

证券代码：000669

证券简称：金鸿控股

公告编号：2020-019

金鸿控股集团股份有限公司 2019 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

董事、监事、高级管理人员异议声明

姓名	职务	内容和原因
----	----	-------

声明

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

非标准审计意见提示

适用 不适用

立信中联会计师事务所为本公司出具了带持续经营重大不确定性段落和强调事项段落的审计报告，本公司董事会、监事会对相关事项已详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	金鸿控股	股票代码	000669
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	焦玉文	张玉敏	
办公地址	北京市朝阳区安华西里二区 18 号楼二层	北京市朝阳区安华西里二区 18 号楼二层	
传真	010-82809491	010-82809491	
电话	010-64255501-8225	010-64255501-8222	
电子信箱	jhkg669@163.com	ym33133@126.com	

2、报告期主要业务或产品简介

公司主要业务主要涉及两类：一类为天然气综合利用业务，包括气源开发与输送、长输管网建设与管理、城市燃气经营与销售、车用加气站投资与运营、LNG点供、分布式能源项目开发为建设等。重点通过向相关气源供应方采购天然气，经由自有能源供应渠道，满足各类民用、公服、工业用户的需求。目前公司已逐步形成了上中下游一体化的业务结构，“区域板块支干线型”城市燃气市场的战略布局已颇具成效。公司将不断拓展新的业务区域，同时强化各环节投资建设力度，实现天然气产业链的协同发展；在巩固发展现有业务同时，还将通过努力加大对优质能源项目的并购力度、增强新能源技术开发的投资力度、强化多种资源的整合力度，使自己成为国内最具实力的综合性清洁能源服务商之一。

另一类为环保工程服务业务，主要依托全资子公司正实同创与中科院开展相关合作。正实同创作为国内领先的大气污染物控制整体解决方案提供商，致力于大气污染物控制环保技术与产品的研发应用、工程建设、项目运营等。涉及大气污染综合治理、烟气净化、烟气脱硫脱硝除尘、工业焚烧尾气净化、挥发性有机物（VOCs）污染治理、环保工程投建运营及技术服务等。

公司重点立足于清洁能源及可再生能源开发利用业务、环保工程类业务两大板块，通过关注与研究政策市场发展动态，跟踪新型能源技术发展成果等工作，并适时推进新能源利用领域和其他相关环保业务。

天然气行业发展方面，从近年情况来看，国内整体市场仍保持良好增长态势。据发改委统计数据及中国石化联合会《2019年中国石油和化学工业经济运行报告》显示，2017年至2019年，国内天然气表观消费量分别为2373亿立方米，2803亿立方米，3047.9亿立方米，同步增幅分别为15.3%，18.1%，8.7%。预计2020年天然气表观消费量同比增长7%左右。

从长远来看，未来国内天然气行业发展依然有着良好前景，公司燃气业务发展空间依然广阔。2018年6月中国社科院发布《中国能源前景2018—2050》研究报告，指出未来30年，我国天然气消费仍将呈现持续快速增长。预计到2050年中国的天然气消费需求将有望增长至超过8000亿方，届时天然气在一次能源消费中的比重将提高至超过25%。未来30年，中国的能源进口需求也将从以油为主逐步过渡到以天然气为主，预计到2050年中国进口天然气将增至超过6300亿方，进口依存度达到78.5%。

大气环保行业发展方面，随着全社会对大气污染防治的日渐关注、地方政府经济社会发展思路的逐步转变和环保部门监管执法力度的日益加强，不断加强对企业尤其是重点工矿企业的排污综合治理，加快推进实施排污许可管理，持续开展大气污染防治强化督查等措施的严格执行，也为公司环保工程产业发展创造了良好条件，尤其是国务院《打赢蓝天保卫战三年行动计划》等政策的逐步落实，将会给公司燃气及环保业务加速成长提供新的契机。

同时，由于近两年来国内货币政策趋向于中性偏紧，金融监管机构积极推动金融体系加快“去杠杆”进程，公司作为民营企业所面临的融资成本和融资渠道等方面压力迅速提升；而报告期内公司债券违约情况的出现，更是加剧了公司资金紧张的局面。为尽早向债权人偿还本息，一方面公司出售了部分燃气项目股权，以筹措相关资金，并降低企业整体负债压力，这部分项目及经营区域的退出也在很大程度上影响了燃气业务收入增长；另一方面公司在努力维护日常生产经营的同时，暂停了潜在项目的并购投资进度，主动放缓了对部分资金前期投入较大的业务如环保工程和部分项目建设进度，从而也造成了部分公司业务收缩的局面。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2019年	2018年	本年比上年增减	2017年
营业收入	3,727,926,100.75	4,429,024,624.23	-15.83%	3,764,721,319.53
归属于上市公司股东的净利润	-1,313,582,622.34	-1,586,189,778.98	-17.19%	239,631,229.82
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,356,603,172.01	-1,639,522,232.82	-17.26%	170,454,857.82
经营活动产生的现金流量净额	526,409,237.96	920,555,870.82	-42.82%	688,694,970.40
基本每股收益（元/股）	-1.93	-2.33	-17.17%	0.4900
稀释每股收益（元/股）	-1.93	-2.33	-17.17%	0.4900
加权平均净资产收益率	-70.85%	-47.70%	48.53%	4.23%
	2019年末	2018年末	本年末比上年末增减	2017年末
总资产	9,234,693,137.71	11,308,342,375.55	-18.34%	13,299,530,626.70
归属于上市公司股东的净资产	1,187,076,270.83	2,526,720,674.81	-53.02%	4,122,009,092.82

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,189,826,326.93	851,958,056.00	786,353,027.97	899,788,689.85

归属于上市公司股东的净利润	-75,242,512.51	-93,792,724.62	-77,033,928.56	-1,067,513,456.65
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-77,478,718.02	-106,271,463.30	-78,768,633.12	-1,094,084,357.57
经营活动产生的现金流量净额	137,290,471.30	64,102,763.13	-22,966,799.90	347,982,803.43

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

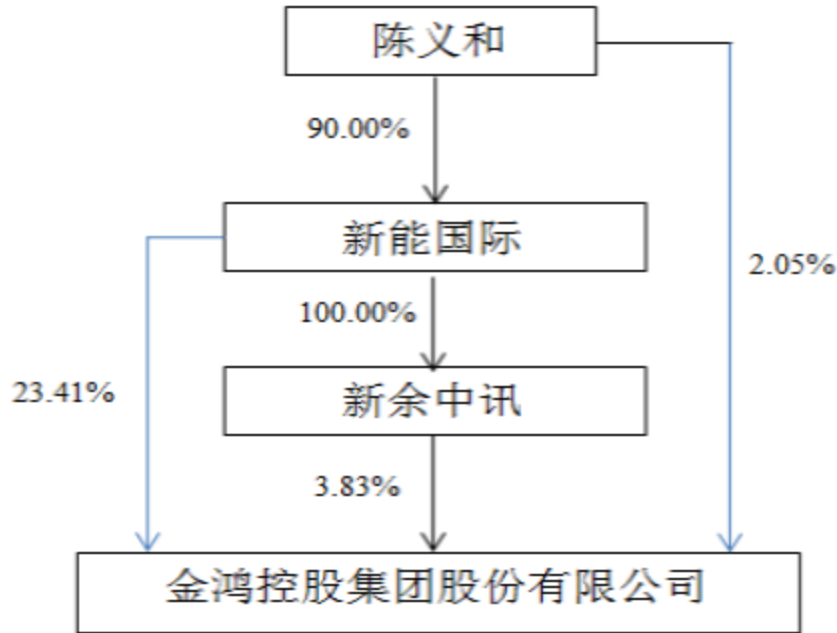
报告期末普通股股东总数	36,454	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	34,510	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
新能国际投资有限公司	境内非国有法人	23.41%	159,302,851	0		159,302,851	
联中实业有限公司	境外法人	8.99%	61,183,714	0	质押	48,300,000	
益豪企业有限公司	境外法人	5.10%	34,708,460	0	质押	27,300,000	
新余中讯投资管理有限公司	境内非国有法人	3.83%	26,074,301	0	质押	26,049,700	
青岛国信金融控股有限公司	国有法人	3.31%	22,513,263	0			
中国证券金融股份有限公司	境内非国有法人	2.87%	19,520,103	0			
陈义和	境内自然人	2.05%	13,963,048	0	质押	13,860,000	
彭晓雷	境内自然人	1.56%	10,587,220	0	冻结	2,559,066	
陈婉	境内自然人	1.15%	7,809,006	0			
中央汇金资产管理有限责任公司	国有法人	0.78%	5,311,880	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	陈义和持有新能国际 90% 股权，2012 年 2 月 24 日，新能国际与新余中讯签署《股权转让协议书》，转让后，新能国际直接持有新余中讯 100% 股权。此之外，上述其他股东不存在关联关系或一致行动的情况。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	无						

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券是

(1) 公司债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	到期日	债券余额（万元）	利率
中油金鸿能源投资股份有限公司 2015 年公司债券	15 金鸿债	112276.SZ	2020 年 08 月 27 日	52,000	9.50%
报告期内公司债券的付息兑付情况	1、公司已于 2019 年 9 月 12 日自行向“15 金鸿债”持有人支付了本金总额的 15%（即人民币 1.1475 亿元，因“15 金鸿债”持有人东莞证券已申请强制执行，其本金总额的 15%，即人民币 525 万元暂未支付）。 2、公司已于 2019 年 12 月 9 日自行向“15 金鸿债”全部持有人支付了本金总额的 20%（即人民币 1.6525 亿元，包括 9 月 12 日应支付给“15 金鸿债”持有人东莞证券的 15% 本金）及 35% 本金对应的自 2018 年 8 月 28 日至 2019 年 11 月 30 日的利息（即人民币 0.31090 亿元，利率为 9.5%）。				

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

联合信用评级有限公司将在本次债券存续期内，每年公司公告年报后 2 个月内对公司 2015 年公司债券进行一次定期跟踪评级，并在本次债券存续期内根据有关情况进行不定期跟踪评级。跟踪评级结果将在联合信用评级网站予以公布并同时报送公司、监管部门、交易机构等。提醒投资者届时关注。

1、主体、债项最新跟踪评级：

2019 年 6 月 26 日，联合信用评级有限公司于深圳证券交易所网站和巨潮资讯网披露《关于对金鸿控股集团股份有限公司主体及其发行的“15 金鸿债”公司债券跟踪评级结果的公告》，联合评级维持公司的主体长期信用等级为“C”，同时维持“15 金鸿债”的债项信用评级为“C”。其中，C 级表示不能偿还债务。

2、报告期内，资信评级机构因公司在中国境内发行其它债券、债券融资工具对公司进行主体评级的评级差异情况：

2019年7月19日，联合资信评估有限公司披露《联合资信评估有限公司关于对金鸿控股集团股份有限公司主体及其发行的“16中油金鸿MTN001”跟踪评级结果的公告》，维持公司的主体长期信用等级为“C”，并维持“16中油金鸿MTN001”的信用评级为“C”，不存在主体评级差异。

（3）截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2019 年	2018 年	同期变动率
资产负债率	84.90%	75.20%	9.70%
EBITDA 全部债务比	-7.25%	-8.87%	
利息保障倍数	-2.09	-2.86	

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

目前公司主要业务主要涉及两类：一类为天然气综合利用业务，包括气源开发与输送、长输管网建设与管理、城市燃气经营与销售、车用加气站投资与运营、LNG点供、分布式能源项目开发等。重点通过向气源供应方采购天然气，经由自有能源供应渠道，满足各类用户需求。目前公司已逐步形成了上中下游一体化的业务结构，“区域板块支线型”城市燃气的战略布局已颇具成效。公司将不断拓展新的业务区域，同时强化各环节投资建设力度，实现天然气产业链的协同发展；在巩固发展现有业务同时，还将努力通过加大对优质项目的并购力度、增强新能源技术开发的投资力度、强化多种资源的整合力度，使自己成为国内最具实力的综合性清洁能源服务商之一。

另一类为环保工程服务业务，主要依托全资子公司正实同创与中科院开展相关合作，致力于大气污染物控制环保技术与产品的研发应用、工程建设、项目运营等。涉及大气污染综合治理、烟气净化、烟气脱硫脱硝除尘、工业焚烧尾气净化、挥发性有机物（VOCs）污染治理、环保工程投建运营及技术服务等等。

公司重点立足于清洁能源及可再生能源开发利用业务、环保工程类业务两大板块，通过关注与研究政策市场发展动态，跟踪新型能源技术发展成果等工作，并适时进入新能源利用领域和其他相关环保业务。

由于面临较严重的债务压力，公司在2019年继续加大资产处置力度，降低投资规模，加快现金流回收，整体业务呈现较明显的收缩态势。

一、2019年公司主要经营及财务数据：

截止2019年底，公司实现营业收入 372,792.61 万元，比去年减少15.83%；归属于上市公司股东的净利润 -131,358.26 万元，同比增加17.19%；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润 -135,660.32 万元，同比减少17.26%；公司总资产923,469.31万元，同比减少 18.34%；归属于上市公司股东的净资产118,707.63万元，同比减少 53.02%；公司经营活动产生的净现金流量净额为52,640.92 万元，同比下降42.82%。

二、公司在2019年重点开展了以下工作：

（一）积极有效推进债务处置，保证上市公司稳定经营。今年以来，集团将有效解决债务问题列为年度第一要务，组建了“债务处置工作组”，以现金流管理为抓手，统筹债务重组、融资保障、资产处置，三管齐下，有效调整债务结构，有序推进债务偿还，维护上市公司稳定经营。

针对“15金鸿债”和“16中票”的违约事项，集团在深入研判、确定危机处置策略的基础上，与两债权人展开耐心持久的沟通协调及谈判，先后与两债权人代表进行了多次洽谈及会议沟通，努力消除诉讼风险，加快和解协议签署及债务重组进程，确定了分期偿还的整体步骤，并积极向相关政府部门、监管机构汇报沟通进展情况，为公司有序解决债务问题创造了良好的外部条件。

针对其他各类债务问题，为有效扭转不利局面，集团在加强债务梳理和现金流管控的基础上，一方面分别对各金融机构、业务债权人开展多次谈判、磋商，有效实现了债务重组的预期目标；另一方面，积极配合资产处置，充分利用政策，采取到期贷款展期、借新还旧等方式，借力属地政府金融办、合理利用政府平台推动续贷工作，有效管理存量贷款的还本付息、续贷工作；同时克服严峻的融资形势，努力“疏浚”融资渠道，优化融资策略，加快手续帮助相关下属企业完成相关融资项目；坚持“轻缓重急、量入为出”，强化资金计划管理，严控建设性投资，消除潜在风险。随着相关股权转让工作的有序推进，集团所属公司在金融机构的部分贷款已由交易对手方承接。截止12月底，集团及下属企业已完成共计54笔贷款的续贷作业，并完成了相关新增融资，有力保障了集团平稳运行。为推动上市公司尽快从债务危机的泥沼中解脱出来，按照董事会决策部署，集团统筹谋划、分步实施资产处置计划，坚持“整体打包交易、承债式出让”的思路与原则，接连突破投资者筛选、审计评估推进、交易对价确定、协议谈判、交易审批、交割回款等难关，加快推动资产、债务、人员梳理及转让转移等重点工作，努力加快交易回款进度，兑现了向相关债权人的承诺，稳定了大局，同时锻炼了队伍，为公司发展调整和东山再起赢得了时间。

(二) 加强企业综合诊断, 持续培育市场发展动力。为解决目前企业发展中的问题, 年初集团提出“深挖墙、广积粮、大经营”的原则, 固本培元、做精主业、修好企业的护城河; 树立大经营概念, 业务经营、资产经营、资本经营并重, 投资创效、融资创新、市场创化齐抓共管, 不断夯实管理基础、聚合发展要素, 持续培育发展动力。成立专项工作组, 对各公司包括营业收入、采购成本、销售费用、工程资产质量等各项指标深入分析会诊。根据诊断结论, 制定、落实整改方案, 为集团董事会统筹施策提供了依据。

同时集团继续深耕市场, 推进主业发展。为适应特殊时期发展需要, 一年来, 集团被迫放弃华东区域市场和华南县域市场, 持续推进存量市场挖潜拓新, 努力做好燃气主业。华南大区坚持以优质服务带动市场开发, 衡阳天然气公司签约星马汽车等9个工业用户; 完成与南华大学附一医院为代表的465户商业用户签约。华北大区紧抓奥运经济, 重点开发崇礼奥运核心区, 续签长城岭滑雪场等4个大客户、新签中赫太舞等3家客户; 挖潜存量市场, 签署怀来恒大项目新增合同、海陀小镇项目及凯悦项目新增采暖项目; 拓展增量市场, 成功签约年用气量800万方的红云烟厂项目及预计年用气量1.87亿立方米的张北云计算基地项目。

在非气业务方面, 湖南界牌瓷业公司针对原料市场客户同比减少35%的情形, 合理调整营销策略, 借力环保政策, 加强河沙市场开发, 完成废石销售58万吨, 同比增长220%, 不仅实现销售收入增长, 也同时降低矿山剥离成本及生产性支出。界牌公司多措并举, 全年完成销售量130万吨, 同比增长19%, 销售总量创历史新高。华北大区坚持多元经营策略, 成立了新动能城市项目中心, 编制完成了“新动能城市项目商业计划书”, 重点研究风电制氢、生物质垃圾综合利用、液氢、风力及光伏发电、公共事业服务项目等技术路线, 并制定了详细的工作计划; 参与编制《氢能张家口建设规划(2019-2035年)》, 接洽氢能合作项目8个; 以产业联盟为基础, 大力开展商业业务, 主导合作伙伴纳入异业产业联盟, 未来将形成资源网与其他分子公司共享。华南大区成立5G+中心, 推出二次挂表, 不断拓展创收渠道; 巩固燃气设计市场, 培植总图、预决算审计、规划修编和可研编制等新的利润增长点; 先后与10家燃气公司续签燃气设计合同及工程造价合同。

由于外部市场疲软、管理不善及历史遗留等因素, 环保业务板块近年来面临人员流失严重、应收账款额度巨大、涉诉案件陡增等大量问题。为维护投资权益, 集团组建专门工作团队, 对其进行全面接管, 对各种遗留问题进行全面系统梳理, 并依法依规重点有序实施一系列措施, 强化对环保板块各级公司的管控。同时, 还重点在开展应收账款催收、应付债款梳理和涉诉案件积极应对方面开展了大量有效工作。

(三) 安全管理常抓不懈, 再创安全运营“零事故”。全面落实安全责任, 夯实安全基础。强化安全生产责任制, 逐级签订《安全目标责任书》2265份, 落实考核细则, 实行安全考核成绩透明化; 围绕“防风险、除隐患、遏事故”主题, 组织应急演练104次, 定期进行安全案例宣传及安全警示教育, 强化员工责任意识, 不断夯实安全管理基础。强培训与检查, 狠抓隐患排查和治理。围绕安全“四个一”工程, 集团全年共组织各类安全和生产运行专业培训 9300人次, 特种作业人员取证培训 351人次; 迎接各级政府安全检查193次, 开展内部安全检查447次、整改问题561项; 各级公司完成居民户安检40万户, 非居民用户安检9860次, 较好完成了管理目标的要求。加强高危作业安全管理, 强化管道保护。周密部署, 全年共开展一级作业1次、二级作业6次、三级作业422次, 各大区实行徒步踏线, 加强长输管道及城乡管网巡检和隐患排查, 沿途增补三桩3028根, 处理第三方施工1023处, 守险3万多小时。

(四) 变革管理激发动力, 降低各项成本支出。换届伊始, 新一届董事会和经营领导班子特别强调“人的因素”, 主动变革公司管理, 以“三个明确”即“明确班子定位、保持战略定力; 明确管理要求, 鼓足发展勇气; 明确行为准则, 优化工作环境”为原则, 着力加强队伍建设。以调整薪酬结构、优化人力资源配置为手段, 集团总部机关率先垂范、带头减员降本, 中层干部职数裁减50%, 机关人数同比降低30%; 全集团总人数和人力成本均同比大幅下降。同时以改革会议制度和决策机制为契机, 加强跨部门跨专业有机协调, 激发内生动力, 强化执行落实, 提高管理效率。

同时公司以结合资产处置工作为契机, 完善工程项目投后管理, 有效提升工程物资管理质量, 压缩工程施工支出成本。如集团对华东区1168个项目进行结算审核, 审减金额1457万。另外严格控制建设投资, 积极消化库存及闲置物资; 并顺应形势深化改革, 将工程物资管理由原来的三级管理改为集团直管, 严格把控项目投资成本及工程进度与质量。

(五) 强化经营管理, 保障企业经营稳定良好。在计量管理方面, 成效显著。通过强化过程控制, 狠抓计量器具安装调试、维护、校验管理; 加大对燃气用户设备的检查密度, 有效预防“偷气”现象发生, 减少了大量损失。在气源保障方面, 确保用户生产平稳运行。针对冬春季保供难点, 未雨绸缪, 安排专人协调, 必要时使用车载LNG补充供应, 保障用户需求; 在设备管理方面, 保障固定资产的保值增值。各区域公司开展设备春、秋检, 各单位自主开展多样性设备检修、维保工作, 完成维修保养10915台/套, 大修 380台/套; 约请专业机构定期检验4182台/套, 确保各类设备完好、功能正常; 另外加强生产性车辆规范配置管理, 对各类生产场所进行专项督导和年度检查, 有效促进生产平稳运行, 提高了集团安全运行管理的软实力。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位: 元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减

天然气	3,181,512,222.40	3,050,841,036.19	4.11%	-14.44%	-10.62%	-4.10%
管输费	16,565,601.04	10,941,579.49	33.95%	-17.70%	-19.09%	1.14%
工程安装	320,093,956.04	101,277,727.69	68.36%	-19.58%	-18.48%	-0.43%
设计费	129,018.87	0.00	100.00%	-82.20%	0.00%	0.00%
环保收入	59,203,246.12	76,756,070.14	-29.65%	-58.79%	-42.25%	-37.14%
矿产收入	50,188,979.51	25,582,095.56	49.03%	0.02%	14.83%	-6.57%
其他收入	100,233,076.77	80,316,764.42	19.87%	2.40%	38.12%	-20.72%

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临暂停上市和终止上市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、本期未发生的非同一控制下企业合并。

2、本期未发生的同一控制下企业合并

3、处置子公司

单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
寿光乐义华玺天然气利用有限公司(注1)	47,900,000.00	100	转让	2019.1.14	经营管理权移交	-45,238,071.88

宁阳金鸿天然气有限公司（注 1）	26,818,900.00	100	转让	2019.1.14	经营管理权移交	4,942,697.75
莱芜金鸿管道天然气有限公司（注 1）	54,719,500.00	100	转让	2019.1.14	经营管理权移交	11,896,074.14
绥化市中油金鸿燃气供应管理有限公司（注 1）	85,250,000.00	100	转让	2019.1.14	经营管理权移交	18,771,550.77
湘潭县中油新兴燃气有限公司（注 2）	148,935,600.00	60	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
泰安港泰基础设施建设有限公司	170,282,200.00	80	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
泰安金鸿天然气有限公司	15,420,700.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
泰安港新燃气有限公司	115,458,100.00	74	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
聊城开发区金鸿天然气有限公司	165,066,700.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
衡水中能天然气有限公司	130,893,800.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
衡山中油金鸿燃气有限公司（注 2）	28,963,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
衡东中油金鸿燃气有限公司（注 2）	14,916,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
韶山中油金鸿燃气有限公司（注 2）	23,606,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
祁东中油金鸿燃气有限公司（注 2）	83,347,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
常宁中油金鸿燃气有限公司（注 2）	181,843,200.00	60	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
衡阳西纳天然气有限公司（注 2）	75,064,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
肥城金鸿天然气有限公司	32,352,400.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
巨鹿县中诚隆缘燃气有限公司	3,905,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
茶陵中油金鸿燃气有限公司	104,104,000.00	100	转让	2019.8.31	经营管理权移交	
泰安市汶泰燃气有限公司	11,000,000.00	55	转让	2019.4.9	经营管理权移交	1,520,588.91
苏州天泓燃气有限公司	135,743,198.15	0.8	转让	2019.5.30	经营管理权移交	840,059.64
湖南金创通能源有限公司	2,009,625.74	50	减资	2019.3.27	经营管理权移交	-144,129.09

其他说明：

注 1：根据公司与天津新奥燃气发展有限公司签订的《燃气项目股权转让协议》及《燃气项目股权转让协议补充协议》，公司本期于 2019 年 1 月 14 日完成了寿光乐义华玺天然气利用有限公司、宁阳金鸿天然气有限公司、莱芜金鸿管道天然气有限公司、绥化市中油金鸿燃气供应管理有限公司股权处置。

注 2：该部分公司系根据本公司与中石油昆仑燃气有限公司签订《股权转让协议》下的标公司，根据双方约定的生产经营管理权条款确定 2019 年 8 月 31 日完成了控制权转移，由于交易价格未最终确定，故上述公司的股权转让事项截至目前尚未最

终完成，对上述公司的权益列报在其他流动资产。

通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形:无

其他方式减少的子公司:

2019 年度公司完成了子公司衡阳市金竞矿业有限公司、湖南金新售电有限公司的工商注销。