

证券代码：300351

证券简称：永贵电器

公告编号：（2021） 009 号

# 浙江永贵电器股份有限公司

## 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

除下列董事外，其他董事亲自出席了审议本次年报的董事会会议

未亲自出席董事姓名	未亲自出席董事职务	未亲自出席会议原因	被委托人姓名
-----------	-----------	-----------	--------

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况：公司本年度会计师事务所未变更，为天健会计师事务所（特殊普通合伙）。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	永贵电器	股票代码	300351
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	余文震	许小静	
办公地址	浙江省天台县白鹤镇东园路 5 号（西工业区）	浙江省天台县白鹤镇东园路 5 号（西工业区）	
传真	0576-83938061	0576-83938061	
电话	0576-83938635	0576-83938635	
电子信箱	yonggui@yonggui.com	yonggui@yonggui.com	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### （一）主要业务

公司主要从事各类电连接器、连接器组件及精密智能产品的研发、制造、销售和技术支持，目标成为世界级互联方案提供商。公司产品以连接器为核心，各大领域纵深拓展，形成具有公司特色的产品结构。

## （二）主要产品及应用

根据公司的战略规划布局，目前已形成轨道交通与工业板块、车载与能源信息板块、军工与航空航天板块三大产品板块，各板块主要产品及应用情况如下：

### 1、轨道交通与工业板块

公司轨道交通与工业板块产品主要有：连接器、减振器、门系统、计轴信号系统、贯通道、受电弓、蓄电池箱等，主要应用在铁路机车、客车、高速动车、地铁、磁悬浮等车辆及轨道线路上；配套供应于中国中车集团、中国国家铁路集团有限公司以及建有轨道交通的城市地铁运营公司。

### 2、车载与能源信息板块

公司车载与能源信息板块产品包括高压连接器及线束组件、PDU/BDU、充/换电接口及线束、交/直流充电枪、大电流液冷直流充电枪、防水连接器、电源/信号/储能/充电连接器、5G设备连接器等，其中车载产品为电动汽车领域提供高压、大电流互联系统的整体解决方案；并已进入吉利、长城、比亚迪、北汽、上汽、一汽、本田等国产一线品牌及合资品牌供应链体系；能源信息产品主要应用于通信基站及各类通信网络设备和储能设备等，配套服务于华为、中兴通讯、大唐移动、维谛技术等公司。

### 3、军工与航空航天板块

公司军工与航空航天板块产品包括军用圆形电连接器、军用微矩形电连接器、机柜连接器、航空电子模块式连接器、核用连接器、军用圆形多芯光纤连接器、军港岸电连接器、军用网口连接器、玻璃烧结连接器、军用深水连接器、军用射频连接器以及其它特殊定制开发的特种军用连接器及其相关电缆组件等，主要配套于中国十一大军工集团研制的战车、雷达、火炮、导弹、战机、水上水下各型舰船等武器及设备。

## （三）公司主要业务架构



## （四）公司主要经营模式

公司拥有独立的研发、采购、生产及销售体系，始终秉承“以客户为中心，实现价值最大化”的经营理念，围绕客户不同需求，自主研发各领域产品，并根据产品类别及销售区域设立子公司或办事处，直接面向客户，保持与最终客户的面对面沟通和快捷服务。

采购模式为主要根据生产计划确定采购原材料的品名、规格、数量等，并进行供应商评估与选择，采取批量采购和按需即时采购相结合的模式，进行定制化零部件采购和标准化零部件采购。为了有效控制产品质量和成本，公司建立了一套严格的采购管理制度，以规范原材料采购环节的质量控制和审批流程。

在生产模式上，公司实行“以销定产”为主的生产模式，在获取客户中标通知书或签订合同后进行订单生产。另外，轨道交通领域会对部分常规通用零部件进行备货生产，车载与能源信息领域会根据客户需求提前安排常规型号产品的备货生产。

## （五）主要的业绩驱动因素

### 1、宏观环境及行业驱动因素

2020年，面对突如其来的新冠肺炎疫情、世界经济深度衰退等多重严重冲击，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，全国各族人民顽强拼搏，疫情防控取得重大战略成果，在全球主要经济体中唯一实现经济正增长。公司所处的行业在报告期内也经历着较为深刻的变化，以下将结合轨道交通行业、新能源汽车行业、军工行业等行业整体态势分析公司所处行业对公司业绩产生的影响：

#### （1）轨道交通行业景气度不减

轨道交通作为国民经济大动脉、关键基础设施和重大民生工程，在我国经济社会发展中的地位和作用至关重要。据国家统计局统计，到2020年底，高铁运营里程达3.79万公里，2020年铁路固定资产投资累计完成7,819亿元；截至2020年底，中国内地累计有45个城市开通轨道交通，运营线路总长度达7,978.19公里，位居世界第一。2010-2020年间城轨运营里程CAGR达到18.6%。分城市看，共计22个城市的线网规模超过100公里，其中，上海834公里、北京799公里，两市运营里程全国遥遥领先，已逐步形成超大线网规模，成都、广州运营里程也超过500公里，分别达到652、532公里。

报告期内，公司在报告期内不断丰富产品类别，夯实技术储备，但受新冠肺炎疫情的影响，轨道交通板块下游客户在2020年上半年度复工复产受到影响，到三四季度基本恢复正常，轨道交通与工业板块整体收入较去年同期增长明显。

#### （2）新能源汽车政策及市场面持续向好

根据中国汽车工业协会统计，受疫情影响，上半年国内新能源汽车市场受到较大冲击，1-6月新能源汽车销量36.93万辆，同比下降41.1%。下半年受政策支持及优质供给双重刺激，国内新能源汽车需求迅速增长，下半年销量屡创当月销量历史新高，12月新能源汽车销量24.8万辆，同比增长49.5%，环比增长22.0%；1-12月，新能源汽车销量136.7万辆，同比增长10.9%。

受行业景气度恢复影响，公司新能源业务部分风险客户脱困重生，进行破产重整，应收款项减值准备转回约2,800万元，减少公司前几年坏账损失，同时在客户结构不断调整后，公司逐渐减少或终止与风险客户交易，聚焦优质客户，改善客户结构。上半年受疫情及新客户业务未能释放影响，收入有所下降，下半年收入回升，全年新能源收入较去年同期略有增长。

#### （3）国防信息化建设市场空间广阔

据统计，2013年中国军用连接器市场规模仅57.26亿元，到2020年国内军用连接器的市场规模已达125亿元，预计2021年达135亿元。随着军队信息化程度的不断提高和军队现代化建设的加快，必将带来大量武器领域的新技术，公司在报告期内大力开发适合军工新要求的高技术含量产品，积极布局武器装备的部（主）件领域。

### 2、公司自身因素

报告期内，为优化公司产业结构，聚焦主业，增强企业竞争力，公司出售全资子公司翊腾电子100%股权，并于2020年5月办理完资产交割手续，2020年6月翊腾电子不再纳入合并报表范围内，公司出售该股权产生的损益-863.21万元。受翊腾电子出表影响，公司通信业务收入下降。

#### （六）公司所处的行业地位

公司从轨道交通连接器起航，深耕多年，在国内轨道交通连接器细分领域占据龙头地位，近几年不断纵深拓展，已经形成包括连接器、门系统、减振器、贯通道、计轴信号系统、受电弓、蓄电池箱在内的七大轨道交通产品布局，为公司在轨道交通领域的可持续发展奠定坚实的基础；在车载与能源信息领域，公司抓住行业高速发展机遇，产品已进入国产一线品牌及合资品牌供应链体系，在行业内占据领先地位；同时，公司紧抓“军民融合”战略机遇，研发各类军工与航空航天板块产品，持续巩固行业地位。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### （1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	1,053,695,313.38	1,080,292,796.82	-2.46%	1,310,268,163.44
归属于上市公司股东的净利润	104,976,922.28	-429,797,963.98	124.42%	-458,711,626.43
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	66,338,598.24	-454,065,938.35	114.61%	-483,348,427.22
经营活动产生的现金流量净额	109,469,220.66	-13,677,718.16	900.35%	152,809,533.95
基本每股收益（元/股）	0.2736	-1.1184	124.47%	-1.1927
稀释每股收益（元/股）	0.2736	-1.1184	124.47%	-1.1927
加权平均净资产收益率	5.43%	-20.42%	25.86%	-17.87%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	2,511,265,705.59	2,410,427,114.86	4.18%	2,889,390,851.47
归属于上市公司股东的净资产	1,984,877,601.84	1,880,069,720.78	5.57%	2,325,036,599.91

## (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	179,446,710.61	314,819,009.07	246,350,150.91	313,079,442.79
归属于上市公司股东的净利润	25,132,128.10	17,856,952.49	31,732,068.89	30,255,772.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	23,219,977.55	21,223,954.72	26,197,381.70	-4,302,715.73
经营活动产生的现金流量净额	5,473,116.93	-169,039.51	-38,758,538.26	142,923,681.50

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

## 4、股本及股东情况

### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	15,594	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	15,428	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
范永贵	境内自然人	15.74%	60,403,200	45,302,400			
浙江天台永贵投资有限公司	境内非国有法人	9.44%	36,210,000	0			
范正军	境内自然人	8.17%	31,352,500	23,514,375			
范纪军	境内自然人	7.87%	30,201,600	22,651,200			
娄爱芹	境内自然人	4.68%	17,963,440	13,472,580			
汪敏华	境内自然人	4.43%	16,991,200	12,743,400			
卢素珍	境内自然人	4.43%	16,991,200	12,743,400			
卢红萍	境内自然人	4.08%	16,991,200	4,094,210	质押	15,670,095	

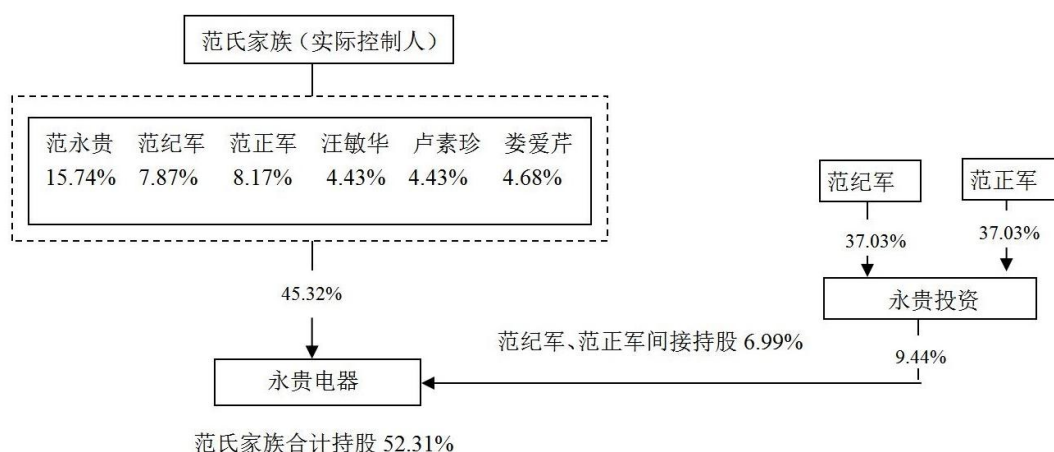
侯钦源	境内自然人	1.43%	5,473,645	0	
浙江永贵电器股份有限公司一第二期员工持股计划	其他	0.96%	3,682,825	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		范永贵、范纪军、范正军、汪敏华、卢素珍、娄爱芹组成的范氏家族为本公司实际控制人。			

## (2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

## (3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



## 5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券  
否

## 三、经营情况讨论与分析

### 1、报告期经营情况简介

2020年，公司围绕轨道交通与工业、车载与能源信息、军工与航空航天三大产品板块，不断提升各板块业务核心竞争力，保持各产品线持续发力。同时，加强内部管理与风险控制，经济效益得到进一步提升，实现扭亏为盈。报告期内，公司实现营业收入105,369.53万元，较去年同期减少2.46%；实现营业利润11,328.66万元；实现归属于母公司所有者的净利润10,497.69万元；报告期末总资产为251,126.57万元，较去年同期增长4.18%；归属于母公司所有者权益为198,487.76万元，较去年同期增长5.57%。

#### (一) 主营业务持续稳健发展

##### 1、轨道交通新产品布局成效显著

近年来，公司在维持轨道交通连接器细分领域国内龙头地位的同时，以客户需求为导向，引进国外先进技术，加强自主

研发创新,努力拓宽轨道交通产品线,为轨道交通领域客户提供性能稳定的各类产品。依靠多年积累的品牌声誉及渠道优势,各新产品基本形成量产规模。公司目前已形成连接器、减振器、门系统、计轴信号系统、贯通道、受电弓、蓄电池箱等七大轨交产品线。2020年,公司轨道交通与工业板块业务实现收入63,370.54万元,同比增长33.48%,其中连接器收入39,407.20万元,同比增长1.01%,其他产品收入23,963.34万元,同比增长183.13%。

报告期内,公司轨道交通门系统业务增速较大,实现收入10,779.59万元,同比增长321.28%,公司借力德国博得先进技术,已经完成锁钩式电动内藏门、辊式滑车电动塞拉门、手动内藏门、手动塞拉门、手动折页门、双扇气密塞拉门、气密折页门等产品的研发,并布局旋转锁电动内藏门、丝杠塞拉门、智能门控器、智能运维系统等产品的研发。在报告期内,轨道交通门系统团队不断开拓市场,首次突破一亿元收入大关,并已获得多条地铁及城际线路项目订单。

轨道交通贯通道产品在报告期内实现收入3,002.81万元,同比增长66.29%,并连续获得多地地铁A型车、B型车、跨座式单轨和市域车项目中标及订单交付,部分产品出口印尼、韩国、印度等国家。公司不断创新提升产品功能,自主研发的B型车贯通道三片式护板结构设计创新和A型车贯通道对接框结构设计创新,提升了产品外观和性能,减重降耗易维护,给乘客更舒适的乘车体验,方便车辆运营人员检查维护,获得客户和用户的广泛好评。

公司轨道蓄电池系统业务增速较大,报告期内实现收入2,723.61万元,同比增长300.05%。在轨道交通蓄电池系统团队持续不断的市场开拓下,公司蓄电池系统成功进入中国中车下属的各大主机厂,并在复兴号动车组CR400BF、高寒400km动车组、中速磁悬浮列车、无人驾驶列车等多个项目中实现应用。公司依托多年电池管理系统和PACK技术积累,成功开发出体积小、重量轻、长寿命、高功率、高耐寒的钛酸锂蓄电池系统,系统配置了自主研发的智能均衡电池管理系统,实现了蓄电池的智能运维,有效降低蓄电池运营维护费用,获得客户认可和好评。

计轴信号系统是公司布局多年轨交核心产品之一,报告期内实现收入668.52万元,同比增长934.21%,并获得多个地铁线路订单;该产品不断加强技术储备能力,目前已经获得7项发明专利、10项实用新型专利、4项软件著作权,并通过TUV莱茵欧4标准安全认证,获得独立第三方型式实验认证,通过中城协行业专家技术评审。系统受到北京、武汉、杭州、合肥等众多城市地铁用户好评。

公司与日本东洋电机制造株式会社合作研发的永贵东洋受电弓产品,报告期内实现收入2,951.84万元,同比增长4.26%。该弓引进日本东洋电机技术,因独特的结构设计对于弓网关系及气候变化等异常恶劣的地铁运行环境适应性较好,有效降低受电弓碳滑板的异常磨耗,受到用户的一致好评。

公司围绕优化现有产品、攻克技术难题的技术思路,持续快速满足客户不断增长和变化的需求,使公司轨道交通产品线逐步实现规模化。未来,随着各产品线的技术积累和产品的不断创新,轨道交通各系列产品将持续为公司贡献经营业绩。

## 2、车载与能源信息板块稳健发展

2020年,公司车载与能源信息板块实现收入30,632.06万元,同比下降28.06%,该板块业务收入的下降,主要原因为公司于2020年5月出售全资子公司翊腾电子100%股权,2020年6月翊腾电子收入及利润不再纳入合并报表范围内,该事件虽导致公司该板块业务收入下降,但有利于提高公司资产使用效率,优化资源及产业结构,降低运营成本,公司结合现有通信板块的业务特征及新能源汽车板块的市场需求,将新能源汽车板块与通信板块合并为车载与能源信息板块,以全新的技术平台及产业视角,勾画该业务板块的战略蓝图。

报告期内,公司车载与能源信息板块不断优化客户结构,重点开拓国内及国际一线品牌客户,并已成为吉利、长城、比亚迪、北汽、上汽、一汽、本田、华为、中兴通讯、维谛等汽车及通信企业的合格供应商,部分客户已形成规模化量产。同时,公司不断提升内部控制机制,加大新能源汽车产品货款回收力度,持续降低应收账款风险,实现整体业绩稳健发展。

## 3、军工与航空航天板块蓄势待发

公司在军工与航空航天领域经过多年的技术与市场积淀,报告期内,部分军工项目已逐步进入列装阶段,为公司后续业务发展打下了良好基础,有力地促进了行业地位的提升。作为重要战略布局业务板块之一,军工产品研发及投资力度不断加大,公司将紧抓国家战略发展机遇,不断壮大军工板块产业。

**(二) 报告期内其他管理方面亮点****1、着眼战略管理创新，用未来思维布局当下**

报告期内，公司启动十年战略规划编制工作，从市场、技术、质量、制造、人力资源、运营六个维度内审优势与不足，外观行业标杆，提出战略思考与展望，目标以更宽视野、更高层次纵观全局，提高产业链、供应链、价值链的稳定性和竞争力，加快产业数字化、智能化转型，勇当技术革新、产品创新的领军企业。同时，通过落地战略规划解码工作，充分调动各分子公司的积极性，进一步优化管理流程，提高管理运营效率。

**2、大力促进科技研发，打牢创新基础**

公司围绕轨道交通与工业、车载与能源信息、军工与航空航天三大板块，持续优化研发体系，不断扩充研发技术团队，加强新项目立项及推进。报告期内，公司研发投入8,821.80万元，占营业收入8.37%；公司及下属子公司共申请并受理国家专利100项，共授权专利96项。截至2020年12月31日，公司及下属子公司共拥有专利授权448项，其中发明专利63项，实用新型专利349项，外观专利36项。公司加强知识产权团队建设的同时逐步落实激励机制，维护项目和产品创新的基础。

**3、加大人才培养力度，为业务发展提供人才保障**

公司的人力资源建设紧紧围绕着公司的战略发展目标。通过选、育、用、留为战略发展和企业经营搭建了匹配的人才团队，吸引、培养了一批高素质专业人才。公司珍视员工，注重人才培养。2020年，公司围绕人才发展规划，建立年度员工培训计划，以能力素质提升为重点，通过外训、内训、网络学习等方式，开展有针对性的、多层次的培训，促进员工综合素质的提升。公司已建立和实施了较科学的聘用、培训、轮岗、考核、奖惩、晋升和淘汰等人事管理制度，核心人才选聘采用了内部选拔和外部招聘相结合的方式，为业务的快速发展提供了有利的保障。

**4、加强内控管理，实现可持续稳健发展**

报告期内，公司进一步加强内部控制管理，完善内部控制体系，由董事会审计委员会领导的内审部门开展对公司及子公司的经营管理和经济效益审计；对公司的内部控制体系建设情况进行持续检查、规范和完善；对各类经营风险进行定期识别，对新能源汽车业务坏账进行分析，对应收款诉讼案件进行持续跟踪，尽可能收回账款；对现有客户风险进行阶段性识别，实现各业务板块的可持续稳健发展。同时进一步强化对分子公司的精细化管理，着重财务风险控制，通过全面预算管理、重大事项报告及监督等机制，优化公司管理体制，持续完善治理结构，提升公司治理水平。

**2、报告期内主营业务是否存在重大变化**

是  否

**3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况**

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
轨道交通与工业板块	633,705,444.37	277,417,596.06	43.78%	33.48%	16.79%	-6.25%
车载与能源信息板块	306,320,571.54	55,820,491.64	18.22%	-28.06%	-25.22%	0.69%
军工及其他产品	113,669,297.47	50,670,528.20	44.58%	-36.76%	-5.43%	14.77%

**4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征**

是  否

**5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明**

□ 适用 √ 不适用

**6、面临退市情况**

□ 适用 √ 不适用

**7、涉及财务报告的相关事项****(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

企业会计准则变化引起的会计政策变更

1. 公司自2020年1月1日起执行财政部修订后的《企业会计准则第14号——收入》(以下简称新收入准则)。根据相关新旧准则衔接规定,对可比期间信息不予调整,首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。

执行新收入准则对公司2020年1月1日财务报表的主要影响如下:

项 目	资产负债表		
	2019年12月31日	新收入准则调整影响	2020年1月1日
预收款项	7,552,741.63	-7,552,741.63	
合同负债		6,683,842.15	6,683,842.15
其他流动负债		868,899.48	868,899.48

2. 公司自2020年1月1日起执行财政部于2019年度颁布的《企业会计准则解释第13号》,该项会计政策变更采用未来适用法处理。

**(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

□ 适用 √ 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

√ 适用 □ 不适用

今年5月公司将全资子公司翊腾电子100%股权转让给原翊腾电子股东卢红萍,6月开始丧失控制权。

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例(%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
翊腾电子公司	250,000,000.00	100.00	转让	2020年5月	已办理了必要的财产转移手续	-15,661,184.19