

证券代码: 300484

证券简称: 蓝海华腾

公告编号: 2021-039

# 深圳市蓝海华腾技术股份有限公司

## 2020 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

全体董事、监事、高级管理人员对本年度报告无异议。

中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)对本年度公司财务报告的审计意见为:标准的无保留意见。

本报告期会计师事务所变更情况:公司本年度会计师事务所由瑞华会计师事务所(特殊普通合伙)变更为中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)。

非标准审计意见提示

适用  不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用  不适用

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为:以 207,122,000 为基数,向全体股东每 10 股派发现金红利 0.75 元(含税),送红股 0 股(含税),以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用  不适用

### 二、公司基本情况

#### 1、公司简介

股票简称	蓝海华腾	股票代码	300484
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	杨延帆	苏积海	
办公地址	深圳市光明区玉塘街道田寮社区光明高新园区东侧七号路中科诺数字科技工业园厂房 301、401、1101	深圳市光明区玉塘街道田寮社区光明高新园区东侧七号路中科诺数字科技工业园厂房 301、401、1101	
传真	0755-81795840	0755-81795840	
电话	0755-27657465	0755-27657465	
电子信箱	information@v-t.net.cn	information@v-t.net.cn	

#### 2、报告期主要业务或产品简介

##### (一) 公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式

蓝海华腾专业致力于新能源汽车驱动和工业自动化控制产品的研发、生产、销售以及整体方案解决。

报告期内，公司所从事的主要业务、主要产品及经营模式均未发生重大变化，考虑为更符合当前市场及客户对产品的理解和需求，公司对产品构成进行重新定义，公司主要产品涵盖新能源汽车驱动产品和工业自动化控制产品及相关配套服务。

## 1、公司主要产品及其用途

公司主要产品涵盖新能源汽车驱动产品和工业自动化控制产品，主要包括电动汽车电机控制器、中低压变频器、伺服驱动器和造纸机设备等。公司在满足国际标准的前提下，持续强化产品的可靠性和环境适用性设计，在提升产品性能的同时，更加重视产品的安全性、稳定性，满足中国新能源汽车、工业制造等领域的不同行业应用需求。

### 1) 新能源汽车驱动产品

公司的新能源汽车驱动产品主要为电动汽车电机控制器及驱动系统等，涵盖主驱多合一集成控制器、主/辅驱集成控制器、混合动力集成控制器、辅驱集成控制器、电机+主驱控制器集成系统、电机+变速箱+主驱控制器集成系统以及客户定制化产品等，可匹配各种永磁同步、异步电机等，公司产品搭载高性能同步和异步电机矢量控制技术，转矩控制技术，自动辨识电机的特性参数，能实现电机保持理想工作状态，产品具有优异的转矩控制性能，为客户提供舒适的行车环境，可广泛应用于新能源商用车、新能源乘用车、混合动力汽车、氢能汽车等，实现节能和提高新能源汽车控制水平，保障新能源汽车安全、稳定、高效运行。

### 2) 工业自动化控制产品

公司工业自动化控制产品主要为中低压变频器、伺服驱动器和造纸机设备等，其中：

中低压变频器包括标准平台系列和行业专机系列，可以广泛应用于起重、机床、空压机、电梯、印刷包装、冶金、石油、化工、供水、空调、市政工程、矿山等国民经济的多个行业和领域，实现节能和提高工艺控制水平；伺服驱动器包括异步伺服驱动器和同步伺服驱动器，以VTS、VY、VA系列为代表。主要应用于电液混合驱动类设备、主轴驱动类设备、位置控制类设备等行业领域，实现节能、提高响应速度和控制精度；公司控股子公司蓝海永辰的造纸机设备主要包括各类板纸机，膜转移施胶机，涂布机以及纸机生产线的电气系统集成等，可广泛应用于各种瓦楞纸、白板纸、沙管纸等造纸行业需求以及为客户提供造纸的定制化需求。

## 2、经营模式

报告期内，公司的经营模式未发生重大变化。

**研发模式：**公司的新能源汽车电子和工控产品研发平台采用矩阵式研发管理和集成产品开发模式，将汽车电子、硬件、软件、结构、产品测试、市场拓展、售后等部门通过串并联方式组合形成从基础研究、重大共性关键技术攻关到应用示范的全链条研发体系。依托平台和研发体系，合理组合研发资源，节约、高效地开展研发工作，为公司持续进行产品的创新开发、快速响应市场技术需求提供了强大的体系保障。

**采购模式：**公司实行以采购部为中心，计划物流部、研发中心、商务部、品质部、生产部、财务部等部门协同参与，向合格供应商询价的采购模式，主要流程包括：请购、询价及合同会签、验收入库及付款等。

**生产模式：**公司采取按订单生产为主、备货生产为辅，核心工序自主生产、非核心工序委外加工的生产模式。

**营销模式：**公司已经建立了基本辐射全国的营销服务网络和专注于重点细分行业的销售服务团队，采用直接销售和渠道销售结合的销售模式。其中新能源汽车驱动产品客户主要为新能源汽车整车或者动力总成等零部件企业，因此主要采用面向客户直接销售的模式；工业自动化控制产品主要采用渠道销售，考虑到更好的把握客户和服务客户，部分产品也采用直销的模式。

## (二)主要的业绩驱动因素

报告期内，公司实现营业收入40,070.06万元，较上年同期增长25.18%；实现归属于上市公司股东的净利润5,212.10万元，较上年同期增长134.21%。公司经营业绩驱动主要因素为：

### 1、主营业务方面：

2020年度，随着国内疫情的有效控制，公司所处行业下游客户需求得到恢复，公司立足稳健经营，以市场为导向，快速打通产业链的上下游供应和需求，以确保实现客户需求的满足和公司持续的发展。

公司报告期实现营业收入较上年同期增长25.18%，其中新能源汽车驱动产品业务方面，公司在产品、交付等业务层面持续提升，增强品牌影响力，把握细分领域的客户需求，深化与客户合作加大销售力度，促进业务增长；工业自动化控制产品业务方面，公司对通用产品进行智能化升级，推出了书本型控制器、电梯专用控制器等新产品，同时积极探索布局工控相关的工业物联网系统等，以提高市场竞争力。此外，公司通过持续管理改善，精简产品线，优化人员结构，有效降低产品和服务成本，改善公司盈利能力。

## 2、政策因素：

新能源汽车方面，国家不断推出促进新能源汽车产业发展的积极政策：2020年4月，财政部、工信部、科技部、发展改革委四部委联合发布《关于完善新能源汽车推广应用财政补贴政策的通知》提出，除继续免征购置税外，《通知》将新能源汽车推广应用财政补贴政策实施期限延长至2022年底，并平缓补贴退坡力度和节奏，起到了恢复市场信心的作用；2020年6月，工信部、财政部、商务部、海关总署、国家市场监督管理总局五部委发布《关于修改〈乘用车企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理办法〉的决定》，通过完善乘用车企业按照乘用车平均燃料消耗量积分与新能源汽车积分的考核办法，进一步加速汽车产业的结构调整与转型升级。2020年是国家进一步推动新能源汽车行业平稳进入高质量的市场化发展的新阶段，公司新能源汽车驱动产品业务推广受益于政策利好带动的行业需求。

工业自动化方面，近年来，我国制造业面临产业升级的迫切需求，为此国家出台了一系列政策对工业自动化进行引导和支持，如《中国制造2025》、《智能制造发展规划（2016-2020）》等，此外国家在工业自动化进口替代方面也有相关政策支持，国家政策的清晰导向和充分支持，为我国工业自动化快速发展提供了良好的机遇，公司也顺势持续加大工业自动化产品业务的布局与市场拓展力度，实现了业务的增长。

### （三）公司所处行业发展情况和行业地位

#### 1、行业发展趋势

新能源汽车方面：

新能源汽车产业是我国重点发展的战略性新兴产业之一。2020年，我国新能源汽车销量走出了先抑后扬的趋势。2020年初受到疫情冲击，销售活动一度停滞。二季度逐步恢复至2018-2019年同期水平。下半年，新能源汽车月度销量环比一路走高，并率创历史新高。

在政策层面，国家继续出台多项政策，对我国新能源汽车的产业发展方向和发展目标提出了指导建议，2020年3月，国务院发布《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》，明确提及“聚焦新能源汽车等战略性新兴产业；在氢能等产业组织实施未来产业孵化与加速计划；积极稳妥发展工业互联网和车联网；在智能交通、智慧物流、智慧能源等重点领域开展试点示范。”2020年11月国务院办公厅印发《新能源汽车产业发展规划（2021-2035年）》，文中“要求2025年新能源汽车新车销量占比达到20%，预计届时新能源汽车销量需达到500万辆以上。未来5年，新能源汽车销量年均复合增速预计将超过30%。”推进能源革命，建设清洁低碳，安全高效的能源体系将是我国未来相当长一段时间的重要目标，政策面对于新能源产业大力推进的预期将带动我国新能源汽车行业持续发展。新能源汽车驱动产品作为新能源汽车的核心零部件之一也将在政策支持和市场引导下实现持续发展。

工业自动化控制领域方面：

2020年，受疫情及宏观经济不确定性等因素的影响，短期来看工控市场存在一定的周期波动特征，其需求与下游装备制造业资本开支高度相关，但从中长期的维度来看在制造强国和新兴产业驱动的大背景下，随着技术进步和政策支持，高端装备制造需求旺盛，以新基建为核心的传统行业景气度回升，以新材料、新能源、生物、5G为代表的新兴产业集群逐步发力，工控行业将呈现景气向上的特征。此外，随着中国人口红利的逐渐消失，单位用人成本逐年上升，企业对自动化的需求逐步显现，同时疫情背景下自动化企业生产的持续性、可靠性得以进一步验证，装备制造业有望进一步加速自动化产线升级改造，工控产品的需求有望进一步得到释放。根据工控网的数据，预计2022年我国工控行业市场规模将稳步增长到2087亿元。

#### 2、行业地位

公司作为国内主流的电动汽车电机控制器和中低压变频器供应商，经过多年努力，在电机控制技术的掘进路线上，在不断的技术积累和迭代的过程中，已成功积累了充足的技术储备、丰富的客户资源以及良好的市场口碑，同时凝聚了行业内优秀的技术、营销和管理团队。公司掌握电机驱动的核心控制技术，凭借自身强大的研发实力、人才聚焦、卓越性能的产品，成为众多行业龙头客户和知名企业安心的选择，享有较高的客户信任度和行业口碑。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是  否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年增减	2018 年
营业收入	400,700,586.07	320,088,120.09	25.18%	401,836,847.61
归属于上市公司股东的净利润	52,120,981.55	-152,343,468.69	134.21%	24,519,516.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	32,459,555.03	-165,389,431.46	119.63%	20,889,222.43
经营活动产生的现金流量净额	139,797,243.97	-43,619,871.23	420.49%	-5,972,336.59
基本每股收益（元/股）	0.250	-0.730	134.25%	0.12
稀释每股收益（元/股）	0.250	-0.730	134.25%	0.12
加权平均净资产收益率	9.08%	-24.39%	33.47%	3.47%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上年末增减	2018 年末
资产总额	1,048,090,012.51	860,941,871.01	21.74%	1,059,160,951.83
归属于上市公司股东的净资产	600,078,655.73	547,957,674.18	9.51%	705,027,889.13

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	72,331,025.46	115,458,782.51	129,103,095.59	83,807,682.51
归属于上市公司股东的净利润	10,426,184.29	18,094,933.55	11,590,052.72	12,009,810.99
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,186,698.88	14,523,689.38	11,136,903.00	1,612,263.77
经营活动产生的现金流量净额	32,350,024.10	30,854,944.84	35,400,626.16	41,191,648.87

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是  否

## 4、股本及股东情况

## (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	25,336	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	21,776	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
邱文渊	境内自然人	15.31%	31,844,224	24,098,268			
徐学海	境内自然人	8.01%	16,654,848	15,147,486	质押		2,522,259
深圳市蓝海华腾投资有限公司	境内非国有法人	5.90%	12,275,400	0			
姜仲文	境内自然人	4.40%	9,156,972	8,122,329			
傅颖	境内自然人	4.22%	8,780,700	7,799,925			
时仁帅	境内自然人	3.29%	6,836,619	6,596,706	质押		2,669,453
王洪妹	境内自然人	2.78%	5,779,500	0			
深圳市蓝海中腾投资有限公司	境内非国有法人	2.02%	4,195,500	0			
黄主明	境内自然人	1.25%	2,600,000	0			
#上海通怡投资管理有限公司一通怡桃李 7 号私募证券投资基金	其他	1.12%	2,335,664	0			
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、自然人股东邱文渊、徐学海作为一致行动人，为本公司的控股股东、实际控制人，存在关联关系。</p> <p>2、自然人股东邱文渊能够控制深圳市蓝海华腾投资有限公司，与深圳市蓝海华腾投资有限公司存在关联关系。</p> <p>3、自然人股东邱文渊能够控制深圳市蓝海中腾投资有限公司，与深圳市蓝海中腾投资有限公司存在关联关系。</p>						

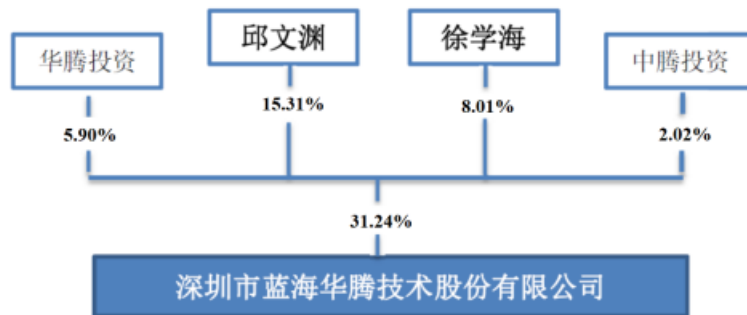
	<p>4、因自然人股东邱文渊能够控制深圳市蓝海华腾投资有限公司、深圳市蓝海中腾投资有限公司，因此邱文渊、徐学海、深圳市蓝海华腾投资有限公司、深圳市蓝海中腾投资有限公司存在一致行动关系。</p> <p>5、除上述说明外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的情况。</p>
--	--

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

适用  不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

**(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系**



**5、公司债券情况**

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

**三、经营情况讨论与分析**

**1、报告期经营情况简介**

**(一) 经营情况**

报告期内，公司结合政策、市场及自身优势等，继续坚持新能源汽车驱动业务和工业自动化协同发展的策略方针，公司实现营业收入40,070.06万元，较上年同期增长25.18%；实现归属于上市公司股东的净利润5,212.10万元，较上年同期增长134.21%。

报告期内，受疫情影响，年初国内新能源汽车产销出现较大幅度的下降，但随着疫情得到有效控制以及国家和地方对新能源汽车的积极政策支持，行业复苏并开始向好，公司依托现有的资源优势，在产品、交付等业务层面持续提升，增强品牌影响力，把握细分领域的客户需求，深化与客户合作加大销售力度，实现电控业务一定程度的增长；疫情的持续和宏观环境的不确定性导致制造业增速放缓，但随着国家“新基建”和“内循环”等政策的推动，制造业需求开始逐渐恢复，报告期内，公司重点投入的工控新产品项目正在推进，公司中低压变频器销售收入保持相对稳定。报告期内，公司控股子公司蓝海永辰受前期造纸工程项目开始实现交付以及新增业务需求的影响，主营业务增幅较大。此外，公司通过持续管理改善，精简产品线，优化人员结构，有效降低产品和服务成本，改善公司盈利能力。

**(二) 整体工作情况**

报告期内，公司管理层围绕年初制定的年度工作计划，贯彻执行董事会的战略安排，结合公司优势，积极开展各项工作，公司总体经营情况如下：

## 1、研发方面

新能源汽车方面：公司依托“广东省新能源车辆驱动与控制工程技术研究中心”、“博士后创新实践基地”和“比亚迪半导体联合创新实验室”，正在逐步开展基于HP1模块低成本平台、基于ISO26262体系的乘用车软件开发、智能化大功率整机功能测试平台和NVH研究平台的建设，同时公司持续专注产品的技术开发、原材料应用和检测技术，针对当前落实“新基建”需求的新能源专用车以及重型卡车提供集成化驱动产品，以实现提高公司在新能源汽车电机控制技术以及工业自动化等优势技术的产品应用范围，为公司和行业发展注入持续动力。

工业自动化业务方面：公司持续关注基础工业产品的技术升级和更新换代，重点深化硬件、软件和物联网发展一体化战略，提高产品性能和质量，扩大产品应用范围，推动中高端产品的产业化，协调研发、供应链、售后服务体系以提升客户满意度，为工控各类场景用户提供更多性能优异，简单易用型的控制器产品，实现提升公司产品在中高端市场的竞争力。行业细分领域，面对电梯行业市场发展的新趋势，公司AIEC3300电梯一体化控制器成功发布，目前在国内外市场已开始批量使用；此外，公司也在积极布局工业物联网相关系统，实现集数据采集、数据处理和数据呈现功能于一体，7×24小时不间断服务，通过数据库的整合、计算和分析，可为行业客户提供更准确和有效的数据分析，和可靠的工业物联网一站式解决方案。

## 2、生产和品质管控方面

报告期内，针对当前客户端和市场端的多样化需求，公司积极探索柔性化生产管理与交付模式，以确保订单及时、保质地交付。公司以市场为导向，打通产业链的上下游供应和需求，继续加强产品品质管理，优化供应商管理，从源头起加强原材料品质管控，以提高标准化作业水平，降低产品故障率。报告期内，公司推动IP68防护等级的集成式控制器产品研发和测试，有效提升防护安全，高防护等级，能更好的保障车辆的安全和正常使用。

## 3、内部管理提升

报告期内，公司继续梳理和整合内部流程，通过加强研发、采购、生产、销售、财务等部门协作，优化从研发设计层、供应链到制造端的全流程管控，分层次、分步骤地推进企业信息化建设；公司开展以产品梳理为核心，推动研发、生产、采购、销售、服务体系的优化和变革，提升公司整体运营效率；加强采购计划管理，解决物料供应及时性问题的，对供应商进行系统管理，提升预测与计划的准确性以提高交付率，优化公司的客户和服务管理，确保精准销售和精准服务；加强对子公司的管理，以实现子公司管理、业务和资源的协同发展。

## 4、战略合作方面

报告期内，公司积极开展多模式战略业务合作，与产业链上下游建立优势互补、合作共赢的产业生态格局，2020年5月，公司与比亚迪半导体共建“联合创新实验室”。2020年6月，公司子公司新余华腾投资出资2,500万元参与比亚迪半导体的股权投资，上述合作有利于实现公司核心原材料如IGBT模块及晶圆、SiC模块及晶圆等关键技术领域的战略延伸，以及公司电动汽车电机控制器及相关产品的技术推动和产业布局。2020年7月，公司与惠州比亚迪电池有限公司签署战略合作框架协议签约仪式，计划在电机控制器单元、集成式电控、动力电池、高压直流继电器、金属化薄膜电容器、高压直流熔断器等产品的应用与推广展开全方位深度合作。实现供应链优化互补，资源优势叠加，打造产业链生态共赢格局，持续提升公司的行业市场竞争力。

## 2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是  否

## 3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用  不适用

单位：元

产品名称	营业收入	营业利润	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业利润比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
电动汽车电机	202,042,394.8	65,489,557.63	32.41%	6.35%	6.73%	-0.24%

控制器	5					
中低压变频器	109,484,231.94	42,451,773.67	38.77%	8.60%	10.20%	-0.89%
造纸机设备	62,492,977.42	8,213,975.01	13.14%	563.71%	587.16%	-2.96%

**4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征**

是  否

**5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明**

适用  不适用

报告期内，公司实现营业收入40,070.06万元，较上年同期增长25.18%；实现归属于上市公司股东的净利润5,212.10万元，较上年同期增长134.21%。公司报告期实现营业收入和归属于上市公司股东的净利润较上年同期增长较大，主要原因为：公司依托现有的资源优势，在产品、交付等业务层面持续提升，增强品牌影响力，把握细分领域的客户需求，深化与客户合作加大销售力度，实现电控业务一定程度的增长；公司控股子公司蓝海永辰受前期造纸工程项目开始实现交付以及新增业务需求的影响，主营业务增幅较大。此外，公司通过持续管理改善，精简产品线，优化人员结构，有效降低产品和服务成本，改善公司盈利能力。

**6、面临退市情况**

适用  不适用

**7、涉及财务报告的相关事项**

**(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况。

**(2) 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

**(3) 与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用  不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

深圳市蓝海华腾技术股份有限公司

2021年4月22日