

证券代码：002583

证券简称：海能达

公告编号：2021-036

海能达通信股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以1,839,573,991为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.11元（含税），送红股0股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|--------------------------------|--------------------------------|--------|
| 股票简称 | 海能达 | 股票代码 | 002583 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 周炎 | 田智勇 | |
| 办公地址 | 深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号 海能达大厦 | 深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海 能达大厦 | |
| 电话 | 0755-26972999-1170 | 0755-26972999-1247 | |
| 电子信箱 | stock@hytera.com | stock@hytera.com | |

2、报告期主要业务或产品简介

公司是我国专用通信领域的领军企业和全球专用通信领域的技术领先企业，贯彻“不懈努力，为用户创造价值，让世界更高效、更安全”的企业使命，致力于成为全球值得信赖的专用通信及解决方案提供商。公司聚焦公共安全、政务应急、大交通、能源、工商业等行业，专注于挖掘并深耕客户需求，持续创新，不断提升研发效率和经营效率，夯实全球化的营销网络，为客户提供丰富完善的产品解决方案及服务。

（一）行业发展趋势

伴随着新一代信息技术的快速演进和5G技术的持续发展，专用通信的概念已逐步突破了原有的行业格局，成为整个通信业的重要组成部分，大范围的跨界融合将成为新常态，更多新的应用场景将会由此产生，行业生态会愈加繁荣，面临的竞争和挑战也会愈加激烈。与此同时，全球经济体系正处在深刻变革与重构进程中，部分国家和地区的公共安全形势依然严峻，突如其来的疫情更是对公共卫生的安全保障带来新的挑战，世界各国对安全、便捷、智能、高效的专用通信产品和融合解决方案的需求愈发强烈，也对专用通信产业的发展提出了更高要求。

放眼国内，专用通信相关产业在宽带化、智能化道路上的探索和实践稳步推进，在新基建的推动之下，以5G、工业互联网为代表的信息技术产业链发展迅猛，在政务、交通、能源、工业等垂直行业形成落地应用，并催生出一系列创新业务模式。另一方面，数字经济成为全球经济增长的关键动力，而疫情的冲击进一步加速了数字化转型进程，在此背景下，专用通信产业的发展也将迎来新的机遇与挑战。公司立足自身行业地位，拥抱国内新基建和全球数字化进程，积极布局公专融合、智能终端、5G、人工智能、应急、物联网等产品领域，不断完善和提升综合解决方案能力，持续为行业客户创造价值。

（二）公司的主要业务

1、核心产品及解决方案

（1）窄带专网产品及解决方案

公司同时掌握PDT、TETRA、DMR三大主流专业无线通信数字技术标准，可提供全系列端到端的窄带专网通信产品。报告期内，公司在传统窄带业务上坚持以公共安全行业为核心市场，在PDT产品方面积极引导公安十四五规划，并结合国产化趋势不断拓展窄带产品在专网通信领域的可持续发展，为更多客户提供涵盖系统集群、终端及配件设备、中转设备、后台管理以及上层指挥调度业务等深度定制化的一站式解决方案。在应急通信领域，公司优先推出行业频段专网设备，进一步巩固产品优势和市场占有率；在TETRA专用通信领域，持续提升产品竞争力，新推出与海外子公司共硬件平台产品iBS，并推出轻量型系统，丰富产品形态及解决方案，巩固并扩大在全球专用通信领域的市场地位。

报告期内，公司新一代数字集群产品在国内全面上市，相比上一代产品，全面实现了技术的革新。手持终端和中转台都比上一代产品更加轻薄，搭载智能化的AI降噪、业界最高水准的灵敏度等技术。全新的TETRA数字手持系列终端，为在工厂、港口或露天矿场等恶劣环境中作业的用户量身打造，产品在结构、

硬件、音频等方面有更优异的表现，已充分获得众多行业用户的认可。



窄带专网产品族

(2) 4G/5G宽带专网产品及解决方案

公司是全球极少数具备宽带专网技术研发能力的专用通信厂商之一。公司作为国际标准组织3GPP会员、中国通信标准化协会CCSA成员、B-TrunC宽带集群（国家标准）产业联盟理事单位，积极参与宽带专网集群相关标准的制定与完善，并承担国家科技重大专项研发任务，为公共安全及各行业用户研发不同场景下的下一代宽带集群通信技术。

公司4G宽带集群包括B-TrunC标准的宽带智慧专网的集群综合解决方案、针对公安行业深度定制的340M宽带专网通信解决方案。公司结合公共安全、消防应急、轨道交通、能源等各行业的特点，为用户提供高速、稳定、可靠、灵活、业务多样化的整体解决方案，支持用户深入开展移动警务执法、多媒体指挥调度、数据库查询、地理位置信息管理等多媒体业务。公司基于多年来在宽带4G持续研发投入所积累的技术优势和成熟产品，为双模扩展型皮基站提供具备4G宏站规格的高性能、高性价比、成熟稳定的4G板卡方案，并成功进入运营商市场。



4G专网集群产品族

公司密切关注5G技术发展及行业应用，积极推动5G产品研发，报告期内推出了以工业互联网为主体的5G垂直行业解决方案，产品包括轻量化核心网和小基站。公司5G解决方案具有自主可控、集成度高、部署灵活和公专融合的特点，密切契合行业客户的使用习惯和业务诉求，满足客户对高带宽、低时延、海量连接的智能化通信需求。



5G产品族

（3）公专融合产品及解决方案

随着通信技术的快速发展并逐步向5G演进，利用公网的优势管道资源及特点满足部分行业用户的需求已逐渐成为行业趋势。公司针对不同的行业应用场景及客户需求推出了Hytalk、Hytalk Pro、Hytalk MC等多个系列不同标准的公网专用产品及解决方案，在保障高质量多媒体通信的基础上，同时能够实现与现有PDT、TETRA、DMR等窄带数字语音系统的互联互通。同时可搭载运营商宽带公网、宽带专网、APN网络等多种无线管道，提供视频对讲、视频回传、基于GIS的指挥调度等大容量高速率的多媒体数据业务。

公司的公专融合解决方案在全球公共安全及其他专用通信相关行业已形成百余个应用案例，公司依托丰富的行业实践经验牵头制定下一代专网标准，并建立物业、城管、辅警等行业的样板点，旨在营造良性、规范的市场生态环境，在终端、平台、应用等多个层面打破原有边界，形成专网通信和公网业务的深度融

合，构建公网专用生态系统。

在终端方面，公司把握行业宽带化、智能化的发展趋势，推出数款全新智能执法记录仪以及深度满足 3GPP MCS 标准的多模 PoC 智能终端，打造终端产品生态圈的一系列方案，进一步丰富了公专融合终端产品族。此外，公司还推出了为公共安全等行业量身打造的基于公专融合场景的全域定位解决方案，融合卫星系统定位、基站定位、WLAN 定位等多种定位技术，为用户提供安全、可靠的全场景定位方案，大幅提升公安用户的可视化调度管理效率。



公专融合产品族

（4）指挥调度智能集成与应急通信解决方案

公司基于多年的行业经验和技術积累，能够为客户提供集智能指挥、视频可视化指挥、移动指挥、大数据分析、多维度接警等业务功能于一体的第三代融合指挥中心综合解决方案，融合多种通信指挥手段，实现跨区域、多部门的联动指挥，结合多个处置单位的信息和情报资源，充分满足公共安全、政务应急、轨道交通、城市管理等行业多种场景下的合成指挥调度需求，提高用户决策和处置效率。公司以自主研发的融合通信中台为核心支撑，以软件集成框架平台为抓手，与国内外主流软硬件厂商深入合作，形成生态圈，构建了适合各种规模、多种行业的指挥中心系统集成方案，为公共安全、政务应急、轨道交通、城市管理等行业用户提供集信息化配套建设、行业管理软件平台于一体的“交钥匙”工程服务。



指挥调度平台产品族

在应急通信领域，公司推出了一系列现场应急解决方案，包括窄带自组网产品、宽带自组网产品、手提应急指挥箱、应急指挥业务平台等，成为消防救援、林业防火、电力巡检、自然灾害救援等场景中音视频指挥调度保障的重要支撑手段，具有快速部署、多融合联动指挥、公专融合、宽窄融合等特点。



应急通信产品族

(5) 卫星通信产品及解决方案

公司拥有卫星通信行业领先的技术和设计水平，具备灵活的产品方案定制和快速交付的能力，为客户提供高品质的产品，形成了良好的品牌效应。公司为客户提供卫星通信关键元器件，如低噪声放大器（LNA, LNB）、功率放大器（BUC）、冗余备份控制器等，以及固定式、便携式、车载及船载动中通等卫星通信的整机产品，适用于政府与公共安全、航天航空、航海、轨道交通、矿业、卫星音视频广播、电信运营商等行业。此外，在未来的通信演进中，低轨卫星将是下一代天地一体通信网络的演进方向，具有广阔的应用前景，公司将5G通信与宽带低轨卫星通信两种技术优势结合，对卫星配套的地面通信系统进行研发投入和技术攻关，并积极参与相关市场。



卫星通信产品族

(6) AI产品及解决方案

随着人工智能的不断发展，AI加速赋能，为各行业带来机遇与发展潜力。秉承AI技术行业赋能理念，聚焦客户价值创造，公司积极推动AI产品研发和落地，推出了针对电力、工商业、矿业等行业的AI解决方案，包括边缘智盒和可视化智能终端等产品。产品集成高性能NPU加速模块，搭载AI处理芯片，通过前端硬件优化以及融合深度学习的算法模型，助力客户快速布局AI市场，满足各种复杂环境下的应用需求，助力公共安全、公用事业、电力能源、石油石化、工商业等行业领域智能化转型。

2、行业解决方案

公司的专用通信解决方案覆盖全球公共安全、政务应急、大交通、能源、工商业等行业的核心客户，基于对市场和客户需求的深入理解，针对不同的行业特性和应用场景，实现对客户不同领域的业务支撑和价值实现。

(1) 公共安全行业

公司在全球公共安全领域深耕多年，能为客户提供以指挥中心为核心、以固定/临时网络为管道、以无线通信终端为业务单元的整体解决方案。包括“情指一体化、可视化”的集约高效、调度迅速、处置有力的现代化公共安全体系的指挥大脑；以PDT、TETRA、DMR、4G/5G宽带集群系统、公专融合通信为基础，并结合宽/窄带自组网、卫星通信等多种技术手段临时搭建的移动网络作为补充的国家级或区域级数字集群通信系统；以及涵盖数字窄带终端、宽带终端、多模智能终端、PoC终端、执法记录仪、卫星通信终端在内的全系列终端产品。该解决方案能够广泛应用于公共安全、泛执法和社会治安管理等领域，在公共安全事件的预防、发现、制止、打击犯罪和社会管理的职能中发挥关键的作用，创造更好的社会环境。

(2) 政务应急

近年来，全球自然灾害、安全事故频发，公司基于多年行业经验，以及人才、技术储备，积极配合我国应急管理信息化建设的顶层设计，并针对政务应急的特殊需求，定制开发智慧应急解决方案，协助政府和组织提升重大风险防范能力和治理水平。公司采用公专互补、宽窄融合、固移搭配的多维组网思路，充分利用大数据、云计算、人工智能、互联网+、无线通信、物联网、卫星通信等技术手段构建应急管理中心，围绕安全风险防范与处置的动态资源调配，结合无人机的应用，打破应急体系中的信息孤岛和条块分割问题，实现城市公共安全与应急多维度信息采集与分析、资源共享与动态预警。



(3) 大交通

公司在交通运输领域为客户提供一系列端到端的行业解决方案，包括铁路行业解决方案、智慧城轨解决方案、智慧机场解决方案。在铁路行业，公司依托DMR技术优势，持续创新为用户提供更具价值的产品及解决方案；积极参与铁路5G-R专网建设与5G应用创新。在新铁路通信需求下，从为客户提供铁路通信网向铁路通信云方向发展，提供适用于列车运行调度、站场调车，车站安保、客流管控、后勤保障和安全生产等应用场景的智慧解决方案。在城轨领域，公司秉承“全融合”的设计理念，为客户提供针对车地无线通信业务特点的解决方案，致力于为保障城市轨道交通安全和高效运营中所需的语音和数据信息交换提供可靠的通信手段及系统集成解决方案，为行车安全、提高运输效率和管理水平、改善服务质量等方面提供了重要保证。在机场领域，公司采用创新融合的技术架构，多网接入、无缝连接、融合通信、统一管控，为用户提供丰富的行业应用，满足不同岗位工作场景需求，为机场各个业务单元和组织提供高效的信息连通，助力机场信息化建设。



(4) 能源行业

融合AI技术行业赋能概念，公司针对电力和石油石化行业推出了智慧能源解决方案。在电力行业，公司着眼于打造“安全可靠、经济高效”的现代智能电网解决方案，主要包含现场应急、日常通信、智能检测三大部分，覆盖了发电、输电、变电、配电等电力生产的各个环节，着力于提升生产指挥、应急通信、设备巡检等业务智能化，助力电力行业数字化、信息化、智能化转型。在石油石化领域，公司针对行业特殊需求，定制开发了面向油田勘探、炼油、化工等企业智慧能源解决方案，为用户提供应急指挥系统、数字集群和宽窄带融合防爆智能终端等系统设备，为行业移动化的智能巡检、智能定位、作业管理、移动办公、有害气体检测、紧急救援等业务技术赋能，保障日常作业和重大灾害救援的安全通信，保障生命财产安全。



(5) 工商业

工商业主要包括酒店、商超、物流、建筑、物业、大型工厂等行业，工商业用户在日常工作中大多使用终端产品，部分用户需要建设网络。公司经过多年的经验积累，能够为不同的工商业客户提供轻量简约、覆盖能力强、稳定可靠、综合成本低的小集群解决方案、常规互联解决方案、公网专用和公专融合通信解决方案，并提供功能丰富且性能优异的TETRA/DMR窄带专网数字对讲终端、公网POC对讲终端等产品，满足用户日常通信需求，提升工作效率。

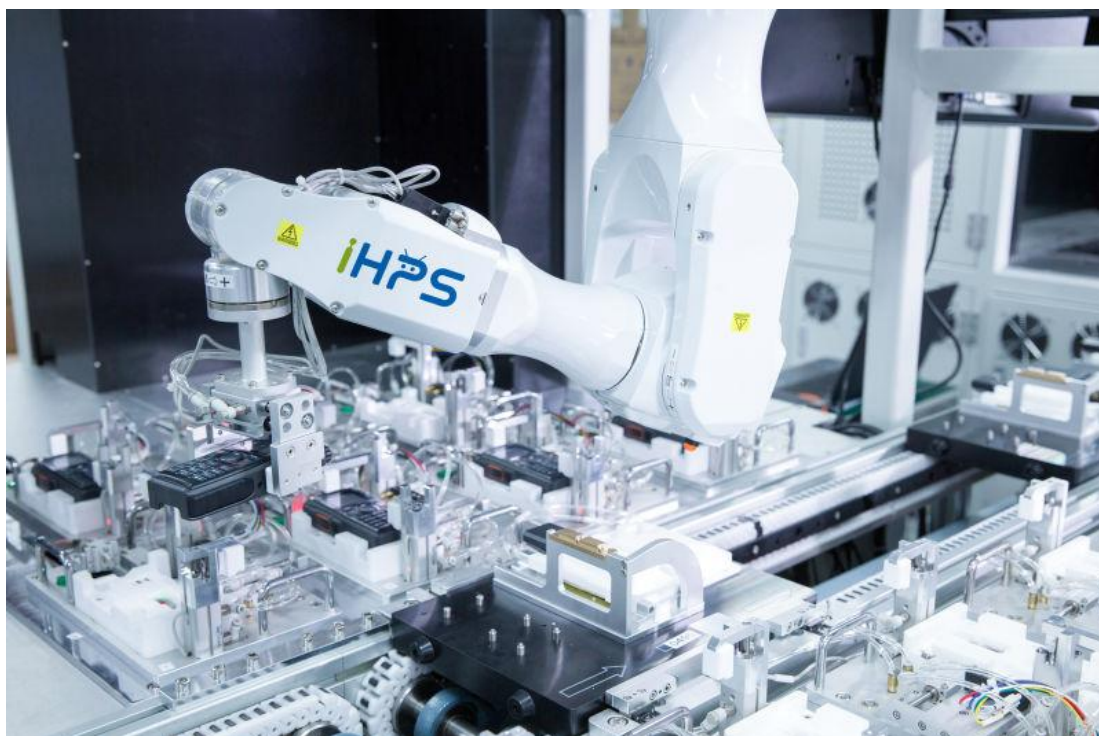


(6) 集成通信及改装车

公司基于丰富的多体制自研专网通信设备，以及业界领先的专网通信技术，通过先进的管理和技术研发优势，为公共安全、消防、应急（政府应急、电力、人防、安监等）、运营商、林业、石化、广电等行业提供通信集成服务和改装车服务，促使集成通信及改装车业务向移动化、集成化、设备现代化方向发展。

(7) 智能制造

在智能制造领域，公司深耕区块链、汽车电子、高端机器人、服务器、卫星通信等行业，为客户提供从产品研发、物料采购、精工制造到全球物流等高品质一站式EMS服务。公司坚持品质创造价值，始终专注每个细节，珍视客户需求，不断提升服务能力，致力于帮助客户创造更大价值，打造客户的“专属工厂”。



（三）销售和服务

公司主要采取大客户直销（即公司采取项目投标方式直接销售）和渠道销售（即通过经销商实现对外销售）相结合的销售模式。其中大客户直销是指针对政府与公共安全部门、机场、港口、铁路等行业客户，由公司直接参与招标的销售模式，销售订单一般包括系统产品或解决方案，以及需要系统支持的终端产品。渠道销售是指通过经销商进行销售的销售模式，经销商价格由公司每年年初根据价格政策确定，除短期促销外一年内基本不变。渠道销售产品主要包括终端产品，一般不需要提供复杂的解决方案，主要面向酒店、建筑、物业、商场、水利、电力等工商业和部分公用事业市场。同时公司正积极践行数字化营销变革，进一步丰富销售渠道，多途径提升品牌效应和影响力。另外，结合渠道资源共同开发行业市场也逐渐成为公司重要的业务模式。公司积极构建以公共安全和应急业务为核心的合作伙伴生态圈，提升核心产品竞争力，实现业务面拓宽和新产品推广。

随着公司在全球承建的专网规模不断扩大，业务也从网络建设向网络维护优化拓展，实现了从单一的产品销售到“产品+服务”的模式转型。公司通过成熟技术和对市场的理解，提供专业、高效、体贴的运维服务，为各地网络稳定运行保驾护航。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

| | 2020 年 | 2019 年 | 本年比上年增减 | 2018 年 |
|--|--------|--------|---------|--------|
|--|--------|--------|---------|--------|

| | | | | |
|------------------------|-------------------|-------------------|-----------|-------------------|
| 营业收入 | 6,109,220,863.51 | 7,843,538,994.25 | -22.11% | 6,934,533,727.15 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 95,298,538.11 | 80,806,465.68 | 17.93% | 476,805,597.39 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -177,585,091.35 | -49,784,469.60 | -256.71% | 313,790,080.22 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 687,866,454.99 | 1,078,750,947.77 | -36.23% | 96,832,040.93 |
| 基本每股收益（元/股） | 0.05 | 0.04 | 25.00% | 0.26 |
| 稀释每股收益（元/股） | 0.05 | 0.04 | 25.00% | 0.26 |
| 加权平均净资产收益率 | 1.54% | 1.32% | 0.22% | 8.10% |
| | 2020 年末 | 2019 年末 | 本年末比上年末增减 | 2018 年末 |
| 资产总额 | 14,270,276,459.95 | 16,482,167,285.54 | -13.42% | 14,970,036,803.33 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 6,259,047,378.71 | 6,138,306,543.53 | 1.97% | 6,114,541,210.07 |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 1,532,551,732.59 | 1,513,897,987.32 | 1,321,299,419.86 | 1,741,471,723.74 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 257,091,441.85 | 5,348,672.35 | -53,197,987.41 | -113,943,588.68 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 220,997,838.64 | -40,959,025.55 | -67,268,109.37 | -290,355,795.07 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 87,505,888.95 | 151,598,902.11 | 140,240,403.97 | 308,521,259.96 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□ 是 √ 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 90,534 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 91,286 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|----------------------|--------|---------------------|-------------|-------------------|---------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况 | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押或冻结情况 | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 陈清州 | 境内自然人 | 51.58% | 948,803,357 | 711,602,518 | 质押 | 644,254,498 | |
| 海能达通信股份有限公司第三期员工持股计划 | 其他 | 1.75% | 32,235,188 | 0 | | | |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 1.03% | 19,003,376 | 0 | | | |
| 翁丽敏 | 境内自然人 | 0.96% | 17,600,000 | 0 | 质押 | 11,440,000 | |
| 曾华 | 境内自然人 | 0.72% | 13,242,653 | 13,242,653 | | | |
| 中国农业银行股份有限公司 | 其他 | 0.67% | 12,342,898 | 0 | | | |

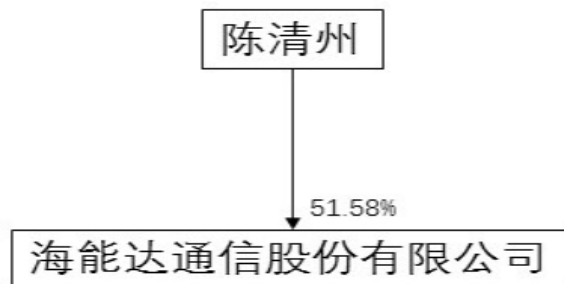
| | | | | | | |
|---------------------------------|--|-------|------------|-----------|----|-----------|
| 一南方军工改革灵活配置混合型证券投资基金 | | | | | | |
| 姜新祥 | 境内自然人 | 0.57% | 10,537,992 | 0 | | |
| 招商证券资管一浦发银行一招商智远海能达 2 号集合资产管理计划 | 其他 | 0.50% | 9,231,526 | 0 | | |
| 北京银杏盛鸿投资管理有限公司一盛鸿价值基金 | 其他 | 0.47% | 8,644,900 | 0 | | |
| 武美 | 境内自然人 | 0.43% | 7,913,250 | 5,934,937 | 质押 | 2,950,000 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 陈清州、翁丽敏之间是夫妻关系，存在关联关系，是一致行动人，“海能达通信股份有限公司一第三期员工持股计划”和“招商证券资管一浦发银行一招商智远海能达 2 号集合资产管理计划”是公司员工持股计划。未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。 | | | | | |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有） | 姜新祥通过普通证券账户持有公司股份 0 股，通过客户信用交易担保证券账户持有公司股份 10,537,992 股；北京银杏盛鸿投资管理有限公司一盛鸿价值基金普通证券账户持有公司股份 0 股，通过客户信用交易担保证券账户持有公司股份 8,644,900 股。 | | | | | |

（2）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3）以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券是

（1）公司债券基本信息

| 债券名称 | 债券简称 | 债券代码 | 发行日 | 到期日 | 债券余额（万元） | 利率 |
|-------------------------|----------|--------|------------------|------------------|----------|-------|
| 海能达通信股份有限公司 2020 年面向专业投 | 20 海能 01 | 149338 | 2020 年 12 月 28 日 | 2023 年 12 月 29 日 | 14,000 | 6.50% |

| | | | | | | |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 资者公开发行 公司债券 (第一期) | | | | | | |
|-------------------------|--|--|--|--|--|--|

(2) 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

2020年10月20日，中诚信国际信用评级有限责任公司出具了《海能达通信股份有限公司2020年面向专业投资者公开发行公司债券信用评级报告》（信评委函字[2020]3358D号），中诚信国际评定公司的主体信用等级为AA，评级展望为负面，本期债券信用等级为AAA。

中诚信国际信用评级有限责任公司将于2021年6月30日前出具“20海能01”2021年跟踪评级报告，请广大投资者关注巨潮资讯网的相关公告。

(3) 截至报告期末公司近2年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

| 项目 | 2020年 | 2019年 | 同期变动率 |
|--------------|--------|--------|--------|
| 资产负债率 | 56.14% | 62.76% | -6.62% |
| EBITDA 全部债务比 | 11.05% | 7.36% | 3.69% |
| 利息保障倍数 | 1.03 | 0.98 | 5.10% |

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020年，在新冠疫情蔓延和外部环境变化带来的双重挑战下，公司凝心聚力、共克时艰，坚持以客户为本，坚持研发投入。同时，公司采取稳中求进的整体策略，通过夯实自身实力，聚焦核心资源，以四个“高质量”标准推进工作，提升公司业务经营效率及抗风险能力。

过去一年，公司加速推进宽窄融合、公网专用等新一代产品的布局，积极投入5G行业专网相关产品及应用的研发，深入布局卫星通信产品，并持续夯实传统窄带集群业务，DMR业务受疫情及诉讼冲击有一定下滑，TETRA业务逆势增长，同时全面打造现场应急解决方案和智能指挥中心集成方案，形成“2+3+1”的业务布局。公司营销体系在疫情之下仍逆境前行，攻坚克难，不断完善全球销售网络布局，主攻战略市场，拓展渠道市场。同时，公司在管理上继续夯实精细化运营，严格控制非关键性费用支出，全面推进数字化营销变革和业务流程变革，提升组织运行效率。此外，公司的企业文化重塑进入关键阶段，发布了海能达共同发展纲领。

报告期内，公司实现营业收入61.09亿元，同比下降22.11%；归属于上市公司股东的净利润9,529.85万元，同比增长17.93%。报告期内公司实现经营性现金流6.88亿元，连续三年大幅为正。业绩变动的主要原因有：①2020年受全球新冠疫情及宏观形势影响，主营专网通信业务收入因部分项目招标延迟出现小幅下滑，EMS、改装车等业务受客户采购计划的影响，销售收入同比出现较大下滑。②综合毛利率同比显著

上升,主要受益于产品收入结构变化,高毛利产品占比提升;③公司持续推进精细化管理及诉讼费用下降,导致期间费用同比下降;④资产处置收益大幅增加;⑤受人民币汇率大幅升值影响,汇兑损失同比增加。

(一) 夯实技术引领, 升级产品布局, 巩固强化研发核心竞争力

公司以行业客户需求为导向,布局未来3-5年的核心技术,持续加大对关键窄带技术、4G/5G宽带技术、低轨卫星通信、AI技术的投入,形成了“2+3+1”的业务战略:“2”指PDT/DMR、TETRA窄带业务;“3”指公专融合、4G/5G宽带、指调智能集成3个新业务;“1”指全融合现场综合应用方案。

报告期内,公司构建5G轻量化整体解决方案,具备整网全自研方案能力,一站式满足行业客户差异化需求,轻量化核心网和小基站入围运营商选型流程,与多家5G解决方案厂商签署双模基站合作开发、技术服务及框架采购协议,合同规模过亿元,并与国内主要云计算厂商建立战略合作。在公专融合领域,完善PoC终端、多模终端、MCS产品方案,打磨产品行业属性,不断提升用户体验和产品方案核心竞争力,连续收获国内外客户,为后续持续发力奠定基础;发布全新一代H系列PDT终端,首推370M应急行业产品解决方案,持续深挖窄带产品竞争力;积极参与3GPP、B-TrunC、P-IOT等标准提案,布局5G通信领域、低轨卫星等重点领域多项专利。

(二) 全面推进数字化营销, 持续拓展全球业务, 积极履行社会责任

报告期内,公司全面推进数字化营销,聚焦公共安全、政务应急、轨道交通、能源、工商业等重点行业,持续打造专网合作生态以及差异化的行业解决方案,不断夯实在全球专网市场的领先地位。国内业务实现运营商市场、公网对讲市场、数字新产品市场的突破,拓展高端物业市场。海外业务在疫情影响的背景下,欧洲实现逆势增长, Sepura业绩创历史新高,进一步夯实公共安全领域的专网地位;拉美持续巩固,实现高端行业突破,并储备丰富的项目资源池;一带一路沿线国家持续拓展,围绕大项目和重点区域推动项目交付落地,与多家海外运营商实现新产品项目合作。此外,公司新成立了宽带系统业务BU和卫星通信业务BU,推进项目拓展并助力业绩提升。

面对疫情,公司积极推进复工复产,履行社会责任,在全球范围内助力上下游合作伙伴的生产经营,帮助国内多个省份防疫单位在抗疫一线实现有序通讯及指挥调度,同时,公司过去一年有近千名员工在疫情之下坚持奔赴一线,为海外一百多个国家和地区的关键通信需求提供保障。

(三) 持续提升智能制造和端到端交付能力

公司持续围绕“精工智坊”智能制造核心战略,持续增强自主创新能力,提高柔性制造能力,打造绿色智慧工厂,构建制造核心竞争力。加速数字化、信息化升级,持续强化端到端全流程的精细化管理,推进全球供应链的协同运作,加强S&OP运作计划统筹,提高库存周转效率。持续优化采购策略应对市场行情变化,有效控制采购成本。立足高端制造能力,持续拓展国内外高端EMS业务,构建ODM研发和5G通信行业制造能力,同时寻求AI领域发展机会点,与主营业务形成产能互补。

(四) 推进精细化运营和管理变革, 提升经营效率

报告期内，公司积极应对内外部形势变化，提出“行稳致远”总体要求，将“力保现金流健康、防范系统性风险”作为公司必须坚守的两条“底线”，聚焦高质量人才、高质量产品、高质量客户和高质量订单等四个高质量目标要求，并持续提升公司管理水平。

公司持续推进精细化运营，经营性现金流连续三年大额为正，运营费用持续下降。持续推进业务流程变革，通过IPD、CRM和ISC流程优化与变革，提升公司信息化管理水平和“研产销”业务运行效率。深入推进研发变革，强调以客户思维和经营思维做产品，提升研发组织效能。企业文化重塑进入关键阶段，正式发布了海能达共同发展纲领——核心理念篇，致力于成为全球值得信赖的专用通信及解决方案提供商。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

单位：元

| 产品名称 | 营业收入 | 营业利润 | 毛利率 | 营业收入比上年同期增减 | 营业利润比上年同期增减 | 毛利率比上年同期增减 |
|---------|------------------|------------------|--------|-------------|-------------|------------|
| 终端 | 2,468,596,295.21 | 1,123,229,127.06 | 54.50% | -11.40% | -13.60% | 2.17% |
| 系统 | 2,043,231,952.32 | 907,756,955.86 | 55.57% | -3.86% | -10.06% | 5.83% |
| OEM 及其他 | 1,597,392,615.98 | 1,169,342,392.30 | 26.80% | -45.52% | -52.83% | 73.33% |

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因：因执行新收入准则，本公司将与销售商品相关、不满足无条件收款权的收取对价的权利计入合同资产；将与分期收款销售商品相关、不满足无条件收款权的长期应收款计入合同资产和其他非流动资产；与销售商品相关的预收款项重分类至合同负债。

| 受影响的报表项目 | 调整后数据 (2020年1月1日) | 调整前数据 (2019年12月31日) | 影响金额 |
|----------|----------------------|------------------------|----------------|
| 应收账款 | 4,727,353,673.45 | 4,803,639,146.28 | -76,285,472.83 |

| | | | |
|-------------|----------------|----------------|-----------------|
| 合同资产 | 78,759,999.31 | | 78,759,999.31 |
| 一年内到期的非流动资产 | 83,175,355.74 | 85,649,882.22 | -2,474,526.48 |
| 长期应收款 | 423,264,867.00 | 443,264,867.00 | -20,000,000.00 |
| 其他非流动资产 | 30,486,493.18 | 10,486,493.18 | 20,000,000.00 |
| 预收款项 | - | 449,209,363.75 | -449,209,363.75 |
| 合同负债 | 396,420,221.04 | | 396,420,221.04 |
| 其他流动负债 | 128,627,251.34 | 75,838,108.63 | 52,789,142.71 |

(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、处置子公司：

报告期处置子公司深圳市富创优越科技有限公司、深圳市海科达咨询有限公司，不再纳入合并范围。

2、其他：

A、吸收合并：

报告期内HYTERA COMMUNICATIONS AMERICA(WEST), INC.（加利福尼亚州）于2020年5月被HYTERA COMMUNICATIONS AMERICA(WEST), INC.（特拉华州）吸收合并，不再纳入合并范围。

B、新增子公司：

报告期内新增子公司南京海能达科技有限公司、深圳市海科达咨询有限公司、Hytera Communications (Germany) GmbH、HYTERA US INC，纳入合并范围。

C、注销子公司：

报告期内注销子公司Hytera Communications FZE，不再纳入合并范围。