

证券代码：000906

证券简称：浙商中拓

公告编号：2021-24

浙商中拓集团股份有限公司 2020 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期普通股利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的普通股利润分配预案为：以 674436311 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	浙商中拓	股票代码	000906
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	潘洁	刘静、吕伟兰	
办公地址	杭州市文晖路 303 号浙江交通集团大厦 8-10 楼	杭州市文晖路 303 号浙江交通集团大厦 8-10 楼	
传真	0571-86850639	0571-86850639	
电话	0571-86850678	0571-86850618	
电子信箱	panj@zmd.com.cn	liuj@zmd.com.cn、	

lvwl@zmd.com.cn

2、报告期主要业务或产品简介

公司所属行业为现代服务业中的生产性服务业，聚焦于各类基建和制造业客户的供应链需求痛点，融合公司全国线下网络和电商平台，数字化协同整合社会仓储、运输及加工等资源，为生产资料供应链客户提供端到端的产销衔接、库存管理、物流配送、半成品加工、产业金融、套期保值等全链条集成化管理和一站式服务，致力于成为“世界一流的产业链组织者和供应链管理者”。

截至目前，公司已连续11年荣登《财富》中国500强榜单，在2020《财富》中国500强榜单中排名第136位，位列2020年中国最具成长性上市公司排行榜前30强，获深交所信息披露最高评级“A”级，主体长期信用评级提升为AA+；获评“全国物流行业先进集体”“浙江省重点进口平台”；入选“全国供应链创新与应用试点第一批典型经验做法试点主体”、“浙江省物流创新发展试点名单”。

（一）公司从事的主要业务

公司以“让产业链更集约更高效”为使命，不断丰富经营品种和业态，拓展业务区域，创新商业模式，提升服务性价比，夯实管理基础，持续提升公司在生产资料服务领域的影响力。

主要经营品类：涵盖黑色、有色、能源化工等生产资料产业链上几十个细分品种，同时在再生资源以及新能源方面开展多品种布局。

服务网络覆盖：公司已在全国构建了完善的服务网络，共设立51家全资/控股子公司及33个业务部门，主要分布在长三角、珠三角、环渤海、中西部等重点区域，并在中国香港、新加坡拥有3家国际化平台子公司，为海外市场拓展奠定基础。

主要业务模式：生产资料领域的供应链管理，主要包括工程配供配送、厂库供应链、物流金融、期现结合、国际贸易、电子商务、再生资源供应链、新能源领域供应链等。其中：

1、工程配供配送业务模式：公司是全国领先的工程项目物资集成服务商。该模式为公司打磨多年的标准型服务业态，具有管理高度精细化、流程深入数字化的特征，日益得到客户广泛认可，不断显现集约效应和规模效益，服务案例包括舟山大桥、杭州湾大桥、中核二三田湾核电站、成渝铁路、太原铁路等。

2、厂库供应链业务模式：公司为更快、更好地响应产业链客户需求所开发的定制化服务模式，可为客户提供原材料采购、产成品销售、生产管理、库存管理、产业金融、管理咨询等集成服务，切实有效为客户降本增效。

3、物流金融业务模式：以公司自身供应链集成服务能力与风控能力为基础，依托中拓信息科技有限公司“天网”和中拓物流科技公司“地网”，引入银行等金融机构，输出货物监管、价格盯市、市场渠道等服务，打造物流金融平台，为

客户盘活原材料、半成品、产成品等存货价值。

4、再生资源业务模式：采取“基地+贸易”模式，整合产业链上下游资源，构建集收购、加工、配送、销售为一体的再生资源产业链一体化模式。公司已在再生钢铁原料、再生不锈钢、再生铅等品种上开展布局。

5、新能源业务模式：采取“主链夯实+子链拓展”模式，在新能源业务领域围绕产业链核心客户，集成公司各项供应链管理服务，以核心客户上下游供应链为主链，逐步拓展供应链子链产品，从而实现产业链全覆盖。目前，公司已在光伏、锂电等新能源业务领域展开深入业务布局。

（二）行业情况说明

生产性服务业，即为保持工业生产过程的连续性、促进工业技术进步、产业升级和提高生产效率提供保障服务的行业，是与建筑业、制造业等直接相关的配套服务业。生产性服务业可以重塑中国制造的产业链、供应链和价值链，为中国制造转型升级提供动力引擎。目前，我国建筑业、制造业规模均居世界前列，生产性服务业具有巨大的市场空间。

近年来，国家一直大力支持发展生产性服务业。2017年，国务院办公厅印发了《关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》，强调供应链的重要战略意义，提出到2020年要培育100家左右的全球供应链领先企业；党的十九大报告中首次提出了要发展“现代供应链”；2018年5月，商务部、财政部联合发布《关于开展2018年流通领域现代供应链体系建设的通知》，发挥中央财政资金对社会资本的引导作用，支持供应链体系中薄弱环节和关键领域的建设；2020年国务院国资委提出国有企业三年行动总体方针，明确表示国有企业要在提升产业链供应链水平上发挥引领作用，促进产业结构调整，提升产业链供应链的竞争力和稳定性；2020年中央经济工作会议再次强调增强产业链供应链自主可控能力。2021年3月，国家发展改革委等13部门印发《关于加快推动制造业高质量发展的意见》。《意见》指出，要聚焦重点环节和领域，从推动制造业供应链创新应用等6方面加快推动制造业发展，以高质量的服务供给引领制造业转型升级和品质提升，以制造业供应链创新发展行动等专项行动和重点工程为抓手，统筹谋划、重点突破，实现制造业与制造业耦合共生、相融相长。

《意见》的出台有望进一步加大针对生产性服务业的政策支持力度，行业发展将迎来新一波高潮。

公司深耕行业多年，拥有深厚的供应链管理运营经验及专业背景，管理机制成熟、服务业态丰富、风控体系完善、人才队伍稳定，已具备较强的生产资料供应链集成服务能力，目前处于快速发展阶段。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2020 年	2019 年	本年比上年 增减	2018 年
营业收入	108,976,528,634.99	73,463,914,005.88	48.34%	63,293,810,080.77
归属于上市公司股东的净利润	555,142,347.26	536,271,746.40	3.52%	305,919,292.21
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	586,105,540.69	408,946,834.67	43.32%	284,955,694.66
经营活动产生的现金流量净额	1,164,678,411.45	66,784,839.87	1,643.93%	919,184,157.80
基本每股收益（元/股）	0.77	0.74	4.05%	0.39
稀释每股收益（元/股）	0.76	0.73	4.11%	0.39
加权平均净资产收益率	19.23%	21.72%	-2.49%	13.29%
	2020 年末	2019 年末	本年末比上 年末增减	2018 年末
总资产	18,198,961,038.45	14,713,541,020.05	23.69%	11,640,024,395.63
归属于上市公司股东的净资产	3,092,004,167.65	3,199,718,689.93	-3.37%	2,797,296,568.83

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	15,559,209,633.61	29,821,723,369.97	25,287,086,374.66	38,308,509,256.75
归属于上市公司股东的净利润	102,772,445.17	92,057,797.19	211,619,549.16	148,692,555.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	58,440,735.31	142,136,886.58	280,428,949.63	105,098,969.17
经营活动产生的	-6,844,265,086.75	3,352,160,421.75	-2,106,086,691.78	6,762,869,768.23

现金流量净额				
--------	--	--	--	--

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	18,486	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	17,588	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况		
					股份状态	数量	
浙江省交通投资集团有限公司	国有法人	38.02%	256,413,920	0			
湖州中植融云投资有限公司	境内非国有法人	13.18%	88,913,548	0	质押	88,913,548	
湖南同力投资有限公司	国有法人	3.44%	23,233,522	0			
长安基金—中信银行—长安—中信银行权益策略 1 期 4 号资产管理计划	其他	1.91%	12,895,008	0			
肖云茂	境内自然人	1.46%	9,820,063	0			
胡海平	境内自然人	1.07%	7,232,505	0			
浙江永安国富实业有限公司	境内非国有法人	1.06%	7,142,525	0			
华菱控股集团有限公司	国有法人	1.02%	6,891,916	0			
UBS AG	境外法	0.54%	3,662,413	0			

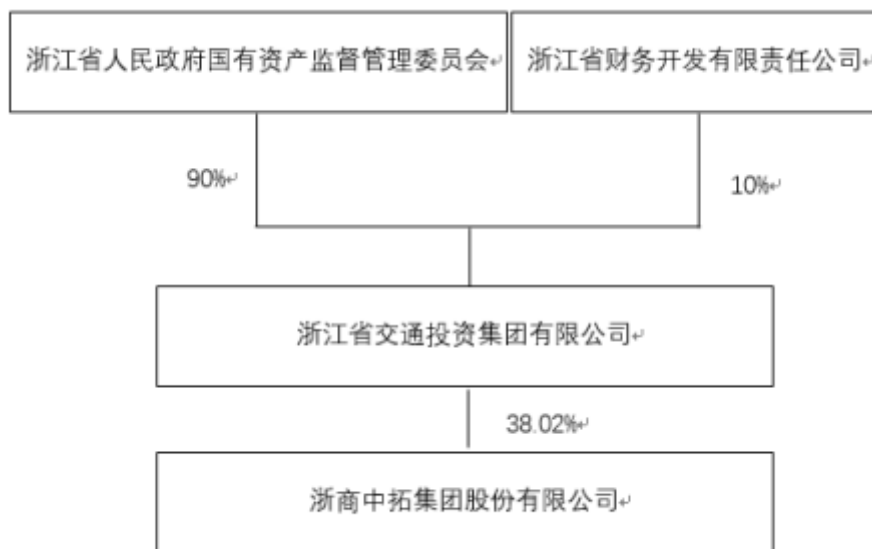
	人					
巨杉（上海）资产管理有限公司-巨杉净值线 3 号非公开募集证券投资基金	其他	0.50%	3,386,537		0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	浙江交通集团为公司控股股东，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用					

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、公司债券情况

公司是否存在公开发行并在证券交易所上市，且在年度报告批准报出日未到期或到期未能全额兑付的公司债券

否

三、经营情况讨论与分析

1、报告期经营情况简介

2020 年，受中美贸易关系以及全球疫情冲击、国际国内环境日趋复杂的影响，公司密切关注并积极应对新冠疫情及行业形势变化，加强业务风险全程管控，强化经营资产管理和客户信用管理，紧抓产业链上新模式、新业态机会，有效抵御了疫情冲击，实现稳健经营。

报告期内，公司实现营业收入 1089.77 亿元，同比增长 48.34%；归属于上市公司股东的净利润 5.55 亿元，同比增加 3.52%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 5.86 亿元，同比增加 43.32%。全年销售各类金属材料 2127 万吨、矿石 1,791 万吨、煤炭 1,046 万吨、再生钢铁原料 540 万吨，同比分别增长 64.95%、16.05%、42.40%、315.97%。

报告期内，公司各项工作取得有效进展。

（一）完善业务布局，强化供应链集成服务主业

一是存量增量业务同步发力。配供配送业务在巩固传统优势的同时，着力加强订单管理，持续加大重点区域、重要客户的拓展力度，全年实现配送量超 600 万吨，同比增长 45%。有色业务聚焦镍铬锰系合金业务，为核心客户提供全产业链集成服务，竞争能力不断提升，经营利润实现翻倍增长。能源化工、新能源、MRO 等新品种和新业态多点开花，进一步丰富了公司的经营业态和发展格局。

二是贸工一体取得新突破。公司深入推进贸工一体，子公司中拓新材料疫情防控和生产经营两手抓，已全面实现达产达效；加大再生钢铁原料资源渠道和平台公司建设，分别与天津天道集团、新天钢集团等钢厂及德清县、上栗县政府合资成立再生资源公司，目前每月销量已突破 100 万吨，江西中拓顺利进入工信部认可的《废钢铁加工行业准入条件》企业名单。

三是产融一体扎实推进。产业金融方面，公司持续创新银企合作模式，深化公司与银行、客户三方合作，提升中小微企业服务能力。资金统筹方面，公司融资授信总额已达到 250 亿元，超短融注册额度由 7.5 亿元增加至 20 亿元。

四是内外一体顺势推进。公司充分融入国内国际双循环发展格局，在海外疫情蔓延背景下，及时调整经营策略，加大进口力度，国际业务全年实现营业收入 188 亿元，进口钢材实物量超 160 万吨，同比增长近 30 倍，经营区域已覆盖东盟、澳大利亚、印尼、韩国等近 40 个国家和地区。

（二）发挥创新引领，推动商务模式优化升级

一是扎实推进物流金融业务，专门成立物流金融（项目）部，持续加大与金融机构沟通力度，为产业链上下游客户量身打造产业金融服务，盘活客户存货和预付款资金。截至目前，公司已与 10 余家银行及其分支机构达成合作协议，

授信总额超 60 亿元，累计用信额度近 10 亿元，并完成与部分银行信息系统对接。

二是创新推进工业服务综合体建设，借鉴“商业综合体”的服务模式，发挥公司集成服务优势，集中为客户提供供应链管理、仓储运输、剪切加工、物流金融、信息化管理等多种类、大流量、集约化的服务，满足客户多样性、个性化的需求。目前山西晋南首个工业服务综合体已正式开业，冀东、无锡工业服务综合体正积极推进。

（三）健全风控体系，支撑业务持续稳健运营

一是强化客户管理。加强客户关系管理，在疫情影响下重点分类梳理客户情况，重新评估客户资金流动性和风险承受能力，主动对接战略客户，帮助解决物流以及库存积压问题，在提升客户价值中实现自身价值；严把客户准入门槛，定期开展客户动态梳理评估及优化工作，持续完善客户关系管理系统(CRM)，加强外部大数据接入，目前已与专业征信机构企查查完成全维度数据对接。

二是完善货权风险管控。进一步优化国内外物流供应商管理办法，完善物流供应商管控体系，确保货权管控到位；疫情期间，持续跟踪合作仓库的停复工、库容及形势变化，高度关注港口的作业及海关动态，确保货物安全。

三是加强安全生产管理。夯实疫情防控主体责任，严格落实各项疫情防控措施，坚决确保经营稳定和人员安全；严格落实安全生产责任制，对重点实体型企业开展全方位、立体式排查，全年未发生重大安全事故。

（四）夯实“天网”“地网”基础，加速推动“两网”融合

“天网”方面，公司加强前瞻性布局，大力推动“数字中拓”建设，主干道工程建设正处于加速建设中；进一步优化和完善 SAP、客户关系管理(CRM)、价格风险管理(PRM)、物流运输管理(TMS)、智慧仓储(WMS)等系统，提升运营效率；探索区块链、物联网、大数据等技术的创新应用，推动新技术与供应链集成服务的有效结合，构建数字化服务中台，提高服务响应速度和客户粘性。

“地网”方面，加大仓储网络布局力度，推进沿长江沿内河沿铁路的全方位枢纽布局，并实现自营库存 100%港口控货。截至报告期末，自主管理仓储网点达 74 个，已基本覆盖公司业务主要集散区域，为公司业务开展提供有力支撑；强化物流服务支撑和价值输出，在 4 家内部单位推进运输总包服务试点，并与 10 多家外部客户开展业务合作；持续打造“网络货运”和“无船承运人”平台，广泛吸纳社会运力资源，截止报告期末，纳入车辆超 4000 辆。

（五）深化体制机制改革，持续激发组织活力

一是推进组织架构变革。在 2019 年事业部改革的基础上，新设新能源事业部和益光国际事业部，事业部目前已达 13 个；工程物资事业部、有色事业部、国际事业部等相继成立运管中心，重建授权体系并优化调整考核方案，实现事业部实体化、专业化运作；加大重点区域资源配置力度，相继在广东、上海推进平台公司试点工作，广东中拓、上海中拓分别增资至 2 亿元、3 亿元，强化属

地化管理，区域市场影响力不断提升。

二是健全企业中长期激励机制。在浙江国有企业中率先实施期权激励计划，合计向激励对象授予 4,343 万份股票期权，占总股本的 6.44%。目前，首次向 144 名激励对象授予的 3,737 万份股票期权及向 45 名新提拔和聘任中高层管理人员授予的 606 万股预留股票期权登记均已完成；子公司管理团队持股层面，在四川中拓、中拓建邦矿业及中拓天道、中拓新天钢等推进员工持股计划，截至报告期末，已有 10 家控股子公司实现管理团队持股，进一步深化公司与管理团队利益共享、风险共担的长效激励约束机制。

2、报告期内主营业务是否存在重大变化

是 否

3、占公司主营业务收入或主营业务利润 10%以上的产品情况

适用 不适用

4、是否存在需要特别关注的经营季节性或周期性特征

是 否

5、报告期内营业收入、营业成本、归属于上市公司普通股股东的净利润总额或者构成较前一报告期发生重大变化的说明

适用 不适用

6、面临退市情况

适用 不适用

7、涉及财务报告的相关事项

(1) 与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况说明

适用 不适用

本公司自2020年1月1日起执行财政部2017年修订的《企业会计准则第14号-收入》。2020年1月1日之前收入的确认和计量与新收入准则要求不一致的，本公司按照新收入准则的要求进行衔接调整。涉及前期比较财务报表数据与新收入准则要求不一致的，本公司未调整可比期间信息。首次执行该准则的累计影

响数调整首次执行当期期初（2020年1月1日）留存收益及财务报表其他相关项目金额，本次会计政策变更不会对当期和会计政策变更之前公司总资产、负债总额、净资产及净利润产生重要影响。

（2）报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况说明

适用 不适用

公司报告期无重大会计差错更正需追溯重述的情况。

（3）与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1、本期，公司在河北省唐山市设立浙商中拓天道（河北）再生资源有限公司，于2020年06月16日办妥工商设立登记手续，并取得统一社会信用代码为91130283MA0F367G9Q的《营业执照》，该公司注册资本人民币5,000万元，本公司持有其51%的股权，故自该公司成立之日起纳入合并报表范围。

2、本期，公司在天津市东丽区设立浙商中拓新天钢（天津）再生资源有限公司，于2020年06月30日办妥工商设立登记手续，并取得统一社会信用代码为91120110MA072PQU3F的《营业执照》，该公司注册资本人民币5,000万元，本公司持有其51%的股权，故自该公司成立之日起纳入合并报表范围。

3、本期，公司向浙商中拓晋南（山西）工业综合服务有限公司增资获得51%的股权，于2020年09月27日办妥工商设立登记手续，并取得统一社会信用代码为91141021MA0KN93F7A的《营业执照》，该公司注册资本人民币6,000万元，故自该公司成立之日起纳入合并报表范围。

4、本期，公司在四川省成都市合资设立浙商中拓集团（四川）有限公司，于2020年12月22日办妥工商设立登记手续，并取得统一社会信用代码为91510108MA674G1Q99的《营业执照》，该公司注册资本人民币5,000万元，本公司持有其85%股权，截至2020年12月31日该公司尚未发生业务，该公司自成立之日起纳入合并报表范围。

5、本期，湖南中拓汽车销售服务有限公司在公司合并范围内由全资子公司湖南省三维企业有限公司吸收合并，公司于2020年06月30日办妥湖南中拓汽车销售服务有限公司工商注销登记手续。

6、因公司战略调整需要，公司于2020年07月15日办妥湖南一汽贸易有限责任公司注销登记手续，该公司自注销之日起不再纳入合并报表范围。

7、因公司战略调整需要，公司于2020年04月23日办妥祁阳中拓万胜汽车销售服务有限公司注销登记手续，该公司自注销之日起不再纳入合并报表范围。

8、因公司战略调整需要，公司于2020年12月02日办妥浙江省铁投物资股份有限公司注销登记手续，该公司自注销之日起不再纳入合并报表范围。