

潍柴动力股份有限公司

2026 年半年度报告



2026 年 8 月

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人马常海、主管会计工作负责人王翠萍及会计机构负责人(会计主管人员)于福章声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次半年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
马旭耀	董 事	工作原因	黄维彪
Michael Martin Macht	董 事	工作原因	迟德强
张伟丽	独立董事	工作原因	迟德强

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

公司已在本报告中详细描述公司存在的风险因素，敬请查阅第三节管理层讨论与分析关于公司面临的风险和应对措施部分内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配方案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	9
第四节 公司治理、环境和社会	22
第五节 重要事项	26
第六节 股份变动及股东情况	36
第七节 债券相关情况	40
第八节 财务报告	43

备查文件目录

- 一、载有法定代表人签名的半年度报告文本；
- 二、载有单位负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报告文本；
- 三、载有会计师事务所盖章，注册会计师签名并盖章的审阅报告文本；
- 四、报告期内在符合中国证监会规定条件的报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原件；
- 五、在香港证券市场披露的半年度报告文本；
- 六、公司章程。

释义

释义项	指	释义内容
潍柴动力、公司、本公司、本集团	指	潍柴动力股份有限公司
山东重工	指	山东重工集团有限公司
陕西重汽、陕重汽	指	陕西重型汽车有限公司
陕西法士特	指	陕西法士特齿轮有限责任公司
汉德车桥	指	陕西汉德车桥有限公司
凯傲、KION	指	KION Group AG
潍柴雷沃	指	潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司
董事会	指	潍柴动力股份有限公司董事会
股东会	指	潍柴动力股份有限公司股东会
报告期	指	2026 年 1 月 1 日-2026 年 6 月 30 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

A 股股票简称	潍柴动力	A 股股票代码	000338
H 股股票简称	潍柴动力	H 股股票代码	2338
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	潍柴动力股份有限公司		
公司的中文简称	潍柴动力		
公司的外文名称	Weichai Power Co., Ltd		
公司的外文名称缩写	Weichai Power		
公司的法定代表人	马常海		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	郝庆贵	吴 迪
联系地址	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲	山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲
电话	0536-2297068	0536-2297056
传真	0536-8197073	0536-8197073
电子信箱	haoqg@weichai.com	wudi03@weichai.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

信息披露及备置地点在报告期是否变化

☐适用 ☒不适用

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、其他有关资料

其他有关资料在报告期是否变更情况

☐适用 ☒不适用

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐是 ☒否

	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
营业收入（元）	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77	8.85%
归属于上市公司股东的净利润（元）	7,701,265,423.95	5,643,452,988.90	36.46%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	6,118,889,076.31	5,148,168,507.30	18.86%
经营活动产生的现金流量净额（元）	11,349,444,379.45	6,837,576,497.74	65.99%
基本每股收益（元/股）	0.89	0.65	36.90%
稀释每股收益（元/股）	0.89	0.65	36.91%
加权平均净资产收益率	8.00%	6.29%	1.71%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减
总资产（元）	380,163,592,167.14	367,475,596,673.66	3.45%
归属于上市公司股东的净资产（元）	96,101,668,521.66	93,190,211,519.02	3.12%

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	本报告期	上年同期	本期比上年同期增减
扣除股份支付影响后的净利润（元）	9,559,487,425.64	6,649,726,962.23	43.76%

注：扣除 A 股限制性股票激励计划本期确认的费用总额。

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

☐适用 ☒不适用

六、非经常性损益项目及金额

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,327,095,810.11
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	209,411,838.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	28,514,755.79
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	38,029,034.50
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	205,729,176.87
减：所得税影响额	85,765,886.14
少数股东权益影响额（税后）	140,638,382.43
合计	1,582,376,347.64

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

1. 主要业务

公司是中国综合实力最强的汽车及装备制造产业集团之一，发展愿景是打造科技领先、绿色发展、世界一流的高端装备跨国集团。多年来，公司坚持产品经营、资本运营双轮驱动，致力于打造最具技术、质量、成本和服务四大核心竞争力的产品，成功构筑起了动力系统、商用车、农业装备、智慧物流、电力能源等产业协同发展的新格局。

公司主要产品包括全系列发动机、新能源动力系统及零部件、变速箱、车桥、液压产品、重型汽车、叉车、智能自动化解决方案、农业装备、发电产品、汽车电子及零部件等，远销全球 180 多个国家和地区。“潍柴动力发动机”“法士特变速器”“汉德车桥”“陕汽重卡”“潍柴雷沃智慧农业”等形成了品牌集群效应，深得客户信赖。

2. 经营情况

2026 上半年，全球经济呈现“低增长、高波动、强分化”特征，地缘冲突、通胀压力、货币政策分化持续制约全球复苏进程。国内经济运行总体延续向好向优态势，上半年中国国内生产总值 69.6 万亿元，同比增长 4.7%。全球重卡行业销量延续增长态势，新能源渗透率加速突破；工程机械行业内外需求协同增长，电动化产品实现规模化放量；农业装备行业整体平稳运行，结构分化特征显著，大型高端化、智能化产品保持较快增长；算力基础设施建设全面提速，带动大功率备用发电机组、燃气分布式能源系统需求快速增长，发电发动机市场进入高速增长期。报告期内，公司经营态势稳健向好，绿色化、全球化、数智化和生态化转型深入推进，依托技术赋能、创新变革与业务结构持续优化，核心竞争力稳步提升，各业务板块协同发力实现结构性增长。

（1）动力系统业务

公司坚持创新驱动发展战略，聚焦传统动力升级、新能源动力突破两大核心赛道协同发力，实现重点产品迭代、核心技术跃升，行业领先优势进一步巩固。**传统动力领域，技术攻坚与市场拓展双轮并进。**公司聚力攻克高端柴油机关键技术，“高性能柴油机关键技术及应用”项目荣获国家科技进步二等奖。人工智能技术深度融入研、产、供、销、服运营全流程，数智化转型纵深推进，牵头的“动力装备高质量数据集建设联合体”项目入选工信部首批高质量行业数据集建设先行先试名单；生产制造与质量管理体系持续优化，入选首批国家质量标准实验室培育名单；建成行业首家零碳工厂，产品的技术、质量、成本、服务竞争力稳步增强。市场拓展多点突破，切入头部快递物流客户配套体系，深化与龙头企业合作。**新能源动力领域，加速技术向市场转化。**公司构建起氢动力、燃料电池、动力电池协同发展的完整产业体系。新能源三电多款核心产品放行，完成国内首款氢内燃机国六法规认证。上半年，发动机销售 41.5 万台，其中，高附加值 M 系列大缸径发动机销售 6,700 台，同比增长 31.5%；新能源动力电池销量 4.7GWh、同比增长 103%；变速箱销售 48.1 万台，同比增长 3.9%；车桥销售 56.7 万根，同比增长 17.7%。



（2）商用车业务

公司坚持整车整机龙头带动战略，不断增强产品市场竞争力，推动产业链协同升级。旗下子公司陕重汽上半年整车

销量 7.6 万辆，同比增长 5.1%；其中出口销量 3.1 万辆，创历史同期新高，同比增长 16%。**国内市场产品结构持续优化。**新能源重卡销量同比增长 45%，产品矩阵全面发力，成为驱动高质量发展的核心引擎。专用车市场抢抓增量机遇，深化与上装企业战略合作，上半年销量同比增长 41%，份额同比提升 1.4 个百分点。同时，深挖细分市场需求，构筑差异化竞争优势，针对性推出适配长途干线、西南载货、绿通零担以及大宗物料运输的多款燃油及新能源车型，产品矩阵进一步完善，精准覆盖多元市场需求。**出口市场多元化布局实现突破。**公司聚焦热点市场精准发力，上半年销量超千辆市场增至 14 个，实现越南等多个市场销量同比近翻番增长。



（3）农业装备业务

公司积极融入和服务国家粮食安全、乡村振兴和农业现代化战略，旗下潍柴雷沃坚定不移实施业务聚焦、创新驱动、质量升级、全球化等四大战略，提速高端转型升级，推动行业绿色发展，加快打造世界一流农机装备企业。**治理管控质效稳步提升，经营业绩保持稳健增长。**主要产品市占率稳步提高，大马力拖拉机、小麦机 GM 系列、履带机 RG 金标版结构占比同比大幅提升。**科技创新成果持续涌现，产品技术竞争力不断增强。**发布国内首款完全自主可控 410 马力新能源 ECVT 拖拉机；推出 2026 款雷沃谷神 CF、CE 系列玉米机，产品高效节油；连续三年蝉联中国农机企业创新能力榜首。**客户服务能力全面升级，全维度赋能粮食增产丰收。**自主研发的 AI 大模型首次投入“三夏”大规模实战应用，精准预测最佳收割窗口期；拖拉机、收获机等 11 项产品入选第 18 届农机用户满意品牌；大型收获机械新工厂开工建设，着力提供品质过硬的高质量产品。



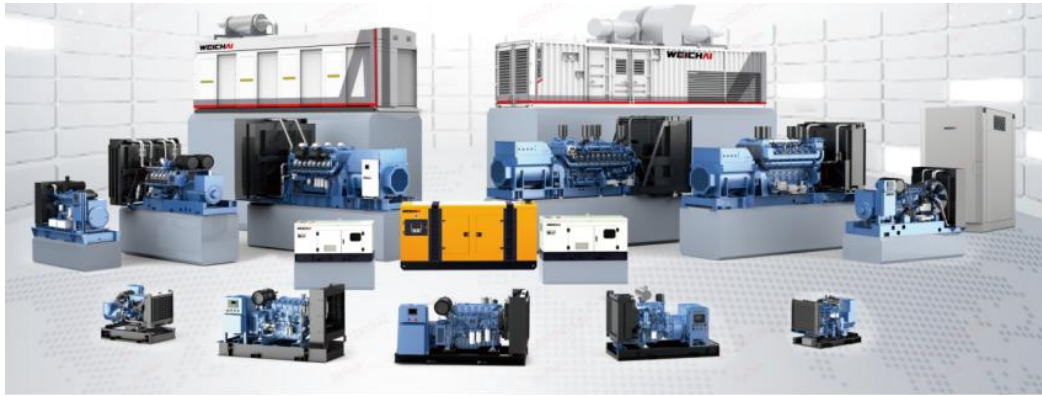
（4）智慧物流业务

2026 年上半年，海外子公司凯傲实现收入 56.9 亿欧元，同比增长 3.5%；其中，工业车辆和服务业务实现收入 40.8 亿欧元，智能自动化解决方案业务实现收入 16.3 亿欧元，同比增长 17.6%。整体实现净利润 2.08 亿欧元，同比大幅增长。持续推进人工智能、机器人及数字孪生等前沿技术落地应用，深化全球产业协同、完善智能仓储生态布局，助力构建智能高效、可持续的现代化仓储运营体系。**海外技术试点落地，物理 AI 实现场景化突破。**深化产业协作，在 GXO 物流仓库部署 AI 赋能的自主工业车辆试点，推动物理 AI 技术由仿真开发阶段正式迈入实际运营场景。**数字孪生技术落地欧洲，仓储运营韧性稳步提升。**率先在欧洲应用数字孪生构建平台，持续强化仓储设备、系统及全流程的仿真优化能力，全面提升运营效率与抗风险韧性。**产业生态布局持续补强，智能仓储解决方案迭代升级。**通过战略投资江苏智库智能科技有限公司，联合推出“AI 智能库”一体化解决方案，进一步夯实高密度托盘存储、仓储机器人及智能软件平台等核心领域布局，为打造更智能、更高效、更可持续的现代化仓储运营体系提供坚实支撑。



（5）电力能源业务

公司发电产品广泛应用于数据中心、通讯系统、油气田、电站等领域，专注为全球客户提供高效、可靠、绿色的一体化电力能源解决方案。公司抢抓全球 AI 算力新基建机遇，实现全方位突破。发电产品销售 6.5 万台，同比增长 31.3%，其中数据中心发电产品上半年销量超越 2025 年全年总量，成功切入全球顶级数据中心及头部云厂商核心供应链。同时，公司加速 SOFC 产品产业化进程，已与商业楼宇、工业园区等多家客户开展商业化应用。公司依托 PSI 等海外产业平台持续深化全球布局，电力能源板块国际化、商业化进程全面提速，已成为支撑公司高质量发展的核心增长曲线。



二、核心竞争力分析

公司始终坚持“客户满意是我们的宗旨”，基于精准的细分市场研究，依托领先的自主研发能力，卓越的数智制造体系与全球化业务网络，发力绿色动力与电力能源新兴赛道，为全球客户提供高价值差异化产品及服务。

坚持创新驱动，筑牢技术引领核心优势。公司始终将科技创新作为发展核心引擎，保持高强度研发投入。搭建“自主创新+开放创新+基础研究创新+工匠创新”四位一体创新体系，在欧美日建设十大前沿技术中心，持续跟踪迭代行业前沿技术。“高性能柴油机关键技术及应用”荣获国家科技进步二等奖，动力装备高质量数据集项目入选工信部首批先行先试名单。持续攻坚动力总成核心技术，重型商用车、高端液压、农业装备 CVT 等核心技术自主可控优势持续扩大。

深耕绿色转型，构筑低碳发展核心优势。坚定践行绿色低碳发展理念，构建“传统能源+清洁能源+新能源”多领域动力解决方案。加快清洁动力技术布局，开发新一代燃气发动机，前瞻布局甲醇、氢能等替代燃料发动机，完成国内首款氢内燃机国六法规认证；完善新能源技术路线，完成纯电动、混合动力、燃料电池三大技术路线全布局。动力电池实现商用车、工程机械、矿卡、船舶配套，核心技术指标行业领先，多款首创产品批量配套头部主机厂；刀片电池产线效能持续提升，产能规模稳步扩容。建成行业首家零碳工厂，绿色制造体系持续升级，全场景新能源产业链持续完善。

推进数智赋能，锻造全链条运营核心优势。系统推进数智化转型，人工智能技术深度融入研产销服全流程。搭建全球数字化研发平台，建成行业首个数字化无人工厂，关键工序 100%自动检测、识别精度达纳米级，成功入选全国首批领航级智能工厂培育名单。变革管理体系落地，流程效能持续优化，产品质量稳定性稳步提升。构建多模型 AI 工具矩阵，“AI 超级工程师”与各业务智能体协同提效，核心流程效率显著提升。依托“智慧云”平台实现全球设备远程运维，智能诊断、数字孪生、具身智能多场景落地突破，全链路运营效率与服务韧性全面升级。

深化全球布局，锻造国际经营核心优势。坚持“国内国际双循环、产业与资本双引擎”，聚力推进“研产供销服、金融、品牌”全要素深度本地化，持续完善海外生产基地、备件中心、服务网络、研发平台和金融支持，在越南成功召开全球合作伙伴大会，稳步推进从产品出口向海外产业深耕跃升。海外高端客户群持续扩容，跨国经营能力与全球资源配置能力稳步增强，海外产业成为公司行稳致远的关键竞争力。

三、主营业务分析

概述

是否与报告期内公司从事的主要业务披露相同

☒是 ☐否

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

主要财务数据同比变动情况

单位：人民币 元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77	8.85%	
营业成本	96,727,360,476.53	88,055,161,052.54	9.85%	
销售费用	6,027,105,903.94	6,626,890,187.59	-9.05%	
管理费用	5,496,125,750.00	6,780,853,695.84	-18.95%	
财务费用	646,477,518.75	-468,822,610.78	237.89%	主要系汇兑损益变动所致。
公允价值变动收益	233,804,522.88	-308,292,117.67	175.84%	主要系套期工具公允价值变动所致。
所得税费用	1,835,590,782.01	826,907,570.00	121.98%	主要系利润总额同比增加所致。
研发投入	4,590,944,584.98	4,705,345,954.94	-2.43%	
经营活动产生的现金流量净额	11,349,444,379.45	6,837,576,497.74	65.99%	主要系公司销售回款增加所致。
投资活动产生的现金流量净额	-12,601,999,807.08	-9,012,215,934.16	-39.83%	主要系购买理财产品所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-1,063,509,968.32	-2,894,023,393.41	63.25%	主要系公司发行债券及偿还借款共同影响所致。
现金及现金等价物净增加额	-2,629,946,799.55	-4,441,866,291.19	40.79%	主要系公司经营活动、投资活动、筹资活动现金流共同影响所致。

公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

☐适用 ☒不适用

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

营业收入构成

单位：人民币 元

	本报告期		上年同期		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	123,162,965,227.85	100%	113,151,788,107.77	100%	8.85%
分行业					
交通运输设备制造业	96,120,384,445.18	78.04%	87,969,849,627.01	77.75%	9.27%
专用设备制造业	25,052,366,017.46	20.34%	23,347,738,002.83	20.63%	7.30%
其他	1,990,214,765.21	1.62%	1,834,200,477.93	1.62%	8.51%
分产品					
动力总成、整车及关键零部件	51,631,319,353.99	41.92%	47,932,214,952.35	42.36%	7.72%
智慧物流	45,683,557,248.94	37.09%	43,182,565,932.45	38.16%	5.79%
农业装备	10,865,064,764.41	8.82%	10,298,632,782.46	9.10%	5.50%
其他非主要汽车零部件	8,234,266,247.54	6.69%	6,742,026,300.63	5.96%	22.13%

其他	6,748,757,612.97	5.48%	4,996,348,139.88	4.42%	35.07%
分地区					
国内	60,167,389,855.21	48.85%	55,660,427,411.05	49.19%	8.10%
国外	62,995,575,372.64	51.15%	57,491,360,696.72	50.81%	9.57%

占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品或地区情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
交通运输设备制造业	96,120,384,445.18	73,669,888,709.64	23.36%	9.27%	11.21%	-1.34%
专用设备制造业	25,052,366,017.46	21,565,202,690.07	13.92%	7.30%	5.65%	1.34%
分产品						
动力总成、整车及关键零部件	51,631,319,353.99	41,223,318,353.22	20.16%	7.72%	6.37%	1.01%
智慧物流	45,683,557,248.94	34,019,939,673.64	25.53%	5.79%	8.49%	-1.85%
分地区						
国内	60,167,389,855.21	47,693,212,874.89	20.73%	8.10%	7.00%	0.81%
国外	62,995,575,372.64	49,034,147,601.64	22.16%	9.57%	12.76%	-2.20%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 期按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☒不适用

四、非主营业务分析

☐适用 ☒不适用

五、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：人民币 元

	本报告期末		上年末		比重增减
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例	
货币资金	77,543,045,480.91	20.40%	68,712,656,654.45	18.70%	1.70%
应收账款	40,745,049,405.70	10.72%	34,355,085,460.01	9.35%	1.37%
合同资产	3,215,252,509.34	0.85%	2,314,409,992.10	0.63%	0.22%
存货	39,289,668,633.96	10.33%	35,235,655,086.13	9.59%	0.74%
投资性房地产	461,569,171.25	0.12%	651,742,247.17	0.18%	-0.06%
长期股权投资	5,956,348,096.14	1.57%	5,435,158,558.53	1.48%	0.09%
固定资产	52,586,041,145.06	13.83%	53,670,234,544.94	14.61%	-0.78%
在建工程	4,425,156,183.23	1.16%	4,668,142,790.84	1.27%	-0.11%
使用权资产	6,109,417,540.22	1.61%	6,372,720,088.15	1.73%	-0.12%
短期借款	1,545,637,157.55	0.41%	2,872,538,288.49	0.78%	-0.37%
合同负债	15,370,466,479.52	4.04%	13,064,065,942.59	3.56%	0.48%
长期借款	9,805,151,550.56	2.58%	11,052,401,055.89	3.01%	-0.43%
租赁负债	5,129,534,008.49	1.35%	5,346,222,316.27	1.45%	-0.10%

2、主要境外资产情况

☑适用 □不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司总资产的比重	是否存在重大减值风险
KION Group AG	非同一控制下企业合并	人民币 1,363.82 亿元	德国	叉车生产、仓库技术及智能化解决方案服务	公司治理、人事管理、财务管理、审计监督、绩效考核	人民币 15.34 亿元	35.87%	否

3、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：人民币 万元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
1.交易性金融资产	1,479,167.15	-10,468.35	9,074.79	3,768,404.73	-3,669,713.85	-16,020.73	1,560,443.74
2.其他权益工具投资	827,606.91		-175,461.00			-3,283.82	648,862.09
3.其他非流动金融资产	31,474.43	15,695.74			-265.91	-892.06	46,012.20
4.应收款项融资	1,552,161.02			5,675,986.81	-5,912,298.89		1,315,848.94
金融资产合计	3,890,409.51	5,227.39	-166,386.21	9,444,391.54	-9,582,278.65	-20,196.61	3,571,166.97
金融负债	85,514.04	-18,871.10	7,639.70	20.21		-44,824.84	29,478.01

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 ☑否

4、截至报告期末的资产权利受限情况

参见第八节财务报告七、合并财务报表项目注释 25

六、投资状况分析

1、总体情况

☑适用 □不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,429,721,660.45	5,071,175,492.77	-32.37%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 ☑不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 ☑不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

☑适用 ☐不适用

单位：人民币 元

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	会计计量模式	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期转入金额	本期出售金额	报告期损益	期末账面价值	会计核算科目	资金来源
境内外股票	600166	福田汽车	194,000,000.00	公允价值计量	233,598,508.23		-798,508.23				232,800,000.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000680	山推股份	681,712,130.88	公允价值计量	2,622,711,840.50		-420,685,608.50				2,202,026,232.00	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	000425	徐工机械	1,199,540,273.14	公允价值计量	4,260,943,669.62		-1,284,170,415.11				2,976,773,254.51	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	603194	中力股份	86,966,553.30	公允价值计量	626,869,789.00		-45,152,834.50				581,716,954.50	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	06031	三一重工	139,894,412.55	公允价值计量	149,160,207.55		-31,492,972.47				117,667,235.08	其他权益工具投资	自有资金
境内外股票	BLDP	巴拉德	770,713,517.78	公允价值计量		-52,985,996.80		855,113,471.37		-52,985,996.80	802,127,474.57	交易性金融资产	贷款+自有资金
合计			3,072,826,887.65	--	7,893,284,014.90	-52,985,996.80	-1,782,300,338.81	855,113,471.37		-52,985,996.80	6,913,111,150.66	--	--

注：报告期内，本公司之子公司潍柴动力(香港)国际发展有限公司减持加拿大巴拉德动力系统有限公司(以下简称“巴拉德”)股票 15,028,886 股，减持后不再占有巴拉德董事会席位，丧失重大影响，将剩余持有的巴拉德股票由长期股权投资转为交易性金融资产核算。

(2) 衍生品投资情况

☑适用 ☐不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 ☐不适用

单位：人民币 万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇合同-现金流量套期		2,933.49		-3,323.65			-3,883.55	-0.03%
远期外汇合同-非套期		10,309.20	-19,555.94				-7,494.47	-0.06%
利率互换工具-现金流量套期		-4,201.75		4,758.74			3,285.05	0.02%

利率互换套期-非套期		-4,887.77	446.53				-3,185.63	-0.02%
利率互换工具-公允价值套期		-4,356.58	104.30				5,433.09	0.04%
交叉货币互换合约		-49,076.60	42,750.35				18,030.70	0.13%
合计		-49,280.01	23,745.24	1,435.09			12,185.19	0.08%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无变化							
报告期实际损益情况的说明	参见本报告“第八节财务报告十二、与金融工具相关的风险 1”。							
套期保值效果的说明								
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	本公司管理层有适当的内部控制制度管理控制相关风险。本报告期末，公司衍生品持仓未面临重大风险。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。 （1）于套期开始日，子公司 KION Group AG 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的多种货币外汇风险进行现金流量套期。2026 年 1 月至 6 月，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动税前损失为人民币 33,236,509.28 元（欧元 4,317,000.00），当期转出至损益的损失金额为人民币 14,027,546.89 元（欧元 1,822,000.00）。本期无重大套期无效的部分。主要参数假设包括合约约定汇率、现行远期汇率、折现率等。 （2）2025 年开始，子公司 KION Group AG 将部分分期偿还利率互换合约作为套期工具，指定部分浮动利率下租赁机构借款的未来现金流为被套期项目，进行现金流量套期。2026 年 1 月至 6 月，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动税前收益为人民币 47,578,413.46 元（欧元 6,181,000.00）。当期转出至损益的收益金额为人民币 12,772,612.67 元（欧元 1,659,000.00）。本期无重大套期无效的部分。 （3）2026 年 3 月，子公司 KION Group AG 签订了利率互换合约，指定对发行的面值为欧元 500,000,000.00 的固定利率企业债券利率风险进行公允价值套期。于 2026 年 6 月 30 日，本集团上述被套期项目在财务报表中列示为应付债券，账面价值为人民币 3,837,941,588.80 元（欧元 494,128,000.00），被套期项目公允价值变动调整的累计计入被套期项目的账面价值为人民币 -6,982,622.90 元（欧元 -899,000.00）。本期被套期项目套期无效部分的公允价值变动为人民币 6,982,622.90 元（欧元 899,000.00）。主要参数假设包括合约约定付款额、远期利率、折现率等。 （4）子公司 KION Group AG 通过签订分期偿还利率互换合约，对租赁应收款项的利率风险进行公允价值套期。作为套期工具的利率互换合约反映了被套期项目组合名义金额和到期情况。总体而言，此公允价值套期使租赁应收款享有与其相关货币区一致的可变利率。因此，从经济角度来看，这一可变利率与被套期项目组合再融资的可变利率相等。于 2026 年 6 月 30 日，本集团上述被套期项目在财务报表中列示为长期应收款和一年内到期的非流动资产，账面价值为人民币 25,387,768,305.90 元（欧元 3,268,629,000.00），被套期项目公允价值变动调整的累计计入被套期项目的账面价值为人民币 -33,817,953.40 元（欧元 -4,354,000.00）。本期被套期项目套期无效部分的公允价值变动为人民币 80,301,589.16 元（欧元 9,855,000.00）。 （5）2023 年至 2024 年，子公司潍柴动力（卢森堡）控股有限责任公司签订交叉货币互换合约。2026 年 6 月 30 日，本集团上述衍生金融工具在财务报表中列示交易性金融资产和其他非流动金融资产，账面价值为人民币 180,307,048.78 元（欧元 23,214,204.63）。							
涉诉情况（如适用）	不适用							
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2017 年 8 月 31 日、2019 年 8 月 3 日、2021 年 3 月 31 日、2022 年 3 月 31 日、2023 年 3 月 31 日、2023 年 7 月 15 日、2024 年 3 月 26 日、2024 年 7 月 6 日、2025 年 3 月 28 日、2026 年 3 月 27 日							
衍生品投资审批股东会公告披露日期	2018 年 9 月 15 日							

2）报告期内以投机为目的的衍生品投资

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

5、募集资金使用情况

☒适用 ☐不适用

(1) 募集资金总体使用情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2)/(1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021 年	非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	1,300,000.00	1,298,805.73	46,739.56	933,449.99	71.87%	100,000.00	100,000.00	7.70%	453,771.45	存放于募集资金专户及购买结构性存款	
合计	--	--	1,300,000.00	1,298,805.73	46,739.56	933,449.99	71.87%	100,000.00	100,000.00	7.70%	453,771.45	--	

募集资金总体使用情况说明：

经中国证监会核发的《关于核准潍柴动力股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]1407号），公司非公开发行不超过 793,387,389 股新股。本次发行实际发行数量为 792,682,926 股，每股面值 1 元，发行价格为每股 16.40 元，共募集资金人民币 12,999,999,986.40 元，扣除与本次发行有关的保荐承销费、审计及验资费用等发行费用合计人民币 11,942,705.93 元（不含增值税）后，公司本次非公开发行实际募集资金净额为人民币 12,988,057,280.47 元。上述资金到位情况已经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）于 2021 年 5 月 11 日验证，并出具“德师报（验）字（21）第 00218 号”《验资报告》。

截至 2026 年 6 月 30 日，本公司实际已累计使用募集资金人民币 933,449.99 万元，其中：2026 年上半年从募集资金专户支出金额为人民币 46,739.56 万元（不含未置换银行承兑汇票、信用证或外币支付金额人民币 34,516.20 万元），以前年度使用金额人民币 886,710.43 万元；募集资金余额为人民币 453,771.45 万元（含累计购买理财产品产生的收益、收到银行存款利息扣除银行手续费净额人民币 88,415.71 万元），其中，募集资金专户余额为人民币 43,771.45 万元，理财产品投资余额为人民币 410,000.00 万元。

(2) 募集资金承诺项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
非公开发行 A	2021 年 06 月 01	氢燃料电池及关键	生产建设	否	50,000	50,000	1,679.23	35,132.46	70.26%	2027 年				否

股股票	日	零部件产业化项目												
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	固态氧化物燃料电池及关键零部件产业化项目	生产建设	否	50,000	50,000	4,110.43	22,072.94	44.15%	2027 年				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	燃料电池动力总成核心零部件研发及制造能力建设项目	生产建设	否	100,000	100,000	8,523.02	70,594.05	70.59%	2027 年				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	新百万台数字化动力产业基地一期项目	生产建设	否	300,000	300,000	16,707.33	192,435.53	64.15%	2027 年				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	H 平台发动机智能制造升级项目	生产建设	否	100,000	100,000	270.31	99,999.88	100.00%	2026 年 05 月				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	大缸径高端发动机实验室建设项目	生产建设	否	107,500	107,500	3,833.14	88,543.18	82.37%	2025 年 06 月				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	自主品牌大功率高速机产业化项目	生产建设	否	68,500	68,500	1,126.35	68,499.89	100.00%	2024 年 10 月	34,272.24	116,292.00	是	否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	大缸径高端发动机建设项目	生产建设	是	124,000	174,000	3,283.89	106,611.57	61.27%	2027 年				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目	生产建设	是	300,000	200,000	7,205.86	169,488.82	84.74%	2026 年				否
非公开发行 A 股股票	2021 年 06 月 01 日	补充流动资金	补流	是	100,000	150,000		80,071.65	53.38%					否
承诺投资项目小计				--	1,300,000	1,300,000	46,739.56	933,449.99	--	--	34,272.24	116,292.00	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		本公司部分募投项目 2025 年度实际使用募集资金与最近一次披露的募集资金投资计划当年预计使用金额差异超过 30%，差异原因具体请见于 2026 年 3 月 27 日在巨潮资讯网上披露的公司募集资金存放、管理与使用情况的专项报告。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		无												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
存在擅自变更募集		无												

资金用途、违规占用募集资金的情形	
募集资金投资项目实施地点变更情况	无
募集资金投资项目实施方式调整情况	无
募集资金投资项目先期投入及置换情况	2021 年 7 月 30 日，经公司 2021 年第七次临时董事会、第五次临时监事会会议审议批准，同意以募集资金置换预先投入自筹资金人民币 45,649.92 万元，该部分已于期后予以置换。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	无
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	无
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2026 年 6 月 30 日，公司尚未使用的募集资金为人民币 453,771.45 万元。其中，存放于募集资金专户人民币 43,771.45 万元，未到期的用于购买理财产品人民币 410,000.00 万元。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注 1：本年度投入募集资金总额中未包含公司已经以银行承兑汇票、信用证或外币支付募投项目投资款尚未置换的金额人民币 34,516.20 万元。

注 2：“H 平台发动机智能制造升级项目”于 2026 年 5 月达到预定可使用状态，不适用预计效益测算。该项目承诺投资金额为人民币 100,000 万元，截至 2026 年 6 月 30 日，累计已投入募集资金为人民币 99,999.88 万元，募集资金投入比例为 100%。

注 3：“大缸径高端发动机实验室建设项目”于 2025 年 6 月底达到预定可使用状态，不适用预计效益测算。该项目承诺投资金额为人民币 107,500 万元，截至 2026 年 6 月 30 日，累计已投入募集资金为人民币 88,543.18 万元，募集资金投入比例为 82.37%，募集资金尚未使用金额为人民币 18,956.82 万元，主要系项目完成投产时部分合同资金尚未到支付节点所致。该项目不存在募集资金的结余，募集资金不足以支付的部分公司将以自有资金支付。

注 4：“自主品牌大功率高速机产业化项目”承诺投资金额为人民币 68,500 万元，截至 2026 年 6 月 30 日，累计已投入募集资金为人民币 68,499.89 万元，募集资金投入比例为 100%。

注 5：上述合计数与各分项之和的尾差（如有）系数据计算四舍五入所致。

（3）募集资金变更项目情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
非公开发行 A 股股票	非公开发行 A 股股票	大缸径高端发动机建设项目	全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目	174,000	3,283.89	106,611.57	61.27%	2027 年			否
非公开发行 A 股股票	非公开发行 A 股股票	补充流动资金	全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产	150,000		80,071.65	53.38%				否

			业化项目								
合计	--	--	--	324,000	3,283.89	186,683.22	--	--		--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			公司于 2026 年 4 月 29 日召开七届七次董事会会议，于 2026 年 6 月 22 日召开 2025 年度股东会会议，审议通过了《关于改变部分募集资金用途的议案》。基于公司战略发展规划、经营发展需要及液压项目进展，为进一步推动电力能源业务发展、提升产品竞争力的同时提高募集资金使用效率，经谨慎研究和论证分析，公司将“全系列液压动力总成和大型 CVT 动力总成产业化项目”的募集资金投入金额调减人民币 100,000.00 万元，其中人民币 50,000.00 万元用于调增“大缸径高端发动机建设项目”投入金额，剩余人民币 50,000.00 万元用于永久补充流动资金，同时对调整相关募投项目内部投资结构及投资计划，公司拟投入募投项目募集资金总额不变。具体内容详见公司于 2026 年 4 月 30 日在巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）上披露的《潍柴动力股份有限公司关于改变部分募集资金用途的公告》。								
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)			不适用								
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明			不适用								

七、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

☐适用 ☒不适用

八、主要控股参股公司分析

☒适用 ☐不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：人民币 万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
KION Group AG	子公司	叉车生产、仓库技术及智能自动化解决方案服务	13,119.86 万欧元	13,638,163.86	3,837,304.04	4,571,424.11	225,100.06	153,437.45
陕西重型汽车有限公司	子公司	重卡生产和销售	578,796.00	7,557,015.44	1,275,996.06	2,593,521.91	112,572.40	100,028.05
陕西法士特齿轮有限责任公司	子公司	变速箱及零部件的生产、销售	25,679.00	2,154,606.75	1,184,417.03	721,830.95	38,037.17	30,594.71
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	子公司	农业装备业务	114,576.26	2,210,555.28	589,640.60	1,051,880.81	70,092.25	59,339.42

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

主要控股参股公司情况说明

公司经营态势稳健向好，核心竞争力稳步提升，各业务板块协同发力实现结构性增长。

九、公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

十、公司面临的风险和应对措施

展望 2026 年下半年，全球宏观环境复杂严峻，企业海外经营与全球化布局面临全新挑战。同时，全球产业链、供应链进入深度重构周期，为公司切入海外头部企业供应链创造了宝贵机遇。人工智能、新能源等新兴技术驱动产业变革，高端化、智能化、绿色化成为装备制造业核心发展趋势。传统动力行业结构性调整节奏加快，新能源业务、海外配套、国产替代加速起势，为公司开辟了新的增长空间。

下半年，公司将加力市场开拓、抓好战新业务、加强创新驱动，顺势而为、乘势而上，持续巩固发展优势，坚定不移完成全年目标任务。

锚定全年经营目标不动摇，坚决打赢市场攻坚战。深耕核心产品细分赛道，巩固国内市场竞争优势。加速海外渠道布局与服务体系升级，持续提升高端产品出口占比。完善全球经营管控体系，强化海外合规运营能力，精准防范化解各类境外经营风险，全力完成年度发展任务。**坚定推进战略转型升级不动摇，激活高质量发展内生动力。**聚焦电力能源、新能源、后市场三大核心赛道，加快培育新的增长曲线，夯实长期发展势能；深化组织架构变革，打造敏捷高效组织体系，统筹推进绿色化、数智化转型，推动企业实现持续稳健高质量发展。**坚持科技创新驱动不动摇，以技术突破筑牢转型根基。**全力攻坚三电核心自主技术，推进氢内燃机、SOFC 等前沿技术研发与产业化落地。加快动力电池产能释放与配套率提升，补齐绿色转型短板，持续增强产品核心竞争力。**深化全域降本增效不动摇，锻造持续盈利强劲动能。**推行精准化、对标化、协同化降本举措，强化费用管控与预算约束，从严控制各项费用支出。深挖运营潜力提升整体质效，集中资源保障核心战略投入，全面提升企业盈利水平与成本竞争力。

十一、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

《潍柴动力股份有限公司市值管理制度》已于 2024 年 12 月 30 日经公司 2024 年第九次临时董事会会议审议通过。

十二、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☐是 ☒否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

☒适用 ☐不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
王延磊	董事	被选举	2026 年 01 月 30 日	股东会选举
张伟丽	独立董事	被选举	2026 年 01 月 30 日	股东会选举
张 博	独立董事	被选举	2026 年 06 月 22 日	股东会选举
孙少军	董事	离任	2026 年 01 月 12 日	年龄原因
赵福全	独立董事	离任	2026 年 01 月 30 日	个人工作安排
蒋 彦	独立董事	任期满离任	2026 年 06 月 22 日	任期届满

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☒适用 ☐不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	5.17
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	8,640,220,621
现金分红金额（元）（含税）	4,466,994,061.06
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	4,466,994,061.06
可分配利润（元）	68,267,531,409.47
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司经七届八次董事会审议通过的利润分配方案为：以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。 2026 年中期分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。 上述分配方案符合《公司章程》及审议程序的规定，充分保护了中小投资者的合法权益。	

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☒适用 ☐不适用

1、股权激励

2023 年 10 月 24 日，公司召开 2023 年第七次临时董事会会议，审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划有关事项的议案》。

2023 年 10 月 24 日，公司召开 2023 年第三次临时监事会会议，审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于核实公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象名单的议案》。公司监事会对本次激励计划的相关事项进行了核查并出具了核查意见。

2023 年 10 月 25 日至 2023 年 11 月 3 日，公司内部将本次激励计划激励对象名单予以公示。在公示期内，公司监事会未收到任何对本次激励计划激励对象提出的任何异议。

2023 年 11 月 6 日，公司收到山东重工下发的《关于潍柴动力股份有限公司实施 2023 年 A 股限制性股票激励计划的批复（山东重工投资字〔2023〕18 号），山东重工同意公司实施 2023 年 A 股限制性股票激励计划方案。2023 年 11 月 8 日，公司披露了《潍柴动力股份有限公司关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划获得山东重工集团有限公司批复的公告》。

2023 年 11 月 8 日，公司披露了《潍柴动力股份有限公司监事会关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。

2023 年 11 月 13 日，公司召开 2023 年第一次临时股东大会，审议通过了《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《审议及批准关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》及《审议及批准关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划有关事项的议案》。

2023 年 11 月 14 日，公司披露了《潍柴动力股份有限公司关于 2023 年 A 股限制性股票激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

2023 年 12 月 8 日，公司召开 2023 年第九次临时董事会和 2023 年第五次临时监事会会议，审议通过了《审议及批准关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》《审议及批准关于向公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划激励对象授予限制性股票的议案》，监事会对本次激励计划激励对象名单（授予日）进行了核查并发表了核查意见。

2023 年 12 月 20 日，根据中国证监会《上市公司股权激励管理办法》、深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司有关规则的规定，公司完成了本次激励计划的授予登记工作，授予 693 名激励对象 7,827 万股限制性股票，来源为公司从二级市场回购的本公司 A 股普通股股票，授予价格为人民币 6.264 元/股。

2024 年 12 月 30 日，公司召开 2024 年第九次临时董事会和 2024 年第五次临时监事会会议，审议通过了《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。同时，公司 2024 年第九次临时董事会会议审议通过了《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购注销有关事项的议案》。

2025 年 1 月 10 日，公司召开 2025 年第一次临时董事会和 2025 年第一次临时监事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》，监事会对拟回购注销部分 A 股限制性股票数量及激励对象的名单进行了核实并发表了核查意见。

2025 年 2 月 10 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会、2025 年第一次 A 股股东会议及 2025 年第一次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购注销有关事项的议案》。

2025 年 4 月 15 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 9 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 189 万股的回购注销手续。

2025 年 7 月 2 日，公司召开 2025 年第五次临时董事会会议，审议通过了《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

2025 年 8 月 8 日，公司召开 2025 年第六次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

2025 年 9 月 30 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 14 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 209 万股的回购注销手续。

2025 年 12 月 19 日，公司召开 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划回购价格的议案》《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

2025 年 12 月 26 日，公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划的第一个解除限售期可解除限售的限制性股票已上市流通，本次符合解除限售条件的激励对象共计 665 人，解除限售的限制性股票数量为 2,194.98 万股。

2026 年 3 月 16 日，公司已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完毕 34 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部或部分 A 股限制性股票共 118.42 万股的回购注销手续。

2026 年 3 月 26 日，公司召开七届六次董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。上述议案已经公司董事会薪酬委员会审议通过并发表了核查意见。

以上具体内容详见公司刊登于《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）的相关公告。

KION 经理股权激励计划、KION 执行委员会股权激励计划详见本报告“第八节财务报告十五、股份支付”。

2、员工持股计划的实施情况

☐适用 ☒不适用

3、其他员工激励措施

☐适用 ☒不适用

四、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☒是 ☐否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	潍柴动力股份有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=913700007456765902
2	潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=1&id=91370000766689139Q
3	陕西法士特齿轮有限责任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/enterprise-details?yid=79a1ea34-86e8-45e1-8f16-f15b3a23608a&year=2025

五、社会责任情况

报告期内，公司在实现自身快速发展的同时，积极承担社会责任，投身脱贫攻坚、乡村振兴，推动产业跨村联建，促进了地区产业发展和群众致富增收。

1. 积极发挥驻村第一书记作用

在山东省临沂市沂南县辛集镇，公司驻村第一书记推进基础设施建设，改善当地生产生活条件，建成集保鲜仓储、制种交易、种植大棚于一体的综合基地，吸纳 30 余名村民就业，预计每年可带动增收 6.5 万元，实现产业落地、集体增效、群众就业多方共赢。

2. 雷沃公益机收联盟助力夏粮收获

2026 年 5 月 30 日，雷沃公益机收联盟新一年度的“首镰”活动在河南省平顶山市鲁山县再次启动，相关企业与爱心机手为当地麦收困难家庭提供免费服务，3 名跨区机手用 2 天时间完成了 800 亩小麦的收割，覆盖全县 4 个行政村、228 户机收困难家庭，守护夏粮丰收，践行粮食安全保障的责任担当。

3. 大力开展青年志愿服务

首次系统组建潍柴青年志愿者服务队，分批次深入工厂、校园、社区等，开展心理健康辅导、趣味科普发动机知识、公益献血、环境美化等志愿服务活动。上半年累计服务超 26,000 小时，受益 4 万余人次。凝聚青年力量，传递公益温度，践行公司社会责任。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

☒适用 ☐不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
其他对公司中小股东所作承诺	陕西汽车集团股份有限公司；陕西重型汽车有限公司	其他承诺	汽车资质问题： 1. 陕西重汽的经营范围包括汽车整车的生产销售（其《企业法人营业执照》载明“本企业生产的汽车（小轿车除外）、汽车零部件及发动机的销售、出口业务（凭证经营）”），但国家发展和改革委员会（“国家发改委”）《车辆生产企业及产品》公告所列的生产“陕汽”牌汽车的企业依然为陕西重汽的另一股东陕西汽车集团有限责任公司（现名为陕西汽车集团股份有限公司，下称“陕汽集团”）。 2. 陕汽集团在与湘火炬出资设立陕西重汽时，陕汽集团将其与重型汽车生产经营有关的经营性资产作为出资投入，相应的业务、人员等由陕西重汽承接；陕汽集团的重型汽车整车产品的生产销售资质应当由陕西重汽继受，但由于“德隆系”危机及其他因素的影响，尚未完成资质的变更手续。陕汽集团承诺配合促成上述资质依法变更事宜。	2007 年 04 月 09 日	2007 年 06 月 30 日	超期未履行完毕
其他对公司中小股东所作承诺	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司；陕西法士特齿轮有限公司	其他承诺	1. 公司控股子公司陕西法士特向陕西汽车齿轮总厂（现名为陕西法士特汽车传动集团有限责任公司，下称“法士特集团”）租赁了座落于西安市莲湖区大庆路和座落于陕西省岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的两宗土地。上述两宗土地系法士特集团划拨取得，但法士特集团未能提供政府主管部门同意租赁该等划拨土地使用权的证明文件。 2. 陕西法士特向法士特集团租赁了分别座落于西安市莲湖区大庆路西段和岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的房屋。其中部分房屋未取得相应的房屋所有权证、相应的土地使用证、租赁登记证等相关权属证明文件。 3. 法士特集团及陕西法士特承诺将与地方政府进行充分地协商和沟通，争取在一年的时间内，对上述土地出租及房产出租进行合法、有效的规范或调整，力争消除目前存在的不规范租赁土地及房产的状况。	2006 年 12 月 01 日	一年	超期未履行完毕

承诺是否按时履行	否
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	1. 关于陕汽集团、陕西重汽承诺事项 汽车资质问题：2007 年以来，陕汽集团一直努力将重型汽车整车生产资质转移至潍柴动力控股子公司陕西重汽，但在具体操作过程中，因国家宏观调控和产业政策的变化，国家相关主管部门不允许将企业整车资质分割，进行部分转移，因此，“将重型汽车整车产品的生产销售资质主体变更为潍柴动力股份有限公司控股子公司陕西重型汽车有限公司”，虽经多方努力，还未完成。下一步，陕汽集团将积极跟踪国家汽车产业政策的变化，一旦政策允许，陕汽集团承诺在半年内完成重型汽车整车生产销售资质的转移。 2. 关于陕西法士特承诺事项 （1）法士特集团积极与西安市和宝鸡市相关住建、自然资源等部门对接，就划拨工业用地建筑物租赁事项进行研究，现就该事项准备向政府部门提交相关资料，争取最短时间获得政府允许租用批复。 （2）截至目前，法士特集团位于陕西省岐山县五丈原镇、宝鸡县蜀仓乡的房屋的土地使用证、房产证均已经办妥；位于西安市莲湖区大庆路的使用证已经办妥，大庆路厂区因原列入莲湖区旧城改造搬迁范围，暂缓办理所涉及的房产证。现因政府规划调整，大庆路厂区不再列入莲湖区旧城改造搬迁范围，法士特集团已与政府相关部门对接，就房产相关权属证明文件的办理政策展开深入了解，准备相关材料，争取在最短时间内完成房产手续办理。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

半年度财务报告是否已经审计

☐是 ☒否

公司半年度报告未经审计。

五、董事会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

☐适用 ☒不适用

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

☐适用 ☒不适用

七、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

八、诉讼事项

重大诉讼仲裁事项

☐适用 ☒不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

其他诉讼事项

☐适用 ☒不适用

九、处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

☐适用 ☒不适用

十一、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

本公司与关联方的日常经营相关的关联交易详见第八节财务报告十四、5。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

本公司与关联方的日常经营相关的关联交易详见第八节财务报告十四、5。

3、共同对外投资的关联交易

☒适用 ☐不适用

共同投资方	关联关系	被投资企业的名称	被投资企业的主营业务	被投资企业的 注册资本 (万元)	被投资企业的 总资产 (万元)	被投资企业的 净资产 (万元)	被投资企业的 净利润 (万元)
中国重汽集团氢动能汽车创新中心有限公司	同一最终控股公司	潍柴新能源动力科技有限公司	一般项目：新兴能源技术研发；汽车零部件研发；电机及其控制系统研发；机电耦合系统研发；工程和技术研究和试验发展；新材料技术推广服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广	15,085.71	615,229.40	97,875.84	6,054.04

			广；物联网技术服务；汽车零部件及配件制造；试验机制造；电池制造；电机制造；新能源汽车电附件销售；电池销售；插电式混合动力专用发动机销售；新能源汽车整车销售；汽车零部件零售；机械设备租赁。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：燃气经营；移动式压力容器/气瓶充装；道路货物运输（不含危险货物）；城市配送运输服务（不含危险货物）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。				
被投资企业的重大在建项目的进展情况（如有）		无					

4、关联债权债务往来

本公司与关联方的关联债权债务往来详见第八节财务报告十四、6。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

☒适用 ☐不适用

存款业务

关联方	关联关系	每日最高存款限额（万元）	存款利率范围	期初余额（万元）	本期合计存入金额（万元）	期末余额（万元）
山东重工集团财务有限公司	同一最终控股公司&联营企业	4,000,000.00	参照中国人民银行有关存款利率相关规定，实际执行利率不低于国内其他金融机构向公司及其控股子公司提供的同期同档次存款利率	2,855,088.58	6,688,412.16	3,567,034.46

贷款业务

关联方	关联关系	贷款额度（万元）	贷款利率范围	期初余额（万元）	本期合计贷款金额（万元）	期末余额（万元）
山东重工集团财务有限公司	同一最终控股公司&联营企业	在山东重工集团财务有限公司综合授信额度为2,800,000.00万元	在满足中国人民银行有关贷款利率相关规定的情况下不高于公司及其控股子公司在其它中国国内主要商业银行取得的同类同期同档次信贷利率及费率允许的最低水平	25,000.00	35,000.00	42,000.00

授信或其他金融业务

关联方	关联关系	业务类型	总额（万元）	实际发生额（万元）
山东重工集团财务有限公司	同一最终控股公司&联营企业	授信	2,800,000.00	120,085.30

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

☐适用 ☒不适用

7、其他重大关联交易

☐适用 ☒不适用

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

☒适用 ☐不适用

租赁情况说明

叉车租赁业务为 KION GROUP AG(以下简称“KION”)的主要业务, 租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租(直接租赁)和通过金融合作伙伴租赁给终端客户(间接租赁)。

售后回租再转租

为满足融资需求, KION 及其子公司(以下简称“KION 集团”)将工业叉车销售给金融合作伙伴, 然后由 KION 集团内的公司租回(首次租赁), 再转租给外部最终用户(以下称为“售后租回再转租”)。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给 KION 集团, 租金按转让收入加约定的回报率商定, 且首次租赁期届满之时租赁资产归 KION 集团所有, 本集团管理层认为售后租回再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由 KION 集团保留, 该资产转让不属于销售。因此, 本集团继续确认被转让资产, 同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

间接租赁安排

KION 集团将工业叉车销售给金融合作伙伴, 再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户(以下简称“间接租赁”)。考虑到合同条款及过往的商业惯例, KION 集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车, 本集团管理层认为 KION 集团仍保留相应租出资产的控制权, 间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此, 本集团继续确认被转让资产, 对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债, 转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第 21 号——租赁》进行会计处理。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

☑适用 ☐不适用

单位：人民币 万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司客户	2025 年 12 月 19 日	400,000.00		215,619.49	回购责任担保			6 个月-3 年	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计				报告期内对外担保实际发生额合计		139,768.81				
报告期末已审批的对外担保额度合计		400,000.00		报告期末对外担保余额合计		215,619.49				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
潍柴动力（香港）国际发展有限公司	2022 年 07 月 01 日	410,957.26	2022 年 07 月 12 日	410,957.26	连带责任担保			5 年	否	否
潍柴动力（香港）国际发展有限公司	2025 年 04 月 30 日	330,878.46	2025 年 09 月 05 日	330,878.46	连带责任担保			5 年	否	否
潍柴动力（香港）国际发展有限公司	2025 年 04 月 30 日	116,506.50	2025 年 09 月 04 日	116,506.50	连带责任担保			5 年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计				报告期内对子公司担保实际发生额合计		41,165.63				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计		858,342.22		报告期末对子公司担保余额合计		858,342.22				
公司担保总额										
报告期内审批担保额度合计				报告期内担保实际发生额合计		180,934.44				
报告期末已审批的担保额度合计		1,258,342.22		报告期末全部担保余额合计		1,073,961.71				
全部担保余额占公司净资产的比例				11.18%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额										
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额										
担保总额超过净资产 50%部分的金额										
上述三项担保金额合计										
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				无						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

无复合方式担保

3、委托理财

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	1,382,900.00	

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

☐适用 ☒不适用

4、其他重大合同

☐适用 ☒不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

☒适用 ☐不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 1 月 8 日	公司会议室	实地调研	机构	淡水泉、华泰资管	1.公司大缸径及数据中心业务进展 2.公司 SOFC 业务发展规划 3.公司在新能源动力总成方向的布局 and 规划	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 1 月 8 日投资者关系活动记录表》
2026 年 1 月 19 日	公司会议室	实地调研	机构	资本集团	1.公司数据中心业务进展 2.公司 SOFC 业务发展规划 3.股东回报未来展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 1 月 19 日投资者关系活动记录表》
2026 年 1 月 21 日	公司会议室	实地调研	机构	泰康资产、中信证券、富智投资、Arc Avenue	1.公司 SOFC 业务发展规划 2.公司数据中心业务进展 3.公司在新能源动力总成方向的布局 and 规划 4.股东回报未来展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 1 月 21 日投资者关系活动记录表》
2026 年 1 月 23 日	公司会议室	实地调研	机构	东方资管、中国诚通、东吴证券、盘京投资、开思基金、西藏信托、中加基金、富国基金、景顺长城、红骅投资、国泰基金、中金公司、中国银河证券、华能贵诚信托、南土资产、敦和资管、拾贝投资	1.公司电力能源产品布局 2.公司 SOFC 业务未来发展规划 3.如何看待重卡行业发展趋势 4.股东回报未来展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 1 月 23 日投资者关系活动记录表》
2026 年 2 月 5 日	公司会议室	实地调研	机构	西南证券、富国基金、华创证券、长城基金、第一创业、财通证券、平安资管	1.如何看待重卡行业发展趋势 2.公司电力能源产品布局 3.公司在新能源动力总成方向的布局 and 规划 4.股东回报未来展望	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 2 月 5 日投资者关系活动记录表》

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 3 月 27 日	西安	实地调研	机构	受邀投资者 100 人	1.未来公司战略转型重点方向 2.公司数据中心电力业务布局及后续规划 3.公司海外市场拓展策略 4.如何看待凯傲未来的表现 5.公司后续研发投入的投向 6.陕重汽如何看待中国重卡出海趋势及未来出口规划 7.法士特变速器全球销量第一，面对目前行业正在发生的变化，法士特如何应对及规划 8.2026 年公司主要的增长点 9.分红政策	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 3 月 27 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 2 日	价值在线平台	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参与公司 2025 年度业绩说明会的网上投资者	本次业绩说明会的投资者提问与回复情况具体详见价值在线平台（ https://eseb.cn/1wEmy0l08kU ）“潍柴动力 2025 年度业绩说明会”	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 2 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 3 日	公司会议室	实地调研	机构	中信证券、长江证券、东吴证券、国泰海通证券、开源证券、嘉实基金、华夏基金、新华资产、汐泰投资、国金基金、益恒投资、澄明资产、中信资管、乾瞻投资、中信自营、淳厚基金、华泰柏瑞基金、银华基金、源峰基金、中英人寿、英大基金、聚鸣投资、华安基金、长城基金、泓德基金、鑫元基金、华能贵诚信托、长城财富保险资管、宽远资产、山东省国控资本投资、九方智投	1.2025 年经营情况介绍 2.公司数据中心电力业务布局及后续规划 3.2026 年主要增长点 4.公司未来分红比例指引	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 3 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 10 日	公司会议室	实地调研、电话会议	机构	大成基金、摩根士丹利、宏利保险、GIC、大和、Allianz Global、高瓴资本、城堡投资、汐泰投资等 160 人	1.公司数据中心电力业务布局 2.公司电力能源业务表现及展望 3.2026 年主要增长点 4.公司未来分红比例指引	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 10 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 14 日	公司会议室	实地调研、电话会议	机构	威灵顿、摩根大通、中庸资本、砺思资本、鼎亚资本、南方基金、西南证券、万家基金、盘京资产等 33 人	1.公司数据中心电力业务布局 2.公司电力能源业务表现及展望 3.公司海外市场拓展策略	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 14 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 17 日	公司会议室	实地调研、电话会议	机构	睿远基金、聚鸣投资、资本集团、摩根资产管理、华安基金、富国基金、中庸资本、汇添富基金、华夏基金、银河基金、招商证券、德邦基金、申万菱信基金等 36 人	1.公司电力能源业务表现及展望 2.公司海外市场拓展策略 3.2026 年主要增长点	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 17 日投资者关系活动记录表》
2026 年 4 月 21 日	公司会议室	实地调研	机构	百年保险资管、开源证券	1.公司数据中心电力业务布局 2.公司海外市场拓展策略 3.公司未来分红比例指引	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 21 日投资者关系活动记录表》（一）

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2026 年 4 月 21 日	公司会议室	实地调研	机构	中欧基金、中信证券	1.未来公司战略转型重点方向 2.公司数据中心电力业务布局 3.公司电力能源业务展望 4.公司 SOFC 业务发展规划	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 21 日投资者关系活动记录表》（二）
2026 年 4 月 30 日	公司会议室	电话会议	机构	高盛、贝莱德、拉扎德、富兰克林邓普顿、法国巴黎银行资管、摩根大通资管、施罗德、景顺、泰康、富达、城堡投资、高毅资产、Point 72、威灵顿、高瓴资本、淡马锡、平安资管、盘京投资、瀚亚投资、广发基金、景顺长城、东方资管、Manulife Inv Mgmt、Millennium Partners LP 等 147 人	1.公司 2026 年一季度经营情况介绍 2.公司电力能源业务表现及展望 3.公司 SOFC 业务发展规划	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 4 月 30 日投资者关系活动记录表》
2026 年 5 月 13 日	公司会议室	实地调研、电话会议	机构	富国基金、华夏基金、瓴仁投资、PineBridge Investments、Golden Nest Capital、海富通基金、远信投资、永安国富、汉和资本、汇丰银行、长江证券、西南证券、华创证券等 144 人	1.公司数据中心电力业务布局及未来展望 2.公司 SOFC 业务发展规划 3.公司新能源动力系统业务发展情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 5 月 13 日投资者关系活动记录表》
2026 年 5 月 15 日	“全景路演”网站	网络平台线上交流	机构、个人、其他	参与 2026 年山东辖区上市公司投资者网上集体接待日活动的投资者	本次活动的投资者提问与回复情况详见“全景路演”网站（ http://rs.p5w.net ）	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 5 月 15 日投资者关系活动记录表》
2026 年 5 月 22 日	公司会议室	实地调研、电话会议	机构	资本集团、云富投资、景顺长城、长江养老、太保资本、易方达、汇添富、融通基金、东吴证券、兴业证券、招商证券等 40 人	1.公司数据中心电力产品布局和发展展望 2.重卡行业表现 3.公司新能源动力系统业务发展情况	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 5 月 22 日投资者关系活动记录表》
2026 年 6 月 5 日	公司会议室	实地调研、电话会议	机构	东方基金、North Rock、Ishana Capital、人保资产、华安和鑫、星石投资、天弘基金、慎知资产、华能贵诚信托、康祺资产、中信建投证券	1.公司数据中心电力产品布局和发展展望 2.公司天然气发电产品情况 3.近期重卡行业走势	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 6 月 5 日投资者关系活动记录表》
2026 年 6 月 10 日	公司会议室	实地调研	机构	博时基金、国海证券	1.公司数据中心电力能源业务情况 2.公司天然气发电产品情况 3.公司 SOFC 业务发展规划	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 6 月 10 日投资者关系活动记录表》
2026 年 6 月 12 日	公司会议室	实地调研	机构	Aspex Management、中庚基金、鑫巢资本、农银人寿、大成国际、Yunqi Capital、文渊资本、汉和资本、国泰海通证券、海通国际	1.公司天然气发电产品情况 2.近期重卡行业走势 3.公司如何看待新能源重卡行业发展	具体情况详见公司于巨潮资讯网披露的《2026 年 6 月 12 日投资者关系活动记录表》

十四、其他重大事项的说明

☒适用 ☐不适用

重大事项概述	披露日期	临时公告披露网站查询索引
回购部分 A 股股份事项	2026 年 1 月 5 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 2 月 3 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 3 月 3 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 4 月 2 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 5 月 7 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份的进展公告》
	2026 年 5 月 20 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份实施结果暨股份变动的公告》
	2026 年 5 月 27 日	详见于巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn ）披露的《潍柴动力股份有限公司关于回购公司部分 A 股股份注销完成暨股份变动的公告》

十五、公司子公司重大事项

☐适用 ☒不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,763,620,349	20.24%				2,262,475	2,262,475	1,765,882,824	20.39%
1、国有法人持股	1,642,531,008	18.85%						1,642,531,008	18.96%
2、其他内资持股	120,970,341	1.39%				2,262,475	2,262,475	123,232,816	1.42%
其中：境内自然人持股	120,970,341	1.39%				2,262,475	2,262,475	123,232,816	1.42%
3、外资持股	119,000	0.00%						119,000	0.00%
其中：境外自然人持股	119,000	0.00%						119,000	0.00%
二、无限售条件股份	6,949,960,947	79.76%				-53,699,150	-53,699,150	6,896,261,797	79.61%
1、人民币普通股	5,006,920,947	57.46%				-53,699,150	-53,699,150	4,953,221,797	57.18%
2、境外上市的外资股	1,943,040,000	22.30%						1,943,040,000	22.43%
三、股份总数	8,713,581,296	100.00%				-51,436,675	-51,436,675	8,662,144,621	100.00%

股份变动的原因

☒适用 ☐不适用

1. 中国证券登记结算有限责任公司对公司高管锁定股额度的调整，导致高管锁定股变动。

2. 公司已于 2026 年 3 月 16 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕 2023 年 A 股限制性股票激励计划中 34 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,184,200 股 A 股限制性股票的回购注销手续，于 2026 年 5 月 26 日办理完毕回购股份 50,252,475 股的注销手续，导致公司股份总数变动。

股份变动的批准情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 4 月 29 日召开 2025 年第四次临时董事会会议，于 2025 年 5 月 20 日召开 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》。

公司于 2025 年 12 月 19 日召开 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。

上述批准情况详见公司于 2025 年 4 月 30 日、2025 年 5 月 21 日及 2025 年 12 月 20 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上刊登的相关公告。

股份变动的过户情况

☒适用 ☐不适用

公司已于 2026 年 3 月 16 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕 2023 年 A 股限制性股票激励计划中 34 名原激励对象持有的已获授但尚未解除限售的 1,184,200 股 A 股限制性股票的回购注销手续。

股份回购的实施进展情况

☒适用 ☐不适用

公司于 2025 年 4 月 29 日召开 2025 年第四次临时董事会会议，于 2025 年 5 月 20 日召开 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和自筹资金以集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份，回购股份用于注销并减少公司注册资本，回购价格为不超过人民币 23.57 元/股，预计用于回购的资金总额不低于人民币 5 亿元，不超过人民币 10 亿元，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内。

另，鉴于公司 2024 年度分红派息方案及 2025 年中期分红派息方案已分别于 2025 年 7 月 25 日、2025 年 10 月 24 日实施完毕，回购价格上限已由不超过人民币 23.57 元/股调整为不超过人民币 22.86 元/股。

截至 2026 年 5 月 19 日，公司回购 A 股股份方案回购期限已届满，实际回购区间为 2025 年 6 月 23 日至 2025 年 9 月 4 日，公司通过回购专用证券账户使用自有资金及自筹资金（股票回购专项贷款），以集中竞价交易方式累计回购公司 A 股股份 50,252,475 股，占公司本次注销前总股本的 0.58%，最高成交价为人民币 15.43 元/股，最低成交价为人民币 14.57 元/股，支付的总金额为人民币 761,492,999.13 元（不含交易费用）。回购 A 股股份金额已达回购股份方案中回购总金额下限且未超过回购总金额上限。公司于 2026 年 5 月 26 日在中国证券登记结算有限责任公司办理完毕股份回购注销手续。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

☐适用 ☒不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

☒适用 ☐不适用

报告期内，公司总股本由期初的 8,713,581,296 股变更为期末的 8,662,144,621 股，对每股收益和归属于公司普通股股东的每股净资产具有一定的增厚作用。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

2、限售股份变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
高管锁定股	10,294,518	431	3,447,106	13,741,193	高管锁定股	每年按照董事、高管持股锁定要求锁定及解锁相应股份
2023 年 A 股限制性股票激励计划其他激励对象	52,340,200	1,184,200	0	51,156,000	股权激励限售股	2026 年 3 月 16 日完成 A 股限制性股票的回购注销手续
合计	62,634,718	1,184,631	3,447,106	64,897,193	--	--

二、证券发行与上市情况

☐适用 ☒不适用

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数		166,412		报告期末表决权恢复的优先股股东总数			0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算代理人有限公司	外资股东	22.39%	1,939,031,455	143,965		1,939,031,455		
潍柴控股集团有限公司	国有法人	16.42%	1,422,550,620		1,345,905,600	76,645,020		
香港中央结算有限公司	境外法人	13.78%	1,193,652,714	440,476,173		1,193,652,714		
潍坊市投资集团有限公司	国有法人	3.42%	296,625,408		296,625,408			
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001 沪	基金、理财产品等	1.28%	110,628,813	-18,941,940		110,628,813		
IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H.	境外法人	1.16%	100,833,100	-9,120,600		100,833,100		
谭旭光	境内自然人	0.68%	58,842,596		44,131,947	14,710,649		
法国巴黎银行－自有资金	境外法人	0.63%	54,664,443	51,390,701		54,664,443		
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED	境外法人	0.56%	48,290,732	45,413,966		48,290,732		
胡中祥	境内自然人	0.54%	46,404,356	11,672,190		46,404,356		
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况		无						
上述股东关联关系或一致行动的说明		本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。						
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明		无						
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明		无						
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称		报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类				
				股份种类		数量		
香港中央结算代理人有限公司		1,939,031,455		境外上市外资股		1,939,031,455		
香港中央结算有限公司		1,193,652,714		人民币普通股		1,193,652,714		
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001 沪		110,628,813		人民币普通股		110,628,813		
IVM Technical Consultants Wien Gesellschaft m.b.H.		100,833,100		人民币普通股		100,833,100		
潍柴控股集团有限公司		76,645,020		人民币普通股		76,645,020		
法国巴黎银行－自有资金		54,664,443		人民币普通股		54,664,443		
CITIGROUP GLOBAL MARKETS LIMITED		48,290,732		人民币普通股		48,290,732		
胡中祥		46,404,356		人民币普通股		46,404,356		

山东省企业托管经营股份有限公司	42,197,600	人民币普通股	42,197,600
中国太平洋人寿保险股份有限公司－传统保险高分红股票管理组合	35,842,804	人民币普通股	35,842,804
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	本公司未知以上股东之间是否存在关联关系，也未知其是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明	公司前十名股东中，胡中祥先生通过客户信用交易担保证券账户持有 46,404,356 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

☐是 ☒否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

四、董事和高级管理人员持股变动

☐适用 ☒不适用

公司董事和高级管理人员在报告期持股情况没有发生变动，具体可参见 2025 年年报。

五、控股股东或实际控制人变更情况

公司前期已披露实际控制人筹划控制权变更但尚未完成的，请说明控制权变更进展情况。

☐适用 ☒不适用

控股股东报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

实际控制人报告期内变更

☐适用 ☒不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

六、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

☒适用 ☐不适用

一、企业债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

☒适用 ☐不适用

1、公司债券基本信息

单位：人民币 万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS2938562068	2024 年 11 月 13 日	2024 年 11 月 20 日	2029 年 11 月 20 日	386,214.39	4.00%	到期一次还本，每年 11 月 20 日支付利息	卢森堡证券交易所
KION GROUP AG Bond	无	ISIN: XS3314910632	2026 年 03 月 17 日	2026 年 03 月 24 日	2031 年 03 月 24 日	383,794.16	4.125%	到期一次还本，每年 3 月 24 日支付利息	卢森堡证券交易所
投资者适当性安排（如有）			不适用						
适用的交易机制			该债券在卢森堡证券交易所的监管市场公开交易						
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施			无						

逾期未偿还债券

☐适用 ☒不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

三、非金融企业债务融资工具

☒适用 ☐不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：人民币 万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
KION Group AG Euro Commercial Paper Programme	无	DE000A372JY4	2026 年 06 月 08 日	2026 年 06 月 10 日	2026 年 07 月 10 日	38,835.50	2.55%	到期一次还本付息	德意志交易所
KION Group AG Euro Commercial Paper Programme	无	DE000A372JX6	2026 年 06 月 08 日	2026 年 06 月 10 日	2026 年 07 月 10 日	21,420.89	2.55%	到期一次还本付息	德意志交易所

逾期未偿还债券

☐适用 ☒不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3、报告期内信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

4、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

四、可转换公司债券

☐适用 ☒不适用

报告期公司不存在可转换公司债券。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

六、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：人民币 万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.17	1.15	1.76%
资产负债率	64.49%	64.33%	0.16%
速动比率	0.95	0.94	1.46%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	781,652.67	580,607.95	34.63%
EBITDA 全部债务比	18.17%	14.34%	3.83%
利息保障倍数	7.99	4.99	60.09%

现金利息保障倍数	99.57	40.15	148.00%
EBITDA 利息保障倍数	12.23	8.61	41.98%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	-
利息偿付率	100.00%	100.00%	-

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：人民币 元

1、合并资产负债表

编制单位：潍柴动力股份有限公司

2026 年 06 月 30 日

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	77,543,045,480.91	68,712,656,654.45
其中：存放财务公司款项	35,670,344,586.74	28,550,885,836.09
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	15,604,437,362.71	14,791,671,486.18
衍生金融资产		
应收票据	458,741,475.85	628,664,506.91
应收账款	40,745,049,405.70	34,355,085,460.01
应收款项融资	13,158,489,411.15	15,521,610,222.50
预付款项	1,780,162,788.62	1,645,311,135.28
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	1,702,402,273.56	1,412,445,050.01
其中：应收利息		
应收股利	115,300,180.42	
买入返售金融资产		
存货	39,289,668,633.96	35,235,655,086.13
其中：数据资源		
合同资产	3,215,252,509.34	2,314,409,992.10
持有待售资产	269,241.92	348,027.65
一年内到期的非流动资产	6,373,961,875.60	6,482,104,401.50
其他流动资产	5,604,918,457.21	5,423,936,062.81

流动资产合计	205,476,398,916.53	186,523,898,085.53
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	19,015,063,317.30	19,349,156,912.39
长期股权投资	5,956,348,096.14	5,435,158,558.53
其他权益工具投资	6,488,620,913.60	8,276,069,148.55
其他非流动金融资产	460,122,046.01	314,744,339.00
投资性房地产	461,569,171.25	651,742,247.17
固定资产	52,586,041,145.06	53,670,234,544.94
在建工程	4,425,156,183.23	4,668,142,790.84
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,109,417,540.22	6,372,720,088.15
无形资产	20,595,987,855.10	22,063,340,288.62
其中：数据资源		
开发支出	424,062,002.74	274,837,160.72
其中：数据资源		
商誉	24,280,646,962.61	25,268,780,487.65
长期待摊费用	331,080,147.34	326,118,985.38
递延所得税资产	5,762,359,387.58	5,690,820,620.89
其他非流动资产	27,790,718,482.43	28,589,832,415.30
非流动资产合计	174,687,193,250.61	180,951,698,588.13
资产总计	380,163,592,167.14	367,475,596,673.66
流动负债：		
短期借款	1,545,637,157.55	2,872,538,288.49
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	219,560,584.69	151,104,954.00
衍生金融负债		
应付票据	44,200,653,180.86	36,120,055,432.40
应付账款	73,921,815,506.23	68,036,629,987.10
预收款项		
合同负债	15,370,466,479.52	13,064,065,942.59
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	6,986,237,287.16	8,232,633,056.43
应交税费	2,344,935,708.99	2,673,737,210.27
其他应付款	10,152,204,534.10	8,359,226,336.57

其中：应付利息		
应付股利	3,232,007,326.62	488,973,805.00
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,745,372,343.21	13,042,068,173.43
其他流动负债	9,393,825,324.55	8,982,176,956.98
流动负债合计	174,880,708,106.86	161,534,236,338.26
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	9,805,151,550.56	11,052,401,055.89
应付债券	10,414,679,144.10	7,195,545,766.50
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	5,129,534,008.49	5,346,222,316.27
长期应付款	10,529,071,637.80	11,548,169,161.00
长期应付职工薪酬	6,031,938,264.16	7,261,829,705.52
预计负债	1,034,363,884.71	1,054,419,352.35
递延收益	4,325,181,755.07	4,494,450,726.98
递延所得税负债	3,211,824,250.05	3,598,808,891.19
其他非流动负债	19,800,493,415.22	23,327,497,641.82
非流动负债合计	70,282,237,910.16	74,879,344,617.52
负债合计	245,162,946,017.02	236,413,580,955.78
所有者权益：		
股本	8,662,144,621.00	8,713,581,296.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	11,083,561,209.11	11,777,569,431.25
减：库存股	280,584,524.44	1,049,495,352.37
其他综合收益	2,737,747,604.74	4,310,847,122.72
专项储备	205,375,067.32	214,107,389.19
盈余公积	5,425,893,134.46	5,425,893,134.46
一般风险准备		
未分配利润	68,267,531,409.47	63,797,708,497.77
归属于母公司所有者权益合计	96,101,668,521.66	93,190,211,519.02
少数股东权益	38,898,977,628.46	37,871,804,198.86
所有者权益合计	135,000,646,150.12	131,062,015,717.88
负债和所有者权益总计	380,163,592,167.14	367,475,596,673.66

法定代表人：马常海 主管会计工作负责人：王翠萍 会计机构负责人：于福章

2、母公司资产负债表

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

流动资产：		
货币资金	28,319,073,716.23	23,244,141,259.19
其中：存放财务公司款项	26,209,298,071.61	20,962,028,669.09
交易性金融资产	6,133,223,013.71	8,627,921,971.25
衍生金融资产		
应收票据	1,350,000,000.00	1,350,000,000.00
应收账款	9,696,883,105.95	7,899,477,658.45
应收款项融资	6,453,027,351.03	8,342,574,816.05
预付款项	815,369,632.50	158,971,742.86
其他应收款	233,917,212.14	762,872,448.34
其中：应收利息		
应收股利	840,000.00	506,149,500.00
存货	3,576,212,052.19	2,738,784,892.48
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	3,412,200,000.00	3,412,200,000.00
其他流动资产	156,160,907.18	23,197,700.94
流动资产合计	60,146,066,990.93	56,560,142,489.56
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	27,042,398,622.55	26,287,987,977.74
其他权益工具投资	2,535,350,836.27	2,963,834,019.72
其他非流动金融资产		
投资性房地产	1,049,558,634.81	946,704,460.65
固定资产	9,019,973,380.49	8,985,297,716.84
在建工程	1,607,600,109.76	1,968,681,352.20
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	778,428,738.19	843,904,348.90
其中：数据资源		
开发支出	210,633,834.60	144,594,970.63
其中：数据资源		
商誉	341,073,643.76	341,073,643.76
长期待摊费用		
递延所得税资产	533,492,387.87	337,340,856.12
其他非流动资产	10,117,288,396.81	9,629,063,480.08
非流动资产合计	53,235,798,585.11	52,448,482,826.64
资产总计	113,381,865,576.04	109,008,625,316.20

流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	13,281,063,351.27	12,037,838,111.88
应付账款	13,595,212,195.97	13,043,041,999.28
预收款项		
合同负债	840,388,974.38	998,621,656.83
应付职工薪酬	807,634,527.10	707,668,114.71
应交税费	249,426,789.10	706,727,359.94
其他应付款	5,028,656,440.31	1,988,636,904.18
其中：应付利息		
应付股利	3,231,442,512.25	
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	10,000,000.00	10,000,000.00
其他流动负债	656,566,921.05	645,171,360.45
流动负债合计	34,468,949,199.18	30,137,705,507.27
非流动负债：		
长期借款	885,000,000.00	890,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬	37,808,841.41	48,312,590.09
预计负债		
递延收益	1,212,093,673.10	1,212,022,697.83
递延所得税负债	2,844,748.31	12,308,577.16
其他非流动负债		
非流动负债合计	2,137,747,262.82	2,162,643,865.08
负债合计	36,606,696,462.00	32,300,349,372.35
所有者权益：		
股本	8,662,144,621.00	8,713,581,296.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	10,365,693,666.43	11,431,054,058.52
减：库存股	280,584,524.44	1,049,495,352.37
其他综合收益	1,287,718,020.10	1,635,035,338.52
专项储备	67,113,314.31	73,475,885.30
盈余公积	8,119,611,068.00	8,090,414,376.15
未分配利润	48,553,472,948.64	47,814,210,341.73
所有者权益合计	76,775,169,114.04	76,708,275,943.85
负债和所有者权益总计	113,381,865,576.04	109,008,625,316.20

3、合并利润表

单位：人民币 元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业总收入	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77
其中：营业收入	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	113,353,028,221.50	105,530,820,492.85
其中：营业成本	96,727,360,476.53	88,055,161,052.54
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	476,695,271.27	401,358,207.70
销售费用	6,027,105,903.94	6,626,890,187.59
管理费用	5,496,125,750.00	6,780,853,695.84
研发费用	3,979,263,301.01	4,135,379,959.96
财务费用	646,477,518.75	-468,822,610.78
其中：利息费用	1,627,520,323.96	1,852,072,397.41
利息收入	1,745,997,257.34	1,772,204,867.60
加：其他收益	403,377,570.68	828,247,949.63
投资收益（损失以“—”号填列）	1,513,651,767.35	230,833,785.96
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	112,702,164.09	-42,299,619.26
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	233,804,522.88	-308,292,117.67
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-247,938,717.82	-317,412,298.56
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-557,992,978.09	-786,848,692.38
资产处置收益（损失以“—”号填列）	15,083,661.74	23,779,654.48
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	11,169,922,833.09	7,291,275,896.38
加：营业外收入	281,161,301.43	164,315,308.25
减：营业外支出	75,951,968.04	65,200,268.30
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	11,375,132,166.48	7,390,390,936.33
减：所得税费用	1,835,590,782.01	826,907,570.00
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	9,539,541,384.47	6,563,483,366.33
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	9,539,541,384.47	6,563,483,366.33

2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	7,701,265,423.95	5,643,452,988.90
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	1,838,275,960.52	920,030,377.43
六、其他综合收益的税后净额	-2,135,964,369.38	1,347,313,266.87
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-1,573,099,517.98	217,532,630.64
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,424,438,033.10	82,203,550.33
1.重新计量设定受益计划变动额	90,558,483.44	180,053,188.51
2.权益法下不能转损益的其他综合收益	-8,457,181.02	-897,703.12
3.其他权益工具投资公允价值变动	-1,506,539,335.52	-96,951,935.06
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-148,661,484.88	135,329,080.31
1.权益法下可转损益的其他综合收益	44,301,734.18	3,260,943.90
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	7,299,233.24	49,226,233.54
6.外币财务报表折算差额	-200,262,452.30	82,841,902.87
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-562,864,851.40	1,129,780,636.23
七、综合收益总额	7,403,577,015.09	7,910,796,633.20
归属于母公司所有者的综合收益总额	6,128,165,905.97	5,860,985,619.54
归属于少数股东的综合收益总额	1,275,411,109.12	2,049,811,013.66
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.89	0.65
（二）稀释每股收益	0.89	0.65

法定代表人：马常海 主管会计工作负责人：王翠萍 会计机构负责人：于福章

4、母公司利润表

单位：人民币 元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	20,750,136,730.16	19,342,862,643.26
减：营业成本	14,777,972,777.85	13,048,951,342.39
税金及附加	159,074,879.20	124,249,902.91
销售费用	421,800,159.95	458,402,488.56
管理费用	669,493,796.98	562,801,193.11
研发费用	1,232,324,342.01	1,317,679,664.09
财务费用	-279,450,981.77	-248,691,156.10
其中：利息费用	8,237,536.50	15,453,819.39
利息收入	286,298,540.29	263,731,949.54
加：其他收益	142,945,710.77	289,232,130.66
投资收益（损失以“—”号填列）	155,656,701.84	235,908,282.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	65,378,645.87	11,799,145.69
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	44,595,033.70	30,302,391.18

信用减值损失（损失以“—”号填列）	-36,258,500.10	-64,071,712.13
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-30,383,884.38	-17,936,871.38
资产处置收益（损失以“—”号填列）	-1,463,059.48	2,528,268.42
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	4,044,013,758.29	4,555,431,697.35
加：营业外收入	23,638,758.71	13,582,128.66
减：营业外支出	3,012,065.13	10,303,551.73
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	4,064,640,451.87	4,558,710,274.28
减：所得税费用	434,850,154.42	486,946,430.17
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	3,629,790,297.45	4,071,763,844.11
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	3,629,790,297.45	4,071,763,844.11
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-347,317,318.42	-114,895,204.61
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-373,107,196.52	-114,895,204.61
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-373,107,196.52	-114,895,204.61
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	25,789,878.10	
1.权益法下可转损益的其他综合收益	25,789,878.10	
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	3,282,472,979.03	3,956,868,639.50
七、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.42	0.47
（二）稀释每股收益	0.42	0.47

5、合并现金流量表

单位：人民币 元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	130,101,500,544.30	107,871,038,841.80
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	1,927,602,629.56	1,525,332,544.78
收到其他与经营活动有关的现金	2,110,048,538.12	1,634,935,567.12

经营活动现金流入小计	134,139,151,711.98	111,031,306,953.70
购买商品、接受劳务支付的现金	87,185,917,107.04	74,643,611,685.00
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	23,597,614,102.11	21,450,987,970.35
支付的各项税费	4,704,925,339.62	3,877,000,324.62
支付其他与经营活动有关的现金	7,301,250,783.76	4,222,130,475.99
经营活动现金流出小计	122,789,707,332.53	104,193,730,455.96
经营活动产生的现金流量净额	11,349,444,379.45	6,837,576,497.74
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	47,466,173,506.06	42,252,536,672.60
取得投资收益收到的现金	244,218,543.19	314,373,585.15
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	61,940,337.91	55,529,806.16
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	253,678,491.25	253,236,366.07
投资活动现金流入小计	48,026,010,878.41	42,875,676,429.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,484,697,489.72	3,467,864,436.06
投资支付的现金	57,685,114,027.38	48,273,411,008.73
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	368,560,765.82	87,327,630.00
支付其他与投资活动有关的现金	89,638,402.57	59,289,289.35
投资活动现金流出小计	60,628,010,685.49	51,887,892,364.14
投资活动产生的现金流量净额	-12,601,999,807.08	-9,012,215,934.16
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	176,700,000.00	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	176,700,000.00	
取得借款收到的现金	2,386,312,664.03	2,373,793,074.50
收到其他与筹资活动有关的现金	4,325,118,028.92	77,306,543.10
筹资活动现金流入小计	6,888,130,692.95	2,451,099,617.60
偿还债务支付的现金	5,714,183,885.68	2,952,177,033.40
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,247,174,125.12	1,344,227,002.82
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	869,836,928.57	589,182,762.28
支付其他与筹资活动有关的现金	990,282,650.47	1,048,718,974.79
筹资活动现金流出小计	7,951,640,661.27	5,345,123,011.01
筹资活动产生的现金流量净额	-1,063,509,968.32	-2,894,023,393.41
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-313,881,403.60	626,796,538.64
五、现金及现金等价物净增加额	-2,629,946,799.55	-4,441,866,291.19
加：期初现金及现金等价物余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47
六、期末现金及现金等价物余额	46,486,586,355.57	50,512,223,833.28

6、母公司现金流量表

单位：人民币 元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	24,501,449,719.73	22,778,795,603.54
收到的税费返还		224,014,413.71

收到其他与经营活动有关的现金	327,760,400.87	267,124,212.54
经营活动现金流入小计	24,829,210,120.60	23,269,934,229.79
购买商品、接受劳务支付的现金	17,436,912,167.86	16,254,802,242.38
支付给职工以及为职工支付的现金	1,298,877,325.49	1,219,172,656.07
支付的各项税费	1,935,089,829.48	1,541,353,575.95
支付其他与经营活动有关的现金	658,795,363.28	902,439,194.03
经营活动现金流出小计	21,329,674,686.11	19,917,767,668.43
经营活动产生的现金流量净额	3,499,535,434.49	3,352,166,561.36
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	10,828,840,474.56	16,205,863,372.60
取得投资收益收到的现金	734,656,402.69	576,761,913.40
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	857,971.63	1,531,537.23
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	244,000,000.00	250,000,000.00
投资活动现金流入小计	11,808,354,848.88	17,034,156,823.23
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	845,468,913.37	1,338,341,556.04
投资支付的现金	21,239,933,772.00	19,859,246,014.65
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	22,085,402,685.37	21,197,587,570.69
投资活动产生的现金流量净额	-10,277,047,836.49	-4,163,430,747.46
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金		
收到其他与筹资活动有关的现金	252,464,561.06	
筹资活动现金流入小计	252,464,561.06	
偿还债务支付的现金	5,000,000.00	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	8,190,000.00	2,745,450.30
支付其他与筹资活动有关的现金	127,215,396.17	126,161,626.99
筹资活动现金流出小计	140,405,396.17	128,907,077.29
筹资活动产生的现金流量净额	112,059,164.89	-128,907,077.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	110,556.72	-1,250,602.34
五、现金及现金等价物净增加额	-6,665,342,680.39	-941,421,865.73
加：期初现金及现金等价物余额	22,906,905,905.06	27,446,919,025.51
六、期末现金及现金等价物余额	16,241,563,224.67	26,505,497,159.78

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：人民币 元

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年期末余额	8,713,581,296.00				11,777,569,431.25	1,049,495,352.37	4,310,847,122.72	214,107,389.19	5,425,893,134.46		63,797,708,497.77		93,190,211,519.02	37,871,804,198.86	131,062,015,717.88
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,713,581,296.00				11,777,569,431.25	1,049,495,352.37	4,310,847,122.72	214,107,389.19	5,425,893,134.46		63,797,708,497.77		93,190,211,519.02	37,871,804,198.86	131,062,015,717.88
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-51,436,675.00				-694,008,222.14	-768,910,827.93	-1,573,099,517.98	-8,732,321.87			4,469,822,911.70		2,911,457,002.64	1,027,173,429.60	3,938,630,432.24
（一）综合收益总额							-1,573,099,517.98				7,701,265,423.95		6,128,165,905.97	1,275,411,109.12	7,403,577,015.09
（二）所有者投入和减少资本	-51,436,675.00				-694,008,222.14	-768,910,827.93							23,465,930.79	117,539,370.29	141,005,301.08
1．所有者投入的普通股														176,700,000.00	176,700,000.00
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					23,465,930.79								23,465,930.79		23,465,930.79
4．其他	-51,436,675.00				-717,474,152.93	-768,910,827.93								-59,160,629.71	-59,160,629.71

(三) 利润分配											- 3,231,442,512.25		- 3,231,442,512.25	- 377,462,948.54	- 3,608,905,460.79
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 3,231,442,512.25		- 3,231,442,512.25	- 377,462,948.54	- 3,608,905,460.79
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备								- 8,732,321.87					- 8,732,321.87	11,685,898.73	2,953,576.86
1. 本期提取								51,211,484.79					51,211,484.79	29,779,589.38	80,991,074.17
2. 本期使用								- 59,943,806.66					- 59,943,806.66	- 18,093,690.65	- 78,037,497.31
(六) 其他															
四、本期期末余额	8,662,144,621.00				11,083,561,209.11	280,584,524.44	2,737,747,604.74	205,375,067.32	5,425,893,134.46		68,267,531,409.47		96,101,668,521.66	38,898,977,628.46	135,000,646,150.12

上年金额

单位：人民币 元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益														少数股东权益
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		所有者权益合计
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	8,726,556,821.00				11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61		59,850,011,345.94		86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	8,726,556,821.00				11,218,072,681.51	546,248,538.39	2,707,897,162.83	248,503,795.47	4,491,565,280.61		59,850,011,345.94		86,696,358,548.97	35,262,297,776.19	121,958,656,325.16
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-10,885,525.00				-16,837,089.99	-29,223,668.20	217,532,630.64	-6,165,054.49			2,622,252,406.31		2,835,121,035.67	1,495,259,727.53	4,330,380,763.20
（一）综合收益总额							217,532,630.64				5,643,452,988.90		5,860,985,619.54	2,049,811,013.66	7,910,796,633.20
（二）所有者投入和减少资本	-10,885,525.00				-16,837,089.99	-29,223,668.20							1,501,053.21	16,244.35	1,517,297.56
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					101,463,054.00								101,463,054.00		101,463,054.00
4. 其他	-10,885,525.00				-118,300,143.99	-29,223,668.20							99,962,000.79	16,244.35	99,945,756.44
（三）利润分配											-3,021,200,582.59		-3,021,200,582.59	-560,351,517.26	-3,581,552,099.85

1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											- 3,021,200,582.59		- 3,021,200,582.59	- 560,351,517.26	- 3,581,552,099.85
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备								- 6,165,054.49					- 6,165,054.49	5,783,986.78	-381,067.71
1. 本期提取								33,999,896.06					33,999,896.06	19,510,938.71	53,510,834.77
2. 本期使用								- 40,164,950.55					- 40,164,950.55	- 13,726,951.93	- 53,891,902.48
（六）其他															
四、本期期末余额	8,715,671,296.00				11,201,235,591.52	517,024,870.19	2,925,429,793.47	242,338,740.98	4,491,565,280.61		62,472,263,752.25		89,531,479,584.64	36,757,557,503.72	126,289,037,088.36

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：人民币 元

项目	2026 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,713,581,296.00				11,431,054,058.52	1,049,495,352.37	1,635,035,338.52	73,475,885.30	8,090,414,376.15	47,814,210,341.73		76,708,275,943.85
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	8,713,581,296.00				11,431,054,058.52	1,049,495,352.37	1,635,035,338.52	73,475,885.30	8,090,414,376.15	47,814,210,341.73		76,708,275,943.85
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-51,436,675.00				-1,065,360,392.09	-768,910,827.93	-347,317,318.42	-6,362,570.99	29,196,691.85	739,262,606.91		66,893,170.19
（一）综合收益总额							-347,317,318.42			3,629,790,297.45		3,282,472,979.03
（二）所有者投入和减少资本	-51,436,675.00				-1,065,360,392.09	-768,910,827.93		18,102,471.12	29,196,691.85	340,914,821.71		40,327,745.52
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					23,465,930.79							23,465,930.79
4. 其他	-51,436,675.00				-1,088,826,322.88	-768,910,827.93		18,102,471.12	29,196,691.85	340,914,821.71		16,861,814.73
（三）利润分配										-3,231,442,512.25		-3,231,442,512.25
1. 提取盈余公积												



2. 对所有者（或股东）的分配										- 3,231,442,512.25		- 3,231,442,512.25
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备							- 24,465,042.11					-24,465,042.11
1. 本期提取							6,002,894.71					6,002,894.71
2. 本期使用							- 30,467,936.82					-30,467,936.82
（六）其他												
四、本期期末余额	8,662,144,621.00				10,365,693,666.43	280,584,524.44	1,287,718,020.10	67,113,314.31	8,119,611,068.00	48,553,472,948.64		76,775,169,114.04

上年金额

单位：人民币 元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	8,726,556,821.00				11,532,723,771.90	546,248,538.39	1,175,606,976.24	108,850,486.35	7,156,086,522.30	45,493,948,539.81		73,647,524,579.21

加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	8,726,556,821.00				11,532,723,771.90	546,248,538.39	1,175,606,976.24	108,850,486.35	7,156,086,522.30	45,493,948,539.81		73,647,524,579.21
三、本期增减变动金额 （减少以“—”号填列）	-10,885,525.00				-16,862,602.75	-29,223,668.20	-114,895,204.61	-15,281,710.63		1,050,563,261.52		921,861,886.73
（一）综合收益总额							-114,895,204.61			4,071,763,844.11		3,956,868,639.50
（二）所有者投入和减少资本	-10,885,525.00				-16,862,602.75	-29,223,668.20						1,475,540.45
1．所有者投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					101,463,054.00							101,463,054.00
4．其他	-10,885,525.00				-118,325,656.75	-29,223,668.20						-99,987,513.55
（三）利润分配										-3,021,200,582.59		-3,021,200,582.59
1．提取盈余公积												
2．对所有者（或股东）的分配										-3,021,200,582.59		-3,021,200,582.59
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动												

额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备								- 15,281,710.63				-15,281,710.63
1. 本期提取												
2. 本期使用								- 15,281,710.63				-15,281,710.63
（六）其他												
四、本期期末余额	8,715,671,296.00				11,515,861,169.1 5	517,024,870.19	1,060,711,771.6 3	93,568,775.72	7,156,086,522 .30	46,544,511,80 1.33		74,569,386,465. 94

三、公司基本情况

潍柴动力股份有限公司(以下简称“本公司”)是一家于 2002 年 12 月 23 日在山东省潍坊市注册成立的股份有限公司。

本公司所发行人民币普通股 A 股及境外上市外资股 H 股已分别在深圳证券交易所和香港联合交易所有限公司上市。本公司注册地址位于山东省潍坊市高新技术产业开发区福寿东街 197 号甲。本公司所属行业为交通运输设备制造业。本公司及子公司(以下统称“本集团”)主要经营范围为：发动机及配套产品，汽车，汽车车桥及零部件，汽车变速器及零部件以及其他汽车零部件，农业机械及农林牧渔机械配件，液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮和齿轮传动装置、液压元件附属铸件和铸造品、内燃机、新能源动力总成系统及配套产品的设计、开发、生产、销售、维修、进出口；技术咨询和技术服务；自有房屋租赁、钢材销售、企业管理服务；叉车生产、仓库技术及智能自动化解决方案服务。以上经营范围涉及行政许可的凭许可证经营。

本公司的母公司和最终控股公司分别为于中国成立的潍柴控股集团有限公司和山东重工集团有限公司。

本公司的中期财务报表于 2026 年 8 月 27 日已经本公司董事会批准。

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本期变化情况参见附注九。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本中期财务报表根据财政部颁布的《企业会计准则第 32 号——中期财务报告》的要求编制。

此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》相关披露要求披露有关财务信息。

本中期财务报表包括选取的说明性附注，这些附注有助于理解本集团自 2025 年度财务报表以来财务状况和业绩变化的重要事件和交易。这些选取的附注不包括根据企业会计准则的要求而编制一套完整的财务报表所需的所有信息和披露内容，因此需要和本集团 2025 年度财务报表一并阅读。

2、持续经营

本中期财务报表以持续经营为基础列报。

3、记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具外，本财务报表以历史成本作为计量基础。持有待售的处置组，按照账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低列报。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

五、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在租赁的识别、应收款项信用损失准备的计提、固定资产分类及折旧估计、无形资产和长期待摊费用的分类和摊销估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2026 年 6 月 30 日的财务状况以及 2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间的经营成果和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。本中期财务报表会计期间为自 1 月 1 日至 6 月 30 日止。

3、营业周期

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提、转回及核销坏账准备的应收款项	单项计提、转回及核销坏账准备的应收账款原值超过人民币 5,000 万元
重要的账龄超过 1 年以上的预付账款 / 其他应收款 / 应付账款 / 其他应付款	单项账龄超过 1 年以上的预付账款 / 其他应收款 / 应付账款 / 其他应付款超过人民币 5,000 万元
重要的在建工程	单项在建工程账面金额超过集团总资产 0.05%
重要的合营安排或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值超过集团净资产 1%
重要的子公司	子公司的净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司的归属于少数股东净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过集团总资产 0.5%
重要的资本化研发项目	单项开发支出账面金额超过集团总资产 0.05%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。

购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。当合并协议中约定根据未来多项或有事项的发生，购买方有权要求返还之前已经支付的合并对价时，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项资产，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 13 号——或有事项》计量，发生的变化或调整计入当期损益。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

合并当期期末，如合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，则以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后 12 个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司(或吸收合并下的被合并方)，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司(或被合并方)同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初或同受最终控制方控制之日起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、15.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

本集团根据共同经营的安排确认本集团单独所持有的资产以及按本集团份额确认共同持有的资产；确认本集团单独所承担的负债以及按本集团份额确认共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。本集团按照适用于特定资产、负债、收入和费用的规定核算与共同经营相关的资产、负债、收入和费用。

本集团向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外)，在该等资产由共同经营出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生资产减值损失的，本集团全额确认该损失。

本集团自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外)，在将该资产出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生资产减值损失的，本集团按其承担的份额确认该部分损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日的即期汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

期初数和上期实际数按照上期财务报表折算后的数额列示。在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、金融工具

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款和其他应收款等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

• 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益金融资产。

• 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入及汇兑损益计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产后，该金融资产的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.2 金融工具及其他项目减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款、合同资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债外的财务担保合同以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

11.2.1 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于由收入准则规范的交易形成的应收票据、应收款项、应收款项融资、合同资产及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于其他金融工具，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，信用损失准备抵减金融资产的账面价值。对于分类为以公允价值计量且其

变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，且不减少该金融资产在资产负债表上列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.2 应收款项的坏账准备

(1)按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款及合同资产	本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收暂借款或关联方代垫款、应收股利、应收利息等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：应收暂借款或代垫款组合、应收股利及应收利息组合以及应收其他款项组合。
应收款项融资	本集团应收款项融资为有双重持有目的应收银行承兑汇票及数字化应收账款债权凭证。根据承兑人信用分析按特征不同，本集团将应收款项融资划分为银行承兑汇票和数字化应收账款债权凭证两个组合。
租赁应收款	本集团基于客户的信用风险特征组合为基础评估长期应收款的预期信用损失。

(2)按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产和租赁应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄或逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

11.2.3 具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.4 信用风险显著增加

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本集团历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。本集团以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。对于财务担保合同，本集团在应用金融工具减值规定时，将本集团成为做出不可撤销承诺的一方之日作为初始确认日。

信用风险显著增加判断标准

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，本集团认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 定量标准主要为报告日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例
- 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、对债务人实际或预期的内部信用评级下调等

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.5 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1)发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2)债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3)债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4)债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- (5)发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

11.2.6 预期信用损失的确定

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团对金额重大的以及金额不重大但是具有特别信用风险的应收款项、租赁应收款、合同资产等在单项资产的基础上确定其信用损失，除此以外在组合基础上确定相关金融工具的信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合、信用记录优质组合和逾期账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失。本集团考虑的不同信用风险特征包括：金融工具类型、信用风险评级、担保物类型、初始确认日期、剩余合同期限、债务人所处行业、债务人所处地理位置、担保品相对于金融资产的价值等。

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产和租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于财务担保合同，信用损失为本集团就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本集团预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.7 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产

是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债根据其流动性列示为交易性金融负债或其他非流动负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或者因金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，按实际发行价格计入股东权益。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益(资本公积)中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

对于本公司子公司发行的永续债，本集团有权不限次数展期，对于永续债票面利息，本集团有权递延支付，本集团并无合同义务支付现金或其他金融资产，该永续债分类为权益工具，并在合并报表中列报为少数股东权益。

11.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约和交叉货币互换及利率互换工具等。衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

11.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、应收款项融资

本集团分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内(含一年)，列示为应收款项融资。其相关会计政策参见附注五、11。

13、存货

13.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、产成品、委托加工材料、自制半成品及在产品和二手车等。存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

13.2 发出存货的计价方法

发出存货，采用加权平均法、先进先出法或个别计价法确定其实际成本。

13.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

13.4 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

13.5 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

14、持有待售资产

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时,将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件:(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例,在当前状况下即可立即出售;(2)出售极可能发生,即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺,预计出售将在一年内完成。

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的,减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额,减记的金额确认为资产减值损失,计入当期损益,同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的,恢复以前减记的金额,并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回,转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销,持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

15、长期股权投资

15.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时,已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

15.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本,按照发行股份的面值总额作为股本,长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资,在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用,于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资,按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的,长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

15.3 后续计量及损益确认方法

15.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

15.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

15.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应的比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、已出租的建筑物。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，在其使用寿命内采用直线法计提折旧或摊销。列示如下：

项目	预计使用寿命(年)	预计净残值率(%)	年折旧率(%)
土地使用权	48.5-50.0		2.00-2.06
房屋建筑物	14.5-40.0	0-5	2.38-6.90

17、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按照成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

(2) 折旧方法

除使用提取的安全生产费形成的固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧之外，本集团固定资产的折旧采用直线法或双倍余额递减法计提。

各类固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
土地所有权	无期限		
房屋建筑物	10-50	0-5	1.90-10.00
机器设备	3-15	0-5	6.33-33.33
电子设备	2-15	0-5	6.33-50.00
运输设备	4-10	0-5	9.50-25.00
租出的叉车及设备(长期)(注)	基于租赁期按直线法摊销		基于租赁期按直线法摊销
租出的叉车及设备(短期)(注)	5-8		12.50-20.00
其他	2-15	0-5	6.33-50.00

注：本集团作为出租人经营租出的自有固定资产，租赁期限不超过 12 个月的列报在租出的叉车及设备(短期)项下，租赁期限大于 1 年的列报在租出的叉车及设备(长期)项下。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

本公司在建工程达到预定可使用状态交付使用时结转为固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	实际开始使用/完工验收孰早
机器设备	实际开始使用/完成安装并验收孰早

在建工程以成本减减值准备(参见附注五、22)在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

19、合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

19.1 合同资产

合同资产指本集团已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。集团将拥有的、无条件(即仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注五、11。

19.2 合同负债

本集团将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

20、借款费用

借款费用，是指本集团因借款而发生的利息及其他相关成本，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件的，才能开始资本化：

- (1) 资产支出已经发生；
- (2) 借款费用已经发生；
- (3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：

- (1) 专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定。
- (2) 占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产计价方法、使用寿命、减值测试

无形资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认，并以成本进行初始计量。但企业合并中取得的无形资产，其公允价值能够可靠地计量的，即单独确认为无形资产并按照公允价值初始计量。

无形资产按照其能为本集团带来经济利益的期限确定使用寿命，无法预见其为本集团带来经济利益期限的作为使用寿命不确定的无形资产。

各项无形资产的预计使用寿命如下：

项目	预计使用寿命(年)
专有技术	3-20
商标使用权	10/不确定
特许权	3-15
土地使用权	30-50
客户关系	2-17
软件	2-10
其他	1-25

本集团取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。此类无形资产不予摊销，在每个会计期间对其使用寿命进行复核。如果有证据表明使用寿命是有限的，则按上述使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

（2） 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

22、资产减值

本集团对除存货、递延所得税、金融资产、合同资产、划分为持有待售的资产、其他流动资产、长期应收款外的资产减值，按以下方法确定：

本集团于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

23、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用采用直线法摊销，摊销期如下：

项目	摊销期(年)
工装模具费	1-5
工位器具费	5
租入固定资产改良支出	使用寿命与租赁期孰短

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

24.2.1 设定提存计划

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，还参加了企业年金，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

24.2.2 设定受益计划

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。本集团的部分海外子公司设立设定受益退休金计划，该等计划要求向独立管理的基金缴存费用。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

利息净额由设定受益计划净负债或净资产乘以折现率计算而得。本集团在利润表的营业成本、销售费用、管理费用、研发费用、财务费用中确认设定受益计划净义务的变动：服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失；利息净额，包括计划资产的利息收入、计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

(3) 辞退福利的会计处理方法

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

对于其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述设定提存计划的有关规定进行处理，除此之外按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动三个组成部分。这些项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25、预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，当与产品质量保证/亏损合同等或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

26、股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未满足行权条件的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，如果修改增加了所授予权益工具公允价值，或做出其他对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则作为原权益结算的股份支付条款和条件的修改进行处理。

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

27、收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

本集团在合同开始日对合同进行评估,识别该合同所包含的各单项履约义务,并确定各单项履约义务是在某一时段内履行,还是在某一时点履行。满足下列条件之一的,属于在某一时间段内履行的履约义务,本集团按照履约进度,在一段时间内确认收入:(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益;(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品;(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途,且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则,本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用投入法确定履约进度,即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时,已经发生的成本预计能够得到补偿的,本集团按照已经发生的成本金额确认收入,直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的,本集团在合同开始日,按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例,将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的,本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价,是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的,本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息,并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

可变对价

合同中存在可变对价的,本集团按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数。包含可变对价的交易价格,不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。每一资产负债表日,本集团重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

应付客户对价

合同中存在应付客户对价的,除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的,本集团将该应付对价冲减交易价格,并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

附有质量保证条款的销售

对于附有质量保证条款的销售,如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务,该质量保证构成单项履约义务。否则,本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

主要责任人/代理人

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权,来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的,本集团为主要责任人,按照已收或应收对价总额确认收入;否则,本集团为代理人,按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入,该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下:

(1) 商品销售收入

本集团生产并向客户销售发动机、汽车及汽车零部件、叉车及农业装备等。本集团将产品按照合同规定运至约定交货地点或由客户提货且在客户已接受该产品时客户取得控制权,与此同时本集团确认收入。

对于出口销售,本集团在将产品交付至客户指定地点,经客户或客户指定收货人或承运人提货时客户取得控制权,与此同时本集团确认收入。

(2) 智能自动化解决方案业务收入

本集团履行智能自动化解决方案业务属于在一段时间内确认收入。在资产负债表日,本集团按照已发生的成本占预计总成本的比例确定履约进度,并相应确认收入。

客户在工程进度达到合同约定的里程碑时,向本集团分阶段支付服务费。该分阶段付款安排不包含重大融资成分。

(3) 提供服务收入

对于本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益,本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务,按照履约进度确认收入。

除与客户之间的合同产生的收入外,本集团收入中包括作为日常经营活动而从事租赁交易产生的收入,相应会计政策详见附注五、30。

28、政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；除此之外的作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与日常活动相关的政府补助，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

29、所得税

除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本期应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

30、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

首次执行日后签订或变更合同，在合同开始或变更日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

30.1 本集团作为承租人

30.1.1 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第 4 号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

30.1.2 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行权购买选择权时，该选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

30.1.3 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对运输设备、机器设备及办公用房的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

30.1.4 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

30.2 本集团作为出租人

30.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

30.2.2 租赁的分类

实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

30.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

30.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

30.2.3 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

• 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

30.3 售后租回交易

本集团作为卖方及承租人

本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本集团按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

31、套期会计

31.1 采用套期会计的依据与会计处理方法

为管理外汇风险、利率风险等特定风险引起的风险敞口，本集团指定某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本集团采用套期会计方法进行处理。本集团的套期包括公允价值套期、现金流量套期。对确定承诺的外汇风险进行的套期，本集团作为现金流量套期处理。

就套期会计方法而言，本集团的套期保值分类为：

(1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

满足套期会计方法的严格条件的，按如下方法进行处理：

公允价值套期

本集团公允价值套期系对固定利率债务工具的利率风险(公允价值变动风险)进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因套期风险敞口形成的利得或损失，计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。该摊销自调整日开始，但不晚于被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，套期关系指定后该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当本集团履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

现金流量套期

本集团现金流量套期包括对预期销售/采购、外币金融工具、确定承诺的外汇风险以及浮动利率债务工具的利率风险(现金流量变动风险)进行的套期。

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

31.2 套期有效性评估方法

在套期关系开始时，本集团对套期关系进行正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。此外，本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件的，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。
- 套期关系的套期比率，等于本集团实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团将进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换除外)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

32、非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

33、利润分配

本公司的中期及年度现金股利，于股东会批准后确认为负债。

34、安全生产费

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

35、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本集团内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 本集团能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

36、重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断。

记账本位币的确定

本公司在境外拥有多家子公司、联营企业及分支机构，在确定其记账本位币时，考虑多个因素确定其经营所处的主要经济环境。在多个因素混合在一起，记账本位币不明显的情况下，本集团运用判断以确定其记账本位币，该判断最能反映基础交易、事项和环境的经济影响。

叉车租赁业务的会计处理

叉车租赁业务为 KION 的主要业务，租赁的形式包括直接与终端客户租赁、售后回租再转租（直接租赁）和通过金融合作伙伴租赁给终端客户（间接租赁）。

售后回租再转租

为满足融资需求，KION 集团将工业叉车销售给金融合作伙伴，然后由 KION 集团内的公司租回(首次租赁)，再转租给外部最终用户(以下称为“售后租回再转租”)。考虑到金融合作伙伴仅能将工业叉车出租给 KION 集团，租金按转让收入加约定的回报率商定，且首次租赁期届满之时租赁资产归 KION 集团所有，本集团管理层认为售后租回再转租安排下首次租赁对应租赁资产的控制权仍然由 KION 集团保留，该资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。

间接租赁安排

KION 集团将工业叉车销售给金融合作伙伴，再由金融合作伙伴租赁给外部最终客户(以下简称“间接租赁”)。考虑到合同条款及过往的商业惯例，KION 集团在间接租赁的租赁期届满之时均会以约定价格或市场价格向金融合作伙伴回购被转让的工业叉车，本集团管理层认为 KION 集团仍保留相应租出资产的控制权，间接租赁安排下的资产转让不属于销售。因此，本集团继续确认被转让资产，对于本集团承担的回购义务的现值确认一项负债，转让收入与该负债之间的差额按照《企业会计准则第 21 号——租赁》进行会计处理。

合同履约进度的确定方法(仅适用于控制权在某一时段内转移的情形)

本集团按照投入法确定合同的履约进度，在确定履约进度时，扣除那些控制权尚未转移给客户的商品。具体而言，本集团按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的履约成本包括本集团为履行履约义务所发生的直接和间接成本，但不包括与本集团履行履约进度不成比例的成本(如尚未安装、使用或消耗的商品或材料成本等)。本集团认为，合同价款以履约成本为基础确定，实际发生的经调整成本占预计总成本的比例基本能够如实反映本集团的履约进度。

鉴于该等合同存续期间较长，可能跨越几个会计期间，本集团会随着合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括本集团评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产，需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

估计的不确定性

以下为资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

应收账款及合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对应收账款及合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款和合同资产的损失准备。对于在组合基础上采用减值矩阵确定信用损失的应收账款和合同资产，本集团以共同风险特征为依据，将其分为不同组别，所采用的共同信用风险特征包括：账龄、逾期账龄、信用风险评级等。对于单项金额重大以及单项金额不重大但具有特别信用风险的应收账款和合同资产，本集团单独进行减值测试。

如果重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的利润和应收账款与合同资产的账面价值。

除金融资产之外的非流动资产减值(除商誉和使用寿命不确定的商标使用权外)

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置

费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

商誉及使用寿命不确定商标使用权减值

本集团至少每年测试商誉和使用寿命不确定的商标使用权是否发生减值。进行测试时必须估算包含商誉及商标使用权的相关资产组或者资产组组合的可收回金额。可收回金额之估算需要本集团估算预期资产组或者资产组组合所产生之未来现金流量及选择合适折现率以计算该等现金流量之现值。

设定受益计划

本集团的管理层依据模型计算的设定受益义务的现值减计划资产的公允价值确定设定受益计划净负债。设定受益义务的现值计算包含多项假设，包括受益期限及折现率。倘若未来事项与该等假设不符，可能导致对于资产负债表日设定受益计划净负债的重大调整。

公允价值

本集团某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量，上述公允价值评估包含多项假设，倘未来事项与该假设不符，可能导致公允价值的重大调整。

递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

存货跌价准备

本集团以存货的可变现净值为判断基础确认跌价准备。确定存货的可变现净值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

与产品质量保证相关预计负债的确认

本集团根据合同条款、现有知识及历史经验，对保证类产品质量保证相关的义务进行估计。本集团在考虑历史保修数据、当前保修情况，产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率进行合理估计，并计提相应准备。

固定资产及无形资产的预计可使用年限

本集团至少于每年年度终了，对固定资产及无形资产的预计使用寿命进行复核。预计使用寿命是管理层基于对同类资产历史经验并结合预期技术更新而确定的。当以往的估计发生重大变化时，则相应调整未来期间的折旧及摊销费用。

评估可变对价的限制

本集团对可变对价进行估计时，考虑能够合理获得的所有信息，包括历史信息、当前信息以及预测信息，在合理的数量范围内估计各种可能发生的对价金额以及概率。估计合同可能产生多个结果时，本集团按照期望值法估计可变对价金额，当合同仅有两个可能结果时，本集团按照最可能发生金额估计可变对价金额。包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本集团在评估与可变对价相关的不确定性消除时，累计已确认的收入金额是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及转回金额的比重。本集团在每一资产负债表日，重新评估可变对价金额，包括重新评估对可变对价的估计是否受到限制，以反映报告期末存在的情况以及报告期内发生的情况变化。

37、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☐适用 ☒不适用

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	本集团境内子公司一般纳税人按应税收入的 13%、9%、6%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	实际缴纳的流转税	7%或 5%
企业所得税	应纳税所得额	除海外子公司按其所在国家、地区的法定税率计缴外，企业所得税按应纳税所得额的 15%或 25%计缴。
教育费附加	实际缴纳的流转税	3%
地方教育费附加	实际缴纳的流转税	2%

2、税收优惠

本公司企业所得税优惠

本公司于 2008 年 11 月 27 日被认定为高新技术企业，2023 年本公司继续通过高新技术企业认定，自 2023 年至 2025 年享受 15%的所得税优惠税率。预计于 2026 年仍可减按 15%的优惠税率缴纳企业所得税。

本公司境内子公司企业所得税优惠

法士特伊顿(西安)动力传动系统有限责任公司于 2025 年通过高新技术企业认定，自 2025 年至 2027 年享受 15%所得税优惠税率。

陕西汉德车桥有限公司、汉德车桥(株洲)齿轮有限公司、西安法士特汽车传动有限公司、潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司、潍柴火炬科技股份有限公司、清智汽车科技(苏州)有限公司和潍坊潍柴动力科技有限责任公司于 2024 年通过高新技术企业认定，自 2024 年至 2026 年享受 15%所得税优惠税率。

陕西重型汽车有限公司、陕汽淮南专用汽车有限公司、株洲齿轮有限责任公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、株洲湘火炬机械制造有限责任公司、潍柴动力扬州柴油机有限责任公司、潍柴动力空气净化科技有限公司、博杜安(潍坊)动力有限公司、山东潍柴雷沃传动有限公司、重油高科电控燃油喷射系统有限公司、潍柴新能源动力科技有限公司和潍柴液压传动有限公司于 2023 年通过高新技术企业认定，自 2023 年至 2025 年享受 15%所得税优惠税率。预计于 2026 年仍可减按 15%的优惠税率缴纳企业所得税。

根据 2023 年 8 月 2 日财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税[2023]12 号)的规定，山东合创农装智能科技有限公司、山东宝鼎农业机械检测有限公司、山东易田网络科技有限公司、天津清宸科技有限公司、天津普正动力科技有限公司和潍柴数字科技有限公司符合适用小微企业普惠性税收减免政策，其所得减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

根据 2015 年 8 月 18 日国家税务总局公告 2015 年第 58 号文《关于公布已取消的 22 项税务非行政许可审批事项的公告》的规定，享受西部大开发 15% 的税收优惠政策的公司不需要审批只需备查。

根据 2020 年 4 月 23 日财政部、国家税务总局、国家发展改革委公告 2020 年第 23 号文《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》的规定，下列公司享受西部大开发 15% 的税收优惠政策：

陕西汉德车桥有限公司、陕西金鼎铸造有限公司、陕西法士特齿轮有限责任公司、西安法士特汽车传动有限责任公司、宝鸡法士特齿轮有限责任公司、法士特伊顿(西安)动力传动系统有限责任公司、法士特伊顿(宝鸡)轻型变速器有限责任公司和西安法士特高智新科技有限公司。

3、其他

境外主要子公司主要税种及税率：

增值税

本集团境外子公司主要适用的增值税计税依据及适用税率列示如下：

计税依据	适用国家	税率
应纳税增值额	德国	19.00%

其他国家增值税税率遵循当地税务法律法规确定。

所得税

本集团境外主要子公司主要适用的企业所得税计税依据及适用税率列示如下：

计税依据	适用国家	税率
应纳税所得额	德国	30.75%
应纳税所得额	美国	联邦税 21.00% 及州税

其他国家所得税税率遵循当地税务法律法规确定。

某些境外子公司按照当地税收政策享受税收优惠。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,251,427.82	1,862,023.63
银行存款	31,282,434,904.61	30,108,332,967.31
其他货币资金	10,589,014,561.74	10,051,575,827.42
存放财务公司款项	35,670,344,586.74	28,550,885,836.09
合计	77,543,045,480.91	68,712,656,654.45
其中：存放在境外的款项总额	5,821,177,554.72	6,006,522,273.54

于 2026 年 6 月 30 日，本集团其他货币资金主要是用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存入的保证金以及质押定期存单等。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团受限货币资金余额为人民币 11,926,176,884.05 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 11,171,182,390.39 元)，详见附注七、25。

2、交易性金融资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：结构性存款	13,882,558,847.06	14,283,550,855.28
其他债务工具	716,608,180.20	218,792,528.50
交叉货币互换及利率互换工具	97,502,953.68	5,937,795.50
远期外汇合约	105,508,286.40	283,218,845.00
权益工具投资	802,259,095.37	171,461.90
合计	15,604,437,362.71	14,791,671,486.18

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无所有权受到限制的结构性存款(2025 年 12 月 31 日：无)。

本集团通过签订远期外汇合同及交叉货币互换利率掉期以降低本集团货币风险和利率风险。本集团部分衍生金融工具未应用套期会计，以公允价值计量并将其变动计入当期损益；部分衍生金融工具应用套期会计，关于套期业务的相关披露，具体可参见附注十二、1。

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	2,513,170.45	660,000.00
商业承兑票据	456,458,590.10	628,099,806.91
小计	458,971,760.55	628,759,806.91
减：坏账准备	230,284.70	95,300.00
合计	458,741,475.85	628,664,506.91

注：上述应收票据均为一年内到期。

(2) 期末公司已质押的应收票据

期末公司无已质押的应收票据。

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：人民币 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		2,443,000.00
商业承兑票据		393,399,372.00
合计		395,842,372.00

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无因出票人无力履约而将票据转为应收账款的票据(2025 年 12 月 31 日：无)。

本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，所持有的商业承兑汇票的承兑人信用状况良好，不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失。

4、应收账款

本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行，赊销客户的信用期通常为 1 至 12 个月。应收账款并不计息。

(1) 按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	39,079,085,647.18	32,364,776,568.32
1 至 2 年	2,836,153,230.68	2,972,293,629.50
2 至 3 年	368,012,101.80	356,681,812.40
3 年以上	2,001,504,371.42	2,027,346,765.69
合计	44,284,755,351.08	37,721,098,775.91

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	4,451,334,431.50	10.05%	2,070,450,808.82	46.51%	2,380,883,622.68	4,043,996,945.38	10.72%	1,936,851,186.85	47.89%	2,107,145,758.53
按组合计提坏账准备的应收账款	39,833,420,919.58	89.95%	1,469,255,136.56	3.69%	38,364,165,783.02	33,677,101,830.53	89.28%	1,429,162,129.05	4.24%	32,247,939,701.48
基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备	19,407,195,245.39	43.82%	1,241,150,991.12	6.40%	18,166,044,254.27	15,771,233,331.77	41.81%	1,233,135,784.30	7.82%	14,538,097,547.47
基于逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备	14,140,805,054.26	31.93%	135,343,592.46	0.96%	14,005,461,461.80	13,615,462,965.63	36.10%	136,045,830.24	1.00%	13,479,417,135.39
信用记录优质的应收款项组合	6,285,420,619.93	14.20%	92,760,552.98	1.48%	6,192,660,066.95	4,290,405,533.13	11.37%	59,980,514.51	1.40%	4,230,425,018.62
合计	44,284,755,351.08	100.00%	3,539,705,945.38	7.99%	40,745,049,405.70	37,721,098,775.91	100.00%	3,366,013,315.90	8.92%	34,355,085,460.01

于 2026 年 6 月 30 日，本集团单项评估预期信用损失的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户 1	269,336,019.91	16,083,437.96	5.97%	考虑最大风险敞口计提
客户 2	210,323,669.61	183,408,527.53	87.20%	偿债能力差
客户 3	185,471,272.15	181,937,286.50	98.09%	偿债能力差
客户 4	146,663,818.76	25,666,168.28	17.50%	风险类
客户 5	111,028,396.88	111,028,396.88	100.00%	偿债能力差
客户 6	79,809,465.51	9,347,142.02	11.71%	风险类
客户 7	75,871,191.17	75,871,191.17	100.00%	偿债能力差
客户 8	71,263,504.30	35,659,102.59	50.04%	偿债能力差
客户 9	56,927,140.00	56,927,140.00	100.00%	长账龄
其他	3,244,639,953.21	1,374,522,415.89	42.36%	长账龄等
合计	4,451,334,431.50	2,070,450,808.82	46.51%	

于 2026 年 6 月 30 日，本集团基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	16,870,440,477.23	471,064,482.23	2.79%
1 至 2 年	1,990,873,291.20	316,020,472.66	15.87%
2 至 3 年	125,872,210.89	46,442,219.41	36.90%
3 至 4 年	33,243,880.09	22,793,081.95	68.56%
4 至 5 年	31,254,834.65	29,310,630.54	93.78%
5 年以上	355,510,551.33	355,520,104.33	100.00%
合计	19,407,195,245.39	1,241,150,991.12	6.40%

于 2026 年 6 月 30 日，本集团采用逾期账龄作为信用风险特征计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期或逾期小于 90 天	13,200,938,681.39	83,925,230.87	0.64%
逾期大于 90 天且小于 180 天	486,115,858.02	20,542,074.22	4.23%
逾期大于 180 天	453,750,514.85	30,876,287.37	6.80%
合计	14,140,805,054.26	135,343,592.46	0.96%

于 2026 年 6 月 30 日，本集团信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用记录优质的应收款项组合	6,285,420,619.93	92,760,552.98	1.48%
合计	6,285,420,619.93	92,760,552.98	1.48%

（3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

坏账准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2025 年 12 月 31 日余额	1,429,162,129.05	1,936,851,186.85	3,366,013,315.90
转入已发生信用减值	-13,801,401.97	13,801,401.97	
本期计提	269,611,366.26	217,317,196.04	486,928,562.30
本期转回	-209,567,920.80	-29,524,252.72	-239,092,173.52
其他增加	3,705,163.43		3,705,163.43
汇兑差额调整	-9,854,199.41	-67,994,723.32	-77,848,922.73
2026 年 6 月 30 日余额	1,469,255,136.56	2,070,450,808.82	3,539,705,945.38

（4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：人民币 元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产 期末余额	占应收账款和合 同资产期末余额 合计数的比例	应收账款坏账准 备和合同资产减 值准备期末余额
第一名	1,934,952,319.56	972,453,119.32	2,907,405,438.88	6.12%	
第二名	1,471,734,815.12		1,471,734,815.12	3.10%	22,069,311.23

第三名	1,265,843,717.33		1,265,843,717.33	2.66%	5,025,575.71
第四名	1,160,056,834.80		1,160,056,834.80	2.44%	16,820,744.36
第五名	669,325,828.99		669,325,828.99	1.41%	106,958,267.47
合计	6,501,913,515.80	972,453,119.32	7,474,366,635.12	15.73%	150,873,898.77

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无所有权受到限制的应收账款 (2025 年 12 月 31 日：无)。

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
智能自动化解决方案服务(注)	2,862,673,444.40		2,862,673,444.40	2,025,068,272.50		2,025,068,272.50
其他	364,143,335.00	11,564,270.06	352,579,064.94	297,914,021.03	8,572,301.43	289,341,719.60
合计	3,226,816,779.40	11,564,270.06	3,215,252,509.34	2,322,982,293.53	8,572,301.43	2,314,409,992.10

注：与智能自动化解决方案服务相关的金额为本集团智能自动化解决方案服务在同一合同下合同资产与合同负债抵销后的应收客户的净额。本集团先将已执行的工作确认为一项合同资产，在其向客户办理结算的时点将确认的合同资产重分类至应收账款。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	13,125,688,173.92	15,504,143,146.39
数字化应收账款债权凭证	32,801,237.23	17,467,076.11
合计	13,158,489,411.15	15,521,610,222.50

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票(附注七、25)	1,607,853,878.72
合计	1,607,853,878.72

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：人民币 元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	16,101,131,451.90	
合计	16,101,131,451.90	

7、其他应收款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	115,300,180.42	
其他应收款	1,587,102,093.14	1,412,445,050.01
合计	1,702,402,273.56	1,412,445,050.01

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：人民币 元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
徐工集团工程机械股份有限公司	73,591,427.80	
陕西欧舒特汽车股份有限公司	3,040,000.00	3,040,000.00
西安双特智能传动有限公司	24,497,642.57	
其他	17,211,110.05	
减：坏账准备	3,040,000.00	3,040,000.00
合计	115,300,180.42	

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：人民币 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
企业暂借款及代付款	1,429,080,192.92	1,351,629,181.54
押金及保证金	177,585,845.60	260,100,218.70
备用金	56,254,094.71	87,649,042.29
其他	1,093,216,595.80	889,415,413.30
减：坏账准备	1,169,034,635.89	1,176,348,805.82
合计	1,587,102,093.14	1,412,445,050.01

2) 按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,488,842,015.54	1,242,071,022.49
1 至 2 年	72,586,111.20	134,924,803.50
2 至 3 年	36,901,290.33	31,239,120.82
3 年以上	1,157,807,311.96	1,180,558,909.02
减：坏账准备	1,169,034,635.89	1,176,348,805.82
合计	1,587,102,093.14	1,412,445,050.01

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

项目	第一阶段	第二阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(单项评估)	整个存续期预期信用损失(组合评估)	已发生信用减值金融资产(整个存续期)	
2025 年 12 月 31 日余额	65,546,292.27			1,110,802,513.55	1,176,348,805.82
本期计提	3,507,434.58			2,642.61	3,510,077.19
本期转回	-854,784.58			-8,504,781.78	-9,359,566.36
本期核销	-296.96				-296.96
汇兑差额调整	-1,464,383.80				-1,464,383.80
2026 年 6 月 30 日余额	66,734,261.51			1,102,300,374.38	1,169,034,635.89

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：人民币 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	暂借款	592,943,870.80	5 年以上	21.51%	592,943,870.80
第二名	出口退税	448,021,204.49	1 年以内	16.26%	
第三名	暂借款	328,827,679.03	5 年以上	11.93%	328,827,679.03
第四名	暂借款	104,500,000.00	5 年以上	3.79%	104,500,000.00
第五名	应收资产转让款	63,219,017.50	5 年以上	2.29%	31,609,508.75
合计		1,537,511,771.82		55.78%	1,057,881,058.58

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：人民币 元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	1,713,241,327.93	96.24%	1,585,745,116.05	96.38%
1 至 2 年	32,695,180.00	1.84%	16,959,250.19	1.03%
2 至 3 年	5,994,074.91	0.34%	3,558,987.77	0.22%
3 年以上	28,232,205.78	1.58%	39,047,781.27	2.37%
合计	1,780,162,788.62		1,645,311,135.28	

账龄自预付款项确认日起开始计算。账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：预付款项账龄超过 1 年的预付款项主要是预付供应商未结算的材料款。

于 2026 年 6 月 30 日，无账龄一年以上的重要预付款项 (2025 年 12 月 31 日：无)。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

于 2026 年 6 月 30 日，余额前五名的预付款项的期末余额合计为人民币 414,265,865.61 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 190,097,989.36 元)，占预付款项期末余额合计数的比例为 23.27% (2025 年 12 月 31 日：11.55%)。

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或 合同履约成本减 值准备	账面价值
原材料	12,364,138,102.01	1,275,785,770.08	11,088,352,331.93	12,074,061,873.85	1,201,717,273.62	10,872,344,600.23
产成品	22,379,897,402.99	886,732,223.20	21,493,165,179.79	19,884,977,038.08	864,343,850.03	19,020,633,188.05
委托加工材料	287,407,861.37	12,843,043.14	274,564,818.23	301,229,079.12	11,187,035.07	290,042,044.05
自制半成品及 在产品	5,143,509,758.08	50,713,605.30	5,092,796,152.78	3,684,091,700.81	48,696,107.10	3,635,395,593.71
二手车	1,711,441,649.50	376,448,035.70	1,334,993,613.80	1,795,273,116.00	384,655,498.50	1,410,617,617.50
合同履约成本	5,796,537.43		5,796,537.43	6,622,042.59		6,622,042.59
合计	41,892,191,311.38	2,602,522,677.42	39,289,668,633.96	37,746,254,850.45	2,510,599,764.32	35,235,655,086.13

(2) 存货跌价准备

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	其他	期末余额
		计提	转回或转销	汇兑差额调整	
原材料	1,201,717,273.62	270,417,355.43	143,606,231.49	-52,742,627.48	1,275,785,770.08
产成品	864,343,850.03	296,996,916.26	252,107,937.01	-22,500,606.08	886,732,223.20
委托加工材料	11,187,035.07	2,404,821.14	71,074.87	-677,738.20	12,843,043.14
自制半成品及 在产品	48,696,107.10	5,188,787.77	1,373,104.42	-1,798,185.15	50,713,605.30
二手车	384,655,498.50	43,013,198.30	28,929,683.92	-22,290,977.18	376,448,035.70
合计	2,510,599,764.32	618,021,078.90	426,088,031.71	-100,010,134.09	2,602,522,677.42

10、一年内到期的非流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
融资租赁应收款(附注七、13)	6,373,961,875.60	6,482,104,401.50
合计	6,373,961,875.60	6,482,104,401.50

11、其他流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
留抵税额	3,931,598,409.91	3,516,645,311.50
预缴企业所得税	569,748,419.00	1,045,364,369.50
待摊费用	940,751,565.93	720,821,778.10
其他	162,820,062.37	141,104,603.71
合计	5,604,918,457.21	5,423,936,062.81

12、其他权益工具投资

单位：人民币 元

项目名称	期初余额	本期增减变动			期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
徐工集团工程机械股份有限公司	4,260,943,669.62		1,284,170,415.11		2,976,773,254.51	73,591,427.80	1,777,232,981.37		战略投资
山推工程机械股份有限公司	2,622,711,840.50		420,685,608.50		2,202,026,232.00	23,670,560.10	1,520,314,101.12		战略投资
无锡快仓智能科技有限公司(曾用名：上海快仓智能科技有限公司)	279,348,160.00			-625,776.50	278,722,383.50		103,155,996.00		战略投资
浙江中力机械股份有限公司	626,869,789.00		44,452,707.98	-700,126.52	581,716,954.50	6,358,465.11	494,750,401.20		战略投资
北汽福田汽车股份有限公司	233,598,508.23		798,508.23		232,800,000.00		38,800,000.00		战略投资
三一重工股份有限公司	149,160,207.55		24,149,530.60	-7,343,441.87	117,667,235.08	1,344,520.39		22,227,177.47	战略投资
其他	103,436,973.65	6,766,599.23	11,288,718.87		98,914,854.01	1,854,028.68		12,877,432.14	战略投资
合计	8,276,069,148.55	6,766,599.23	1,785,545,489.29	-8,669,344.89	6,488,620,913.60	106,819,002.08	3,934,253,479.69	35,104,609.61	

13、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：人民币 元

项目	期末余额				期初余额			
	账面余额	坏账准备	公允价值套期调整	账面价值	账面余额	坏账准备	公允价值套期调整	账面价值
融资租赁应收款	25,520,032,868.60	97,189,722.30	-33,817,953.40	25,389,025,192.90	25,891,891,064.89	105,966,178.50	45,336,427.50	25,831,261,313.89
其中：未实现融资收益	3,627,647,356.30			3,627,647,356.30	3,720,181,237.50			3,720,181,237.50
减：分类为一年内到期的融资租赁应收款	6,246,216,381.90	20,062,419.30	147,807,913.00	6,373,961,875.60	6,347,272,795.50	26,543,016.50	161,374,622.50	6,482,104,401.50

(附注七、10)								
合计	19,273,816,486.70	77,127,303.00	-181,625,866.40	19,015,063,317.30	19,544,618,269.39	79,423,162.00	-116,038,195.00	19,349,156,912.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额						期初余额					
	账面余额		坏账准备		公允价值套期	账面价值	账面余额		坏账准备		公允价值套期	账面价值
	金额	比例	金额	计提比例			金额	比例	金额	计提比例		
按信用风险特征组合评估预期信用损失	25,520,032,868.60	100.00%	97,189,722.30	0.38%	-33,817,953.40	25,389,025,192.90	25,891,891,064.89	100.00%	105,966,178.50	0.41%	45,336,427.50	25,831,261,313.89
合计	25,520,032,868.60	100.00%	97,189,722.30	0.38%	-33,817,953.40	25,389,025,192.90	25,891,891,064.89	100.00%	105,966,178.50	0.41%	45,336,427.50	25,831,261,313.89

(3) 长期应收款(含一年内到期)信用损失准备变动情况

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	整个存续期预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期预期信用损失 - 已发生信用减值	合计	整个存续期预期信用损失 - 未发生信用减值	整个存续期预期信用损失 - 已发生信用减值	合计
1. 坏账准备						
期初余额	105,966,178.50		105,966,178.50	83,941,657.80		83,941,657.80
本期计提	5,816,833.51		5,816,833.51	26,845,136.20		26,845,136.20
本期转回						
汇兑损益差额	-14,593,289.71		-14,593,289.71	-4,820,615.50		-4,820,615.50
期末余额	97,189,722.30		97,189,722.30	105,966,178.50		105,966,178.50
2. 长期应收款期末余额	25,520,032,868.60		25,520,032,868.60	25,891,891,064.89		25,891,891,064.89
3. 坏账准备计提比例	0.38%			0.41%		

14、长期股权投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
		追加 投资	减少 投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他 权益 变动	宣告发 放现金 股利或 利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
西安双特智	381,681.3			74,212.60			-			362,154.38	

能传动有限公司	00.12			4.85			93,739,523.97			1.00	
其他合营企业	5,903,490.76			-5,815.24						5,897,675.52	
小计	387,584,790.88			74,206,789.61			-93,739,523.97			368,052,056.52	
二、联营企业											
山东重工集团财务有限公司	2,156,024,513.60			37,911,791.51	30,948,183.85					2,224,884,488.96	
德银天下股份有限公司	327,119,920.99			5,223.53						327,125,144.52	
其他联营企业	2,564,429,333.06	712,246,505.39	-96,259,893.63	578,359.44	15,938,973.30		-63,137,403.88		-97,509,467.54	3,036,286,406.14	16,558,854.99
小计	5,047,573,767.65	712,246,505.39	-96,259,893.63	38,495,374.48	46,887,157.15		-63,137,403.88		-97,509,467.54	5,588,296,039.62	16,558,854.99
合计	5,435,158,558.53	712,246,505.39	-96,259,893.63	112,702,164.09	46,887,157.15		-156,876,927.85		-97,509,467.54	5,956,348,096.14	16,558,854.99

15、其他非流动金融资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
与子公司退休金计划相关的投资	255,475,453.20	250,878,036.50
交叉货币互换及利率互换工具	204,646,592.81	63,866,302.50
合计	460,122,046.01	314,744,339.00

16、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	1,163,737,975.84	93,043,494.98	1,256,781,470.82
2.本期增加金额	85,346,090.02	20,817,096.84	106,163,186.86
3.本期减少金额	308,108,195.03	3,542,998.68	311,651,193.71
4.期末余额	940,975,870.83	110,317,593.14	1,051,293,463.97
二、累计折旧和累计摊销			
1.期初余额	540,217,532.13	29,782,713.46	570,000,245.59
2.本期增加金额	64,139,827.08	7,424,508.48	71,564,335.56
3.本期减少金额	85,248,642.60	1,630,623.89	86,879,266.49
4.期末余额	519,108,716.61	35,576,598.05	554,685,314.66

三、减值准备			
1.期初余额	35,038,978.06		35,038,978.06
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额	35,038,978.06		35,038,978.06
四、账面价值			
1.期末账面价值	386,828,176.16	74,740,995.09	461,569,171.25
2.期初账面价值	588,481,465.65	63,260,781.52	651,742,247.17

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

☐适用 ☒不适用

(3) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无未获得房地产证的投资性房地产。

17、固定资产

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	52,582,758,341.59	53,667,030,951.62
固定资产清理	3,282,803.47	3,203,593.32
合计	52,586,041,145.06	53,670,234,544.94

(1) 固定资产情况

单位：人民币 元

项目	房屋建筑物及土地所有权	机器设备	电子设备	运输设备	租出的叉车及设备(长期)	租出的叉车及设备(短期)	其他	合计
一、账面原值：								
1.期初余额	24,450,683,208.69	37,199,766,454.05	4,276,935,293.82	593,262,533.40	18,262,894,252.99	10,865,457,512.01	6,036,025,929.17	101,685,025,184.13
2.本期增加金额	584,434,048.51	1,573,323,953.74	93,264,196.62	26,493,819.03	2,836,707,423.74	1,191,058,252.00	279,713,747.19	6,584,995,440.83
(1) 购置	51,608,202.07	179,001,125.88	6,222,749.80	11,293,207.75	2,835,730,424.00	1,191,058,252.00	253,272,956.35	4,528,186,917.85
(2) 在建工程转入	225,126,825.72	1,394,794,909.93	87,041,446.82	14,319,354.90	976,999.74		26,440,790.84	1,748,700,327.95
(3) 投资性房地产转入	308,108,195.03							308,108,195.03
(4) 内部重分类	-409,174.31	-472,082.07		881,256.38				
3.本期减少金额	202,704,503.15	268,475,282.01	61,249,529.92	13,851,501.36	2,380,129,932.40	975,414,698.40	181,176,949.21	4,083,002,396.45
(1) 处置或报废	127,882,249.08	268,475,282.01	61,249,529.92	13,851,501.36	2,380,129,932.40	975,414,698.40	181,176,949.21	4,008,180,142.38

(2) 转出至投资性房地产	74,822,254.07							74,822,254.07
4. 汇兑差额调整	- 358,010,955.62	- 302,334,124.89	- 1,733,844.13	- 2,828,239.89	- -894,930,140.15	- 497,068,073.10	- 272,922,458.91	- 2,329,827,836.69
5. 期末余额	24,474,401,798.43	38,202,281,000.89	4,307,216,116.39	603,076,611.18	17,824,541,604.18	10,584,032,992.51	5,861,640,268.24	101,857,190,391.82
二、累计折旧								
1. 期初余额	9,700,970,677.35	21,919,620,424.50	3,472,978,344.69	473,021,963.64	4,023,972,361.50	4,221,690,245.58	3,690,772,220.79	47,503,026,238.05
2. 本期增加金额	582,109,020.20	1,309,380,896.26	214,343,227.48	19,362,646.56	1,598,820,169.21	797,395,363.20	353,225,647.89	4,874,636,970.80
(1) 计提	496,936,501.04	1,309,388,492.06	214,343,227.48	19,278,927.32	1,598,820,169.21	797,395,363.20	353,225,647.89	4,789,388,328.20
(2) 投资性房地产转入	85,248,642.60							85,248,642.60
(3) 内部重分类	-76,123.44	-7,595.80		83,719.24				
3. 本期减少金额	85,558,124.29	260,018,361.51	56,037,666.00	13,096,525.97	1,628,795,684.80	599,534,440.40	170,693,952.49	2,813,734,755.46
(1) 处置或报废	78,168,295.33	260,018,361.51	56,037,666.00	13,096,525.97	1,628,795,684.80	599,534,440.40	170,693,952.49	2,806,344,926.50
(2) 转出至投资性房地产	7,389,828.96							7,389,828.96
4. 汇兑差额调整	-97,581,569.40	165,949,998.71	1,325,064.23	1,507,207.97	-179,822,583.10	175,079,565.51	158,611,228.79	779,877,217.71
5. 期末余额	10,099,940,003.86	22,803,032,960.54	3,629,958,841.94	477,780,876.26	3,814,174,262.81	4,244,471,602.87	3,714,692,687.40	48,784,051,235.68
三、减值准备								
1. 期初余额	137,395,871.80	238,233,786.23	7,696,025.18	1,355,640.47	21,889,958.92	31,632,555.50	76,764,156.36	514,967,994.46
2. 本期增加金额					56,013.98			56,013.98
(1) 计提					56,013.98			56,013.98
3. 本期减少金额	361,926.00	1,976,638.81			1,262,719.60	5,010,664.40	3,257,334.00	11,869,282.81
(1) 处置或报废	361,926.00	1,976,638.81			1,262,719.60	5,010,664.40	3,257,334.00	11,869,282.81
4. 汇兑差额调整	-609,558.10	5,990,578.30			-613,066.98	1,371,049.00	4,189,658.70	12,773,911.08
5. 期末余额	136,424,387.70	230,266,569.12	7,696,025.18	1,355,640.47	20,070,186.32	25,250,842.10	69,317,163.66	490,380,814.55
四、账面价值								
1. 期末账面价值	14,238,037,406.87	15,168,981,471.23	669,561,249.27	123,940,094.45	13,990,297,155.05	6,314,310,547.54	2,077,630,417.18	52,582,758,341.59
2. 期初账面价值	14,612,316,659.54	15,041,912,243.32	796,260,923.95	118,884,929.29	14,217,031,932.57	6,612,134,710.93	2,268,489,552.02	53,667,030,951.62

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：人民币 元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值
房屋建筑物及土地所有权	75,317,723.70	41,577,519.21	19,528,858.50	14,211,345.99
机器设备	29,684,903.10	27,740,858.38	163,647.02	1,780,397.70

电子设备	2,605,540.08	2,502,931.87	22,299.82	80,308.39
运输设备	3,867,546.74	3,658,261.58	1,827.49	207,457.67
其他设备	2,599,791.58	2,449,870.20	45,929.74	103,991.64
合计	114,075,505.20	77,929,441.24	19,762,562.57	16,383,501.39

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：人民币 元

项目	期末账面价值
电子设备	23,412,788.42
机器设备	635,488,088.94
运输设备	1,328,539.48
租出的叉车及设备(长期)	13,990,297,155.05
租出的叉车及设备(短期)	6,314,310,547.54
其他设备	1,131,091.26
合计	20,965,968,210.69

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：人民币 元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	937,501,852.49	正在办理不动产权证

(5) 固定资产清理

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
固定资产清理	3,282,803.47	3,203,593.32
合计	3,282,803.47	3,203,593.32

于 2026 年 6 月 30 日，本集团所有权受到限制的固定资产账面价值为人民币 235,576,143.00 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 249,782,715.00 元)，于 2026 年 6 月 30 日，KION 账面价值为人民币 4,744,144,680.00 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 4,886,122,150.00 元) 的租出的叉车及设备(长期) 作为资产证券化融资的相关抵押品，对应的负债详见附注七、43，上述固定资产所有权受限情况披露详见附注七、25。其中，无固定资产尚未办理抵押登记。

18、在建工程

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	4,425,156,183.23	4,668,142,790.84
合计	4,425,156,183.23	4,668,142,790.84

(1) 在建工程情况

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
生产线建设改造项目 A	87,934,844.62		87,934,844.62	269,088,013.21		269,088,013.21
传动项目	313,395,926.67		313,395,926.67	296,013,795.08		296,013,795.08
生产线建设改造项目 B	275,751,097.63		275,751,097.63	293,897,365.48		293,897,365.48

其他	3,757,877,807.84	9,803,493.53	3,748,074,314.31	3,819,364,023.10	10,220,406.03	3,809,143,617.07
合计	4,434,959,676.76	9,803,493.53	4,425,156,183.23	4,678,363,196.87	10,220,406.03	4,668,142,790.84

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：人民币 元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
生产线建设改造项目 B	2,935,120,000.00	293,897,365.48	45,012,850.12	63,159,117.97		275,751,097.63	71.32%	-				自筹
生产线建设改造项目 A	1,673,430,000.00	269,088,013.21	33,840,042.62	214,993,211.21		87,934,844.62	82.79%	-				自筹
合计	4,608,550,000.00	562,985,378.69	78,852,892.74	278,152,329.18		363,685,942.25						

19、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：人民币 元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	售后租回再转租的叉车及设备(长期)	售后租回再转租的租出的叉车及设备(短期)	其他	合计
一、账面原值							
1.期初余额	9,808,686,553.20	28,776,874.76	31,547,667.11	125,194,443.49	105,579,110.00	2,708,450,062.48	12,808,234,711.04
2.本期增加金额	618,530,737.18	24,387,228.11	634,509.08			252,817,375.20	896,369,849.57
3.本期减少金额	209,932,424.43	388,362.85	3,149,360.93	394,097.20	22,608,310.80	311,811,313.20	548,283,869.41
4.汇兑差额调整	-482,214,786.95	-598,176.40	-1,494,070.79	-6,611,572.30	-4,305,610.40	-144,504,237.70	-639,728,454.54
5.期末余额	9,735,070,079.00	52,177,563.62	27,538,744.47	118,188,773.99	78,665,188.80	2,504,951,886.78	12,516,592,236.66
二、累计折旧							
1.期初余额	4,814,907,478.77	19,290,506.49	24,905,090.26	123,644,640.87	103,643,767.50	1,342,361,793.50	6,428,753,277.39
2.本期增加金额	459,463,058.91	9,315,274.32	2,292,723.19	120,642.00	305,626.40	293,859,783.60	765,357,108.42
3.本期减少金额	163,105,035.85	225,198.40	2,812,194.83	394,097.20	22,375,069.60	290,304,866.00	479,216,461.88
4.汇兑差额调整	-232,121,478.00	-460,402.43	-1,280,645.26	-6,866,436.60	-4,198,474.10	-72,718,144.90	-317,645,581.29
5.期末	4,879,144,023.83	27,920,179.98	23,104,973.36	116,504,749.07	77,375,850.20	1,273,198,566.20	6,397,248,342.64

余额							
三、减值准备							
1.期初余额	5,987,208.50					774,137.00	6,761,345.50
2.本期增加金额	10,018,500.00						10,018,500.00
3.本期减少金额	5,817,451.68					752,187.70	6,569,639.38
4.汇兑差额调整	-261,903.02					-21,949.30	-283,852.32
5.期末余额	9,926,353.80						9,926,353.80
四、账面价值							
1.期末账面价值	4,845,999,701.37	24,257,383.64	4,433,771.11	1,684,024.92	1,289,338.60	1,231,753,320.58	6,109,417,540.22
2.期初账面价值	4,987,791,865.93	9,486,368.27	6,642,576.85	1,549,802.62	1,935,342.50	1,365,314,131.98	6,372,720,088.15

本期计入当期损益的简化处理的短期租赁费和低价值资产租赁费用合计为人民币 281,892,117.65 元。

20、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：人民币 元

项目	土地使用权	专有技术	商标使用权	特许权	软件	客户关系	其他	合计
一、账面原值								
1.期初余额	3,615,788,044.90	2,870,789,775.67	8,654,650,089.16	2,816,856,380.97	1,262,835,542.04	11,644,895,453.29	11,507,718,533.14	42,373,533,819.17
2.本期增加金额	19,148,149.16	4,280,693.62		428,319,314.00	-220,431,575.19	24,128.40	442,425,502.07	673,766,212.06
(1) 购置	15,605,150.48	4,280,693.62		69,007,224.00	136,194,219.61		445,135,925.67	670,223,213.38
(2) 自投资性房地产转入	3,542,998.68							3,542,998.68
(3) 重分类				359,312,090.00	-356,625,794.80	24,128.40	-2,710,423.60	
3.本期减少金额	34,841,705.04			14,919,394.00	168,876.62		306,076,796.80	356,006,772.46
(1) 处置或报废	14,024,608.20			14,919,394.00	168,876.62		306,076,796.80	335,189,675.62
(2) 转出至投资性房地产	20,817,096.84							20,817,096.84
4.汇兑差额调整		-37,453,119.87	-442,753,433.78	-156,572,557.16	-19,425,142.35	-515,743,494.35	-457,852,811.12	-1,629,800,558.63
5.期末余额	3,600,094,489.02	2,837,617,349.42	8,211,896,655.38	3,073,683,743.81	1,022,809,947.88	11,129,176,087.34	11,186,214,427.29	41,061,492,700.14

二、累计摊销								
1.期初余额	839,539,079.53	1,886,172,136.94	46,760,663.74	1,823,967,551.73	534,248,636.48	8,352,790,184.50	5,803,302,287.70	19,286,780,540.62
2.本期增加金额	40,193,565.29	109,451,978.44	439,324.89	113,210,452.80	35,534,927.62	363,248,754.53	592,444,067.83	1,254,523,071.40
(1) 计提	38,562,941.40	109,451,978.44	439,324.89	113,210,452.80	35,534,927.62	363,248,754.53	592,444,067.83	1,252,892,447.51
(2)自投资性房地产转入	1,630,623.89							1,630,623.89
3.本期减少金额	5,429,559.63			14,919,394.00	14,011.64		295,420,086.80	315,783,052.07
(1) 处置或报废	747,722.17			14,919,394.00	14,011.64		295,420,086.80	311,101,214.61
(2)转出至投资性房地产	4,681,837.46							4,681,837.46
4.汇兑差额调整		-29,826,427.62	-1,260,988.60	-67,174,964.19	-585,791.84	-397,049,600.80	-235,270,633.29	-731,168,406.34
5.期末余额	874,303,085.19	1,965,797,687.76	45,939,000.03	1,855,083,646.34	569,183,760.62	8,318,989,338.23	5,865,055,635.44	19,494,352,153.61
三、减值准备								
1.期初余额	16,069,639.97		34,589,100.00	8,811,985.00	25,851,234.51	576,593,757.95	361,497,272.50	1,023,412,989.93
2.本期增加金额							3,832,956.47	3,832,956.47
(1) 计提							3,832,956.47	3,832,956.47
3.本期减少金额								
(1) 处置或报废								
4.汇兑差额调整			-1,967,280.00	-501,188.00	-1,470,307.60	-32,794,185.69	-19,360,293.68	-56,093,254.97
5.期末余额	16,069,639.97		32,621,820.00	8,310,797.00	24,380,926.91	543,799,572.26	345,969,935.29	971,152,691.43
四、账面价值								
1.期末账面价值	2,709,721,763.86	871,819,661.66	8,133,335.35	1,210,289,300.47	429,245,260.35	2,266,387,176.85	4,975,188,856.56	20,595,987,855.10
2.期初账面价值	2,760,179,325.40	984,617,638.73	8,573,300.325.42	984,076,844.24	702,735,671.05	2,715,511,510.84	5,342,918,972.94	22,063,340,288.62

本期期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 26.40%。

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无所有权受限制的无形资产 (2025 年 12 月 31 日：无)。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无未办妥产权证书的土地使用权情况 (2025 年 12 月 31 日：无)。

(3) 无形资产的减值测试情况

除本公司之子公司持有的部分商标使用寿命有限外，本集团其他商标每十年须按最低成本重续一次。本集团管理层

认为，本集团有意且有能力不断重续该等商标。预计该等商标将可永久为本集团产生现金流入净额，故此，本集团管理层认为该等商标使用寿命不确定。除非该等商标的可使用年限被认定为有限，否则不会进行摊销。相反，商标将会每年及每当有迹象显示存在减值时进行减值测试。

21、开发支出

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	
柴油机效能优化项目	105,904,906.24	29,078,144.43			134,983,050.67
电控与软件项目	2,193,251.37	2,995,884.62			5,189,135.99
气体机效能优化项目	34,480,399.36	33,209,663.99			67,690,063.35
新能源项目	4,433,145.67	3,828,376.92			8,261,522.59
液压项目	632,624.26				632,624.26
农业装备项目	41,491,443.19	16,728,200.48			58,219,643.67
工程机械项目	20,438,189.54	19,500,920.55			39,939,110.09
汽车传动项目	57,955,315.38	43,327,848.44			101,283,163.82
汽车安全项目		555,802.59			555,802.59
其他	7,307,885.71				7,307,885.71
合计	274,837,160.72	149,224,842.02			424,062,002.74

22、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：人民币 元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	汇兑差额调整	期末余额
合并湘火炬	531,226,252.68				531,226,252.68
合并德国液压传动有限责任及两合公司	873,489,211.06			-49,680,328.63	823,808,882.43
合并 KION	6,993,103,288.65			-397,737,791.32	6,595,365,497.33
合并 Dematic Group	16,042,070,453.50			-536,212,601.40	15,505,857,852.10
合并清智科技	303,417,137.96				303,417,137.96
其他	1,038,946,789.59	36,804,295.84		-41,307,099.53	1,034,443,985.90
合计	25,782,253,133.44	36,804,295.84		-1,024,937,820.88	24,794,119,608.40

(2) 商誉减值准备

单位：人民币 元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
合并湘火炬	238,071,400.00			238,071,400.00
合并清智科技	275,401,245.79			275,401,245.79
合计	513,472,645.79			513,472,645.79

2026 年 6 月 30 日商誉余额主要为合并湘火炬、德国液压传动有限责任及两合公司、KION、Dematic Group 和清智科技而产生的商誉。本集团每年度对与该等企业合并相关的资产组组合进行商誉减值测试。

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
资产组组合 A	汽车及发动机外的主要汽车零部件	汽车及汽车零部件	是
资产组组合 B	生产液压泵、液压马达、液压阀门、齿轮及其它零部件	汽车及汽车零部件	是
资产组组合 C	叉车生产和仓库技术	智慧物流	是
资产组组合 D	智能供应链和自动化解决方案	智慧物流	是
资产组组合 E	驾驶辅助系统及自动驾驶解决方案	发动机	是

重要商誉的账面金额分配至资产组组合的情况如下：

单位：人民币 元

资产组组合	商誉的账面金额	商誉的账面金额
	期末余额	期初余额
资产组组合 A	293,154,852.68	293,154,852.68
资产组组合 B	823,808,882.43	873,489,211.06
资产组组合 C	6,595,365,497.33	6,993,103,288.65
资产组组合 D	15,505,857,852.10	16,042,070,453.50
资产组组合 E	28,015,892.17	28,015,892.17
合计	23,246,202,976.71	24,229,833,698.06

23、长期待摊费用

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	汇兑差额调整	期末余额
工装模具费	236,728,794.85	14,880,658.67	20,332,878.48		231,276,575.04
工位器具费	54,066,908.88	16,200,543.08	9,500,782.64		60,766,669.32
租入固定资产改良支出	35,323,281.65	10,025,538.35	5,222,503.30	-1,089,413.72	39,036,902.98
合计	326,118,985.38	41,106,740.10	35,056,164.42	-1,089,413.72	331,080,147.34

24、其他非流动资产

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设定受益计划之计划资产	625,026,304.10		625,026,304.10	632,922,881.50		632,922,881.50
预付工程设备款	6,861,186.27		6,861,186.27	13,021,922.95		13,021,922.95
定期存款及大额定期存单	26,694,324,106.01		26,694,324,106.01	27,490,716,890.18		27,490,716,890.18
其他	464,506,886.05		464,506,886.05	453,170,720.67		453,170,720.67
合计	27,790,718,482.43		27,790,718,482.43	28,589,832,415.30		28,589,832,415.30

于 2026 年 6 月 30 日，本集团受限其他非流动资产余额为人民币 10,782,688,629.11 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 8,225,062,191.07 元)，详见附注七、25。

25、所有权或使用权受到限制的资产

单位：人民币 元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	11,926,176,884.05	11,926,176,884.05	担保、保证金、其他	用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存	11,171,182,390.39	11,171,182,390.39	担保、保证金、其他	用于保函、银承承兑票据、信用证等专户而存储的保证

				储的保证 金；用于质 押取得银行 借款				金；用于质押 取得银行借款
固定资产	4,979,720,823.00	4,979,720,823.00	担保	用于抵押取得 银行借款、对员工 退休福利下的 义务提供担保及资产 证券化融资	5,135,904,865.00	5,135,904,865.00	担保	用于抵押取得 银行借款、对 员工退休福利 下的义务提供 担保及资产证 券化融资
应收款项融资	1,607,853,878.72	1,607,853,878.72	担保	用于质押开 具应付票据	2,391,255,038.00	2,391,255,038.00	担保	用于质押开 具应付票据
长期应收款	11,872,505,724.70	11,872,505,724.70	其他	用于资产证 券化融资	12,044,418,750.00	12,044,418,750.00	其他	用于资产证 券化融资
其他非流动资产	10,782,688,629.11	10,782,688,629.11	担保	用于质押的 大额存单	8,225,062,191.07	8,225,062,191.07	担保	用于质押的 大额存单
合计	41,168,945,939.58	41,168,945,939.58			38,967,823,234.46	38,967,823,234.46		

本公司之子公司 Power Solutions International, Inc.，向 Manufacturing & Equipment, Inc. (“MTL”)公司发行票面金额为 112.5 万美元的期票，该期票以其所收购的 MTL 股份作为担保。

26、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		50,000,000.00
信用借款	1,545,637,157.55	2,822,538,288.49
合计	1,545,637,157.55	2,872,538,288.49

于 2026 年 6 月 30 日，上述借款的年利率为 2.20% ~ 14.4% (2025 年 12 月 31 日：2.00% ~ 15.05%)。

27、交易性金融负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
远期外汇合约	219,288,534.30	150,792,005.00
交叉货币互换及利率互换工具	272,050.39	312,949.00
合计	219,560,584.69	151,104,954.00

28、应付票据

单位：人民币 元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	65,197,599.57	15,442,455.62
银行承兑汇票	43,467,120,147.37	35,123,091,326.42
财务公司承兑汇票	668,335,433.92	981,521,650.36
合计	44,200,653,180.86	36,120,055,432.40

于 2026 年 6 月 30 日，本集团无到期未付的应付票据(2025 年 12 月 31 日：无)。

29、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	72,665,559,515.53	66,421,430,898.58
1 年以上	1,256,255,990.70	1,615,199,088.52
合计	73,921,815,506.23	68,036,629,987.10

应付账款不计息，并通常在 3 至 6 个月内清偿。

于 2026 年 6 月 30 日，无账龄一年以上的重要的应付账款 (2025 年 12 月 31 日：无)。

30、其他应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	3,232,007,326.62	488,973,805.00
其他应付款	6,920,197,207.48	7,870,252,531.57
合计	10,152,204,534.10	8,359,226,336.57

(1) 应付股利

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	3,232,007,326.62	488,973,805.00
合计	3,232,007,326.62	488,973,805.00

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	1,955,134,261.52	1,969,884,901.17
应付工程款及固定资产采购款	1,008,018,129.42	910,528,973.88
销售折让	986,010,416.73	739,983,982.19
限制性股票回购义务	142,263,523.51	255,585,783.21
三包及修理维护费	89,426,432.51	174,461,965.42
技术开发费	182,461,813.14	120,281,329.37
运费	120,891,874.03	86,824,739.82
其他	2,435,990,756.62	3,612,700,856.51
合计	6,920,197,207.48	7,870,252,531.57

2) 账龄超过一年或逾期的重要其他应付款

于 2026 年 6 月 30 日，无账龄一年以上的重要的其他应付款项。

31、合同负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
智能自动化解决方案服务(注)	4,446,439,504.10	3,764,455,285.50
销售及其他服务	10,924,026,975.42	9,299,610,657.09
合计	15,370,466,479.52	13,064,065,942.59

与智能自动化解决方案服务相关的合同负债为履行中合同下预收客户的余额。当特定的里程碑收款超过按投入法已确认的收入时，将产生该余额。

本集团于本期确认的包括在合同负债年初账面价值中的收入为人民币 10,954,034,355.44 元。

32、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	6,325,117,266.75	17,282,594,561.40	17,706,895,764.76	5,900,816,063.39
二、离职后福利-设定提存计划	510,155,158.51	2,271,658,425.60	2,333,382,118.10	448,431,466.01
三、一年内到期的辞退福利	693,167,732.67	272,906,791.74	624,374,374.45	341,700,149.96
四、一年内到期的以现金结算的股份支付	596,159,609.50	144,931,256.00	574,137,051.00	166,953,814.50
五、一年内到期的其他长期职工薪酬	108,033,289.00	104,968,216.68	84,665,712.38	128,335,793.30
合计	8,232,633,056.43	20,077,059,251.42	21,323,455,020.69	6,986,237,287.16

(2) 短期薪酬列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	4,701,075,721.01	15,372,123,324.39	15,764,535,335.97	4,308,663,709.43
2、职工福利费	11,374,043.23	182,672,817.81	165,945,291.39	28,101,569.65
3、社会保险费	130,731,042.27	989,274,142.10	997,524,918.85	122,480,265.52
其中：医疗保险费	108,779,197.45	915,834,469.91	921,052,244.31	103,561,423.05
工伤保险费	23,202,609.94	66,386,925.66	70,840,788.68	18,748,746.92
补充医疗保险	-1,250,765.12	7,052,746.53	5,631,885.86	170,095.55
4、住房公积金	24,951,211.69	325,498,234.15	325,641,844.42	24,807,601.42
5、工会经费和职工教育经费	1,012,940,910.32	119,894,800.68	129,097,459.63	1,003,738,251.37
6、其他短期薪酬	444,044,338.23	293,131,242.27	324,150,914.50	413,024,666.00
合计	6,325,117,266.75	17,282,594,561.40	17,706,895,764.76	5,900,816,063.39

(3) 设定提存计划列示

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	422,782,887.86	1,806,854,368.24	1,834,432,634.52	395,204,621.58
2、失业保险费	22,368,220.61	140,634,640.86	141,374,723.90	21,628,137.57
3、企业年金缴费	65,004,050.04	324,169,416.50	357,574,759.68	31,598,706.86
合计	510,155,158.51	2,271,658,425.60	2,333,382,118.10	448,431,466.01

33、应交税费

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
增值税	871,245,572.24	1,181,652,337.62
企业所得税	982,598,402.66	903,996,806.07
个人所得税	190,423,253.65	293,672,322.69
房产税	35,729,432.28	39,307,268.99
印花税	37,244,419.00	39,192,109.32
土地使用税	21,570,566.26	16,581,341.07
城市维护建设税	8,524,497.43	31,008,397.24
教育费附加	4,679,651.08	19,261,501.81
其他税项	192,919,914.39	149,065,125.46
合计	2,344,935,708.99	2,673,737,210.27

34、一年内到期的非流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	613,097,914.00	2,437,850,925.00
一年内到期的应付债券	318,373,429.00	205,731,025.50
一年内到期的长期应付款	3,971,294,928.70	4,316,673,353.72
一年内到期的租赁负债	1,333,381,568.65	1,402,330,068.91
一年内到期的其他非流动负债	4,509,224,502.86	4,679,482,800.30
合计	10,745,372,343.21	13,042,068,173.43

35、其他流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
产品质量保证金	2,838,734,765.68	2,811,759,185.18
租赁机构借款	3,679,143,229.30	4,226,137,415.50
短期融资券	602,563,850.90	30,528,998.50
其他	2,273,383,478.67	1,913,751,357.80
合计	9,393,825,324.55	8,982,176,956.98

36、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
保证借款（注 1）	8,081,667,550.00	8,563,272,900.00
信用借款	1,634,484,000.56	2,400,128,155.89
其他借款（注 2）	89,000,000.00	89,000,000.00
合计	9,805,151,550.56	11,052,401,055.89

长期借款按到期日划分如下：

单位：人民币 元

到期日	期末余额	期初余额
1 年内到期	613,097,914.00	2,437,850,925.00
1 到 2 年内到期	1,584,369,798.75	615,697,087.01
2 到 5 年内到期	8,208,192,359.62	9,751,573,050.00
5 年以上	12,589,392.19	685,130,918.88
小计	10,418,249,464.56	13,490,251,980.89
减：分类为一年内到期的长期借款	613,097,914.00	2,437,850,925.00
合计	9,805,151,550.56	11,052,401,055.89

于 2026 年 6 月 30 日，上述借款的年利率为 1.20%~7.02% (2025 年 12 月 31 日：1.20%~7.02%)。

注 1：于 2026 年 6 月 30 日，长期借款中欧元 1,107,050,971.92，折合人民币 8,598,575,604.00 元 (2025 年 12 月 31 日：欧元 1,104,400,000.00，折合人民币 9,095,286,200.00 元) 为中国银行 (香港) 有限公司、中国工商银行 (亚洲) 有限公司、中国农业银行股份有限公司香港分行、招商永隆银行、恒生银行，向本公司之子公司潍柴动力 (香港) 国际发展有限公司提供的贷款，由本公司提供连带责任保证担保，其中人民币 516,908,054.00 元将于一年内到期。

注 2：于 2026 年 6 月 30 日，长期借款中人民币 112,012,875.00 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 111,337,625.00 元) 为国开发展基金有限公司向本公司之子公司陕西法士特齿轮有限责任公司提供的贷款，借款协议约定该笔借款用于中轻型变速器及新能源传动系统项目。该笔长期借款将于 2030 年 10 月 22 日前分期到期，其中人民币 23,012,875.00 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 22,337,625.00 元) 将于一年内到期。

37、应付债券

(1) 应付债券

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应付债券	10,733,052,573.10	7,401,276,792.00
减：一年内到期的应付债券	318,373,429.00	205,731,025.50
合计	10,414,679,144.10	7,195,545,766.50

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：人民币 元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	公允价值套期调整	汇兑损益/汇兑差额调整	减：一年内到期	期末余额
中期票据 (注 1)	7,367,344,000.00		2017 年 02 月	注 1	7,344,731,360.00	226,393,895.00		4,458,395.22	48,256.80	-92,492,200.00		-9,707,420.20	124,242,531.60	
中期票据 (注 2)	2,856,168,750.00		2023 年 10 月	注 2	2,856,168,750.00	3,083,181,783.50		60,720,455.98	932,964.80			-175,390,168.00	194,130,897.40	2,714,593,682.90
公司债券 (注 3)	3,843,750,000.00		2024 年 11 月	5 年	3,843,750,000.00	4,091,701,113.50		80,428,000.00	3,273,419.60			-232,830,660.70		3,862,143,872.40
公司债券 (注 4)	3,961,900,000.00		2026 年 03 月	5 年	3,961,900,000.00		3,920,252.00	46,841,267.00	2,276,112.00		-6,982.00	-77,604.40		3,837,941,588.80

					000.0 0		507.2 0	.20	40		,622. 90	07.90		
合计					18,00 6,550 ,110. 00	7,401 ,276, 792.0 0	3,920 ,252, 507.2 0	192,4 48,11 8.40	6,530 ,753. 60	- 92,49 2,200 .00	- 6,982 ,622. 90	- 495,532, 656.80	318,3 73,42 9.00	10,414,67 9,144.10

注 1：本公司之子公司 KION，于 2017 年 2 月发行票面总额为 10.1 亿欧元的中期票据，利率为以 EURIBOR (欧元银行同业拆借利率) 为基准的浮动利率。于 2026 年 6 月 30 日，剩余应付债券余额 0.16 亿欧元，折合人民币 1.24 亿元，于 2027 年 4 月到期。

注 2：本公司之子公司 KION，于 2023 年 10 月发行票面金额为 3.75 亿欧元的中期票据，分别于 2026 年 10 月、2028 年 10 月和 2030 年 10 月到期。该票据中 3.105 亿欧元面额利率为以 EURIBOR (欧元银行同业拆借利率) 为基准的浮动利率，另 0.645 亿欧元面额利率为固定利率。于 2026 年 6 月 30 日，0.25 亿欧元将于一年内到期，折合人民币 1.94 亿元。

注 3：本公司之子公司 KION，于 2024 年 11 月发行票面金额为 5 亿欧元的公司债券，债券期限为 5 年，票面利率为 4%，该笔债券于 2029 年到期。

注 4：本公司之子公司 KION，于 2026 年 3 月发行票面金额为 5 亿欧元的公司债券，债券期限为 5 年，票面利率为 4.125%，该笔债券于 2031 年到期。

38、租赁负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	6,462,915,577.14	6,748,552,385.18
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债 (附注七、34)	1,333,381,568.65	1,402,330,068.91
合计	5,129,534,008.49	5,346,222,316.27

39、长期应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	10,506,071,637.80	11,525,169,161.00
专项应付款	23,000,000.00	23,000,000.00
合计	10,529,071,637.80	11,548,169,161.00

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
国债项目政府拨款	5,500,000.00	5,500,000.00
间接租赁担保余值	712,646,959.20	747,577,512.50
售后租回相关金融负债	9,780,262,416.10	10,772,091,648.50
股权对价款 (注)	7,662,262.50	
合计	10,506,071,637.80	11,525,169,161.00

注：本公司之子公司 Power Solutions International, Inc.，于 2026 年 1 月以 1,110 万美元的总对价收购了 Manufacturing & Equipment, Inc. (“MTL”)公司的 100% 股权，其中包括向卖方发行的票面金额为 112.5 万美元的期票，期票期限为 5 年，票面利率为 8%，2031 年到期。该期票以其所收购的 MTL 股份作为担保，详见附注七、25。

(2) 专项应付款

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
省财政厅拨付的流动	23,000,000.00			23,000,000.00	

资金贷款贴息					
合计	23,000,000.00			23,000,000.00	

40、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
设定受益义务	5,014,506,547.89	5,673,033,366.41
辞退福利	669,066,536.36	1,209,262,776.53
以现金结算的股份支付	331,090,794.25	1,117,628,574.06
其他长期福利	654,264,143.42	659,265,619.69
减：一年内到期的长期应付职工薪酬	636,989,757.76	1,397,360,631.17
合计	6,031,938,264.16	7,261,829,705.52

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益义务

本集团部分境外子公司为符合条件的员工运作若干设定受益计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。在该计划下，员工有权享受设定受益计划约定的退休福利。

本集团的设定受益计划是离职后退休金计划，该计划要求向独立管理的基金缴存费用。该计划以基金为法律形式，并由独立受托人进行管理，其持有的资产与本集团的资产单独分开。受托人负责确定该计划的投资策略。

受托人审核计划的资金水平。该审核包括资产—负债匹配策略和投资风险管理策略。受托人根据年度审核的结果决定应缴存额。

该计划受利率风险、退休金受益人的预期寿命变动风险和证券市场风险的影响。

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

主要精算假设	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
折现率(%)	2.29-5.81	2.14-5.48
预期薪金增长率(%)	1.69-4.25	1.68-4.25
预期未来退休金费用增长率(%)	0.14-3.65	0.15-3.65

在利润表中确认的有关计划如下：

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
当期服务成本	100,569,027.15	85,402,307.94
过去服务成本		
利息净额	108,556,275.61	92,376,920.97
离职后福利成本净额	209,125,302.76	177,779,228.91
计入营业成本	60,296,871.60	64,106,452.36
计入销售费用	14,814,837.60	18,571,758.80
计入管理费用	7,055,391.55	-5,606,163.21
计入研发费用	18,401,926.40	8,330,259.99
计入财务费用	108,556,275.61	92,376,920.97
合计	209,125,302.76	177,779,228.91

设定受益义务变动和计划资产公允价值变动如下：

单位：人民币 元

项目	设定受益计划义务现值	计划资产公允价值	设定受益计划净负债/(净资产)
期初余额	11,142,823,455.48	-6,102,712,970.57	5,040,110,484.91
计入当期损益	343,078,136.76	-133,952,834.00	209,125,302.76
服务成本	100,569,027.15		100,569,027.15
利息净额	242,509,109.61	-133,952,834.00	108,556,275.61
计入其他综合收益	-89,106,896.40	-183,464,310.80	-272,571,207.20
精算利得或损失	-89,106,896.40		-89,106,896.40
计划资产回报(计入利息净额的除外)		-182,989,785.60	-182,989,785.60
资产上限影响的变动(计入利息净额的除外)		-474,525.20	-474,525.20
其他变动	-851,878,492.89	264,694,156.21	-587,184,336.68
已支付的福利	-290,946,186.57	119,628,607.21	-171,317,579.36
雇主缴存		-157,309,125.20	-157,309,125.20
汇兑差额调整	-598,943,628.32	334,795,201.00	-264,148,427.32
其他	38,011,322.00	-32,420,526.80	5,590,795.20
期末余额	10,544,916,202.95	-6,155,435,959.16	4,389,480,243.79

于 2026 年 6 月 30 日，计划资产中有共计人民币 625,026,304.10 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 632,922,881.50 元)在其他非流动资产中核算。

41、预计负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
未决诉讼	116,920,841.70	141,354,122.00
产品质量保证	508,537,053.00	515,792,549.97
亏损合同	64,397,026.10	56,306,113.50
其他	344,508,963.91	340,966,566.88
合计	1,034,363,884.71	1,054,419,352.35

42、递延收益

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
政府补助	3,055,167,699.87	3,044,418,006.48
间接租赁业务之递延收益	1,269,392,687.20	1,448,937,399.00
售后租回再转租业务之递延收益	621,368.00	1,095,321.50
合计	4,325,181,755.07	4,494,450,726.98

于 2026 年 6 月 30 日，涉及政府补助的项目如下：

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	其他减少	期末余额	与资产/收益相关
与购建长期资产相关的政	1,170,637,048.96	20,000,000.00	26,069,184.49		1,164,567,864.47	与资产相关

府补助						
产业振兴和技改专项资金	1,154,422,982.22	90,494,720.00	89,848,340.15	1,426,395.53	1,153,642,966.54	与资产 / 收益相关
专项补助资金	451,934,216.40	41,176,946.14	26,636,236.76		466,474,925.78	与资产 / 收益相关
项目人才团队岗位津贴等	244,543,372.02	6,243,500.00	3,133,745.28		247,653,126.74	与资产 / 收益相关
其他	22,880,386.88		51,570.54		22,828,816.34	与资产 / 收益相关
合计	3,044,418,006.48	157,915,166.14	145,739,077.22	1,426,395.53	3,055,167,699.87	

43、其他非流动负债

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
资产证券化融资	11,311,468,510.10	11,153,988,254.50
租赁机构借款	7,487,740,714.30	10,690,510,785.50
递延收入	597,662,810.80	610,242,314.50
利率互换工具	66,447,540.50	602,793,166.15
其他	337,173,839.52	269,963,121.17
合计	19,800,493,415.22	23,327,497,641.82

44、股本

单位：人民币 元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	8,713,581,296.00				-51,436,675.00	-51,436,675.00	8,662,144,621.00

45、资本公积

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价（注 1）	10,536,339,941.01		717,474,152.93	9,818,865,788.08
其他资本公积（注 2）	1,164,229,490.24	23,465,930.79		1,187,695,421.03
国有独享资本公积	77,000,000.00			77,000,000.00
合计	11,777,569,431.25	23,465,930.79	717,474,152.93	11,083,561,209.11

注 1：本公司当期对员工已获授但尚未解除限售的全部 A 股限制性股票共 1,184,200 股及回购专用账户中的 50,252,475 股库存股进行注销，引起资本公积减少人民币 717,474,152.93 元（详见附注七、46）。

注 2：本公司授予员工限制性股票，当期股份支付费用引起资本公积增加人民币 23,465,930.79 元（详见附注十五）。

46、库存股

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	1,049,495,352.37		768,910,827.93	280,584,524.44
合计	1,049,495,352.37		768,910,827.93	280,584,524.44

注 1：本公司于 2025 年 12 月 19 日召开了 2025 年第七次临时董事会会议，审议通过了《关于回购注销部分 A 股限制性股票的议案》。鉴于公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划（下称“本次激励计划”）的第一个解除限售期部分激

励对象存在个人绩效考核未达解除限售条件、触发个人异动等情形，根据公司《2023 年 A 股限制性股票激励计划（草案）》相关规定，截至 2026 年 6 月 30 日，公司将上述 34 名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的全部或部分 A 股限制性股票共 1,184,200 股进行回购注销处理。上述库存股注销金额为人民币 7,417,828.80 元。

注 2：本公司于 2025 年 4 月 29 日召开 2025 年第四次临时董事会会议，于 2025 年 5 月 20 日召开 2025 年第二次临时股东大会、2025 年第二次 A 股股东会议和 2025 年第二次 H 股股东会议，审议通过了《关于回购公司部分 A 股股份方案的议案》，同意公司使用自有资金和自筹资金以集中竞价交易方式回购公司部分 A 股股份，回购股份用于注销并减少公司注册资本，回购价格为不超过人民币 23.57 元/股，预计用于回购的资金总额不低于人民币 5 亿元，不超过人民币 10 亿元，回购期限为自公司股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内。另，鉴于公司 2024 年度分红派息方案及 2025 年中期分红派息方案已分别于 2025 年 7 月 25 日、2025 年 10 月 24 日实施完毕，回购价格上限已由不超过人民币 23.57 元/股调整为不超过人民币 22.86 元/股。截至 2026 年 6 月 30 日，公司通过回购专用证券账户使用自有资金及自筹资金（股票回购专项贷款），以集中竞价交易方式累计回购公司 A 股股份 50,252,475 股，最高成交价为人民币 15.43 元/股，最低成交价为人民币 14.57 元/股，支付的总金额为人民币 761,492,999.13 元（不含交易费用）。本次回购注销股份方案已实施完毕，上述注销引起库存股减少人民币 761,492,999.13 元。

47、其他综合收益

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税 前发生额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属于 少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	5,299,757,825.00	- 1,501,506,315.36			- 156,989,488.52	- 1,424,438,033.10	79,921,206.26	3,875,319,791.90
其中：重新计量设定受益计划变动额	844,517,557.38	272,571,207.20			91,088,700.69	90,558,483.44	90,924,023.07	935,076,040.82
权益法下不能转损益的其他综合收益	- 120,407,624.78	4,701,367.50				- 8,457,181.02	13,158,548.52	- 128,864,805.80
其他权益工具投资公允价值变动	4,575,647,892.40	- 1,778,778,890.06			- 248,078,189.21	- 1,506,539,335.52	- 24,161,365.33	3,069,108,556.88
二、将重分类进损益的其他综合收益	- 988,910,702.28	- 786,019,759.57	1,254,934.22		4,172,848.75	- 148,661,484.88	- 642,786,057.66	- 1,137,572,187.16
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	- 66,356,747.43	42,185,789.65				44,301,734.18	- 2,115,944.53	- 22,055,013.25
现金流量套期储备	18,262,456.35	21,118,310.16	1,254,934.22		4,172,848.75	7,299,233.24	8,391,293.95	25,561,689.59
外币财务报表折算差额	- 940,816,411.20	- 849,323,859.38				- 200,262,452.30	- 649,061,407.08	- 1,141,078,863.50
其他综合收益合计	4,310,847,122.72	- 2,287,526,074.93	1,254,934.22		- 152,816,639.77	- 1,573,099,517.98	- 562,864,851.40	2,737,747,604.74

本集团本期将现金流量套期储备转出计入存货的初始确认金额为人民币 6,767,405.98 元。

48、专项储备

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	214,107,389.19	51,211,484.79	59,943,806.66	205,375,067.32
合计	214,107,389.19	51,211,484.79	59,943,806.66	205,375,067.32

49、盈余公积

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	5,425,893,134.46			5,425,893,134.46
合计	5,425,893,134.46			5,425,893,134.46

50、未分配利润

单位：人民币 元

项目	本期	上期
期初未分配利润	63,797,708,497.77	59,850,011,345.94
加：本期归属于母公司所有者的净利润	7,701,265,423.95	5,643,452,988.90
减：应付普通股股利（注）	3,231,442,512.25	3,021,200,582.59
期末未分配利润	68,267,531,409.47	62,472,263,752.25

注：于 2026 年 6 月 22 日，本公司 2025 年度股东会审议通过了 2025 年度利润分配方案，以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,662,144,621 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 3.74 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本。2025 年度分红派息方案实施时，如享有利润分配权的股份总额发生变动，公司则以 A 股实施分配方案股权登记日时享有利润分配权的股份总额为基数，按照“分配比例不变”原则对分红总金额进行相应调整。

于 2026 年 8 月 7 日，本公司公告分红派息实施方案，以现有总股本 8,640,220,621 股（其中 A 股 6,697,180,621 股，H 股 1,943,040,000 股）为基数，每 10 股派发现金红利人民币 3.74 元（含税），不送红股、不以公积金转增股本，共派发现金股利人民币 3,231,442,512.25 元。

51、少数股东权益

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
归属于子公司普通股少数股东的权益	38,898,977,628.46	37,871,804,198.86

52、营业收入和营业成本

单位：人民币 元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	121,951,916,186.88	95,924,042,141.35	112,331,489,788.30	87,574,844,769.52
其他业务	1,211,049,040.97	803,318,335.18	820,298,319.47	480,316,283.02
合计	123,162,965,227.85	96,727,360,476.53	113,151,788,107.77	88,055,161,052.54

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：人民币 元

合同分类	发动机和汽车及汽车零部件		智慧物流		农业装备		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按经营地区分类								
其中：								
中国大陆	48,347,916,042.21	37,972,657,930.55	2,579,346,003.20	1,919,739,244.88	9,240,127,809.80	7,800,815,699.46	60,167,389,855.21	47,693,212,874.89
其他国家和地区	18,266,427,172.29	15,612,307,398.23	43,104,211,245.74	32,100,200,428.76	1,624,936,954.61	1,321,639,774.65	62,995,575,372.64	49,034,147,601.64
按收入确认时间分类								
其中：								
在某一时点转让	66,477,964,088.30	53,500,484,218.61	26,102,234,912.39	19,446,077,574.70	10,854,168,497.14	9,120,236,298.63	103,434,367,497.83	82,066,798,091.94
在某一时段内提供	64,750,527.21	43,060,183.09	14,575,504,101.20	10,848,163,527.59			14,640,254,628.41	10,891,223,710.68
与客户之间的合同产生的收入小计	66,542,714,615.51	53,543,544,401.70	40,677,739,013.59	30,294,241,102.29	10,854,168,497.14	9,120,236,298.63	118,074,622,126.24	92,958,021,802.62
租赁准则下的收入	71,628,598.99	41,420,927.08	5,005,818,235.35	3,725,698,571.35	10,896,267.27	2,219,175.48	5,088,343,101.61	3,769,338,673.91
合计	66,614,343,214.50	53,584,965,328.78	45,683,557,248.94	34,019,939,673.64	10,865,064,764.41	9,122,455,474.11	123,162,965,227.85	96,727,360,476.53

与履约义务相关的信息：

本集团提供的智能自动化解决方案服务属于在某一时段内履行的履约义务，按照累计实际发生的履约成本占预计总成本的比例确定智能自动化解决方案服务合同的履约进度。截至 2026 年 6 月 30 日，本集团部分智能自动化解决方案服务尚在履行过程中，分摊至尚未履行 (或部分未履行) 履约义务的交易价格与相应智能自动化解决方案服务的履约进度相关，并将于相应智能自动化解决方案服务的未来履约期内按履约进度确认为收入。

53、税金及附加

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	94,682,789.16	74,625,902.41
教育费附加	74,240,750.52	53,539,884.56
房产税	156,505,180.24	147,533,870.90
印花税	72,840,706.55	64,630,379.46
其他	78,425,844.80	61,028,170.37
合计	476,695,271.27	401,358,207.70

54、管理费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	2,792,594,601.19	4,425,547,915.98
折旧及摊销	594,462,173.58	544,745,244.35
外部支持费	363,939,652.85	285,818,191.57
办公费	221,563,532.78	189,059,552.70
差旅费	102,739,634.85	85,287,943.77
修理费	79,989,067.19	28,458,888.90
其他	1,340,837,087.56	1,221,935,958.57
合计	5,496,125,750.00	6,780,853,695.84

55、销售费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	3,363,286,081.94	3,395,285,228.49
市场开拓费用	642,543,875.56	623,333,540.27
折旧及摊销	430,446,224.08	395,123,642.06
差旅费	366,899,684.76	316,875,231.51
运输及包装费	204,213,431.13	778,331,981.87
办公费用	76,214,879.53	38,042,234.99
外部支持费	50,628,503.73	81,000,067.87
租赁费	39,147,874.11	37,306,850.46
其他	853,725,349.10	961,591,410.07
合计	6,027,105,903.94	6,626,890,187.59

56、研发费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	2,482,232,235.78	2,501,358,329.75
技术开发费	271,880,572.34	317,558,485.39
实验试制费	326,944,757.29	343,012,962.69
外部知识产权及出版文献使用费	81,197,188.49	87,444,556.19
折旧及摊销	372,702,948.34	378,548,323.91
燃料及动能费	108,107,657.52	98,862,690.64
差旅费	81,710,470.11	75,823,123.77
其他	254,487,471.14	332,771,487.62
合计	3,979,263,301.01	4,135,379,959.96

57、财务费用

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出（注）	1,627,520,323.96	1,852,072,397.41

减：利息收入	1,745,997,257.34	1,772,204,867.60
汇兑损益	770,264,308.27	-563,488,992.83
手续费及其他	-5,309,856.14	14,798,852.24
合计	646,477,518.75	-468,822,610.78

注：2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日止期间，本集团与租赁负债相关的利息费用为人民币 129,932,772.19 元
(2025 年 1 月 1 日至 2025 年 6 月 30 日止期间：人民币 117,902,828.50 元)。

58、其他收益

单位：人民币 元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
财政补贴收入	63,672,761.72	158,733,685.41
递延收益摊销	145,739,077.22	288,960,821.34
其他	193,965,731.74	380,553,442.88
合计	403,377,570.68	828,247,949.63

59、公允价值变动收益

单位：人民币 元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交叉货币互换及利率互换工具	433,011,780.13	-663,178,503.29
结构性存款	49,301,983.02	30,330,277.10
以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资	-53,025,837.90	464,403.32
以公允价值计量且其变动计入当期损益的远期外汇合约	-195,483,402.37	324,091,705.20
合计	233,804,522.88	-308,292,117.67

60、投资收益

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	112,702,164.09	-42,299,619.26
处置长期股权投资产生的投资收益	1,312,531,991.85	1,626,529.83
处置交易性金融资产取得的投资收益	95,998,405.93	172,392,098.40
其他权益工具投资在持有期间取得的投资收益	106,819,002.08	100,101,985.39
其他	-114,399,796.60	-987,208.40
合计	1,513,651,767.35	230,833,785.96

61、信用减值损失

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

应收票据坏账损失	-134,984.70	288,328.24
应收账款坏账损失	-247,836,388.78	-303,465,591.70
其他应收款坏账损失	5,849,489.17	-1,221,186.43
长期应收款坏账损失	-5,816,833.51	-13,013,848.67
合计	-247,938,717.82	-317,412,298.56

62、资产减值损失

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失	-541,093,539.01	-776,459,962.48
二、固定资产减值损失	-56,013.98	-8,146,549.68
三、无形资产减值损失	-3,832,956.47	-2,233,731.37
四、使用权资产减值损失	-10,018,500.00	
五、合同资产减值损失	-2,991,968.63	-8,448.85
合计	-557,992,978.09	-786,848,692.38

63、营业外收入

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款净收入	86,738,710.16	33,381,607.20	86,738,710.16
其他	194,422,591.27	130,933,701.05	194,422,591.27
合计	281,161,301.43	164,315,308.25	281,161,301.43

64、营业外支出

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	70,000.00	1,227,000.00	70,000.00
罚款支出	8,536,103.23	11,425,819.60	8,536,103.23
其他	67,345,864.81	52,547,448.70	67,345,864.81
合计	75,951,968.04	65,200,268.30	75,951,968.04

65、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,140,611,898.13	1,123,191,914.91
递延所得税费用	-302,748,575.28	-336,758,768.77
汇算清缴差异	-2,272,540.84	40,474,423.86
合计	1,835,590,782.01	826,907,570.00

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：人民币 元

项目	本期发生额
利润总额	11,375,132,166.48
按法定税率计算的税项（注 1）	2,843,783,041.62
本公司及某些子公司适用不同税率的影响（注 2）	-750,745,983.18
税率变动对年初递延所得税余额的影响	-19,876,674.27
对以前期间当期所得税的调整	-2,272,540.84
归属于联营和合营企业的损益的影响	-18,312,134.68
无须纳税的收入的影响	-225,451,724.12
不可抵扣的费用的影响	199,371,289.12
由符合条件的支出而产生的税收优惠的影响	-375,095,588.43
利用以前年度未确认递延所得税资产的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响	-16,364,753.96
未确认的可抵扣亏损及可抵扣暂时性差异的影响	200,555,850.75
所得税费用	1,835,590,782.01

注 1：本公司法定税率为 25%。

注 2：本集团在中国境内所得税按取得的估计应纳税所得额及适用税率计提。源于其他地区应纳税所得的税项根据本集团经营所在国家的现行法律、解释公告和惯例，按照适用税率计算。

66、每股收益

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

基本每股收益的具体计算如下：

单位：人民币 元

项目	本期	上期
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	7,701,265,423.95	5,643,452,988.90
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	8,610,988,621.00	8,638,202,266.83
基本每股收益 (元 / 股)	0.89	0.65

本集团无重大稀释性潜在股。

67、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	870,335,774.23	872,303,665.54
政府补助	415,553,659.60	406,611,763.20
收回保证金	42,227,110.09	98,127,941.10
其他	781,931,994.20	257,892,197.28
合计	2,110,048,538.12	1,634,935,567.12

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
三包及产品返修	787,017,124.51	731,234,780.87
运费及包装费	170,146,296.92	779,637,210.06
市场开拓费及外部支持费	1,006,483,528.41	909,151,731.84
差旅费	551,349,789.72	477,986,299.05
办公费	297,778,412.31	270,059,620.57
支付保证金	2,204,247.64	3,551,322.66
其他	4,486,271,384.25	1,050,509,510.94
合计	7,301,250,783.76	4,222,130,475.99

(2) 与投资活动有关的现金

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款到期收回收到的现金	36,493,000,000.00	37,353,650,000.00
三个月以上定期存款到期收回收到的现金	10,507,012,702.00	4,811,785,800.00
合计	47,000,012,702.00	42,165,435,800.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款支付的现金	36,082,000,000.00	35,289,200,804.45
购买定期存款支付的现金	21,204,211,778.03	11,976,691,092.34
合计	57,286,211,778.03	47,265,891,896.79

(3) 与筹资活动有关的现金

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债	849,534,358.26	903,173,937.04
借款担保及保函手续费	8,532,048.02	6,818,602.33
其他	132,216,244.19	138,726,435.42
合计	990,282,650.47	1,048,718,974.79

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款及一年内到期的长期借款	5,310,389,213.49	404,976,559.24	410,997,753.26	3,835,337,935.18	132,290,519.26	2,158,735,071.55
长期借款	11,052,401,055.89	431,086,037.20		1,158,871,367.78	519,464,174.75	9,805,151,550.56
应付股利	488,973,805.00		3,608,905,460.79	865,871,939.17		3,232,007,326.62

其他应付款	310,906,596.00	362,704,349.73		191,208,297.73	482,402,648.00	
租赁负债及一年内到期的租赁负债	6,748,552,385.18		563,897,550.22	849,534,358.26		6,462,915,577.14
其他流动负债及其他非流动负债	36,705,623.50	1,273,360,816.92	141,323,097.98	842,821,719.20		608,567,819.20
应付债券(含一年内到期的应付债券)	7,401,276,792.00	4,000,770,218.00		92,492,200.00	576,502,236.90	10,733,052,573.10
合计	31,349,205,471.06	6,472,897,981.09	4,725,123,862.25	7,836,137,817.32	1,710,659,578.91	33,000,429,918.17

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
保兑仓业务现金平仓	保兑仓收款收到的现金与保兑仓平仓支付的现金以净额列报，净额最终列示在“支付其他与经营活动有关的现金”	保兑仓业务周期期限短、周转快	收到金额：人民币 676,725,562.20 元

68、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：人民币 元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	9,539,541,384.47	6,563,483,366.33
加：信用减值准备	247,938,717.82	317,412,298.56
资产减值损失	557,992,978.09	786,848,692.38
专项储备的减少	-8,732,321.87	-6,165,054.49
固定资产、投资性房地产及使用权资产的折旧	5,614,238,105.76	5,377,708,096.51
无形资产摊销	1,252,892,447.51	1,305,541,463.20
长期待摊费用摊销	35,056,164.42	27,825,889.69
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	-15,083,661.74	-23,779,654.48
固定资产报废损失	519,843.48	1,650,791.48
财务费用	2,397,784,632.23	1,185,802,954.14
投资收益	-1,637,502,654.60	-230,833,785.96
公允价值变动损益	-233,804,522.88	308,292,117.67
递延所得税资产减少/(增加)	173,301,274.20	-250,284,002.68
递延所得税负债减少	-476,049,849.48	-86,474,766.09
存货的增加	-4,442,083,549.47	-1,843,219,372.26
经营性应收项目的增加	-5,220,506,372.85	-8,964,850,304.13
经营性应付项目的增加	3,563,941,764.36	2,368,617,767.87
经营活动产生的现金流量净额	11,349,444,379.45	6,837,576,497.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让购买长期资产	558,267,168.45	370,848,702.83
3. 现金及现金等价物净变动情况：		

现金及现金等价物的期末余额	46,486,586,355.57	50,512,223,833.28
减：现金及现金等价物的期初余额	49,116,533,155.12	54,954,090,124.47
现金及现金等价物净增加额	-2,629,946,799.55	-4,441,866,291.19

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
一、现金及现金等价物	46,486,586,355.57	49,116,533,155.12
其中：库存现金	1,251,427.82	1,862,023.63
可随时用于支付的银行存款	46,473,840,621.09	49,109,340,584.73
可随时用于支付的其他货币资金	11,494,306.66	5,330,546.76
二、期末现金及现金等价物余额	46,486,586,355.57	49,116,533,155.12

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：人民币 元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	11,926,176,884.05	11,171,182,390.39	用于保函、银行承兑票据、信用证等专户而存储的保证金
定期存款及利息	19,130,282,241.29	8,424,941,108.94	计划持有至到期的存续期三个月以上定期存款与大额存单本金及利息
合计	31,056,459,125.34	19,596,123,499.33	

69、租赁

(1) 本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本期计入当期损益的简化处理的短期租赁费和低价值资产租赁费用合计为人民币 281,892,117.65 元。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	租赁收入
经营性租出固定资产	89,958,680.11

作为出租人的融资租赁

☒适用 ☐不适用

于 2026 年 6 月 30 日，未实现融资收益的余额为人民币 3,627,647,356.30 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 3,720,181,237.50 元)，采用固定的周期性利率在租赁期内各个期间进行分摊。根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁的最低租赁收款额如下：

单位：人民币 元

租赁期	期末余额	期初余额
1 年以内(含 1 年)	7,594,709,215.50	7,740,505,272.50
1 至 2 年(含 2 年)	6,424,362,587.50	6,414,136,820.00
2 至 3 年(含 3 年)	5,509,739,959.90	5,538,563,166.50
3 至 4 年(含 4 年)	4,337,700,104.10	4,403,291,256.00
4 至 5 年(含 5 年)	3,054,567,417.00	3,162,950,836.50
5 年以上	2,225,344,053.90	2,325,845,203.50
合计	29,146,423,337.90	29,585,292,555.00

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☑适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	销售收入
KION 叉车融资租赁业务	4,476,622,480.00

八、研发支出

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
员工成本	2,482,232,235.78	2,501,358,329.75
技术开发费	271,880,572.34	317,558,485.39
实验试制费	326,944,757.29	343,012,962.69
折旧及摊销	372,702,948.34	378,548,323.91
燃料及动能费	108,107,657.52	98,862,690.64
外部知识产权及出版文献使用费	81,197,188.49	87,444,556.19
差旅费	81,710,470.11	75,823,123.77
资本化研发支出	611,681,283.97	569,965,994.98
其他	254,487,471.14	332,771,487.62
合计	4,590,944,584.98	4,705,345,954.94
其中：费用化研发支出	3,979,263,301.01	4,135,379,959.96
资本化研发支出	611,681,283.97	569,965,994.98

本集团资本化研发支出主要是子公司 KION 符合资本化条件的研发支出，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间 KION 资本化金额为人民币 432,268,328.80 元(2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间：人民币 521,610,258.00 元)。

九、合并范围的变更

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团注销或处置 1 家子公司。

截至 2026 年 6 月 30 日，本集团新增 2 家子公司，无新设或收购重要子公司。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
				直接	间接	
(1) 潍柴动力空气净化科技有限公司	山东	山东	制造业	70.00%		通过设立或投资等方式
(2) 湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	浙江	浙江	项目投资	99.99%	0.01%	通过设立或投资等方式
(3) 潍柴卢森堡	卢森堡	卢森堡	项目投资		100.00%	通过设立或投资等方式
(4) 潍柴动力(香港)国际发展有限公司	香港	香港	服务业	100.00%		通过设立或投资等方式
(5) 陕西重型汽车有限公司	陕西	陕西	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并
(6) 陕西汉德车桥有限公司	陕西	陕西	制造业	3.06%	94.00%	非同一控制下企业合并
(7) 陕西法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	51.00%		非同一控制下企业合并
(8) 宝鸡法士特齿轮有限责任公司	陕西	陕西	制造业	2.55%	95.00%	非同一控制下企业合并
(9) 西安法士特汽车传动有限公司	陕西	陕西	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
(10) 潍柴火炬科技股份有限公司	湖南	湖南	制造业	70.08%	0.04%	非同一控制下企业合并
(11) KION(注)	德国	德国	制造业		46.52%	非同一控制下企业合并
(12) 液压驱动科技有限公司	德国	德国	制造业		100.00%	非同一控制下企业合并
(13)Power Solutions International, Inc.	美国	美国	制造业	-	45.99%	非同一控制下企业合并
(14) 潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	山东	山东	制造业	61.10%		同一控制下企业合并

注：截至 2026 年 6 月 30 日，本公司通过潍柴卢森堡持有 KION 46.52%的股权和表决权，是 KION 的单一最大股东，同时由于其他股东持有的股权分散，本公司拥有对 KION 的实际控制权。

(2) 重要的非全资子公司

单位：人民币 元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
KION	53.48%	841,133,457.21	345,930,923.82	20,290,842,856.57
陕西重型汽车有限公司	49.00%	485,956,792.34		5,933,127,212.34
陕西法士特齿轮有限责任公司	49.00%	159,218,641.88		5,706,789,891.52
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	38.90%	221,526,180.01		2,403,281,525.59
合计		1,707,835,071.44	345,930,923.82	34,334,041,486.02

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：人民币 元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
KION	42,715,166,450.00	93,666,472,146.21	136,381,638,596.21	42,175,951,066.70	55,832,647,145.39	98,008,598,212.09	41,843,191,936.00	97,321,169,178.19	139,164,361,114.19	41,602,492,977.50	58,806,549,521.91	100,409,042,499.41
陕西重型汽车有限公司	52,491,509,581.91	23,078,644,809.95	75,570,154,391.86	61,905,450,000.24	904,743,755.24	62,810,193,755.48	46,694,297,807.07	24,074,063,722.33	70,768,361,529.40	57,700,889,056.81	1,326,743,730.63	59,027,632,787.44
陕西法士特齿轮有	14,393,	7,152,8	21,546,	9,257,3	444,557	9,701,	14,132,	7,126,4	21,259,	9,332,3	391,92	9,724,2

限责任公司	191,33 1.82	76,176. 32	067,50 8.14	39,459. 10	,781.40	897,2 40.50	686,14 6.82	03,773. 35	089,92 0.17	20,050. 36	8,007.9 8	48,058. 34
潍柴雷沃智慧农业 科技股份有限公司	15,636, 450,84 6.56	6,469,1 01,943. 03	22,105, 552,78 9.59	15,643, 098,76 2.81	566,048 ,034.15	16,20 9,146, 796.9 6	14,956, 974,07 9.82	6,831,6 33,375. 00	21,788, 607,45 4.82	15,947, 675,51 5.59	542,92 4,313.4 1	16,490, 599,82 9.00
合计	125,23 6,318,2 10.29	130,36 7,095,0 75.51	255,60 3,413,2 85.80	128,98 1,839,2 88.85	57,747, 996,716 .18	186,7 29,83 6,005. 03	117,62 7,149,9 69.71	135,35 3,270,0 48.87	252,98 0,420,0 18.58	124,58 3,377,6 00.26	61,068, 145,57 3.93	185,65 1,523,1 74.19

单位：人民币 元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总 额	经营活动现 金流量	营业收入	净利润	综合收益总 额	经营活动现 金流量
KION	45,714,241, 114.90	1,534,374,4 53.48	369,776,357 .17	1,685,030,9 42.40	43,214,056, 799.50	287,132,454 .82	2,209,699,8 63.26	2,704,864,0 32.00
陕西重型汽车有限 公司	25,935,219, 076.88	1,000,280,5 12.11	999,818,278 .79	7,780,951,5 95.30	25,147,273, 428.52	360,050,208 .22	360,022,655 .85	2,521,953,9 40.16
陕西法士特齿轮有 限责任公司	7,218,309,5 00.44	305,947,093 .46	301,933,766 .31	176,635,040 .03	6,533,900,6 36.32	158,966,701 .70	198,349,258 .00	352,399,680 .55
潍柴雷沃智慧农业 科技股份有限公司	10,518,808, 124.77	593,394,207 .79	593,753,809 .47	- 76,240,195. 32	9,863,365,2 35.39	574,254,894 .12	574,740,652 .41	- 1,724,994,0 46.91
合计	89,386,577, 816.99	3,433,996,2 66.84	2,265,282,2 11.74	9,566,377,3 82.41	84,758,596, 099.73	1,380,404,2 58.86	3,342,812,4 29.52	3,854,223,6 05.80

2、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联 营企业投资的会 计处理方法
				直接	间接	
山东重工集团财务有限公司	山东	山东	财务公司	19.53%	3.91%	权益法

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	山东重工财务公司	山东重工财务公司
流动资产	49,876,037,066.75	40,502,607,083.58
非流动资产	23,345,455,851.04	21,066,349,888.21
资产合计	73,221,492,917.79	61,568,956,971.79
流动负债	63,493,346,957.98	52,135,112,750.75
非流动负债	246,193,430.86	251,542,469.35
负债合计	63,739,540,388.84	52,386,655,220.10
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	9,481,952,528.95	9,182,301,751.69
按持股比例计算的净资产份额	2,222,569,672.79	2,152,331,530.60
调整事项		

--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	2,314,816.17	3,692,983.00
对联营企业权益投资的账面价值	2,224,884,488.96	2,156,024,513.60
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	255,862,062.36	215,916,126.60
净利润	167,598,150.01	136,182,410.71
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	299,650,777.26	112,211,383.96
本年度收到的来自联营企业的股利		

本集团持有山东重工财务公司 23.44%股权，山东重工财务公司为本集团提供存款、信贷、结算及其他金融服务，是本集团重要的联营企业，本集团对该联营企业采用权益法核算。

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：人民币 元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	368,052,056.52	387,584,790.88
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	74,206,789.61	61,737,379.36
--综合收益总额	74,206,789.61	61,737,379.36
联营企业：		
投资账面价值合计	3,363,411,550.66	2,891,549,254.05
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	583,582.97	-140,591,573.27
--其他综合收益	15,938,973.30	4,332,305.20
--综合收益总额	16,522,556.27	-136,259,268.07

(4) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：人民币 元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
保定陕汽天马汽车有限公司	7,750,463.68		7,750,463.68

由于本集团对保定陕汽天马汽车有限公司不负有承担额外损失义务，因此在确认应分担其发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对其净投资的长期权益减记至零为限。

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☐适用 ☒不适用

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	209,411,838.94	447,694,506.75

十二、与金融工具相关的风险

1、套期

现金流量套期

子公司 KION 将远期外汇合同指定对预期销售、预期采购以及确定承诺的多种货币外汇风险进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 4,058,911,311.68 元 (欧元 522,577,449.97)，其中 1 年内到期的金额为人民币 589,956,331.14 元 (欧元 75,955,804.76)，剩余部分将于 2028 年到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2026 年至 2028 年。本期无重大套期无效的部分。2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动损失为人民币 33,236,509.28 元 (欧元 4,317,000.00)，当期转出至损益的损失金额为人民币 14,027,546.89 元 (欧元 1,822,000.00)。

子公司 KION 将部分分期偿还利率互换合约作为套期工具，指定部分浮动利率下租赁机构借款的未来现金流为被套期项目，进行现金流量套期。被套期项目现金流量总额折算为人民币 10,592,241,806.72 元 (欧元 1,363,731,869.90)，其中 1 年内到期的金额为人民币 314,672,383.40 元 (欧元 40,513,497.11)，剩余部分将于 2027 年及以后年度到期。被套期项目预期影响损益的期间为 2026 年及以后年度。本期无重大套期无效的部分。2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间，该套期工具计入其他综合收益的公允价值变动收益为人民币 47,587,413.46 元 (欧元 6,181,000.00)，当期转出至损益的收益金额为人民币 12,772,612.67 元 (欧元 1,659,000.00)。

公允价值套期

于 2026 年 3 月，子公司 KION 签订了利率互换合约，指定对发行的面值为欧元 500,000,000.00 的固定利率企业债券的利率风险进行公允价值套期。于 2026 年 6 月 30 日，本集团上述被套期项目在财务报表中列示为应付债券，账面价值为人民币 3,837,941,588.80 元 (欧元 494,128,000.00)，将于 2031 年到期。被套期项目公允价值变动调整的累计计入被套期项目的账面价值为人民币 -6,982,622.90 元 (欧元 -899,000.00)。本期被套期项目套期无效部分的公允价值变动为人民币 6,982,622.90 元 (欧元 899,000.00)。

子公司 KION 通过签订分期偿还利率互换合约，对租赁应收款项的利率风险进行公允价值套期。作为套期工具的利率互换合约反映了被套期项目组合的名义金额和到期情况，并将于 2034 年到期。总体而言，此公允价值套期使租赁应收款享有与其相关货币区一致的可变利率。因此，从经济角度来看，这一可变利率与被套期项目组合再融资的可变利率相等。于 2026 年 6 月 30 日，本集团上述被套期项目在财务报表中列示为长期应收款和一年内到期的非流动资产，账面价

值为人民币 25,387,768,305.90 元 (欧元 3,268,629,000.00)，被套期项目公允价值变动调整的累计计入被套期项目的账面价值为人民币-33,817,953.40 元 (欧元-4,354,000.00)。本期被套期项目套期无效部分的公允价值变动为人民币 80,301,589.16 元 (欧元 9,855,000.00)。

2、金融资产

已转移但未整体终止确认的金融资产

于 2026 年 6 月 30 日，本集团已转移但未整体终止确认的长期应收款为人民币 13,622,200,527.34 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 13,819,449,007.00 元)。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于 2026 年 6 月 30 日，本集团未到期的已背书或贴现的承兑汇票的账面价值为人民币 16,101,131,451.90 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 10,156,913,323.95 元)。于 2026 年 6 月 30 日，其到期日为 1 至 6 个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，其持有人有权向本集团追索 (“继续涉入”)。于 2026 年 6 月 30 日，本集团无未到期的已背书或贴现的无追索权的数字化债权凭证 (2025 年 12 月 31 日：无)。于 2026 年 6 月 30 日，其到期日为 1 至 6 个月。

本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

本期本集团于其转移日确认的利得或损失并不重大。本集团无因继续涉入已终止确认金融资产当期和累计确认的收益或费用。背书和贴现在本期大致均衡发生。

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：人民币 元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	802,259,095.37	14,802,178,267.34		15,604,437,362.71
（二）应收款项融资		13,158,489,411.15		13,158,489,411.15
（三）其他权益工具投资	3,908,957,444.09		2,579,663,469.51	6,488,620,913.60
（四）其他非流动金融资产		460,122,046.01		460,122,046.01
持续以公允价值计量的资产总额	4,711,216,539.46	28,420,789,724.50	2,579,663,469.51	35,711,669,733.47
（五）交易性金融负债		219,560,584.69		219,560,584.69
（六）其他非流动负债		75,219,486.85		75,219,486.85
持续以公允价值计量的负债总额		294,780,071.54		294,780,071.54
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团管理层认为，除子公司 KION 的公司债券 (附注七、37) 于 2026 年 6 月 30 日的公允价值为人民币 7,860,305,200.00 元 (欧元 1,012,000,000.00)，账面价值为人民币 7,700,085,461.20 元 (欧元 991,372,000.00) 以外，财务报表中以摊余成本计量的金融资产及金融负债的账面价值接近该等资产及负债的公允价值。

3、公允价值估值

金融资产 / 金融负债公允价值

本集团的财务团队由财务部门负责人领导，负责制定金融工具公允价值计量的政策和程序。财务团队直接向首席财务官和审核委员会报告。每个资产负债表日，财务团队分析金融工具价值变动，确定估值适用的主要输入值。估值流程和结果经首席财务官审核批准。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 / 金融负债包括下属子公司的远期外汇合约、交叉货币互换及利率互换工具、部分结构性存款及其他债务工具。本集团相信，以估值技术估计的公允价值是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

上市的权益工具，以市场报价确定公允价值。上市但是流通受限的权益工具，以市场报价为依据做必要的调整确定公允价值。非上市的权益工具投资，采用市场比较法或收益法估值模型估计公允价值，采用的假设并非由可观察市场价格或利率支持。本集团需要就市净率或现金流量等不可观测市场参数作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

4、不可观察输入值

如下为第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

单位：人民币 元

项目	2026 年 6 月 30 日 公允价值	2025 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	不可观察输入值
金融资产				
其他权益工具投资				
山推工程机械股份有限公司	2,202,026,232.00	2,622,711,840.50	看跌期权法	股息率、预期 年化波动率
浙江中力机械股份有限公司	不适用	626,869,789.00	收益法	现金流量
无锡快仓智能科技股份有限公司(曾用名：上海快仓智能科技有限公司)	278,722,383.50	279,348,160.00	收益法	现金流量
其他	98,914,854.01	103,436,973.65		
合计	2,579,663,469.51	3,632,366,763.15		

5、公允价值计量的调节

单位：人民币 元

项目	2025 年 12 月 31 日	转入 第三 层次	转出 第三 层次	本年利得或损失总额		购买、发行、出售和结算					汇兑损益	2026 年 6 月 30 日
				计入 损益	计入其他综合 收益	购买	发行/ 签出	出售	结算	其他转入 (出)		
权益工具 投资	3,632,366,763 .15		- 626,8 69,78 9.00		-425,207,728.14						-625,776.50	2,579,663,469.51

6、公允价值层次转换

2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间，部分其他权益工具投资由第三层次转入第一层次，重分类金额 626,869,789.00 元(2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间：无)。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
潍柴控股集团有限公司	山东省潍坊市	对外投资经济担保投资咨询规划组织 / 协调管理集团所属企业生产经营活动	人民币 1,200,000,000.00 元	16.42%	16.42%

本企业的母公司情况的说明：本企业最终控制方是山东重工集团有限公司。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、2。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
雷沃重工集团有限公司	同受母公司控制
潍柴电力设备有限公司	同受母公司控制
潍柴重机股份有限公司	同受母公司控制
潍柴新能源商用车有限公司	同受母公司控制
潍柴(扬州)特种车有限公司	同受母公司控制
扬州亚星客车股份有限公司	同受母公司控制
潍柴(潍坊)燃气动力有限公司	同受母公司控制
中国重汽集团国际有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团杭州发动机有限公司	同一最终控股公司
山推工程机械股份有限公司	同一最终控股公司
山东山推工程机械进出口有限公司	同一最终控股公司
中国重型汽车集团有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南商用车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济宁商用车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南专用车有限公司	同一最终控股公司
重汽(济南)汽车配件销售服务有限公司(注1)	同一最终控股公司
重汽(重庆)轻型汽车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南特种车有限公司	同一最终控股公司
中通客车股份有限公司	同一最终控股公司
山东同心智行数智科技有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	同一最终控股公司
中国重汽集团济南动力有限公司	同一最终控股公司
山重建机有限公司	同一最终控股公司
山重融资租赁有限公司	同一最终控股公司
山推(德州)工程机械有限公司	同一最终控股公司
北汽福田汽车股份有限公司	同一关键管理人员

陕西汽车集团股份有限公司	子公司之少数股东
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	子公司之少数股东及其关联人士
陕汽集团商用车有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安德仕汽车零部件有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通力专用汽车有限责任公司	子公司重要股东之关联人士
陕西华臻汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方汽车零部件有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西通汇汽车物流有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西万方天运汽车电器有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西蓝通传动轴有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安智德汽车电子控制系统有限公司	子公司重要股东之关联人士
德银天下股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西德易通途汽车科技服务有限公司	子公司重要股东之关联人士
西安欧德橡塑技术有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西汽车实业有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西东铭车辆系统股份有限公司	子公司重要股东之关联人士
陕西重汽专用汽车有限公司	子公司重要股东之关联人士
潍柴澎湃工业科技(潍坊)有限公司	母公司之联营企业
江苏吉泰科电气股份有限公司	本公司之联营企业
西安双特智能传动有限公司	子公司之合营企业
潍柴弗迪电池有限公司	子公司之联营企业
西安康明斯发动机有限公司	子公司之联营企业
山西同犀新能源汽车有限公司	子公司之联营企业
中集陕汽重卡(西安)专用车有限公司	子公司之联营企业
贵研催化剂(东营)有限公司	子公司之联营企业

注 1：重汽（济南）汽车配件销售服务有限公司，曾用名：重汽（济南）后市场智慧服务有限公司。

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	自关联方购买商品（不含税）	2,624,653,742.45	2,184,742,230.80
潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,587,040,554.79	1,364,167,005.77
潍柴电力设备有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,125,942,388.96	609,611,593.55
西安康明斯发动机有限公司	自关联方购买商品（不含税）	1,102,353,477.43	887,546,223.89
雷沃重工集团有限公司	自关联方购买商品（不含税）	939,378,217.12	679,716,716.30
陕汽集团商用车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	915,154,924.12	903,741,046.65
潍柴弗迪电池有限公司	自关联方购买商品（不含税）	648,422,386.72	
西安双特智能传动有限公司	自关联方购买商品（不含税）	562,452,174.83	522,903,347.15
西安德仕汽车零部件有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	445,366,132.84	346,327,251.21
潍柴重机股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	429,732,795.16	444,037,444.40
陕西万方天运汽车电器有限公司	自关联方购买商品（不含税）	329,876,864.67	352,245,075.88
山西同犀新能源汽车有限公司	自关联方购买商品（不含税）	285,075,313.30	
陕西万方汽车零部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	273,175,339.34	203,434,421.54
扬州亚星客车股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	257,326,684.97	73,248,237.64
潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	自关联方购买商品（不含税）	239,262,374.56	21,594,867.25
西安智德汽车电子控制系统有限公司	自关联方购买商品（不含税）	228,123,703.52	220,952,514.61
陕西通力专用汽车有限责任公司	自关联方购买商品（不含税）	208,421,187.50	238,697,930.29
西安欧德橡塑技术有限公司	自关联方购买商品（不含税）	206,258,789.12	26,933,750.80
潍柴控股集团有限公司	自关联方购买商品（不含税）	197,563,373.14	180,242,805.03

陕西华臻汽车零部件有限公司	自关联方购买商品（不含税）	187,949,178.28	149,286,542.21
贵研催化剂（东营）有限公司	自关联方购买商品（不含税）	127,472,362.35	83,004,790.44
陕西东铭车辆系统股份有限公司	自关联方购买商品（不含税）	124,652,914.32	82,984,005.30
其他	自关联方购买商品（不含税）	1,697,991,529.20	1,594,308,216.48
陕西通汇汽车物流有限公司（注 1）	自关联方接受劳务	106,491,348.10	108,913,241.76
潍柴重机股份有限公司	自关联方接受劳务	75,204,243.33	37,094,339.34
山东同心智行数智科技有限公司	自关联方接受劳务	24,581,412.33	42,449,260.38
其他	自关联方接受劳务	160,960,004.58	162,639,660.63

注 1：陕西通汇汽车物流有限公司为本公司之子公司陕西重型汽车有限公司提供仓储、物流配送等综合服务。

出售商品/提供劳务情况表

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国重汽集团济南卡车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	3,452,012,623.98	2,547,648,705.41
中国重汽集团济南商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	2,828,067,824.58	2,633,604,426.48
雷沃重工集团有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,517,844,867.23	1,517,846,928.78
潍柴电力设备有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,373,433,695.60	1,129,765,617.61
重汽（济南）汽车配件销售服务有限公司	向关联方销售商品（不含税）	1,293,912,242.95	1,295,876,191.19
中国重汽集团济宁商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	765,963,737.74	768,137,326.56
陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	向关联方销售商品（不含税）	762,660,619.87	554,620,414.51
潍柴新能源商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	655,695,488.90	382,680,827.36
山推工程机械股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	584,327,962.12	787,979,668.41
中通客车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	365,355,687.65	282,176,011.45
潍柴重机股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	313,292,155.83	199,086,006.65
中国重汽集团福建海西汽车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	290,532,670.56	217,080,347.38
陕西汽车集团股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	264,889,115.86	1,362,960,140.75
中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	244,489,668.89	217,212,257.01
陕汽集团商用车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	220,270,141.67	197,855,030.79
潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	向关联方销售商品（不含税）	187,889,210.53	166,139,889.06
北汽福田汽车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	178,674,614.73	154,062,154.86
山推（德州）工程机械有限公司	向关联方销售商品（不含税）	152,291,476.74	116,088,048.43
潍柴（扬州）特种车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	130,198,672.31	92,136,197.34
中国重汽集团济南特种车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	127,518,958.35	153,095,748.85
潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	向关联方销售商品（不含税）	106,417,099.94	12,856,634.42
中国重汽集团杭州发动机有限公司	向关联方销售商品（不含税）	100,427,399.74	78,008,979.68
重汽（重庆）轻型汽车有限公司	向关联方销售商品（不含税）	92,764,596.74	95,799,352.89
山重建机有限公司	向关联方销售商品（不含税）	88,261,428.86	74,295,222.41
西安双特智能传动有限公司	向关联方销售商品（不含税）	79,734,176.63	51,394,341.13
中国重汽集团济南动力有限公司	向关联方销售商品（不含税）	68,354,911.32	53,854,254.26
扬州亚星客车股份有限公司	向关联方销售商品（不含税）	59,868,458.02	141,665,779.23
其他	向关联方销售商品（不含税）	1,070,767,227.44	1,054,015,161.50
其他	向关联方提供劳务	189,590,691.10	131,378,444.82

本集团向关联方销售商品、提供劳务、采购商品及接受劳务的价格参考市场价格决定。

（2）关联租赁情况

单位：人民币 元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
作为出租人	房屋设备土地	25,592,416.45	33,730,036.61
作为承租人	房屋设备土地	32,838,434.51	29,816,741.56

本集团与关联方租赁业务价格参考市场价格决定。

(3) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：人民币 元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
资产转让	购买固定资产	5,163,272.55	10,412,163.61
资产转让	出售固定资产	316,163.69	82,259.86

(4) 其他关联交易

本集团与山东重工财务公司于 2025 年 3 月 27 日签订《金融服务协议》，根据协议，山东重工财务公司为本公司及控股子公司提供存款、综合授信、结算及其他金融服务等。有关金融服务信贷利率和费率根据《金融服务协议》满足中国人民银行有关贷款利率相关规定的基础上不高于本集团在其他中国国内主要商业银行取得的同类同档次信贷利率及费率允许的最低水平。

本集团与山东重工财务公司发生的各项交易额如下：

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
存放银行存款	66,763,481,515.81	45,606,557,361.49
利息收入	120,640,074.38	111,352,047.56
利息支出	3,805,666.71	2,802,718.61
取得短期借款	350,000,000.00	
偿还短期借款	180,000,000.00	
取得长期借款		52,308,377.62
偿还长期借款		
开具银行承兑汇票	1,135,021,719.16	719,541,785.85

本集团与山东重工财务公司的各项往来余额如下：

单位：人民币 元

项目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
存放关联方的货币资金	35,670,344,586.74	28,550,885,836.09
短期借款余额	420,000,000.00	250,000,000.00
开具的银行承兑汇票余额	1,135,021,719.16	1,431,860,131.85

本集团之子公司与山重融资租赁有限公司、汇银融资租赁有限公司开展融资租赁合作，有关详情参见附注十六、2。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：人民币 元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	潍柴电力设备有限公司	1,471,734,815.12	22,069,311.23	1,436,470,557.50	21,499,496.38
应收账款	雷沃重工集团有限公司	1,265,843,717.33	5,025,575.71	788,298,505.09	1,726,730.93

应收账款	潍柴新能源商用车有限公司	1,160,056,834.80	16,820,744.36	828,733,157.81	13,570,856.54
应收账款	重汽（济南）汽车配件销售服务有限公司	656,166,694.87	10,615,629.88	26,516,764.43	1,163,067.30
应收账款	中国重汽集团济南卡车股份有限公司	578,357,799.63	8,300,206.92	387,348,389.17	5,427,753.38
应收账款	中国重汽集团济南商用车有限公司	427,641,984.86	9,571,434.33	575,352,398.35	15,245,534.65
应收账款	潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	300,330,258.67	5,059,310.57	139,772,220.01	2,540,359.57
应收账款	山推工程机械股份有限公司	212,021,523.42	3,253,490.97	8,877,683.17	154,462.40
应收账款	陕西汽车集团股份有限公司	185,471,272.15	181,996,923.90	391,282,085.98	161,438,112.00
应收账款	陕汽集团商用车有限公司	136,336,635.54	4,904,236.32	124,550,820.87	5,127,898.50
应收账款	中国重型汽车集团有限公司	117,299,426.54		52,313,475.50	4,695.50
应收账款	潍柴重机股份有限公司	109,593,011.08	1,589,557.69	93,993,894.11	1,397,335.18
应收账款	中国重汽集团济宁商用车有限公司	94,812,794.11	1,584,179.51	70,232,681.54	1,104,670.92
应收账款	扬州亚星客车股份有限公司	94,046,473.37	1,951,390.35	190,072,185.64	3,128,559.19
应收账款	中通客车股份有限公司	89,719,117.22	3,178,393.53	54,127,971.72	1,586,319.91
应收账款	北汽福田汽车股份有限公司	79,352,532.13	2,981,106.80	15,160,036.61	1,288,434.92
应收账款	山推（德州）工程机械有限公司	63,703,686.35	1,334,591.39	39,128,605.20	657,232.80
应收账款	潍柴（扬州）特种车有限公司	53,234,205.53	1,858,852.71	22,897,577.18	437,553.35
应收账款	中国重汽集团济南特种车有限公司	53,214,195.12	1,902,990.25	37,041,302.19	1,323,948.31
应收账款	其他	726,623,184.14	13,733,313.11	653,040,586.89	14,215,846.58
其他应收款及长期应收款	潍柴新能源商用车有限公司	37,130,900.00	7,393,990.97	37,130,900.00	7,393,990.97
其他应收款及长期应收款	中国重型汽车集团有限公司	34,972,829.56		12,005,419.21	
其他应收款及长期应收款	陕西汽车集团股份有限公司	33,980,433.73	1,631,050.00	33,377,764.30	841,400.00
其他应收款及长期应收款	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	16,977,324.40		56,433,506.94	
其他应收款及长期应收款	其他	205,015,679.79	14,609,829.68	218,108,285.46	14,912,245.96
应收票据	雷沃重工集团有限公司	180,000.00			
应收票据	山推工程机械股份有限公司	50,000.00			
应收票据	中国重汽集团成都王牌商用车有限公司			886,500.00	
应收款项融资	重汽（济南）汽车配件销售服务有限公司	755,681,225.20		553,331,224.99	
应收款项融资	山推工程机械股份有限公司	663,941,082.92		863,046,754.37	
应收款项融资	中通客车股份有限公司	436,483,790.73		271,445,383.44	
应收款项融资	中国重汽集团济南商用车有限公司	343,098,272.06		103,957,789.54	
应收款项融资	潍柴新能源商用车有限公司	338,962,203.01		246,473,045.69	
应收款项融资	雷沃重工集团有限公司	230,337,821.00		135,915,946.62	
应收款项融资	山东山推工程机械进出口有限公司	168,904,422.71		197,531,383.68	
应收款项融资	中国重汽集团福建海西汽车有限公司	124,195,544.13		231,500,520.22	
应收款项融资	潍柴重机股份有限公司	106,499,170.41		52,705,140.08	
应收款项融资	北汽福田汽车股份有限公司	99,161,628.32		18,059,041.20	
应收款项融资	重汽（重庆）轻型汽车有限公司	85,371,515.79		151,592,553.37	
应收款项融资	中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	71,028,672.01		99,302,211.00	
应收款项融资	陕汽集团商用车有限公司	52,903,751.48		59,521,372.70	
应收款项融资	中国重汽集团国际有限公司	37,103,005.33		28,807,542.11	
应收款项融资	扬州亚星客车股份有限公司	36,130,217.79		46,421,926.50	
应收款项融资	德银天下股份有限公司	27,583,773.24		69,831,899.00	
应收款项融资	中国重汽集团济宁商用车有限公司	25,997,684.10		6,520,000.00	
应收款项融资	其他	128,182,991.28		223,465,937.14	
预付款项	雷沃重工集团有限公司	80,350,678.67		422,000.00	
预付款项	潍柴重机股份有限公司	27,734,491.44		10,187,366.49	
预付款项	陕西德易通途汽车科技服务有限公司	9,141,453.14		17,570,778.35	
预付款项	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	8,844,324.30		8,043,795.18	
预付款项	潍柴控股集团有限公司	5,464,176.83			
预付款项	其他	15,691,363.73		105,026,970.31	

(2) 应付项目

单位：人民币 元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	西安康明斯发动机有限公司	1,823,985,282.21	1,455,695,035.27
应付账款	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	1,356,116,360.60	1,608,837,939.86
应付账款	陕汽集团商用车有限公司	1,255,516,080.02	1,338,552,249.09
应付账款	雷沃重工集团有限公司	1,138,577,342.48	1,013,301,197.25
应付账款	西安德仕汽车零部件有限责任公司	621,044,211.20	592,457,077.15
应付账款	陕西万方天运汽车电器有限公司	533,317,614.46	528,577,853.69
应付账款	陕西万方汽车零部件有限公司	474,151,419.18	306,491,131.19
应付账款	潍柴弗迪电池有限公司	441,278,905.70	136,503,428.00
应付账款	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	423,736,018.09	1,094,047,738.31
应付账款	西安智德汽车电子控制系统有限公司	400,695,999.94	425,922,531.03
应付账款	西安双特智能传动有限公司	381,934,111.48	227,156,237.98
应付账款	陕西通力专用汽车有限责任公司	352,916,886.44	337,491,419.66
应付账款	西安欧德橡塑技术有限公司	278,275,790.78	197,782,744.50
应付账款	山东山推工程机械进出口有限公司	264,557,453.12	302,614,633.42
应付账款	陕西华臻汽车零部件有限公司	233,446,334.50	255,437,132.25
应付账款	中国重汽集团国际有限公司	226,586,059.71	241,048,606.48
应付账款	陕西通汇汽车物流有限公司	155,904,845.25	156,971,619.49
应付账款	潍柴重机股份有限公司	114,910,317.71	24,134,702.47
应付账款	陕西蓝通传动轴有限公司	105,229,812.12	112,461,738.18
应付账款	扬州亚星客车股份有限公司	103,803,286.72	
应付账款	中国重型汽车集团有限公司	93,524,125.51	30,928,210.80
应付账款	贵研催化剂（东营）有限公司	91,862,918.41	85,761,200.12
应付账款	陕西重汽专用汽车有限公司	79,201,538.86	58,439,181.42
应付账款	其他	1,039,391,479.24	1,082,273,784.79
应付票据	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	1,045,799,184.38	797,119,902.21
应付票据	陕汽集团商用车有限公司	385,030,000.00	338,750,000.00
应付票据	西安康明斯发动机有限公司	269,000,000.00	357,500,000.00
应付票据	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	179,057,345.61	779,274,422.87
应付票据	西安德仕汽车零部件有限责任公司	158,140,000.00	132,700,000.00
应付票据	陕西万方天运汽车电器有限公司	146,573,479.68	114,599,612.59
应付票据	潍柴澎湃工业科技（潍坊）有限公司	144,000,000.00	40,000,000.00
应付票据	中集陕汽重卡（西安）专用车有限公司	135,118,552.50	67,448,523.00
应付票据	扬州亚星客车股份有限公司	124,593,973.89	48,553,022.52
应付票据	陕西万方汽车零部件有限公司	110,090,000.00	84,280,000.00
应付票据	西安智德汽车电子控制系统有限公司	107,580,000.00	91,100,000.00
应付票据	西安欧德橡塑技术有限公司	75,230,000.00	34,405,000.00
应付票据	陕西通力专用汽车有限责任公司	73,590,000.00	33,870,000.00
应付票据	陕西华臻汽车零部件有限公司	47,545,000.00	59,285,000.00
应付票据	陕西通汇汽车物流有限公司	45,690,000.00	22,820,000.00
应付票据	中国重汽集团济南专用车有限公司	36,397,377.43	60,310,393.00
应付票据	其他	467,297,272.42	424,174,203.81
合同负债	陕西汽车集团股份有限公司	645,765,083.67	
合同负债	潍柴（潍坊）燃气动力有限公司	140,271,258.62	169,239,808.59
合同负债	中国重汽集团济南商用车有限公司	49,153,704.85	44,824,307.79
合同负债	中通客车股份有限公司	37,658,605.42	39,823.01
合同负债	山推工程机械股份有限公司	37,551,588.63	6,340,202.37
合同负债	中国重汽集团成都王牌商用车有限公司	30,651,339.62	4,423,221.49
合同负债	其他	45,459,903.54	38,732,944.76
其他应付款	陕西汽车实业有限公司	115,051,563.99	100,779,294.99
其他应付款	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	74,211,833.41	92,488,678.60
其他应付款	潍柴控股集团有限公司	19,806,423.69	19,691,755.86
其他应付款	其他	77,279,994.28	277,169,294.59

应付股利	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司		270,210,500.00
应付股利	陕西汽车集团股份有限公司		216,090,000.00
应付股利	潍柴控股集团有限公司	532,033,931.90	
租赁负债	陕西法士特汽车传动集团有限责任公司及其子公司	325,770.14	475,522.24
长期应付款	其他非重大联营企业	616,783,298.35	676,129,122.81
一年内到期的非流动负债	其他非重大联营企业	282,284,575.29	293,485,128.71

除长期应付款、一年内到期的非流动负债以外，应收及应付关联方款项均不计利息、无抵押，其中，贸易往来的还款期遵从贸易条款规定，非贸易往来无固定还款期。

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干								
KION 高级管理人员	442,805	217,885,965.86	988,659	486,478,057.41			55,722	27,418,380.69
KION 执行委员会成员	109,481	53,871,057.08	190,352	93,664,385.58				
合计	552,286	271,757,022.94	1,179,011	580,142,442.99			55,722	27,418,380.69

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干			6.264 元/股	18 个月
KION 高级管理人员			以授予日当天公允价值的 250%为上限	6 个月、18 个月、30 个月
KION 执行委员会成员			2024 年-2026 年授予：以授予日当天公允价值的 250%为上限	18 个月、30 个月、42 个月

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	情况
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司以授予日股票收盘价作为限制性股票的公允价值，与授予价格之间的差额作为每股限制性股票的股份支付成本
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在限售期的每个资产负债日，根据激励对象对应的权益工具、公司业绩以及个人绩效考核情况等进行最佳估计

本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	312,587,752.79
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	23,465,930.79

根据本公司股东大会于 2023 年 11 月 13 日审议及批准的本公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划，本公司董事会获授权于 2023 年 12 月 8 日审议通过了《审议及批准关于调整公司 2023 年 A 股限制性股票激励计划相关事项的议案》，向激励对象授予限制性股票 7,827 万股，激励对象人数 693 人，授予价格 6.264 元/股，激励对象为本集团董事、高级管理人员、中层管理人员及核心技术(业务)人员。本次激励计划限售期分别为自限制性股票授予登记之日起 24 个月、36 个月、48 个月，可解除限售数量占获授权益数量比例分别为 30%、30%、40%。

公司和激励对象只有在同时满足下列条件时，方可依据本激励计划对授予的限制性股票进行解除限售，其中包括：若限制性股票某个解除限售期的公司业绩考核目标未达成，则所有激励对象当期限制性股票不可解除限售；激励对象相应考核年度考核合格后才具备当期限制性股票的解除限售资格，激励对象个人当期实际可解除限售额度=个人当期计划解除限售额度×业务单元层面的解除限售比例×个人层面的解除限售比例。当期未能解除限售的限制性股票不得递延至下期解除限售，由公司回购，回购价格为授予价格与回购时公司股票市场价格的孰低值。

3、以现金结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

负债中以现金结算的股份支付产生的累计负债金额	331,090,794.25
------------------------	----------------

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
部分董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)骨干	23,465,930.79	
KION 高级管理人员		148,460,109.78
KION 执行委员会成员		22,304,594.81
合计	23,465,930.79	170,764,704.59

KION 经理股权激励计划

作为以现金结算的 KION 股权激励计划的一部分，经理在一个固定的期间内(3 年)被授予虚拟股份。在 2026 年，KION 对经理实施了自 2026 年 1 月 1 日起为期三年的股权激励计划。在 2026 年 1 月 1 日，经理被授予 442,805 份具有特定公允价值的虚拟股份(2025 年：878,177 份)，该虚拟股份按照每位经理被授予股份时个人总年薪的相应比例进行分配。

KION 执行委员会股权激励计划

作为以现金结算的 KION 股权激励计划的一部分，执行委员会成员在一个固定的期间内(4 年)被授予虚拟股份。执行委员会成员的长期报酬的计量与上述 KION 经理股权激励计划方法一致。在 2026 年 1 月 1 日绩效期间考核初期，KION 授予执行委员会成员 109,481 份具有特定公允价值的虚拟股份(2025 年：191,824 份)，该虚拟股份按照每位执行委员会成员的服务合同中规定的方式分配。

本集团以现金结算的股份支付产生的负债具体如下：

项目	2026 年 6 月 30 日		2025 年 12 月 31 日	
	欧元	折合人民币	欧元	折合人民币
KION 经理股权激励计划：				
2023 年授予			60,486,156.00	498,133,737.74
2024 年授予	22,053,142.90	171,288,966.22	36,746,108.00	302,622,572.43
2025 年授予	12,312,786.06	95,634,640.61	17,647,400.00	145,335,162.70

2026 年授予	1,864,947.06	14,485,230.30	不适用	不适用
小计	36,230,876.02	281,408,837.13	114,879,664.00	946,091,472.87
KION 执行委员会股权激励计划:				
2023 年授予			11,645,743.47	95,908,520.35
2024 年授予	3,940,625.92	30,607,235.58	6,356,123.12	52,345,851.95
2025 年授予	2,109,395.17	16,383,883.22	2,827,117.83	23,282,728.89
2026 年授予	346,440.54	2,690,838.32	不适用	不适用
小计	6,396,461.63	49,681,957.12	20,828,984.42	171,537,101.19
合计	42,627,337.65	331,090,794.25	135,708,648.42	1,117,628,574.06

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

单位：人民币 元

项目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
已签约但尚未于财务报表中确认的		
- 购建长期资产承诺	3,047,622,025.26	2,716,817,493.22
合计	3,047,622,025.26	2,716,817,493.22

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

保兑仓敞口风险

本公司之子公司陕西重型汽车有限公司与经销商、承兑银行三方签订三方合作协议，经销商向银行存入≥15%的保证金，根据银行给予的一定信用额度，申请开立银行承兑汇票用于购买陕西重型汽车有限公司产品，陕西重型汽车有限公司为经销商提供票据金额与保证金之间差额的还款保证责任。陕西重型汽车有限公司在收到经销商银行承兑汇票时，向经销商交付产品并确认收入。截至 2026 年 6 月 30 日，尚未到期的承兑汇票敞口额为人民币 371,948,705.90 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 655,360,198.90 元)。此外，根据陕西重型汽车有限公司、经销商及经销商的保证人的三方保证合同，经销商赔偿陕西重型汽车有限公司承担的差额还款责任或遭受的损失，其保证人承担连带保证责任。截至本财务报告批准报出日，此类安排下经销商几乎从未发生过违约情况，本集团认为与提供该等保证责任相关的风险较小，因此未确认预计负债。

与融资租赁公司有关的业务

对于本公司之子公司陕西重型汽车有限公司现金销售卖断给经销商的产品，陕西重型汽车有限公司与山重融资租赁有限公司签订合作协议，双方约定山重融资租赁有限公司为陕西重型汽车有限公司的经销商及其终端客户提供融资租赁服务，融资租赁的承租方 (终端客户) 未能支付融资租赁分期付款及利息、且相关经销商不能履行回购义务的，陕西重型汽车有限公司在满足约定的产品质量条件下履行见物回购义务，截至 2026 年 6 月 30 日，回购担保责任风险敞口为人民币 341,770,798.33 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 659,522,179.20 元)。此外，2024 年陕西重型汽车有限公司与山重融资租赁有限公司合作，为部分终端用户融资租赁业务向山重融资租赁有限公司提供保证金并在终端用户还款时收回，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间未支付保证金 (2025 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间：未支付)，截至 2026 年 6 月 30 日，尚未收回的保证金余额为人民币 11,099,364.22 元 (2025 年 12 月 31 日：人民币 51,448,547.05 元)。2026 年陕西重型汽车有限公司与德银融资租赁有限公司合作，为部分终端用户融资租赁业务向德银融资租赁有限公司提供保证金并在终端用户还款时收回，2026 年 1 月 1 日至 6 月 30 日止期间累计支付保证金人民币 1,888,700 元，截至 2026 年 6 月 30 日，尚未收回的保证金余额为人民币 4,114,899.61 元。截至本财务报告批准报出日，本集团从未收到过此类业务下的回购要求，本集团认为陕西重型汽车有限公司后续实际履行回购义务的可能性较小，因此未确认负债。

对于本公司之子公司潍柴雷沃销售的经由汇银融资租赁有限公司提供融资租赁服务的农业装备产品，潍柴雷沃与汇银融资租赁有限公司签订合作协议。双方约定：直销模式下，若承租方(终端客户)未能按期足额支付融资租赁合同约定的租金及利息，潍柴雷沃履行回购义务；经销模式下，若承租方(终端客户)未能按期足额支付融资租赁合同约定的租金及利息，且相关经销商不履行回购义务，潍柴雷沃履行回购义务。截至 2026 年 6 月 30 日，回购担保责任风险敞口为人民币 2,156,194,931.81 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 1,835,198,479.88 元)。截至本财务报告批准报出日，本集团认为潍柴雷沃后续实际履行回购义务的可能性较小，因此未确认预计负债。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

1、利润分配

于 2026 年 8 月 27 日，本公司董事会审议通过以目前公司享有利润分配权的股份总额 8,640,220,621 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 5.17 元(含税)，不送红股、不以公积金转增股本。

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团的经营业务根据业务的性质以及所提供的产品和服务分开组织和管理。本集团的每个经营分部是一个业务集团，提供面临不同于其他经营分部的风险并取得不同于其他经营分部的报酬的产品和服务。

以下是对经营分部详细信息的概括：

- (a)生产及销售发动机及相关零部件(“发动机”);
- (b)生产及销售汽车及汽车零部件(不包括发动机)(“汽车及汽车零部件”);
- (c)叉车生产、仓库技术及智能自动化解决方案服务(“智慧物流”);
- (d)生产及销售农业装备(整机)、农机具、农用车辆及相关零部件(“农业装备”)。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括财务费用、投资收益、公允价值变动损益以及其他未分配收益或开支之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括货币资金、衍生工具、应收股利、应收利息、其他权益工具投资、递延所得税资产和其他未分配的总部资产。

分部负债不包括衍生工具、借款、应交所得税、递延所得税负债以及其他未分配的总部负债。

分部间的转移定价，参照向第三方进行交易所采用的价格制定。

(2) 报告分部的财务信息

本期发生额

单位：人民币 元

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	分部间抵销	合计
分部收入：						
外部客户销售	31,215,057,433.85	35,399,285,780.65	10,865,064,764.41	45,683,557,248.94		123,162,965,227.85

分部间销售	6,094,714,274.50	974,460,378.59	268,345,481.54		-7,337,520,134.63	
合计	37,309,771,708.35	36,373,746,159.24	11,133,410,245.95	45,683,557,248.94	-7,337,520,134.63	123,162,965,227.85
分部业绩	5,437,489,437.11	1,402,820,980.94	696,443,417.73	3,009,555,628.40	-477,365,402.57	10,068,944,061.61
调整：						
利息收入						1,745,997,257.34
股息收入及未分配收益						2,028,617,591.66
企业及其他未分配开支						-75,951,968.04
财务成本						-2,392,474,776.09
税前利润						11,375,132,166.48
2026 年 6 月 30 日						
分部资产	70,858,720,288.59	59,673,475,424.39	12,323,821,050.76	127,442,835,765.6 ₃	-22,547,994,386.27	247,750,858,143.10
调整：						
企业及其他未分配资产						132,412,734,024.04
总资产						380,163,592,167.14
分部负债	50,554,460,210.31	76,125,194,520.61	16,470,379,904.85	72,007,595,733.70	-7,522,071,636.17	207,635,558,733.30
调整：						
企业及其他未分配负债						37,527,387,283.72
总负债						245,162,946,017.02
本期发生额						
其他分部资料：						
应占下列公司利润及亏损：						
联营和合营企业（损失）/ 收益	24,859,623.56	46,868,709.68	-2,220,970.35	43,194,801.20		112,702,164.09
存货跌价损失	-139,283,961.88	-268,206,494.67	-19,238,544.11	-114,364,538.35		-541,093,539.01
应收款项及租赁应收款的信用减值损失	-86,781,502.21	-25,354,526.42	-33,066,055.39	-102,736,633.80		-247,938,717.82
资产减值损失		-2,991,968.63		-13,907,470.45		-16,899,439.08
折旧及摊销	-1,146,526,979.68	-732,376,509.96	-184,340,032.30	-4,838,943,195.75		-6,902,186,717.69
固定资产处置利得	-1,477,282.02	-4,287,802.72	2,866,332.98	17,982,413.50		15,083,661.74
于联营和合营企业的投资	3,241,277,811.02	1,455,124,997.88	10,071,742.62	1,249,873,544.62		5,956,348,096.14
资本开支	1,231,777,259.91	680,993,209.71	136,982,977.48	6,048,804,895.60		8,098,558,342.70

上期发生额

单位：人民币 元

项目	发动机	汽车及汽车零部件	农业装备	智慧物流	分部间抵销	合计
分部收入：						
外部客户销售	25,704,534,833.02	33,966,054,559.84	10,298,632,782.46	43,182,565,932.45		113,151,788,107.77
分部间销售	6,767,081,665.24	1,046,825,546.94	175,390,411.97		-7,989,297,624.15	
合计	32,471,616,498.26	35,012,880,106.78	10,474,023,194.43	43,182,565,932.45	-7,989,297,624.15	113,151,788,107.77
分部业绩	5,554,652,138.03	252,210,375.95	538,131,650.37	960,169,815.11	-405,252,362.15	6,899,911,617.31
调整：						
利息收入						1,772,204,867.60
股息收入及未分配收益						86,856,976.54

企业及其他未分配开支						-65,200,268.30
财务成本						-1,303,382,256.82
税前利润						7,390,390,936.33
2025 年 12 月 31 日						
分部资产	84,651,318,270.51	57,169,449,537.18	11,184,476,574.70	129,255,303,675.94	-40,161,239,185.09	242,099,308,873.24
调整：						
企业及其他未分配资产						125,376,287,800.42
总资产						367,475,596,673.66
分部负债	43,672,187,028.43	67,388,679,345.47	16,799,617,149.98	77,645,101,079.00	-8,095,966,844.65	197,409,617,758.23
调整：						
企业及其他未分配负债						39,003,963,197.55
总负债						236,413,580,955.78
本期发生额						
其他分部资料：						
应占下列公司利润及亏损：						
联营和合营企业 (损失) / 收益	-3,227,309.70	-69,917,932.07	-19,196,433.49	50,042,056.00		-42,299,619.26
存货跌价收益 / (损失)	-39,768,702.75	-548,860,203.68	-5,399,355.60	-182,431,700.45		-776,459,962.48
应收款项及租赁应收款的信用减值 (损失) / 转回	-86,708,050.30	-77,956,127.34	-34,174,861.02	-118,573,259.90		-317,412,298.56
资产减值损失		-8,448.85		-10,380,281.05		-10,388,729.90
折旧及摊销	-1,006,371,167.71	-784,017,950.87	-142,426,440.72	-4,778,259,890.10		-6,711,075,449.40
固定资产处置收益	4,338,494.15	273,655.09	-74,609.36	19,242,114.60		23,779,654.48
于联营和合营企业的投资	3,157,894,617.37	1,543,646,555.14	18,260,608.26	988,531,403.75		5,708,333,184.52
资本开支	1,773,149,194.07	712,439,102.49	729,678,804.31	5,889,356,460.00		9,104,623,560.87

(3) 其他说明

产品和劳务信息

对外交易收入

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
动力总成、整车整机及关键零部件	51,631,319,353.99	47,932,214,952.35
其他零部件	8,234,266,247.54	6,742,026,300.63
智慧物流	45,683,557,248.94	43,182,565,932.45
农业装备	10,865,064,764.41	10,298,632,782.46
其他	6,748,757,612.97	4,996,348,139.88
合计	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77

地理信息

对外交易收入

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

中国大陆	60,167,389,855.21	55,660,427,411.05
其他国家和地区	62,995,575,372.64	57,491,360,696.72
合计	123,162,965,227.85	113,151,788,107.77

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

单位：人民币 元

项目	2026 年 6 月 30 日	2025 年 12 月 31 日
中国大陆	35,005,877,392.30	34,904,897,928.44
其他国家和地区	81,260,826,087.81	84,925,292,748.68
合计	116,266,703,480.11	119,830,190,677.12

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括租赁应收款、金融资产和递延所得税资产。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 应收账款分类披露

单位：人民币 元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	73,769,172.79	0.75%	38,110,070.20	51.66%	35,659,102.59	73,769,172.79	0.92%	38,110,070.20	51.66%	35,659,102.59
按组合计提坏账准备的应收账款	9,748,750,140.56	99.25%	87,526,137.20	0.90%	9,661,224,003.36	7,914,388,654.25	99.08%	50,570,098.39	0.64%	7,863,818,555.86
合计	9,822,519,313.35	100.00%	125,636,207.40	1.28%	9,696,883,105.95	7,988,157,827.04	100.00%	88,680,168.59	1.11%	7,899,477,658.45

于 2026 年 6 月 30 日，本公司基于账龄采用减值矩阵计提信用损失准备的应收账款情况如下：

单位：人民币 元

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	949,189,243.03	30,287,058.98	3.19%
1 至 2 年	4,495,676.41	674,351.46	15.00%
2 至 3 年	4,064,721.40	1,219,416.42	30.00%
合计	957,749,640.84	32,180,826.86	

于 2026 年 6 月 30 日，本公司信用记录优质的应收款项组合计提信用损失准备的情况如下：

单位：人民币 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用记录优质的应收款项组合	8,791,000,499.72	55,345,310.34	0.63%
合计	8,791,000,499.72	55,345,310.34	

应收账款根据开票日期的账龄分析如下：

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	9,349,539,374.32	7,605,641,181.94
1 至 2 年	408,244,177.33	298,152,442.14
2 至 3 年	61,852,018.99	81,476,047.58
3 年以上	2,883,742.71	2,888,155.38
合计	9,822,519,313.35	7,988,157,827.04

（2）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：人民币 元

信用损失准备	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
2025 年 12 月 31 日余额	50,570,098.39	38,110,070.20	88,680,168.59
本期计提	44,361,475.10		44,361,475.10
本期转回	-7,405,436.29		-7,405,436.29
2026 年 6 月 30 日余额	87,526,137.20	38,110,070.20	125,636,207.40

（3）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

于 2026 年 6 月 30 日，余额前五名的应收账款的年末账面余额合计为人民币 7,150,768,559.01 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 6,672,353,277.48 元)，占应收账款年末账面余额合计数的比例为 72.80% (2025 年 12 月 31 日：83.52%)，该前五名相应计提的信用损失准备年末余额为人民币 48,593,604.80 元(2025 年 12 月 31 日：人民币 30,064,368.85 元)。

2、其他应收款

单位：人民币 元

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	840,000.00	506,149,500.00
其他应收款	233,077,212.14	256,722,948.34
合计	233,917,212.14	762,872,448.34

（1）应收股利

1) 应收股利分类

单位：人民币 元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
陕西法士特齿轮有限责任公司		281,239,500.00
其他	840,000.00	224,910,000.00
合计	840,000.00	506,149,500.00

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：人民币 元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
子公司暂借款	98,988,438.41	105,212,343.56
备用金	155,645.13	377,778.83
押金	1,543,254.85	748,539.16
其他	148,003,224.89	166,695,176.64
合计	248,690,563.28	273,033,838.19

2) 按账龄披露

单位：人民币 元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	111,993,431.86	119,168,616.62
1 至 2 年	37,160,900.00	48,497,275.67
2 至 3 年	142,275.53	9,534,252.47
3 年以上	99,393,955.89	95,833,693.43
合计	248,690,563.28	273,033,838.19

3) 坏账准备计提情况

单位：人民币 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2026 年 1 月 1 日余额	15,832,015.75		478,874.10	16,310,889.85
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	-697,538.71			-697,538.71
2026 年 6 月 30 日余额	15,134,477.04		478,874.10	15,613,351.14

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：人民币 元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	企业暂借款及代垫款	98,444,274.86	3 年以上	39.59%	
第二名	其他	37,130,900.00	1-2 年以内	14.93%	7,393,990.97
第三名	其他	27,121,718.10	1 年以内	10.91%	
第四名	其他	16,977,324.40	1 年以内	6.83%	
第五名	其他	14,238,400.00	1 年以内	5.73%	711,920.00
合计		193,912,617.36		77.99%	8,105,910.97

3、长期股权投资

单位：人民币 元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	25,206,966,253.91	554,440,440.45	24,652,525,813.46	24,525,285,383.07	554,440,440.45	23,970,844,942.62
对联营、合营企业投资	2,389,872,809.09		2,389,872,809.09	2,317,143,035.12		2,317,143,035.12
合计	27,596,839,063.00	554,440,440.45	27,042,398,622.55	26,842,428,418.19	554,440,440.45	26,287,987,977.74

(1) 对子公司投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
潍柴动力(香港)国际发展有限公司	10,517,866,473.62						10,517,866,473.62	
陕西重型汽车有限公司	3,112,551,079.85		4,386,908.47				3,116,937,988.32	
潍柴雷沃智慧农业科技股份有限公司	1,592,050,264.68						1,592,050,264.68	
湖州盈灿投资合伙企业(有限合伙)	1,138,365,000.00						1,138,365,000.00	
陕西法士特齿轮有限责任公司	1,115,991,991.59		1,989,341.80				1,117,981,333.39	
Weichai America Corp.	743,099,228.57						743,099,228.57	
重油高科电控燃油喷射系统有限公司	677,195,366.01						677,195,366.01	
潍柴动力(上海)科技发展有限公司	650,000,000.00						650,000,000.00	
潍柴巴拉德氢能科技有限公司	561,000,000.00						561,000,000.00	
株洲齿轮有限责任公司	532,334,743.21						532,334,743.21	
潍柴(潍坊)新能源科技有限公司	105,600,000.00		412,300.00				517,900,000.00	
潍柴(潍坊)动力销售服务有限公司	200,000.00		499,800.00				500,000,000.00	
潍柴(潍坊)材料成型制造中心有限公司	460,150,000.00						460,150,000.00	
潍柴动力(北京)国际资源投资有限公司	300,000,000.00						300,000,000.00	
潍柴(青岛)科技研究院有限公司	285,000,000.00						285,000,000.00	
山东潍柴进出口有限公司	256,501,972.60						256,501,972.60	
潍柴火炬科技股份有限公司	245,452,070.97						245,452,070.97	

清智汽车科技(苏州)有限公司	162,843,136.50	554,440,440.45					162,843,136.50	554,440,440.45
山东启星机械制造有限公司	162,094,201.62						162,094,201.62	
青州传控零部件有限公司(曾用名: 潍柴动力(青州)传控技术有限公司)	150,000,000.00						150,000,000.00	
潍坊潍柴动力科技有限责任公司	140,770,000.00						140,770,000.00	
株洲湘火炬机械制造有限责任公司	130,898,993.14						130,898,993.14	
山东欧润油品有限公司	109,509,458.68						109,509,458.68	
潍柴动力空气净化科技有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
山东五星车辆股份有限公司	49,444,195.77						49,444,195.77	
陕西汉德车桥有限公司	25,521,123.03		1,083,324.00				26,604,447.03	
潍柴(潍坊)中型柴油机有限公司	244,712,475.43					-244,712,475.43		
其他子公司	401,693,167.35		6,833,772.00				408,526,939.35	
合计	23,970,844,942.62	554,440,440.45	926,393,346.27			-244,712,475.43	24,652,525,813.46	554,440,440.45

（2）对联营、合营企业投资

单位：人民币 元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
山东重工集团财务有限公司	1,783,366,169.82				32,731,918.70	25,789,878.10					1,841,887,966.62	
其他联营合营企业	533,776,865.30			-18,438,750.00	32,646,727.17						547,984,842.47	
合计	2,317,143,035.12			-18,438,750.00	65,378,645.87	25,789,878.10					2,389,872,809.09	

4、营业收入和营业成本

单位：人民币 元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	19,813,296,515.62	14,053,350,560.96	18,670,108,697.07	12,500,261,882.64

其他业务	936,840,214.54	724,622,216.89	672,753,946.19	548,689,459.75
合计	20,750,136,730.16	14,777,972,777.85	19,342,862,643.26	13,048,951,342.39

营业收入的明细情况：

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
发动机	17,521,616,482.50	16,275,515,894.51
零部件	2,291,680,033.12	2,394,121,597.50
原材料销售	602,260,393.57	397,809,293.22
出租固定资产	138,225,331.67	165,550,448.30
其他	196,354,489.30	109,865,409.73
合计	20,750,136,730.16	19,342,862,643.26

营业收入的其他信息：

单位：人民币 元

合同分类	营业收入
按经营地区分类	
中国大陆	20,750,136,730.16
按收入确认时间分类	
其中：在某一时刻转让	20,611,911,398.49
与客户之间的合同产生的收入小计	20,611,911,398.49
租赁准则下收入	138,225,331.67
合计	20,750,136,730.16

5、投资收益

单位：人民币 元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	66,055,055.89	140,007,904.00
权益法核算的长期股权投资收益	65,378,645.87	11,799,145.69
其他	24,223,000.08	84,101,232.61
合计	155,656,701.84	235,908,282.30

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：人民币 元

项目	金额
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,327,095,810.11
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	209,411,838.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	28,514,755.79

单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	38,029,034.50
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	205,729,176.87
减：所得税影响额	85,765,886.14
少数股东权益影响额（税后）	140,638,382.43
合计	1,582,376,347.64

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☐适用 ☒不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	8.00%	0.89	0.89
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.36%	0.71	0.71

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

董事长：马常海

潍柴动力股份有限公司

二〇二六年八月二十七日