

证券代码：002251

证券简称：步步高

# 步步高商业连锁股份有限公司

## 2020 年第一季度报告正文

2020 年 04 月

## 第一节 重要提示

公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

所有董事均已出席了审议本次季报的董事会会议。

公司负责人王填、主管会计工作负责人杨芳及会计机构负责人(会计主管人员)苏艳平声明：保证季度报告中财务报表的真实、准确、完整。

## 第二节 公司基本情况

### 一、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

追溯调整或重述原因

同一控制下企业合并

	本报告期	上年同期		本报告期比上年同期 增减
		调整前	调整后	调整后
营业收入（元）	5,516,013,769.90	5,618,860,546.47	5,618,860,546.47	-1.83%
归属于上市公司股东的净利润（元）	100,361,525.70	185,677,388.31	186,567,168.05	-46.21%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	85,455,741.48	184,077,308.75	184,077,308.75	-53.58%
经营活动产生的现金流量净额（元）	632,883,279.66	1,087,103,249.40	1,083,100,771.30	-41.57%
基本每股收益（元/股）	0.1162	0.2149	0.2160	-46.20%
稀释每股收益（元/股）	0.1162	0.2149	0.2160	-46.20%
加权平均净资产收益率	1.32%	2.45%	2.00%	-0.68%
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度 末增减
		调整前	调整后	调整后
总资产（元）	24,445,139,207.56	21,970,622,727.61	24,377,769,523.47	0.28%
归属于上市公司股东的净资产（元）	7,660,863,944.60	7,678,731,638.19	7,558,862,369.40	1.35%

非经常性损益项目和金额

适用  不适用

单位：元

项目	年初至报告期末金额	说明
非流动资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-44,190.97	
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	18,893,654.20	
委托他人投资或管理资产的损益	325,890.41	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-323,921.27	
减：所得税影响额	3,948,954.21	
少数股东权益影响额（税后）	-3,306.06	

合计	14,905,784.22	--
----	---------------	----

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因

适用  不适用

公司报告期不存在将根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义、列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 二、报告期末股东总数及前十名股东持股情况表

### 1、普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	25,156	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）	0			
前 10 名股东持股情况						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况	
					股份状态	数量
步步高投资集团股份有限公司	境内非国有法人	34.99%	302,241,133	0	质押	162,983,695
张海霞	境内自然人	6.01%	51,958,322	0	质押	20,000,000
林芝腾讯科技有限公司	境内非国有法人	6.00%	51,834,237	0		
江苏京东邦能投资管理有限公司	境内非国有法人	5.00%	43,195,198	0		
钟永利	境内自然人	4.09%	35,291,129	0	质押	25,920,000
金鹰基金—工商银行—万向信托—万向信托—星辰 16 号事务管理类单一资金信托	其他	3.93%	33,967,391	0		
中国人寿资管—中国银行—国寿资产—优势甄选 1930 保险资产管理产品	其他	2.98%	25,704,733	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	2.80%	24,170,871	0		
新沃基金—广州农商银行—西藏	其他	1.93%	16,689,312	0		

信托—西藏信托—顺景 40 号单一资金信托					
步步高商业连锁股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	1.69%	14,607,095	0	
前 10 名无限售条件股东持股情况					
股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类			
		股份种类	数量		
步步高投资集团股份有限公司	302,241,133	人民币普通股	302,241,133		
张海霞	51,958,322	人民币普通股	51,958,322		
林芝腾讯科技有限公司	51,834,237	人民币普通股	51,834,237		
江苏京东邦能投资管理有限公司	43,195,198	人民币普通股	43,195,198		
钟永利	35,291,129	人民币普通股	35,291,129		
金鹰基金—工商银行—万向信托—万向信托—星辰 16 号事务管理类单一资金信托	33,967,391	人民币普通股	33,967,391		
中国人寿资管—中国银行—国寿资产—优势甄选 1930 保险资产管理产品	25,704,733	人民币普通股	25,704,733		
香港中央结算有限公司	24,170,871	人民币普通股	24,796,392		
新沃基金—广州农商银行—西藏信托—西藏信托—顺景 40 号单一资金信托	16,689,312	人民币普通股	16,689,312		
步步高商业连锁股份有限公司—第一期员工持股计划	14,607,095	人民币普通股	14,607,095		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前十名股东中，公司控股股东之实际控制人王填先生与张海霞女士为夫妻关系，除此之外，公司第一大股东与其他股东不存在关联关系，也不属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人；2、公司未知其他股东间是否存在关联关系或一致行动人。				
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）	步步高投资集团股份有限公司持有公司股份 302,241,133 股，其中存放于华西证券融资融券专用账户的股份数为 56,000,000 股。				

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是  否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

### 第三节 重要事项

#### 一、报告期主要财务数据、财务指标发生变动的情况及原因

√ 适用 □ 不适用

2020年新冠疫情对中国零售行业发展产生较大冲击，实体门店的线下经营受到较大影响。公司百货、家电业态门店根据所在地政府防控要求和市场情况于1月下旬相继停业，没有收入但仍需计提折旧摊销、支付人力成本等必须开支；公司超市业态以保供应、稳物价、惠民生为原则，平价销售居民生活必需品，配送成本、员工防护物资和门店消杀等刚性支出增加，导致费用增加；此外，疫情期间与供应商共克时艰，履行社会责任，给予供应商租赁等相关费用减免。以上原因导致公司2020年第一季度归属于上市公司股东的净利润较上年同期下降46.21%。

面对疫情，虽百货、家电受到重大影响，但公司快速应对，加强线上业务，调动各级员工支持一线，线上业务的快速发展很大程度的弥补了线下的不足。疫情过后，公司又实时推出员工带货，社区团购等，继续推动线上业务发展，前期的生鲜供应链改革红利逐步释放。通过多方努力，超市业绩强势崛起，内生增长达到两位数。同时国家发改委等多部门印发促进消费扩容提质政策，推出系列社保减免、税收减免、电费补贴、物流费用补贴、稳岗补贴、贷款利率下调、消费券发放等政策，此外公司正积极与租赁门店甲方洽谈疫情租金减免事宜，这些补贴优惠及拉动消费的政策将在以后月份陆续到位；政策的支持及腾讯京东的赋能，公司线上能力、数字化能力、供应链能力、组织能力的全面落地为公司未来经营的有序开展及业绩发展提供了保障。

#### 1、资产负债表项目大幅变动情况与原因说明

单位：元

项目	2020年3月31日	2019年12月31日	较期初增减额	增减(%)	变动原因
货币资金	2,184,340,066.65	1,489,774,318.79	694,565,747.86	46.62%	报告期增加主要是因借款增加及取得经营性现金流；
应收账款	162,240,226.88	123,186,534.82	39,053,692.06	31.70%	报告期增加主要是因经营业务拓展应收客户款增加；
应收款项融资	846,491.08	3,762,892.51	-2,916,401.43	-77.50%	报告期减少主要是应收银行承兑汇票减少；
长期股权投资	11,781,022.16	7,075,467.07	4,705,555.09	66.51%	报告期增加主要是因为追加联营企业投资；
其他非流动资产	760,391,111.57	502,996,140.42	257,394,971.15	51.17%	报告期增加主要是预付土地保证金及预付工程进度款增加；
应付票据	246,680,594.40	459,863,687.38	-213,183,092.98	-46.36%	报告期减少主要是银行承兑汇票减少；
一年内到期的非流动负债	169,665,913.16	462,733,494.35	-293,067,581.19	-63.33%	报告期减少主要是本期归还一年内到期的长期借款。

#### 2、利润表项目大幅变动情况与原因说明

单位：元

项目	2020年1-3月	2019年1-3月	同比增减额	同比增减(%)	变动原因
利息收入	25,595,972.03	14,634,871.26	10,961,100.77	74.90%	报告期增加主要是小额贷款公司业务拓展，发放贷款增加导致利息收入增加；

项目	2020年1-3月	2019年1-3月	同比 增减额	同比 增减(%)	变动原因
研发费用	7,311,777.86	5,254,057.46	2,057,720.40	39.16%	报告期增加主要是物流系统等研发投入增加；
财务费用	90,666,317.11	63,185,958.59	27,480,358.52	43.49%	报告期增加主要是因公司经营发展需要而增加借款导致利息支出增加；
其他收益	18,893,654.20	4,942,259.92	13,951,394.28	282.29%	报告期增加主要是政府补助收入增加；
投资收益	31,190.50	1,308,772.61	-1,277,582.11	-97.62%	报告期减少主要是上年同期取得理财产品利息收入较多；
资产处置收益	-44,190.97	-678,416.69	634,225.72	93.49%	报告期波动主要是固定资产处置损失减少；
信用减值损失	-6,899,790.72	3,446,105.66	-10,345,896.38	-300.22%	报告期波动主要是按账龄和按五级分类制应计提的减值准备金额波动；
资产减值损失	-875,070.96	-2,597,818.58	1,722,747.62	66.32%	报告期波动主要是应计提的存货跌价准备减少；
营业外收入	1,174,669.02	3,826,656.37	-2,651,987.35	-69.30%	报告期减少主要是违约金收入等减少；
营业外支出	1,498,590.29	7,649,576.59	-6,150,986.30	-80.41%	报告期减少主要是闭店支出及资产报废损失减少；
所得税费用	31,428,644.86	58,259,206.39	-26,830,561.53	-46.05%	报告期减少主要是报告期利润减少；
归属于母公司所有者的净利润	100,361,525.70	186,567,168.05	-86,205,642.35	-46.21%	变动原因详见上述说明。

### 3、现金流量表项目大幅变动情况与原因说明

单位：元

项目	2020年1-3月	2019年1-3月	同比 增减额	同比 增减(%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	632,883,279.66	1,083,100,771.30	-450,217,491.64	-41.57%	报告期波动主要是供应商货款结算的时间差导致经营现金支出增加及经营利润减少；
投资活动产生的现金流量净额	-450,869,284.69	-1,102,635,923.29	651,766,638.60	59.11%	报告期波动主要是上期支付红星土地款等投资支出较多。

## 二、重要事项进展情况及影响和解决方案的分析说明

√ 适用 □ 不适用

截至2020年3月31日，公司Better购超市到家门店341家、京东到家门店151家，其它第三方平台316家。自助收银门店数量339家，扫码购门店227家。

截至2020年3月31日，公司实现数字会员1882万。微信社群总人数突破320万，同比上季度增长166%。数字化会员贡献销售占总销售70%。2020年第一季度，超市整体数字化会员复购人数同比去年增长44%。数字化运营2020年将全面重构助力运营提效、经营提效，运营模式革新共创共赢、激活员工、释放主管，实现员工收入和公司利润双倍增。

重要事项概述	披露日期	临时报告披露网站查询索引
--------	------	--------------

数字化转型情况	2020 年 04 月 29 日	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
---------	------------------	----------------------------------

股份回购的实施进展情况

适用  不适用

采用集中竞价方式减持回购股份的实施进展情况

适用  不适用

### 三、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内超期未履行完毕的承诺事项

适用  不适用

公司报告期不存在公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内超期未履行完毕的承诺事项。

### 四、证券投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在证券投资。

### 五、委托理财

适用  不适用

单位：万元

具体类型	委托理财的资金来源	委托理财发生额	未到期余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	闲置自有资金	10,000	0	0
合计		10,000	0	0

单项金额重大或安全性较低、流动性较差、不保本的高风险委托理财具体情况

适用  不适用

委托理财出现预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形

适用  不适用

### 六、衍生品投资情况

适用  不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

### 七、违规对外担保情况

适用  不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

### 八、控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用  不适用

公司报告期不存在控股股东及其关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 九、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用  不适用

公司报告期内未发生接待调研、沟通、采访等活动。