693,155.81	380,343,847.97

(1) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
往来款及其他	2,835,602.96	7,769,026.38
保证金押金	98,312,329.01	63,987,358.64
价格调整及费用	323,545,223.84	308,587,462.95
合计	424,693,155.81	380,343,847.97

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

期末无账龄超过一年或逾期的重要其他应付款。

25、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销货款	69,032,287.71	85,153,302.40
合计	69,032,287.71	85,153,302.40

26、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	451,707,183.85	1,090,025,268.32	1,280,765,564.14	260,966,888.03
二、离职后福利-设定提存计划	8,414,942.28	90,253,122.25	89,462,255.50	9,205,809.03
三、辞退福利	-	787,894.50	787,894.50	-
四、一年内到期的其他福利	-	76,410.18	76,410.18	-
合计	460,122,126.13	1,181,142,695.25	1,371,092,124.32	270,172,697.06

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	415,072,726.29	961,599,261.10	1,143,646,235.55	233,025,751.84
2、职工福利费	-	16,650,340.42	16,650,340.42	-
3、社会保险费	4,183,569.45	44,725,981.52	44,371,918.87	4,537,632.10
其中：医疗保险费	3,624,132.25	38,674,513.11	38,379,362.15	3,919,283.21
工伤保险费	173,666.08	2,131,483.53	2,106,569.71	198,579.90
生育保险费	385,771.12	3,919,984.88	3,885,987.01	419,768.99
4、住房公积金	6,005,653.04	47,518,352.08	47,534,000.08	5,990,005.04
5、工会经费和职工教育经费	26,445,235.07	19,531,333.20	28,563,069.22	17,413,499.05
合计	451,707,183.85	1,090,025,268.32	1,280,765,564.14	260,966,888.03

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	8,164,120.23	87,467,455.98	86,697,732.24	8,933,843.97
2、失业保险费	250,822.05	2,785,666.27	2,764,523.26	271,965.06
合计	8,414,942.28	90,253,122.25	89,462,255.50	9,205,809.03

27、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	26,602,468.72	56,494,664.37
企业所得税	80,058,400.57	14,085,765.32
个人所得税	15,291,297.86	12,988,996.24
城市维护建设税	1,332,205.34	3,946,766.58
房产税	1,692,525.68	1,698,285.50
教育费附加	570,945.14	1,691,471.39
地方教育费附加	380,630.10	1,127,647.60

土地使用税	415,572.60	415,572.60
印花税	5,099,725.47	5,736,321.64
环境保护税及其他	503,847.62	201,615.78
合计	131,947,619.10	98,387,107.02

28、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,299,991.62	-
一年内到期的租赁负债	98,908,545.97	90,132,428.29
应计利息	425,096.24	303,114.03
合计	101,633,633.83	90,435,542.32

29、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未到期票据	212,640,524.13	245,955,235.30
已贴现未到期票据	5,710,410.38	100,677,851.75
待转销项税	6,853,280.24	2,241,186.73
合计	225,204,214.75	348,874,273.78

30、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	628,433,828.69	479,898,578.11
信用借款	37,699,862.66	-
合计	666,133,691.35	479,898,578.11

31、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	49,405,102.64	46,950,427.46
2-3 年	34,879,597.06	34,062,921.65
3 年以上	12,614,492.02	24,335,789.83
合计	96,899,191.72	105,349,138.94

32、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	563,885,250.50	547,963,432.51	售后维修费

合计	563,885,250.50	547,963,432.51	
----	----------------	----------------	--

33、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	136,623,577.22	28,175,000.00	12,579,758.45	152,218,818.77	与资产/收益相关
合计	136,623,577.22	28,175,000.00	12,579,758.45	152,218,818.77	

34、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,404,790,910.00	-	-	-	-	-	2,404,790,910.00

35、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,583,972,367.28	-	-	4,583,972,367.28
其他资本公积	157,978,790.03	20,970,713.97	-	178,949,504.00
合计	4,741,951,157.31	20,970,713.97	-	4,762,921,871.28

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他资本公积：本期增加主要系确认股权激励费用及递延所得税所致

36、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	12,686,880.46	4,046,462.11	-	-	-	4,046,462.11	-	16,733,342.57
外币财务报表折算差额	12,686,880.46	4,046,462.11	-	-	-	4,046,462.11	-	16,733,342.57
其他综合收益合计	12,686,880.46	4,046,462.11	-	-	-	4,046,462.11	-	16,733,342.57

37、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	192,619,282.48	-	-	192,619,282.48
合计	192,619,282.48	-	-	192,619,282.48

38、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,245,792,112.25	1,207,093,687.44
调整后期初未分配利润	2,245,792,112.25	1,207,093,687.44
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-88,094,158.89	549,012,658.35
减：提取法定盈余公积	-	-
应付普通股股利	103,406,005.22	-
期末未分配利润	2,054,291,948.14	1,756,106,345.79

39、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,451,005,525.32	8,234,726,070.68	9,115,340,656.13	7,586,291,296.90
其他业务	61,348,880.55	60,531,978.40	32,716,598.26	31,109,646.52
合计	9,512,354,405.87	8,295,258,049.08	9,148,057,254.39	7,617,400,943.42

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
电驱系统	8,484,913,705.27	7,352,582,046.62	8,484,913,705.27	7,352,582,046.62
电源系统	958,737,896.14	881,312,401.64	958,737,896.14	881,312,401.64
其他	68,702,804.46	61,363,600.82	68,702,804.46	61,363,600.82
按经营地区分类				
其中：				
国内	8,765,703,653.69	7,753,235,759.49	8,765,703,653.69	7,753,235,759.49
海外	746,650,752.18	542,022,289.59	746,650,752.18	542,022,289.59
按销售渠道分类				
其中：				
直销	9,512,354,405.87	8,295,258,049.08	9,512,354,405.87	8,295,258,049.08
合计	9,512,354,405.87	8,295,258,049.08	9,512,354,405.87	8,295,258,049.08

40、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,917,653.18	12,330,112.65
教育费附加	2,536,137.08	5,284,334.00
房产税	3,386,416.17	2,597,836.79
土地使用税	831,145.20	707,921.69
车船使用税	440.00	-
印花税	9,136,139.38	9,005,093.16
地方教育费附加	1,690,758.05	3,522,889.33
其他	853,960.24	2.58
合计	24,352,649.30	33,448,190.20

41、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	152,624,210.05	155,935,990.11
差旅费	5,792,402.09	5,436,790.82
业务招待费	1,722,921.22	2,013,819.25
折旧摊销与租金	20,130,478.11	19,391,215.67
办公费	12,500,012.19	11,826,698.13
专业服务费	26,125,138.10	19,452,322.53
股权激励	6,161,704.48	10,513,138.01
材料报废损失	3,037,618.45	9,809,506.51
其他	9,918,486.15	7,366,678.97
合计	238,012,970.84	241,746,160.00

42、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	31,044,006.22	31,126,123.70
差旅费	6,636,857.03	6,993,159.26
业务招待费	6,314,954.35	6,067,212.23
折旧摊销与租金	1,622,852.66	826,289.64
办公费	3,134,875.14	1,284,053.05
促销费用	3,634,117.26	5,975,994.32
专业服务费	2,764,552.35	2,906,609.95
股权激励	1,648,248.92	2,573,357.45
其他	439,221.92	7,550,167.35
合计	57,239,685.85	65,302,966.95

43、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	449,549,746.18	433,924,656.34

差旅费	11,699,135.59	10,093,966.96
业务招待费	680,710.07	511,311.92
折旧摊销与租金	37,157,411.87	28,613,075.89
办公费用	16,067,840.88	15,017,636.22
材料费	48,254,610.34	46,367,224.31
检测认证费	47,235,260.98	42,521,757.49
委托研发费	593,009.71	1,375,438.84
股权激励	9,877,694.31	22,128,003.17
专业服务费	40,421,806.25	28,889,372.61
其他	4,485,905.28	3,286,867.21
合计	666,023,131.46	632,729,310.96

44、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	20,906,146.26	25,641,079.90
其中：租赁负债利息费用	4,049,268.03	3,893,900.92
减：利息收入	21,610,741.32	13,760,566.67
汇兑损益	13,679,981.46	-27,843,306.78
手续费及其他	2,424,194.64	1,613,491.51
合计	15,399,581.04	-14,349,302.04

45、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	25,659,397.16	21,673,651.26
进项税加计抵减	-	12,413,113.04
三代税款手续费返还	1,786,811.02	1,519,150.43
退税款	-101,991,172.13	12,092,151.44
合计	-74,544,963.95	47,698,066.17

46、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-2,306,572.59	2,604,684.91
其中：以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	-2,306,572.59	2,604,684.91
衍生金融工具	-	-408,140.60
合计	-2,306,572.59	2,196,544.31

47、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,018,783.11	13,065,081.71
理财产品及结构性存款投资收益	42,428,735.52	20,262,941.14

处置衍生金融工具取得的投资收益	59,045.41	-821,679.80
合计	40,468,997.82	32,506,343.05

48、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	14,470.35	-
应收账款坏账损失	-66,538,648.96	42,537,555.93
其他应收款坏账损失	101,316.50	-946,399.22
合计	-66,422,862.11	41,591,156.71

49、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-237,519,052.82	-106,724,677.15
二、固定资产减值损失	-22,977,629.02	-23,481,870.27
三、合同资产减值损失	710,543.21	1,598,261.62
合计	-259,786,138.63	-128,608,285.80

50、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	-12,864.89	-93,503.42
处置使用权资产收益	-	4,400.50
合计	-12,864.89	-89,102.92

51、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
其他	953,843.90	763,945.40	953,843.90
非流动资产毁损报废利得	1,943.39	151,760.70	1,943.39
合计	955,787.29	915,706.10	955,787.29

52、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
滞纳金及罚款支出	209.77	125,419.12	209.77
诉讼赔偿	22,000.00	-	22,000.00
非流动资产毁损报废损失	16,989.83	205,338.01	16,989.83
其他	1,315,332.86	1,084,885.71	1,315,332.86

合计	1,354,532.46	1,415,642.84	1,354,532.46
----	--------------	--------------	--------------

53、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	88,830,028.83	37,535,111.16
递延所得税费用	-147,670,681.16	-19,973,999.83
合计	-58,840,652.33	17,561,111.33

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-146,934,811.22
按法定/适用税率计算的所得税费用	-22,040,221.68
子公司适用不同税率的影响	10,381,961.49
调整以前期间所得税的影响	28,024.61
非应税收入的影响	302,817.47
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	740,300.64
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	17,494,922.39
研发加计扣除的影响	-65,752,789.57
股权激励的影响	4,332.32
所得税费用	-58,840,652.33

54、其他综合收益

详见附注 36、其他综合收益

55、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到押金、保证金	89,049,827.19	70,669,365.26
退税款以外的政府补贴	43,873,149.60	29,939,300.47
收到利息收入	7,967,176.74	5,179,527.50
单位往来款及其他	8,775,105.48	10,454,856.20
合计	149,665,259.01	116,243,049.43

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用	63,753,027.53	46,437,159.85
付现销售费用	37,874,137.90	32,450,005.39
付现研发费用	179,350,279.82	128,742,618.22
支付押金、保证金	49,316,746.63	82,041,460.42
支付手续费等	4,178,098.48	2,823,796.37
税费返还	110,505,454.23	-
单位往来款及其他	21,621,050.28	9,966,440.17
合计	466,598,794.87	302,461,480.42

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款及利息	10,945,863.01	181,297,014.43
远期外汇/期权保证金	-	3,100,000.00
合计	10,945,863.01	184,397,014.43

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财本金	6,945,000,000.00	7,410,000,000.00
理财利息	43,424,733.35	26,559,955.57
合计	6,988,424,733.35	7,436,559,955.57

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款及利息	340,904,767.12	482,173,888.86
远期外汇/期权保证金	-	8,156,900.00
合计	340,904,767.12	490,330,788.86

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财及定期存款	6,034,904,767.12	8,392,173,888.86
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,113,310,303.49	806,062,231.07
合计	7,148,215,070.61	9,198,236,119.93

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现	5,694,393.49	-
合计	5,694,393.49	-

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付租金和租赁保证金	40,107,560.88	36,782,609.58
权益分配手续费	6,191.40	-
已贴现自开汇票到期兑付	-	50,000.00
合计	40,113,752.28	36,832,609.58

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	800,190,666.66	-	722,905.13	800,913,571.79	-	-
长期借款(含一年内到期)	480,201,692.14	188,535,273.14	6,381,747.32	6,259,933.39	-	668,858,779.21
租赁负债(含一年内到期)	195,481,567.23	-	36,717,626.45	36,391,455.99	-	195,807,737.69
其他流动负债-贴现未到期自开汇票及电子债权凭证	-	5,694,393.49	16,016.89	-	-	5,710,410.38
合计	1,475,873,926.03	194,229,666.63	43,838,295.79	843,564,961.17	-	870,376,927.28

56、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-88,094,158.89	549,012,658.35
加：资产减值准备	326,209,000.74	87,017,129.09
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	295,339,216.30	189,484,267.86
使用权资产折旧	41,317,947.62	26,661,504.45
无形资产摊销	16,651,039.82	14,049,310.82
长期待摊费用摊销	27,408,102.87	4,957,631.75
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	12,864.89	89,102.92
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	15,046.44	53,577.31
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	2,306,572.59	-2,196,544.31
财务费用（收益以“-”号填列）	224,343.11	12,757,227.45
投资损失（收益以“-”号填列）	-40,468,997.82	-32,087,347.84
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-147,670,681.16	-19,973,859.07
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-	-140.76
存货的减少（增加以“-”号填列）	-879,874,317.61	-538,624,999.93
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-288,873,301.44	718,310,616.64
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,100,027,590.25	-93,062,061.40
其他	36,565,955.52	41,102,742.25

经营活动产生的现金流量净额	401,096,223.23	957,550,815.58
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,684,435,013.60	1,307,017,252.69
减：现金的期初余额	2,867,029,629.95	1,688,018,505.86
加：现金等价物的期末余额	665,000,000.00	-
减：现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-517,594,616.35	-381,001,253.17

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,684,435,013.60	2,867,029,629.95
其中：库存现金	17,293.66	42.28
可随时用于支付的银行存款	1,684,416,718.94	2,867,028,586.67
可随时用于支付的其他货币资金	1,001.00	1,001.00
二、现金等价物	665,000,000.00	-
三、期末现金及现金等价物余额	2,349,435,013.60	2,867,029,629.95

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
初始持有期限小于一年的定期存款及利息	379,767.13	-	不能随时用于支付
履约保证金/银行承兑汇票保证金/期货保证金/其他	4,859,522.45	36,579,577.90	不能随时用于支付
合计	5,239,289.58	36,579,577.90	

57、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	16,028,020.93	6.8109000	109,165,247.75
欧元	6,931,504.43	7.7671000	53,837,688.06
港币	-	-	-
福林	998,739.51	0.0219610	21,933.32
挪威克朗	188,092.40	0.6849300	128,830.13
泰铢	52,338,368.27	0.2042400	10,689,588.34

应收账款			
其中：美元	12,620,123.92	6.8109000	85,954,402.01
欧元	6,878,931.83	7.7671000	53,429,351.42
港币	-	-	-
泰铢	328,193,969.53	0.2042400	67,030,336.34
长期借款			
其中：美元	-	-	-
欧元	-	-	-
港币	-	-	-
其他应收款			
其中：美元	51,081.21	6.8109000	347,909.01
欧元	299,552.72	7.7671000	2,326,655.93
福林	5,154,088.00	0.0219610	113,188.93
泰铢	7,097,377.00	0.2042400	1,449,568.28
港币	11,488.00	0.8685500	9,977.90
瑞典克朗	27,900.00	0.7003300	19,539.21
应付账款			
其中：美元	43,773,647.34	6.8109000	298,137,934.67
欧元	3,126,560.41	7.7671000	24,284,307.36
福林	30,266,895.00	0.0219610	664,691.28
日元	21,100,000.00	0.0420450	887,149.50
泰铢	80,409,987.77	0.2042400	16,422,935.90
港币	9,485.20	0.8685500	8,238.37
其他应付款			
其中：欧元	216,177.58	7.7671000	1,679,072.88
一年内到期的非流动负债			
其中：一年内到期的租赁负债			
其中：欧元	499,547.15	7.7671000	3,880,032.67
泰铢	16,096,281.33	0.2042400	3,287,504.50
租赁负债			
其中：欧元	1,474,141.41	7.7671000	11,449,803.75
应付职工薪酬			
其中：福林	73,445,086.00	0.0219610	1,612,927.53
泰铢	2,580,310.00	0.2042400	527,002.51

(2) 货币缺乏可兑换性的性质及其财务影响、所采用的即期汇率及其估计过程，以及企业因货币缺乏可兑换性而面临的风险

☐适用 ☒不适用

(3) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

境外经营实体名称	子公司类型	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
香港联合动力	全资子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
匈牙利联合动力	全资子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
挪威联合动力	全资子公司	挪威	挪威克朗	主要经营环境中，主要的货币是挪威克朗
泰国联合动力	全资子公司	泰国	泰铢	主要经营环境中，主要的货币是泰铢
德国联合动力	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元

(4) 境外经营的记账本位币与企业的列报货币之间缺乏可兑换性的情况

☐适用 ☒不适用

58、租赁

(1) 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本期简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计为人民币 19,035,332.21 元

涉及售后租回交易的情况

本公司无售后租回的交易事项

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及其他	1,481,832.00	-
合计	1,481,832.00	-

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	449,549,746.18	433,924,656.34
差旅费	11,699,135.59	10,093,966.96
业务招待费	680,710.07	511,311.92
折旧摊销与租金	37,157,411.87	28,613,075.89
办公费用	16,067,840.88	15,017,636.22

材料费	48,254,610.34	46,367,224.31
检测认证费	47,235,260.98	42,521,757.49
委托研发费	593,009.71	1,375,438.84
股权激励	9,877,694.31	22,128,003.17
专业服务费	40,421,806.25	28,889,372.61
其他	4,485,905.28	3,286,867.21
合计	666,023,131.46	632,729,310.96
其中：费用化研发支出	666,023,131.46	632,729,310.96
资本化研发支出	-	-

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，注销子公司 1 家。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司	50,000.00 万人民币	常州市	常州市	汽车制造业	100.00%	-	设立
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司	5,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	汽车制造业	100.00%	-	设立
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited	1.00 万港币	香港	香港	汽车制造业	100.00%	-	设立
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.	20,000.00 万泰铢	泰国	泰国	汽车制造业	1.00%	99.00%	设立
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	68,876.00 万福林	匈牙利	匈牙利	汽车制造业	-	100.00%	设立
Inovance Automotive Germany GmbH	10.00 万欧元	德国	德国	汽车制造业	-	100.00%	设立
Inovance Automotive	100.00 万挪威克朗	挪威	挪威	汽车制造业	-	100.00%	设立

Norway AS							
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司	50,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	汽车制造业	100.00%	-	设立
汇川新能源汽车技术（芜湖）有限公司	1,000.00 万人民币	芜湖市	芜湖市	汽车制造业	100.00%	-	设立

2、在合营企业或联营企业中的权益

（1）不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	65,187,297.11	66,889,483.14
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-2,018,783.11	13,065,081.71
--其他综合收益	-	-
--综合收益总额	-2,018,783.11	13,065,081.71

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	136,623,577.22	28,175,000.00	-	12,579,758.45	-	152,218,818.77	与资产/收益相关

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	25,659,397.16	21,673,651.26
财务费用	2,618,510.89	1,322,297.92

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司财务部设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务总监递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

（二）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

单位：元

项目	期末余额				
	1 年以内（含 1 年）	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
应付票据	6,920,796,788.81	-	-	6,920,796,788.81	6,920,796,788.81
应付账款	6,862,708,125.70	14,227,355.54	-	6,876,935,481.24	6,876,935,481.24
其他应付款	418,363,155.81	410,000.00	5,920,000.00	424,693,155.81	424,693,155.81
其他流动负债	225,204,214.75	-	-	225,204,214.75	225,204,214.75
租赁负债（含一年以内）	104,607,883.40	101,689,283.74	-	206,297,167.14	206,297,167.14
长期借款（含一年以内）	18,440,760.51	542,564,452.67	188,600,359.74	749,605,572.92	749,605,572.92
合计	14,550,120,928.98	658,891,091.95	194,520,359.74	15,403,532,380.67	15,403,532,380.67

（三）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

（1）利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。于 2026 年 06 月 30 日，在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司下一年度的净利润将减少或增加 628.43 万元。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注五“57. 外币货币性项目”。在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元、欧元升值或贬值 5%，对公司将增加或减少利润总额 171.85 万元。管理层认为 5%合理反映了下一年度人民币对美元、欧元可能发生变动的合理范围。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☒适用 ☐不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
衍生品套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《外汇风险管理办法》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制风险。目标：通过期权、远期等衍生品合约对外汇风险敞口和利率风险敞口进行套期保值，以规避汇率和利率的波动风险。	外汇风险敞口和利率风险敞口的汇率和利率波动风险。	公司根据实际业务需求形成的汇率风险敞口进行方向相反的衍生品操作，当汇率发生变动时，套期工具和被套期项目的价值因汇率变动而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系。公司根据实际业务需求形成的利率风险敞口进行不同性质的利率互换操作，当利率发生变动时，套期工具的预期利率变动幅度小于被套项目预期利率变动幅度，规避利率波动风险。	公司的衍生品套期保值业务具备明确的业务基础，通过对衍生品投资与持仓风险进行充分地评估与控制，进一步规避和防范汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。公司本年进行的衍生品套期保值业务达到预期效果。	衍生品套期保值业务规模均在汇率风险敞口和利率风险敞口规模内，通过衍生品交易对冲公司外汇和利率敞口风险。

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
衍生品套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算。	59,045.41

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
商业汇票背书/贴现	应收票据	377,305,421.30	已终止确认	背书/贴现后已到期兑付的商业汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方。
商业汇票背书/贴现	应收票据	216,600,634.56	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
商业汇票背书/贴现	应收款项融资	5,335,694,138.90	已终止确认	背书/贴现的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级较高，存在活跃市场，转入方具备出售该商业汇票的实际能力，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
合计		5,929,600,194.76		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
承兑方信用等级较高的商业汇票	背书/贴现	5,335,694,138.90	-9,736,040.37
合计		5,335,694,138.90	-9,736,040.37

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	-	3,238,453,945.20	-	3,238,453,945.20
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	3,238,453,945.20	-	3,238,453,945.20
（1）理财产品和结构性存款	-	3,238,453,945.20	-	3,238,453,945.20
（二）应收款项融资	-	-	279,402,437.30	279,402,437.30
持续以公允价值计量的资产总额	-	3,238,453,945.20	279,402,437.30	3,517,856,382.50
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

公司将理财产品和结构性存款等金融产品作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值根据发行机构公布或提供的产品净值或预期收益率确定。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
汇川技术	深圳市	制造业	270,767.20 万人民币	83.31%	83.31%

本企业的母公司情况的说明：汇川技术为本企业第一大股东。

本企业最终控制方是朱兴明。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
苏州汇川技术有限公司（简称“苏州汇川”）	母公司控制的其他公司
汇川技术（香港）有限公司（简称“香港汇川”）	母公司控制的其他公司
Inovance Technology France（简称“法国汇川”）	母公司控制的其他公司
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH（简称“欧洲汇川”）	母公司控制的其他公司
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED（简称“印度汇川”）	母公司控制的其他公司
Inovance Technology Deutschland GmbH（简称“德国汇川”）	母公司控制的其他公司
苏州汇川控制技术有限公司（简称“苏州汇川控制”）	母公司控制的其他公司
深圳市汇川智控气动技术有限公司（简称“汇川气动”）	母公司控制的其他公司
贝思特机电（嘉兴）有限公司（简称“贝思特机电（嘉兴）”）	母公司控制的其他公司
岳阳汇川技术有限公司（简称“岳阳汇川”）	母公司控制的其他公司
南京汇川技术有限公司（简称“南京汇川”）	母公司控制的其他公司
西安汇川技术研发中心有限公司（简称“西安研发中心”）	母公司控制的其他公司
上海贝思特电气有限公司（简称“贝思特”）	母公司控制的其他公司
长春汇通光电技术有限公司（简称“长春汇通”）	母公司控制的其他公司
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	母公司的联营公司
芯洲科技（北京）股份有限公司	其他关联方
李俊田	董事长
宋君恩	董事
李瑞琳	董事
杨睿诚	总经理、董事
袁金奇	董事
曹海峰	董事
陆瑶	独立董事
李洁慧	独立董事
崔东树	独立董事
吴妮妮	董事会秘书
王小龙	财务总监
杨春禄	董事（已于 2026 年 5 月 20 日因任期满离任）

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
香港汇川	采购商品-代理费	-	-	否	-3,128.11
香港汇川	代付商品采购款	-	-	否	-778,898.21
苏州汇川	采购商品	4,626,238.23	17,130,000.00	否	6,566,109.02
芯洲科技	采购商品	4,211,660.00		否	-
汇川气动	采购商品	5,080.00		否	122,258.04
汇川技术	采购商品	1,283.02	6,090,000.00	否	-
苏州汇川	接受劳务	183,501.45	1,300,000.00	否	-
苏州汇川	代付水电费等	13,362,132.70	48,000,000.00	否	18,324,684.82
汇川技术	人员费用结算	630,216.99	900,000.00	否	205,970.09
法国汇川	人员费用结算	2,587,104.82	2,750,000.00	否	1,463,660.36
欧洲汇川	人员费用结算	-	-	否	321,910.65
苏州汇川控制	代付水电费等	-	-	否	12,872.03
西安研发中心	代付水电费等	94,188.15	950,000.00	否	-

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	出售商品	321,805,849.53	1,672,951,245.92
常州汇想	水电费等	747,135.95	2,095,153.49
苏州汇川	出售商品	157,180,092.51	176,028,345.64
印度汇川	出售商品	7,180,843.36	4,878,973.77
岳阳汇川	出售商品	47,787.62	27,964.60
欧洲汇川	出售商品	-	536,526.24
香港汇川	出售商品	13,229,406.17	7,504,054.06
海通科创	出售商品	119,790.27	112,000.00
德国汇川	出售商品	213,123.04	-
长春汇通	出售商品	-	74.64

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州汇想	房屋建筑物	1,481,832.00	2,555,190.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
汇川技术	房屋建筑物等	-	143,104.74	-	-	2,315,400.00	2,315,400.00	79,284.77	176,199.42	-	8,850,235.46
苏州汇川	房屋建筑物等	6,452,490.67	6,412,564.77	-	-	-	-	-	-	-	-
欧洲汇川	房屋建筑物	-	145,055.42	-	-	-	-	-	-	-	-
西安研发中心	房屋建筑物	510,908.55	450,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-

(3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：万元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
苏州新能源	42,355.15	2025/7/1	2026/6/30	是
苏州新能源	94.43	2025/9/8	2028/11/24	否
苏州新能源	5,959.17	2026/1/16	2026/10/17	否
苏州新能源	3,060.80	2026/5/14	2026/12/15	否
香港联合动力	1,000.00	2026/4/1	2032/1/11	否

本公司作为被担保方

单位：万元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
汇川技术	643.98	2023/11/10	2031/3/28	否
汇川技术	157.16	2023/12/20	2031/3/28	否
汇川技术	224.13	2024/3/1	2031/3/28	否
汇川技术	224.13	2024/11/29	2031/3/28	否
汇川技术	381.03	2024/12/18	2031/3/28	否
汇川技术	1,860.30	2024/12/27	2031/3/28	否
汇川技术	9,388.89	2025/1/2	2031/3/28	否
汇川技术	381.02	2025/3/31	2031/3/28	否
汇川技术	493.09	2025/4/22	2031/3/28	否
汇川技术	1,000.00	2025/5/16	2031/3/28	否
汇川技术	224.13	2025/5/20	2031/3/28	否
汇川技术	526.71	2025/5/30	2031/3/28	否
汇川技术	991.08	2025/6/27	2031/3/28	否
汇川技术	2,000.00	2025/7/9	2031/3/28	否
汇川技术	1,438.06	2025/7/11	2031/3/28	否
汇川技术	3,189.28	2025/7/17	2031/3/28	否
汇川技术	3,402.80	2025/7/30	2031/3/28	否
汇川技术	4,000.00	2025/8/1	2031/3/28	否
汇川技术	3,000.00	2025/9/1	2031/3/28	否
汇川技术	2,500.00	2025/9/17	2031/3/28	否
汇川技术	1,319.46	2025/12/19	2031/3/28	否
汇川技术	2,381.97	2025/12/29	2031/3/28	否
汇川技术	1,282.60	2025/12/30	2031/3/28	否

(4) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
汇川技术	购买资产	-	194,533.12
苏州汇川	购买资产	225,781.73	143,163.05
苏州汇川控制	购买资产	5,637.65	2,685.39
香港汇川	购买资产	-	168,089.14
苏州汇川	出售资产	187,463.14	3,014.85
苏州汇川控制	出售资产	752.86	51,793.90
贝思特机电（嘉兴）	出售资产	-	690.27
南京汇川	出售资产	-	8,590.94
贝思特	出售资产	-	2,270.23
汇川技术	出售资产	-	12.20

(5) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,247,967.44	3,033,639.00

(6) 其他关联交易

1) 关联股份支付

公司部分员工参与了母公司汇川技术“第六期股权激励计划”、第七期股权激励计划”、“长效激励计划”，构成了股份支付。2026 年度 1-6 月，公司因前述事项确认的股份支付费用为：1,478,819.53 元。

2) 商标许可使用情况

报告期内，公司被许可使用的商标共有 12 项，均为汇川技术的控股子公司苏州汇川授权无偿使用。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	苏州汇川	84,764,795.93	4,238,239.80	84,113,356.25	4,205,667.81
应收账款	印度汇川	1,888,500.00	94,425.00	4,269,600.00	213,480.00
应收账款	常州汇想	151,616,160.60	7,580,808.03	483,695,743.40	24,184,787.17
应收账款	香港汇川	1,412,835.80	70,641.79	3,703,106.00	185,155.30
应收账款	德国汇川	-	-	340,001.30	17,000.07
应收账款	苏州汇川（注 1）	22,709,329.47	12,218,391.71	23,981,106.59	12,798,865.03
其他非流动资产	苏州汇川（注 1）	937,135.61	46,856.78	1,247,552.94	62,377.65
其他非流动资产	苏州汇川控制	518,177.40	-	-	-
应收票据	苏州汇川	77,575,710.32	-	74,172,339.11	-
应收票据	海通科创	-	-	221,480.00	-
应收款项融资	苏州汇川	20,402,681.00	-	12,163,704.95	-
应收款项融资	岳阳汇川	27,000.00	-	-	-
其他应收款	苏州汇川（注 1）	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00
其他应收款	常州汇想	-	-	770,563.51	38,528.18

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	汇川技术	155,870.00	112,300.78
应付账款	苏州汇川	9,164,477.90	12,786,518.04
应付账款	常州汇想	4,863,419.97	17,178,481.42
应付账款	法国汇川	-	493,212.09
应付账款	西安研发中心	124,081.81	91,601.92
应付账款	芯洲科技	2,460,316.60	-
应付票据	苏州汇川	1,797,140.71	4,010,098.76
应付票据	芯洲科技	2,028,142.82	-
其他应付款	常州汇想	528,161.92	163,439.10
其他应付款	海通科创	20,000.00	20,000.00
租赁负债	汇川技术	2,287,480.23	4,523,595.46
合同负债	苏州汇川（注 1）	4,878,862.79	3,272,302.52
合同负债	海通科创	755,500.88	35,790.27
合同负债	德国汇川	339,981.84	-
其他流动负债	苏州汇川（注 1）	634,252.15	425,399.33
其他流动负债	海通科创	98,215.11	4,652.73

注 1：在 2021 年新能源汽车业务划转过程中，由于定点名录原因，暂时通过苏州汇川结算的客户，应收款的坏账损失风险由本公司承担。为真实反映终端新能源汽车客户的应收款项，在编制财务报表时，将对苏州汇川的应收款还原成应收

终端新能源汽车客户，对苏州汇川的应收款与应收终端新能源汽车客户的差额部分视同苏州汇川提前支付代收货款计入其他应付款。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司股权激励不存在新增授予、行权、解锁、失效情况。

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
公司董事、中高层管理人员以及核心技术人员。	第一期股权激励计划的行权价格为 2.9 元/股，2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 2.857 元/股	第一个行权期：公司股票上市后首个交易日至公司股票上市后十二个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%； 第二个行权期：公司股票上市后十二个月后首个交易日至公司股票上市二十四个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%		
公司中高层管理人员以及核心技术人员。			第二期股权激励的授予价格为人民币 4 元/股	第二期股权激励：激励对象为公司第一期股权激励计划已授予人员的，第二期的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；激励对象未参与公司第一期股权激励计划，第二期的股份自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。
公司中高层管理人员以及核心技术人员。			第三期股权激励的授予价格为 4.9 元/股	第三期股权激励：自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干	2022 年 8 月 12 日，汇川技术授予第六期股票期权行权价格为	自汇川技术第六期股票期权首次授予登记完成之日起 12 个月		

	61.12 元/股，2023 年 6 月 12 日分配 2022 年股利后，行权价格由 61.12 元/股调整为 60.76 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 60.31 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 59.90 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 59.4 元/股	后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。		
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干			2022 年 8 月 23 日，汇川技术授予第六期第一类限制性股票行权价格为 42.78 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，回购价格由 42.78 元/股调整为 42.42 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 41.97 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 41.56 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.06 元/股	自汇川技术第六期第一类限制性股票首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干			2022 年 8 月 12 日，汇川技术授予第六期第二类限制性股票行权价格为 42.78 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，行权价格由 42.78 元/股调整为 42.42 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 41.97 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 41.56 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.06 元/股	自第二类限制性股票首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事及高级管理人员			2025 年 8 月 1 日，汇川技术授予第七期预留第一类限制性股票行权价格为 42.46 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.96 元/股	自第一类限制性股票授予之日起 12 个月后，激励对象在未来 36 个月内按 40%、30%、30%的比例分 3 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事、监事、高级管理人员			汇川技术第一期长效激励持股计划回购均	自汇川技术公告最后一笔购买的标的股票

和其他核心关键人员			价为 55.91 元/股。	过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25% 的比例分四期解锁，每 12 个月为 1 个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			汇川技术第二期长效激励持股计划回购均价为 61.30 元/股。	自汇川技术公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算。锁定期满后分四次解锁，每次解锁比例为 25%。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	公司第一期股权激励的公允价值采用 black-scholes 模型确定； 公司第二期股权激励、第三期股权激励的公允价值采用估值定价； 汇川技术第六期第二类限制性股票、第六期股票期权、第七期第二类限制性股票、第七期股票期权的公允价值采用 black-scholes 模型确定；汇川技术第六期第一类限制性股票的公允价值为授予日收盘价。汇川技术第一期长效激励、第二期长效激励的公允价值直为披露日(或前一日)的股票均价
授予日权益工具公允价值的重要参数	根据评估公司出具的资产评估报告收益法估值。
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动信息做出最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	2024 年，公司预计上市时间变更为 2026 年底，调整分摊期限。2025 年 6 月，公司预计上市时间变更为 2025 年底，调整分摊期限。公司于 2025 年 9 月上市，调整分摊期限
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	261,022,819.01
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	20,970,713.97

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	6,161,704.48	-
销售人员	1,648,248.92	-
研发人员	11,137,077.56	-
其他	2,023,683.01	-

合计	20,970,713.97	-
----	---------------	---

5、股份支付的修改、终止情况

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司及子公司常州新能源、子公司苏州新能源、子公司芜湖新能源签订的重要设备及工程合同总金额为 162,115.69 万元。截至 2026 年 6 月 30 日，尚未履行合同金额为 57,086.57 万元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

截止本财务报告出具日，除上述事项外，本公司无重大资产负债表日后事项。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	4,139,210,861.07	5,306,376,754.08
1 至 2 年	167,546,719.63	221,018,470.07
2 至 3 年	12,750,846.34	127,815,093.02
3 年以上	15,374,654.99	15,145,866.48
3 至 4 年	3,435,572.26	3,783,489.75
4 至 5 年	2,813,493.35	2,369,878.93
5 年以上	9,125,589.38	8,992,497.80
合计	4,334,883,082.03	5,670,356,183.65

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	38,288,420.19	0.88%	38,288,420.19	100.00%	-	30,403,820.33	0.54%	30,403,820.33	100.00%	-
其中：										
单项金额重大	10,882,329.25	0.25%	10,882,329.25	100.00%	-	10,882,329.25	0.19%	10,882,329.25	100.00%	-
单项金额不重大	27,406,090.94	0.63%	27,406,090.94	100.00%	-	19,521,491.08	0.34%	19,521,491.08	100.00%	-
按组合计提坏账准备的应收账款	4,296,594,661.84	99.12%	168,264,925.94	3.92%	4,128,329,735.90	5,639,952,363.32	99.46%	221,316,400.64	3.92%	5,418,635,962.68
其中：										
账龄分析法组合	3,239,325,690.84	74.73%	168,264,925.94	5.19%	3,071,060,764.90	4,224,309,184.13	74.50%	221,316,400.64	5.24%	4,002,992,783.49
合并关联方组合	1,057,268,971.00	24.39%	-	0.00%	1,057,268,971.00	1,415,643,179.19	24.97%	-	0.00%	1,415,643,179.19
合计	4,334,883,082.03	100.00%	206,553,346.13	4.76%	4,128,329,735.90	5,670,356,183.65	100.00%	251,720,220.97	4.44%	5,418,635,962.68

按单项计提坏账准备类别名称：单项计提

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
第一名	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
第二名	-	-	8,076,968.71	8,076,968.71	100.00%	预计无法收回
第三名	6,864,134.08	6,864,134.08	6,864,134.08	6,864,134.08	100.00%	预计无法收回
第四名	3,122,320.04	3,122,320.04	3,758,801.29	3,758,801.29	100.00%	预计无法收回
第五名	3,702,646.80	3,702,646.80	3,702,646.80	3,702,646.80	100.00%	预计无法收回
第六名	2,736,665.30	2,736,665.30	1,912,445.20	1,912,445.20	100.00%	预计无法收回
第七名	1,016,108.75	1,016,108.75	1,016,108.75	1,016,108.75	100.00%	预计无法收回
第八名	1,000,000.00	1,000,000.00	995,370.00	995,370.00	100.00%	预计无法收回
第九名	720,957.15	720,957.15	720,957.15	720,957.15	100.00%	预计无法收回
第十名	324,937.50	324,937.50	324,937.50	324,937.50	100.00%	预计无法收回
其他	33,721.46	33,721.46	33,721.46	33,721.46	100.00%	预计无法收回
合计	30,403,820.33	30,403,820.33	38,288,420.19	38,288,420.19		

按组合计提坏账准备类别名称：账龄分析组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	3,215,434,023.30	160,771,701.17	5.00%
1 至 2 年	16,318,588.30	1,631,858.82	10.00%
2 至 3 年	3,423,426.58	1,711,713.29	50.00%
3 至 4 年	2,897,831.93	2,897,831.93	100.00%
4 至 5 年	751,178.89	751,178.89	100.00%
5 年以上	500,641.84	500,641.84	100.00%
合计	3,239,325,690.84	168,264,925.94	

确定该组合依据的说明：

账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征

按组合计提坏账准备类别名称：合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	1,057,268,971.00	-	0.00%
合计	1,057,268,971.00	-	

确定该组合依据的说明：
 合并范围内关联方组合，以应收账款的客商作为信用风险特征
 如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：
☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	251,720,220.97	62,115,749.73	107,128,956.70	153,667.87	-	206,553,346.13
合计	251,720,220.97	62,115,749.73	107,128,956.70	153,667.87	-	206,553,346.13

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	153,667.87

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	594,836,333.46	-	594,836,333.46	13.52%	-
第二名	546,489,911.10	-	546,489,911.10	12.42%	37,662,708.35
第三名	287,920,100.59	-	287,920,100.59	6.54%	-
第四名	268,239,852.16	2,000,000.00	270,239,852.16	6.14%	13,575,541.25
第五名	232,746,488.90	272,588.00	233,019,076.90	5.30%	13,784,399.80
合计	1,930,232,686.21	2,272,588.00	1,932,505,274.21	43.92%	65,022,649.40

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	1,402,310,412.98	851,475,298.24
合计	1,402,310,412.98	851,475,298.24

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	8,655,268.36	3,874,582.85
往来款及其他	25,530.71	3,638,817.60
备用金及代垫款	560.00	20,000.00
关联方款项	1,394,244,117.33	844,387,547.02
合计	1,402,925,476.40	851,920,947.47

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,385,636,845.47	847,944,539.06
1 至 2 年	14,147,679.60	3,956,408.41
2 至 3 年	3,120,951.33	-
3 年以上	20,000.00	20,000.00
3 至 4 年	-	20,000.00
4 至 5 年	20,000.00	-
合计	1,402,925,476.40	851,920,947.47

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	1,402,925,476.40	100.00%	615,063.42	0.04%	1,402,310,412.98	851,920,947.47	100.00%	445,649.23	0.05%	851,475,298.24
其中：										
账龄分析法组合	8,681,359.07	0.62%	615,063.42	7.08%	8,066,295.65	7,533,400.45	0.88%	445,649.23	0.05%	7,087,751.22
合并内关联方	1,394,244,117.33	99.38%	-	0.00%	1,394,244,117.33	844,387,547.02	99.12%	-	0.00%	844,387,547.02
合计	1,402,925,476.40	100.00%	615,063.42	0.04%	1,402,310,412.98	851,920,947.47	100.00%	445,649.23	0.05%	851,475,298.24

按组合计提坏账准备类别名称：账龄分析组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	6,734,465.64	336,723.27	5.00%
1 至 2 年	1,762,766.43	176,276.65	10.00%
2 至 3 年	164,127.00	82,063.50	50.00%
3 至 4 年	-	-	-
4 至 5 年	20,000.00	20,000.00	100.00%

合计	8,681,359.07	615,063.42	
----	--------------	------------	--

确定该组合依据的说明：

账龄分析法组合, 以其他应收款的账龄作为信用风险特征

按组合计提坏账准备类别名称：关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	1,394,244,117.33	-	0.00%
合计	1,394,244,117.33	-	

确定该组合依据的说明：

关联方组合, 以其他应收款的客商作为信用风险特征

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	445,649.23	-	-	445,649.23
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	421,738.36	-	-	421,738.36
本期转回	252,324.17	-	-	252,324.17
2026 年 6 月 30 日余额	615,063.42	-	-	615,063.42

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	445,649.23	421,738.36	252,324.17	-	-	615,063.42
合计	445,649.23	421,738.36	252,324.17	-	-	615,063.42

5) 本期无实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末
------	-------	------	----	---------	--------

				末余额合计数的比例	余额
第一名	关联方款项	1,305,623,442.13	1 年以内、1-2 年	93.06%	-
第二名	关联方款项	50,738,808.25	1 年以内	3.62%	-
第三名	关联方款项	34,865,596.10	1 年以内	2.49%	-
第四名	保证金及押金	4,837,000.00	1 年以内	0.34%	241,850.00
第五名	关联方款项	3,016,270.85	1-2 年、2-3 年	0.21%	-
合计		1,399,081,117.33		99.72%	241,850.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,397,947,900.58	-	2,397,947,900.58	2,347,943,817.69	-	2,347,943,817.69
对联营、合营企业投资	65,574,982.47	-	65,574,982.47	67,593,765.58	-	67,593,765.58
合计	2,463,522,883.05	-	2,463,522,883.05	2,415,537,583.27	-	2,415,537,583.27

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
深圳新能源	50,000,000.00	-	-	-	-	-	50,000,000.00	-
常州新能源	1,000,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000,000.00	-
香港联合动力	297,546,100.58	-	40,002,042.06	-	-	-	337,548,142.64	-
泰国联合动力	397,717.11	-	2,040.83	-	-	-	399,757.94	-
苏州新能源	1,000,000,000.00	-	-	-	-	-	1,000,000,000.00	-
芜湖新能源	-	-	10,000,000.00	-	-	-	10,000,000.00	-
合计	2,347,943,817.69	-	50,004,082.89	-	-	-	2,397,947,900.58	-

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
常州汇想	67,593,765.58				-2,018,783.11						65,574,982.47	

小计	67,593,765.58				-2,018,783.11						65,574,982.47	
合计	67,593,765.58				-2,018,783.11						65,574,982.47	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,042,309,960.74	4,221,938,290.68	9,193,035,628.66	7,980,001,295.79
其他业务	45,240,134.22	45,495,751.20	30,691,990.77	30,691,990.77
合计	5,087,550,094.96	4,267,434,041.88	9,223,727,619.43	8,010,693,286.56

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型				
其中：				
电驱系统	4,243,011,519.53	3,572,096,789.83	4,243,011,519.53	3,572,096,789.83
电源系统	749,607,623.97	635,446,525.72	749,607,623.97	635,446,525.72
其他	94,930,951.46	59,890,726.33	94,930,951.46	59,890,726.33
合计	5,087,550,094.96	4,267,434,041.88	5,087,550,094.96	4,267,434,041.88

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,018,783.11	12,646,086.50
理财产品及结构性存款投资收益	40,783,706.55	19,823,913.75
处置衍生金融工具取得的投资收益	-17,703.23	-211,909.80
合计	38,747,220.21	32,258,090.45

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-27,911.33	主要系固定资产处置损失
计入当期损益的政府补助（与公司正	19,192,313.85	收到的政府补助

常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-2,247,527.18	本报告期内，主要系理财产品到期赎回，公允价值变动损益结转至投资收益
委托他人投资或管理资产的损益	42,428,735.52	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,553,535.21	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-383,698.73	主要系违约罚款支出
减：所得税影响额	9,733,941.69	
合计	50,781,505.65	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-0.92%	-0.04	-0.04
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.45%	-0.06	-0.06

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用