

Half-Year Report 2026

汇川技术 2026年半年度报告



智能机器人
Intelligent Robots



数字能源
Digital Energy



工业自动化与数字化
Industrial Automation
and Digitalization



新能源汽车动力系统
New Energy Vehicle
Powertrain Systems



全栈技术体系
Full-stack Technology
Architecture

Advancing industrial technology,
for a better world

2026 年半年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

一、公司董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司负责人朱兴明、主管会计工作负责人刘迎新及会计机构负责人(会计主管人员)王晓玲声明：保证本半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

三、所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

四、对半年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述的风险提示

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

五、重大风险提示

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司面临的风险和应对措施”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

六、公司计划本报告期不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	41
第五节 重要事项	48
第六节 股份变动及股东情况	54
第七节 债券相关情况	60
第八节 财务报告	61

备查文件目录

一、载有法定代表人朱兴明先生、主管会计工作负责人刘迎新女士、会计机构负责人王晓玲女士签名并盖章的财务报表。

二、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

三、载有董事长朱兴明先生签名的2026年半年度报告文本原件。

以上备查文件的备置地点：公司董事会秘书办公室

释义

释义项	指	释义内容
汇川技术/公司/本公司/深圳汇川	指	深圳市汇川技术股份有限公司
汇川投资	指	深圳市汇川投资有限公司，本公司第一大股东
联合动力	指	苏州汇川联合动力系统股份有限公司，本公司控股子公司
苏州汇川	指	苏州汇川技术有限公司，本公司全资子公司
南京汇川	指	南京汇川技术有限公司，本公司全资子公司
江苏经纬/经纬轨道	指	江苏经纬轨道交通设备有限公司，本公司全资子公司
苏州汇川控制	指	苏州汇川控制技术有限公司，本公司全资子公司
前海晶瑞	指	深圳市前海晶瑞中欧并购基金，本公司参与设立的产业并购基金
贝思特	指	上海贝思特电气有限公司，本公司全资子公司
常州新能源	指	汇川新能源汽车技术（常州）有限公司，联合动力全资子公司
岳阳汇川	指	岳阳汇川技术有限公司，本公司全资子公司
大连汇川	指	大连汇川技术有限公司，本公司全资子公司
苏州新能源	指	汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司，联合动力全资子公司
西安汇川	指	西安汇川技术有限公司，本公司全资子公司
汇川气动	指	深圳市汇川智控气动技术有限公司，本公司全资子公司
北京一控	指	北京一控系统技术有限公司，本公司全资子公司
苏州汇川机电	指	苏州汇川机电系统工程有限公司，本公司全资子公司
默纳克	指	苏州默纳克控制技术有限公司，本公司全资子公司
重庆经纬	指	重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬全资子公司
深圳经纬	指	深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司，江苏经纬全资子公司
广州经纬	指	广州经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬全资子公司
长春经纬	指	长春市经纬轨道交通设备有限公司，江苏经纬控股子公司
汇创聚新	指	苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙），本公司投资设立的产业投资基金
高压变频器	指	针对 3kV 至 10kV 等高压环境下运行的电动机而开发的变频器
伺服系统	指	以物体的位移、角度、速度为控制量组成的能够跟踪目标任意位置变化的自动化控制系统
PLC	指	Programmable Logic Controller，即可编程逻辑控制器
工控	指	工业自动化控制
HMI	指	Human Machine Interface，即“人机接口”，亦称人机界面、触摸屏
编码器	指	电机用编码器，把角位移或直线位移信号进行编码处理后输出电信号的一种装置
DC/DC 电源	指	指 On board DC/DC converter，把动力电池的电压，转换为 14 伏电压，为包括 12 伏铅酸电池在内的低压用电设备供电。
OBC	指	On Board Charger，即车载充电器，把电网能量转化为高压直流，给动力电池充电。
CNC	指	Computer numerical control machine tools，数控机床（自动化机床）
PCS	指	Power Conversion System，储能变流器
3C	指	Computer（电脑）、Communication（通讯）和 Consumer Electronic（消费性电子）
OEM	指	Original Equipment Manufacturer，原始设备制造商

IPD	指	Integrated Product Development，集成产品开发
LTC	指	Lead to Cash，从线索到回款
ISC	指	Integrated Supply Chain，集成供应链
SOP	指	Start Of Production，开始量产
TVO	指	Total Value of Ownership，总体拥有价值
EMC 测试	指	Electro Magnetic Compatibility，电磁兼容性检测
I/O 系统	指	Input/Output，输入/输出系统
EMB	指	Electro-Mechanical Brake，电子机械制动
SST	指	Solid-State Transformer，固态变压器

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司简介

股票简称	汇川技术	股票代码	300124
变更前的股票简称	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	深圳市汇川技术股份有限公司		
公司的中文简称	汇川技术		
公司的外文名称	Shenzhen Inovance Technology Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写	Inovance		
公司的法定代表人	朱兴明		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	宋君恩	陈晨
联系地址	深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101	
电话	0755-83185787	
传真	0755-83185659	
电子信箱	songjunen@inovance.com	chenchend@inovance.com

三、其他情况

1、公司联系方式

公司注册地址、公司办公地址及其邮政编码、公司网址、电子信箱等在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

2、信息披露及备置地点

公司披露半年度报告的证券交易所网站和媒体名称及网址，公司半年度报告备置地在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

3、注册变更情况

公司注册情况在报告期无变化，具体可参见 2025 年年报。

4、其他有关资料

其他有关资料在报告期无变更情况。

四、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☒是 ☐否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

	本报告期	上年同期		本报告期比上年同期增减
		调整前	调整后	调整后
营业收入（元）	24,675,250,997.63	20,509,357,782.99	20,509,357,782.99	20.31%
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,809,924,122.46	2,968,388,046.74	2,968,778,046.74	-5.35%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,756,053,764.48	2,671,442,967.88	2,671,832,967.88	3.15%
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,975,059,030.42	3,020,067,332.25	3,020,067,332.25	-34.60%
基本每股收益（元/股）	1.04	1.10	1.10	-5.45%
稀释每股收益（元/股）	1.03	1.10	1.10	-6.36%
加权平均净资产收益率	7.69%	10.06%	10.06%	减少 2.37 个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减
		调整前	调整后	调整后
总资产（元）	74,154,849,154.53	71,314,393,635.15	71,314,783,635.15	3.98%
归属于上市公司股东的净资产（元）	36,783,734,826.73	35,352,991,488.32	35,353,381,488.32	4.05%

会计政策变更的原因

公司自 2026 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 19 号》。因执行该规定，公司追溯调整了非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理，导致上年同期归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润以及上年度末的总资产、归属于上市公司股东的净资产分别增加 390,000 元。详见本报告第八节“财务报告”中“五、重要会计政策及会计估计”中的“36、重要会计政策和会计估计变更”部分。

截至披露前一交易日的公司总股本：

截至披露前一交易日的公司总股本（股）	2,707,842,035
--------------------	---------------

公司报告期末至半年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

☒是 ☐否

支付的优先股股利	-
支付的永续债利息（元）	-
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	1.0377

五、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

不适用。

六、非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	50,395,097.22	主要是股权投资项目处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	45,623,390.33	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-23,549,818.88	主要是股权投资项目公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	46,483,688.33	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,762,277.11	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,502,542.95	主要是收到诉讼赔偿款
其他符合非经常性损益定义的损益项目	5,257,262.50	主要是税费手续费返还
减：所得税影响额	21,540,423.19	
少数股东权益影响额（税后）	53,063,658.39	
合计	53,870,357.98	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

其他符合非经常性损益的项目是税费手续费返还、支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明：

不适用。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

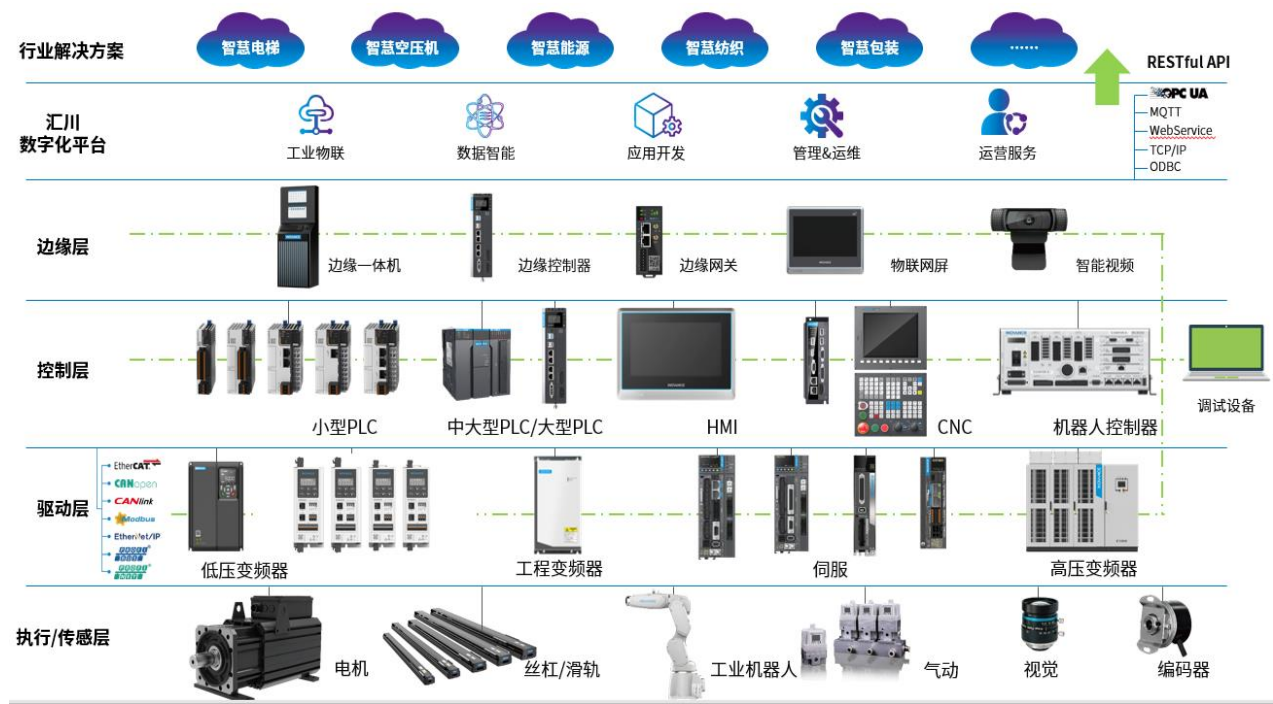
（一）公司从事的主要业务、主要产品及用途、所处市场地位

公司是一家全球领先、创新驱动的工业科技集团。顺应工业智能发展和能源变革的时代浪潮，依托在自动化、数字化、智能化领域的深厚技术积淀和持续前沿创新，公司已构建起横跨工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、智能机器人、数字能源等技术同源、协同发展的业务生态，致力于为全球客户提供智能、高效、绿色、安全的综合产品和解决方案，以技术突破与应用推动工业文明演进。

1.工业自动化与数字化

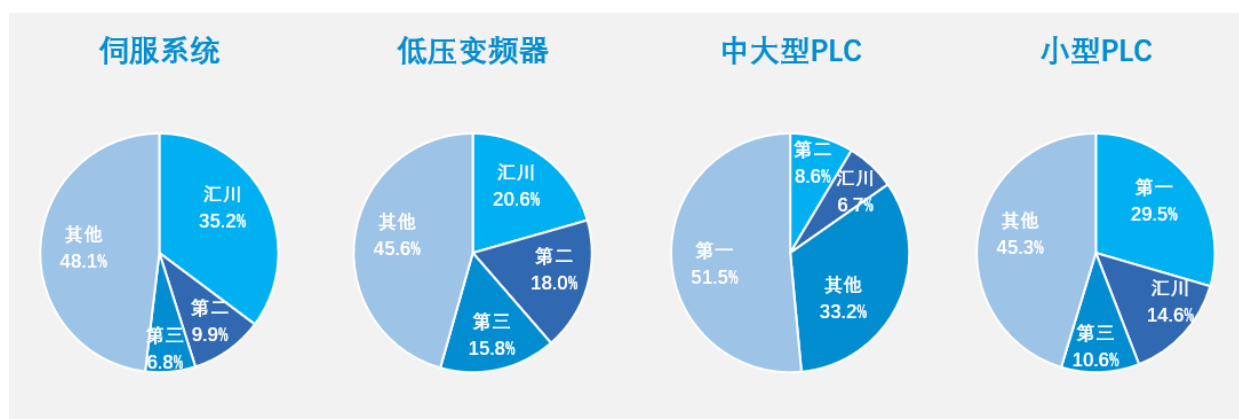
①通用自动化与数字化

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，在“数字层、边缘层、控制层、驱动层、执行层与传感层”形成贯通式布局，涵盖变频器、伺服系统、控制系统（PLC/HMI/CNC）、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉、电梯核心零部件等产品及解决方案，以及全场景智能化工业控制软件平台、云边端一体化的数字化平台。其中，变频器是通过改变交流电机的工作电压和频率来控制电机转速及转矩，以满足设备节能、工艺调速等需要。伺服系统是自动化运动控制环节的核心部件，可实现对速度、转矩与位置进行精确、快速、稳定的控制。PLC（Programmable Logic Controller，可编程控制器）是设备自动化/产线自动化及流程工业的“大脑”，可通过数字或模拟输入/输出，控制各类的机械或生产过程。公司依托数字化平台与工业自动化深度融合的技术优势，持续为工业客户提供“用得起、用得好，易部署、易升级”的数智融合综合解决方案，助力客户实现智能化升级。



在工业自动化领域，公司的竞争对手主要是外资品牌公司，包括西门子、ABB、安川、三菱、松下、施耐德、发那科

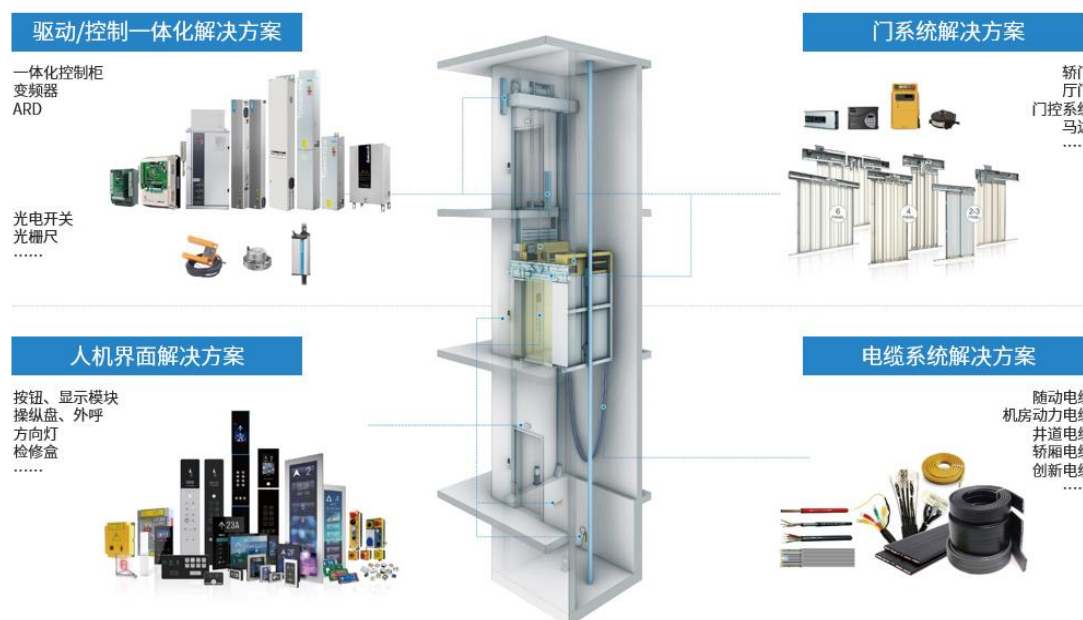
等。公司作为本土企业，与行业部分外资品牌相比，拥有行业定制化解决方案、性价比高、快速响应客户及交付等优势。公司在与外资品牌的竞争过程中，主要采用技术营销和行业营销策略，为行业客户提供“工控+工艺”的一体化解决方案，逐步提高市场占有率。根据睿工业统计数据，2026 年上半年按收入计，在中国工业自动化市场中，公司通用伺服系统产品份额约 35.2%，位居第一名；低压变频器产品（含电梯专用变频器）份额约 20.6%，位居第一名；中大型 PLC 产品份额约 6.7%，位居第三名；小型 PLC 产品份额约 14.6%，位居第二名，公司中大型 PLC 和小型 PLC 产品的市场份额均为国产品牌第一名。



公司自动化核心产品（按收入）在中国市场的排名

②智慧电梯

电梯核心零部件包括电梯控制系统（一体化控制器/变频器）、人机界面、电梯物联网等产品及电气大配套解决方案，其中电梯控制系统是指对电梯轿厢的运行、楼层指示、层站召唤、轿内指令、安全保护等进行管理和实施逻辑、速度控制的装置，人机界面是呼叫电梯和观察电梯状态的装置，包括电梯的外呼面板、轿内操纵箱和显示器等。



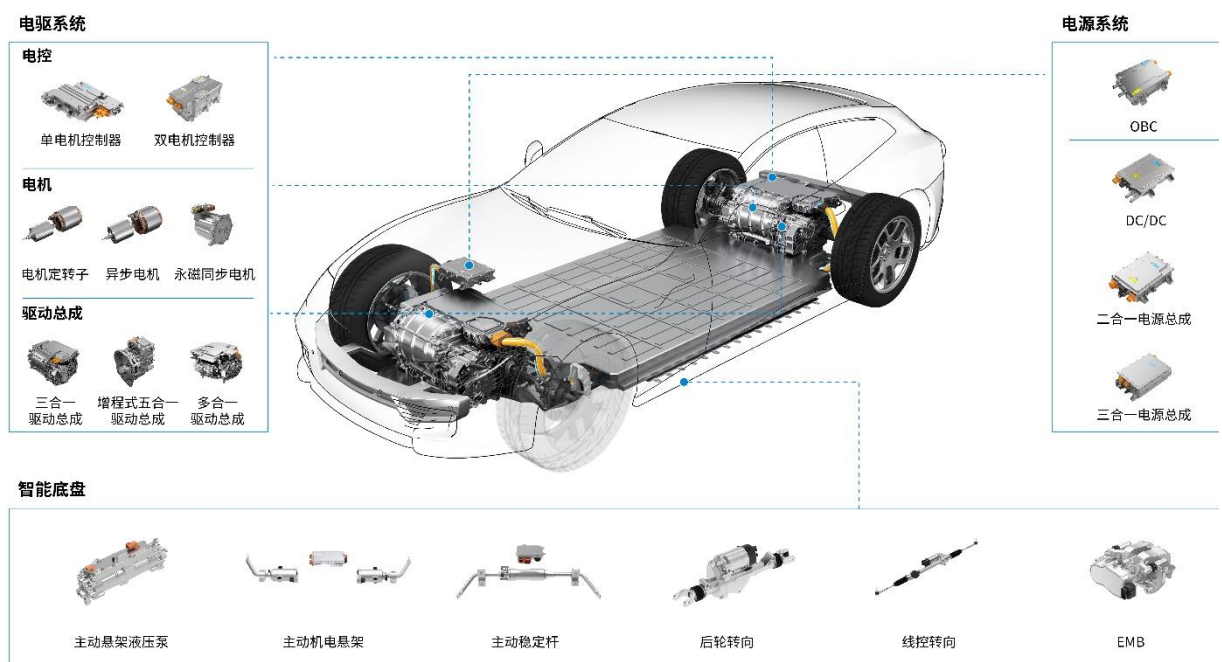
在电梯核心零部件领域，公司的竞争对手主要是内资品牌供应商。公司作为电梯部件供应商，通过持续的研发创新和市场拓展，在技术、品牌、规模、大配套解决方案等方面都具有明显优势。出于成本控制、质量管控等原因，电梯厂商将

越来越趋向于采取大配套采购模式。这一采购模式的变化，将有利于进一步提升公司的市场占有率。公司的电梯一体化控制器/变频器产品、人机界面产品的市场占有率均处于行业领先地位，公司已经成为行业领先的电梯电气大配套解决方案供应商。

长期来看，工业自动化与数字化行业将持续受益于制造业高质量升级的核心需求、数字经济与实体经济的深度融合，以及人工智能技术的全面加持，发展空间广阔且潜力深厚。随着“十五五”规划对智能制造的战略加码，在机器换人和工厂自动化/智能化的大背景下，公司变频器、伺服系统、PLC、精密机械、数字化等产品仍有较大成长空间。公司基于多产品平台及行业定制化解决方案的优势，市场份额有望继续提升。

2.新能源汽车动力系统

产品包括：电驱系统（电机、电机控制器、电驱总成）、电源系统（DC/DC、OBC、电源总成）、智能底盘系统（主动悬架液压泵、主动稳定杆等）等产品及解决方案，主要为新能源乘用车、新能源商用车提供低成本、高品质的综合产品解决方案与服务。电驱系统是新能源汽车行驶中的主要执行结构，其驱动特性决定了汽车行驶的主要性能指标，是新能源汽车的核心部件；DC/DC 变换器是将动力电池输出的高压直流电转化为 12V、24V、48V 等低压直流电，为车灯、空调、音响等车载低压用电设备和各类控制器提供电能；OBC 车载充电机是安装在新能源汽车上的充电机，将交流电转化为动力电池可以使用的直流电压，对新能源汽车的动力电池进行充电；主动悬架、线控转向与线控制动共同构成了新能源汽车线控底盘系统的三大核心执行模块，核心功能分别为调节车身垂向姿态、精准控制横向行驶轨迹，以及实现纵向制动与能量回收。相关业务详情可参见联合动力定期报告。



注：在智能底盘业务中，主动悬架液压泵已实现批量销售、主动稳定杆已获得主机厂定点。

在新能源乘用车领域，公司的主要竞争对手是国际汽车 Tier 1 及国内动力系统供应商。经过多年的战略投入，公司在新能源汽车领域已经搭建起完善的技术平台和产品平台，在汽车体系认证方面已经获得国内和国外一流整车厂的认可。公司作为本土企业，与外资品牌相比，具有快速响应客户定制化需求、良好的交付能力等优势。与国内供应商相比，公司具有品牌、技术与解决方案、规模、精益经营等优势。得益于战略客户的定点和 SOP 放量，公司电机控制器、电驱总成、电

机以及电源系统等产品均已形成大批量应用，具备较强的品牌影响力。在新能源商用车领域，公司继续深耕轻卡、微面、重卡、客车等市场，市场份额持续保持领先。根据 NE 时代数据，2026 年上半年按装机量计，在中国新能源乘用车市场中，公司电控产品份额约 8.4%，在第三方供应商中排名第一（总排名第二）；电机定子产品份额约 9.0%，在第三方供应商中排名第一（总排名第二）；驱动总成产品份额约 7.5%，在第三方供应商中排名第一（总排名第三）；车载充电机产品份额约 4.4%，总排名第九。

伴随着全球新能源汽车渗透率的进一步提升，公司新能源汽车业务仍然有较好的发展空间。

3.智能机器人

产品包括：工业机器人（SCARA 机器人、六关节机器人、协作机器人等）、机器视觉（视觉控制器、线阵相机、S2.0 协议面阵相机、纳秒门控相机、智能相机等）、人形机器人零部件（七自由度仿生臂、行星旋转执行器、直线执行器、无框力矩电机、低压直流驱动器、行星滚柱丝杠和编码器等）等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地。工业机器人是指应用于制造业生产环节，实现搬运、装配、码垛、焊接等作业的自动化设备；机器视觉是指通过相机、算法等实现图像采集、分析与处理，为机器人作业提供视觉引导和检测的装置；人形机器人是指模拟人体形态与动作，可适应多场景作业的智能装备，其零部件的精度、性能、可靠性与商业化成本，是人形机器人应用于工业场景的核心要素之一。



在工业机器人领域，公司的主要竞争对手是发那科、安川、ABB、库卡及埃斯顿等。在确保工业机器人稳定、可靠等特性的同时，公司将围绕产品极致性价比、综合解决方案能力等方面展开竞争。在机器视觉领域，公司的主要竞争对手以内资品牌为主。公司面对行业标杆品牌，通过持续打造“机器人+视觉”融合竞争力来拓展市场。在人形机器人领域，公司的主要竞争对手以国内品牌为主。随着人形机器人产业日新月异的高速发展，公司将紧跟行业技术发展趋势，在运动控制算法、零部件创新、批量制造等方面打造竞争力。根据睿工业数据，2026 年上半年按出货量计，在中国市场中，公司工业机器人产品份额为 9.2%，排名第三，本土厂商中排名第二；SCARA 机器人产品份额约为 25%，排名第一。

智能机器人是公司重点布局的战略新业务。未来，随着智能制造持续演进与人形机器人产业落地，公司智能机器人业务将成为公司新的增长动能。

4.数字能源

产品包括：储能变流器、升压一体机、储能系统及综合能源管理平台。储能变流器（12kW-3.5MW）与升压一体机（1MW-7MW）实现了从户用到大型地面电站的全场景功率覆盖；工商业储能系统基于“A11-In-One”理念的一体化储能系统，将电芯、BMS、PCS及安全热管理深度集成，实现即插即用；综合能源管理平台提供集一体化、智能化、专业化的智慧能源解决方案，高效实现“源、网、荷、储、碳”协同管控与全场景能源的优化利用。



公司数字能源领域业务，坚持“研发创新”与“市场拓展”双轮驱动，持续夯实技术壁垒，加速全球化布局。在能源设备端，公司以电站全生命周期收益最大化为锚点，构筑系统级护城河，重点突破变流器构网、关键涉网技术及高效高安全储能解决方案；在能源管理端，聚焦工业级综合能源协同、公辅设备智能化节能，打造独特的差异化竞争力。依托在电力电子技术的深厚积累与工业自动化领域的客户基础，公司深耕工业企业能源设备管理与数字化降碳解决方案，通过差异化优势，推动行业发展。

数字能源是公司重点布局的战略新业务。在人工智能加速应用与全球能源变革的背景下，数字能源业务将成为公司长期增长引擎。

（二）经营模式

公司聚焦工业领域的自动化、数字化、智能化，专注“数字层、边缘层、控制层、驱动层、执行层、传感层”核心技术，以 TOP 客户价值需求为导向，立足国内，拓展国际，为全球客户提供创新的解决方案与服务，追求规模和利润双增长。

1. 研发模式

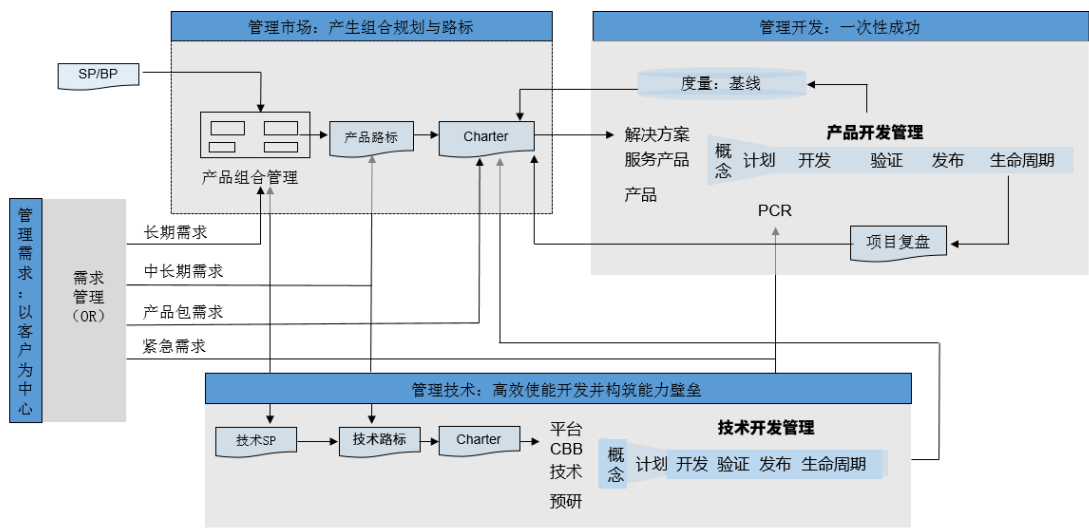
公司产品分为标准化产品与定制化产品，产品开发采用基于 IPD 的集成开发模式。

IPD 流程包括需求管理、市场管理（产品组合管理、路标规划和 Charter 管理）、技术管理、产品开发管理（概念阶段、计划阶段、开发阶段、验证阶段、产品发布以及产品生命周期管理），在产品开发流程中坚持 TOP 客户价值需求导向、产品平台化导向、基于平台产品的客户定制化导向。

公司研发涵盖“技术研究、平台产品开发、定制化产品开发”。通过技术研究和预研，跟进国际领先技术，补齐关键

技术短板，并对关键器件进行前瞻性研究；通过平台产品开发，搭建高性能、高可靠性、低成本的标准平台产品，为客户提供综合产品解决方案；通过定制化产品开发，为行业客户提供创新的定制化解决方案。

公司 IPD2.0 版本如下图所示：

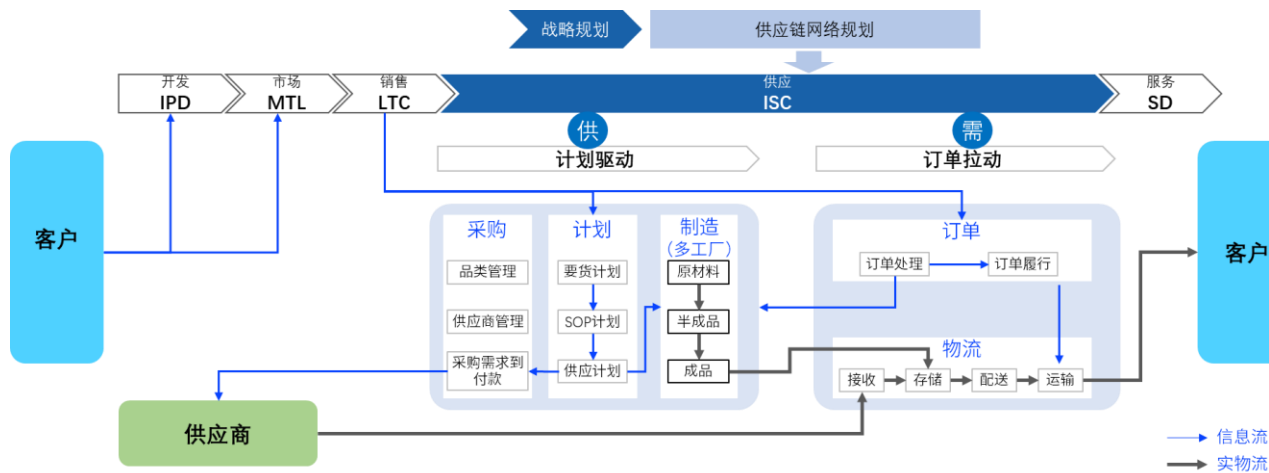


2.供应链管理模式

公司基于质量管理、交付管理、成本管理的全流程运作体系建设高品质、低成本和快速交付的供应链管理模式。建立了以计划、采购、制造、物流、质量、过程设计为核心业务的扁平化生产组织，高效柔性地保障市场要货需求。结合产品特点、客户差异化的交付要求，设计了以计划驱动资源准备，订单拉动生产制造的多层次、多结构的推拉结合供应模式。

随着公司集团化业务快速提升，公司致力于整合、优化各分子公司的采购业务体系，建立高效、规范的采购业务平台，并与国内外优秀合作伙伴建立中长期战略合作伙伴关系。

公司集成供应链如下图所示：

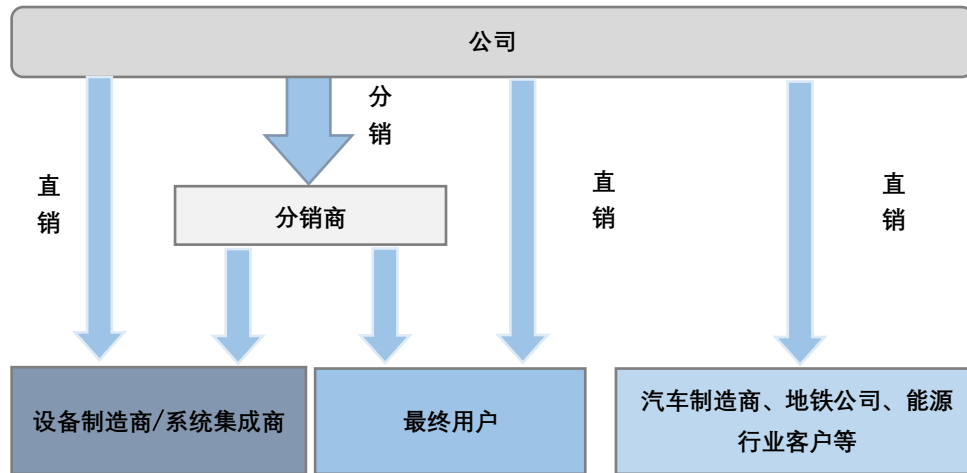


3.销售与服务模式

在工业自动化与数字化及智能机器人业务领域，公司在产品销售中采用业内通用的“分销为主，直销为辅”的销售模式，即通过分销商/系统集成商将产品销售给客户，而对少数采购量大、产品个性化要求较高的战略客户则采取直销方式。同时，公司坚持“分销但贴近客户”的原则，采用分销模式可以最大限度地利用市场资源，而贴近客户则可以快速响应市

场需求。在新能源汽车、数字能源领域，公司的销售方式主要为直销模式。

公司产品销售与服务模式如下图所示：



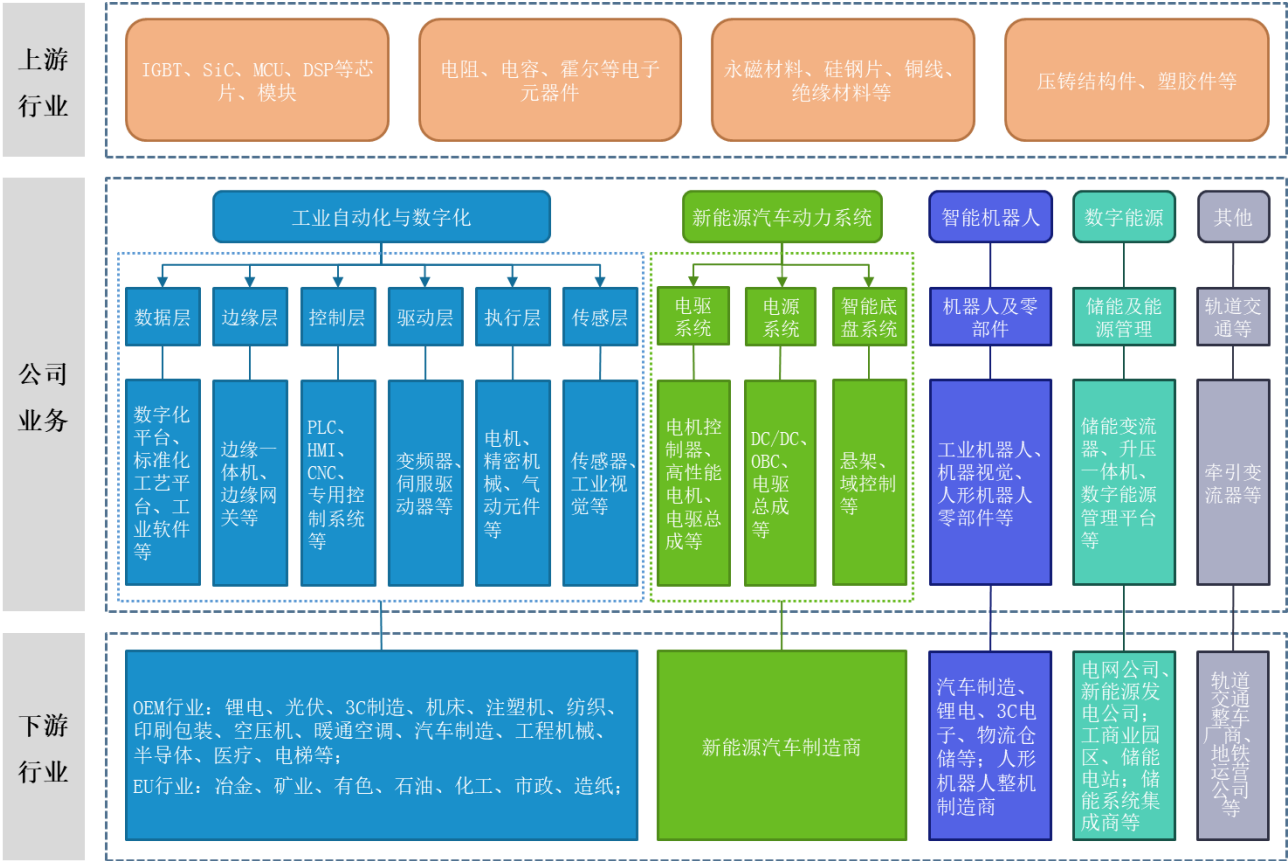
二、报告期内公司所处的行业情况

（一）公司所处行业的基本情况

公司主要为设备自动化/产线自动化/工厂自动化提供变频器、伺服系统、PLC/HMI/CNC、工业机器人、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉、工业软件与数字化软件、电梯核心零部件等产品及解决方案；为新能源汽车行业提供电驱、电源、智能底盘系统等产品及解决方案；为智能制造领域提供工业机器人、机器视觉、人形机器人零部件等产品及解决方案，为能源行业提供“源、网、荷、储、碳”全场景智慧能源解决方案。公司产品广泛应用于工业领域的各行各业，总体上与经济周期紧密相关，无明显季节性特征。

根据公司产品 and 行业应用情况，公司业务主要分为四大板块：工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、智能机器人、数字能源。

（二）上、下游行业之间的关联性



（三）行业发展情况

1.工业自动化与数字化行业

公司在工业自动化与数字化行业主要提供变频器、伺服系统、控制系统（PLC/HMI/CNC）、高性能电机、精密机械、气动元件、传感器、工业视觉、电梯核心零部件等产品及解决方案，以及全场景智能化工业控制软件平台、云边端一体化的数字化软件平台，广泛应用于 3C 制造、纺织、注塑机、锂电、光伏、机床、印刷包装、空压机、空调与制冷、工程机械、金属制品、电线电缆、橡塑、风电、食品饮料、起重、电梯、冶金、煤矿、石油、化工、建材、电力等行业。

2026 年上半年，政策端持续加码设备更新和数字化转型，产业资本开支修复，2026 年 1-6 月制造业投资同比增长 7.5%，工业自动化市场整体需求呈现结构性复苏态势。工业自动化市场按下游行业可分为项目型市场与 OEM 型市场，项目型市场代表性行业包括冶金、化工、石化、电力、采矿等，OEM 型市场代表性行业包括锂电池、电子及半导体、工业机器人、包装机械、物流设备等。根据睿工业统计数据，2026 年上半年，OEM 型市场同比增长 8%，成为拉动行业复苏的核心动力，其中锂电池、电子及半导体、工业机器人、物流自动化行业增长显著，机床、暖通空调、包装行业保持稳健增长；项目型市场上半年同比下降 2%，传统冶金、化工、石化行业需求持续低迷，电力、采矿行业保持稳定增长。电梯行业方面，老旧电梯更新改造、既有建筑加装电梯及轨道交通配套等非住宅电梯需求持续放量，有效对冲了新建住宅电梯需求下滑压力，行业需求结构持续优化。根据国家统计局数据，2026 年上半年全国电梯、自动扶梯及升降机产量为 65.3 万台，同比增长 3.2%，行业整体需求实现由降转升。

政策层面，为持续深化制造业转型与升级，加速工业自动化与数字化融合创新，国家层面在 2026 年上半年延续密集施策、且重心由“场景定义”进一步切向“AI 赋能+工厂落地”。2026 年 1 月，工业和信息化部等八部门联合印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，明确到 2027 年推出 1000 个高水平工业智能体、打造 100 个工业高质量数据集、推广 500 个典型应用场景，将 AI 与 PLC、伺服、工业机器人、智能物流等自动化要素的融合列为“赋智升级”核

心任务，直接催化 OEM 型市场中锂电、电子半导体、工业机器人等领域的智能产线迭代需求。2026 年 3 月，《“十五五”规划纲要》明确将“加快发展新一代智能制造”作为建设制造强国的核心任务，提出“坚持智能化、绿色化、融合化方向”，推动实体经济与数字经济深度融合，将工业自动化、工业机器人、智能控制装备等列为先进制造业核心赛道，构建以智能装备为支撑的现代化产业体系。2026 年 6 月，工业和信息化部、财政部、金融监管总局三部门联合发布 2026 年首台（套）重大技术装备保险补偿政策，将高端 PLC 控制系统、高精度伺服驱动设备、人形工业机器人、机器视觉检测设备为核心工业自动化产品纳入重点补贴范围，鼓励中小制造企业改造工业自动化产线。

2.新能源汽车行业

公司在新能源汽车行业主要提供电驱系统和电源系统、智能底盘系统等产品、服务及解决方案。下游客户主要包括新能源乘用车和商用车整车制造商，覆盖纯电动、插电式混动及增程式混动等车型。

2026 年上半年，在全球汽车产业电动化、智能化转型的浪潮下，国际贸易格局和市场结构发生深刻变革，新能源汽车行业步入格局重构、结构分化的关键发展周期，呈现“内需承压、外贸强劲”的显著特征，国内汽车企业正在积极升级出海战略，从传统商品贸易输出，加速向本地化产能落地转型，纷纷加快走出去步伐，在海外市场投资建厂。根据中国汽车工业协会数据，2026 年上半年，中国新能源汽车产销分别完成 743.8 万辆和 744.6 万辆，同比分别增长 6.7%和 7.3%，新能源汽车新车销量达到汽车新车总销量的 49.6%，新旧动能持续转换，传统燃油车市场进一步萎缩。其中，新能源汽车出口 235.5 万辆，同比增长 1.2 倍，延续高增长态势；新能源乘用车国内销量 459.4 万辆，同比下降 16.8%。

政策层面，“十五五”规划明确将智能网联新能源汽车纳入战略性新兴产业，推进关键技术创新，完善充换电等基础设施，推动交通动力低碳替代，助力产业高质量发展。2026 年以来，国家为推动新能源汽车产业高质量发展，加快建设汽车强国，陆续出台了多项政策。2026 年 1 月，发改委等八部门印发《2026 年汽车以旧换新补贴实施细则》，持续优化新能源汽车补贴政策。2026 年 3 月，工信部等三部门联合召开新能源汽车行业企业座谈会，部署进一步规范新能源汽车产业竞争秩序、提升产业创新能力、扩大汽车消费、优化行业管理等重点工作。2026 年 6 月，工信部等五部门组织开展 2026 年新能源汽车下乡活动，落实车购税、车船税减免、县域充换电设施补短板等政策，积极扩大新能源汽车乡村地区消费，激发下沉市场消费活力。

3.智能机器人行业

公司主要提供工业机器人、机器视觉、人形机器人零部件等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地。下游客户主要包括汽车制造、锂电、3C 电子、物流仓储等制造业客户及人形机器人整机制造商。

2026 年上半年，中国智能机器人行业延续高景气态势，产业增长动能持续释放。根据睿工业数据，2026 年上半年，中国市场工业机器人销量达 18.9 万台，同比增长 15.8%，电子、半导体、锂电等下游行业持续景气。从市场格局来看，内资厂商市场份额持续提升，占比达 58%，实现市场主导地位的进一步巩固。另外，行业竞争加剧，企业利润承压的同时，也倒逼研发向 AI 融合、高端制造与核心技术攻坚投入。根据睿工业数据，2026 年上半年，中国人形机器人出货量约为 2 万台，超过 2025 年全年出货量，同比增长 314%，人形机器人行业正式迈入场景落地部署元年，整体进入商业化验证的关键新阶段，正在向商服/工业场景快速探索与落地。

政策层面，“十五五”规划明确将机器人纳入战略性新兴产业，布局具身智能发展，攻坚核心零部件技术，推动多场景应用落地，助力机器人产业从规模扩张向质量跃升转型。2026 年以来，相关政策密集出台、协同推进，支撑智能机器人行业发展。2026 年 1 月，工信部等八部门印发《“人工智能+制造”专项行动实施意见》，提出以 AI 赋能工业机器人迭代升级，提升装备自主决策与柔性作业能力，加快智能工厂落地建设。2026 年 6 月，工信部、国资委印发《关于联

合开展 2026 年度人形机器人与具身智能实景实训专项行动的通知》，提出到 2026 年底，人形机器人等重点产品在一批代表性场景中率先完成应用验证和常态部署，开启“作业模式”；凝练形成百个以上高价值应用场景，进一步丰富具身智能应用谱系，带动形成万台级规模落地能力。

4. 数字能源行业

公司在数字能源行业主要提供储能变流器、升压一体机、储能系统及数字化能源管理平台等产品及解决方案，主要服务于新能源并网、电网侧储能、工商业园区、数据中心等能源管理场景。

2026 年上半年，行业由规模高速扩张迈向高质量发展新阶段。根据中关村储能产业技术联盟数据，2026 年上半年，全国新型储能累计装机升至 168.2GW，新型储能占全部电力储能规模比重突破七成，同比增长 58.6%。全球 AI 算力基础设施的高速扩张，国内 AI 算力中心配套储能在新型储能新增装机中的占比也在持续提升，储能系统成为新型算力基建关键配套。另外，随着能源市场化改革的持续深化，容量电价补偿机制逐步落地，电力现货市场加速落地，推动独立储能多元盈利模式持续完善。储能变流器（PCS）、系统集成、能量管理系统（EMS）持续向高压大容量、构网型、高安全、低成本方向升级，全液冷预制舱成为主流形态，AI 赋能智能调度与收益优化成为行业新方向，数字能源行业整体步入规模化、市场化、商业化并行，兼顾技术迭代与盈利模式优化的高质量发展周期。

政策层面，“十五五”规划纲要明确提出，要扎实推进新型储能等关键技术创新，大力发展新型储能，将新型储能定位为新型能源体系的核心支撑，正式纳入国家战略性新兴产业。2026 年以来，顶层部署加快落地，多部门接续出台配套政策。2026 年 3 月，国务院《政府工作报告》首次将算电协同纳入数字新基建布局。2026 年 4 月，发改委等四部门联合印发《关于促进人工智能与能源双向赋能的行动方案》鼓励算力设施配置构网型储能，增强供电稳定性和对电力系统的主动支撑能力。2026 年 7 月，国务院印发的《“十五五”碳达峰行动方案》，提出到 2030 年新型储能装机容量力争达到 3 亿千瓦；全国虚拟电厂最大调节能力达到 5000 万千瓦以上，电力需求响应能力达到最大用电负荷的 5%以上。根据国务院新闻发布会信息，“十五五”期间能源重点项目和新业态投资将超过 20 万亿元，其中新型储能、综合能源服务、虚拟电厂、算电协同等新业态投资规模超过 2 万亿元。

三、核心竞争力分析

经过二十多年的积累，公司综合实力与品牌得到了极大的提升。报告期内，核心技术人员团队保持稳定，经营方式、盈利模式没有发生重要变化，也没有发生因设备或技术升级换代、核心技术人员辞职、特许经营权丧失等导致公司核心竞争力受到严重影响的情况。公司的核心竞争优势体现在以下几个方面：

1. 中国龙头品牌，拥有多领域的市场领导地位

公司自 2003 年成立以来，一直坚持行业营销、技术营销、品牌营销。经过二十多年耕耘，公司的技术创新能力和客户服务能力相互赋能，构建起“技术领先 - 客户集聚 - 规模效应 - 持续创新”的正向飞轮，从而使我们成为中国少数横跨两大战略性工业科技赛道——工业自动化和新能源汽车的“双料冠军”，这一领导地位也源源不断地为我们提供持续创新能力与持续增长的动能。

报告期内：①工业自动化与数字化领域，在中国市场按收入计，公司通用伺服系统产品份额约 35.2%，位居第一名；低压变频器产品（含电梯专用变频器）份额约 20.6%，位居第一名；中大型 PLC 产品份额约 6.7%，位居第三名；小型 PLC 产品份额约 14.6%，位居第二名，公司中大型 PLC 和小型 PLC 产品市场份额均为国产品牌第一名。②新能源汽车领域，在中国市场按装机量计，公司电控产品份额约 8.4%，在第三方供应商中排名第一（总排名第二）；电机定子产品份

额约 9.0%，在第三方供应商中排名第一（总排名第二）；驱动总成产品份额约 7.5%，在第三方供应商中排名第一（总排名第三）；车载充电机产品份额约 4.4%，总排名第九。③智能机器人领域，在中国市场按出货量计，公司工业机器人产品在中国市场的份额为 9.2%，排名第三，本土厂商中排名第二；SCARA 机器人产品在中国市场的份额为约 25%，排名第一。

作为行业龙头，公司在品牌影响力、产业积累、资源配置等方面均具显著优势。这些优势有助于公司持续强化竞争壁垒，形成强者越强的正向循环，并在未来稳固领先地位，不断拓宽护城河，推动业务长期稳健增长。

2. 具备全栈技术、完整产品矩阵与极高定制化能力的综合解决方案平台

经过二十余年的持续科研投入，公司已构建起全栈技术、完整产品矩阵与极高定制化能力的综合解决方案平台。①完备的核心技术体系：公司在电力电子、电机驱动与控制、工业控制与通信、精密机械、工业软件与数字化等多项底层技术形成了深厚积累与显著优势，构建了多学科、强工艺、跨场景的全栈技术体系。我们的技术体系涵盖光学工程、机器视觉、机械工程、结构力学、电力电子学、流体力学、热力学、电磁学、材料学与软件工程等多学科领域，实现了多学科交叉和软硬件融合。多学科技术协同不仅显著提升了产品性能，也有效拓宽了下游应用场景，使我们一体化的综合解决方案更具竞争力。②多产品、多层次、多场景的综合产品与解决方案能力：公司拥有广泛的产品矩阵，覆盖众多行业。在工业自动化领域，公司已形成贯通数字层、边缘层、控制层、驱动层、执行层、传感层的各类产品，是全球少数具有横跨“光、机、电、液、气、磁、数”领域全栈产品体系的工业自动化企业，下游广泛覆盖超过 40 个行业。在新能源汽车领域，公司动力系统解决方案涵盖纯电动与混合动力车型，覆盖乘用车与商用车市场。基于丰富的产品品类与对不同应用场景的深入理解，公司不仅能够实现产品的交叉销售，而且还能为客户提供高度集成、稳定可靠且定制化的多产品解决方案，从而提升客户的总体拥有价值（TVO）。

公司持续进行大规模研发资源投入，已在全球建立了多个研发中心。截至 2026 年上半年，公司研发人员合计 8,149 人，占总人员比例 28%，形成了分工明确、覆盖广泛、专业深厚的人才梯队；研发投入 22.26 亿元，研发费用率为 9.02%。截至报告期末，公司累计获得 3,464 个专利及软件著作权。通过持续高比例的研发投入和大规模的研发人才培养，公司不断提升核心技术水平，巩固行业领先地位。

3. 以客户为中心的极致快速全流程响应

“以成就客户为先”是公司的核心价值观，公司构建了覆盖需求定义、产品开发、制造交付与服务的极致快速全流程响应体系：①前端贴近客户，需求定义快：市场前端通过“行长+总工+产品经理”协同架构，深入客户生产场景，精准洞察并快速对接客户需求，与客户共创增量价值；②研发架构敏捷，产品开发快：公司通过“根技术平台-模块化设计-产品平台-标准产品-定制化产品-解决方案”的多层级研发模式，构建起统一的技术架构，并推进核心部件与功能单元的模块化、标准化，实现各类产品核心技术的互通与复用，有效缩短产品开发周期，支撑公司快速响应市场与客户需求。③柔性产能支撑和数字化赋能，制造与交付快：制造交付端依托柔性产线设计、数字化赋能及全球生产基地布局，高效适配批量与非标需求，提升交付效率。④广阔网络，服务响应快：公司已搭建覆盖全球 28 个国家和地区的本地化网络及“汇服务”APP，提供 24 小时响应支持，全方位快速响应全球客户需求。

4. 跨领域和行业的扩张能力

定制化、模块化的技术和解决方案赋予公司平台化迁移能力，不断打破客户、行业、技术应用的边界。①深入挖掘同一客户需求：对同一客户，公司深挖其不同需求，以优势单品切入，进而形成多产品组合，再延伸至产线级与工厂级数智化，贯通“产品一方案一系统一运营”的完整链条，具备由提供单一产品向提供全栈产品及综合解决方案拓展的能

力，最大化单一客户价值。②解决方案在行业内与行业外复制：对于同一行业，公司通过“平台化产品+模块化定制”的模式，不断在同行业内拓展新客户，提升渗透率与市场份额；在工艺特性相近的领域，公司依托平台化体系的迁移能力，不断延伸行业与场景边界。③跨领域扩张业务版图：公司凭借对全球产业趋势与技术演进的前瞻研判、坚持以长期主义为导向的投入、深厚技术底座的跨行业技术复用以及灵活的组织架构，为新业务注入活力，持续把握产业机遇并推动业务版图稳步扩张。

5. 远见卓识且经验丰富的管理团队

公司具备一支具备远见卓识且经验丰富的管理团队：①创始人与核心管理团队深厚产业背景：公司创始人与核心管理团队具备深厚的跨电力电子、控制、软件、通信等多学科的技术背景，长期深耕工业科技领域，积累了成熟管理经验与国际化视野。管理团队长期稳定，在公司战略与价值理念上形成深刻共识，并高度重视技术积累和持续研发投入，为业务持续拓展提供有力支撑。②具备敏锐的洞察力和果决的执行力：管理团队凭借对行业趋势与技术演进的前瞻洞察与战略定力，在历次产业升级中始终保持主动，前瞻性地布局并实现业务突破。③不断推进组织变革，持续追求卓越，保持创业初心：公司根据业务演进优化组织架构，先后经历产品线、行业线到“区域+行业”，再到相对独立的事业部运作的组织演进，不断贴近客户与行业需求、提高客户响应速度与交付能力。随着规模扩大，公司适时推动管理体系升级，开展组织变革，系统梳理和重塑治理、战略、研发、营销、供应链、人力资源等核心环节，并推动 OTC（Order-to-Cash）与 IPD（Integrated Product Development）等流程的全面优化，使公司运营体系能够支撑更大业务体量和多业务并行发展。

四、主营业务分析

（一）概述

1. 经营情况概述

报告期内，公司实现营业总收入 246.75 亿元，较上年同期增长 20.31%；实现营业利润 30.49 亿元，较上年同期减少 4.63%；实现归属于上市公司股东的净利润 28.10 亿元，较上年同期减少 5.35%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 27.56 亿元，较上年同期增长 3.15%；公司基本每股收益为 1.04 元，较上年同期减少 5.45%。

2. 影响业绩因素

（1）公司营业收入实现较好增长，主要系：①AI 相关产业投资增加、下游出口拉动及核心装备国产化率提升等因素带动市场需求回暖；②公司凭借多产品解决方案优势及品牌影响力，抢抓行业结构性机遇。综上因素使得公司通用自动化、智能机器人、数字能源等业务同比较快增长。

（2）公司综合毛利率同比略有下降，主要系原材料成本上涨及产品结构变化导致。

（3）为应对原材料成本上涨，公司相应调整产品销售价格，缓解成本端上涨带来的经营压力；同时积极落实控本降费、提质增效措施，使得销售费用、管理费用、研发费用三费合计增速低于营业收入增速，三费费用率同比有所下降。

（4）公司归属于上市公司股东的净利润同比下降，主要系：①受国内新能源汽车需求下滑及原材料成本上涨等因素影响，公司新能源汽车动力系统业务归属于上市公司股东的净利润同比大幅下滑；②受汇率波动影响，公司持有的海外基金公允价值变动收益同比减少。

3. 主要经营工作总结

全球 AI 革命带来各行各业发展新机遇。AI 技术加速落地普及，全面赋能各产业升级，推动制造业+AI 迈入快车道；人形机器人技术日趋成熟，逐步实现规模化、商业化应用；全球能源格局重塑、算力需求持续爆发，新型电力系统建设

加速迭代。三大行业变革趋势为公司发展打开了广阔的增量空间。公司立足行业发展新机遇，精准研判产业发展趋势，灵活迭代经营策略，兼顾短期经营提质与长期战略布局，稳步推进各项经营工作，全方位夯实发展根基、激活增长动能：

①紧跟产业发展趋势，把握结构性增长机会。公司通过组织变革和解决方案迭代，快速响应市场需求，捕捉“AI 相关产业投资增加、下游出口拉动及核心装备国产化率提升”等因素带来的市场机遇，持续拓宽企业增长空间，稳步推动高质量发展。

②多措并举，积极应对原材料价格上涨和产能不足带来的经营压力。面对大宗商品、存储、电子料等原材料价格上涨和供需紧张局面，公司成立专项项目组，一方面通过商务谈判和调整供应商策略，应对供应端压力；另一方面积极落实市场化价格传导机制，调整产品销售价格，缓解原材料成本上涨带来的经营压力。为应对部分行业市场需求快速上涨，公司加快产线扩张、增加生产班次，全力保障供应与交付。另外，公司持续推进控本降费、提质增效，对各项经营费用实施精细化管控。

③锚定中长期发展战略，培育增长新动能。公司始终保持战略定力，推动工业自动化业务与 AI 深度融合；持续加大人形机器人及数字能源业务投入，前瞻布局 SST、数据中心电源等业务。同时，持续深化全球化战略，加大海外拓展力度，支撑公司中长期高质量发展。

公司本期主要经营工作开展情况具体如下：

（1）工业自动化与数字化业务：包括通用自动化与数字化、智慧电梯业务

公司致力于以中国制造业深厚的工业场景为依托，凭借工业自动化软硬件全栈布局，推动“AI+自动化与数字化+中国制造”深度融合，赋能产业智能化升级。

面向制造业智能化转型，物理 AI 是制造业自动化升级不可绕开的关键路径；工业场景的 AI 落地，必须与自动化软硬件产品和工艺机理深度耦合。公司深耕工业自动化领域多年，构建了覆盖“云-边-端”完整的软硬件产品体系：从控制、驱动、视觉、传感器、工业机器人，到边缘层的工业网关与边缘计算平台，再到云端的工业互联网平台，形成了全栈式的技术布局。此外，公司长期深耕超过 40 个制造业下游领域，已积累了深厚的工业场景理解和行业工艺 Know-how。依托完整的自动化产品矩阵和丰富的制造业场景，公司持续将 AI 技术深度融入核心产品与解决方案中，面向客户提供可落地、可验证的物理 AI 解决方案，助力物理 AI 在制造业场景中落地，并助力设备实现智能化的升级。

1）通用自动化与数字化：涵盖变频器、伺服系统、PLC&HMI、CNC（机床控制系统）、高性能电机、精密机械（丝杠、直线导轨）、气动、数字化等产品及解决方案

在市场拓展方面，伴随工业自动化市场需求结构性好转，公司凭借行业与战区协同作战模式、全栈产品及解决方案竞争力、品牌影响力等优势，自动化业务实现较快增长，远超行业表现。①重点把握了 AI 算力、锂电池、电子制造、半导体、物流装备等高景气度行业的市场机会，并在工程机械、暖通空调、机床、手机等行业深耕结构性需求，公司在相关行业订单取得较好的增长。②下游行业自主可控的国产化需求持续加强，公司在半导体、汽车装备等外资品牌份额较高的市场均实现快速增长。③深度挖掘客户多元化需求，积极推动多产品组合及解决方案架构的销售策略落地，实现伺服系统、低压变频器、PLC 等核心产品的份额进一步提高，精密机械产品、气动元件、CNC 和高效电机等产品订单快速增长。④随着中国自动化装备的竞争力持续增强，下游装备客户进一步参与到全球化竞争中，出海的节奏不断加速，公司通过“借船出海”和“行业出海”等策略，把握住了全球产能转移和海外客户供应链本土化需求，“借船出海”订单同比实现快速增长。

在产品与技术方面，产品与行业解决方案竞争力持续领先。①软硬件产品 AI 化：伺服系统、PLC、变频器作为装备自动化的核心部件，是智能化落地的关键载体，公司通过“自动化产品+AI”模式，打造面向离散制造业的智能解决方案，

使得现有软硬件产品的竞争力上一个台阶，例如，“PLC+AI”可以实现部分代码自动生成和 AI 辅助编程等工作，“伺服系统+AI”可以实现产线效率诊断和预测性维护，助力客户高效运维产线。②公司持续加大 PLC 产品投入力度：中大型 PLC 产品借助在光伏、锂电、手机等行业核心工艺的突破，形成多产品解决方案的切入，显著增强了客户粘性；面向连续性生产应用场景、带功能安全的大型 PLC 产品借助国产化大潮，在石油、冶金、汽车、矿山等行业得到突破。③公司自发布国内首款全场景、智能化、全集成的 iFA 工业控制软件平台以来，始终秉持“全场景、开放易用、普惠智能”的价值主张，持续深耕汽车、重工、锂电、医药等高端行业，突破高端应用场景壁垒，助力客户构建起自主可控的工业控制新生态。④构建“数字化+AI”的能力，实现 AI 诊断分析和智能备件管理等应用。

受全球市场波动及 AI 算力需求爆发影响，上游原材料价格持续上涨。公司通过采取精益管控、供应链优化、适时调整产品销售价格等措施，应对上游原材料涨价带来的经营压力。另外，由于部分下游行业需求旺盛，为应对部分产品产能不足的情况，公司积极采取产能扩张措施，全力保障供应与交付。

2) 智慧电梯：涵盖电梯控制系统（一体化控制器/变频器）、人机界面、门系统、控制柜、线缆等产品及解决方案。

受房地产投资持续下滑影响，电梯行业面临较大经营压力。事业部在报告期内积极落实拓展战略大客户、后服务市场、海外市场三大经营策略，以应对当前市场环境。

市场拓展方面：①落地国内大客户转型期的对外合作机会，实现销售规模的持续扩大与市场份额持续提升。②激活存量市场，加速开拓后市场节能改造与配件业务；跨国 MOD 业务取得突破，推动电梯后服务收入占比提升，逐步夯实新的增长引擎。③海外市场拓展持续发力，在巩固新兴市场竞争优势的基础上，成功切入多个欧美高端市场，海外收入贡献度进一步提高，全球化布局成效显著。

产品与技术方面，继续围绕“安全、舒适、绿色、智能”的方向打造产品竞争力。①依托公司在功能安全、PESSRAL、主动安全领域的深厚技术积累，积极参与国内标准与法规的制修订，以领先技术实力筑牢产品安全屏障，提升产品安全底线，保障电梯客户与终端用户的双重安全。②全面推进电梯四象限产品的落地，通过三电平技术及宽禁带器件规模化应用、节能算法优化，持续提升产品能效水平并保持行业领先，全面赋能电梯低碳升级。③加速产品创新与解决方案迭代升级，“超体 BOX”以数据驱动电梯维保，变“故障后修理”为“故障前预警”，实现从被动响应到主动预防的智能转型；“极光”系列家用梯智能化功能全面增强，市场认可度与竞争力持续提升。

在精益运营及数字化方面：①以统一数据底座、系统全域协同、产品模块化重构为核心战略抓手，打破多工厂、多业务单元的数据与系统孤岛，构建涵盖研发、销售、制造、供应链、业财的一体化数字化能力。②通过数据、系统、产品三位一体数字化建设，强化业务对市场变化的快速响应能力，实现交付保障与库存成本的动态最优平衡，为业务高效履约及精细化运营提供坚实支撑。

报告期内，工业自动化与数字化业务实现销售收入约 135 亿元，同比增长约 29%。其中，通用自动化业务实现销售收入约 110 亿，同比增长约 36%（伺服系统实现销售收入约 48 亿元，变频器实现销售收入约 33 亿元，PLC&HMI 实现销售收入约 14 亿元）；智慧电梯相关产品销售收入约 24 亿元，同比增长约 5%。

(2) 新能源汽车动力系统业务：包括电驱系统（电控、电机、驱动总成）、电源系统（OBC、DC/DC、电源总成）和智能底盘系统（主动悬架液压泵、主动稳定杆）等产品、服务及解决方案。

2026 年上半年，国内新能源汽车销量下滑，海外新能源汽车渗透率持续提升。公司坚持技术创新，依托高集成、模块化、高可靠性的产品方案，持续深化与国内整车厂的业务合作，积极开拓海外客户项目，新能源汽车业务收入保持稳健，但因漆包线、结构件（压铸件、磁钢等）、功率半导体等原材料价格上涨，给公司盈利带来较大影响。

在市场拓展方面，①前期定点的插电式/增程式混动及纯电车型陆续实现 SOP 量产交付，带动业务销售收入实现增长；②客户结构有所变化，战略合作客户数量稳步提升，海外车企订单同比快速增长；③产品结构相应调整，电机、电源产品出货加速，电驱总成业务保持稳健增长，报告期内电驱总成系统交付量约 50 万台套，其中多合一总成产品市场表现突出。④新增定点高质高量，公司报告期内取得海外客户定点项目 9 个，覆盖电源、总成、电控、电机产品；取得国内乘用车客户定点项目 17 个，涵盖电源、总成、电控、电机、底盘等多条产品线。

在产品与技术方面，面对新能源汽车市场车型迭代加快、开发周期持续缩短的行业趋势，以及整车厂对多车型、快开发、高品质、优成本的综合诉求，公司持续落实“预研一代、研制一代、生产一代”的研发布局，依托模块化研发平台，将研发资源重点投向平台化底座建设及客户车型同步开发工作。①公司电机、电控、电源、总成等产品已实现规模化放量并持续迭代优化。商用车总成实现行业首创高压油冷平台，突破高压油冷集成关键技术；乘用车电驱动总成推出轻量化高功率密度方案，通过软硬件及工艺集成创新，实现体积、成本、系统性能的综合优化。②智能底盘逐渐成为未来车型核心卖点之一，公司相关研发成果处于商业化落地的关键阶段，同步布局主动悬架、线控转向、线控制动、底盘域控四大产品线，主动悬架液压泵产品已实现 SOP 放量，主动稳定杆已获主机厂定点。③数据中心服务器电源是公司依托车规级电力电子技术能力、实现技术协同拓展的重要方向。公司紧抓行业发展机遇，积极开展适配下一代 AI 数据中心的开发与方案迭代。目前各项样机研发、测试验证工作有序开展，新业务技术布局持续落地。

在内部运营方面，①面对原材料成本上涨，公司积极与供应商开展商务谈判，推动与客户间的价格传导机制，以应对原材料成本上涨带来的经营压力。②全球化布局持续推进。推进供应链本土化，逐步提高核心零部件本地采购比例，增强属地交付能力，匈牙利工厂、泰国工厂均已实现批量交付。海外订单规模有所提升，欧洲、东南亚收入占比提高。持续完善海外售后网络，增设服务站及备件中心，优化客户响应时效。

报告期内，公司新能源汽车动力系统业务实现销售收入约 94 亿元，同比增长约 4%。虽然新能源汽车业务全年面临较大经营压力，但从中长期来看，全球新能源汽车渗透率持续攀升，电动化与智能化迭代步伐不断加快，行业长期发展空间依旧广阔。公司持续深耕新能源汽车赛道，在稳固国内市场竞争优势的基础上，把握海外市场增长窗口，加快新能源汽车业务的海外布局；同时前瞻布局智能底盘业务，深度对接新能源汽车智能化升级的发展方向。除此以外，公司充分发挥自身电力电子技术积累，积极拓展数据中心电源业务，培育新的业务增长极。

（3）新兴业务

1) 智能机器人业务：包括工业机器人、机器视觉、人形机器人零部件等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地。

随着具身智能与工业智能化进程持续提速，智能机器人产业迎来新一轮发展契机。公司一方面依托 AI 技术应用能力与工业机器人领域深厚技术积淀，推动工业机器人向智能化迭代升级；另一方面发挥工业级核心零部件产品优势，赋能人形机器人产业发展，并结合深厚的工业场景与客户资源沉淀，推动泛人形机器人解决方案在工业场景实现规模化落地。

2026 年上半年，中国市场工业机器人销量保持两位数增长，但同时内外资厂商的竞争也愈加白热化。人形机器人产业场景化应用落地加快，全球出货量快速增长，产业从实验/展演转向商服/工业场景的探索。面对行业机遇与竞争压力，公司聚焦高景气下游行业、深化头部客户合作、强化技术创新与全球化拓展，收入实现较快增长。

工业机器人及机器视觉：涵盖工业机器人（SCARA 机器人、六关节机器人、协作机器人等）、机器视觉（视觉控制器、线阵相机、S2.0 协议面阵相机、纳秒门控相机、智能相机等）等产品及解决方案

市场拓展方面：①深耕汽车行业赛道。针对弧焊、点焊两大关键工艺，组建专职端到端业务团队，开展解决方案专项攻关，大六关节机器人在汽车整车领域取得重要进展，实现车身焊装场景的客户突破与样板项目建设；协作机器人凭借超低碰撞偏移量及超高轨迹精度等产品特性，在汽车零部件行业持续放量。②大六关节产品专项攻坚。重点聚焦锂电模组 PACK、整车焊装等高价值工序，集中资源突破，致力于打造大六关节国产第一品牌。③守牢优势行业基本盘。在手机、显示等行业持续深化大客户经营策略，通过构建客户服务差异化竞争力，巩固行业领先地位。

产品与技术方面：①持续推动工业机器人智能化迭代。感知维度，围绕“机器人+视觉产品”“AI+仿真+视觉”两大技术方向，面向消费电子、锂电光伏及通用工业领域，有力支撑力控柔性组装、高精度对位、缺陷检测、智能轨迹引导等柔性生产场景。工艺维度，基于对客户实际痛点的理解与工艺技术沉淀，落地焊钳压力自动标定、网络运维排障、免示教等技术成果，有效改善点焊、弧焊、喷涂工况下工艺编程调试难度大、产线换型与硬件维护频次高、系统故障排查耗时长等行业难题。维护维度，围绕设备实时状态监测、全生命周期管理、核心部件寿命预测，打造驱动、传感、机电传动系统的预测性维护能力。②响应多元化市场需求，产品矩阵不断丰富。SCARA 产品线 S35、GS60 机型在锂电等高附加值行业实现规模出货，并推出 S70 超大负载产品，依靠差异化定位构建竞争壁垒。协作机器人产品线拓展 U4、U13、U18 多款机型，适配多类作业场景。六关节机器人产品线推出 R500、R420 重载机器人，进一步完善产品系列，为汽车整车行业上量，奠定坚实产品基础。

人形机器人：涵盖人形机器人零部件（仿生臂、关节模组、无框电机、低压直流伺服驱动器、传感器等）等产品及解决方案，并推动泛人形机器人解决方案在工业场景落地

公司在构建起核心部件全栈能力的基础上，发布量产版七自由度仿生臂，并积极推进与人形机器人主机厂、科研机构等各类客户的送样与合作。①与整机客户在应用场景、需求挖掘、指标定义、联合设计、产品制造等领域深度联动，获得零部件定点，共同打造人形零部件行业标杆；无框电机等产品在行业头部人形整机厂实现小批量应用。②公司仿生臂产品在高负载自重比、柔顺力控、丝滑遥操等方面不断进行技术突破与产品升级，并在此基础上开发衍生系列产品；公司仿生臂产品已在客户整机端完成验证测试，下一步将探索在商服/工业领域的场景落地与批量。③公司泛人形解决方案样机已开发完成，目前在客户实际工业场景中积极推动试机与验证。

2) 数字能源业务：包括储能及能源管理等产品及解决方案

全球能源结构加速转型，新型电力系统建设持续推进，能源安全与高效管控、算力中心需求激增等因素支撑数字能源行业蓬勃发展。公司聚焦数字能源核心赛道，持续升级储能方案、高效节能、能源转换等领域的技术能力，为客户提供数字化智慧能源解决方案。

2026 年上半年，数字能源市场保持高速增长。公司依托在电力电子领域深厚的技术积累及丰富的工业客户资源，深耕能源“源、网、荷、储、碳”全场景，把握海外能源需求高速增长和国内节能降碳需求持续提振的机遇，形成国内外业务双轮驱动的格局。

储能：涵盖储能变流器、升压一体机、储能系统等产品及解决方案。

2026 年上半年，公司海内外储能市场双线并进，战略纵深持续拓展。在国内，公司重大项目密集落地，全场景解决方案能力持续验证：①内蒙锡林郭勒一期/二期 1GW 构网项目成功并网交付，标志着公司 GW 级构网技术从突破走向成熟，经受了极端环境与供应链保障的双重考验；②山西大同云州 75MW/150MWh 一次调频项目顺利并网，以实际运行数据验证了产品在全生命周期内的可靠性与电网响应稳定性；③50MW 钠电项目成功落地，标志着多介质储能技术路线完成商业化闭环。在海外，公司品牌影响力与规模化交付能力同步跃升：①携数字能源多款核心产品首次登陆德国慕尼黑

Intersolar Europe 展会，完成欧洲市场品牌首秀，与国际头部客户建立深度链接，海外渠道生态初步成型；②印度 Adani 2.6GW 超大规模储能项目顺利交付，充分验证了汇川在海外复杂环境下的工程交付、本地化服务及供应链保障能力，公司国际化战略迈入规模化交付新阶段，国内海外双轮驱动格局正在形成。

在产品与技术方面，公司紧跟电化学储能技术前沿，以创新驱动产品迭代，持续推出多项行业引领性成果。①新一代组串式交直一体 432kW PCS 解决方案（灵汐系列）重磅发布，为行业首款支持大电芯 2h/4h/8h 全时域交直一体方案，集成主动安全检测功能，搭载 SiC 技术，全范围满载效率达 98.5%，引领组串式储能技术发展方向。②推出单支路 3.15MW/3.5MW 大功率集中式 PCS 及 1.725MW 构网型 PCS，全面覆盖跟网与构网两大应用场景，深度适配大电芯储能系统交流侧方案，在提升系统能量密度的同时显著改善热管理效能。③前瞻性重构电力转化架构，推行模块化设计方案，大幅提升产品迭代与开发效率，为快速响应多元化市场需求提供底层技术支撑，持续夯实产品平台长期竞争力。

能源管理及零碳：涵盖综合能源管理平台等产品及解决方案

在市场拓展方面，聚焦高价值零碳园区场景，提供“储能+平台+运营”智慧零碳解决方案。①国内外协同作战。公司一方面不断完善海外市场布局，重点推动储能产品准入与项目落地，强化本地化服务能力；另一方面在国内持续深耕台区储能与工商业储能场景，以规模化运营数据验证商业闭环。②聚焦生态合作。以服务生态伙伴为纽带，推动零碳产品融入生态体系，通过生态渠道触达终端客户，实现“硬件+软件+运营”的规模化落地，构建“储能+平台+生态+终端”的良性发展格局。③能源运营落地。以地方城投为牵引导入能源运营平台产品，在国内多省份实现运营落地，形成可复制推广的标准化模式。

在产品与技术方面，聚焦核心场景，驱动平台增长。①海外工商储方面，完成 261kWh 二代产品欧标版本开发，通过多项 IEC 严苛安规认证，并获欧洲通标及比利时、越南并网准入。面向欧洲 FCR 场景，产品实现 95%功率响应 $\leq 600\text{ms}$ 、稳态精度 $\pm 5\%$ ，99%功率响应 $\leq 2\text{s}$ 、稳态精度 $\pm 1\%$ ，满足欧洲电力辅助服务市场高标准要求，产品可靠性获充分验证。②国内台区配储方面，在山东完成 126 个台区规模化部署，设备在线率稳定突破 99%，调度接入响应准确率 $\geq 98\%$ ，有效解决变压器反向过载、光伏消纳困难等痛点。③能源运营平台方面，构建储能、光伏、负荷一体化运营体系，覆盖储售一体、虚拟电厂等核心场景；通过电力现货交易策略，破解用户侧储能收益难题，实现综合收益提升 3%-10%，平台逐步从单资产运营向城市级能源系统服务升级，持续夯实长期竞争力。

报告期内，新兴业务（智能机器人及数字能源业务）实现销售收入约 14.7 亿元，同比增长约 96%。

（4）AI

报告期内，公司持续夯实 iFG（Inovance Factory Genius，汇川工业智脑）平台能力建设，支撑产品 AI 竞争力和系统型 AI 解决方案的打造。公司基于 iFG 平台打造的成果如下：

公司内部沉淀打造的 iFG 平台，覆盖数据、开发、训练、应用全链路能力，是公司 AI 能力的核心成果，目前已在内部赋能研发、制造、销服等环节。公司将自身积累的 AI 能力（如机器学习、预测分析、数据训练等）封装成标准化、可复用的工业应用平台，赋能工业客户，为客户提供一套安全可控、自主运营的工业 AI 平台，助力客户通过自有数据、自主训练适配生产运营和企业运维的工业智能体。

持续升级 AI 智能体能力：①PLC 开发智能体在生成结果的编译通过率和可用性方面较 2025 年实现大幅提升；②HMI 组态智能体初步实现模版推荐、画面生成、工程转换、报表生成等功能；③已推出机器视觉、运动控制板卡、工业机器人、变频器等产品配套的专用助手型智能体并持续向工业客户进行推广应用。

持续落地场景化 AI 解决方案：①围绕工业研发设计场景，针对零部件型号多、参数复杂、关联繁琐等问题，开发

设计了参数析构智能体、规格选型智能体，极大提高设计效率，降低错误率；②围绕工业工厂常见的机加工参数优化、工艺优化等场景，设计了参数推荐智能体、视觉反馈智能体、排障智能体等组合方案；③围绕电梯电气等复杂系统的安全运维场景，设计了健康管理智能体组合，包含部件级 PHM 智能体、视觉检查智能体、健康度评估智能体等。

（5）可持续发展

公司将可持续发展目标嵌入企业顶层战略体系，依据战略统筹指引业务经营、可持续供应链管理、低碳转型等工作，锚定长期绿色发展方向。报告期内，公司常态化扎实推进各项可持续发展管理落地工作。

搭建多元化沟通渠道，常态化开展各类型利益相关方交互工作。截至报告期末，公司累计完成 28 场面向投资者、各级政府及监管机构等主体的专项沟通对接；同时承接客户发起的可持续发展尽职调查、合规审核共计 35 次，充分响应产业链上下游的 ESG 管控要求。

报告期内，公司 ESG 表现获得外部机构认可：MSCI 上调本公司 ESG 评级至最高等级；同时公司成功入选专业可持续发展机构 Corporate Knights「2026 亚太区最具可持续性 50 强企业」榜单。

（二）主要财务数据同比变动情况

单位：元

	本报告期	上年同期	同比增减	变动原因
营业收入	24,675,250,997.63	20,509,357,782.99	20.31%	
营业成本	17,336,415,645.53	14,310,196,833.83	21.15%	
销售费用	722,905,309.30	673,643,876.27	7.31%	
管理费用	999,471,709.39	830,139,508.52	20.40%	
研发投入	2,226,391,212.12	1,965,689,401.69	13.26%	
财务费用	49,014,886.22	-52,115,597.66	194.05%	主要是：①受汇率波动影响，汇兑损失同比增加；②汇创聚新本期盈利同比增加，其他合伙人享有收益同比增加
其他收益	225,854,379.11	352,812,233.52	-35.98%	主要是联合动力下属子公司退回退税款
投资收益	40,618,502.24	412,104,795.23	-90.14%	主要是：①受汇率波动影响，前海晶瑞持有的海外基金公允价值变动损失同比增加；②本期因处置股权投资项目结转至投资收益金额同比减少
公允价值变动收益	86,109,334.87	-70,114,048.73	222.81%	主要是：①股权投资项目公允价值变动收益同比增加；②本期因处置股权投资项目结转至投资收益金额同比减少
信用减值损失	-163,532,515.83	-13,636,414.33	-1,099.23%	主要是应收账款余额较年初增加额同比增加的影响
资产减值损失	-331,668,221.42	-136,243,992.30	-143.44%	主要是本期计提存货跌价准备增加
资产处置收益	281,601.71	-29,964.79	1,039.78%	主要是固定资产处置收益增加
所得税费用	249,704,331.39	187,110,965.81	33.45%	主要是报告期内公司利润分布结构的变化影响
其他综合收益	-45,150,614.71	53,182,543.61	-184.90%	外币汇率波动导致报表折算差额的变化
经营活动产生的现金流量净额	1,975,059,030.42	3,020,067,332.25	-34.60%	主要是：①受策略备货的影响，支付生产采购款增加；②应收账款增加，资金占用增加
投资活动产生的现金流量净额	-440,698,793.88	-1,620,606,506.62	72.81%	主要是报告期公司结构性存款净赎回额同比增加
筹资活动产生的现金流量净额	-2,905,715,979.34	-1,473,417,683.87	-97.21%	主要是：①借款净还款额同比增加；②已贴现自开票到期兑付额同比增加；③分派现金股利同比增加；④股份回购支付的现金同比增加
现金及现金等价物净增加额	-1,409,240,729.96	-46,282,157.35	-2,944.89%	主要是：①受策略备货的影响，支付生产采

				购款增加，同时应收账款增加，资金占用增加，使得经营净现金流同比减少；②报告期公司借款净还款额和已贴现自开汇票到期兑付额均同比增加，使得筹资净现金流同比减少
--	--	--	--	---

（三）公司报告期利润构成或利润来源发生重大变动

公司报告期利润构成或利润来源没有发生重大变动。

（四）占比 10%以上的产品或服务情况

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
智能制造	14,932,787,333.16	8,945,140,364.68	40.10%	33.64%	35.31%	-0.73%
新能源汽车	9,406,545,483.26	8,200,339,718.96	12.82%	4.04%	9.07%	-4.02%
分产品						
工业自动化与数字化	13,465,663,791.44	7,894,321,387.58	41.37%	29.15%	29.08%	0.03%
新能源汽车动力系统	9,406,545,483.26	8,200,339,718.96	12.82%	4.04%	9.07%	-4.02%
新兴产业	1,467,123,541.72	1,050,818,977.10	28.38%	96.29%	112.30%	-5.40%
分地区						
中国内地	23,036,730,812.14	16,251,562,813.59	29.45%	20.05%	20.78%	-0.43%
境外	1,638,520,185.49	1,084,852,831.94	33.79%	24.18%	26.92%	-1.43%
分销售模式						
直销/分销	24,675,250,997.63	17,336,415,645.53	29.74%	20.31%	21.15%	-0.49%

注：为更精准反映公司业务结构与经营实质，公司 2025 年期末已对主营业务收入分类统计口径进行优化调整，上年同期相关数据已追溯重述，详见 2025 年年度报告第三节“管理层讨论与分析”中“四、主营业务分析”中的“2、收入与成本”部分。

主要数据变动情况说明：

- 1.智能制造行业营业收入、营业成本实现较好增长，主要系：①AI 相关产业投资增加、下游出口拉动及核心装备国产化率提升等因素带动市场需求回暖；②公司凭借多产品解决方案优势及品牌影响力，抢抓行业结构性机遇。综上因素使得公司通用自动化、智能机器人、数字能源等业务同比较快增长。
- 2.新能源汽车毛利率同比回落，主要系客户结构和产品结构变化、大宗商品价格上涨的共同影响所致。
- 3.新兴产业板块营业收入、营业成本同比增长，主要得益于工业机器人、储能等业务订单快速增长；板块毛利率下滑，主要受低毛利率的储能业务收入占比提升影响。

（五）研发投入情况

	本报告期	上年同期	同比变动比例
研发人员数量（人）	8,149	6,118	33.2%
研发人员数量占比	27.74%	23.71%	增长 4.03 个百分点
研发投入金额（元）	2,226,391,212.12	1,965,689,401.69	13.26%
研发投入占营业收入比例	9.02%	9.58%	减少 0.56 个百分点
研发支出资本化的金额（元）	-	-	-
资本化研发支出占研发投入的比例	-	-	-
资本化研发支出占当期净利润的比重	-	-	-

五、非主营业务分析

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	40,618,502.24	1.33%	主要是投资理财产品和股权投资取得的投资收益	否
公允价值变动损益	86,109,334.87	2.82%	主要是股权投资项目公允价值变动	否
资产减值	-331,668,221.42	-10.87%	主要是计提存货跌价准备	是
营业外收入	11,946,774.62	0.39%	主要是收到的赔偿款和违约金	否
营业外支出	10,647,681.53	0.35%	主要是：①支付的滞纳金、违约金及赔偿款；②固定资产毁损报废损失	否
资产处置收益	281,601.71	0.01%	主要是固定资产处置收益	否
其他收益	225,854,379.11	7.40%	主要是与日常经营活动相关的政府补助款（含增值税退税）	是
信用减值损失	-163,532,515.83	-5.36%	主要是计提应收款项坏账准备	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	本报告期末		上年末		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	5,686,655,459.72	7.67%	7,032,628,539.51	9.86%	-2.19%	
应收账款	14,739,037,322.45	19.88%	11,518,807,345.06	16.15%	3.73%	
合同资产	91,050,878.81	0.12%	86,084,565.39	0.12%	0.00%	
存货	10,060,152,711.64	13.57%	8,078,995,091.96	11.33%	2.24%	
长期股权投资	2,355,509,464.03	3.18%	2,302,274,178.15	3.23%	-0.05%	
固定资产	10,173,029,297.99	13.72%	9,893,106,559.47	13.87%	-0.15%	
在建工程	1,547,300,538.52	2.09%	1,118,801,621.91	1.57%	0.52%	报告期内苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地）、联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）、西安研发中心项目、江苏经纬吴淞江产业园项目以及大连研发制造基地项目持续投入及配套的在安装设备增加
使用权资产	323,344,627.05	0.44%	318,515,390.15	0.45%	-0.01%	
短期借款	763,236,191.88	1.03%	1,346,715,619.09	1.89%	-0.86%	报告期内偿还短期借款
合同负债	861,598,196.23	1.16%	775,193,667.22	1.09%	0.07%	
长期借款	801,884,843.10	1.08%	1,572,375,196.00	2.20%	-1.12%	将一年内到期的长期借款重分类至“一年内到期的非流动负债”
租赁负债	212,889,718.63	0.29%	211,405,023.10	0.30%	-0.01%	
交易性金融资产	3,920,293,675.13	5.29%	5,127,571,745.58	7.19%	-1.90%	
应收票据	4,073,482,154.40	5.49%	4,225,244,776.47	5.92%	-0.43%	
应收款项融资	2,702,866,312.08	3.64%	3,507,049,076.55	4.92%	-1.28%	

预付款项	618,920,600.73	0.83%	732,141,090.35	1.03%	-0.20%	
其他应收款	69,756,148.66	0.09%	74,953,784.65	0.11%	-0.02%	
一年内到期的非流动资产	3,655,252,698.71	4.93%	2,125,388,328.82	2.98%	1.95%	报告期内一年内到期的长期定期存款和利息增加
其他流动资产	675,838,443.04	0.91%	499,873,691.22	0.70%	0.21%	报告期内留抵进项税额增加和支付的上市发行费用增加
其他非流动金融资产	2,946,103,256.89	3.97%	2,737,468,440.19	3.84%	0.13%	
无形资产	964,917,978.30	1.30%	1,011,979,843.91	1.42%	-0.12%	
商誉	2,088,446,012.81	2.82%	2,094,586,192.49	2.94%	-0.12%	
长期待摊费用	499,766,800.47	0.67%	532,283,188.83	0.75%	-0.08%	
递延所得税资产	1,218,624,278.23	1.64%	1,140,203,923.23	1.60%	0.04%	
其他非流动资产	5,744,500,494.87	7.75%	7,156,826,261.26	10.04%	-2.29%	
交易性金融负债	749,936.00	0.00%	462,944.89	0.00%	0.00%	报告期内收到卖出期权合同期权费增加
应付票据	11,251,699,035.77	15.17%	9,184,366,954.70	12.88%	2.29%	
应付账款	13,436,489,647.60	18.12%	12,498,802,466.53	17.53%	0.59%	
预收款项	9,627.52	0.00%	340,520.37	0.00%	0.00%	报告期内确认租赁收入，预收租金减少
应付职工薪酬	985,854,153.07	1.33%	1,494,773,589.79	2.10%	-0.77%	报告期内发放上一年度年终奖
应交税费	577,881,022.56	0.78%	480,821,801.43	0.67%	0.11%	
其他应付款	975,006,293.91	1.31%	987,189,954.68	1.38%	-0.07%	
一年内到期的非流动负债	1,349,008,243.71	1.82%	785,386,824.71	1.10%	0.72%	将一年内到期的长期借款重分类至“一年内到期的非流动负债”
其他流动负债	1,839,118,585.77	2.48%	2,340,002,673.03	3.28%	-0.80%	
长期应付职工薪酬	11,562,683.35	0.02%	13,336,833.87	0.02%	0.00%	
预计负债	637,629,870.88	0.86%	598,563,931.52	0.84%	0.02%	
递延收益	391,562,178.43	0.53%	382,441,049.04	0.54%	-0.01%	
递延所得税负债	191,492,614.44	0.26%	198,219,180.64	0.28%	-0.02%	
其他非流动负债	1,332,738,924.95	1.80%	1,309,184,556.17	1.84%	-0.04%	

注：占总资产比例以四舍五入后，取百分比后两位小数列示。

2、主要境外资产情况

不适用。

3、以公允价值计量的资产和负债

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	5,124,697,020.78	-2,603,759.61			6,419,840,312.01	7,617,546,587.43	-13,675,667.25	3,910,711,318.50
2.衍生金融资产	2,874,724.80	6,834,025.30					-126,393.47	9,582,356.63
3.其他非流动金融资产	2,737,468,440.19	81,416,124.29			175,000,000.00	47,781,307.59		2,946,103,256.89
金融资产小计	7,865,040,185.77	85,646,389.98			6,594,840,312.01	7,665,327,895.02	-13,802,060.72	6,866,396,932.02
应收款项融资	3,507,049,076.55				11,381,533,185.38	12,185,715,949.85		2,702,866,312.08

上述合计	11,372,089,262.32	85,646,389.98			17,976,373,497.39	19,851,043,844.87	-13,802,060.72	9,569,263,244.10
金融负债	462,944.89	462,944.89			749,936.00			749,936.00

其他变动的内容：其他变动系外币折算导致的余额变动。

报告期内公司主要资产计量属性未发生重大变化。

4、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	139,523,571.97	139,523,571.97	保证、定期存款	银行承兑汇票保证金、短期定期存款及利息、期货保证金、履约保证金等
应收票据	1,294,709,499.43	1,294,709,499.43	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,469,378,697.99	2,079,889,928.54	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票
无形资产	83,364,075.28	78,193,108.37	抵押	资产抵押贷款
一年内到期的非流动资产	3,655,252,698.71	3,655,252,698.71	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
在建工程	343,351,413.93	343,351,413.93	抵押	资产抵押贷款
其他非流动资产	4,820,643,443.38	4,820,643,443.38	定期存款	长期定期存款及利息
合计	12,806,223,400.69	12,411,563,664.33		

5、公司主要无形资产

（1）专利及软件著作权数量情况

截至 2026 年 6 月 30 日，公司及子公司已经获得的专利及软件著作权情况如下（不含正在申请的）：

单位：个

类别	报告期内获得	截至报告期末累计获得
发明专利	73	621
实用新型	82	1,577
外观设计	71	599
软件著作权	11	667

注：专利及软件著作权数据取自公司内部管理口径数据，剔除已放弃、到期等情况。

（2）土地使用权

报告期内，公司及子公司无新增的土地使用权。

七、投资状况分析

1、总体情况

☒适用 ☐不适用

投资类型	报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
股权投资	1,139,433,474.00	390,761,442.11	191.59%
非股权投资	115,037,209.11	352,762,839.97	-67.39%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

不适用。

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）	自建	是	新能源汽车	95,733,220.66	147,851,921.29	自有+自筹	6.77%	-	-	不适用	2024 年 08 月 27 日	巨潮资讯网
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）	自建	是	新能源汽车	19,303,988.45	32,408,721.58	自有	10.23%	-	-	不适用	2024 年 08 月 27 日	巨潮资讯网
合计	--	--	--	115,037,209.11	180,260,642.87	--	--	-	-	--	--	--

4、以公允价值计量的金融资产

单位：元

资产类别	初始投资成本	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	累计投资收益	其他变动	期末金额	资金来源
交易性金融资产	5,115,538,248.59	4,230,265.69		6,419,840,312.01	7,617,546,587.43	49,083,147.80	-13,802,060.72	3,920,293,675.13	自有资金、子公司募集资金
其他非流动金融资产	1,920,214,748.61	81,416,124.29		175,000,000.00	47,781,307.59	62,048,666.99		2,946,103,256.89	自有资金
应收款项融资	3,507,049,076.55			11,381,533,185.38	12,185,715,949.85			2,702,866,312.08	自有资金
合计	10,542,802,073.75	85,646,389.98		17,976,373,497.39	19,851,043,844.87	111,131,814.79	-13,802,060.72	9,569,263,244.10	--

5、募集资金使用情况

（1）募集资金总体使用情况

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额（1）	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额（2）	报告期末募集资金使用比例（3）=（2）/（1）	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	213,047.00	210,604.35	184.56	208,953.48	99.22%	-	-	0.00%	1,650.87	用于支付已结项募投项目的已签订合同待支付金额	-
合计	--	--	213,047.00	210,604.35	184.56	208,953.48	99.22%	-	-	0.00%	1,650.87	--	-

募集资金总体使用情况说明：

1.根据中国证监会《关于同意深圳市汇川技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]1344

号)，公司于 2021 年 6 月向 12 位特定对象发行人民币普通股（A 股）36,732,241 股，发行价格为 58.00 元/股，募集资金总额为人民币 2,130,469,978.00 元。本次发行费用共计 26,796,190.98 元，发行费用中 2,369,692.24 元使用自有资金支付，剩余发行费用 24,426,498.74 元在募集资金到账金额中扣除，扣除该部分发行费用后，实际到账的募集资金为人民币 2,106,043,479.26 元。

2.截至 2026 年 6 月 30 日，本公司累计使用募集资金 208,953.48 万元；剩余募集资金 1,650.87 万元（不含利息及理财等收益）。

（2）募集资金承诺项目情况

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)= (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2020 年度向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	2020 年度向特定对象发行股票并募集资金用于产能扩建及智能化工厂建设项目（注释 1）	生产建设	否	43,500.00	43,500.00	84.56	32,101.08	73.80%	2023 年 01 月 01 日（注释 1）	不适用	不适用	不适用	否
2020 年度向特定对象发行股票	2021 年 07 月 15 日	2020 年度向特定对象发行股票并募集资金用于数字化建设项目（注释 2）	生产建设	否	21,380.00	21,380.00	100.00	19,392.87	90.71%	2024 年 03 月 22 日（注释 2）	不适用	不适用	不适用	否
承诺投资项目小计				--	64,880.00	64,880.00	184.56	51,493.95	--	--	-	-	--	--
合计				--	64,880.00	64,880.00	184.56	51,493.95	--	--	-	-	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		本报告期不存在未达到计划进度或预计收益的情况。												
项目可行性发生重大变化的情况说明		无												
超募资金的金 额、用途及使用 进展情况		截至 2023 年 12 月 31 日，首次公开发行募集资金（不含利息及理财等收益）已按照规定使用完毕，本报告期末使用超募资金。												
存在擅自变更募 集资金用途、违 规占用募集资金 的情形		本报告期不存在擅自改变募集资金用途、违规占用募集资金的情况。												
募集资金投资项 目实施地点变更 情况		本报告期不存在募集资金投资项目实施地点变更情况。												
募集资金投资项 目实施方式调整		本报告期不存在募集资金投资项目实施方式调整情况。												

情况	
募集资金投资项目先期投入及置换情况	本报告期不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	本报告期不存在用闲置募集资金暂时补充流动资金情况。
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	（一）产能扩建及智能化工厂建设项目已于 2023 年 1 月 1 日结项，节余募集资金共计 11,885.77 万元（其中节余本金 10,166.81 万元，利息和理财收益 1,718.96 万元），节余本金占计划投入募集资金的 23.37%。募集资金节余的主要原因：在项目建设过程中，公司加强了项目费用控制、监督和管理，减少了项目总开支；在保证功能和性能满足企业需求的前提下，公司选用部分高性价比的国产设备替代原计划采购的进口设备，节省了部分募投项目资金的支出；合理安排闲置募集资金产生利息收入。 （二）数字化建设项目已于 2024 年 3 月 22 日结项，节余募集资金为 2,554.22 万元（其中节余本金 1,568.37 万元，利息和理财收益 985.85 万元），结余本金占计划投入募集资金的 7.34%。募集资金节余的主要原因：部分产线转移，数字化建设项目部分配套硬件迁移至子公司以自有资金支付；国际形势变化，部分高端硬件转化为国产替代；合理安排闲置募集资金产生利息收入。
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2026 年 6 月 30 日，尚未使用的募集资金余额为 1,650.87 万元(不含利息及理财等收益)，募集资金账户余额 1,882.19 万元(含利息及理财等收益)，均为活期余额。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

注释 1.截至 2022 年 12 月 31 日，产能扩建及智能化工厂建设项目已达到预定可使用状态，该项目截至 2026 年 6 月 30 日，已签订合同待支付款项 1,232.11 万元仍由相关募集资金专用账户支付。公司分别于 2023 年 4 月 21 日、2023 年 5 月 29 日召开第五届董事会第二十一次会议、2022 年年度股东大会，审议通过了《关于将部分募投项目结项并使用节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，公司将产能扩建及智能化工厂建设项目截至 2023 年 3 月 31 日的节余募集资金 11,885.77 万元永久补充流动资金。

注释 2.截至 2024 年 3 月 22 日，数字化建设项目已达到预定可使用状态，截至 2026 年 6 月 30 日，该募投项目已签订合同待支付款项 418.76 万元仍由相关募集资金专用账户支付。公司分别于 2024 年 4 月 19 日、2024 年 5 月 17 日召开第五届董事会第二十八次会议、2023 年年度股东大会，审议通过了《关于将 2020 年度向特定对象发行股票部分募投项目结项并将节余募集资金永久性补充流动资金的议案》，公司将数字化建设项目截至 2024 年 3 月 31 日的节余募集资金 2,554.22 万元（含利息）永久补充流动资金。

注释 3.上述金额均以人民币万元为计量单位，数值经四舍五入处理，保留小数点后两位。

（3） 募集资金变更项目情况

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

6、委托理财、衍生品投资情况

（1） 委托理财情况

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
资管计划	低风险、较高流通性	9,300.00	-
银行理财产品	低风险、较高流通性	381,115.63	-

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况不适用。

(2) 衍生品投资情况

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期	51,656.41	51,656.41	272.22	-	8,717.96	18,019.62	40,865.40	1.11%
外汇期权	13,130.50	13,130.50	457.48	-	27,993.77	19,367.69	21,215.95	0.58%
铜期货合约	7,986.67	7,986.67	547.33	-	10,537.58	12,257.55	6,814.03	0.18%
合计	72,773.58	72,773.58	1,277.03	-	47,249.31	49,644.86	68,895.38	1.87%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明：根据《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》《企业会计准则第 39 号—公允价值计量》《企业会计准则第 24 号—套期会计》等相关规定及其指南进行核算。与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	公司外汇、期货衍生品实际损益为 1,475.83 万元。							
套期保值效果的说明	随着公司涉外业务规模扩大，为规避原材料价格、外币资产负债价格、汇率、利率波动带来的风险，进一步锁定公司未来现金流量支出和资产负债波动风险，公司进行了相关商品期货、外汇套期保值业务。公司通过买进或卖出期货合约或者标准化期权合约实现抵消现货市场交易中存在的价格风险；利用远期、期权等金融衍生工具，对于公司结购汇、借款、资产负债表管理等业务进行汇率风险与利率风险的控制。公司对期货及衍生品投资与持仓风险进行充分的评估与控制，套期保值业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	（一）风险分析 1. 外汇套期保值业务 公司进行外汇套期保值业务遵循稳健的原则，不进行以投机为目的的外汇交易，所有外汇套期保值业务均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，以规避和防范汇率风险为目的。但是进行外汇套期保值业务也会存在一定的风险： （1）市场风险：在汇率行情走势与公司预期发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后的成本支出可能超过不锁定时的成本支出，从而造成潜在损失； （2）内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内部控制机制不完善而造成风险； （3）客户或供应商违约风险：客户应收账款发生逾期，货款无法在预测的回款期内收回，或支付给供应商的货款后延，均会影响公司现金流量情况，从而可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失； （4）法律风险：因相关法律发生变化或交易对手违反相关法律制度可能造成合约无法正常执行而给公司带来损失； （5）外汇套期保值交易违约风险：外汇套期保值交易对手出现违约，不能按照约定支付公司套保盈利从而无法对冲公司实际的汇兑损失，将造成公司损失。 2. 商品期货套期保值业务 商品期货套期保值业务以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，是为了锁定原材料价格波动的风险，不做投机和套利交易。但是开展商品期货套期保值业务也会存在一定的风险： （1）价格波动风险：当期货行情变动较大时，公司可能无法在要求锁定的价格买入、卖出套保或在预定的价格平仓，造成损失； （2）资金风险：期货套期保值交易采取保证金和逐日盯市制度。可能会带来资金流动性风险以及未及时补足保证金被强制平仓而产生损失的风险； （3）内部控制风险：期货套期保值交易专业性较强，复杂程度较高，可能会产生由于内控体							

	系不完善造成的风险； （4）技术风险：由于无法控制或不可预测的系统、网络、通讯故障等造成交易系统非正常运行，存在着因系统崩溃、程序错误、信息风险、通信失效等可能导致交易指令出现延迟、中断或数据错误等风险； （5）客户违约风险：在产品交付周期内，由于原材料价格周期大幅波动，客户主动违约而造成公司期货交易上的损失。 （二）风控措施 1.公司开展商品期货和外汇套期保值业务必须与公司实际业务相匹配，以规避原材料价格变动和防范汇率风险及利率风险为主要目的，不得进行以投机为目的的交易。商品期货套期保值业务持仓量不超过套期保值的现货需求量，持仓时间应与现货保值所需的计价期相匹配；外汇套期保值交易必须基于公司进出口的外币收支预测、外币银行借款、资产负债表敞口等实际业务需求，交割期间需与被套期项目时间相匹配。 2.公司制定了《套期保值业务内部控制及风险管理制度》，明确了开展套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告及处理程序等，形成了较为完整的风险管理体系。公司成立套期保值工作小组，负责套期保值业务的具体实施。公司财经管理部、审计部、各子公司作为相关责任部门或单位均有清晰的管理定位和职责，通过分级管理，形成监督机制，从根本上杜绝了单人或单独部门操作的风险，在有效地控制风险的前提下也提高了对风险的应对速度。 3.公司严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，严格按照公司管理制度中规定的权限下达操作指令，根据规定进行审批后方可进行操作。 4.公司仅与具有合法资质的期货交易所及大型商业银行等金融机构开展套期保值业务，公司将审慎审查所签订的合约条款，严格执行风险管理制度，以防范法律风险和信用风险。 5.公司设立符合要求的交易、通讯及信息服务设施系统，保证交易系统的正常运行，确保交易工作正常开展。当发生错单时，及时采取相应处理措施，减少损失。 6.公司建立客户的信用管理体系，在交易前对交易对方进行资信审查，确定交易对方有能力履行相关合同。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	公司对期货合约公允价值的分析使用的是期货市场的公开报价，外汇衍生品每月底基于资产负债表日的公开价格确定公允价值变动。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2026 年 3 月 28 日

2）报告期内以投机为目的的衍生品投资

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

公司报告期不存在出售重大股权情况。

九、主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
联合动力	控股子公司	新能源汽车动力总成系统、电机控制器、电机、减速机、电源设备、充电设备、智能控制设备的研发、制造、销售与技术服务；汽车及零部件智能控制软件的研发、销售与技术服务。	240,479.09 万元	25,930,910,185.12	9,431,357,354.47	9,512,354,405.87	-146,536,066.05	-88,094,158.89
苏州汇川	全资子公司	工业自动化控制软件、硬件及其产品和系统集成的技术开发、生产、销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。	100,000 万元	21,923,085,830.49	8,452,648,731.21	11,845,696,051.32	954,783,599.16	810,794,567.43
苏州汇川控制	全资子公司	工厂自动化软件、办公自动化软件的技术开发与销售；自营和代理各类商品及技术的进出口业务。	10,000 万元	6,116,440,528.31	5,821,430,982.02	933,443,789.86	710,652,605.33	650,803,552.22
前海晶瑞	合营企业	对未上市企业进行股权投资、开展股权投资和企业上市咨询业务；受托管理股权投资基金；股权投资；投资管理；投资兴办实业。	80,100 万元	1,862,027,482.27	1,844,074,177.59	-117,904,307.63	-120,503,154.01	-120,503,154.01

主要控股参股公司情况说明

- 1.联合动力：营业利润和净利润同比下滑的原因主要有：①受客户结构和产品结构变化、大宗商品价格上涨的共同影响，综合毛利率同比下降；②信用减值损失和资产减值损失同比增加；③因下属子公司退回退税款导致其他收益同比减少。
- 2.苏州汇川：受客户需求扩张和产品定价调整影响，收入、营业利润及净利润均同比增加。
- 3.前海晶瑞：受汇率波动影响，海外基金公允价值变动收益同比减少，前海晶瑞营业利润和净利润同比下降。

报告期内取得和处置子公司的情况

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
英国汇川	新设立	为香港汇川的子公司，支撑公司海外业务拓展
包头汇川	新设立	为大连汇川的子公司，负责电机的生产与销售
挪威联合动力	注销	组织架构调整

十、公司控制的结构化主体情况

不适用。

十一、公司面临的风险和应对措施

1.经济波动带来的经营风险

公司作为智能制造领域的核心部件供应商，下游行业众多，分布广泛。这些行业与宏观经济、房地产投资、固定资产投资、出口等因素密切相关。宏观经济波动、国际贸易形势变化、市场竞争加剧等因素都会影响公司相关产品的市场需求与业绩。

公司将持续提升产品与解决方案竞争力，坚持技术营销、行业营销和品牌营销，落实上顶下沉营销策略，扩大市场

空间，提升市场份额，以应对经济波动带来的经营风险。

2.大宗商品、半导体器件等原材料价格上涨及供应不足带来的供应链风险

公司主要产品的上游原材料包括铜、铝、硅钢、功率半导体等。大宗商品及功率半导体价格上涨，会对公司的盈利水平带来不利影响。此外，如公司现有供应商面临其自身产能减少、贸易限制等事件，公司亦面临供应短缺及交货时间延长的风险。

公司将通过供应链联动、原材料库存管理、工艺创新、金融工具对冲等多种手段应对原材料价格上涨；通过多供应链策略、战略备货等策略降低上游原材料供应不足的风险。

3.新能源汽车行业竞争加剧带来业绩增长承压的风险

行业竞争加剧，主机厂向上游传导成本压力；主机厂自制比例提升会导致第三方供应商动力系统行业竞争加剧。若行业竞争进一步加剧，则公司产品面临降价风险，从而对公司业绩产生不利影响。

公司将通过技术迭代、产品创新、精益运营，持续打造成本竞争力；同时进一步加强与核心客户的协同开发，联合打造爆款车型，多措并举推动公司业绩稳健增长。

4.核心技术和人才不足导致公司竞争优势下降的风险

虽然公司在一些领域拥有核心技术，并在部分细分行业形成领先优势，但总体上看，公司在工业软件、控制层等核心技术上，仍然落后于国际主流品牌。随着公司技术创新的深入，技术创新在深度和广度上都将会更加困难。这就需要公司在技术研发方面不断加大投入，同时需要加大对高端、综合型技术人才的引进。如果公司现有的盈利不能保证公司未来在技术研发方面的持续投入，不能吸引和培养更加优秀的技术人才，将会削弱公司的竞争力，从而影响公司“上顶下沉”经营策略的落地。

公司将持续加大研发投入，突破核心技术，并通过差异化的激励策略引进核心技术人才，以缩小公司在工业软件、控制层等核心技术方面与国际主流品牌厂商之间的差距。

5.应收账款不断增加，有形成坏账的风险

近年来，随着收入规模增加，公司应收账款相应增长。倘客户延迟付款或长期拖欠，公司的现金流量及营运资金可能会受到不利影响。

公司会审慎选择合作伙伴和客户，将资金风险控制放在第一位，以降低客户坏账的风险。

6.公司规模扩大带来的管理风险

近年来随着公司资产规模、人员规模、业务范围的不断扩大，公司面临的管理压力也越来越大。从新业务的经营模式到运营效率，都给公司管理提出了更高的要求。虽然近几年公司不断优化治理结构，实施管理变革，并且持续引进优秀管理人才，但随着经营规模扩大，仍然存在较大的管理风险。

公司会根据业务发展需要，持续推进管理变革，不断优化流程和组织架构，并积极引进高端管理人才，以满足公司高速发展过程中的管理需求。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象 类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资	调研的基本情况索引
------	------	------	------------	------	--------------	-----------

					料
2026 年 1 月 5 日-2026 年 1 月 16 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	博时基金等机构	详见公司于 2026 年 1 月 20 日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2026-1)。
2026 年 4 月 28 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	业绩说明会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2026 年 4 月 29 日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2026-2)
2026 年 4 月 30 日-2026 年 5 月 21 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研、股东会	机构、个人	机构及个人投资者	详见公司于 2026 年 5 月 25 日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2026-3)
2026 年 6 月 26 日-2026 年 7 月 24 日	深圳市龙华区观澜高新技术产业园汇川技术总部大厦、苏州市吴中区天鹅荡路汇川技术 B 区	电话沟通、实地调研	机构	嘉实基金等机构	详见公司于 2026 年 7 月 27 日在巨潮资讯网披露的《深圳市汇川技术股份有限公司投资者关系活动记录表》(编号: 2026-4)

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☒是 ☐否

公司于 2025 年 4 月 25 日召开第六届董事会第八次会议,审议通过了《关于制定<市值管理制度>的议案》。为提升公司投资价值和股东回报能力,进一步规范和强化公司市值管理行为,维护公司、投资者以及其他利益相关方的合法权益,公司根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等法律法规、规范性文件的规定,结合公司实际情况,制定了《市值管理制度》。

公司是否披露了估值提升计划。

☐是 ☒否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

☒是 ☐否

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念,切实维护公司全体股东利益,基于对公司未来发展前景的信心、对公司价值的认可,公司制定了“质量回报双提升”行动方案。主要措施有:聚焦“工业智能化+新能源汽车”双王业务,实现公司高质量发展;持续提升资本市场价值,坚持高比例分红,不断提升投资者回报;持续高比例研发投入,通过技术创新提升客户价值;通过梳理治理体系和建设数字化流程,打造高效的公司运营体系;通过信息披露“三化”建设,搭建以投资者需求为导向的信息披露体系。具体内容详见公司于 2024 年 2 月 7 日刊登在巨潮资讯网上的《关于推动落实“质量回报双提升”行动方案的公告》。

在业务发展方面,公司持续深耕工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统两大核心业务,同时加速布局智能机器人、数字能源等新兴业务。2026 年上半年,公司实现营业收入 246.75 亿元,同比增长 20.31%。其中,工业自动化与数字化业务收入 135 亿元,同比增长 29%;新能源汽车业务收入 94 亿元,同比增长 4%;新兴产业收入 14.7 亿元,同比增长 96%。公司构建起多业务协同发展的格局,为穿越行业周期、实现持续增长奠定了坚实基础。

在研发创新方面，公司坚持长期高比例研发投入，以技术创新驱动业务发展。2026 年上半年，研发投入 22.26 亿元，研发费用率为 9.02%，研发人员达 8,149 人，累计获得专利及软件著作权 3,464 项。持续的研发投入带来了产品竞争力的提升，也为新兴业务的加速布局提供了技术支撑。

在股东回报方面，公司牢固树立回报股东意识，与投资者共享发展成果。公司 2025 年度权益分派向全体股东每 10 股派发现金股利 5 元（含税），实际派发现金分红总额 13.53 亿元。自上市以来，公司累计现金分红约 93 亿元。同时，公司适时开展股份回购，多措并举构建股东回报体系。2026 年年初至本报告披露日，公司累计回购股份 208 万股，成交总金额人民币 1.4 亿元。

在投资者沟通方面，公司持续加强信息披露与投资者关系管理。2026 年上半年，公司针对定期报告开展双语业绩说明会 1 场，参与投资者超 600 人次，并通过投资者热线、互动易平台等多种渠道与投资者保持畅通交流，持续向市场传递公司价值。

未来，公司将继续践行“质量回报双提升”行动方案，聚焦主业，夯实核心业务竞争优势，加速新兴业务产业化落地与规模化成长，在保持可持续健康发展的同时，积极回报投资者，为稳市场、稳信心贡献力量。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司董事、高级管理人员变动情况

不适用。

二、本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

公司计划半年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

（一）股权激励

报告期内，公司共有三期股权激励计划处于实施状态，分别为第五期股权激励计划、第六期股权激励计划和第七期股权激励计划。具体情况如下：

1.第五期股权激励计划的实施情况

公司于 2020 年 9 月实施了第五期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具为第二类限制性股票。其中，首次授予日为 2020 年 10 月 28 日，向 621 名激励对象授予 3,265.6 万股限制性股票，初始授予价格分别为 38.42 元/股（公平市场价格的 70%）、54.34 元/股（公平市场价格的 99%）；预留授予日为 2021 年 3 月 31 日，向 212 名激励对象授予 582 万股预留限制性股票，初始授予价格分别为 60.43 元/股（公平市场价格的 70%）、85.46 元/股（公平市场价格的 99%）。

截至本报告期末，第五期股权激励计划首次授予及预留授予部分已全部完成归属。

该期股权激励计划报告期内的进展为：

2026 年 1 月 14 日，第五期股权激励计划首次授予部分限制性股票第四个归属期股票上市流通，归属人数 3 人，归属数量为 24.1875 万股，其中第一种授予价格限制性股票 5.775 万股，授予价格 23.85 元/股（经历次权益分派调整后），第二种授予价格限制性股票 18.4125 万股，授予价格 34.47 元/股（经历次权益分派调整后）。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于第五期股权激励计划首次授予部分限制性股票第四个归属期归属结果暨股份上市的公告	2026年1月12日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-001

2.第六期股权激励计划的实施情况

公司于 2022 年 7 月实施了第六期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具包括第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。公司第六期股权激励计划首次授予部分共分 4 个解锁/归属/行权期，预留授予部分共分为 3 个归属/行权期。截至报告期末，首次授予部分已完成 3 个解锁/归属/行权期对应权益工具的解锁/归属/可行权手续，预留授予部分已完成 2 个归属/行权期对应权益工具的归属/可行权手续。

其中首次授予部分授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	初始授予人数	初始权益工具价格	最新权益工具价格 （经历次权益分派调整后）
------	-----	--------	--------	----------	--------------------------

第一类限制性股票	2022年8月23日	122.00万股	9	42.78元/股	41.06元/股
第二类限制性股票	2022年8月12日	701.40万股	855	42.78元/股	41.06元/股
股票期权	2022年8月12日	1,286.8万份	847	61.12元/份	59.40元/份

预留授予部分授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	初始授予人数	初始权益工具价格	最新权益工具价格 (经历次权益分派调整后)
第二类限制性股票	2023年8月9日	69.663万股	245	42.42元/股	41.06元/股
股票期权	2023年8月9日	141.437万份	245	60.76元/份	59.40元/份

该期股权激励计划本报告期的进展为：

第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自 2025 年 9 月 8 日起至 2026 年 8 月 11 日止，可行权的股票期权数量为 281.9288 万份，符合行权条件的激励对象 750 人。报告期内，本期激励计划因激励对象自主行权，以 59.90 元/股新增股份 54,581 股，以 59.40 元/股新增股份 1,950 股。

第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自 2025 年 9 月 8 日起至 2026 年 8 月 7 日止，可行权的股票期权数量为 37.1727 万份，符合行权条件的激励对象 225 人。报告期内，本期激励计划因激励对象自主行权，以 59.90 元/股新增股份 8,956 股，以 59.40 元/股新增股份 1,447 股。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2026年6月3日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-040

3.第七期股权激励计划的实施情况

公司于 2024 年 8 月开始实施第七期股权激励计划，该计划分为首次授予和预留授予，激励工具包括第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权。本激励计划拟向激励对象授予的股票权益合计不超过 3,476.30 万股，其中，首次授予权益 3,128.3 万股，首次授予人数不超过 1,225 人，预留权益 348.00 万股。

其中首次授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	初始授予人数	初始权益工具价格	最新权益工具价格 (经历次权益分派调整后)
第二类限制性股票	2024年9月24日	28.3万股	14	42.87元/股	41.96元/股
股票期权	2024年9月24日	3,089.22万份	1,146	42.87元/份	41.96元/份

预留授予情况如下：

激励工具	授予日	首次授予数量	初始授予人数	初始权益工具价格	最新权益工具价格 (经历次权益分派调整后)
第一类限制性股票	2025年8月1日	77.5万股	5	42.46元/股	41.96元/股
第二类限制性股票	2025年8月1日	5.6万股	3	42.46元/股	41.96元/股
股票期权	2025年8月1日	262.7万份	133	42.46元/份	41.96元/份

该期股权激励计划本报告期的进展为：

第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自 2025 年 9 月 23 日起至 2026 年 9 月 22 日止，可行权的股票期权数量为 744.2798 万份，符合行权条件的激励对象 1,116 人。报告期内，本期激励计划因激励对象自主行权，以 42.46

元/股新增股份 304,728 股，以 41.96 元/股新增股份 64,617 股。

相关披露索引及审议程序如下：

序号	事项/公告名称	披露日期	披露索引
1	关于调整第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2026年6月3日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-040

（二）员工持股计划的实施情况

不适用。

（三）其他员工激励措施

公司于 2021 年 4 月 23 日召开第四届董事会第三十四次会议和第四届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于公司长效激励持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，并经 2020 年年度股东大会审议通过。本计划对 2021 年至 2023 年每个会计年度设置业绩目标值，依据业绩达成情况滚动设立三期各自独立存续的持股计划。

由于公司 2023 年度归属于上市公司股东的净利润未达当年考核目标值，截至报告期末，公司存续的长效激励持股计划共两期。

1.第一期长效激励持股计划

公司于 2022 年 5 月 24 日召开第五届董事会第十三次会议和第五届监事会第八次会议，审议通过了《关于提取第一期长效激励持股计划业绩激励基金的议案》，同意公司提取 2021 年度业绩激励基金 14,728.67 万元，用于长效激励持股计划。

公司于 2022 年 7 月 22 日召开第五届董事会第十五次会议和第五届监事会第十次会议，审议通过《关于实施第一期长效激励持股计划的议案》，同意公司实施第一期长效激励持股计划，具体情况如下：

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占报告期末上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
非独立董事、监事、高级管理人员及核心员工	92	2,404,613	-	0.09%	2021 年度业绩激励基金（14,728.67 万元）

根据《关于实施第一期长效激励持股计划的公告》内容，公司第一期持股计划总金额 14,728.67 万元，股票来源为公司回购专用证券账户中已回购的公司股票，合计 2,404,613 股，受让公司回购股票的价格为 61.12 元/股。以上股份已于 2022 年 8 月 1 日完成非交易过户，由公司回购账户划转至第一期长效激励持股计划账户。

公司第一期长效激励持股计划前三个锁定期分别于 2023 年 8 月 1 日、2024 年 8 月 1 日、2025 年 8 月 1 日届满，每个锁定期届满后分别解锁股份 601,153 股。截至本报告期末，公司已完成第一期长效激励持股计划前三个解锁期已解锁股份的卖出及相关收益分配。

截至报告期末，公司董事、高级管理人员在第一期长效激励持股计划中持有份额的情况：

姓名	职务	报告期初持有的份额（份）	报告期末持有的份额（份）	占报告期末上市公司股本总额的比例
朱兴明	董事长、总裁	45,035	45,035	0.0017%
李俊田	董事	26,262	26,262	0.0010%
周斌	董事、副总裁	26,262	26,262	0.0010%
刘宇川	董事	24,379	24,379	0.0009%
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会秘书	22,499	22,499	0.0008%
杨春禄	董事、副总裁	22,499	22,499	0.0008%
邵海波	副总裁	22,499	22,499	0.0008%

李瑞琳	副总裁	24,379	24,379	0.0009%
易高翔	副总裁	22,499	22,499	0.0008%
刘迎新	财务总监	22,499	22,499	0.0008%

报告期内资产管理机构的变更情况

不适用。

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

不适用。

报告期内股东权利行使的情况

不适用。

第一期长效激励持股计划的其他相关情形及说明

截至报告期末，第一期长效激励持股计划持有人共有 4 人离职，管理委员会根据第一期长效激励持股计划规定，将其所持份额转让给具备参与持股计划资格的受让人。

第一期长效激励持股计划管理委员会成员发生变化

不适用。

第一期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，在等待期内的每个资产负债表日，将以对可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。第一期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响见本节“（四）实施股权激励计划对公司各报告期财务状况和经营成果的影响”。

报告期内第一期长效激励持股计划终止的情况

不适用。

2.第二期长效激励持股计划

公司于 2023 年 4 月 21 日召开第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十五次会议，审议通过《关于提取第二期长效激励持股计划业绩激励基金的议案》。同意公司提取 2022 年度业绩激励基金 4,549 万元，用于长效激励持股计划。

公司于 2023 年 9 月 12 日召开第五届董事会第二十五次会议和第五届监事会第十九次会议，审议通过《关于实施第二期长效激励持股计划的议案》，同意公司实施第二期长效激励持股计划，具体情况如下：

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占报告期末上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
非独立董事、监事、高级管理人员及核心员工	118	655,381	-	0.02%	2022 年度业绩激励基金（4,549 万元）

根据《关于实施第二期长效激励持股计划的公告》内容，公司第二期持股计划总金额 4,549 万元，股票来源为公司回购专用证券账户中已回购的公司股票，合计 655,381 股，受让公司回购股票的价格为 69.41 元/股。以上股份已于 2023 年 9 月 25 日完成非交易过户，由公司回购账户划转至第二期长效激励持股计划账户。

公司第二期长效激励持股计划第一、二个锁定期分别于 2024 年 9 月 25 日、2025 年 9 月 25 日届满，每个锁定期届满后分别解锁股份 163,845 股。截至本报告期末，公司已完成第二期长效激励持股计划前两个解锁期已解锁股份的卖出及相关收益分配。

截至报告期末，公司董事、高级管理人员在第二期长效激励持股计划中持有份额的情况：

姓名	职务	报告期初持有的 份额（份）	报告期末持有的份额 （份）	占报告期末上市公司股 本总额的比例
朱兴明	董事长、总裁	16,907	16,907	0.0006%
李俊田	董事	9,365	9,365	0.0003%
周斌	董事、副总裁	9,365	9,365	0.0003%
刘宇川	董事	9,365	9,365	0.0003%
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会 秘书	8,284	8,284	0.0003%
杨春禄	董事、副总裁	8,284	8,284	0.0003%
邵海波	原副总裁	8,284	8,284	0.0003%
李瑞琳	副总裁	8,284	8,284	0.0003%
易高翔	副总裁	8,284	8,284	0.0003%
刘迎新	财务总监	8,284	8,284	0.0003%

报告期内资产管理机构的变更情况

不适用。

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

不适用。

报告期内股东权利行使的情况

不适用。

第二期长效激励持股计划的其他相关情形及说明

截至报告期末，第二期长效激励持股计划持有人共有 7 人离职，管理委员会根据第二期长效激励持股计划规定，将其所持份额转让给具备参与持股计划资格的受让人。

第二期长效激励持股计划管理委员会成员发生变化

不适用。

第二期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

公司按照《企业会计准则第 11 号——股份支付》的规定，在等待期内的每个资产负债表日，将以对可解锁的权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本费用和资本公积。第二期长效激励持股计划对报告期上市公司的财务影响见本节“（四）实施股权激励计划对公司各报告期财务状况和经营成果的影响”。

报告期内第二期长效激励持股计划终止的情况

不适用。

（四）实施股权激励计划对公司各报告期财务状况和经营成果的影响**（1）第六期股权激励计划**

首次授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	5,346.04	13,127.71	7,246.04	3,759.13	1,396.21	30,875.13

预留授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	979.38	1,566.66	673.93	220.38	3,440.35

（2）第七期股权激励计划

首次授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	合计
各年度摊销费用	2,051.47	7,211.43	4,315.45	2,615.27	1,054.04	17,247.66

预留授予的权益成本各年摊销情况：

单位：万元

年度	2025 年	2026 年	2027 年	2028 年	合计
各年度摊销费用	2,042.04	3,637.67	1,435.14	450.54	7,565.39

（3）第一期长效激励持股计划

各年摊销情况：

单位：万元

年度	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	合计
各年度摊销费用	3,189.45	6,123.75	3,214.97	1,633.00	515.08	14,676.25

（4）第二期长效激励持股计划

各年摊销情况：

单位：万元

年度	2023 年	2024 年	2025 年	2026 年	2027 年	合计
各年度摊销费用	789.76	1,990.19	1,042.48	532.90	176.17	4,531.50

四、环境信息披露情况

公司及主要子公司未纳入环境信息依法披露企业名单。

五、社会责任情况

报告期内，公司未开展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

第五节 重要事项

一、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末超期未履行完毕的承诺事项

不适用。

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

不适用。

三、违规对外担保情况

不适用。

四、聘任、解聘会计师事务所情况

公司半年度报告未经审计。

五、董事会、审计委员会对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

不适用。

六、董事会对上年度“非标准审计报告”相关情况的说明

不适用。

七、破产重整相关事项

不适用。

八、诉讼事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。截至报告期末，公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼总金额约为 2.6 亿。

九、处罚及整改情况

不适用。

十、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

报告期内，公司及第一大股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十一、重大关联交易

公司报告期无重大关联交易。

十二、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

租赁情况说明

(1) 2022 年 11 月 1 日，子公司苏州汇川、联合动力与苏州市越旺集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2022 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日。合同约定，第一、二年即 2022 年 5 月 1 日至 2024 年 4 月 30 日，年租金为 19,966,677.44 元；第三、四年即 2024 年 5 月 1 日至 2026 年 4 月 30 日，年租金为 21,564,011.64 元；第五年即 2026 年 5 月 1 日至 2027 年 4 月 30 日，年租金为 23,289,132.56 元。截至 2026 年 6 月 30 日，已支付租金 94,705,944.00 元。

(2) 2024 年 9 月 14 日，子公司苏州新能源与苏州市吴中鸿儒智能科技发展有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2024 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日。合同约定，第一年即 2024 年 9 月 14 日至 2025 年 9 月 13 日，年租金为 17,816,785.32 元；第二年至第五年即 2025 年 9 月 14 日至 2029 年 9 月 13 日，年租金为 21,380,142.38 元。截至 2026 年 6 月 30 日，已支付租金 22,184,678.91 元。

(3) 2025 年 2 月 15 日，子公司北京汇川技术有限公司与中国对外文化集团有限公司签订了《房屋租赁合同》，合同期间为 2025 年 2 月 15 日至 2035 年 2 月 14 日。合同约定，第一、二年即 2025 年 2 月 15 日至 2027 年 2 月 14 日，年租金为 8,112,249.96 元；第三年即 2027 年 2 月 15 日至 2028 年 2 月 14 日，年租金为 12,711,853.54 元；第四年即 2028 年 2 月 15 日至 2029 年 2 月 14 日，年租金为 12,746,680.54 元；第五年即 2029 年 2 月 15 日至 2030 年 2 月 14 日，年租金为 12,711,853.54 元；第六、七年即 2030 年 2 月 15 日至 2032 年 2 月 14 日，年租金为 13,804,911.01 元；第八年即 2032 年 2 月 15 日至 2033 年 2 月 14 日，年租金为 13,842,732.68 元；第九年至第十年即 2033 年 2 月 15 日至 2035 年 2 月 14 日，年租金为 14,938,452.09 元。截至 2026 年 6 月 30 日，已支付租金 9,402,338.22 元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度 相关公告 披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金 额	担保类型	担保物 （如有）	反担保情 况（如 有）	担保期	是否履 行完毕	是否为关 联方担保

买方信贷担保客户	2024 年 04 月 23 日	90,000	2025/1/17-2025/12/30	63,261.34	连带责任担保	无	有	2025/1/17-2026/6/30	是	否
			2026/1/29-2026/2/26	477.66	连带责任担保	无	有	2026/1/29-2026/6/26	是	否
			2026/1/12-2026/4/27	51,160.20	连带责任担保	无	有	2026/1/12-2026/10/27	否	否
买方信贷担保客户	2026 年 04 月 28 日	120,000	2026/4/28-2026/6/30	41,416.30	连带责任担保	无	有	2026/4/28-2026/12/30	否	否
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			120,000	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		93,054.16				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			120,000	报告期末对外担保余额合计（A4）		92,576.5				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
江苏经纬	2022 年 01 月 17 日	9,500	2022 年 11 月 22 日	961.92	连带责任担保	无	有	2022/11/22-2027/7/9	否	否
			2023 年 01 月 28 日	922.8	连带责任担保	无	有	2023/1/28-2029/1/28	否	否
常州新能源	2022 年 10 月 27 日	180,000	2023 年 11 月 10 日	643.98	连带责任担保	无	无	2023/11/10-2031/3/28	否	否
			2023 年 12 月 20 日	157.16	连带责任担保	无	无	2023/12/20-2031/3/28	否	否
			2024 年 03 月 01 日	224.13	连带责任担保	无	无	2024/3/1-2031/3/28	否	否
			2024 年 11 月 29 日	224.13	连带责任担保	无	无	2024/11/29-2031/3/28	否	否
			2024 年 12 月 18 日	381.03	连带责任担保	无	无	2024/12/18-2031/3/28	否	否
			2024 年 12 月 27 日	1,860.3	连带责任担保	无	无	2024/12/27-2031/3/28	否	否
			2025 年 01 月 02 日	9,388.89	连带责任担保	无	无	2025/1/2-2031/3/28	否	否
			2025 年 03 月 31 日	381.02	连带责任担保	无	无	2025/3/31-2031/3/28	否	否
			2025 年 04 月 22 日	493.09	连带责任担保	无	无	2025/4/22-2031/3/28	否	否
			2025 年 05 月 16 日	1,000	连带责任担保	无	无	2025/5/16-2031/3/28	否	否
			2025 年 05 月 20 日	224.13	连带责任担保	无	无	2025/5/20-2031/3/28	否	否
			2025 年 05 月 30 日	526.71	连带责任担保	无	无	2025/5/30-2031/3/28	否	否
			2025 年 06 月 27 日	991.08	连带责任担保	无	无	2025/6/27-2031/3/28	否	否
			2025 年 07 月 09 日	2,000	连带责任担保	无	无	2025/7/9-2031/3/28	否	否
			2025 年 07 月 11 日	1,438.06	连带责任担保	无	无	2025/7/11-2031/3/28	否	否
			2025 年 07 月 17 日	3,189.28	连带责任担保	无	无	2025/7/17-2031/3/28	否	否
			2025 年 07 月 30 日	3,402.8	连带责任担保	无	无	2025/7/30-2031/3/28	否	否
			2025 年 08 月 01 日	4,000	连带责任担保	无	无	2025/8/1-2031/3/28	否	否

			2025 年 09 月 01 日	3,000	连带责任担保	无	无	2025/9/1-2031/3/28	否	否
			2025 年 09 月 17 日	2,500	连带责任担保	无	无	2025/9/17-2031/3/28	否	否
			2025 年 12 月 19 日	1,319.46	连带责任担保	无	无	2025/12/19-2031/3/28	否	否
			2025 年 12 月 29 日	2,381.97	连带责任担保	无	无	2025/12/29-2031/3/28	否	否
			2025 年 12 月 30 日	1,282.6	连带责任担保	无	无	2025/12/30-2031/3/28	否	否
苏州汇川、岳阳汇川、汇川气动、大连汇川、北京一控、南京汇川、苏州汇川机电、苏州汇川控制、默纳克、西安汇川、江苏经纬、重庆经纬、深圳经纬、广州经纬、长春经纬	2023 年 08 月 22 日	300,000	2024 年 12 月 27 日	3,375.87	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
	2025 年 04 月 29 日	400,000	2025/7/1-2025/12/31	127,134.37	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2026 年 02 月 06 日	55.76	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2026/1/9-2026/4/24	65,258.89	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
	2026 年 04 月 28 日	400,000	2026/5/7-2026/6/30	31,885.54	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
联合动力、常州新能源、苏州新能源	2025 年 04 月 29 日	400,000	2025/7/1-2025/12/31	42,355.15	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	是	否
			2025 年 09 月 08 日	94.43	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
			2026/1/16-2026/4/24	5,959.17	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
	2026 年 04 月 28 日	400,000	2026/5/14-2026/6/15	3,060.8	连带责任担保	票据/保证金/存单	无	从合同生效之日起至授信协议项下授信债权诉讼时效届满的期间	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		500,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		106,220.16					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		680,000	报告期末对子公司担保余额合计（B4）		152,529.24					
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
香港联合动力	2025 年 05 月 07 日	10,000	2026 年 04 月 01 日	1,000	连带责任担保	无	无	2026/4/1-2032/1/11	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）		70,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		1,000					
报告期末已审批的对子公司担保额度合计		70,000	报告期末对子公司担保余额合计（C4）		1,000					

(C3)			
公司担保总额（即前三大项的合计）			
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）	690,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）	200,274.32
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）	870,000	报告期末全部担保余额合计（A4+B4+C4）	246,105.74
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例			6.69%
其中：			
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）		本公司为客户提供买方信贷担保余额合计 92,576.50 万元。若客户到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括代偿客户的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。本公司为子公司提供银行授信担保余额合计 152,529.24 万元。若子公司到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。	
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）		无	

公司于 2026 年 4 月 24 日召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于开展资产池业务的议案》，同意公司及控股子公司在不超过 40 亿元额度内开展资产池业务，该额度在有效期内可循环使用。其中控股子公司联合动力及其控股子公司将在上述额度范围内单独设立资产池。

截至 2026 年 6 月 30 日，为开展资产池业务，本公司之子公司已质押金融资产 137,640.71 万元，获取开票额度 130,750.02 万元，已开具尚未履行完毕的担保余额 109,634.70 万元。

3、日常经营重大合同

公司报告期不存在日常经营重大合同。

4、其他重大合同

公司报告期不存在其他重大合同。

十三、其他重大事项的说明

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
1	关于第五期股权激励计划首次授予部分限制性股票第四个归属期归属结果暨股份上市的公告	2026年1月12日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-001
2	关于筹划发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的提示性公告	2026年1月19日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-002
3	关于投资设立产业投资基金的进展公告（一）	2026年2月4日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-003
4	关于投资设立产业投资基金的进展公告（二）	2026年3月11日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-005
5	关于聘请H股发行及上市审计机构的公告	2026年3月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-008
6	关于开展套期保值业务的公告	2026年3月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-010
7	关于向香港联交所递交境外上市股份（H股）发行与上市申请并刊发申请资料的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-029
8	关于拟续聘会计师事务所的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ）公告编号：2026-024

序号	临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露索引
9	关于提请股东会授权董事会制定2026年中期利润分配方案的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-020
10	关于为子公司向银行申请综合授信额度提供担保的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-026
11	关于以集中竞价方式回购公司股份方案的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-022
12	关于2025年利润分配预案的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-016
13	关于开展资产池业务的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-027
14	关于2025年度计提资产减值准备的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-018
15	关于2025年度长效激励基金提取业绩目标未达成的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-021
16	关于会计政策变更的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-019
17	关于对买方信贷业务相关事项进行调整的公告	2026年4月28日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-025
18	关于首次回购公司股份的公告	2026年4月30日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-031
19	关于回购公司股份的进展公告	2026年5月6日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-033
20	2025年年度权益分派实施公告	2026年5月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-036
21	关于2025年年度权益分派实施后调整回购股份价格上限的公告	2026年5月27日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-037
22	关于回购公司股份的进展公告	2026年6月1日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-038
23	关于调整第六期股权激励计划、第七期股权激励计划所涉权益工具回购价格、授予价格及行权价格的公告	2026年6月3日	巨潮资讯网（ http://www.cninfo.com.cn/ ） 公告编号：2026-040

十四、公司子公司重大事项

不适用。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	308,480,436	11.40%	181,406	-	-	-11,372,618	-11,191,212	297,289,224	10.98%
其他内资持股	308,480,436	11.40%	181,406	-	-	-11,372,618	-11,191,212	297,289,224	10.98%
境内自然人持股	308,480,436	11.40%	181,406	-	-	-11,372,618	-11,191,212	297,289,224	10.98%
二、无限售条件股份	2,398,513,368	88.60%	496,748	-	-	11,372,618	11,869,366	2,410,382,734	89.02%
人民币普通股	2,398,513,368	88.60%	496,748	-	-	11,372,618	11,869,366	2,410,382,734	89.02%
三、股份总数	2,706,993,804	100.00%	678,154	-	-	-	678,154	2,707,671,958	100.00%

股份变动的原因

（1）2026 年 1 月 5 日，公司董事、高级管理人员、原监事所持股份进行年初锁定，减少有限售条件股份 11,447,918 股。

（2）2026 年 1 月 13 日，公司原监事丁龙山先生通过二级市场买入 100,400 股公司股票，增加有限售条件股份 75,300 股。

（3）2026 年 1 月 14 日，公司第五期股权激励计划首次授予的部分第二类限制性股票上市流通，增加无限售条件股份 60,469 股，增加有限售条件股份 181,406 股。

（4）2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日，公司第六期股权激励计划激励对象自主行权，增加无限售条件股份 66,934 股。

（5）2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日，公司第七期股权激励计划激励对象自主行权，增加无限售条件股份 369,345 股。

股份变动的批准情况

不适用。

股份变动的过户情况

不适用。

股份回购的实施进展情况

公司于 2026 年 4 月 24 日召开第六届董事会第十四次会议，审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份方案的议案》，计划使用不低于人民币 1 亿元，不高于人民币 2 亿元的自有资金，以不超过人民币 84.5 元/股（除权除息调整后）

的价格通过集中竞价交易方式回购公司部分社会公众股份，用于实施员工持股计划或股权激励。以上内容详见公司于 2026 年 4 月 28 日及 2026 年 5 月 27 日刊登在巨潮资讯网上的《关于以集中竞价方式回购公司股份方案的公告》及《关于 2025 年年度权益分派实施后调整回购股份价格上限的公告》。

2026 年 4 月 29 日，公司通过股份回购专用证券账户首次以集中竞价交易方式回购公司股份。截至本报告披露日，公司通过集中竞价交易方式已累计回购股份 2,079,700 股，占公司总股本的 0.077%，最高成交价为 78.60 元/股，最低成交价为 58.85 元/股，成交总金额为人民币 140,407,826.24 元。

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

不适用。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响
报告期内，公司因实施股权激励，总股本有所增加，相应的基本每股收益和稀释每股收益等财务指标略有降低。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

不适用。

2、限售股份变动情况

股东名称	期初限售股数	本期解除限售股数	本期增加限售股数	期末限售股数	限售原因	拟解除限售日期
朱兴明	33,444,291	7,201,585	-	26,242,706	高管锁定股：26,242,706	高管锁定股解限日期：在其董事、高管身份存续期间，每自然年的第一个交易日，以上年最后一个交易日登记在其名下的本公司股份为基数，按 25%计算其本年度可以转让股份的额度
李俊田	56,974,996	35,000	-	56,939,996	高管锁定股：56,764,996 股权激励限售股：175,000	
周斌	10,725,487	1,500,000	66,094	9,291,581	高管锁定股：9,254,081 股权激励限售股：37,500	
刘宇川	28,966,925	32,500	-	28,934,425	高管锁定股：28,769,425 股权激励限售股：165,000	
宋君恩	25,416,223	67,500	-	25,348,723	高管锁定股：25,046,223 股权激励限售股：302,500	
杨春禄	31,021,789	30,000	-	30,991,789	高管锁定股：30,839,289 股权激励限售股：152,500	
邵海波	829,467	28,750	-	800,717	高管锁定股：653,217 股权激励限售股：147,500	
李瑞琳	401,044	100,050	57,656	358,650	高管锁定股：323,650 股权激励限售股：35,000	
易高翔	520,837	15,000	-	505,837	高管锁定股：473,337 股权激励限售股：32,500	
刘迎新	41,663,202	2,249,957	57,656	39,470,901	高管锁定股：39,438,401 股权激励限售股：32,500	
唐柱学	46,843,418	187,576	-	46,655,842	高管锁定股：46,655,842	公司于 2025 年 5 月 23 日完成监事会改革，原监事在其就任时确定的任期内和任期届满后六个月内，每年度转让的股份不得超过其所持本公司股份总数的百分之二十五
柏子平	28,231,684	-	-	28,231,684	高管锁定股：28,231,684	
丁龙山	3,441,073	-	75,300	3,516,373	高管锁定股：3,516,373	

合计	308,480,436	11,447,918	256,706	297,289,224	--	--
----	-------------	------------	---------	-------------	----	----

二、证券发行与上市情况

股票及其 衍生证券 名称	发行日期	发行价	发行数量	上市日期	获准上市交 易数量	交易 终止 日期	披露索 引	披露日期
股票类								
人民币普 通股	2026 年 1 月 14 日	23.85 元/股	57,750 股	2026 年 1 月 14 日	57,750 股	/	巨潮资 讯网	2026 年 1 月 12 日
人民币普 通股	2026 年 1 月 14 日	34.47 元/股	184,125 股	2026 年 1 月 14 日	184,125 股	/	巨潮资 讯网	2026 年 1 月 12 日
人民币普 通股	2025 年 12 月 31 日 -2026 年 5 月 22 日	59.90 元/股	54,581 股	2026 年 1 月 5 日- 2026 年 5 月 23 日	54,581 股	/	巨潮资 讯网	2025 年 9 月 4 日
人民币普 通股	2025 年 12 月 31 日 -2026 年 5 月 22 日	59.90 元/份	8,956 股	2026 年 1 月 5 日- 2026 年 5 月 23 日	8,956 股	/	巨潮资 讯网	2025 年 9 月 4 日
人民币普 通股	2025 年 12 月 31 日 -2026 年 5 月 22 日	42.46 元/份	304,728 股	2026 年 1 月 5 日- 2026 年 5 月 23 日	304,728 股	/	巨潮资 讯网	2025 年 9 月 24 日
人民币普 通股	2026 年 6 月 5 日- 2026 年 6 月 29 日	59.40 元/份	1,950 股	2026 年 6 月 8 日- 2026 年 6 月 30 日	1,950 股	/	巨潮资 讯网	2025 年 9 月 4 日
人民币普 通股	2026 年 6 月 5 日- 2026 年 6 月 29 日	59.40 元/份	1,447 股	2026 年 6 月 8 日- 2026 年 6 月 30 日	1,447 股	/	巨潮资 讯网	2025 年 9 月 4 日
人民币普 通股	2026 年 6 月 5 日- 2026 年 6 月 29 日	41.96 元/份	64,617 股	2026 年 6 月 8 日- 2026 年 6 月 30 日	64,617 股	/	巨潮资 讯网	2025 年 9 月 24 日

报告期内证券发行情况的说明

（1）第五期股权激励计划股票上市情况的说明

经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，公司第五期股权激励计划首次授予限制性股票第四个归属期部分股份于 2026 年 1 月 14 日上市流通，其中第一种授予价格（23.85 元/股）限制性股票 57,750 股，第二种授予价格（34.47 元/股）限制性股票 184,125 股。

（2）第六期股权激励计划股票上市情况的说明

经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，第六期股权激励计划首次授予股票期权第三个行权期自 2025 年 9 月 8 日起至 2026 年 8 月 11 日止。2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日，本期激励计划因激励对象自主行权，以 59.90 元/股新增股份 54,581 股，以 59.40 元/股新增股份 1,950 股。

经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，第六期股权激励计划预留授予股票期权第二个行权期自 2025 年 9 月 8 日起至 2026 年 8 月 7 日止。2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日，本期激励计划因激励对象自主行权，以 59.90 元/股新增股份 8,956 股，以 59.40 元/股新增股份 1,447 股。

（3）第七期股权激励计划股票上市情况的说明

经深圳证券交易所、中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司审核通过，第七期股权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自 2025 年 9 月 23 日起至 2026 年 9 月 22 日止。2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日，本期激励计划因激励对象自主行权，以 42.46 元/股新增股份 304,728 股，以 41.96 元/股新增股份 64,617 股。

三、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	165,789 户	报告期末表决权恢复的优 先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总 数	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）					

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算有限公司	境外法人	19.58%	530,083,919	51,949,413	-	530,083,919		-
深圳市汇川投资有限公司	境内非国有法人	17.21%	466,043,804	-	-	466,043,804	质押	6,880,000
刘国伟	境内自然人	2.87%	77,724,570	-	-	77,724,570		-
李俊田	境内自然人	2.80%	75,919,995	-	56,939,996	18,979,999		-
唐柱学	境内自然人	2.20%	59,606,990	-2,600,800	46,655,842	12,951,148		-
赵锦荣	境内自然人	2.19%	59,181,033	13,377,572	-	59,181,033		-
刘迎新	境内自然人	1.94%	52,627,869	76,875	39,470,901	13,156,968	质押	10,061,500
李芬	境内自然人	1.53%	41,385,074	-	-	41,385,074		-
杨春禄	境内自然人	1.53%	41,322,386	-	30,991,789	10,330,597		-
刘宇川	境内自然人	1.42%	38,579,234	-	28,934,425	9,644,809		-
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用。							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明	无							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称			报告期末持有无限售条件股份数量		股份种类			
					股份种类		数量	
香港中央结算有限公司			530,083,919		人民币普通股		530,083,919	
深圳市汇川投资有限公司			466,043,804		人民币普通股		466,043,804	
刘国伟			77,724,570		人民币普通股		77,724,570	
赵锦荣			59,181,033		人民币普通股		59,181,033	
李芬			41,385,074		人民币普通股		41,385,074	
钟进			38,462,340		人民币普通股		38,462,340	
陆松泉			36,569,799		人民币普通股		36,569,799	
全国社保基金一一四组合			32,600,000		人民币普通股		32,600,000	
兴业银行股份有限公司－华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金			23,610,900		人民币普通股		23,610,900	
陈若丹			23,039,465		人民币普通股		23,039,465	
前 10 名无限售条件股东之间，以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明		不适用。						
前 10 名普通股股东参与融资融券业务股东情况说明		不适用。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
不适用。

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
不适用。

公司是否具有表决权差异安排

无相关情况。

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

无相关情况。

四、董事和高级管理人员持股变动

姓名	职务	任职状态	期初持股数（股）	本期增持股数（股）	本期减持股数（股）	期末持股数（股）	期初被授予的限制性股票数量（股）	本期被授予的限制性股票数量（股）	期末被授予的限制性股票数量（股）
周斌	董事、副总裁	现任	12,300,649	88,125	-	12,388,774	37,500	-	37,500
李瑞琳	副总裁	现任	401,325	76,875	-	478,200	35,000	-	35,000
刘迎新	财务总监	现任	52,550,994	76,875	-	52,627,869	32,500	-	32,500
合计	--	--	65,252,968	241,875	-	65,494,843	105,000	-	105,000

注：上述股份变动系公司第五期股权激励计划限制性股票登记导致。

五、控股股东或实际控制人变更情况

控股股东报告期内变更情况

不适用。

实际控制人报告期内变更情况

不适用。

六、优先股相关情况

不适用。

第七节 债券相关情况

报告期公司不存在企业债券、公司债券、非金融企业债务融资工具、可转换公司债券等。

第八节 财务报告

一、审计报告

半年度报告是否经过审计
☐是 ☒否
公司半年度财务报告未经审计。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：深圳市汇川技术股份有限公司

2026 年 06 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,686,655,459.72	7,032,628,539.51
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,920,293,675.13	5,127,571,745.58
衍生金融资产		
应收票据	4,073,482,154.40	4,225,244,776.47
应收账款	14,739,037,322.45	11,518,807,345.06
应收款项融资	2,702,866,312.08	3,507,049,076.55
预付款项	618,920,600.73	732,141,090.35
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	69,756,148.66	74,953,784.65
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	10,060,152,711.64	8,078,995,091.96
其中：数据资源		
合同资产	91,050,878.81	86,084,565.39
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	3,655,252,698.71	2,125,388,328.82
其他流动资产	675,838,443.04	499,873,691.22
流动资产合计	46,293,306,405.37	43,008,738,035.56
非流动资产：		

发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,355,509,464.03	2,302,274,178.15
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	2,946,103,256.89	2,737,468,440.19
投资性房地产		
固定资产	10,173,029,297.99	9,893,106,559.47
在建工程	1,547,300,538.52	1,118,801,621.91
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	323,344,627.05	318,515,390.15
无形资产	964,917,978.30	1,011,979,843.91
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	2,088,446,012.81	2,094,586,192.49
长期待摊费用	499,766,800.47	532,283,188.83
递延所得税资产	1,218,624,278.23	1,140,203,923.23
其他非流动资产	5,744,500,494.87	7,156,826,261.26
非流动资产合计	27,861,542,749.16	28,306,045,599.59
资产总计	74,154,849,154.53	71,314,783,635.15
流动负债：		
短期借款	763,236,191.88	1,346,715,619.09
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	749,936.00	462,944.89
衍生金融负债		
应付票据	11,251,699,035.77	9,184,366,954.70
应付账款	13,436,489,647.60	12,498,802,466.53
预收款项	9,627.52	340,520.37
合同负债	861,598,196.23	775,193,667.22
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	985,854,153.07	1,494,773,589.79
应交税费	577,881,022.56	480,821,801.43
其他应付款	975,006,293.91	987,189,954.68
其中：应付利息		
应付股利	8,844,998.81	24,684,998.81

应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,349,008,243.71	785,386,824.71
其他流动负债	1,839,118,585.77	2,340,002,673.03
流动负债合计	32,040,650,934.02	29,894,057,016.44
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	801,884,843.10	1,572,375,196.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	212,889,718.63	211,405,023.10
长期应付款		
长期应付职工薪酬	11,562,683.35	13,336,833.87
预计负债	637,629,870.88	598,563,931.52
递延收益	391,562,178.43	382,441,049.04
递延所得税负债	191,492,614.44	198,219,180.64
其他非流动负债	1,332,738,924.95	1,309,184,556.17
非流动负债合计	3,579,760,833.78	4,285,525,770.34
负债合计	35,620,411,767.80	34,179,582,786.78
所有者权益：		
股本	2,707,671,958.00	2,706,993,804.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	9,526,768,712.17	9,408,891,625.32
减：库存股	245,119,961.50	145,645,652.39
其他综合收益	-47,531,096.29	-1,705,206.50
专项储备		
盈余公积	1,353,496,902.00	1,353,496,902.00
一般风险准备		
未分配利润	23,488,448,312.35	22,031,350,015.89
归属于母公司所有者权益合计	36,783,734,826.73	35,353,381,488.32
少数股东权益	1,750,702,560.00	1,781,819,360.05
所有者权益合计	38,534,437,386.73	37,135,200,848.37
负债和所有者权益总计	74,154,849,154.53	71,314,783,635.15

法定代表人：朱兴明 主管会计工作负责人：刘迎新 会计机构负责人：王晓玲

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	332,784,296.00	844,656,045.47
交易性金融资产	6,024,393.67	140,098,765.34

衍生金融资产		
应收票据	64,854,613.56	39,529,637.37
应收账款	1,186,231,497.79	1,131,959,407.28
应收款项融资	300,663,442.85	143,678,773.82
预付款项	18,195,661.29	6,870,330.96
其他应收款	599,242,466.96	580,068,291.52
其中：应收利息		
应收股利	120,000,000.00	350,000,000.00
存货	4,996,106.39	10,373,708.32
其中：数据资源		
合同资产	726,858.88	1,268,092.24
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,940,739,287.75	715,895,137.03
其他流动资产	25,899,700.70	17,032,133.16
流动资产合计	4,480,358,325.84	3,631,430,322.51
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	18,819,080,312.24	17,913,538,991.69
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	1,078,031,469.37	971,426,992.48
投资性房地产		
固定资产	212,756,103.56	218,660,618.46
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	3,049,970.24	1,883,495.43
无形资产	74,056,306.22	80,547,277.66
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	9,124,861.37	14,869,742.89
递延所得税资产		
其他非流动资产	1,234,785,130.71	2,982,167,794.37
非流动资产合计	21,430,884,153.71	22,183,094,912.98
资产总计	25,911,242,479.55	25,814,525,235.49
流动负债：		
短期借款	100,046,888.89	172,676,294.45
交易性金融负债	749,936.00	462,944.89
衍生金融负债		

应付票据	20,360,722.83	185,587,454.40
应付账款	248,084,683.96	130,272,226.28
预收款项		
合同负债	5,734,869.99	10,165,098.64
应付职工薪酬	97,829,397.76	166,491,222.87
应交税费	88,710,782.42	54,083,137.01
其他应付款	5,779,304,800.45	4,761,800,087.70
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	1,123,993,867.96	562,211,399.57
其他流动负债	30,445,805.29	16,483,053.44
流动负债合计	7,495,261,755.55	6,060,232,919.25
非流动负债：		
长期借款		1,031,500,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,818,431.17	961,041.41
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	41,715,619.51	37,712,580.96
递延所得税负债	118,318,151.73	133,295,290.05
其他非流动负债		
非流动负债合计	161,852,202.41	1,203,468,912.42
负债合计	7,657,113,957.96	7,263,701,831.67
所有者权益：		
股本	2,707,671,958.00	2,706,993,804.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	7,290,886,657.61	7,194,350,395.52
减：库存股	245,119,961.50	145,645,652.39
其他综合收益	47,869.18	47,869.18
专项储备		
盈余公积	1,353,496,902.00	1,353,496,902.00
未分配利润	7,147,145,096.30	7,441,580,085.51
所有者权益合计	18,254,128,521.59	18,550,823,403.82
负债和所有者权益总计	25,911,242,479.55	25,814,525,235.49

3、合并利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
----	-----------	-----------

一、营业总收入	24,675,250,997.63	20,509,357,782.99
其中：营业收入	24,675,250,997.63	20,509,357,782.99
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	21,483,817,363.70	17,857,284,484.35
其中：营业成本	17,336,415,645.53	14,310,196,833.83
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	149,618,601.14	129,730,461.70
销售费用	722,905,309.30	673,643,876.27
管理费用	999,471,709.39	830,139,508.52
研发费用	2,226,391,212.12	1,965,689,401.69
财务费用	49,014,886.22	-52,115,597.66
其中：利息费用	63,312,097.64	70,423,311.86
利息收入	111,419,684.26	104,969,817.30
加：其他收益	225,854,379.11	352,812,233.52
投资收益（损失以“—”号填列）	40,618,502.24	412,104,795.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-75,375,198.33	240,865,556.54
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“—”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	86,109,334.87	-70,114,048.73
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-163,532,515.83	-13,636,414.33
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-331,668,221.42	-136,243,992.30
资产处置收益（损失以“—”号填列）	281,601.71	-29,964.79
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	3,049,096,714.61	3,196,965,907.24
加：营业外收入	11,946,774.62	8,721,892.42
减：营业外支出	10,647,681.53	13,512,619.09
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	3,050,395,807.70	3,192,175,180.57
减：所得税费用	249,704,331.39	187,110,965.81
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	2,800,691,476.31	3,005,064,214.76
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	2,800,691,476.31	3,005,064,214.76
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“—”号填列）	2,809,924,122.46	2,968,778,046.74
2.少数股东损益（净亏损以“—”号填列）	-9,232,646.15	36,286,168.02
六、其他综合收益的税后净额	-45,150,614.71	53,182,543.61

归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-45,825,889.79	52,072,520.75
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-45,825,889.79	52,072,520.75
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-45,825,889.79	52,072,520.75
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	675,275.08	1,110,022.86
七、综合收益总额	2,755,540,861.60	3,058,246,758.37
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,764,098,232.67	3,020,850,567.49
归属于少数股东的综合收益总额	-8,557,371.07	37,396,190.88
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	1.04	1.10
（二）稀释每股收益	1.03	1.10

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：朱兴明 主管会计工作负责人：刘迎新 会计机构负责人：王晓玲

4、母公司利润表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、营业收入	1,627,268,974.37	1,475,005,181.54
减：营业成本	327,143,871.30	188,378,626.64
税金及附加	21,380,035.51	19,784,746.17
销售费用	81,222,285.68	71,015,766.64
管理费用	118,449,295.04	100,262,599.45
研发费用	311,198,846.29	289,721,538.60
财务费用	-27,681,281.68	-15,489,513.54
其中：利息费用	19,038,905.86	30,338,795.06
利息收入	46,570,822.60	46,162,693.55
加：其他收益	144,395,766.40	122,684,390.75
投资收益（损失以“—”号填列）	183,159,348.45	745,122,043.06
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-94,431,973.28	228,984,875.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	2,205,433.53	26,063,377.43
信用减值损失（损失以“—”号填列）	-5,018,033.57	-10,617,619.00
资产减值损失（损失以“—”号填列）	-114,929.52	-212.26
资产处置收益（损失以“—”号填列）	32,198.12	-10,113.44
二、营业利润（亏损以“—”号填列）	1,120,215,705.64	1,704,573,284.12

加：营业外收入	2,298,252.03	922,514.51
减：营业外支出	1,366,417.32	5,742,704.56
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	1,121,147,540.35	1,699,753,094.07
减：所得税费用	62,756,703.56	92,284,718.93
四、净利润（净亏损以“—”号填列）	1,058,390,836.79	1,607,468,375.14
（一）持续经营净利润（净亏损以“—”号填列）	1,058,390,836.79	1,607,468,375.14
（二）终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	1,058,390,836.79	1,607,468,375.14
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	20,368,510,119.98	17,364,734,777.57
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	312,483,381.74	421,823,146.68
收到其他与经营活动有关的现金	297,981,072.97	272,756,772.16
经营活动现金流入小计	20,978,974,574.69	18,059,314,696.41
购买商品、接受劳务支付的现金	12,024,092,491.68	9,133,294,087.20
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		

支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	4,421,327,113.29	3,710,675,165.77
支付的各项税费	1,131,524,649.53	999,171,027.78
支付其他与经营活动有关的现金	1,426,971,289.77	1,196,107,083.41
经营活动现金流出小计	19,003,915,544.27	15,039,247,364.16
经营活动产生的现金流量净额	1,975,059,030.42	3,020,067,332.25
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,231,807,574.87	7,910,465,138.28
取得投资收益收到的现金	21,558,093.60	8,932,488.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,978,779.02	21,110,594.91
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	890,179,787.17	5,448,224,563.55
投资活动现金流入小计	8,147,524,234.66	13,388,732,785.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,479,327,937.45	1,328,781,893.73
投资支付的现金	6,180,728,840.63	8,320,166,192.30
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	7,124,400.00	10,321,500.00
支付其他与投资活动有关的现金	921,041,850.46	5,350,069,705.97
投资活动现金流出小计	8,588,223,028.54	15,009,339,292.00
投资活动产生的现金流量净额	-440,698,793.88	-1,620,606,506.62
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	19,550,589.84	171,178,302.39
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		300,000.00
取得借款收到的现金	552,741,550.37	1,099,211,093.13
收到其他与筹资活动有关的现金	193,552,360.53	151,914,796.19
筹资活动现金流入小计	765,844,500.74	1,422,304,191.71
偿还债务支付的现金	1,471,499,037.59	1,380,356,380.94
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,423,667,465.22	1,190,049,047.88
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	25,979,539.80	10,326,412.80
支付其他与筹资活动有关的现金	776,393,977.27	325,316,446.76
筹资活动现金流出小计	3,671,560,480.08	2,895,721,875.58
筹资活动产生的现金流量净额	-2,905,715,979.34	-1,473,417,683.87
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-37,884,987.16	27,674,700.89
五、现金及现金等价物净增加额	-1,409,240,729.96	-46,282,157.35
加：期初现金及现金等价物余额	7,383,528,923.63	3,337,008,113.79
六、期末现金及现金等价物余额	5,974,288,193.67	3,290,725,956.44

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2026 年半年度	2025 年半年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,524,407,560.14	1,246,779,491.78
收到的税费返还	131,507,049.71	114,939,052.14
收到其他与经营活动有关的现金	1,834,207,891.07	1,754,501,596.54
经营活动现金流入小计	3,490,122,500.92	3,116,220,140.46
购买商品、接受劳务支付的现金	403,658,238.82	43,342,650.72
支付给职工以及为职工支付的现金	416,052,569.55	370,958,987.42
支付的各项税费	222,903,085.41	247,061,527.76
支付其他与经营活动有关的现金	1,141,565,506.53	1,029,809,484.76
经营活动现金流出小计	2,184,179,400.31	1,691,172,650.66
经营活动产生的现金流量净额	1,305,943,100.61	1,425,047,489.80
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	190,105,232.57	208,050,321.86

取得投资收益收到的现金	467,048,490.51	401,693,086.80
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,401,438.98	8,739,148.40
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	825,609,240.28	303,228,244.50
投资活动现金流入小计	1,485,164,402.34	921,710,801.56
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	7,956,014.59	12,233,026.76
投资支付的现金	1,065,864,974.00	535,367,491.31
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	300,000,000.00	280,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,373,820,988.59	827,600,518.07
投资活动产生的现金流量净额	111,343,413.75	94,110,283.49
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	19,550,589.84	170,878,302.39
取得借款收到的现金	100,000,000.00	200,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金	33,958,728.26	
筹资活动现金流入小计	153,509,318.10	370,878,302.39
偿还债务支付的现金	641,700,000.00	918,400,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,371,147,205.91	1,135,167,375.17
支付其他与筹资活动有关的现金	109,999,054.47	925,539.61
筹资活动现金流出小计	2,122,846,260.38	2,054,492,914.78
筹资活动产生的现金流量净额	-1,969,336,942.28	-1,683,614,612.39
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	98,547.45	-198,856.98
五、现金及现金等价物净增加额	-551,951,880.47	-164,655,696.08
加：期初现金及现金等价物余额	884,734,121.30	433,946,991.45
六、期末现金及现金等价物余额	332,782,240.83	269,291,295.37

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	2,706,993,804.00				9,408,891,625.32	145,645,652.39	-1,705,206.50		1,353,496,902.00		22,030,960,015.89		35,352,991,488.32	1,781,819,360.05	37,134,810,848.37
加：会计政策变更											390,000.00		390,000.00		390,000.00
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,706,993,804.00				9,408,891,625.32	145,645,652.39	-1,705,206.50		1,353,496,902.00		22,031,350,015.89		35,353,381,488.32	1,781,819,360.05	37,135,200,848.37
三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）	678,154.00				117,877,086.85	99,474,309.11	-45,825,889.79				1,457,098,296.46		1,430,353,338.41	-31,116,800.05	1,399,236,538.36
（一）综合收益总额							-45,825,889.79				2,809,924,122.46		2,764,098,232.67	-8,557,371.07	2,755,540,861.60
（二）所有者投入和减少资本	678,154.00				117,877,086.85	100,014,309.11							18,540,931.74	3,420,110.82	21,961,042.56
1. 所有者投入的普通股	678,154.00				26,703,700.55	100,014,309.11							-72,632,454.56	-115,750.34	-72,748,204.90
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					94,057,635.96								94,057,635.96	3,535,861.16	97,593,497.12
4. 其他					-2,884,249.66								-2,884,249.66		-2,884,249.66
（三）利润分配						-540,000.00					-1,352,825,826.00		-1,352,285,826.00	-25,979,539.80	-1,378,265,365.80
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配						-540,000.00					-1,352,825,826.00		-1,352,285,826.00	-25,979,539.80	-1,378,265,365.80

4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	2,707,671,958.00				9,526,768,712.17	245,119,961.50	-47,531,096.29		1,353,496,902.00		23,488,448,312.35		36,783,734,826.73	1,750,702,560.00	38,534,437,386.73

上年金额

单位：元

项目	2025 年半年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
		优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	2,692,394,836.00				6,147,324,075.18	260,929,837.26	-23,263,700.32		1,346,197,418.00		18,092,655,066.61		27,994,377,858.21	434,752,950.41	28,429,130,808.62
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,692,394,836.00				6,147,324,075.18	260,929,837.26	-23,263,700.32		1,346,197,418.00		18,092,655,066.61		27,994,377,858.21	434,752,950.41	28,429,130,808.62

三、本期增减变动金额 （减少以“－”号填列）	2,908,175.00				300,849,009.29	-43,422,580.50	52,072,520.75				1,841,704,540.98		2,240,956,826.52	29,715,916.22	2,270,672,742.74
（一）综合收益总额							52,072,520.75				2,968,778,046.74		3,020,850,567.49	37,396,190.88	3,058,246,758.37
（二）所有者投入和减少 资本	2,908,175.00				300,849,009.29	-43,172,480.50							346,929,664.79	2,646,138.14	349,575,802.93
1. 所有者投入的普通股	2,908,175.00				179,384,350.81	-43,172,480.50							225,465,006.31	300,000.00	225,765,006.31
2. 其他权益工具持有者 投入资本															
3. 股份支付计入所有者 权益的金额					117,017,817.93								117,017,817.93	2,346,138.14	119,363,956.07
4. 其他					4,446,840.55								4,446,840.55		4,446,840.55
（三）利润分配						-250,100.00					-1,127,073,505.76		-1,126,823,405.76	-10,326,412.80	-1,137,149,818.56
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东） 的分配						-250,100.00					-1,127,073,505.76		-1,126,823,405.76	-10,326,412.80	-1,137,149,818.56
4. 其他															
（四）所有者权益内部结 转															
1. 资本公积转增资本 （或股本）															
2. 盈余公积转增资本 （或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额 结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留 存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															

2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	2,695,303,011.00				6,448,173,084.47	217,507,256.76	28,808,820.43		1,346,197,418.00		19,934,359,607.59		30,235,334,684.73	464,468,866.63	30,699,803,551.36

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2026 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	2,706,993,804.00				7,194,350,395.52	145,645,652.39	47,869.18		1,353,496,902.00	7,441,580,085.51		18,550,823,403.82
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,706,993,804.00				7,194,350,395.52	145,645,652.39	47,869.18		1,353,496,902.00	7,441,580,085.51		18,550,823,403.82
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	678,154.00				96,536,262.09	99,474,309.11				-294,434,989.21		-296,694,882.23
（一）综合收益总额										1,058,390,836.79		1,058,390,836.79
（二）所有者投入和减少资本	678,154.00				96,536,262.09	100,014,309.11						-2,799,893.02
1. 所有者投入的普通股	678,154.00				26,703,700.55	100,014,309.11						-72,632,454.56
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					69,832,561.54							69,832,561.54
4. 其他												
（三）利润分配						-540,000.00				-1,352,825,826.00		-1,352,285,826.00
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配						-540,000.00				-1,352,825,826.00		-1,352,285,826.00
3. 其他												

（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,707,671,958.00				7,290,886,657.61	245,119,961.50	47,869.18		1,353,496,902.00	7,147,145,096.30		18,254,128,521.59

上期金额

单位：元

项目	2025 年半年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	2,692,394,836.00				6,409,584,301.63	260,929,837.26	64,153.00		1,346,197,418.00	6,395,505,298.08		16,582,816,169.45
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	2,692,394,836.00				6,409,584,301.63	260,929,837.26	64,153.00		1,346,197,418.00	6,395,505,298.08		16,582,816,169.45
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	2,908,175.00				212,855,782.77	-43,422,580.50				503,070,718.53		762,257,256.80
（一）综合收益总额										1,607,468,375.14		1,607,468,375.14
（二）所有者投入和减少资本	2,908,175.00				212,855,782.77	-43,172,480.50						258,936,438.27
1. 所有者投入的普通股	2,908,175.00				171,877,401.59	-43,172,480.50						217,958,057.09

2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					40,978,381.18							40,978,381.18
4. 其他												
（三）利润分配						-250,100.00				-1,104,397,656.61		-1,104,147,556.61
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配						-250,100.00				-1,104,397,656.61		-1,104,147,556.61
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	2,695,303,011.00				6,622,440,084.40	217,507,256.76	64,153.00		1,346,197,418.00	6,898,576,016.61		17,345,073,426.25

三、公司基本情况

1、公司概况

深圳市汇川技术股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为深圳市汇川技术有限公司，成立于 2003 年 4 月 10 日，系在深圳市工商行政管理局登记注册的有限责任公司，统一社会信用代码为 914403007488656882，注册资本为人民币 300 万元，其中：蒋顺才出资人民币 180 万元，占注册资本的 60.00%；熊礼文出资人民币 60 万元，占注册资本的 20.00%；李友发出资人民币 60 万元，占注册资本的 20.00%。

2006 年 4 月 3 日，经股东会决议通过，蒋顺才、熊礼文、李友发与吴秀兰、潘异、刘国伟等 14 名自然人签订《股权转让协议》，将持有的本公司 61.68%的股权转让给吴秀兰、潘异、刘国伟等 14 名自然人。转让完成后蒋顺才持股 24.75%，熊礼文持股 9.87%，李友发持股 3.70%，吴秀兰持股 6.17%，潘异持股 3.70%，刘国伟持股 6.17%，陆松泉持股 3.70%，廖爱南持股 3.70%，刘宇川持股 3.70%，张卫江持股 3.70%，柏子平持股 3.70%，周斌持股 3.70%，蔡萍持股 3.70%，杨春禄持股 3.70%，苏珊持股 6.17%，李芬持股 3.70%，胡惠玉持股 6.17%。2006 年 4 月 3 日，法定代表人变更为朱兴明。

2007 年 5 月 30 日，经股东会决议通过，蒋顺才、熊礼文等 7 名自然人与朱兴明、唐柱学等 8 名自然人签订《股权转让协议》，将持有的本公司 54.36%股权转让给朱兴明、唐柱学等 8 名自然人。转让完成后朱兴明持股 18.58%，熊礼文持股 6.17%，李友发持股 3.70%，潘异持股 3.70%，刘国伟持股 6.17%，陆松泉持股 3.70%，刘宇川持股 3.70%，张卫江持股 3.70%，柏子平持股 3.70%，周斌持股 3.70%，杨春禄持股 3.70%，李芬持股 3.70%，唐柱学持股 6.17%，陈本强持股 3.70%，李晓春持股 3.70%，刘迎新持股 6.17%，宋君恩持股 3.70%，李俊田持股 6.17%，姜勇持股 6.17%。

2008 年 3 月 15 日，经股东会决议通过，刘迎新、李俊田等 18 名自然人与朱兴明签订《股权转让协议》，将持有的本公司 3.146%的股权转让给朱兴明。转让完成后朱兴明持股 21.726%，刘迎新持股 5.979%，李俊田持股 5.979%，熊礼文持股 5.979%，唐柱学持股 5.979%，姜勇持股 5.979%，刘国伟持股 5.844%，周斌持股 3.582%，宋君恩持股 3.582%，张卫江持股 3.582%，杨春禄持股 3.582%，陆松泉持股 3.582%，李芬持股 3.582%，陈本强持股 3.582%，刘宇川持股 3.521%，李友发持股 3.521%，柏子平持股 3.521%，潘异持股 3.449%，李晓春持股 3.449%。

2008 年 3 月 25 日，经股东会决议通过，朱兴明、刘迎新等 19 名自然人与深圳市汇川投资有限公司（以下简称“汇川投资”）签订《股权转让协议》，将合计持有的本公司 25.00%股权转让给汇川投资。转让完成后朱兴明持股 10.98%，刘迎新持股 4.89%，李俊田持股 4.89%，熊礼文持股 4.89%，唐柱学持股 4.89%，姜勇持股 4.89%，刘国伟持股 4.78%，周斌持股 2.93%，宋君恩持股 2.93%，张卫江持股 2.93%，杨春禄持股 2.93%，陆松泉持股 2.93%，李芬持股 2.93%，陈本强持股 2.93%，刘宇川持股 2.88%，李友发持股 2.88%，柏子平持股 2.88%，潘异持股 2.82%，李晓春持股 2.82%，汇川投资持股 25%。

经深圳市汇川技术有限公司 2008 年 4 月 30 日召开的股东会决议通过，以深圳市汇川技术有限公司截至 2008 年 3 月 31 日止经审计的净资产人民币 87,289,894.72 元为依据，按 1: 0.92794 的比例折为 81,000,000.00 股普通股，每股面值 1 元。2008 年 6 月 6 日，经深圳市工商行政管理局核准，公司整体变更为股份有限公司，更名为“深圳市汇川技术股份有限公司”。

2019 年 10 月，本公司根据中国证券监督管理委员会出具的《关于核准深圳市汇川技术股份有限公司向赵锦荣等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》（证监许可[2019]1934 号），向赵锦荣发行 47,641,024 股股份、向朱小弟发行 4,537,240 股股份、向王建军发行 4,537,240 股股份购买相关资产。2019 年 11 月 21 日，本公司非公开发行股票总数量为 14,159,292 股，发行价格为 22.60 元/股，实际募集资金总额为人民币 319,999,999.20 元（大写：人民币叁亿壹仟玖佰玖拾玖万玖仟玖佰玖拾玖元贰角整），扣除本次发行费用人民币 14,038,561.15 元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币 305,961,438.05 元，其中：新增股本人民币 14,159,292.00 元，资本公积人民币 291,802,146.05 元。

2021 年 6 月，本公司根据中国证券监督管理委员会出具的《关于同意深圳市汇川技术股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2021]1344 号），向高瓴资本管理有限公司、J.P. Morgan Securities plc、广发基金管理有限公司等 12 家境内外机构发行股票 36,732,241 股，发行价格为 58 元/股，实际募集资金总额为人民币 2,130,469,978.00 元(大写：人民币贰拾壹亿叁仟零肆拾陆万玖仟玖佰柒拾捌元整)，扣除本次发行费用人民币 25,279,425.44 元（不含税）后，实际募集资金净额为人民币 2,105,190,552.56 元，其中：新增股本人民币 36,732,241.00 元，资本公积人民币 2,068,458,311.56 元。

截至 2026 年 6 月 30 日，公司注册资本为 2,707,671,958.00 元。

本公司属于制造行业，实际从事的主要经营活动包括：工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、新兴产业等相关领域产品及解决方案的研发、生产、销售及服务。

公司的实际控制人：朱兴明先生。

公司注册地：深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101。

总部办公地：深圳市龙华区观湖街道鹭湖社区澜清二路 6 号汇川技术总部大厦 1 单元 101。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 8 月 27 日批准报出。

2、合并财务报表范围

子公司名称
苏州默纳克控制技术有限公司（简称“默纳克”）
南京汇川工业视觉技术开发有限公司（简称“南京汇川工业视觉”）
宁波伊士通技术股份有限公司（简称“伊士通”）
宁波艾达信息技术有限公司（简称“宁波艾达”）
深圳市汇川信息技术有限公司（简称“汇川信息”）
苏州汇川技术有限公司（简称“苏州汇川”）
汇川技术（香港）有限公司（简称“香港汇川”）
长春汇通光电技术有限公司（简称“长春汇通”）
杭州汇坤控制技术有限公司（简称“杭州汇坤”）
INOVANCE TECHNOLOGY ITALY S.R.L.（简称“意大利汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED（简称“印度汇川”）
上海默贝特电梯技术有限公司（简称“上海默贝特”）
江苏经纬轨道交通设备有限公司（简称“江苏经纬”）
河北经纬电气有限公司（简称“河北经纬”）
南京汇川图像视觉技术有限公司（简称“南京汇川图像”）
上海莱恩精密机床附件有限公司（简称“上海莱恩”）
苏州汇川联合动力系统股份有限公司（简称“联合动力”）
苏州汇川机电系统工程有限公司（简称“苏州汇川机电”）
南京磁之汇电机有限公司（简称“南京磁之汇”）
汇川技术（东莞）有限公司（简称“东莞汇川”）
汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司（简称“汇创新”）
苏州汇川控制技术有限公司（简称“苏州汇川控制”）

子公司名称
宁波伊士通控制技术有限公司（简称“伊士通控制”）
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH（简称“欧洲汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY FRANCE（简称“法国汇川”）
贵州经纬联合轨道设备有限公司（简称“贵州经纬轨道”）
上海贝思特电气有限公司（简称“贝思特”）
上海贝思特门机有限公司（简称“贝思特门机”）
天津贝思特电气有限公司（简称“天津贝思特电气”）
上海贝思特电线电缆有限公司（简称“贝思特电线电缆”）
上海贝恩科电缆有限公司（简称“贝恩科电缆”）
上海晨茂电子电器有限公司（简称“晨茂电子”）
上海清皎软件有限公司（简称“清皎软件”）
贝思特电气（嘉兴）有限公司（简称“贝思特电气（嘉兴）”）
贝思特机电（嘉兴）有限公司（简称“贝思特机电（嘉兴）”）
INOVANCE TECHNOLOGY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON LİMİTED ŞİRKETİ（简称“土耳其汇川”）
深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创芯”）
广东默嘉贝电气有限公司（简称“默嘉贝”）
广州经纬轨道交通设备有限公司（简称“广州经纬”）
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司（简称“常州新能源”）
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司（简称“深圳新能源”）
岳阳汇川技术有限公司（简称“岳阳汇川”）
北京一控系统技术有限公司（简称“北京一控”）
深圳市汇川智控气动技术有限公司（简称“汇川气动”）
苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创聚新”）
北京汇川在线技术有限责任公司（简称“北京汇川在线”）
南京汇川技术研发中心有限公司（简称“南京研发中心”）
南京汇川技术有限公司（简称“南京汇川”）
深圳市汇创华铨创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华铨”）
Inovance Technology Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（简称“匈牙利汇川”）
INOVANCE TECHNOLOGY ESPAÑA, SL（简称“西班牙汇川”）
大连汇川技术有限公司（简称“大连汇川”）
大连汇川宇锐机械制造有限公司（简称“大连宇锐”）
深圳市智鼎驱动技术有限公司（简称“深圳智鼎”）
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited（简称“香港联合动力”）
Inovance Automotive Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（简称“匈牙利联合动力”）
苏州汇创专新创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创专新”）
杭州汇川经纬轨道交通设备有限公司（简称“杭州经纬”）
苏州英诺汇创工业技术有限公司（简称“英诺汇创”）

子公司名称
长春市经纬轨道交通设备有限公司（简称“长春经纬”）
济南汇川技术有限公司（简称“济南汇川”）
西安汇川技术有限公司（简称“西安汇川”）
西安汇川技术研发中心有限公司（简称“西安研发中心”）
苏州联飞投资管理合伙企业（有限合伙）（简称“苏州联飞”）
重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司（简称“重庆经纬”）
深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“深圳经纬”）
Inovance Automotive Germany GmbH（简称“德国联合动力”）
SBC Linear Co., Ltd.（简称“SBC”）
天津汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“天津经纬”）
INOVANCE TECHNOLOGY KOREA CO., LTD.（简称“韩国汇川”）
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.（简称“泰国联合动力”）
Inovance Automotive Norway AS（简称“挪威联合动力”）
北京楷德智绘科技有限公司（简称“北京楷德”）
INNOVATION RECHERCHE AUTOMATISME INFORMATIQUE（简称“IRAI”）
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司（简称“苏州新能源”）
Inovance Technology USA Inc.（简称“美国汇川”）
台州经纬轨道交通设备有限公司（简称“台州经纬”）
北京汇川技术有限公司（简称“北京汇川技术”）
Inovance Technology Trading FZE（简称“迪拜汇川”）
Inovance Technology Deutschland GmbH（简称“德国汇川”）
长春经纬绿能轨道交通科技有限公司（简称“长春经纬绿能轨道”）
南京汇川经纬轨道交通科技有限公司（简称“南京经纬”）
INOVANCE TECHNOLOGY MEXICO , S. de R.L. de C.V.（简称“墨西哥汇川”）
苏州汇川电气系统科技有限公司（简称“苏州电气系统”）
苏州创联电气传动有限公司（简称“创联电气”）
汇川新能源汽车技术（芜湖）有限公司（简称“芜湖新能源”）
汇川技术日本株式会社（简称“日本研发中心”）
西安咸汇储能技术有限公司（简称“西安咸汇”）
西安川河储能科技有限公司（简称“西安川河”）
INOVANCE TECHNOLOGY UK LIMITED（简称“英国汇川”）
包头汇川技术有限公司（简称“包头汇川”）

本公司子公司的相关信息详见本附注“十、在其他主体中的权益”。

本报告期合并范围变化情况详见本附注“九、合并范围的变更”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为编制基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》（2023 年修订）的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

公司根据实际生产经营特点制定具体会计政策和会计估计，主要体现在金融资产减值、固定资产分类及折旧方法、无形资产摊销和使用权资产摊销、预计负债的确认和计量、收入的确认和计量等交易或事项。

1、遵循企业会计准则的声明

公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

2、会计期间

自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个会计年度。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，在编制财务报表时按照 五 10、外币业务和外币报表折算所述方法折算为人民币。

除本公司之子公司香港汇川、香港联合动力以港币为记账本位币，本公司之子公司意大利汇川、欧洲汇川、法国汇川、西班牙汇川、德国联合动力、IRAI、德国汇川以欧元为记账本位币，本公司之子公司印度汇川以印度卢比为记账本位币，本公司之子公司土耳其汇川以土耳其里拉为记账本位币，本公司之子公司匈牙利汇川、匈牙利联合动力以福林为记账本位币，本公司之子公司 SBC、韩国汇川以韩元为记账本位币，本公司之子公司挪威联合动力以挪威克朗为记账本

位币，本公司之子公司泰国联合动力以泰铢为记账本位币，本公司之子公司美国汇川以美元为记账本位币，本公司之子公司迪拜汇川以阿联酋迪拉姆为记账本位币，本公司之子公司墨西哥汇川以墨西哥比索为记账本位币，本公司之子公司日本研发中心以日元为记账本位币，本公司之子公司英国汇川以英镑为记账本位币外，本公司及其他子公司均以人民币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☒适用 ☐不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
账龄超过三年的单项金额重大的应收账款	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
重要的应收账款收回、转回或核销	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项/合同负债/预收款项	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
重要的账龄超过 1 年或逾期的应付账款	单个项目金额占公司合并报表总资产 0.5%以上
重要的在建工程	单个项目预算金额占在建工程余额 10%以上
收到/支付的重要的与投资活动有关的现金	单项金额占该项目总金额 10%以上
纳入合并范围的重要境外经营实体	单一主体总资产占公司合并报表总资产 10%以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司的少数股东权益金额占本公司合并报表股东权益总额的 5%以上
重要的合营或联营企业	单个合营企业或联营企业权益法核算的长期股权投资收益占公司归属于上市公司股东的净利润 5%以上或管理层根据公司所处的具体环境认为重要的
重要承诺及或有事项	金额占公司归属于上市公司股东的净资产 1%以上
重要的非调整事项	单个项目金额占公司合并报表总资产 1%以上

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

（1）合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及其控制的所有子公司。本公司判断控制的标准为，公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

（2）合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

2) 处置子公司或业务

A. 一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

B. 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- a. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- b. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- c. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- d. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业投资的会计政策见本附注“五、18.长期股权投资”。

9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。将同时具备期限短（从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小四个条件的投资，确定为现金等价物。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折成本位币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，其他汇兑差额直接计入当期损益。

(2) 外币财务报表的折算

本公司在编制合并财务报表时将境外经营的财务报表折算为人民币。资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

（1）金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 1) 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 1) 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 2) 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

（2）金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际

利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

（3）金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 1) 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 所转移金融资产的账面价值；
- 2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 1) 终止确认部分的账面价值；
- 2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的

金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

（4）金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

（5）金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项应收票据、应收账款和其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款和其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据组合，根据票据类型确定组合的依据；

应收账款：

项目	确定组合的依据
账龄分析法组合	本组合以应收账款的账龄作为信用风险特征
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项

其他应收款：

项目	确定组合的依据
----	---------

利息组合	本组合为应收利息款项
股利组合	本组合为应收股利款项
账龄分析法组合	本组合以其他应收款的账龄作为信用风险特征
关联方组合	本组合为合并范围内关联方款项
无风险组合	本组合为根据业务性质，认定无信用风险的其他应收款项

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为账龄分析法组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收款项账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

对于划分为关联方组合的应收账款和其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于租赁应收款、公司通过销售商品或提供劳务形成的长期应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号-收入》规范的交易形成的合同资产，无论是否包含重大融资成分，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

12、应收票据

本公司对应收票据的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

13、应收账款

本公司对应收账款的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注“五、11.金融工具”，在报表中列示为应收款项融资：

- （1）合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- （2）本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

本公司对其他应收款的会计政策见本附注“五、11.金融工具”。

16、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“五、11.（6）金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

17、存货

（1）存货的分类

存货包括：原材料、在产品、库存商品、合同履约成本、发出商品、自制半成品、委托加工物资、低值易耗品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

产成品、在产品和自制半成品成本包括原材料、直接人工、其他直接成本以及按正常生产能力下适当比例分摊的间接生产成本。各类存货按标准成本计价（低值易耗品除外）。每月根据原材料、在产品、自制半成品、产成品标准成本与实际成本的差异分别确认原材料采购价格差异和生产成本差异，汇总转入当月产成品差异，月末将累计的产成品差异按当月发出产成品成本与月末库存产成品成本所占比例分摊计入发出商品差异。再将月末累计发出商品差异按当月实际结转的销售成本与月末发出商品成本所占比例分摊计入销售成本差异。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

（4）存货的盘存制度

除贝思特在产品采用实地盘存制，其他存货均采用永续盘存制。

（5）低值易耗品和包装物等周转材料的摊销方法

1) 低值易耗品采用一次转销法；

2) 包装物采用一次转销法。

18、长期股权投资

（1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些

政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

（2）初始投资成本的确定

1) 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的长期股权投资的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的长期股权投资，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（3）后续计量及损益确认方法

1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，

在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照本附注“五、6.同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和“五、7.控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

19、投资性房地产

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

20、固定资产

(1) 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 折旧方法

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业提供经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

融资租赁方式租入的固定资产，能合理确定租赁期届满时将会取得租赁资产所有权的，在租赁资产尚可使用年限内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产尚可使用年限两者中较短的期间内计提折旧。

公司拥有的境外土地所有权无年限限制，不计提折旧。

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	4%-5%	4.80%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	4%-5%	19.00%—9.50%
运输设备	年限平均法	4-5	4%-5%	23.75%-19.00%
电子及其他设备	年限平均法	3-5	4%-5%	31.67%—19.00%
土地	其他	不适用	不适用	不适用

注释 1. 境外公司有相关规定的，从其相关规定。

(3) 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：

- 1) 租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；
- 2) 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；
- 3) 租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；
- 4) 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认融资费用。

(4) 固定资产处置

当固定资产被处置或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

21、在建工程

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

22、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

- 1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- 2) 借款费用已经发生；
- 3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

（4）借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

23、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1) 无形资产的计价方法

A. 公司取得无形资产时按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始入账成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始入账成本。

B. 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2) 使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

3) 使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

1) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2) 开发阶段支出资本化的具体条件

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- A. 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- B. 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- C. 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- D. 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

E. 属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

24、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、商誉等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。本公司在分摊商誉的账面价值时，根据相关资产组或资产组组合能够从企业合并的协同效应中获得的相对受益情况进行分摊，在此基础上进行商誉减值测试。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

25、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本公司长期待摊费用包括厂房装修费、绿化工程、零星改造和安装、其他等项目。

摊销方法：长期待摊费用在受益期内平均摊销。

26、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

27、职工薪酬

本集团职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

（1）短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。

（2）离职后福利的会计处理方法

1）设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

2）设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

（3）辞退福利的会计处理方法

本公司在不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，或确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时（两者孰早），确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。

（4）其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利是指除短期薪酬、离职后福利和辞退福利以外的其他所有职工福利。其他长期职工福利包括长期带薪缺勤、其他长期服务福利、长期残疾福利、长期利润分享计划和长期奖金计划等。

本公司其他长期职工福利为本公司之子公司 SBC 根据韩国《劳动者退职金保障法》的规定，对持续工作时间超过一年的离职员工计提的退职金。

28、预计负债

（1）预计负债的确认标准

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：

- 1）该义务是本公司承担的现时义务；
- 2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- 3）该义务的金额能够可靠地计量。

（2）各类预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

29、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的[可行权职工人数变动]、[是否达到规定业绩条件]等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

30、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确

认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有了该商品的法定所有权；
- 3) 本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- 5) 客户已接受该商品或服务。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

销售商品收入确认具体原则

中国境内销售：对于不需要安装验收的，客户收到货物后，根据协议或者合同条款，与本公司确认商品数量及结算金额，本公司据此确认收入；对于需要安装验收，且安装验收工作属于销售合同重要组成部分的，在产品发出、安装调试验收合格后视为公司已将商品控制权转移给了购买方，确认产品销售收入的实现。

境外销售：

- 1) 合同或协议有明确约定外销商品控制权转移时点的，按约定确认履行履约义务；
- 2) 合同或协议没有明确约定的，按《国际贸易术语解释通则》中对各种贸易方式的主要风险转移时点的规定确认履行履约义务。

31、合同成本

合同成本分为合同履约成本与合同取得成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产项目。

本公司为履行合同而发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本。
- 2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 3) 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司将其在发生时计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司将对于超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失，并进一步考虑是否应计提亏损合同有关的预计负债：

- 1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

32、政府补助

(1) 类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：企业取得的，用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除与资产相关的政府补助之外的政府补助；

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

(2) 确认时点

与资产相关的政府补助确认为递延收益，按照所建造或购买的资产使用年限分期计入损益；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关费用或损失的，取得时确认为递延收益，在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿本公司已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益。

(3) 会计处理

与资产相关的政府补助确认为递延收益。在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

- 1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- 2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

33、递延所得税资产/递延所得税负债

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

34、租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1）短期租赁和低价值资产租赁

本公司对短期租赁和低价值资产租赁采用简化处理，将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。

低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

2）本公司对除了简化处理的短期租赁和低价值资产租赁之外的所有租赁确认使用权资产和租赁负债。

A. 使用权资产的会计政策

使用权资产，是指承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，公司按照成本对使用权资产进行初始计量，该成本包括：

- a. 租赁负债的初始计量金额；
- b. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- c. 承租人发生的初始直接费用；
- d. 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁开始日后，租赁负债发生重新计量的，公司相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，公司将剩余金额计入当期损益。

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本附注“五、24. 长期资产减值”。

B. 租赁负债的会计政策

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债（短期租赁和低价值资产租赁除外），在计算租赁付款额的现值时，公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

租赁付款额包括：

- a. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- b. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- c. 购买选择权的行权价格；
- d. 行使终止租赁选择权需支付的款项；
- e. 根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

当原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限等发生变更时，公司视为租赁发生变更，双方就租赁变更达成一致的日期为租赁变更生效日。

同时满足以下条件的租赁变更公司作为一项单独租赁处理：

- a. 通过增加一项或多项租赁资产的使用权，扩大了租赁范围或延长了租赁期；
- b. 增加的对价与范围扩大或期限延长部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁处理时，公司按照变更后条款采用剩余租赁期间的租赁内含利率或增量借款利率作为折现率调整租赁负债及使用权资产账面价值。

（2）作为出租方租赁的会计处理方法

公司作为出租人时，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

1) 作为经营租赁的出租人

经营租赁中收取的租金，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用资本化至租赁标的资产的成本，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期损益。

2) 作为融资租赁的出租人

融资租赁中，在租赁期开始日公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

35、回购本公司股份

本集团回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出作为库存股的成本，股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

36、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

☒适用 ☐不适用

1、执行《企业会计准则解释第 19 号》

2025 年 12 月 5 日，财政部发布的《企业会计准则解释第 19 号》明确规定：在非同一控制下企业合并中，出售方与购买方作出合同约定，针对被购买方某些或有事项，或者特定资产或负债的某些不确定性结果，出售方给予购买方补偿，购买方因此获得补偿性资产的，购买方应当在其合并财务报表中确认被补偿项目的同时确认补偿性资产。在个别财务报表中，应当在符合或有资产确认为资产的条件（即企业基本确定能够收回且其金额能够可靠计量）时，确认补偿性资产，同时冲减长期股权投资的初始投资成本。并按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》规定，在资产负债表中对补偿性资产按照流动性分别在“其他流动资产”和“其他非流动资产”项目中列示。因执行该规定，公司追溯调整了比较期间财务报表，执行该项会计政策对公司 2025 年财务报表的主要影响如下（增加/减少）：

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
公司根据《企业会计准则解释第 19 号》的规定，确认补偿性资产。并按照《企业会计准则第 30 号——财务报表列报》规定，在资产负债表中对补偿性资产按照流动性列式在“其他非流动资产”项目。	其他非流动资产	390,000.00
	投资收益	390,000.00

2、执行《企业会计准则解释第 20 号》

2026 年 6 月 4 日，财政部发布了《企业会计准则解释第 20 号》，对“关于金融资产合同现金流量特征的评估”和“关于货币缺乏可兑换性时的会计处理及相关披露”两方面内容进行规范及明确，该解释自公布之日（2026 年 6 月 4 日）起施行，2026 年 1 月 1 日至本解释施行日新增的本解释规定的业务，企业应当根据本解释进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

(2) 重要会计估计变更

☐适用 ☒不适用

(3) 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☒适用 ☐不适用

调整情况说明

公司自 2026 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 19 号》。因执行该规定，公司追溯调整了非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理，执行该项会计政策对公司 2026 年年初财务报表的主要影响如下：

合并资产负债表

单位：元

项目	2025 年 12 月 31 日	2026 年 1 月 1 日	调整数
其他非流动资产	7,156,436,261.26	7,156,826,261.26	390,000.00
未分配利润	22,030,960,015.89	22,031,350,015.89	390,000.00

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、3%、1% (注释 1)
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	(注释 3)
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	2%
货物与劳务税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入计缴	18% (注释 2)
房产税	从价计征的，按房产原值减除比例后的余值计缴；从租计征的，按房产出租的租金收入计缴	1.2%、12%
印花税	按合同、产权转移书据、营业账簿等应税凭证所列的金额计缴	0.05‰至 1‰

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

注释 1. 软件产品增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于软件产品增值税政策的通知》（财税〔2011〕100 号）的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，2019 年 4 月 1 日以后按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。2026 年本公司、苏州汇川控制、西安研发中心、长春汇通、深圳新能源、清皎软件、宁波艾达、江苏经纬、北京一控、南京研发中心、东莞汇川销售软件产品，能够享受软件产品增值税即征即退政策。

安置残疾人增值税即征即退政策：根据《财政部国家税务总局关于促进残疾人就业增值税优惠政策的通知》（财税〔2016〕52 号），自 2016 年 5 月 1 日起，对安置残疾人的单位和个体工商户，实行由税务机关按纳税人安置残疾人的人数，限额即征即退增值税的办法。贝恩科电缆能够享受安置残疾人增值税即征即退政策。

注释 2. 印度汇川 2026 年销售产品涉及的货物与劳务税（GST）税率为 18%，提供服务涉及的货物与劳务税税率主要为 18%。印度当地邦内交易的 GST 分为两部分 CGST 和 SGST，分别占 50%，跨邦交易或进口贸易统一征收 IGST，

税率为 18%。

注释 3. 本公司及子公司报告期企业所得税税率为：

纳税主体名称	所得税税率	税收优惠
本公司	10%	*1
苏州汇川控制	10%	*1
东莞汇川	0%	*1
南京研发中心	12.50%	*2
深圳新能源	12.50%	*2
联合动力	15%	*3
长春汇通	15%	*3
宁波艾达	15%	*3
伊士通	15%	*3
大连汇川	15%	*3
江苏经纬	15%	*3
清皎软件	15%	*3
德国联合动力	15.825%	
欧洲汇川	15.825%	
德国汇川	15.825%	
香港联合动力	16.50%	
香港汇川	16.50%	
贵州经纬轨道	20%	*4
贝思特电线电缆	20%	*4
北京楷德	20%	*4
广州经纬	20%	*4
大连宇锐	20%	*4
北京汇川在线	20%	*4
深圳经纬	20%	*4
杭州汇坤	20%	*4
南京磁之汇	20%	*4
汇川信息	20%	*4
重庆经纬	20%	*4
英诺汇创	20%	*4
晨茂电子	20%	*4
长春经纬	20%	*4
杭州经纬	20%	*4
南京经纬	20%	*4
苏州电气系统	20%	*4
西安川河	20%	*4
西安咸汇	20%	*4
南京汇川图像	20%	*4
包头汇川	20%	*4
迪拜汇川	0%	*5
韩国汇川	10%	*6
SBC	10%	*6
匈牙利汇川	9%	
匈牙利联合动力	9%	
英国汇川	19%	*7
泰国联合动力	20%	
美国汇川	21%	
挪威联合动力	22%	
意大利汇川	24%	
土耳其汇川	25%	
IRAI	25%	
法国汇川	25%	
西班牙汇川	25%	

西安研发中心	25%	
南京汇川工业视觉	25%	
北京汇川技术	25%	
上海默贝特	25%	
创联电气	25%	
上海莱恩	25%	
汇创新	25%	
贝思特	25%	
常州新能源	25%	
贝思特机电（嘉兴）	25%	
默纳克	25%	
贝思特门机	25%	
苏州新能源	25%	
贝思特电气（嘉兴）	25%	
济南汇川	25%	
西安汇川	25%	
苏州汇川	25%	
岳阳汇川	25%	
伊士通控制	25%	
天津贝思特电气	25%	
苏州汇川机电	25%	
默嘉贝	25%	
贝恩科电缆	25%	
南京汇川	25%	
深圳智鼎	25%	
北京一控	25%	
汇川气动	25%	
芜湖新能源	25%	
河北经纬	25%	
天津经纬	25%	
台州经纬	25%	
长春经纬绿能轨道	25%	
印度汇川	25.168%	
墨西哥汇川	30%	
日本研发中心	33.84%	
汇创华铨	不适用	*8
汇创芯	不适用	*8
苏州联飞	不适用	*8
汇创聚新	不适用	*8
汇创专新	不适用	*8

2、税收优惠

*1 国家鼓励的重点软件企业优惠政策：根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的重点软件企业，自获利年度起，第一年至第五年免征企业所得税，接续年度减按 10%的税率征收企业所得税。

本公司、苏州汇川控制符合国家鼓励的重点软件企业的相关要求，2026 年企业所得税税率为 10%；

东莞汇川 2026 年实际经营情况以及各项指标满足上述政策规定中重点软件企业的条件，初步确定能够享受关于国家鼓励的重点软件企业的税收优惠，2026 年度按照优惠后税率 0%计提所得税费用，由于该政策需要国家有关部门联审确认，最终以有关部门联审确认后的结果为准。

*2 国家鼓励的软件企业优惠政策：根据《财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部关于促进集成电路产业和软

件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 发展改革委 工业和信息化部公告 2020 年第 45 号）的规定，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税；

南京研发中心符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2026 年为获利第三年，2026 年企业所得税税率为 12.50%；

深圳新能源符合国家鼓励的软件企业的相关要求，2026 年为获利第五年，2026 年企业所得税税率为 12.50%；

*3 高新技术企业减按 15% 优惠政策：根据《中华人民共和国企业所得税法》的规定，国家需要重点扶持的高新技术企业，减按 15% 的税率征收企业所得税；

2023 年 10 月 16 日，长春汇通获得编号为 GR202322000761 的高新技术企业证书，有效期三年，2026 年预计符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2024 年 12 月 6 日，伊士通获得编号为 GR202433101908 的高新技术企业证书，有效期三年；2026 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2024 年 12 月 24 日，大连汇川获得编号为 GR202421200062 的高新技术企业证书，有效期三年；2026 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2024 年 12 月 26 日，清皎软件获得编号为 GR202431006021 的高新技术企业证书，有效期三年，2026 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2025 年 11 月 18 日，江苏经纬获得编号为 GR202532000069 的高新技术企业证书，有效期三年；2026 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2025 年 12 月 19 日，联合动力获得编号为 GR202532006141 的高新技术企业证书，有效期三年；2026 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

2025 年 12 月 26 日，宁波艾达获得编号为 GR202533102220 的高新技术企业证书，有效期三年；2026 年符合高新技术企业优惠政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 15%；

*4 小型微利企业减免政策：根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

贵州经纬轨道、贝思特电线电缆、北京楷德、广州经纬、大连宇锐、北京汇川在线、深圳经纬、杭州汇坤、南京磁之汇、汇川信息、重庆经纬、英诺汇创、晨茂电子、长春经纬、杭州经纬、南京经纬、苏州电气系统、西安川河、西安咸汇、南京汇川图像、包头汇川符合 2026 年小型微利企业减免政策的相关要求，适用的企业所得税税率为 20%。

*5 根据阿联酋企业所得税政策，满足条件的自贸区合规企业，其合规收入部分适用 0% 税率。2026 年度迪拜汇川符合自贸区合规企业相关要求，因此适用 0% 税率。

*6 根据韩国的企业所得税政策，应纳税所得额在 2 亿韩元以下的，所得税税率是 10%，应纳税所得额超过 2 亿韩元且在 200 亿韩元以下的，所得税税率是 20%，应纳税所得额超过 200 亿韩元且在 3000 亿韩元以下的，所得税税率是 22%，应纳税所得额在 3000 亿韩元以上的，所得税税率是 25%。2026 年 SBC、韩国汇川应纳税所得额在 2 亿韩元以下，因此适用的税率为 10%。

*7 根据英国的税收政策，如果企业的利润所得小于等于 5 万英镑，适用小企业税率 19%。2026 年英国汇川满足条件，因此适用的税率为 19%。

*8 汇创华锂、汇创芯、汇创聚新、汇创专新、苏州联飞为合伙企业，不适用企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	63,991.73	21,352.16
银行存款	4,589,639,848.73	5,423,496,740.22
其他货币资金	1,096,951,619.26	1,609,110,447.13
合计	5,686,655,459.72	7,032,628,539.51
其中：存放在境外的款项总额	322,982,806.64	185,890,670.97

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	3,920,293,675.13	5,127,571,745.58
其中：		
衍生金融资产	9,582,356.63	2,874,724.80
理财产品和结构性存款	3,910,711,318.50	5,124,697,020.78
合计	3,920,293,675.13	5,127,571,745.58

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	3,950,432,161.64	4,112,457,032.12
商业承兑票据	123,049,992.76	112,787,744.35
合计	4,073,482,154.40	4,225,244,776.47

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备的应收票据	4,074,100,496.08	100.00%	618,341.68	0.02%	4,073,482,154.40	4,225,824,637.81	100.00%	579,861.34	0.01%	4,225,244,776.47
其中：										
银行承兑票据	3,950,432,161.64	96.96%		0.00%	3,950,432,161.64	4,112,457,032.12	97.32%		0.00%	4,112,457,032.12
商业承兑票据	123,668,334.44	3.04%	618,341.68	0.50%	123,049,992.76	113,367,605.69	2.68%	579,861.34	0.51%	112,787,744.35
合计	4,074,100,496.08	100.00%	618,341.68	0.02%	4,073,482,154.40	4,225,824,637.81	100.00%	579,861.34	0.01%	4,225,244,776.47

按组合计提坏账准备类别名称：票据类型

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	3,950,432,161.64		0.00%
商业承兑票据	123,668,334.44	618,341.68	0.50%
合计	4,074,100,496.08	618,341.68	

确定该组合依据的说明：根据票据类型确定组合的依据。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收票据坏账准备	579,861.34	191,832.81	153,352.47			618,341.68
合计	579,861.34	191,832.81	153,352.47			618,341.68

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

☐适用 ☒不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	1,294,709,499.43
合计	1,294,709,499.43

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		1,470,256,578.82
商业承兑票据		2,978,670.62
合计		1,473,235,249.44

(6) 本期实际核销的应收票据情况

本期无实际核销的应收票据。

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	15,174,270,942.86	11,741,960,737.03
1 至 2 年	332,606,245.34	349,702,906.62
2 至 3 年	86,589,106.72	127,205,808.25
3 年以上	68,525,129.51	62,200,165.17
3 至 4 年	19,421,640.36	14,399,245.67
4 至 5 年	18,249,474.36	27,105,154.63
5 年以上	30,854,014.79	20,695,764.87
合计	15,661,991,424.43	12,281,069,617.07

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	50,407,749.43	0.32%	50,407,749.43	100.00%		43,764,572.16	0.36%	43,764,572.16	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	50,407,749.43	0.32%	50,407,749.43	100.00%		43,764,572.16	0.36%	43,764,572.16	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	15,611,583,675.00	99.68%	872,546,352.55	5.59%	14,739,037,322.45	12,237,305,044.91	99.64%	718,497,699.85	5.87%	11,518,807,345.06
其中：										
账龄分析法组合	15,611,583,675.00	99.68%	872,546,352.55	5.59%	14,739,037,322.45	12,237,305,044.91	99.64%	718,497,699.85	5.87%	11,518,807,345.06
合计	15,661,991,424.43	100.00%	922,954,101.98	5.89%	14,739,037,322.45	12,281,069,617.07	100.00%	762,262,272.01	6.21%	11,518,807,345.06

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	10,882,329.25	100.00%	预计无法收回
客户二			8,076,968.71	8,076,968.71	100.00%	预计无法收回
客户三	6,864,134.08	6,864,134.08	6,864,134.08	6,864,134.08	100.00%	预计无法收回
客户四	3,122,320.04	3,122,320.04	3,758,801.29	3,758,801.29	100.00%	预计无法收回
客户五	3,702,646.80	3,702,646.80	3,702,646.80	3,702,646.80	100.00%	预计无法收回
客户六	2,640,084.00	2,640,084.00	2,640,084.00	2,640,084.00	100.00%	预计无法收回
客户七	2,736,665.30	2,736,665.30	1,912,445.20	1,912,445.20	100.00%	预计无法收回
客户八	1,297,500.00	1,297,500.00	1,294,510.00	1,294,510.00	100.00%	预计无法收回
客户九	1,343,209.53	1,343,209.53	1,237,463.00	1,237,463.00	100.00%	预计无法收回
客户十	1,166,332.75	1,166,332.75	1,166,332.75	1,166,332.75	100.00%	预计无法收回
其他	10,009,350.41	10,009,350.41	8,872,034.35	8,872,034.35	100.00%	预计无法收回

合计	43,764,572.16	43,764,572.16	50,407,749.43	50,407,749.43		
----	---------------	---------------	---------------	---------------	--	--

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	15,167,852,232.48	758,392,611.46	5.00%
1 至 2 年	317,987,360.39	33,020,084.80	10.38%
2 至 3 年	73,124,597.43	29,103,022.20	39.80%
3 至 4 年	16,072,313.55	15,483,462.94	96.34%
4 至 5 年	15,494,895.33	15,494,895.33	100.00%
5 年以上	21,052,275.82	21,052,275.82	100.00%
合计	15,611,583,675.00	872,546,352.55	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	762,262,272.01	300,073,781.26	135,409,723.83	1,818,330.47	-2,153,896.99	922,954,101.98
合计	762,262,272.01	300,073,781.26	135,409,723.83	1,818,330.47	-2,153,896.99	922,954,101.98

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,818,330.47

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	1,865,704,553.09		1,865,704,553.09	11.60%	93,285,303.61
第二名	796,278,089.16	76,500.00	796,354,589.16	4.95%	50,152,882.25
第三名	745,657,530.16	272,588.00	745,930,118.16	4.64%	39,429,951.86
第四名	684,354,413.51		684,354,413.51	4.26%	34,251,870.67
第五名	288,583,135.87	2,000,000.00	290,583,135.87	1.81%	14,592,705.43
合计	4,380,577,721.79	2,349,088.00	4,382,926,809.79	27.26%	231,712,713.82

5、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
完成其他履约义务才收取的款项（含质保金）	92,776,613.79	1,725,734.98	91,050,878.81	87,913,199.78	1,828,634.39	86,084,565.39
合计	92,776,613.79	1,725,734.98	91,050,878.81	87,913,199.78	1,828,634.39	86,084,565.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按组合计提坏账准备	92,776,613.79	100.00%	1,725,734.98	1.86%	91,050,878.81	87,913,199.78	100.00%	1,828,634.39	2.08%	86,084,565.39
其中：										
按整个存续期内的预期信用损失计提减值准备	92,776,613.79	100.00%	1,725,734.98	1.86%	91,050,878.81	87,913,199.78	100.00%	1,828,634.39	2.08%	86,084,565.39
合计	92,776,613.79	100.00%	1,725,734.98	1.86%	91,050,878.81	87,913,199.78	100.00%	1,828,634.39	2.08%	86,084,565.39

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	期末余额	原因
合同资产坏账准备	1,828,634.39	197,653.21	300,552.62		1,725,734.98	按照预期信用损失计提
合计	1,828,634.39	197,653.21	300,552.62		1,725,734.98	——

(4) 本期实际核销的合同资产情况

本期无实际核销的合同资产。

6、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	2,372,504,251.87	3,056,767,801.70
应收账款	301,656,635.21	435,252,049.85
信用证	28,705,425.00	15,029,225.00
合计	2,702,866,312.08	3,507,049,076.55

(2) 期末公司无已质押的应收款项融资

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	7,442,001,693.41	
应收账款	18,801,950.00	
合计	7,460,803,643.41	

(4) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

项目	期初余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	3,056,767,801.70	11,111,942,833.83	11,796,206,383.66		2,372,504,251.87	
应收账款	435,252,049.85	249,666,751.55	383,262,166.19		301,656,635.21	
信用证	15,029,225.00	19,923,600.00	6,247,400.00		28,705,425.00	
合计	3,507,049,076.55	11,381,533,185.38	12,185,715,949.85		2,702,866,312.08	

7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	69,756,148.66	74,953,784.65
合计	69,756,148.66	74,953,784.65

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	75,241,719.78	74,051,152.36
往来款及其他	12,643,188.20	20,276,907.30
备用金及代垫款	2,622,898.81	2,856,469.48
合计	90,507,806.79	97,184,529.14

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	48,617,358.31	61,828,882.19
1 至 2 年	21,252,768.33	15,149,202.57
2 至 3 年	8,578,872.36	5,027,328.91
3 年以上	12,058,807.79	15,179,115.47
3 至 4 年	4,146,408.09	7,282,611.90

4 至 5 年	1,846,807.85	2,042,548.60
5 年以上	6,065,591.85	5,853,954.97
合计	90,507,806.79	97,184,529.14

3) 按坏账计提方法分类披露

☒适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	444,416.21	0.49%	399,974.59	90.00%	44,441.62	490,543.45	0.50%	441,489.10	90.00%	49,054.35
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	444,416.21	0.49%	399,974.59	90.00%	44,441.62	490,543.45	0.50%	441,489.10	90.00%	49,054.35
按组合计提坏账准备	90,063,390.58	99.51%	20,351,683.54	22.60%	69,711,707.04	96,693,985.69	99.50%	21,789,255.39	22.53%	74,904,730.30
其中：										
账龄分析法组合	90,063,390.58	99.51%	20,351,683.54	22.60%	69,711,707.04	96,693,985.69	99.50%	21,789,255.39	22.53%	74,904,730.30
合计	90,507,806.79	100.00%	20,751,658.13	22.93%	69,756,148.66	97,184,529.14	100.00%	22,230,744.49	22.87%	74,953,784.65

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客商一	490,543.45	441,489.10	444,416.21	399,974.59	90.00%	预计无法收回
合计	490,543.45	441,489.10	444,416.21	399,974.59		

按组合计提坏账准备：账龄分析法组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	48,617,358.31	2,430,866.76	5.00%
1 至 2 年	21,252,768.33	2,144,866.06	10.09%
2 至 3 年	8,578,872.36	4,193,239.14	48.88%
3 至 4 年	4,146,408.09	4,114,728.09	99.24%
4 至 5 年	1,402,391.64	1,402,391.64	100.00%
5 年以上	6,065,591.85	6,065,591.85	100.00%
合计	90,063,390.58	20,351,683.54	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	21,789,255.39		441,489.10	22,230,744.49
2026 年 1 月 1 日余额在本期				

本期计提	4,519,215.78			4,519,215.78
本期转回	5,689,237.72			5,689,237.72
本期核销	100,000.00			100,000.00
其他变动	-167,549.91		-41,514.51	-209,064.42
2026 年 6 月 30 日余额	20,351,683.54		399,974.59	20,751,658.13

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	22,230,744.49	4,519,215.78	5,689,237.72	100,000.00	-209,064.42	20,751,658.13
合计	22,230,744.49	4,519,215.78	5,689,237.72	100,000.00	-209,064.42	20,751,658.13

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	100,000.00

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金及押金	9,718,500.00	1 年以内	10.74%	485,925.00
第二名	保证金及押金	7,593,187.02	1 年以内、1-2 年	8.39%	703,330.95
第三名	保证金及押金	3,099,602.64	1-2 年	3.42%	309,960.26
第四名	往来款及其他	2,913,111.12	1 年以内	3.22%	145,655.56
第五名	保证金及押金	2,330,000.00	2-3 年	2.57%	1,165,000.00
合计		25,654,400.78		28.34%	2,809,871.77

7) 期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

8、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	569,511,258.90	92.03%	664,417,644.93	90.75%
1 至 2 年	38,152,363.64	6.16%	60,784,030.23	8.30%

2至3年	7,084,408.03	1.14%	4,156,530.06	0.57%
3年以上	4,172,570.16	0.67%	2,782,885.13	0.38%
合计	618,920,600.73		732,141,090.35	

本公司期末无账龄超过一年且金额重要的预付款项。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例
第一名	170,360,205.05	27.53%
第二名	156,403,234.44	25.27%
第三名	20,408,994.98	3.30%
第四名	16,715,054.13	2.70%
第五名	12,996,161.01	2.10%
合计	376,883,649.61	60.90%

9、存货

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	4,091,434,826.45	152,090,040.87	3,939,344,785.58	3,004,661,116.21	155,283,138.20	2,849,377,978.01
在产品	642,308,646.12	28,373,575.43	613,935,070.69	246,881,857.58	4,514,480.35	242,367,377.23
库存商品	1,577,455,323.66	129,342,025.71	1,448,113,297.95	1,536,637,780.90	108,760,912.77	1,427,876,868.13
合同履约成本	97,095,086.98	385,000.00	96,710,086.98	66,352,148.18	385,000.00	65,967,148.18
发出商品	3,168,529,400.75	191,415,555.00	2,977,113,845.75	2,792,682,365.59	159,135,346.46	2,633,547,019.13
自制半成品	974,371,272.98	36,886,138.49	937,485,134.49	840,176,495.80	35,513,032.70	804,663,463.10
委托加工物资	53,172,947.05	5,722,456.85	47,450,490.20	60,317,847.76	5,122,609.58	55,195,238.18
合计	10,604,367,503.99	544,214,792.35	10,060,152,711.64	8,547,709,612.02	468,714,520.06	8,078,995,091.96

(2) 本公司期末不存在确认为存货的数据资源

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	155,283,138.20	53,086,024.71		56,232,462.65	46,659.39	152,090,040.87
在产品	4,514,480.35	36,149,375.44		12,043,696.19	246,584.17	28,373,575.43
库存商品	108,760,912.77	69,032,579.19		47,931,044.33	520,421.92	129,342,025.71
合同履约成本	385,000.00					385,000.00
发出商品	159,135,346.46	154,803,412.72		122,522,908.68	295.50	191,415,555.00

自制半成品	35,513,032.70	21,109,007.78		19,734,935.97	966.02	36,886,138.49
委托加工物资	5,122,609.58	4,337,604.74		3,737,757.47		5,722,456.85
合计	468,714,520.06	338,518,004.58		262,202,805.29	814,927.00	544,214,792.35

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
用于出售的原材料	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
用于生产的原材料	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
在产品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
库存商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
合同履约成本	因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
发出商品	估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
自制半成品	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置
委托加工物资	所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额	可变现净值回升及存货已使用、销售或处置

(4) 存货期末余额不含有借款费用资本化金额。

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

合同履约成本按照与相关收入确认相同的基础，即履约义务的履约进度进行摊销。

10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年以内到期的长期定期存款及利息	3,655,252,698.71	2,125,388,328.82
合计	3,655,252,698.71	2,125,388,328.82

11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵进项税	227,964,089.99	91,498,860.55
待认证进项税	393,757,898.07	382,777,353.30
预缴所得税	28,413,844.95	25,309,102.71
上市发行费用	24,992,512.16	
贵金属	225,000.00	225,000.00
其他	485,097.87	63,374.66
合计	675,838,443.04	499,873,691.22

12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
赛川机电股份有限公司（简称“赛川机电”）	5,304.09										5,304.09	
深圳前海晶瑞中欧并购基金投资企业（有限合伙）（简称“前海晶瑞”）	1,943,506,500.54		20,000,000.00		-120,503,154.01						1,843,003,346.53	
小计	1,943,511,804.63		20,000,000.00		-120,503,154.01						1,843,008,650.62	
二、联营企业												
佛山市招科创新智能产业投资基金合伙企业（有限合伙）（简称“佛山招科基金”）	100,089,039.87			30,857,142.87	26,835,290.88						96,067,187.88	
深圳市泰达机器人有限公司（简称“泰达机器人”）	14,713,544.57				-323,162.29						14,390,382.28	
深圳新亮智能技术有限公司（简称“新亮智能”）		18,286,500.63										18,286,500.63
厦门航天思尔特机器人系统股份公司（简称“思尔特”）	35,679,391.58				-391,318.08						35,288,073.50	
苏州肯博光电技术有限公司（简称“肯博光电”）	3,977,440.15				47,227.57						4,024,667.72	
深圳市汇创华芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华芯”）	74,515,117.87				-27,854.15						74,487,263.72	
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	66,889,483.14				-1,702,186.03						65,187,297.11	
深圳市汇创红土创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创红土”）	42,848,887.63				22,985,266.79						65,834,154.42	
无锡市同源电气技术有限公司（简称“无锡同源电气”）	14,007,114.52				-252,399.85						13,754,714.67	
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	6,042,354.19				-162,354.83			298,970.00			5,581,029.36	

浙江中智达科技有限公司（简称“中智达”）			130,000,000.00		-1,564,632.81						128,435,367.19	
南通泽涌产业投资有限公司（简称“南通泽涌”）			9,450,000.00		675.56						9,450,675.56	
小计	358,762,373.52	18,286,500.63	139,450,000.00	30,857,142.87	45,444,552.76			298,970.00			512,500,813.41	18,286,500.63
合计	2,302,274,178.15	18,286,500.63	159,450,000.00	30,857,142.87	-75,058,601.25			298,970.00			2,355,509,464.03	18,286,500.63

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

13、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,946,103,256.89	2,737,468,440.19
其中：权益工具投资	2,764,864,922.60	2,675,230,965.43
其他	181,238,334.29	62,237,474.76
合计	2,946,103,256.89	2,737,468,440.19

14、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	10,173,029,297.99	9,893,106,559.47
合计	10,173,029,297.99	9,893,106,559.47

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输设备	其他设备	土地	合计
一、账面原值：							
1.期初余额	5,345,224,933.59	5,475,955,506.47	891,615,138.67	105,015,851.27	926,105,814.41	39,911,463.55	12,783,828,707.96
2.本期增加金额		649,204,917.24	91,407,688.63	10,625,761.97	103,121,438.28		854,359,806.12
（1）购置		239,856,126.23	86,741,344.44	10,434,862.74	87,471,226.40		424,503,559.81
（2）在建工程转入		409,348,791.01	4,666,344.19	190,899.23	15,650,211.88		429,856,246.31
3.本期减少金额	6,008,851.35	32,125,311.26	5,911,442.44	2,524,811.66	6,085,319.69	3,752,991.53	56,408,727.93
（1）处置或报废		21,126,004.72	5,683,308.47	2,396,927.26	3,039,348.37		32,245,588.82
（2）其他减少	201,845.35						201,845.35
（3）汇率变动影响	5,807,006.00	10,999,306.54	228,133.97	127,884.40	3,045,971.32	3,752,991.53	23,961,293.76
4.期末余额	5,339,216,082.24	6,093,035,112.45	977,111,384.86	113,116,801.58	1,023,141,933.00	36,158,472.02	13,581,779,786.15
二、累计折旧							
1.期初余额	777,542,161.03	1,124,535,023.52	480,379,242.16	63,276,223.51	378,389,873.45		2,824,122,523.67
2.本期增加金额	127,425,553.36	264,326,887.00	60,221,297.80	6,476,921.30	79,037,410.55		537,488,070.01
（1）计提	127,425,553.36	264,326,887.00	60,221,297.80	6,476,921.30	79,037,410.55		537,488,070.01
3.本期减少金额	1,602,944.16	28,206,493.32	5,408,842.55	2,235,998.16	4,858,822.74		42,313,100.93
（1）处置或报废		20,020,226.76	5,247,224.40	2,127,567.09	2,762,525.85		30,157,544.10
（2）汇率变动影响	1,602,944.16	8,186,266.56	161,618.15	108,431.07	2,096,296.89		12,155,556.83
4.期末余额	903,364,770.23	1,360,655,417.20	535,191,697.41	67,517,146.65	452,568,461.26		3,319,297,492.75
三、减值准备							
1.期初余额		31,648,743.38	544,344.34	39,845.86	34,366,691.24		66,599,624.82
2.本期增加金额		11,774,855.95	365,073.43	1,949.08	10,835,750.56		22,977,629.02
（1）计提		11,774,855.95	365,073.43	1,949.08	10,835,750.56		22,977,629.02
3.本期减少金额		16,433.62	103,815.24		4,009.57		124,258.43
（1）处置或报废		214.75	103,815.24		2,986.84		107,016.83

(2) 汇率变动影响		16,218.87			1,022.73		17,241.60
4.期末余额		43,407,165.71	805,602.53	41,794.94	45,198,432.23		89,452,995.41
四、账面价值							
1.期末账面价值	4,435,851,312.01	4,688,972,529.54	441,114,084.92	45,557,859.99	525,375,039.51	36,158,472.02	10,173,029,297.99
2.期初账面价值	4,567,682,772.56	4,319,771,739.57	410,691,552.17	41,699,781.90	513,349,249.72	39,911,463.55	9,893,106,559.47

(2) 不存在暂时闲置的固定资产。

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋建筑物	55,234,896.23

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	385,419.41	政府人才居住房未到办证时间
房屋及建筑物	92,173,620.96	产权证尚在办理中

(5) 固定资产的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
机器设备、电子设备、运输设备、其他设备	22,977,629.02		22,977,629.02	参考市场因素综合判断	公允价值、处置费用	由于该部分设备无复用机会，且综合市场因素判断已无转让价值，公允价值减处置费用金额评估为 0
合计	22,977,629.02		22,977,629.02			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

15、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	1,532,770,549.28	1,107,400,160.54
工程物资	14,529,989.24	11,401,461.37
合计	1,547,300,538.52	1,118,801,621.91

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
汇川技术大连研发制造基地项目	12,495,293.96		12,495,293.96			
汇川技术西安研发中心项目	59,990,858.36		59,990,858.36	8,914,772.17		8,914,772.17
江苏经纬吴淞江产业园建设项目二期	117,032,873.17		117,032,873.17	85,235,662.06		85,235,662.06
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	421,517,259.73		421,517,259.73	298,380,653.41		298,380,653.41
联合动力总部大厦	559,816.07		559,816.07	544,438.71		544,438.71
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）	185,742,123.20		185,742,123.20	84,708,466.18		84,708,466.18
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）	30,689,506.97		30,689,506.97	7,608,087.78		7,608,087.78
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地四期）	11,037.74		11,037.74			
在安装设备	642,883,305.34	1,015,000.00	641,868,305.34	578,652,638.29		578,652,638.29
其他零星工程	62,863,474.74		62,863,474.74	43,355,441.94		43,355,441.94
合计	1,533,785,549.28	1,015,000.00	1,532,770,549.28	1,107,400,160.54		1,107,400,160.54

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
汇川技术大连研发制造基地项目	810,440,000.00		12,495,293.96			12,495,293.96	1.54%	1.68%				自筹资金
汇川技术西安研发中心项目	374,020,000.00	8,914,772.17	51,076,086.19			59,990,858.36	16.04%	20.32%				自有资金
江苏经纬吴淞江产业园建设项目二期*1	146,000,000.00	85,235,662.06	31,797,211.11			117,032,873.17	80.16%	86.80%				自有资金
联合动力研发中心建设及平台类研发项目（苏州）	1,029,650,000.00	298,380,653.41	123,136,606.32			421,517,259.73	40.94%	44.58%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地二期）	615,162,264.32	84,708,466.18	101,033,657.02			185,742,123.20	30.19%	32.05%				自有资金+自筹资金
苏州吴中区新能源汽车核心零部件生产基地项目（三基地三期）	232,480,112.83	7,608,087.78	23,081,419.19			30,689,506.97	13.20%	14.38%				自有资金
合计	3,207,752,377.15	484,847,641.60	342,620,273.79			827,467,915.39						

*1 江苏经纬吴淞江产业园建设项目二期项目原预算数为 187,044,800.00 元，因建设方案优化，现修改预算数为 146,000,000.00 元。

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
在安装设备	-	1,015,000.00	-	1,015,000.00	供应商经营异常，无法将公司购置的设备调

					试至可使用状态，也无独立偿债能力
合计	-	1,015,000.00	-	1,015,000.00	--

(4) 在建工程的减值测试情况

☒适用 ☐不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回 金额	减值金额	公允价值和处置 费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
在安装设备	1,015,000.00		1,015,000.00	参考市场因素综合判断	公允价值、 处置费用	供应商经营异常，无法将公司购置的设备调试至可使用状态，也无独立偿债能力
合计	1,015,000.00		1,015,000.00			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
自制设备零部件	14,529,989.24		14,529,989.24	11,401,461.37		11,401,461.37
合计	14,529,989.24		14,529,989.24	11,401,461.37		11,401,461.37

16、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	549,071,996.05	3,955,143.71	553,027,139.76
2.本期增加金额	72,047,373.12	131,161.86	72,178,534.98
(1) 新增租赁	70,424,089.02	131,161.86	70,555,250.88
(2) 租赁重新计量或变更	1,623,284.10		1,623,284.10
3.本期减少金额	22,546,371.16	607,740.50	23,154,111.66
(1) 处置	19,996,991.97	285,403.94	20,282,395.91
(2) 汇率变动影响	2,549,379.19	322,336.56	2,871,715.75
4.期末余额	598,572,998.01	3,478,565.07	602,051,563.08
二、累计折旧			
1.期初余额	233,278,217.15	1,233,532.46	234,511,749.61
2.本期增加金额	64,073,888.14	633,724.01	64,707,612.15
(1) 计提	64,073,888.14	633,724.01	64,707,612.15

3.本期减少金额	20,119,562.39	392,863.34	20,512,425.73
（1）处置	18,925,499.43	285,403.94	19,210,903.37
（2）汇率变动影响	1,194,062.96	107,459.40	1,301,522.36
4.期末余额	277,232,542.90	1,474,393.13	278,706,936.03
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
（1）计提			
3.本期减少金额			
（1）处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	321,340,455.11	2,004,171.94	323,344,627.05
2.期初账面价值	315,793,778.90	2,721,611.25	318,515,390.15

（2）使用权资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

17、无形资产

（1）无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标	著作权	特许权	合计
一、账面原值								
1.期初余额	869,282,962.94	204,567,201.01	42,738,188.93	437,904,728.36	27,623,159.35	60,301,316.58	157,588,962.41	1,800,006,519.58
2.本期增加金额				13,932,314.55				13,932,314.55
（1）购置				13,932,314.55				13,932,314.55
3.本期减少金额		1,753,170.52	2,271,740.00	3,600,838.66	3,898.46		50,165.23	7,679,812.87
（1）处置		54,304.63		48,957.65				103,262.28
（2）汇率变动影响		1,698,865.89	2,271,740.00	3,551,881.01	3,898.46		50,165.23	7,576,550.59
4.期末余额	869,282,962.94	202,814,030.49	40,466,448.93	448,236,204.25	27,619,260.89	60,301,316.58	157,538,797.18	1,806,259,021.26
二、累计摊销								
1.期初余额	90,800,799.97	169,443,490.94	33,483,626.65	286,817,157.50	27,219,503.60	28,069,749.62	152,192,347.39	788,026,675.67
2.本期增加金额	9,463,466.40	4,485,430.16	1,961,525.58	36,934,042.92	52,610.04	3,719,248.63	1,362,486.82	57,978,810.55
（1）计提	9,463,466.40	4,485,430.16	1,961,525.58	36,934,042.92	52,610.04	3,719,248.63	1,362,486.82	57,978,810.55
3.本期减少金额		1,104,710.01	1,781,808.87	1,737,964.18	2,399.57		37,560.63	4,664,443.26
（1）处置		12,478.49		47,276.24				59,754.73
（2）汇率变动影响		1,092,231.52	1,781,808.87	1,690,687.94	2,399.57		37,560.63	4,604,688.53
4.期末余额	100,264,266.37	172,824,211.09	33,663,343.36	322,013,236.24	27,269,714.07	31,788,998.25	153,517,273.58	841,341,042.96
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								

(1) 计提								
3.本期减少金额								
(1) 处置								
4.期末余额								
四、账面价值								
1.期末账面价值	769,018,696.57	29,989,819.40	6,803,105.57	126,222,968.01	349,546.82	28,512,318.33	4,021,523.60	964,917,978.30
2.期初账面价值	778,482,162.97	35,123,710.07	9,254,562.28	151,087,570.86	403,655.75	32,231,566.96	5,396,615.02	1,011,979,843.91

本期末不存在通过公司内部研发形成的无形资产。

(2) 确认为无形资产的数据资源

☐适用 ☒不适用

(3) 本期末不存在未办妥产权证书的土地使用权。

(4) 无形资产的减值测试情况

☐适用 ☒不适用

18、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动影响	处置	汇率变动影响	
伊士通	37,043,871.83					37,043,871.83
南京汇川工业视觉	84,970.74					84,970.74
江苏经纬	238,264,953.48					238,264,953.48
上海莱恩	36,035,763.43					36,035,763.43
贝思特	1,652,758,264.57					1,652,758,264.57
阿斯科纳	21,287,271.00					21,287,271.00
北京一控	38,005,675.10					38,005,675.10
汇川气动	30,087,262.88					30,087,262.88
大连汇川	110,077,316.50					110,077,316.50
中科凌图	112,508,152.18					112,508,152.18
SBC	65,298,190.88				6,140,179.68	59,158,011.20
合计	2,341,451,692.59				6,140,179.68	2,335,311,512.91

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
伊士通	37,043,871.83			37,043,871.83
南京汇川工业视觉				
江苏经纬	17,722,891.17			17,722,891.17
上海莱恩	3,581,365.16			3,581,365.16

贝思特	167,637,416.88			167,637,416.88
阿斯科纳				
北京一控	20,879,955.06			20,879,955.06
汇川气动				
大连汇川				
中科凌图				
SBC				
合计	246,865,500.10			246,865,500.10

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
伊士通	构成：主要是伊士通长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
南京汇川工业视觉	构成：主要是南京汇川工业视觉长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：新兴产业 依据：公司产品分类	是
江苏经纬	构成：主要是江苏经纬长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：其他 依据：公司产品分类	是
上海莱恩	构成：主要是上海莱恩长期资产（固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
贝思特	构成：主要是贝思特长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
阿斯科纳	构成：主要是阿斯科纳长期资产（包括固定资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
北京一控	构成：主要是北京一控长期资产（包括固定资产、无形资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
汇川气动	构成：主要是汇川气动长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
大连汇川	构成：主要是大连汇川长期资产（包括固定资产、无形资产、长期待摊费用等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是
中科凌图	构成：主要是中科凌图长期资产（包括固定资产、无形资产等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：新兴产业 依据：公司产品分类	是
SBC	构成：主要是 SBC 长期资产（包括固定资产、无形资产、在建工程等） 依据：产生现金流的独立性以及公司对相关资产生产经营活动的管理模式	所属经营分部：工业自动化与数字化 依据：公司产品分类	是

	活动的管理模式		
--	---------	--	--

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
南京汇川工业视觉	1,330,456.13	64,443,700.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：30.14%；平均营业利润率：4.32%；折现率：11.15%	收入增长率：0%；营业利润率：4.32%；折现率：11.15%	2031 年经营预测
江苏经纬	574,714,525.28	690,968,000.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：5.03%；平均营业利润率：13.98%；折现率：9.99%	收入增长率：0%；营业利润率：12.12%；折现率：9.99%	2031 年经营预测
上海莱恩	32,578,297.48	125,700,200.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：5.54%；平均营业利润率：4.83%；折现率：10.50%	收入增长率：0%；营业利润率：5.15%；折现率：10.50%	2031 年经营预测
贝思特	1,797,607,551.13	1,901,490,000.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：4.46%；平均营业利润率：8.82%；折现率：12.52%	收入增长率：0%；营业利润率：9.41%；折现率：12.52%	2031 年经营预测
阿斯科纳	37,560,209.00	75,270,700.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：8.98%；平均营业利润率：2.79%；折现率：12.01%	收入增长率：0%；营业利润率：3.70%；折现率：12.01%	2031 年经营预测
北京一控	20,586,138.62	21,852,300.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：10.75%；平均营业利润率：4.70%；折现率：11.09%	收入增长率：0%；营业利润率：5.13%；折现率：11.09%	2031 年经营预测
汇川气动	30,452,313.59	53,583,000.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：10.76%；平均营业利润率：2.81%；折现率：11.26%	收入增长率：0%；营业利润率：2.90%；折现率：11.26%	2031 年经营预测
大连汇川	283,162,625.22	304,136,500.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：2.76%；平均营业利润率：11.87%；折现率：12.64%	收入增长率：0%；营业利润率：12.14%；折现率：12.64%	2031 年经营预测
中科凌图	119,607,358.12	134,230,600.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：29.48%；平均营业利润率：11.14%；折现率：11.15%	收入增长率：0%；营业利润率：11.08%；折现率：11.15%	2031 年经营预测
SBC	190,138,035.64	215,412,372.00		预测期间为 2027 年-2031 年，后续为稳定期	复合收入增长率：13.68%；平均营业利润率：10.51%；折现率：10.94%	收入增长率：0%；营业利润率：11.52%；折现率：10.94%	2031 年经营预测
合计	3,087,737,510.21	3,587,087,372.00					

其他说明：因伊士通商誉的账面价值已于 2025 年度商誉减值测试中全额减至零，公司持续对收购时可辨认净资产进行跟踪，因当前资产组经营状况稳定，本次未对收购时可辨认净资产进行减值测试。

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

本报告期或报告期上一期间均不处于业绩承诺期内。

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
厂房装修费	287,721,601.16	14,084,554.33	41,458,592.21		260,347,563.28
零星改造和安装	160,598,761.31	23,262,407.30	31,642,759.02		152,218,409.59
绿化工程	49,243,536.45		7,029,254.17		42,214,282.28
其他	34,719,289.91	14,280,368.50	4,013,113.09		44,986,545.32
合计	532,283,188.83	51,627,330.13	84,143,718.49		499,766,800.47

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	1,571,667,571.44	325,193,989.80	1,311,876,868.95	262,846,170.31
内部交易未实现利润	342,764,423.40	63,089,921.82	299,993,340.27	96,350,720.41
可抵扣亏损	2,219,189,713.91	382,591,645.03	1,888,034,129.10	362,810,986.30
预提返利及质保费用	1,452,577,464.91	288,689,325.38	1,412,084,826.60	270,527,717.35
递延收益	319,322,367.77	70,892,193.36	306,625,703.76	68,851,583.11
股权激励费用	720,140,372.55	121,047,186.13	603,559,207.34	102,236,722.81
租赁相关	359,357,165.01	73,107,080.27	344,006,366.20	67,940,742.34
其他	74,713,966.09	14,564,605.82	119,155,737.34	23,594,444.90
合计	7,059,733,045.08	1,339,175,947.61	6,285,336,179.56	1,255,159,087.53

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	138,093,333.57	17,316,955.85	155,406,875.78	19,892,473.66
交易性金融工具、衍生金融工具的估值	1,709,593,378.95	209,036,320.13	1,783,224,938.50	209,878,321.53
租赁相关	323,017,749.04	65,014,483.38	318,062,155.52	62,065,455.45
其他	83,761,300.09	20,676,524.46	85,352,377.21	21,338,094.30
合计	2,254,465,761.65	312,044,283.82	2,342,046,347.01	313,174,344.94

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	120,551,669.38	1,218,624,278.23	114,955,164.30	1,140,203,923.23
递延所得税负债	120,551,669.38	191,492,614.44	114,955,164.30	198,219,180.64

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	163,201,838.44	160,117,143.47
可抵扣亏损	960,650,079.04	768,400,001.51
合计	1,123,851,917.48	928,517,144.98

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	1,916,835.68	3,963,304.45	
2027	5,240,414.01	8,354,160.17	
2028	41,482,497.28	42,469,928.61	
2029	158,621,625.20	156,819,887.71	
2030	266,798,525.71	271,128,945.37	
2031	105,397,065.63	47,521,314.16	
2032	43,616,593.72	43,616,593.72	
2033	28,717,529.27	28,375,001.21	
2034	43,956,111.50	43,956,111.50	
2035	3,144,861.58	3,109,276.08	
2036	132,985,100.51		
2037			
2038	7,062,628.79	7,795,679.29	
2039	38,867,206.20	42,901,345.03	
2040	23,155,467.04	26,305,695.09	
2041	8,578,415.01		
无限期	51,109,201.91	42,082,759.12	
合计	960,650,079.04	768,400,001.51	

21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同履约成本				1,250,001.89		1,250,001.89
合同资产	328,735,273.46	5,106,200.79	323,629,072.67	313,490,465.09	5,370,653.72	308,119,811.37
补偿性资产	390,000.00		390,000.00	390,000.00		390,000.00
预付长期资产款	600,089,080.66	251,101.84	599,837,978.82	656,022,453.75	221,951.84	655,800,501.91
长期定期存款及利息	4,820,643,443.38		4,820,643,443.38	6,191,265,946.09		6,191,265,946.09
合计	5,749,857,797.50	5,357,302.63	5,744,500,494.87	7,162,418,866.82	5,592,605.56	7,156,826,261.26

补偿性资产相关信息：公司自 2026 年 1 月 1 日起执行《企业会计准则解释第 19 号》。因执行该规定，公司追溯调整了非同一控制下企业合并中补偿性资产的会计处理。

22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	139,523,571.97	139,523,571.97	保证、定期存款	银行承兑汇票保证金、短期定期存款及利息、期货保证金、履约保证金等	191,637,864.47	191,637,864.47	保证、定期存款	银行承兑汇票保证金、短期定期存款及利息、期货保证金、履约保证金等
应收票据	1,294,709,499.43	1,294,709,499.43	质押	质押开具银行承兑汇票	1,599,085,731.38	1,599,085,731.38	质押	质押开具银行承兑汇票
固定资产	2,469,378,697.99	2,079,889,928.54	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票	2,299,728,947.03	2,017,728,641.34	抵押	资产抵押贷款、资产抵押开具银行承兑汇票
无形资产	83,364,075.28	78,193,108.37	抵押	资产抵押贷款	83,364,075.28	79,026,760.43	抵押	资产抵押贷款
应收账款					525,946,623.76	499,649,292.57	质押	质押贷款
一年内到期的非流动资产	3,655,252,698.71	3,655,252,698.71	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息	2,125,388,328.82	2,125,388,328.82	定期存款	一年内到期的长期定期存款及利息
在建工程	343,351,413.93	343,351,413.93	抵押	资产抵押贷款	213,925,647.09	213,925,647.09	抵押	资产抵押贷款
其他非流动资产	4,820,643,443.38	4,820,643,443.38	定期存款	长期定期存款及利息	6,191,265,946.09	6,191,265,946.09	定期存款	长期定期存款及利息
合计	12,806,223,400.69	12,411,563,664.33			13,230,343,163.92	12,917,708,212.19		

23、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		500,000,000.00
信用借款	749,801,088.80	838,984,854.28
未到结息日的短期借款利息	13,435,103.08	7,730,764.81
合计	763,236,191.88	1,346,715,619.09

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末不存在已逾期未偿还的短期借款。

24、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	749,936.00	462,944.89
其中：		
衍生金融工具	749,936.00	462,944.89
合计	749,936.00	462,944.89

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	179,962,378.32	205,674,153.56
银行承兑汇票	11,071,736,657.45	8,978,692,801.14

合计	11,251,699,035.77	9,184,366,954.70
----	-------------------	------------------

本期末不存在已到期未支付的应付票据。

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	13,248,734,543.53	12,342,906,172.85
1至2年（含2年）	126,891,658.09	109,975,718.81
2至3年（含3年）	34,113,391.90	19,488,022.11
3年以上	26,750,054.08	26,432,552.76
合计	13,436,489,647.60	12,498,802,466.53

(2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款。

27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	8,844,998.81	24,684,998.81
其他应付款	966,161,295.10	962,504,955.87
合计	975,006,293.91	987,189,954.68

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	8,844,998.81	24,684,998.81
合计	8,844,998.81	24,684,998.81

系本公司之子公司贝恩科电缆 2017 年分配给其原股东上海贝思特电子部件有限公司的股利，经原股东同意可以暂缓支付。

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	126,209,595.10	102,769,848.24
促销费用	771,543,698.88	730,137,242.55
往来款及其他	23,365,701.12	84,015,565.08
限制性股票回购义务	45,042,300.00	45,582,300.00
合计	966,161,295.10	962,504,955.87

2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要其他应付账款。

28、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内（含 1 年）	9,627.52	340,520.37
合计	9,627.52	340,520.37

(2) 期末无账龄超过一年或逾期的重要预收款项。

29、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
销货款	861,598,196.23	775,193,667.22
合计	861,598,196.23	775,193,667.22

期末无账龄超过一年的重要合同负债。

报告期内账面价值未发生重大变动。

30、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,468,514,097.30	3,628,328,806.33	4,141,906,293.46	954,936,610.17
二、离职后福利-设定提存计划	24,839,648.49	283,846,426.34	279,139,133.38	29,546,941.45
三、辞退福利	1,419,844.00	9,386,443.08	9,868,476.08	937,811.00
四、一年内到期的其他福利		1,068,774.29	635,983.84	432,790.45
合计	1,494,773,589.79	3,922,630,450.04	4,431,549,886.76	985,854,153.07

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	1,373,472,403.62	3,226,778,984.37	3,718,337,844.32	881,913,543.67
2、职工福利费	244,331.01	58,516,527.49	58,515,546.83	245,311.67
3、社会保险费	13,574,561.42	146,245,657.72	143,825,777.75	15,994,441.39
其中：医疗保险费	12,049,275.98	128,930,299.19	126,835,809.79	14,143,765.38
工伤保险费	573,571.12	7,309,544.48	7,204,736.86	678,378.74
生育保险费	951,714.32	10,005,814.05	9,785,231.10	1,172,297.27
4、住房公积金	16,499,172.36	154,243,411.32	153,816,870.72	16,925,712.96

5、工会经费和职工教育经费	64,723,628.89	42,544,225.43	67,410,253.84	39,857,600.48
合计	1,468,514,097.30	3,628,328,806.33	4,141,906,293.46	954,936,610.17

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	24,102,852.34	274,367,177.22	269,801,758.79	28,668,270.77
2、失业保险费	736,796.15	9,479,249.12	9,337,374.59	878,670.68
合计	24,839,648.49	283,846,426.34	279,139,133.38	29,546,941.45

31、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	220,985,930.20	219,344,989.64
企业所得税	248,196,820.52	169,549,801.15
个人所得税	60,175,392.60	42,707,376.89
城市维护建设税	13,002,088.12	13,545,271.04
教育费附加	5,611,672.76	6,010,507.75
房产税	9,243,276.73	8,603,876.63
土地使用税	1,188,170.42	1,138,216.81
地方教育费附加	3,712,207.74	3,976,943.86
印花税	12,713,776.93	13,079,658.79
其他	3,051,686.54	2,865,158.87
合计	577,881,022.56	480,821,801.43

32、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	1,157,295,682.66	567,588,128.14
一年内到期的租赁负债	146,779,070.80	133,034,887.30
一年内到期的预计负债	43,774,845.31	83,383,652.53
应计利息	1,158,644.94	1,380,156.74
合计	1,349,008,243.71	785,386,824.71

33、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
已背书未终止确认票据及电子债权凭证	1,395,919,542.09	1,394,536,955.64
已贴现未到期票据及电子债权凭证	340,056,418.74	861,816,334.80
待转销项税	102,319,427.54	83,649,382.59
其他合伙人权益	823,197.40	
合计	1,839,118,585.77	2,340,002,673.03

34、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	628,433,828.69	479,898,578.11
信用借款	173,451,014.41	1,092,476,617.89
合计	801,884,843.10	1,572,375,196.00

35、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1-2 年	74,930,466.23	69,872,226.53
2-3 年	53,483,516.39	48,740,820.21
3 年以上	84,475,736.01	92,791,976.36
合计	212,889,718.63	211,405,023.10

36、长期应付职工薪酬

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他长期福利	11,562,683.35	13,336,833.87
合计	11,562,683.35	13,336,833.87

37、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	637,629,870.88	598,563,931.52	售后维修费
合计	637,629,870.88	598,563,931.52	

38、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	325,472,111.95	26,424,000.00	23,419,289.95	328,476,822.00	与资产相关
政府补助	56,968,937.09	18,741,000.00	12,624,580.66	63,085,356.43	与收益相关
合计	382,441,049.04	45,165,000.00	36,043,870.61	391,562,178.43	

39、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合同负债	2,948,618.47	2,655,757.49

其他合伙人享有份额	1,329,790,306.48	1,306,528,798.68
合计	1,332,738,924.95	1,309,184,556.17

40、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,706,993,804.00	678,154.00				678,154.00	2,707,671,958.00

41、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	8,922,119,204.14	26,703,700.55	2,884,249.66	8,945,938,655.03
其他资本公积	486,772,421.18	94,057,635.96		580,830,057.14
合计	9,408,891,625.32	120,761,336.51	2,884,249.66	9,526,768,712.17

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1. 资本溢价：本期增加主要系股权激励计划行权所致；本期减少主要系收购少数股东股权所致。
2. 其他资本公积：本期增加主要系确认股权激励费用及递延所得税所致。

42、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购股票用于股权激励	100,063,352.39	100,014,309.11		200,077,661.50
限制性股票回购义务	45,582,300.00		540,000.00	45,042,300.00
合计	145,645,652.39	100,014,309.11	540,000.00	245,119,961.50

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期增加主要系回购股票所致；库存股本期减少主要系等待期分红，同步调整限制性股票回购义务所致。

43、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
将重分类进损益的其他综合收益	-1,705,206.50	-45,150,652.61				-45,825,889.79	675,237.18	-47,531,096.29
其中：外币财务报表折算差额	-1,705,206.50	-45,150,652.61				-45,825,889.79	675,237.18	-47,531,096.29
其他综合收益合计	-1,705,206.50	-45,150,652.61				-45,825,889.79	675,237.18	-47,531,096.29

44、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	1,353,496,902.00			1,353,496,902.00
合计	1,353,496,902.00			1,353,496,902.00

45、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	22,030,960,015.89	18,092,655,066.61
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	390,000.00	
调整后期初未分配利润	22,031,350,015.89	18,092,655,066.61
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,809,924,122.46	2,968,778,046.74
减：应付普通股股利	1,352,825,826.00	1,127,073,505.76
期末未分配利润	23,488,448,312.35	19,934,359,607.59

调整期初未分配利润明细：由于会计政策变更，影响期初未分配利润 390,000.00 元。

46、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	24,563,902,637.49	17,271,874,949.19	20,444,155,967.50	14,267,310,509.45
其他业务	111,348,360.14	64,540,696.34	65,201,815.49	42,886,324.38
合计	24,675,250,997.63	17,336,415,645.53	20,509,357,782.99	14,310,196,833.83

其他说明：其他业务系废料、租赁收入等，同步调整上期发生额。

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造		新能源汽车		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
工业自动化与数字化	13,465,663,791.44	7,894,321,387.58					13,465,663,791.44	7,894,321,387.58
新能源汽车动力系统			9,406,545,483.26	8,200,339,718.96			9,406,545,483.26	8,200,339,718.96
新兴产业	1,467,123,541.72	1,050,818,977.10					1,467,123,541.72	1,050,818,977.10
其他					335,918,181.21	190,935,561.89	335,918,181.21	190,935,561.89
合计	14,932,787,333.16	8,945,140,364.68	9,406,545,483.26	8,200,339,718.96	335,918,181.21	190,935,561.89	24,675,250,997.63	17,336,415,645.53

其他说明

对于销售商品类交易，本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务；对于提供服务类交易，本公司在提供整个服务的期间根据履约进度确认已完成的履约义务。

47、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	57,139,676.25	50,114,314.85
教育费附加	24,904,457.19	21,947,872.30
房产税	23,155,033.97	19,732,810.11
土地使用税	3,048,450.92	2,233,685.71
车船使用税	100,235.98	28,090.43
印花税	22,521,633.01	19,657,483.07
地方教育费附加	16,602,971.44	14,631,914.85
环境保护税	902,405.03	6,805.74
其他	1,243,737.35	1,377,484.64
合计	149,618,601.14	129,730,461.70

48、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	639,383,820.43	536,136,005.51
固定资产折旧费	90,403,588.09	73,550,489.78
后勤服务费	45,636,331.35	25,194,662.78
办公费用	36,068,682.53	27,000,553.48
长期待摊费用	34,735,209.80	24,981,658.98
股权激励	26,620,091.11	35,189,897.22
无形资产摊销	19,954,171.99	13,818,423.75
差旅费	16,629,640.92	11,341,274.20
使用权资产折旧费	10,610,693.61	10,858,086.92
审计及法律费	10,566,994.64	8,889,511.40
维修费	8,109,969.49	9,078,475.85
业务招待费	7,831,501.39	8,024,857.42
咨询及信息费	6,478,831.36	13,757,757.15
其他	46,442,182.68	32,317,854.08
合计	999,471,709.39	830,139,508.52

其他说明：将“维修费”从“其他”中拆出，单独披露，同时调整上年同期口径。

49、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	398,194,430.40	357,231,054.25
差旅费	76,866,670.35	65,275,918.05
业务招待费	70,470,235.96	55,727,254.43
咨询及信息费	50,940,686.86	70,472,680.38
促销费用	48,629,403.30	39,967,533.15
股权激励	15,994,601.38	28,864,549.08
运杂费	8,485,634.45	7,444,699.31
房租	7,883,183.17	7,132,837.35
使用权资产折旧费	6,754,682.57	5,138,949.78
固定资产折旧费	6,444,945.49	4,991,572.73

办公费用	4,111,440.72	4,027,209.87
低值易耗品	1,556,840.20	1,482,406.49
其他	26,572,554.45	25,887,211.40
合计	722,905,309.30	673,643,876.27

50、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	1,654,610,517.31	1,486,516,943.80
材料费	127,294,824.96	101,708,969.58
差旅费	72,683,213.23	53,379,758.94
外协服务费	71,163,953.20	36,704,292.77
检测认证费	64,602,631.17	54,935,623.18
固定资产折旧费	54,477,362.71	41,919,879.55
办公费用	51,205,120.37	41,114,548.52
股权激励	37,932,007.36	66,396,390.68
无形资产摊销	31,891,597.15	37,169,273.87
使用权资产折旧费	10,235,732.27	7,707,019.81
咨询及信息费	8,491,480.35	8,280,554.04
样机费	8,335,613.76	5,451,684.78
长期待摊费用	6,457,594.08	4,668,357.70
委托研发费	4,719,360.51	1,912,507.91
房租	3,760,829.52	2,659,474.63
专利费	3,361,765.41	1,893,085.89
其他	15,167,608.76	13,271,036.04
合计	2,226,391,212.12	1,965,689,401.69

51、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	63,312,097.64	70,423,311.86
减：利息收入	111,419,684.26	104,969,817.30
汇兑损益	29,662,022.95	-40,285,215.28
其他合伙人享有份额	60,727,342.65	18,202,674.95
其他	6,733,107.24	4,513,448.11
合计	49,014,886.22	-52,115,597.66

52、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
增值税退税款	144,791,314.25	259,054,036.40
政府补助	73,107,759.00	66,055,806.88
税费手续费返还	6,334,105.88	10,944,669.26
进项税加计抵减	911,232.34	14,770,423.74
其他	709,967.64	1,987,297.24
合计	225,854,379.11	352,812,233.52

53、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	4,230,265.69	2,405,189.64
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	6,834,025.30	572,874.77
交易性金融负债	462,944.89	-2,023,128.03
其他非流动金融资产	81,416,124.29	-70,496,110.34
合计	86,109,334.87	-70,114,048.73

54、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-75,375,198.33	240,865,556.54
投资理财产品取得的投资收益	46,483,688.33	27,086,473.75
期货取得的投资收益	4,861,885.78	5,800,361.26
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	10,731,721.62	2,671,299.30
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	51,316,945.37	134,888,760.60
其他衍生金融工具取得的投资收益	2,599,459.47	402,343.78
其他		390,000.00
合计	40,618,502.24	412,104,795.23

其他说明：如财务报告附注“五、重要会计政策及会计估计”中“（36）重要会计政策和会计估计的变更”所述，本公司于 2026 年 1 月 1 日开始适用《企业会计准则解释第 19 号》，并追溯调整 2025 年“投资收益”科目。

55、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-38,480.34	499,499.44
应收账款坏账损失	-164,664,057.43	-12,630,857.48
其他应收款坏账损失	1,170,021.94	-1,505,056.29
合计	-163,532,515.83	-13,636,414.33

56、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-308,013,794.74	-114,039,136.58
二、固定资产减值损失	-22,977,629.02	-23,481,870.27
三、在建工程减值损失	-1,015,000.00	
四、合同资产减值损失	367,352.34	1,277,014.55
五、其他	-29,150.00	
合计	-331,668,221.42	-136,243,992.30

57、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
处置固定资产收益	251,476.99	22,722.77
处置使用权资产收益	30,124.72	-52,687.56
合计	281,601.71	-29,964.79

58、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助		2,710,000.00	
非流动资产毁损报废利得	135,936.30	307,857.55	135,936.30
诉讼赔款及索赔款	8,915,851.38	1,646,915.08	8,915,851.38
其他	2,894,986.94	4,057,119.79	2,894,986.94
合计	11,946,774.62	8,721,892.42	11,946,774.62

59、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	220,000.00	5,807,018.85	220,000.00
非流动资产毁损报废损失	1,339,386.16	2,801,265.52	1,339,386.16
滞纳金及罚款支出	3,510,087.10	460,699.53	3,510,087.10
违约及赔偿支出	3,361,161.20	759,646.30	3,361,161.20
其他	2,217,047.07	3,683,988.89	2,217,047.07
合计	10,647,681.53	13,512,619.09	10,647,681.53

60、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	325,394,936.00	272,192,633.84
递延所得税费用	-75,690,604.61	-85,081,668.03
合计	249,704,331.39	187,110,965.81

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	3,050,395,807.70
按法定/适用税率计算的所得税费用	305,039,580.77
子公司适用不同税率的影响	196,623,613.44
调整以前期间所得税的影响	11,695,819.11

非应税收入的影响	-1,806,511.32
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	8,247,532.30
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-581,159.51
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	37,057,294.55
股权激励的影响	1,762,695.70
研发加计扣除的影响	-307,908,984.42
残疾人工资加计扣除的影响	-425,549.23
所得税费用	249,704,331.39

61、其他综合收益

详见附注“43、其他综合收益”。

62、现金流量表项目

（1）与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
银行存款利息收入	19,148,260.73	11,885,020.20
退税款以外的政府补助	77,824,054.18	74,975,838.06
保证金及押金	118,184,203.68	104,988,519.53
公司往来款及其他	82,824,554.38	80,907,394.37
合计	297,981,072.97	272,756,772.16

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用/研发费用	607,502,856.26	482,838,301.92
付现销售费用	341,236,313.88	308,028,378.32
保证金及押金	87,947,321.82	116,685,683.85
手续费	6,568,954.14	4,403,192.85
捐赠支出	200,000.00	5,800,418.85
政府补助退回	110,505,454.23	
往来款及其他	273,010,389.44	278,351,107.62
合计	1,426,971,289.77	1,196,107,083.41

（2）与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	823,624,683.88	5,373,792,874.27
定期存款利息	65,805,167.29	41,796,489.28
其他	749,936.00	32,635,200.00
合计	890,179,787.17	5,448,224,563.55

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品和结构性存款及收益	7,099,483,688.33	7,734,177,058.35
定期存款及利息	889,429,851.17	5,415,589,363.55
合计	7,988,913,539.50	13,149,766,421.90

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款	920,000,000.00	5,305,761,000.00
其他	1,041,850.46	44,308,705.97
合计	921,041,850.46	5,350,069,705.97

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,479,327,937.45	1,328,781,893.73
理财产品和结构性存款	5,957,000,000.00	8,270,000,000.00
定期存款	920,000,000.00	5,305,761,000.00
合计	8,356,327,937.45	14,904,542,893.73

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
汇票及电子债权凭证贴现	192,547,839.55	59,740,836.67
票据超期承兑利息	1,004,520.98	673,959.52
其他合伙人出资		91,500,000.00
合计	193,552,360.53	151,914,796.19

说明：将“票据超期承兑利息”从“票据贴现”中拆出，并将“票据贴现”更名为“汇票及电子债权凭证贴现”，同时调整上年同期口径。

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益分配手续费	501,614.12	403,647.61
已贴现自开汇票到期兑付	566,319,898.85	245,971,227.69
租赁付款	63,147,906.30	46,799,122.46
二级市场股票回购	100,014,309.11	
IPO 募集资金相关支出	8,926,416.64	
返还其他合伙人权益	36,642,637.45	
其他	841,194.80	32,142,449.00
合计	776,393,977.27	325,316,446.76

筹资活动产生的各项负债变动情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	

短期借款	1,346,715,619.09	263,720,422.24	159,901,917.08	1,007,101,766.53		763,236,191.88
应付股利	24,684,998.81		1,378,805,365.80	1,394,645,365.80		8,844,998.81
其他应付款-回购义务	45,582,300.00				540,000.00	45,042,300.00
其他流动负债-贴现未到期汇票及电子债权凭证	557,277,863.27	192,547,839.55	539,428.83	566,319,898.85	4,563,866.09	179,481,366.71
长期借款（含一年内到期）	2,141,343,480.88	289,021,128.13	23,733,687.66	493,419,370.48	339,755.49	1,960,339,170.70
租赁负债（含一年内到期）	344,439,910.40		77,393,186.72	59,938,846.47	2,225,461.22	359,668,789.43
其他合伙人权益（含一年内到期）	1,306,528,798.68		60,727,342.65	36,642,637.45		1,330,613,503.88
合计	5,766,572,971.13	745,289,389.92	1,701,100,928.74	3,558,067,885.58	7,669,082.80	4,647,226,321.41

63、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,800,691,476.31	3,005,064,214.76
加：资产减值准备	495,200,737.25	149,880,406.63
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	537,488,070.01	342,705,444.59
使用权资产折旧	64,707,612.15	47,168,120.03
无形资产摊销	57,978,810.55	55,237,223.13
长期待摊费用摊销	84,143,718.49	54,176,316.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-281,601.71	29,964.79
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,203,449.86	2,493,407.97
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-86,109,334.87	70,114,048.73
财务费用（收益以“－”号填列）	14,004,538.05	-13,938,401.61
投资损失（收益以“－”号填列）	-40,618,502.24	-412,104,795.23
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-69,631,544.39	-67,516,717.70
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-6,059,060.22	-12,217,712.82
存货的减少（增加以“－”号填列）	-2,288,356,487.42	-1,348,705,533.01
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-2,775,809,219.75	-209,714,207.49
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	3,152,563,482.38	1,165,844,796.82
其他	33,942,885.97	191,550,755.81
经营活动产生的现金流量净额	1,975,059,030.42	3,020,067,332.25
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,882,131,887.75	3,155,813,235.52

减：现金的期初余额	6,840,990,675.04	3,203,329,846.69
加：现金等价物的期末余额	1,092,156,305.92	134,912,720.92
减：现金等价物的期初余额	542,538,248.59	133,678,267.10
现金及现金等价物净增加额	-1,409,240,729.96	-46,282,157.35

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	7,124,400.00
其中：	
IRAI	7,124,400.00
取得子公司支付的现金净额	7,124,400.00

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	4,882,131,887.75	6,840,990,675.04
其中：库存现金	63,991.73	21,352.16
可随时用于支付的银行存款	3,904,639,848.73	5,369,882,865.68
可随时用于支付的其他货币资金	977,428,047.29	1,471,086,457.20
二、现金等价物	1,092,156,305.92	542,538,248.59
三、期末现金及现金等价物余额	5,974,288,193.67	7,383,528,923.63

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
初始持有期限小于一年的定期存款及利息	20,557,622.56	53,609,761.79	不能随时用于支付
履约保证金/银行承兑汇票保证金/期货保证金/其他	118,965,949.41	106,124,445.05	不能随时用于支付
合计	139,523,571.97	159,734,206.84	

64、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			548,405,883.42
其中：美元	51,432,700.98	6.810900	350,302,983.10
欧元	16,512,807.44	7.767100	128,256,626.67
港币	336,673.21	0.868550	292,417.52

印度卢比	338,946,859.68	0.072039	24,417,392.82
土耳其里拉	1,096,220.20	0.145810	159,839.87
韩元	5,010,304,936.86	0.004403	22,060,372.64
福林	197,796,652.64	0.021961	4,343,812.29
挪威克朗	188,092.40	0.684930	128,830.13
泰铢	52,338,368.27	0.204240	10,689,588.34
日元	62,006,854.00	0.042045	2,607,078.18
阿联酋迪拉姆	2,208,366.56	1.851060	4,087,819.00
墨西哥比索	674,444.53	0.389680	262,817.54
英镑	88,336.05	9.014500	796,305.32
应收账款			676,696,433.30
其中：美元	44,730,449.07	6.810900	304,654,615.57
欧元	15,558,197.73	7.767100	120,842,077.59
港币	64,329.00	0.868550	55,872.95
印度卢比	1,919,367,038.71	0.072039	138,269,282.10
土耳其里拉	147,132,187.55	0.145810	21,453,344.27
瑞士法郎	3,590.00	8.422800	30,237.85
韩元	5,252,464,198.00	0.004403	23,126,599.86
日元	10,345,184.00	0.042045	434,963.26
泰铢	328,193,969.53	0.204240	67,030,336.34
阿联酋迪拉姆	431,700.49	1.851060	799,103.51
应收票据		--	5,762,178.04
其中：韩元	1,308,693,628.00	0.004403	5,762,178.04
其他应收款		--	20,385,275.63
其中：美元	1,267,027.23	6.810900	8,629,595.76
欧元	610,237.77	7.767100	4,739,777.78
港币	105,126.98	0.868550	91,308.04
印度卢比	31,512,834.31	0.072039	2,270,153.07
韩元	330,828,310.00	0.004403	1,456,637.05
福林	12,729,326.00	0.021961	279,548.73
马来西亚林吉特	67,467.00	1.673420	112,900.63
土耳其里拉	1,964,356.11	0.145810	286,422.76
泰铢	7,097,377.00	0.204240	1,449,568.28
印度尼西亚卢比	45,000,000.00	0.000381	17,145.00
越南盾	63,500,001.00	0.000259	16,446.50
墨西哥比索	1,334,798.96	0.389680	520,144.46
日元	11,358,732.00	0.042045	477,577.89
瑞典克朗	27,900.00	0.700330	19,539.21
英镑	1,562.00	9.014500	14,080.65
埃及镑	32,000.00	0.138432	4,429.82
应付票据		--	9,753,515.35
其中：韩元	2,215,197,672.00	0.004403	9,753,515.35

应付账款		--	579,387,938.24
其中：美元	65,952,491.19	6.810900	449,195,822.25
港币	60,510,581.71	0.868550	52,556,465.74
欧元	3,984,254.34	7.767100	30,946,101.88
印度卢比	70,075,238.29	0.072039	5,048,150.09
福林	33,384,377.21	0.021961	733,154.31
韩元	4,806,358,397.00	0.004403	21,162,396.02
日元	38,849,043.00	0.042045	1,633,408.01
土耳其里拉	2,512,103.84	0.145810	366,289.86
泰铢	80,409,987.77	0.204240	16,422,935.90
墨西哥比索	3,395,643.04	0.389680	1,323,214.18
其他应付款		--	7,758,663.46
其中：美元	5,555.56	6.8109	37,838.36
欧元	370,615.30	7.767100	2,878,606.10
印度卢比	1,775,061.00	0.072039	127,873.62
马来西亚林吉特	4,385.86	1.673420	7,339.39
韩元	1,048,706,536.88	0.004403	4,617,454.88
新加坡元	115.39	5.260500	607.01
土耳其里拉	610,000.00	0.145810	88,944.10
短期借款		--	375,353,769.31
其中：美元	51,961,405.33	6.810900	353,903,935.56
印度卢比	129,472,888.52	0.072039	9,327,097.42
韩元	2,750,000,000.00	0.004403	12,108,250.00
墨西哥比索	37,174.94	0.389680	14,486.33
一年内到期的非流动负债		--	21,934,089.89
其中：一年内到期的租赁负债		--	21,934,089.89
其中：美元	665,622.73	6.810900	4,533,489.85
欧元	896,630.58	7.767100	6,964,219.38
印度卢比	35,710,302.45	0.072039	2,572,534.48
福林	115,579,377.20	0.021961	2,538,238.70
土耳其里拉	7,952,652.31	0.145810	1,159,576.23
港币	250,807.19	0.868550	217,838.58
泰铢	16,096,281.33	0.204240	3,287,504.50
阿联酋迪拉姆	356,924.23	1.851060	660,688.17
租赁负债		--	40,257,453.96
其中：美元	1,772,058.03	6.810900	12,069,310.04
欧元	2,447,173.77	7.767100	19,007,443.39
印度卢比	68,416,618.17	0.072039	4,928,664.76
土耳其里拉	12,606,880.06	0.145810	1,838,209.18
福林	77,289,315.54	0.021961	1,697,350.66
港币	107,979.85	0.868550	93,785.90
阿联酋迪拉姆	336,396.46	1.851060	622,690.03

长期应付职工薪酬		--	11,562,683.35
其中：韩元	2,626,092,063.00	0.004403	11,562,683.35
应付职工薪酬		--	11,622,010.58
其中：印度卢比	2,244,690.92	0.072039	161,705.29
福林	158,616,002.00	0.021961	3,483,366.02
欧元	258,128.85	7.767100	2,004,912.59
泰铢	2,580,610.00	0.204240	527,063.79
港币	6,995.49	0.868550	6,075.93
韩元	1,007,712,114.00	0.004403	4,436,956.44
土耳其里拉	5,642,919.89	0.145810	822,794.15
美元	11,832.05	6.810900	80,586.91
日元	1,352,829.00	0.042045	56,879.70
墨西哥比索	106,933.29	0.389680	41,669.76

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

☒适用 ☐不适用

境外经营实体名称	子公司类型	主要经营地	记账本位币	本位币选择依据
香港汇川	全资子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
香港联合动力	控股子公司	香港	港币	主要经营环境中，主要的货币是港币
印度汇川	全资子公司	印度	印度卢比	主要经营环境中，主要的货币是印度卢比
土耳其汇川	全资子公司	土耳其	土耳其里拉	主要经营环境中，主要的货币是土耳其里拉
意大利汇川	全资子公司	意大利	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
西班牙汇川	全资子公司	西班牙	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
欧洲汇川	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
德国汇川	全资子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
法国汇川	全资子公司	法国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
IRAI	全资子公司	法国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元
SBC	全资子公司	韩国	韩元	主要经营环境中，主要的货币是韩元
韩国汇川	全资子公司	韩国	韩元	主要经营环境中，主要的货币是韩元
美国汇川	全资子公司	美国	美元	主要经营环境中，主要的货币是美元
迪拜汇川	全资子公司	迪拜	阿联酋迪拉姆	主要经营环境中，主要的货币是阿联酋迪拉姆
墨西哥汇川	全资子公司	墨西哥	墨西哥比索	主要经营环境中，主要的货币是墨西哥比索
日本研发中心	全资子公司	日本	日元	主要经营环境中，主要的货币是日元
英国汇川	全资子公司	英国	英镑	主要经营环境中，主要的货币是英镑
匈牙利汇川	全资子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
匈牙利联合动力	控股子公司	匈牙利	福林	主要经营环境中，主要的货币是福林
挪威联合动力	控股子公司	挪威	挪威克朗	主要经营环境中，主要的货币是挪威克朗
泰国联合动力	控股子公司	泰国	泰铢	主要经营环境中，主要的货币是泰铢
德国联合动力	控股子公司	德国	欧元	主要经营环境中，主要的货币是欧元

65、租赁

（1）本公司作为承租方

☒适用 ☐不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

☐适用 ☒不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☒适用 ☐不适用

本简化处理的短期租赁费用和低价值资产租赁费用合计为人民币 29,178,471.37 元。

（2）本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋及其他	3,416,154.44	
合计	3,416,154.44	

作为出租人的融资租赁

☐适用 ☒不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

☐适用 ☒不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3）作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

☐适用 ☒不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人力资源费	1,654,610,517.31	1,486,516,943.80
材料费	127,294,824.96	101,708,969.58
差旅费	72,683,213.23	53,379,758.94
外协服务费	71,163,953.20	36,704,292.77
检测认证费	64,602,631.17	54,935,623.18
固定资产折旧费	54,477,362.71	41,919,879.55
办公费用	51,205,120.37	41,114,548.52
股权激励	37,932,007.36	66,396,390.68
无形资产摊销	31,891,597.15	37,169,273.87
使用权资产折旧费	10,235,732.27	7,707,019.81
咨询及信息费	8,491,480.35	8,280,554.04
样机费	8,335,613.76	5,451,684.78
长期待摊费用	6,457,594.08	4,668,357.70

委托研发费	4,719,360.51	1,912,507.91
房租	3,760,829.52	2,659,474.63
专利费	3,361,765.41	1,893,085.89
其他	15,167,608.76	13,271,036.04
合计	2,226,391,212.12	1,965,689,401.69
其中：费用化研发支出	2,226,391,212.12	1,965,689,401.69

1、符合资本化条件的研发项目

无

2、重要外购在研项目

无

九、合并范围的变更

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内，新设立子公司 2 家；清算注销子公司 1 家。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1）企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
苏州默纳克控制技术有限公司	5,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
南京汇川工业视觉技术开发有限公司	5,000.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业	100.00%		非同一控制企业合并
宁波伊士通技术股份有限公司*1	3,200.00 万人民币	宁波市	宁波市	电子行业	44.362%		非同一控制企业合并
宁波艾达信息技术有限公司	500.00 万人民币	宁波市	宁波市	软件行业		100.00%	设立
深圳市汇川信息技术有限公司	300.00 万人民币	深圳市	深圳市	软件行业	100.00%		设立
苏州汇川技术有限公司	100,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
汇川技术（香港）有限公司	465.00 万美元	香港	香港	电子行业	100.00%		设立
长春汇通光电技术有限公司	3,000.00 万人民币	长春市	长春市	电子行业	100.00%		设立
杭州汇坤控制技术有限公司	2,000.00 万人民币	杭州市	杭州市	电子行业	100.00%		设立
INOVANCE TECHNOLOGY ITALY S.R.L.	1.00 万欧元	意大利	意大利	电子行业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY PRIVATE LIMITED	40.00 万印度卢比	印度	印度	电子行业		100.00%	设立
上海默贝特电梯技术有限公	3,000.00 万人民币	上海市	上海市	电子行业	50.00%	50.00%	设立

司							
江苏经纬轨道交通设备有限公司	51,087.00 万人民币	苏州市	苏州市	城市轨道交通设备制造业	100.00%		非同一控制企业合并
河北经纬电气有限公司	5,000.00 万人民币	石家庄市	石家庄市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
南京汇川图像视觉技术有限公司	200.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业		100.00%	设立
上海莱恩精密机床附件有限公司	6,413.3413 万人民币	上海市	上海市	电子行业	100.00%		非同一控制企业合并
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	240,479.09 万人民币	苏州市	苏州市	汽车零部件及配件制造	83.3129%		设立
苏州汇川机电系统工程有限公司	10,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电子行业	100.00%		设立
南京磁之汇电机有限公司	3,000.00 万人民币	南京市	南京市	电子行业	100.00%		设立
汇川技术（东莞）有限公司	37,230.00 万人民币	东莞市	东莞市	电子行业	100.00%		设立
汇创新（深圳）私募股权基金管理有限公司	20,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	股权投资	100.00%		设立
苏州汇川控制技术有限公司	10,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	软件行业	100.00%		设立
宁波伊士通控制技术有限公司	10,000.00 万人民币	宁波市	宁波市	软件行业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY EUROPE GMBH	2.50 万欧元	德国	德国	电子行业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE TECHNOLOGY FRANCE	63.00 万欧元	法国	法国	电子行业		100.00%	非同一控制企业合并
贵州经纬联合轨道设备有限公司	100.00 万人民币	贵阳市	贵阳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
上海贝思特电气有限公司	1,000.00 万人民币	上海市	上海市	制造业	100.00%		非同一控制企业合并
上海贝思特门机有限公司	1,820.8893 万人民币	上海市	上海市	通用设备制造业		100.00%	非同一控制企业合并
天津贝思特电气有限公司	100.00 万人民币	天津市	天津市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海贝思特电线电缆有限公司	500.00 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海贝恩科电缆有限公司	422.1043 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海晨茂电子电器有限公司	821.9198 万人民币	上海市	上海市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
上海清皎软件有限公司	100.00 万人民币	上海市	上海市	软件和信息技术服务业		100.00%	非同一控制企业合并
贝思特电气（嘉兴）有限公司	500.00 万人民币	嘉善	嘉善	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
贝思特机电（嘉兴）有限公司	10,200.00 万人民币	嘉善	嘉善	通用设备制造业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE TECHNOLOGY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON LİMİTED ŞİRKETİ	3,900.00 万土耳其里拉	土耳其	土耳其	电子行业		100.00%	设立
深圳市汇创芯创业投资合伙企业（有限合伙）	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	资本市场服务	66.67%	30.00%	设立
广东默嘉贝电气有限公司	500.00 万人民币	佛山市	佛山市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
广州经纬轨道交通设备有限公司	5,000.00 万人民币	广州市	广州市	电子行业		100.00%	设立
汇川新能源汽车技术（常州）有限公司	50,000.00 万人民币	常州市	常州市	汽车制造业		100.00%	设立
汇川新能源汽车技术（深圳）有限公司	5,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	汽车制造业		100.00%	设立
岳阳汇川技术有限公司	130,000.00 万人民币	岳阳市	岳阳市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
北京一控系统技术有限公司	1,000.00 万人民币	北京市	北京市	软件和信息技术服务业	100.00%		非同一控制企业合并
深圳市汇川智控气动技术有限公司	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	电气机械和器材制造业	100.00%		非同一控制企业合并
苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）*2	151,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理	19.8675%	0.6623%	设立
北京汇川在线技术有限责任公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	技术服务	100.00%		设立

公司							
南京汇川技术研发中心有限公司	4,000.00 万人民币	南京市	南京市	软件行业	100.00%		设立
南京汇川技术有限公司	150,000.00 万人民币	南京市	南京市	工业机器人制造业	100.00%		设立
深圳市汇创华铨创业投资合伙企业（有限合伙）*3	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	投资与资产管理		66.6667%	设立
Inovance Technology Hungary Korl áolt Felelősségű Társaság	5,630.00 万福林	匈牙利	匈牙利	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY ESPAÑA, SL	1.00 万欧元	西班牙	西班牙	电子行业		100.00%	设立
大连汇川技术有限公司	15,975.51 万人民币	大连市	大连市	电气机械和器材制造业	100.00%		非同一控制企业合并
大连汇川宇锐机械制造有限公司	500.00 万人民币	大连市	大连市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立
深圳市智鼎驱动技术有限公司	1,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	电气机械和器材制造业		100.00%	非同一控制企业合并
INOVANCE Automotive (HK) Investment Co., Limited	1.00 万港币	香港	香港	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Hungary Korl áolt Felelősségű Társaság	68,876.00 万福林	匈牙利	匈牙利	汽车制造业		100.00%	设立
苏州汇创专创新创业投资合伙企业（有限合伙）	1,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理		100.00%	设立
杭州汇川经纬轨道交通设备有限公司	1,000.00 万人民币	杭州市	杭州市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
苏州英诺汇创工业技术有限公司	3,400.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理	100.00%		设立
长春市经纬轨道交通设备有限公司	1,200.00 万人民币	长春市	长春市	城市轨道交通设备制造业		70.00%	非同一控制企业合并
济南汇川技术有限公司	55,000.00 万人民币	济南市	济南市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
西安汇川技术有限公司	50,000.00 万人民币	西安市	西安市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
西安汇川技术研发中心有限公司	10,000.00 万人民币	西安市	西安市	软件行业	100.00%		设立
苏州联飞投资管理合伙企业（有限合伙）	10.00 万人民币	苏州市	苏州市	投资与资产管理		99.999%	设立
重庆汇川经纬轨道交通设备有限公司	2,000.00 万人民币	重庆市	重庆市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
深圳汇川经纬轨道交通科技有限公司	3,000.00 万人民币	深圳市	深圳市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Germany GmbH	10.00 万欧元	德国	德国	汽车制造业		100.00%	设立
SBC Linear Co., Ltd.	876,250.00 万韩元	韩国	韩国	导轨制造业		100.00%	非同一控制企业合并
天津汇川经纬轨道交通科技有限公司	2,000.00 万人民币	天津市	天津市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY KOREA CO., LTD.	55,000.00 万韩元	韩国	韩国	电子行业		100.00%	设立
Inovance Automotive (Thailand) Co., Ltd.	20,000.00 万泰铢	泰国	泰国	汽车制造业		100.00%	设立
Inovance Automotive Norway AS	100.00 万挪威克朗	挪威	挪威	汽车制造业		100.00%	设立
北京楷德智绘科技有限公司	100.00 万人民币	北京市	北京市	软件行业	100.00%		非同一控制企业合并
汇川新能源汽车技术（苏州）有限公司	50,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	汽车制造业		100.00%	设立
北京汇川技术有限公司	30,000.00 万人民币	北京市	北京市	电气机械和器材制造业	100.00%		设立
台州经纬轨道交通设备有限公司	2,000.00 万人民币	台州市	台州市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
INNOVATION	1.00 万欧元	法国	法国	软件行业		100.00%	非同一控制企业合并

RECHERCHE AUTOMATISME INFORMATIQUE							
Inovance Technology USA Inc.	200.00 万美元	美国	美国	通用设备制造业		100.00%	设立
Inovance Technology Trading FZE	50.00 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	阿联酋	通用设备制造业		100.00%	设立
长春经纬绿能轨道交通科技 有限公司	3,000.00 万人民币	长春市	长春市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
南京汇川经纬轨道交通科技 有限公司	1,000.00 万人民币	南京市	南京市	城市轨道交通设备制造业		100.00%	设立
Inovance Technology Deutschland GmbH	2.50 万欧元	德国	德国	通用设备制造业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY MEXICO, S. de R.L. de C.V.	5.00 万墨西哥比索	墨西哥	墨西哥	通用设备制造业		100.00%	设立
苏州创联电气传动有限公司	5,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械及器材制造业	100.00%		不构成业务的收购
苏州汇川电气系统科技有限 公司	20,000.00 万人民币	苏州市	苏州市	电气机械及器材制造业	100.00%		设立
汇川新能源汽车技术（芜 湖）有限公司	1,000.00 万人民币	芜湖市	芜湖市	汽车制造业		100.00%	设立
汇川技术日本株式会社	6,500.00 万日元	日本	日本	软件和信息技术服务业		100.00%	设立
西安咸汇储能技术有限公司	100.00 万人民币	西安市	西安市	能源技术推广服务业		100.00%	设立
西安川河储能科技有限公司	100.00 万人民币	西安市	西安市	能源技术推广服务业		100.00%	设立
INOVANCE TECHNOLOGY UK LIMITED	50.00 万英镑	英国	英国	通用设备制造业		100.00%	设立
包头汇川技术有限公司	2,000.00 万人民币	包头市	包头市	电气机械和器材制造业		100.00%	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

*1 宁波伊士通技术股份有限公司（以下简称“伊士通”）成立于 2002 年 12 月 27 日，统一社会信用代码：91330200744977498P，注册资本 3,200 万元，2013 年 9 月 6 日，本公司与伊士通原股东签署了股权转让合同，本公司受让伊士通 40.00%股权。

根据本公司与伊士通原股东的股权转让合同中有关业绩承诺条款的约定，伊士通因未完成业绩承诺，应向本公司无偿转让伊士通的 4.362%股权。以上股权变更事项在 2017 年 6 月已完成工商备案，本公司对伊士通的股权比例变更为 44.362%。

根据伊士通章程的约定，伊士通董事会成员为 5 人，其中 3 人由本公司委派。2013 年 10 月 1 日，原大股东夏擎华（股权转让后持有伊士通 23.8885%的股权）与本公司签订了一致行动协议，双方合计拥有伊士通 63.889%的股权，双方共同承诺，双方在股东大会重大事项中采取“一致行动”。据此，本公司对伊士通拥有控制权，故将伊士通纳入合并范围。

*2 苏州汇创聚新股权投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创聚新”）成立于 2021 年 11 月 18 日，统一社会信用代码：91320506MA27F0WK6B，注册资本 151,000 万元，本公司持股 19.8675%，本公司之子公司汇创新持股 0.6623%。根据合伙协议约定，合伙企业设投资决策委员会，投资决策委员会原则上由五名投资决策委员组成，其成员由深圳市汇川技术股份有限公司委派 4 名委员，由深圳市红土岳川股权投资基金合伙企业（有限合伙）委派 1 名委员，投资决策委员会负责就合伙项目投资、退出等做出决策。投资决策委员会全部议案的表决须经投委会全体委员五分之四以上（含）通过后方为有效决议。据此，本公司对汇创聚新拥有控制权，故将汇创聚新纳入合并范围。

*3 深圳市汇创华铨创业投资合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇创华铨”）成立于 2022 年 6 月 30 日，统一社会信用代码：91440300MA5HDHD28G，注册资本 3,000 万元，本公司之子公司汇创聚新持股 66.6333%。汇创华铨合伙人有三个，分别为：本公司的子公司汇创聚新，宁波市汇水成川企业管理合伙企业（有限合伙）（以下简称“汇水成川”）、苏州清石恒鼎创业投资合伙企业（有限合伙）。根据汇创华铨的合伙协议，合伙人对合伙企业有关事项做出决议，实行合伙人一人一票并经全体合伙人过半数通过的表决办法。同时，汇创聚新与汇水成川签订合伙人一致行动协议，协议约定汇创

聚新与汇水成川在汇创华镗的企业合伙人会议中行使表决权时采取相同的意思表示，若双方内部无法达成一致意见，汇水成川应按照汇创聚新的意向进行表决，并约定，若汇水成川将其所持有的合伙企业的份额对外转让，则该等转让需以受让方同意承继一致行动人协议下的义务并代替汇水成川重新签署一致行动协议作为股权转让的生效条件之一。根据上述合伙人协议表决权与一致行动人条款，本公司之子公司汇创聚新对汇创华镗拥有控制权，故将汇创华镗纳入合并范围。

2023 年 3 月，本公司之全资子公司英诺汇创与汇创华镗原合伙人之一汇水成川签订《财产份额转让协议书》，受让汇水成川占汇创华镗 0.0334%的全部财产份额，财产份额转让完成后，本公司通过子公司汇创聚新与英诺汇创合计持有汇创华镗 66.6667%的份额。根据汇创华镗最新合伙协议，合伙人对合伙企业有关事项做出决议，仍实行合伙人一人一票并经全体合伙人过半数通过的表决办法，表决权条款未变化，本公司对汇创华镗仍拥有控制权。

（2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
苏州汇川联合动力系统股份有限公司	16.6871%	-14,700,360.39	17,255,501.40	1,573,820,033.10

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
苏州汇川联合动力 系统股份有限公司	17,759,019,788.48	8,171,890,396.64	25,930,910,185.12	15,020,415,878.31	1,479,136,952.34	16,499,552,830.65	18,473,723,151.85	7,324,418,446.50	25,798,141,598.35	14,930,466,529.07	1,269,834,726.78	16,200,301,255.85

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
苏州汇川联合动力 系统股份有限公司	9,512,354,405.87	-88,094,158.89	-84,047,696.78	401,096,223.23	9,148,057,254.39	549,012,658.35	569,853,070.18	957,550,815.58

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1）在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2026 年 5 月，本公司与深圳市高智汇投资合伙企业（有限合伙）签署《股权转让协议》，以 300.00 万元自有资金受让南京磁之汇 10%的股权，2026 年 6 月过户完成。本次交易完成后，本公司对南京磁之汇的持股比例由 90%变更为 100%。

（2）交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	南京磁之汇
购买成本/处置对价	
--现金	3,000,000.00
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	3,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	115,750.34
差额	2,884,249.66
其中：调整资本公积	-2,884,249.66
调整盈余公积	
调整未分配利润	

3、在合营企业或联营企业中的权益

（1）重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
前海晶瑞	深圳市	深圳市	股权投资	99.87%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

前海晶瑞成立于 2016 年 2 月 19 日，系本公司与晶瑞（深圳）投资管理有限公司共同发起成立的合伙企业，本公司为产业有限合伙人。前海晶瑞注册地：深圳市，统一社会信用代码：91440300360114298H。合伙企业主要专注于通过境外基金投资新能源汽车、工业产业化、精密仪器及关键零部件等产业的欧洲中小型企业。投资决策委员会负责合伙企业投资项目的最终决策，共由 3 名委员组成，投资决策需经过一半委员以上（至少 2 名）表决同意方可通过，且必须包括产业有限合伙人委派委员的同意。根据上述协议规定，本公司对合伙企业具有共同控制。

（2）重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	前海晶瑞	前海晶瑞
流动资产	20,099,519.27	462,647.37
其中：现金和现金等价物	20,099,519.27	462,647.37

非流动资产	1,841,927,963.00	1,959,832,832.00
资产合计	1,862,027,482.27	1,960,295,479.37
流动负债	17,953,304.68	15,718,147.77
非流动负债		
负债合计	17,953,304.68	15,718,147.77
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	1,844,074,177.59	1,944,577,331.60
按持股比例计算的净资产份额	1,841,769,084.87	1,942,084,283.74
调整事项	1,234,261.66	1,422,216.80
--商誉	87,097.24	87,097.24
--内部交易未实现利润		
--其他	1,147,164.42	1,335,119.56
对合营企业权益投资的账面价值	1,843,003,346.53	1,943,506,500.54
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	-117,904,307.63	231,661,215.44
财务费用	152.00	403.00
所得税费用		
净利润	-120,503,154.01	228,988,431.84
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-120,503,154.01	228,988,431.84
本年度收到的来自合营企业的股利		

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	5,304.09	5,304.09
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		-342.55
--其他综合收益		
--综合收益总额		-342.55
联营企业：		
投资账面价值合计	512,500,813.41	358,762,373.52
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	45,444,552.76	11,458,472.04
--其他综合收益		
--综合收益总额	45,444,552.76	11,458,472.04

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☐适用 ☒不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

☐适用 ☒不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	325,472,111.95	26,424,000.00		23,419,289.95		328,476,822.00	与资产相关
递延收益	56,968,937.09	18,741,000.00		12,624,580.66		63,085,356.43	与收益相关
合计	382,441,049.04	45,165,000.00		36,043,870.61		391,562,178.43	

3、计入当期损益的政府补助

☒适用 ☐不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	217,899,073.25	325,109,843.28
营业外收入		2,710,000.00
财务费用	-3,046,892.26	-1,424,899.69

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司财务部设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过财务总监递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

（一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明（当此信息可获取时）。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

（二）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

项目	期末余额			
	1 年以内（含 1 年）	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
短期借款	766,958,670.39			766,958,670.39
交易性金融负债	749,936.00			749,936.00
应付票据	11,251,699,035.77			11,251,699,035.77
应付账款	13,400,420,968.22	36,068,679.38		13,436,489,647.60
应付股利	8,844,998.81			8,844,998.81
其他应付款	938,039,200.41	20,696,287.27	7,425,807.42	966,161,295.10
其他流动负债	1,839,118,585.77			1,839,118,585.77
长期借款（含一年内）	1,199,933,378.28	680,308,914.78	188,600,359.74	2,068,842,652.80
租赁负债（含一年内）	157,118,102.10	188,040,646.63	47,137,678.51	392,296,427.24
合计	29,562,882,875.75	925,114,528.06	243,163,845.67	30,731,161,249.48

项目	期初余额			
	1 年以内（含 1 年）	1-5 年（含 5 年）	5 年以上	合计
短期借款	1,358,673,638.14			1,358,673,638.14
交易性金融负债	462,944.89			462,944.89
应付票据	9,184,366,954.70			9,184,366,954.70
应付账款	12,452,059,781.00	45,902,247.00	840,438.53	12,498,802,466.53
应付股利	24,684,998.81			24,684,998.81
其他应付款	926,000,463.48	32,217,692.39	4,286,800.00	962,504,955.87
其他流动负债	2,340,002,673.03			2,340,002,673.03
长期借款（含一年内）	609,520,701.18	1,422,566,632.20	208,092,197.19	2,240,179,530.57
租赁负债（含一年内）	144,672,799.34	188,831,630.68	47,280,534.60	380,784,964.62
合计	27,040,444,954.57	1,689,518,202.27	260,499,970.32	28,990,463,127.16

（三）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。本公司主要面临汇率风险、利率风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长短期借款。

于 2026 年 6 月 30 日，在其他变量保持不变的情况下，如果未来一年内以浮动利率计算的借款利率上升或下降 100 个基点，则本公司的净利润将减少或增加 901.11 万元。管理层认为 100 个基点合理反映了下一年度利率可能发生变动的合理范围。

2、汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元、欧元以及印度卢比计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注“64、外币货币性项目”。另外，本公司长期股权投资中部分被投资单位拥有大额以欧元计价的金融资产，汇率波动亦会给本公司带来汇率风险。

于 2026 年 6 月 30 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果美元、欧元以及印度卢比对人民币升值或贬值 4%，则公司将增加或减少净利润 7,273.88 万元。管理层认为 4%合理反映了下一年度美元、欧元以及印度卢比对人民币可能发生变动的合理范围。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

☒适用 ☐不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
衍生品套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《套期保值业务内部控制和 risk 管理制度》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制风险。 目标：通过衍生品合约对外汇风险敞口和利率风险敞口进行套期保值，以规避汇率和利率的波动风险。	外汇风险敞口和利率风险敞口的汇率和利率波动风险。	公司根据实际业务需求形成的汇率风险敞口进行方向相反的衍生品操作，当汇率发生变动时，套期工具和被套期项目的价值因汇率变动而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系。 公司根据实际业务需求形成的利率风险敞口进行不同性质的利率互换操作，当利率发生变动时，套期工具的预期利率变动幅度小于被套期项目预期利率变动幅度，规避利率波动风险。	公司的衍生品套期保值业务具备明确的业务基础，通过对衍生品投资与持仓风险进行充分地评估与控制，进一步规避和防范汇率、利率波动风险，增强公司财务稳健性。公司本年进行的衍生品套期保值业务达到预期效果。	衍生品套期保值业务规模均在汇率风险敞口和利率风险敞口规模内，通过衍生品交易对冲公司外汇和利率敞口风险。
商品期货套期保值业务	策略：将套期保值业务与公司实际业务需求相匹配，制定《套期保值业务内部控制和 risk 管理制度》，对套期保值业务的操作原则、审批权限、管理机构、操作流程、风险报告和处理程序等作出了明确的规定。严格按照公司管理制度的规定下达操作指令，根据规定履行相应的审批程序后，方可进行操作。通过实行授权和岗位牵制，以及进行内部审计等措施控制风险。 目标：通过开展期货套期保值业务，降低现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。	原材料现货的市场价格波动的风险。	原材料现货市场与期货市场价格高度联动，公司通过在期货市场上做相反操作，使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系。	公司的商品期货套期保值业务以生产经营现货需求为基础，通过期货交易锁定了材料价格波动风险，增强公司财务稳健性。公司本年进行的商品期货套期保值业务达到预期效果。	商品期货套期保值业务规模均在预计现货需求规模内，通过买入或卖出相应的期货合约对冲公司现货的敞口风险。

(2) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

☒适用 ☐不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
衍生品套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	9,896,429.66

商品期货套期保值业务	公司开展套期保值活动的规模不大，对财务报表的影响较小，基于管理成本与取得效益的平衡，暂未应用套期会计核算	4,861,885.78
------------	--	--------------

3、金融资产

(1) 转移方式分类

☒适用 ☐不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
商业汇票背书/贴现	应收票据	1,796,313,104.70	终止确认	背书/贴现后已到期兑付的商业汇票，本公司已将商业汇票所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
商业汇票背书/贴现	应收票据	1,473,235,249.44	未终止确认	背书/贴现后未到期兑付的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级一般，本公司未实际转移商业汇票所有的风险
商业汇票背书/贴现	应收款项融资	9,763,578,353.37	终止确认	背书/贴现的商业汇票，因汇票承兑方商业信用等级较高，存在活跃市场，转入方具备出售该商业汇票的实际能力，本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
应收账款电子债权凭证流转/融资	应收账款	23,712,412.75	终止确认	不附任何追索权方式出售金融资产，公司已将应收账款电子债权凭证所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方
合计		13,056,839,120.26		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
承兑方信用等级较高的商业汇票	背书/贴现	9,763,578,353.37	-19,922,889.32
应收账款电子债权凭证	流转/融资	23,712,412.75	-38,985.00
合计		9,787,290,766.12	-19,961,874.32

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

☐适用 ☒不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
(一) 交易性金融资产		3,920,293,675.13		3,920,293,675.13

1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		3,920,293,675.13		3,920,293,675.13
（1）衍生金融资产		9,582,356.63		9,582,356.63
（2）理财产品和结构性存款		3,910,711,318.50		3,910,711,318.50
（二）应收款项融资			2,702,866,312.08	2,702,866,312.08
（三）其他非流动金融资产	83,048,100.00	23,889,868.92	2,839,165,287.97	2,946,103,256.89
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	83,048,100.00	23,889,868.92	2,839,165,287.97	2,946,103,256.89
（1）权益工具投资	83,048,100.00	23,889,868.92	2,657,926,953.68	2,764,864,922.60
（2）其他			181,238,334.29	181,238,334.29
持续以公允价值计量的资产总额	83,048,100.00	3,944,183,544.05	5,542,031,600.05	9,569,263,244.10
（一）交易性金融负债		749,936.00		749,936.00
其中：衍生金融负债		749,936.00		749,936.00
持续以公允价值计量的负债总额		749,936.00		749,936.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

公司将持有的已上市已解禁的公司股票作为第一层次公允价值计量项目，其公允价值依据 2026 年 6 月 30 日收盘价确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

（1）公司将理财产品和结构性存款等金融产品作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值根据发行机构公布或提供的产品净值或预期收益率确定。

（2）公司将持有的已上市但尚未解禁的公司股票作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值依据 2026 年 6 月 30 日收盘价和流动性折扣确定。

（3）公司将远期外汇合约和期权合约作为第二层次公允价值计量项目，其公允价值依据类似于远期定价及现值方法的估值技术计量确定。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

（1）应收款项融资剩余期限较短，账面价值与公允价值相近，采用账面余额作为公允价值。

（2）除已上市的公司股票之外的其他非流动金融资产。

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
权益工具投资	2,657,926,953.68	市场法		
其他	181,238,334.29	资产基础法		

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

项目	期初余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入公允价值变动损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	结算		
其他非流动金融资产	2,645,579,430.66			55,232,857.31		175,000,000.00		36,647,000.00		2,839,165,287.97	55,232,857.31

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,645,579,430.66		55,232,857.31		175,000,000.00		36,647,000.00		2,839,165,287.97	55,232,857.31
-权益工具投资	2,583,341,955.90		56,231,997.78		55,000,000.00		36,647,000.00		2,657,926,953.68	56,231,997.78
-其他	62,237,474.76		-999,140.47		120,000,000.00				181,238,334.29	-999,140.47

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
汇川投资	深圳市	投资兴办实业	990.65 万元	17.21%	17.21%

本企业的母公司情况的说明：汇川投资为本企业第一大股东

本企业最终控制方是朱兴明。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏州肯博光电技术有限公司（简称“肯博光电”）	联营企业
深圳市汇创华芯创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创华芯”）	联营企业
常州汇想新能源汽车零部件有限公司（简称“常州汇想”）	联营企业
无锡市同源电气技术有限公司（简称“无锡同源电气”）	联营企业
赛川机电股份有限公司（简称“赛川机电”）	合营企业
海通科创（深圳）有限公司（简称“海通科创”）	联营企业
南通泽涌产业投资有限公司（简称“南通泽涌”）	联营企业

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
朱兴明	董事长、总裁
李俊田	董事
周斌	董事、副总裁
刘宇川	董事
宋君恩	职工代表董事、副总裁、董事会秘书
杨春禄	董事、副总裁
张陶伟	独立董事
赵晋琳	独立董事
黄培	独立董事
邵海波	副总裁
李瑞琳	副总裁
易高翔	副总裁
刘迎新	财务总监
芯洲科技（北京）股份有限公司（简称“芯洲科技”）	关联自然人担任董事的公司

5、关联交易情况

（1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
肯博光电	采购商品	1,227,584.20			868,838.80
无锡同源电气	接受劳务				183,451.33
芯洲科技	采购商品	7,302,500.00	19,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
常州汇想	销售商品	321,805,849.53	1,672,951,245.92
汇创华芯	提供劳务	75,471.72	75,471.72
无锡同源电气	销售商品	15,934,895.12	3,435,523.05
海通科创	销售商品	2,090,392.43	4,835,077.79
常州汇想	水电费等	747,135.95	2,095,153.49

（2）关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
南通泽涌	汇创新	其他资产托管	2026 年 01 月 22 日	2034 年 02 月 05 日	根据市场价格确定	1,529,077.28

关联托管/承包情况说明：南通泽涌委托本公司之子公司汇创新作为汇创睿昇的基金管理人，详见“（5）其他关联交易”

（3）关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州汇想	房屋建筑物	1,481,832.00	2,555,190.00

（4）关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	8,256,646.76	8,774,938.85

（5）其他关联交易

朱兴明先生、宋君恩先生均系公司关联自然人，2025 年 10 月本公司之全资子公司汇创新与朱兴明先生、宋君恩先生共同投资设立南通泽涌产业投资有限公司（简称“南通泽涌”），该共同投资行为构成关联交易。本公司对南通泽涌具

有重大影响，因此南通泽涌构成本公司的关联法人。

2026 年 1 月，本公司与南通泽涌、宋君恩先生共同投资设立江苏汇创睿昇创业投资合伙企业（有限合伙）（简称“汇创睿昇”），该共同出资构成关联交易。南通泽涌作为汇创睿昇的执行事务合伙人，委托本公司的全资子公司汇创新担任基金管理人，该委托管理行为构成关联交易。

详情请查阅巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn/>）公告编号：2025-041、2026-003、2026-005。

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	肯博光电	3,892.31		34,196.51	
应收账款	赛川机电	97,229.68	93,521.81	100,340.34	92,515.18
应收账款	常州汇想	151,616,160.60	7,580,808.03	483,695,743.42	24,184,787.17
应收账款	无锡同源电气	8,313,118.67	415,655.93	3,060,811.99	153,040.60
应收账款	海通科创	746,640.27	37,332.01		
应收票据	海通科创	210,000.00		671,450.50	
应收票据	无锡同源电气	9,008,366.20		499,726.02	
应收款项融资	海通科创			57,340.00	
应收款项融资	无锡同源电气	217,780.63		450,562.13	
其他应收款	常州汇想			770,563.51	38,528.18

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	肯博光电	685,885.20	524,538.00
应付账款	常州汇想	4,863,419.97	17,178,481.42
应付账款	无锡同源电气		183,451.33
应付账款	芯洲科技	3,863,866.60	
应付票据	海通科创		32,500.00
应付票据	芯洲科技	4,037,762.12	
其他应付款	常州汇想	528,161.92	163,439.10
其他应付款	海通科创	20,000.00	20,000.00
合同负债	汇创华芯	162,683.27	238,154.99
合同负债	无锡同源电气	172,566.37	
合同负债	海通科创	755,500.88	60,881.87

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额

管理人员			175,517.00	1,170,403.50			53,250.00	387,950.21
销售人员			167,063.00	1,111,471.56			189,072.00	2,714,717.94
研发人员			308,121.00	1,941,913.59			216,100.00	2,183,065.95
其他			27,453.00	158,719.76			34,900.00	293,215.66
合计			678,154.00	4,382,508.41			493,322.00	5,578,949.76

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

☒适用 ☐不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
部分中层管理人员及核心技术（业务）骨干	2022 年 8 月 12 日，公司授予第六期股票期权行权价格为 61.12 元/股，2023 年 6 月 12 日分配 2022 年股利后，行权价格由 61.12 元/股调整为 60.76 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 60.31 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 59.90 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 59.40 元/股。	自第六期股票期权首次授予登记完成之日起 12 个月，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期行权，每 12 个月为一个行权期。		
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			2022 年 7 月 22 日，公司开始实施第一期长效激励持股计划。2022 年 8 月 2 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户内的公司股票已于 2022 年 8 月 1 日非交易过户至“深圳市汇川技术股份有限公司—第一期长效激励持股计划”账户。第一期长效激励持股计划回购均价为 55.91 元/股。	自公司公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分四期解锁，每 12 个月为 1 个解锁期。
董事、高级管理人员、核心管理人员及核心技术（业务）人员			2022 年 8 月 12 日，公司授予第六期第二类限制性股票行权价格为 42.78 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，行权价格由 42.78 元/股调整为 42.42 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 41.97 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 41.56 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.06 元/股。	自第二类限制性股票首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期行权，每 12 个月为一个行权期。
董事及高级管理人员			2022 年 8 月 23 日，公司授予第六期第一类限制性股票行权价格为 42.78 元/股，2023 年 6 月 5 日宣告分配股利后，回购价格由 42.78 元/股调整为 42.42 元/股。2024 年 5 月 22 日宣告分配股利后，价格调整为 41.97 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 41.56 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.06 元/股。	自第六期第一类限制性股票首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事、监事、高级管理人员和其他核心关键人员			2023 年 9 月 26 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户内的公司股份已于 2023 年 9 月 25 日非交易过户至“深圳市汇川技术股份有	自公司公告最后一笔购买的标的股票过户至持股计划开立的证券账户名下之日起计算。锁定期满后分四次解锁，每次解锁比例为 25%。

			限公司—第二期长效激励持股计划”账户。第二期持股计划回购均价为 61.30 元/股。	
中层管理人员、核心技术（业务）骨干	2024 年 9 月 23 日，公司授予第七期股票期权行权价格为 42.87 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 42.46 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.96 元/股。	自第七期股票期权首次授予登记完成之日起 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期行权，每 12 个月为一个行权期。	2024 年 9 月 23 日，公司授予第七期第二类限制性股票行权价格为 42.87 元/股。2025 年 5 月 29 日宣告分配股利后，价格调整为 42.46 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.96 元/股。	自首次授予日起满 12 个月后，激励对象在未来 48 个月内按 25%、25%、25%、25%的比例分 4 期行权，每 12 个月为一个行权期。
董事及高级管理人员			2025 年 8 月 1 日，公司授予第七期预留第一类限制性股票价格为 42.46 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.96 元/股。	自第一类限制性股票授予之日起 12 个月后，激励对象在未来 36 个月内按 40%、30%、30%的比例分 3 期解锁，每 12 个月为一个解锁期。
董事、高级管理人员、中层管理人员、核心技术（业务）骨干	2025 年 8 月 1 日，公司授予第七期预留股票期权行权价格为 42.46 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.96 元/股。	自第七期预留权益授予登记完成/授予之日起 12 个月后，激励对象在未来 36 个月内按 40%、30%、30%的比例分 3 期行权，每 12 个月为一个行权期。	2025 年 8 月 1 日，公司授予第七期预留第二类限制性股票行权价格为 42.46 元/股。2026 年 5 月 27 日宣告分配股利后，价格调整为 41.96 元/股。	自第二类限制性股票授予之日起 12 个月后，激励对象在未来 36 个月内按 40%、30%、30%的比例分 3 期行权，每 12 个月为一个行权期。
子公司董事、中高层管理人员以及核心技术人员	子公司联合动力第一期股权激励计划的行权价格为 2.9 元/股。	第一个行权期：子公司联合动力股票上市后首个交易日至子公司联合动力股票上市后十二个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%； 第二个行权期：子公司联合动力股票上市十二个月后首个交易日至子公司联合动力股票上市二十四个月内的最后一个交易日当日止，行权比例 50%。		
子公司中高层管理人员以及核心技术人员			子公司联合动力第二期股权激励的授予价格为 4 元/股。	激励对象为子公司联合动力第一期股权激励计划已授予人员的，第二期的股份限售期为自授予日之日起至股票上市之日起 12 个月，不设分期解除限售安排；激励对象未参与子公司联合动力第一期股权激励计划，第二期的股份自授予日之日起至子公司联合动力股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。
子公司中高层管理人员以及核心技术人员			子公司联合动力第三期股权激励的授予价格为 4.9 元/股。	自授予日之日起至子公司联合动力股票上市之日起 12 个月解锁 30%、24 个月解锁 30%和 36 个月解锁 40%，分三期解除限售。

其他说明：

2022 年 7 月 22 日召开的第五届董事会第十五次会议及第五届监事会第十次会议，审议通过了《关于实施第一期长效激励持股计划的议案》，第一期长效激励持股计划确定的参与人员共计 92 人，持有份额 240.4613 万份。

2022 年 8 月 12 日召开的第五届董事会第十六次会议及第五届监事会第十一次会议，审议通过了《关于向激励对象首次授予股票期权与第二类限制性股票的议案》，同意向第六期股权激励的相关激励对象授予股票期权及第二类限制性股票。董事会确定 2022 年 8 月 12 日为授予日，同意向 855 名激励对象授予的第二类限制性股票数量 701.40 万股，向 837 名激励对象授予的股票期权 1,286.80 万份。

2022 年 8 月 19 日召开的第五届董事会第十七次会议及第五届监事会第十二次会议审议通过了《关于向第六期股权激励计划的激励对象授予第一类限制性股票的议案》，董事会确定 2022 年 8 月 23 日为授予日，同意向 9 名激励对象授予 122 万股限制性股票。

2023 年 8 月 9 日召开的第五届董事会第二十三次会议及第五届监事会第十七次会议审议通过了《关于对第六期股权激励计划预留权益进行授予的议案》，董事会确定 2023 年 8 月 9 日为授予日，同意向 245 名激励对象授予 69.663 万股第二类限制性股票和 141.437 万份股票期权。

2023 年 9 月 12 日召开的第五届董事会第二十五次会议及第五届监事会第十九次会议，审议通过了《关于实施第二期长效激励持股计划的议案》，第二期长效激励持股计划确定的参与人员共计 118 人，持有份额 65.5381 万份。

2024 年 9 月 23 日召开的第六届董事会第五次会议及第六届监事会第五次会议，审议通过了《关于调整第七期股权激励计划相关事项的议案》，董事会确定 2024 年 9 月 23 日为授予日，同意向 14 名激励对象授予 28.30 万股第二类限制性股票，向 1,146 名激励对象授予 3,089.22 万份股票期权。

2025 年 8 月 1 日召开的第六届董事会第十次会议，审议通过了《关于对第七期股权激励计划预留权益进行授予的议案》，确定本激励计划预留权益授予日为 2025 年 8 月 1 日，权益工具为第一类限制性股票、第二类限制性股票和股票期权，向 5 名激励对象授予 77.50 万股第一类限制性股票、向 3 名激励对象授予 5.60 万股第二类限制性股票、向 133 名激励对象授予 262.70 万份股票期权。

2021 年 10 月 28 日，子公司联合动力召开董事会审议通过《关于公司〈第一期股权激励计划（草案）〉的议案》。同日，子公司联合动力召开监事会，同意实施股票期权激励计划。期权激励计划拟授予激励对象股票期权，涉及的标的股票来源为其向激励对象定向发行的股票。本次期权激励计划授予激励对象 342 人，授予激励对象 8,814.25 万股的股票期权。

2022 年 12 月 26 日，子公司联合动力召开董事会审议通过了《关于〈苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈苏州汇川联合动力系统有限公司第二期股权激励计划员工持股管理办法〉的议案》《关于提请股东授权董事会办理第二期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，子公司联合动力召开董事会审议通过了《关于确定第二期股权激励计划授予日的议案》。子公司联合动力设立了 16 个第二期股权激励员工持股平台，授予人数 735 人，合计授予股份数为 8,127.80 万元注册资本相应股权。

2023 年 10 月 13 日，子公司联合动力召开第一届董事会第二次会议，审议通过了《关于〈苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划（草案）〉的议案》《关于〈苏州汇川联合动力系统股份有限公司第三期股权激励计划员工持股管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理第三期股权激励计划相关事宜的议案》。同日，子公司联合动力召开第一届董事会第三次会议，审议通过了《关于确定第三期股权激励计划授予日的议案》。子公司联合动力设立了 10 个第三期股权激励员工持股平台，授予人数 393 人，合计授予股份数为 3,143.80 万元注册资本相应股权。

2、以权益结算的股份支付情况

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	第六期第二类限制性股票、第六期股票期权、第七期第二类限制性股票、第七期股票期权、子公司联合动力第一期股权激励计划的公允价值采用 black-scholes 模型确定；第六期第一类限制性股票、第七期第一类限制性股票的公允价值为授予日收盘价；第一期长效激励、第二期长效激励的公允价值为披露日（或前一日）的股票均价；子公司联合动力第二期股权激励、第三期股权激励的公允价值采用估值定价。
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日公司收盘价，披露日（或前一日）的股票均价，评估公司出具的资产评估报告收益法估值。
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新取得的可行权职工人数变动信息做出最佳估计。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,606,182,381.10
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	86,847,751.90

3、以现金结算的股份支付情况

☐适用 ☒不适用

4、本期股份支付费用

☒适用 ☐不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	26,620,091.11	
销售人员	15,994,601.38	
研发人员	37,932,007.36	
其他	6,301,052.05	
合计	86,847,751.90	

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司、子公司岳阳汇川、子公司常州新能源、子公司南京汇川、子公司东莞汇川、子公司济南汇川、子公司联合动力、子公司苏州新能源、子公司西安汇川、子公司江苏经纬、子公司西安研发中心、子公司北京汇川技术、子公司大连汇川、子公司芜湖新能源及子公司苏州汇川签订的重要工程合同总金额为 353,507.71 万元，工程内容：工程勘察、地形测绘、工程设计、造价咨询、项目评估、工程监理、工程施工等费用。截至 2026 年 6 月 30 日，尚未履行合同金额为 96,679.95 万元。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

本公司为客户提供买方信贷担保金额余额合计 92,576.50 万元。若客户到期未能履行还款义务，则本公司将履行保证责任，包括代偿客户的借款本金及其相关的利息、复利、罚息、违约金等费用。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十七、资产负债表日后事项

十八、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定了四个报告分部，分别为：工业自动化与数字化、新能源汽车动力系统、新兴产业及其他。本公司的各个报告分部分别提供不同产品或服务。由于每个分部需要不同的技术或市场策略，本公司管理层分别单独管理各个报告分部的经营活动，定期评价这些报告分部的经营成果。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	营业收入	营业成本
工业自动化与数字化	13,465,663,791.44	7,894,321,387.58
新能源汽车动力系统	9,406,545,483.26	8,200,339,718.96
新兴产业	1,467,123,541.72	1,050,818,977.10
其他	335,918,181.21	190,935,561.89
合计	24,675,250,997.63	17,336,415,645.53

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,182,756,253.68	1,135,844,007.24
1 至 2 年	12,961,057.20	663,210.17
2 至 3 年	117,162.95	57,826.84
3 年以上	89,515.00	89,415.00
3 至 4 年	1,380.00	1,280.00

4 至 5 年	500.00	500.00
5 年以上	87,635.00	87,635.00
合计	1,195,923,988.83	1,136,654,459.25

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	1,195,923,988.83	100.00%	9,692,491.04	0.81%	1,186,231,497.79	1,136,654,459.25	100.00%	4,695,051.97	0.41%	1,131,959,407.28
其中：										
账龄分析法	190,557,512.03	15.93%	9,692,491.04	5.09%	180,865,020.99	91,018,502.70	8.01%	4,695,051.97	5.16%	86,323,450.73
合并内关联方	1,005,366,476.80	84.07%			1,005,366,476.80	1,045,635,956.55	91.99%			1,045,635,956.55
合计	1,195,923,988.83	100.00%	9,692,491.04	0.81%	1,186,231,497.79	1,136,654,459.25	100.00%	4,695,051.97	0.41%	1,131,959,407.28

按组合计提坏账准备类别名称：组合-账龄分析法

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	189,813,776.88	9,490,688.84	5.00%
1 至 2 年	537,057.20	53,705.72	10.00%
2 至 3 年	117,162.95	58,581.48	50.00%
3 年以上	89,515.00	89,515.00	100.00%
合计	190,557,512.03	9,692,491.04	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以应收账款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备类别名称：组合-合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	1,005,366,476.80		0.00%
合计	1,005,366,476.80		

确定该组合依据的说明：关联方组合，以应收账款的客商作为信用风险特征。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

☐适用 ☒不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	4,695,051.97	4,997,439.07				9,692,491.04

合计	4,695,051.97	4,997,439.07				9,692,491.04
----	--------------	--------------	--	--	--	--------------

(4) 本期无实际核销的应收账款。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	955,131,354.96		955,131,354.96	79.82%	
第二名	67,682,101.02		67,682,101.02	5.66%	3,384,105.06
第三名	54,312,318.56		54,312,318.56	4.54%	2,715,615.93
第四名	47,362,601.28		47,362,601.28	3.96%	2,368,130.06
第五名	45,136,490.00		45,136,490.00	3.77%	
合计	1,169,624,865.82		1,169,624,865.82	97.75%	8,467,851.05

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	120,000,000.00	350,000,000.00
其他应收款	479,242,466.96	230,068,291.52
合计	599,242,466.96	580,068,291.52

(1) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
苏州汇川控制	120,000,000.00	200,000,000.00
南京研发中心		150,000,000.00
合计	120,000,000.00	350,000,000.00

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

无

3) 按坏账计提方法分类披露

☐适用 ☒不适用

(2) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	962,820.68	1,077,330.18
往来款及其他	490,404,065.72	241,094,786.28
备用金及代垫款	19,874.08	19,874.08
合计	491,386,760.48	242,191,990.54

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	479,090,293.01	229,965,568.12
1 至 2 年	667,056.36	866,248.82
2 至 3 年	482,717.51	8,825,550.00
3 年以上	11,146,693.60	2,534,623.60
3 至 4 年	10,843,472.60	2,279,546.05
4 至 5 年	130,466.28	87,322.83
5 年以上	172,754.72	167,754.72
合计	491,386,760.48	242,191,990.54

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	11,545,333.31	2.35%	11,545,333.31	100.00%		11,545,333.31	4.77%	11,545,333.31	100.00%	
其中：										
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	11,545,333.31	2.35%	11,545,333.31	100.00%		11,545,333.31	4.77%	11,545,333.31	100.00%	
按组合计提坏账准备	479,841,427.17	97.65%	598,960.21	0.12%	479,242,466.96	230,646,657.23	95.23%	578,365.71	0.25%	230,068,291.52
其中：										
账龄分析法	4,743,544.91	0.97%	598,960.21	12.63%	4,144,584.70	4,802,283.68	1.98%	578,365.71	12.04%	4,223,917.97
合并内关联方	475,097,882.26	96.69%		0.00%	475,097,882.26	225,844,373.55	93.25%		0.00%	225,844,373.55
合计	491,386,760.48	100.00%	12,144,293.52	2.47%	479,242,466.96	242,191,990.54	100.00%	12,123,699.02	5.01%	230,068,291.52

按单项计提坏账准备类别名称：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客商一	11,545,333.31	11,545,333.31	11,545,333.31	11,545,333.31	100.00%	预计无法收回
合计	11,545,333.31	11,545,333.31	11,545,333.31	11,545,333.31		

按组合计提坏账准备类别名称：组合-账龄分析法

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	3,992,410.75	199,620.54	5.00%

1 至 2 年	340,273.05	34,027.31	10.00%
2 至 3 年	91,097.51	45,548.76	50.00%
3 年以上	319,763.60	319,763.60	100.00%
合计	4,743,544.91	598,960.21	

确定该组合依据的说明：账龄分析法组合，以其他应收款的账龄作为信用风险特征。

按组合计提坏账准备类别名称：组合-合并关联方

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并内关联方	475,097,882.26		0.00%
合计	475,097,882.26		

确定该组合依据的说明：关联方组合，以其他应收款的客商作为信用风险特征。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2026 年 1 月 1 日余额	578,365.71		11,545,333.31	12,123,699.02
2026 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	20,594.50			20,594.50
2026 年 6 月 30 日余额	598,960.21		11,545,333.31	12,144,293.52

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

☐适用 ☒不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	12,123,699.02	20,594.50				12,144,293.52
合计	12,123,699.02	20,594.50				12,144,293.52

5) 本期无实际核销的其他应收款。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	往来款及其他	234,440,000.00	1 年以内	47.71%	
第二名	往来款及其他	82,979,900.00	1 年以内	16.89%	
第三名	往来款及其他	81,052,278.03	1 年以内	16.49%	
第四名	往来款及其他	70,618,920.11	1 年以内	14.37%	
第五名	往来款及其他	11,545,333.31	1-2 年、2-3 年、3-4 年	2.35%	11,545,333.31

合计		480,636,431.45		97.81%	11,545,333.31
----	--	----------------	--	--------	---------------

7) 期末无因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	16,825,025,199.70		16,825,025,199.70	15,863,895,793.00		15,863,895,793.00
对联营、合营企业投资	1,994,055,112.54		1,994,055,112.54	2,049,643,198.69		2,049,643,198.69
合计	18,819,080,312.24		18,819,080,312.24	17,913,538,991.69		17,913,538,991.69

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
汇川信息	3,000,000.00						3,000,000.00	
默纳克	59,908,479.62					272,661.83	60,181,141.45	
苏州汇川	2,350,898,889.41					19,343,654.61	2,370,242,544.02	
长春汇通	32,629,672.29					86,630.21	32,716,302.50	
香港汇川	443,122,298.44	86,185,874.00				801,413.18	530,109,585.62	
杭州汇坤	25,069,531.82					257,148.95	25,326,680.77	
上海默贝特	9,669,501.41						9,669,501.41	
南京汇川工业视觉	343,535,767.13					-420,910.30	343,114,856.83	
伊士通	129,810,286.21					65,598.76	129,875,884.97	
江苏经纬	1,035,454,684.71					2,513,358.48	1,037,968,043.19	
上海莱恩	119,371,024.21					1,463,383.68	120,834,407.89	
联合动力	3,469,931,865.91					1,478,819.53	3,471,410,685.44	
南京磁之汇	36,500,000.00		3,000,000.00				39,500,000.00	
东莞汇川	377,144,230.34					233,983.11	377,378,213.45	
汇创新	203,380,223.67					145,539.43	203,525,763.10	
苏州汇川机电	74,757,457.51		20,900,000.00			-157,147.88	95,500,309.63	
苏州汇川控制	76,308,943.98					5,897,042.02	82,205,986.00	
贝思特	2,534,842,513.29					2,933,905.00	2,537,776,418.29	
汇创芯	20,000,000.00						20,000,000.00	
岳阳汇川	800,419,503.06		500,000,000.00			128,381.83	1,300,547,884.89	
北京一控	76,676,356.58					563,908.79	77,240,265.37	
汇川气动	54,618,511.36					147,453.88	54,765,965.24	
汇创聚新	300,000,000.00			6,953,625.00			293,046,375.00	
大连汇川	637,716,477.26					979,578.11	638,696,055.37	
南京汇川	1,507,962,251.42					1,642,360.83	1,509,604,612.25	
南京研发中心	45,054,404.73					1,203,558.23	46,257,962.96	
北京汇川在线	3,826,641.28						3,826,641.28	
济南汇川	450,099,711.50		100,980,000.00			98,355.39	551,178,066.89	
西安汇川	310,863,930.49		162,100,000.00			1,974,796.63	474,938,727.12	
西安研发中心	104,791,381.92					1,101,404.60	105,892,786.52	
英诺汇创	34,019,322.91					9,110.94	34,028,433.85	
北京楷德	33,198,000.00						33,198,000.00	

北京汇川技术	95,400,768.52		50,000,000.00			2,153,167.86	147,553,936.38	
创联电气	63,713,162.02						63,713,162.02	
苏州电气系统	200,000.00						200,000.00	
合计	15,863,895,793.00		923,165,874.00	6,953,625.00		44,917,157.70	16,825,025,199.70	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业												
赛川机电	5,304.09										5,304.09	
前海晶瑞	1,943,506,500.54		20,000,000.00		-120,503,154.01						1,843,003,346.53	
小计	1,943,511,804.63		20,000,000.00		-120,503,154.01						1,843,008,650.62	
二、联营企业												
佛山招科基金	100,089,039.87			30,857,142.87	26,835,290.88						96,067,187.88	
海通科创	6,042,354.19				-162,354.83			298,970.00			5,581,029.36	
中智达			50,000,000.00		-601,755.32						49,398,244.68	
小计	106,131,394.06		50,000,000.00	30,857,142.87	26,071,180.73			298,970.00			151,046,461.92	
合计	2,049,643,198.69		70,000,000.00	30,857,142.87	-94,431,973.28			298,970.00			1,994,055,112.54	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

☐适用 ☒不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☐适用 ☒不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,621,156,167.37	321,767,332.20	1,471,777,892.89	187,432,216.92
其他业务	6,112,807.00	5,376,539.10	3,227,288.65	946,409.72
合计	1,627,268,974.37	327,143,871.30	1,475,005,181.54	188,378,626.64

其他说明：其他业务系废料、租赁收入等，同步调整上期发生额。

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	智能制造		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
工业自动化与数字化	1,562,106,797.67	274,634,608.93			1,562,106,797.67	274,634,608.93
新兴产业	53,620,141.29	45,342,118.25			53,620,141.29	45,342,118.25
其他			11,542,035.41	7,167,144.12	11,542,035.41	7,167,144.12
合计	1,615,726,938.96	319,976,727.18	11,542,035.41	7,167,144.12	1,627,268,974.37	327,143,871.30

其他说明

对于销售商品类交易，本公司在客户取得相关商品的控制权时完成履约义务；对于提供服务类交易，本公司在提供整个服务的期间根据履约进度确认已完成的履约义务。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	225,503,734.83	508,233,587.20
权益法核算的长期股权投资收益	-94,431,973.28	228,984,875.79
处置长期股权投资产生的投资收益		1,922,006.41
投资理财产品取得的投资收益	2,208,266.44	4,720,570.86
其他衍生金融工具取得的投资收益	1,034,364.04	
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	38,633,534.78	
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	10,211,421.64	1,261,002.80
合计	183,159,348.45	745,122,043.06

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☒适用 ☐不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	50,395,097.22	主要是股权投资项目处置收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	45,623,390.33	收到的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-23,549,818.88	主要是股权投资项目公允价值变动
委托他人投资或管理资产的损益	46,483,688.33	理财产品投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,762,277.11	单项计提坏账的应收款项转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	2,502,542.95	主要是收到诉讼赔偿款
其他符合非经常性损益定义的损益项目	5,257,262.50	主要是税费手续费返还
减：所得税影响额	21,540,423.19	
少数股东权益影响额（税后）	53,063,658.39	
合计	53,870,357.98	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☒适用 ☐不适用

其他符合非经常性损益的项目是税费手续费返还、支持重点群体就业税收减免优惠等。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

☐适用 ☒不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.69%	1.04	1.03
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.54%	1.02	1.01

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（2）同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

☐适用 ☒不适用

（3）境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

☐适用 ☒不适用

深圳市汇川技术股份有限公司董事会
2026 年 8 月 29 日