

证券代码：300008

证券简称：天海防务

公告编号：2019-043

# 天海融合防务装备技术股份有限公司 2018 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	无法保证本报告内容真实、准确、完整的原因
----	----	----------------------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
肖永平	独立董事	缺席	无

大信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所为大信会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 960016185 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	天海防务	股票代码	300008
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	上海佳豪		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘楠	陆颖颖	
办公地址	上海市松江区莘砖公路 518 号 10 号楼	上海市松江区莘砖公路 518 号 10 号楼	
传真	021-61678123	021-61678123	
电话	021-60859837	021-60859745	
电子信箱	liunan@bestwaysh.com	luyingying@bestwaysh.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

公司创立于 2001 年 10 月 29 日，2009 年在深圳证券交易所上市，为我国船舶科技类首家上市企业。公司目前主要从事以下三大业务：防务装备及相关业务、船舶与海洋工程业务、清洁能源业务。2018

年，受国际环境及金融环境影响，公司的资金链持续紧张，各项业务受到了不同程度的冲击，出现了业绩大幅下滑的局面，并导致公司计提了大额商誉减值准备以及与重大合同有关的资产减值准备。

## 1、防务装备及相关业务

### (1) 业务概述、主要产品及用途

报告期内，公司遵照国家主席习近平同志关于“军民融合”的战略部署，认真开展并推进了相关防务装备的研制工作。当前，公司防务装备及相关业务覆盖六大高新技术领域，包括防务船艇、蛙人两栖装备、特种抛投发射装备、救生救助装备、溢油回收环保装备、高分子材料及制品等。目前，公司全资子公司金海运军工相关资质齐全，产品主要覆盖六大高新技术领域，包括防务船艇、蛙人两栖装备、特种抛投发射装备、救生救助装备、溢油回收环保装备、高分子材料及制品等，广泛应用于舰船配套、海上救生救助和军事特种用途。

### (2) 主要经营模式

#### ①采购模式

金海运的采购主要包括科研生产所需的外购原材料、外协件，以及维持正常科研生产所需的固定资产，如生产和检验设备、办公用计算机、科研生产所需的量具工具等。

采购材料的分类：根据金海运产品研制生产过程中所用材料的特性、作用和要求，将采购材料分为：A类，即产品的主要部分或关键部分，直接影响最终产品的使用或安全性能，可能导致客户严重投诉的物资；B类，即产品的非关键部位的批量物资，它一般不影响最终产品品质或即使略有影响，但可采取措施予以纠正的物资；C类，即非直接用于产品本身的起辅助作用的物资。

合格供方的选择：为金海运提供材料及部件的合格供方必须已列入金海运的合格供方目录中，合格供方目录的编制由采购部、技术部、质量部评价确认，经客户会签后通过。

合格供方的评价：金海运会定期对列入合格供方名单中的合格供方及新开发的供方进行评价，以优化金海运的供方目录。由采购部、技术部、质量部等有关部门人员成立评价组，对A、B类产品的供方进行评价；C类产品的供方可由采购部依据供方提供的产品合格证明和历来的使用或供货质量情况进行评价选择。采购部将评价确定后选择的合格供方编入合格供方目录，作为采购的依据，合格供方目录由管理者代表审核，总经理批准，并经客户会签后生效。个别合同中顾客会要求特定的采购产品，对于此类采购，金海运邀请客户代表参加对此类供方的评价和选择。

#### ②生产模式

生产项目流程分为生产策划阶段、生产制造阶段、使用服务阶段等。生产策划阶段：由生产部组织销售、技术、采购、质量等部门进行生产策划安排；生产制造阶段：原料采购、外协，加工生产，装配，检验，客户验收；使用服务阶段：产品交付并进行技术培训和售后技术服务。

#### ③销售模式

金海运为客户提供设计方案、装备研制、售后服务等全方位服务。金海运的主要销售模式为军品和民品两大类。部分军品销售模式为单一来源的定点采购，民品和部分军品的销售模式为公开招标、邀请招标、竞争性谈判。

金海运采用以市场需求为主导的直销模式。通过与潜在用户进行密切的联系和沟通，积极参与客户的需求立项和采购立项，由金海运销售部负责项目或产品合同的签订及订货，金海运销售部同时负责项目或产品的售后服务。

## 2、船舶与海洋工程业务

### (1) 业务概述、主要产品及用途

报告期内，公司的船舶与海洋工程业务仍为EPC模式，是公司的主要业务之一。目前，公司船舶与海洋工程业务范围涵盖船舶与海洋工程科研、设计、工程咨询和工程监理、设计工程总承包等领域，

形成了全方位、多层次的技术服务体系，综合实力国内排名前列。自成立以来，公司独立研发和设计了数百型各类船舶和海洋工程项目，并拥有一系列技术专利和发明专利。公司设计的主要产品包括各种类型干散货船、集装箱船、液货船、液化气船、起重船、打桩船、半潜船、浮船坞、海洋工程辅助船舶、海洋工程辅助平台、海上风电安装平台、海洋工程铺管船、饱和潜水支持船等。

公司在灵便型散货船和多用途船方面具有深厚的技术优势，在国内外市场具有较高的占有率；在集装箱船和液货船方面，公司重点关注中短距离运输的油船和化学品船、中小型液化气船、沥青船和支线集装箱船市场，正稳步开拓市场，并持续获取设计订单；公司在以天然气为燃料的动力船舶方面，具有技术领先优势，成功设计了世界首艘双燃料港口作业拖轮和亚洲首艘单天然气燃料的港口作业拖轮，公司设计的国内首批天然气燃料内河货船，是上海市首个绿色航运项目，并且成为交通部LNG动力船舶示范项目；公司在起重船、铺管船、打桩船等特种工程船舶的设计方面依然保持市场领先优势；公司在海洋工程平台设计方面发展势头良好，掌握了平台产品设计的核心技术，持续获得海洋工程辅助平台和海上风电安装平台的设计订单；公司海洋工程产品设计的高端产品的比重不断提升，近年来陆续承接国家级的重点海洋工程项目的设计订单，包括深水铺管船、新型深潜水工作母船、特大型起重船等，这些项目在技术难度、作业能力、造价方面均处于行业领先地位。

在工程咨询和工程监理业务方面，全资子公司上海佳船工程设备监理有限公司是中国设备监理协会会员、常务理事、副理事长单位，具有甲级工程设备监理资质。主要从事船舶工程监理、技术咨询等业务。拥有一支素质一流、经验丰富的专业技术团队，长期为救助打捞、海事、海洋、海警、边防、渔政等系统单位，以及国家级重点工程项目提供技术保障服务。

作为船舶工程系统解决方案的提供商，公司充分利用自身强大的技术实力以及丰富的工程管理经验，积极发展设计工程总承包业务，陆续获得了风电安装平台、海洋工程辅助平台、公安边防巡逻艇、新型引航工作母船、三用工作船、LNG运输船等项目设计工程总承包合同。公司秉承“设计指导生产、创新提升品质、服务创造价值、绿色改变未来”的发展理念，以完备的质量和优质的服务获得了客户的普遍好评。

报告期内，新造船市场船舶市场形势依然不容乐观，虽然公司加大了市场营销力度和研发投入力度，但受国际船舶市场环境的影响，船舶与海洋工程设计业务营业收入仍然不尽如人意；随着国家为了维护海洋权益、提升海上执法能力，在公务船舶和执法船舶方面持续加大投入，公司的工程咨询和工程监理业务得以稳步发展。随着船舶行业“去产能”的持续推进及公司持续加大技术研发与储备力度，公司在该行业内的品牌力与市场竞争力正进一步巩固与凸显，潜在的接单能力依然强大。

公司积极响应国家“军民融合”和“清洁能源”发展战略，利用长期以来形成的技术储备和人才优势，将传统的船舶与海洋工程设计和咨询业务向“军民融合”和“清洁能源利用”领域转型发展。公司积极寻求进入军辅船、军贸船市场领域，在已有的优秀的民用产品和海洋工程产品基础上注入国防元素，使先进的民用船舶和海工装备兼顾国防建设需求，实现“平战结合”；公司大力推进水上天然气利用，在船舶利用天然气的技术方面持续研发投入，形成了天然气燃料的集装箱船、干散货船、平台供应船、油船、加注船等船型储备以及天然气燃料系统集成能力。

报告期内，公司承接了以液化天然气为燃料的系列新型海洋工程支持船舶设计订单，该批船舶将用于替代当前中国海上油气田服务的老旧高污染的服务船舶，是中国海上油气田服务船舶采用液化天然气为燃料的突破，具有积极的示范效应。报告期内，公司新承接的主要设计订单还有半潜式抬浮打捞工程船、自升式抢险工程平台、系列大型散货船等。报告期内，公司设计的5000吨起重能力起重铺管船、4500吨起重能力的打捞工程船实现完工交付、公司设计的饱和潜水支持船进入交船状态。公司研发团队紧跟技术发展趋势、把握市场热点，加强智能船舶技术研究，积极开发新产品。报告期内，公司研发了新型半潜式游艇运输船、新型多用途货船、液化天然气燃料加注船等新船型，有望在2019年获得设计订单。

公司本年度在军工资质方面取得了重大突破，继2016年取得二级保密资格证书后，在报告期内取得了《装备承制单位资格证书》和《武器装备科研生产许可证》，标志着公司科研能力和管理水平等方面已满足军方相关采购标准，具备了在证书许可范围内承揽相关军工业务的资格，对公司开拓相关

装备市场业务具有重大意义。

## (2) 主要经营模式

### ①采购模式

船舶与海洋工程业务的采购主要包括技术研究、产品开发、工程设计业务过程中所需的外购计算分析软件、绘图软件、三维建模软件、办公软件、技术服务外协、工程总包EPC业务中所需的设备和材料、工程分包、日常办公用品和易耗品，以及维持正常业务所需的固定资产，如办公用计算机和服务器、科研开发所需的工具和设备等。

公司制定了《内部招标采购管理办法》规范公司工程、物资、服务内部招标采购行为，提高资金使用效益，维护公司利益，促进员工廉洁自律。公司企业规划与管理部负责内部招标采购的归口管理工作。

公司内部招标采购工作遵循公开、公平、公正、择优和诚实信用的原则。如采购的工程、物资、服务项目属于《招标投标法》规定的必须进行公开或邀请招标情形的，按《招标投标法》及相关法规的规定办理。

公司建立工程承包、材料供应及服务“厂商表”。采用邀请招标方式采购时，列入“厂商表”中的潜在投标人不需再进行资格审查即有资格参与竞争。未列入“厂商表”中的潜在投标人需根据项目的商务和技术方面的要求，对投标人进行资格审查。公司每年对“厂商表”进行修订。

对于招标限额以下的采购项目，应贯彻竞争和公开、公平、公正原则，参照《内部招标采购管理办法》进行。

### ②经营模式

公司船舶与海洋工程业务包括船舶与海洋工程领域内的科研业务、设计业务、工程咨询和工程监理业务、设计工程总承包业务，各业务模式形成有效联动，能够为客户提供多层次、全方位的技术服务。

公司拥有优秀的技术研发团队，可为客户提供技术研究、项目开发、可行性研究等方面的服务，多次参与国家级的科研项目的科研工作以及国家重点工程项目的前期技术开发和可行性研究工作。

公司的设计团队专业配备完整，技术手段齐备，可为客户提供项目方案设计、工程造价估算、基本设计、详细设计、施工图设计、工程技术指导等服务，覆盖船舶与海洋工程全部设计过程，根据客户的需求提供特定的专业服务。对于特定的新型高端项目，公司还与国外有实力、有专长的伙伴合作，把国外的成熟技术和自身的工程经验相结合，共同承担项目的开发和设计。

公司拥有一支素质一流、经验丰富的专业工程监理技术队伍，是中国设备监理协会副理事长单位，具有甲级工程设备监理资质，可为工程项目实施过程中提供专业的技术咨询和监理服务。

公司依托于在技术开发、工程设计方面的强大实力、先进的三维数字化设计手段、以及丰富的工程项目管理经验，并利用上市公司的融资优势，积极开展设计工程总承包业务。通过先进的三维数字化设计平台提高设计的效率、通过优化设计把握成本控制的源头、通过加强过程管理保障产品的品质，以有竞争力的价格和周期提供满足客户需求的产品。

### ③销售模式

公司船舶与海洋工程业务销售的产品包括研究项目中的形成的研究报告、设计项目中形成的设计图纸、监理项目中提供的监理服务、总承包项目完工交付的船舶和海洋工程装备。公司船舶与海洋工程业务的客户对象主要为国内外的各类船东和船厂，公司与客户直接签订销售合同。

公司在船舶与海洋工程业务领域已经形成了丰富的客户网络、业务渠道、合作伙伴、并树立了良好的口碑。公司通过自身的客户网络、业务渠道、合作伙伴可以获取大量的经营信息。

公司的营销团队和技术团队定期走访传统客户和业务伙伴，为客户介绍新的产品，及时了解客户

的需求，并积极引导客户的需求；公司的营销团队现有的客户网络、业务渠道和合作伙伴不断寻找潜在客户，营销团队和技术团队向潜在客户推荐公司的产品和服务，将潜在客户发展成客户。

公司的营销团队密切跟踪市场动态和客户需求，一旦发现经营信息，营销团队和技术团队即与客户建立密切的沟通，准确了解客户意图，为客户提供技术方案、设备选型、市场分析、投资估算等服务和帮助，加快将客户意图转换成订单。公司的营销团队在营销过程中，注重发挥多种业务模式的优势，以点带面，积极争取销售规模的最大化。

公司签订的研究项目和设计项目的合同中明确约定工作范围、付款方式、知识产权等；合同付款一般分阶段执行，既根据约定的阶段节点，确认相应的工作完成，完成相应节点付款；合同约定设计图纸的版权归公司所有，并约定版权使用许可条件。公司签订的监理项目的合同中明确约定服务范围、服务周期、付款方式、延时服务收费标准等；合同付款一般分阶段执行，既根据约定的阶段节点，确认相应的工作完成，完成相应节点付款。公司签订的总承包项目合同中明确工程总价款、付款方式、交付条件等；付款方式按照工程进度节点，分阶段执行。

### 3、清洁能源业务

#### (1) 业务概述、主要产品及用途

公司的清洁能源业务主要包括天然气销售和天然气应用业务。报告期内，公司积极开拓清洁能源应用市场，结合长三角地区各级政府加大雾霾整治力度以及调整能源产业结构的进程，公司的天然气业务收入较上年实现了较大幅度的提升。当前，公司正积极布局液化天然气（LNG）加气业务，加快水陆加气终端网络的布局，加快加气站点供和分布式能源的部署，预计未来该业务将对公司整体业绩产生积极影响。

公司在天然气运输船、天然气燃料动力船舶、天然气燃料加注设施等方面积累了丰富的技术和经验，特别是在液化天然气货物系统、天然气动力系统、天然气燃料加注系统的关键设备、关键技术和系统集成方面形成了系列技术专利并有成功的工程实践。报告期内，公司仍积极推进相关应用技术开发和市场推广的工作。

#### (2) 主要经营模式

##### ① 采购模式

目前，沃金天然气开展的主要业务为天然气销售，原材料为压缩天然气。沃金天然气的经营领域主要在上海，考虑到运输费用的经济性，在气源充足的情况下主要向各供应商采购压缩天然气。

沃金天然气根据每年加气站的业务发展的预期，先与供应商签订供气合同，确定全年用气指标和月度用气计划，采购合同的定价按照中石油集团以及国家发改委关于天然气的定价文件确定。

在日常运营时，沃金天然气将根据各个加气站及工业用户的用气情况，提前24小时将日用气计划报送供应商，以确定次日的采购数量，同时相应的年采购总量不会超过与供应商签订的全年供气合同中约定的用气指标。

##### ② 运营模式

加气站的运营模式：根据日用气计划，捷能运输的天然气加气槽车将压缩天然气从母站运送至各个加气站，加气站则通过站内的压缩天然气气罐和加气设施为天然气车用客户提供日常的加气服务。各个加气站会根据当天的运营情况上报次日的用气计划，同时，每日运营时，各加气站会根据气站内气罐或加气槽车中剩余的气量，提前通知捷能运输将满车天然气送达气站，在不新增车用天然气客户的情况下，每个加气站的日加气量基本稳定，当出现气量不足时，公司会请求调配在供应商备用的应急气源车辆进行气量补充，由于客户数量的可预期性以及调度安排的合理性，在日常运营中各加气站很少出现动用应急气源车辆的情况。

工业用户天然气运营模式：工业用户与沃金天然气签订供气合同，具体天然气运输服务则由沃金天然气与捷能运输签订相关运输合同，工业用户的天然气运输服务具体由捷能运输负责。工业用户根据企业内气站剩余气量，以及企业每小时的用气量，提前通知捷能运输将天然气送达，待气站内槽车

天然气用完后更换新车，将空车拉回中油白鹤母站充装。工业用户根据实际加气量与沃金天然气结算费用。

### ③销售模式

对车用天然气客户的销售模式：公司主要的车用天然气客户以出租车、教练车等小型车辆为主，主要分布在浦东、嘉定、青浦三个区。三个区域内多家出租车公司均与沃金天然气签订了长期合作协议，约定由沃金天然气为出租车公司所属车辆提供天然气加注服务，并根据实际加注量收取相应加气费用，出租车公司负责改装车辆或者购买天然气专用汽车，同时沃金天然气每年支付出租车公司相应的管理费以保障天然气汽车的日常保养维护。

对工业用户的销售模式：公司的目标工业用户主要集中在城市天然气管网尚未到达或者压缩天然气具有价格优势的区域，沃金天然气对这些区域内有天然气需求的工业用户进行开发、维护，为其提供供气服务。主要的客户开发模式有两种，一为调查各个区县的耗能大户，对其提供天然气供应服务；二为配合当地政府，对没有天然气管网直通且被强制要求煤改气、油改气的企业提供供气服务。相应的天然气销售价格以物价局批复的管道天然气价格为基础，与工业客户协商确定。

## 3、主要会计数据和财务指标

### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：人民币元

	2018 年	2017 年	本年比上年增减	2016 年
营业收入	1,028,627,302.36	1,483,928,878.18	-30.68%	1,517,999,954.42
归属于上市公司股东的净利润	-1,878,411,487.24	164,139,051.09	-1,244.40%	162,333,097.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,928,466,870.07	147,483,291.04	-1,407.58%	130,775,289.81
经营活动产生的现金流量净额	-19,996,367.48	-125,373,123.94	84.05%	-280,078,311.41
基本每股收益（元/股）	-1.9566	0.1710	-1,244.21%	0.1774
稀释每股收益（元/股）	-1.9566	0.1710	-1,244.21%	0.1774
加权平均净资产收益率	-110.55%	5.18%	-115.73%	6.98%
	2018 年末	2017 年末	本年末比上年末增减	2016 年末
资产总额	2,359,709,293.05	4,439,882,424.95	-46.85%	4,557,747,575.61
归属于上市公司股东的净资产	752,405,066.75	2,646,929,010.24	-71.57%	3,103,777,274.02

### (2) 分季度主要会计数据

单位：人民币元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	434,882,103.66	154,434,605.27	233,661,045.01	205,649,548.42
归属于上市公司股东的净利润	6,495,867.17	35,398,595.14	-1,366,084,486.61	-554,221,462.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,050,417.82	-47,997,403.11	-1,387,596,160.02	-497,923,724.76
经营活动产生的现金流量净额	-95,759,274.12	130,153,970.50	-83,175,346.67	28,784,282.81

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	55,800	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	73,418	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
刘楠	境内自然人	18.83%	180,796,514	163,722,384	冻结	75,000,000	
					冻结	32,500,000	
					冻结	15,000,000	
					冻结	39,425,000	
					冻结	2,510,000	
					冻结	1,410,000	
					冻结	3,000,000	
					冻结	1,400,000	
					冻结	1,680,000	
					冻结	4,913,055	
					冻结	2,000,000	
					冻结	1,686,540	
冻结	271,919						
李露	境内自然人	8.54%	82,032,500	70,312,500			
深圳市弘茂盛欣投资企业(有限合伙)	境内非国有法人	4.95%	47,500,000	47,500,000			
厦门时则壹号投资管理合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	3.91%	37,500,000	37,500,000	质押	32,534,000	
					质押	1,500,000	
					质押	1,600,000	
					质押	500,000	
					质押	400,000	
					质押	290,000	
质押	350,000						
东方富华(北京)投资基金管理有限公司-东方富华-上海佳豪专项资产管理计划	其他	2.85%	27,349,500	27,349,500	质押	27,349,500	
上海佳船企业发展有限公司	境内非国有法人	1.50%	14,415,275	0	质押	14,000,000	
					冻结	415,275	
泰州市金洋源投资中心(有限	境内非国有法人	1.04%	10,000,000	10,000,000			

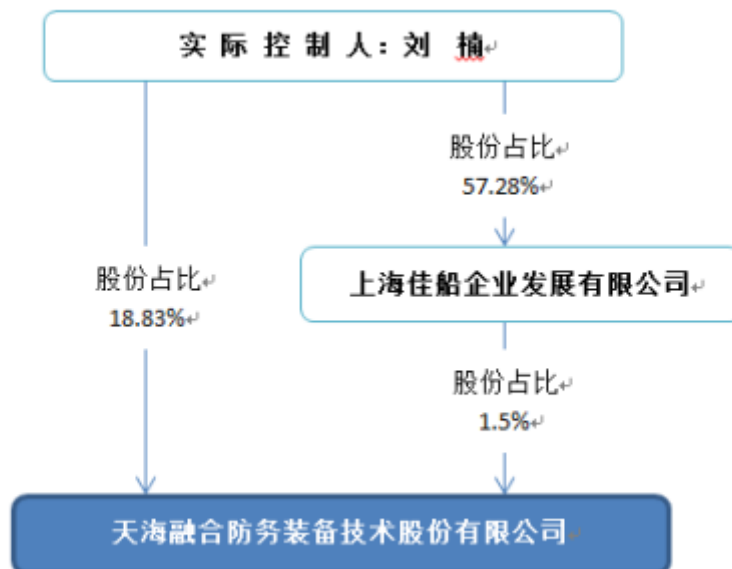
合伙)						
温洪标	境内自然人	0.32%	3,048,300		0	
孙皓	境内自然人	0.32%	3,027,347		0	
杜志文	境内自然人	0.26%	2,449,412		0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，刘楠持有佳船企业 57.28% 的股权，是佳船企业的控股股东；其他股东之间，未知是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

公司是否需要遵守特殊行业的披露要求  
否

#### 1、经营方面

##### (1) 总体经营情况

报告期内，公司严格执行年度经营计划，但受资金匮乏及市场环境的影响，公司经营业绩

出现大幅亏损。公司的营业收入为102,862.73万元，同比减少30.68%；归属于上市公司股东净利润-187,841.14万元，同比减少1,244.40%。

公司近年来进行了一系列收购，形成了一定金额的商誉。而且公司在经营过程中签订了部分重大合同，在本报告期内都出现了重大变化。本报告期，公司营业利润和归母净利润均出现大幅亏损，主要系计提资产减值准备所致。

#### 1) 商誉减值

公司近年来进行了一系列收购，形成了一定金额的商誉。

①沃金天然受气融资问题影响无法锁定低价气源成本以及市场竞争等影响，致使其报告期内实现的业绩出现亏损，经评估，公司对其商誉22,013.83万元，全额计提了商誉减值。②捷能运输受沃金天然气业务量下降影响导致其运输订单不足，经评估，公司对其商誉94.41万元，全额计提了商誉减值。③金海运受资金匮乏及军队采购模式变动影响，致使其报告期内实现的业绩远未到预测数，经评估，公司对其商誉118,387.23万元，全额计提了商誉减值。

#### 2) 重大合同资产减值准备

公司在2013年-2015年签订了部分重大合同，在本报告期内，陆续出现了重大变化。

①DJHC8008和DJHC8009受收款条款变更影响（具体见本节二、2、（4）），公司对其应收账款计提了 17,174.26万元的坏账准备。

②28000LNG船因船东大连因泰融资问题未能交船，公司作为总承包方与船厂之间存在违约风险（具体见本节二、2、（4））。公司于2018年三季报就本项目的应收账款和存货计提资产减值准备分别为2800万元和14,012.26万元，共计提资产减值准备16,812.26万元。

③DJHC8006经仲裁判决合同已解除（具体见本节二、2、（4）），本报告期对DJHC8006船计提资产减值准备共计1,891.80万元。

本报告期，公司就上述事项共计提资产减值准备共计176,373.79万元。

#### 3) 主要业务板块收入下降

单位：万元

产品或劳务名称	2018年度	2017年度	增减变动
设计业务	4,805.71	9,147.02	-47.46%
EPC业务	61,163.31	57,280.57	6.78%
高性能高分子材料制品类	2,031.72	6,275.65	-67.63%
海空装备产品	2,893.05	23,222.48	-87.54%
天然气业务	26,662.99	44,965.97	-40.70%
其他	4,045.37	4,996.83	-19.04%
<b>主营业务收入合计</b>	<b>101,602.14</b>	<b>145,888.52</b>	<b>-30.36%</b>

公司各主要板块业绩同比下降，原因如下：

(1)船海设计业务：受近两年业务订单承接不足，影响公司业绩。

(2)EPC业务：EPC业务收入未下降，但因融资困难导致部分项目延迟交付，导致相关成本费用增加，影响公司业绩。

(3)防务装备及相关业务：①军队采购方式变化，竞争较激烈的招标采购占主要采购方式，公司单一来源产品订单减少，使公司业绩下滑。②缺乏流动资金对生产及产品交付产生一定影响。

(4)清洁能源业务：①受终端用户资金链紧张导致经营困难，用气需求下调，并且部分客

户拖欠沃金利用气款。在与有关客户多次谈判之后，为避免继续垫付气款，沃金利用终止了有关客户的供气业务。②由于公司因融资问题无法锁定低价气源，与终端客户就价格上调的谈判工作异常艰难，在终端客户气价上调之后，部分客户选择不再继续履行原供气合同，公司因此再次损失了部分客户。

总之，主营业务收入下降影响2018年整体经营业绩。

#### (2) 子公司转售协议跟踪

2017年11月22日，子公司佳船进出口和天津重工作为联合卖方与 H&C (SINGAPORE)签订了转售协议，协议约定将DJHC8008和 DJHC8009两艘船转售给H&C (SINGAPORE)(公告编号2017-119)。项目DJHC8008已于2018年4月完成交付；项目DJHC8009已于2018年10月完成交付。截至年报报出日，DJHC8008合同约定收款日已到期，但公司未收到相关款项。公司将持续跟进本事宜。

#### 2、研发方面

报告期内，公司共设立了15个研发项目，重点面向船海工程核心技术与开发、基础共性技术储备、三维仿真软件应用与二次开发、虚拟造船平台信息化和智能化研究、以及两化融合管理体系贯标等方面的研究和开发。报告期内，公司成功通过“上海市松江区两化融合示范单位”审核，公司“院士专家工作站”获得中国科协认证证书，公司“上海市市级企业技术中心”资质成功通过了“2018年度上海市企业技术中心”的重新评估，公司获得“上海市松江区专利示范单位”资质，公司参研的国家海洋局“十三五”海洋经济创新发展示范项目——“多功能海上施工自升平台研发与产业链构建项目”通过中期检查，并新获批了2个市级专项资金项目：2018年上海市产业转型升级发展专项资金（品牌经济发展）项目——“BESTWAY品牌综合提升项目”、2018年上海市生产性服务业发展专项资金项目——“引航母船设计制造工程总集成总承包项目”。

公司多年来始终保持高水准的科研开发投入，积极依托地方与国家重点研发项目，对关键技术进行深入研究，实现技术吸收和转化；通过整合行业内共性技术与关键技术进行科技创新与突破，不断提升产品开发和设计的水平和实力；通过对国内外前沿技术的深入跟踪和深度研究，为公司核心产品及新兴业务的拓展提供了强大支撑；形成了匹配自身主营业务特点与经营发展战略的知识产权工作有效运行机制，核心专利和软件著作权等自主知识产权实现从量到质的提升。

#### 4、管理方面

报告期内，公司董事、监事、高管已根据证监会的要求参与了相关培训，并取得合格证书。

#### 5、投资者关系

报告期内，公司不断增加信息披露的主动性，进一步提升透明度；通过年度网上业绩说明会和深交所互动平台等沟通渠道与广大投资者进行互动、交流，加深投资者对公司的了解和认同，促进公司与投资者之间长期、健康、稳定的关系，提升公司形象，实现公司价值和股东利益最大化。

### 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

### 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
(1) 设计收入	48,057,124.78	63,094,615.63	-31.29%	-47.46%	18.57%	-73.12%
(2) EPC 收入	611,633,066.58	614,119,631.54	-0.41%	6.78%	30.52%	-18.27%
(3) 高性能高分子材料制品类	20,317,189.95	9,472,766.84	53.38%	-67.63%	-64.89%	-3.63%
(4) 海空装备产品	28,930,488.74	16,126,226.56	44.26%	-87.54%	-80.44%	-20.23%
(5) 天然气销售业务	266,629,864.27	260,799,523.71	2.19%	-40.70%	-37.00%	-5.75%

#### 4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是  否

#### 5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用  不适用

#### 6、面临暂停上市和终止上市情况

适用  不适用

#### 7、涉及财务报告的相关事项

##### (1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用  不适用

##### 会计政策变更概述

1、财政部于 2018 年 6 月发布了《关于修订印发 2018 年度一般企业财务报表格式的通知》（财会[2018]15 号），对一般企业财务报表格式进行了修订。根据上述文件要求，公司对相关会计政策内容进行了变更，按照该文件规定的一般企业财务报表格式（适用于尚未执行新金融准则和新收入准则的企业）编制公司的财务报表。

2、财政部于 2018 年 9 月发布了《关于 2018 年度一般企业财务报表格式有关问题的解读》，根据《中华人民共和国个人所得税法》收到的扣缴税款手续费，应作为其他与日常活动相关的项目在利润表的“其他收益”项目中填列。公司相应追溯重述了比较报表。

##### 3、会计政策变更的具体情况及对公司的影响

根据财会[2018]15 号准则的相关要求，本年和比较期间财务报表的部分项目列报内容不同，但对本年和比较期间的本公司合并及母公司净利润和合并及母公司股东权益无影响。

##### (2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

合并范围发生变化的其他原因

本公司2015年1月设立的二级子公司佳豪（远东）国际有限公司，2018年度开始有经营活动，纳入2018年度合并范围。

天海融合防务装备技术股份有限公司

法定代表人： 刘楠

2019年04月23日