

成都西菱动力科技股份有限公司 关于 2020 年年度报告的补充公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

成都西菱动力科技股份有限公司（以下简称“公司”）《2020 年年度报告摘要》及《2020 年年度报告》已于 2021 年 4 月 24 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露，根据《深圳证券交易所行业信息披露指引第 16 号—上市公司从事汽车制造相关业务》，公司对《2020 年年度报告》及《2020 年年度报告摘要》相关内容进行补充，具体情况如下：

一、2020 年度报告全文补充

1、“第三节 业务概要”之“一、报告期内公司从事的主要业务”

补充前：

报告期内，公司主要从事汽车发动机零部件研发、设计、制造和销售，军品及民用航空零部件业务是公司重点发展的领域。

（一）汽车零部件业务

在汽车零部件领域，主要产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成以及涡轮增压器等，主要应用于汽车发动机的生产制造，部分产品应用于工程机械、发电机组等其他领域发动机的生产制造。

公司建立了独立的采购、生产和销售系统。在采购方面，公司建立了完善的采购管理体制，并参考国际先进经验，制定了供应商选择评定和管理控制程序，统一对供应商实施有效的选择、考核和管理；在生产方面，采用专业化生产的模式，按照类别分为铸造、锻造、曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器、涡壳以等专业生产线，生产部门根据销售计划、成品安全库存等因素编制生产计划；在销售方面，公司采用直销模式，产品供应汽车主机厂，公司与通用、三菱汽车、通用五菱、吉利汽车、长城汽车、康明斯、一汽轿车、江淮、北汽福田、比亚迪、

马来西亚宝腾、韩国斗山、广汽丰田、一汽丰田、舍弗勒等大量知名汽车（或柴油机）建立了良好的合作关系。公司涡轮增压器产品生产线于 2019 年开始投资建设，涡轮增压器作为汽车发动机的关键零部件，产品在得到主机厂的认可并批量配套供应主机装配之前，需要经过样件试制、样件检测、疲劳测试、跑机试验、小批量供货等一系列的过程，报告期内多种型号产品处于测试试验阶段并开始小批量试生产。

（二）军品及民用航空零部件业务

在军品及民用航空零部件领域，主要业务模式为客户提供原材料，公司按照客户的技术标准及交付进度进行精密加工并按照一定标准收取加工费，加工产品类别包括航空结构件、钣金件、系统件、轴类件等，应用于民用飞机、军用飞机、导弹等。公司于 2019 年 3 月通过了 GJB9001C-2017 武器装备质量管理体系审核并取得了《武器装备质量管理体系认证证书》，于 2019 年 5 月通过了保密体系审核并取得《武器装备科研生产单位三级保密资格证书》。报告期内，军品及民用航空结构件一期生产线于期末建成投产，同时启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司，以加快公司在军工及民用航空业务领域的布局。

补充后：

报告期内，公司主要从事汽车发动机零部件研发、设计、制造和销售，军品及民用航空零部件业务是公司重点发展的领域。

（一）汽车零部件业务

在汽车零部件领域，主要产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成以及涡轮增压器等，主要应用于汽车发动机的生产制造，部分产品应用于工程机械、发电机组等其他领域发动机的生产制造。公司建立了独立的采购、生产和销售系统。在采购方面，公司建立了完善的采购管理体制，并参考国际先进经验，制定了供应商选择评定和管理控制程序，统一对供应商实施有效的选择、考核和管理；在生产方面，采用专业化生产的模式，按照类别分为铸造、锻造、曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器、涡壳以等专业生产线，生产部门根据销售计划、成品安全库存等因素编制生产计划；在销售方面，公司采用直销模式，产品供应汽车主机厂，公司与通用、三菱汽车、通用五菱、吉利汽车、长城汽车、康明斯、一汽轿车、江淮、北汽福田、比亚迪、马来西亚宝腾、韩国斗山、广汽丰田、一汽丰田、舍弗勒等大量知名汽车（或柴油机）建立了良好的合作关系。公司涡轮增压器

产品生产线于 2019 年开始投资建设，涡轮增压器作为汽车发动机的关键零部件，产品在得到主机厂的认可并批量配套供应主机装配之前，需要经过样件试制、样件检测、疲劳测试、跑机试验、小批量供货等一系列的过程，报告期内多种型号产品处于测试试验阶段并开始小批量试生产。

受新型冠状病毒疫情影响，2020 年第一季度中国 GDP 同比下降 6.8%；2020 年 GDP 同比增长 2.30%；根据中国汽车工业协会数据，2020 年中国汽车产销实现 2,522.50 万辆和 2,531.10 万辆，同比下降 2.00%和 1.90%，其中 2020 年第一季度汽车产销量为 347.4 万辆和 367.2 万辆，同比下降 45.20%和 42.40%，报告期内汽车行业整体景气度同比下滑。2020 年 4 月 28 日，国家发改委等十一部委发布《关于稳定和扩大汽车消费若干措施的通知》（发改产业〔2020〕684 号），提出将国六排放标准实施的过渡期截止时间由 2020 年 7 月 1 日前调整为 2021 年 1 月 1 日前、鼓励金融机构积极开展汽车消费信贷金融业务等促进汽车消费的举措，对稳定 2020 年全年汽车消费起到了重要作用。2020 年度公司实现营业收入 51,317.33 万元，同比下降 2.25%，公司汽车零部件业务与行业整体发展趋势一致。

（二）军品及民用航空零部件业务

在军品及民用航空零部件领域，主要业务模式为客户提供原材料，公司按照客户的技术标准及交付进度进行精密加工并按照一定标准收取加工费，加工产品类别包括航空结构件、钣金件、系统件、轴类件等，应用于民用飞机、军用飞机、导弹等。公司于 2019 年 3 月通过了 GJB9001C-2017 武器装备质量管理体系审核并取得了《武器装备质量管理体系认证证书》，于 2019 年 5 月通过了保密体系审核并取得《武器装备科研生产单位三级保密资格证书》。报告期内，军品及民用航空结构件一期生产线于期末建成投产，同时启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司，以加快公司在军工及民用航空业务领域的布局。

2、“第三节 业务概要”之“三、核心竞争力”

补充前：

1、技术研发优势

公司为高新技术企业，现有一个省级企业技术中心，成立了院士（专家）创新工作站，拥有一支经验丰富、技术过硬、高素质的研发管理队伍，涉及材料、机械设计、精密加工、模拟仿真等多个专业领域，具备从产品概念设计到样件生产和过

程实验验证能力，经过十多年的持续积累，公司已经形成了大量工艺技术储备，先后开发生产了数百个规格型号的凸轮轴总成、连杆总成、曲轴扭转减振器及涡轮增压器产品并取得了一系列拥有自主知识产权的核心技术。

2、市场网络及客户资源优势

经过多年的市场运营，目前公司已经形成了一支经验丰富的市场营销团队，并与众多下游客户形成了长期的合作伙伴关系。随着下游客户市场需求的稳步增长，公司市场规模持续扩张，现已在凸轮轴、连杆、曲轴扭转减振器等主要产品领域占据了重要的市场地位。

3、精密铸造、锻造及加工一体化优势

公司主要产品曲轴扭转减振器及连杆总成从毛坯铸造开始至最终成型产品，均实现了自主设计、精密铸造、精密锻造、加工和生产，是目前全国少数具备精密铸造、精密锻造、加工一体化生产能力的企业之一，该优势有效保障了毛坯的供应，确保了铸造毛坯件的质量。同时，公司将属于粗加工工序的毛坯件产品选择数家供应商进行采购，并进行紧密合作，利于促进技术进步并降低产品成本，突破公司在资金、设备、厂房和人力等方面的限制，有利于提高公司产品质量稳定能力和市场快速响应能力等综合竞争力。

4、成本控制优势

公司通过提高产品设计精度、工艺技术进步、提高自动化水平、实施平台生产、推行全员质量成本控制和精益生产等方式，确保对成本的精确控制，不断地降低产品成本，具有成本领先优势。公司对产品成本的精确控制，确保了公司的主导产品在与外资企业竞争时具有价格优势，特别是针对主机厂的批量产品时，公司相对于外资零部件厂商具有更强的成本优势。

5、产品与质量优势

公司目前主要产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成和凸轮轴总成三大类。与一般的单一发动机零配件制造商相比，公司产品覆盖面更广、产业链延伸更长，因此综合竞争实力和抗风险能力更强。从产品结构看，公司不仅同时生产三种产品，而且产品覆盖重型、中型、轻型发动机。公司三大类产品系列在主机市场的开发中，相互拉动，为三个产品进入或整体进入主机配套体系提供了便利。

公司通过了IATF16949质量管理体系、GJB9001C-2017武器装备质量管理体系认证，拥有由数百台加工中心、进口精密磨床等专业生产设备组成的先进生产线以及国内外先进检测设备；各生产线运行稳定，生产人员对生产工艺运用良好，产品检测规范，产品质量严格把关，公司产品品质优良、成品率高。

补充后：

公司是我国先进的发动机零部件生产企业，汽车零部件产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器，主要面向国内汽车发动机主机配套市场，公司与通用、三菱汽车、通用五菱、吉利汽车、长城汽车、康明斯、一汽轿车、江淮、北汽福田、比亚迪、马来西亚宝腾、韩国斗山、广汽丰田、一汽丰田、舍弗勒等大量知名汽车（或柴油机）建立了良好的合作关系，在行业内具备了较高的市场地位和较强的综合竞争能力。

发动机主机厂商所需的零部件来源有“外购配套”和“主机厂自制”两种。随着汽车工业专业化分工水平的不断提升，目前大部分汽车发动机主机厂都已采用外购配套方式组织生产，只有少数主机厂商为保障自身发动机核心零部件的质量水平和供应能力自行制造配套，目前我国发动机零部件生产企业较多，市场集中度不高，其中一线汽车品牌的发动机零部件供应市场主要被外资企业和少数先进本土企业占领。曲轴扭转减振器领域公司竞争对手主要包括宁波拓普集团股份有限公司、麦特达因（苏州）汽车部件有限公司、湖北广奥减震器制造有限公司等，连杆总成领域公司竞争对手主要包括云南西仪工业股份有限公司、常州远东连杆集团有限公司、广东四会实力连杆有限公司等，凸轮轴总成领域竞争对手主要包括蒂森克虏伯发动机系统（大连）有限公司、河南中轴控股集团股份有限公司、重庆西源凸轮轴有限公司、中汽成都配件有限公司等。

根据中国产业信息网行业数据，2020年中国汽车用发动机产量2,236.83万台，按照平均一台发动机一个曲轴扭转减振器、四支连杆总成、二根凸轮轴估算，市场需求量分别为2,236.83万个、8,947.32万支、4,473.66万根，公司2020年度曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴市场占有率为：

产品名称	市场需求量	公司销售量	市场占有率
曲轴扭转减振器（万个）	2,236.83	300.56	13.44%
连杆总成（万支）	8,947.32	426.28	4.76%
凸轮轴（万根）	4,473.66	215.70	4.82%

1、技术研发优势

公司为高新技术企业，现有一个省级企业技术中心，成立了院士（专家）创新工作站，拥有一支经验丰富、技术过硬、高素质的研发管理队伍，涉及材料、机械设计、精密加工、模拟仿真等多个专业领域，具备从产品概念设计到样件生产和过程实验验证能力，经过十多年的持续积累，公司已经形成了大量工艺技术储备，先后开发生产了数百个规格型号的凸轮轴总成、连杆总成、曲轴扭转减振器及涡轮增压器产品并取得了一系列拥有自主知识产权的核心技术。

2、市场网络及客户资源优势

经过多年的市场运营，目前公司已经形成了一支经验丰富的市场营销团队，并与众多下游客户形成了长期的合作伙伴关系。随着下游客户市场需求的稳步增长，公司市场规模持续扩张，现已在凸轮轴、连杆、曲轴扭转减振器等主要产品领域占据了重要的市场地位。

3、精密铸造、锻造及加工一体化优势

公司主要产品曲轴扭转减振器及连杆总成从毛坯铸造开始至最终成型产品，均实现了自主设计、精密铸造、精密锻造、加工和生产，是目前全国少数具备精密铸造、精密锻造、加工一体化生产能力的企业之一，该优势有效保障了毛坯的供应，确保了铸造毛坯件的质量。同时，公司将属于粗加工工序的毛坯件产品选择数家供应商进行采购，并进行紧密合作，利于促进技术进步并降低产品成本，突破公司在资金、设备、厂房和人力等方面的限制，有利于提高公司产品质量稳定能力和市场快速响应能力等综合竞争力。

4、成本控制优势

公司通过提高产品设计精度、工艺技术进步、提高自动化水平、实施平台生产、推行全员质量成本控制和精益生产等方式，确保对成本的精确控制，不断地降低产品成本，具有成本领先优势。公司对产品成本的精确控制，确保了公司的主导产品在与外资企业竞争时具有价格优势，特别是针对主机厂的批量产品时，公司相对于外资零部件厂商具有更强的成本优势。

5、产品与质量优势

公司目前主要产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成和凸轮轴总成三大类。与一

般的单一发动机零配件制造商相比，公司产品覆盖面更广、产业链延伸更长，因此综合竞争实力和抗风险能力更强。从产品结构看，公司不仅同时生产三种产品，而且产品覆盖重型、中型、轻型发动机。公司三大类产品系列在主机市场的开发中，相互拉动，为三个产品进入或整体进入主机配套体系提供了便利。

公司通过了IATF16949质量管理体系、GJB9001C-2017武器装备质量管理体系认证，拥有由数百台加工中心、进口精密磨床等专业生产设备组成的先进生产线以及国内外先进检测设备；各生产线运行稳定，生产人员对生产工艺运用良好，产品检测规范，产品质量严格把关，公司产品品质优良、成品率高。

3、“第四节 经营情况讨论与分析”之“1、概述”

补充前：

1、2020年度公司实现营业收入51,317.33万元，同比下降2.25%；营业利润830.09万元，同比下降57.13%，归属于上市公司股东净利润811.27万元，同比下降61.80%。报告期内营业利润、净利润下降的主要原因为：受新冠疫情影响，第一季度销售收入下降幅度较大；公司集中进行军品及民用航空零部件、涡壳、涡轮增压器、丰田项目生产专线等项目投资，相关的费用支出较大；部分产品价格下降以及对公司管理团队进行股权激励确认相关费用。

2、报告期，在汽车零部件领域，公司在服务原有客户，致力于扩大市场份额的同时，着力于新客户、新市场开发。产品和管理体系获得了舍弗勒、广汽丰田、一汽丰田等知名厂商的认可，其中客户舍弗勒的产品已经实现量产，广汽丰田、一汽丰田完成了产品测试、小批量供货等批量供货前的准备；涡轮增压器多种型号产品已交付客户进行测试并开始小批量试生产。

3、公司于2020年7月通过子公司成都西菱动力部件有限公司投资设立成都西菱鸿源机械设备制造有限公司，从事涡轮增压器精密铸件和航空军工精密铸件的制造。投资建设生产线用于生产涡轮增压器重要零部件涡壳，同时该公司铸造工艺可满足航空军工要求，可进一步拓展公司在军工业务方面的产品线。

4、军品及民用航空零部件是公司业务发展的重要战略方向，公司持续完善军品及民用航空零部件管理体系建设，推进装备承制单位资格证书审核和申领，加强市场开发，成为中航某飞机等军工单位和中航某民机有限公司的合格供应方。公司军品及民用航空结构件一期生产线建成投产；根据市场需求和业务规划，公司报告期

内追加建设航空钣金件、轴类件、航空系统件生产线以满足客户需求和增强公司竞争力，建成后将扩大公司在军工及民用航空零部件领域的产品品类，增强公司在军工及民用航空领域的市场地位。

5、为了促进公司军品及民用航空零部件业务的快速发展，公司启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司的相关工作，该公司专注于航空航天制造领域，主要从事军用飞机、民用飞机零部件、航空发动机零件精密制造和特种工艺处理，具有开展军工业务所必需的各项资质。通过并购，将发挥公司与鑫三合的产业协同作用，实现优势互补，优化公司产业布局，推动公司军品及航空机业务快速发展，提升公司在军品市场的市占率的市场地位。

6、公司于2020年9月启动向特定对象发行股票的工作，拟向公司实际控制人魏晓林先生发行公司股票，发行数量不低于7,861,636股（含本数）且不超过11,792,452股（含本数），募集资金用于补充公司流动资金，本次发行完成后，将增强公司资本实力，为公司核心业务的巩固与升级提供资金支持并加快公司未来业务战略布局。

补充后：

1、2020年度公司实现营业收入51,317.33万元，同比下降2.25%；营业利润830.09万元，同比下降57.13%，归属于上市公司股东净利润811.27万元，同比下降61.80%。报告期内营业利润、净利润下降的主要原因为：受新冠疫情影响，第一季度销售收入下降幅度较大；公司集中进行军品及民用航空零部件、涡壳、涡轮增压器、丰田项目生产专线等项目投资，相关的费用支出较大；部分产品价格下降以及对公司管理团队进行股权激励确认相关费用。

2、报告期，在汽车零部件领域，公司在服务原有客户，致力于扩大市场份额的同时，着力于新客户、新市场开发。产品和管理体系获得了舍弗勒、广汽丰田、一汽丰田等知名厂商的认可，其中客户舍弗勒的产品已经实现量产，广汽丰田、一汽丰田完成了产品测试、小批量供货等批量供货前的准备；涡轮增压器多种型号产品已交付客户进行测试并开始小批量试生产。

3、公司于2020年7月通过子公司成都西菱动力部件有限公司投资设立成都西菱鸿源机械设备制造有限公司，从事涡轮增压器精密铸件和航空军工精密铸件的制造。投资建设生产线用于生产涡轮增压器重要零部件涡壳，同时该公司铸造工艺可满足航空军工要求，可进一步拓展公司在军工业务方面的产品线。

4、军品及民用航空零部件是公司业务发展的重要战略方向，公司持续完善军品及民用航空零部件管理体系建设，推进装备承制单位资格证书审核和申领，加强市场开发，成为中航某飞机等军工单位和中航某民机有限公司的合格供应方。公司军品及民用航空结构件一期生产线建成投产；根据市场需求和业务规划，公司报告期内追加建设航空钣金件、轴类件、航空系统件生产线以满足客户需求和增强公司竞争力，建成后将扩大公司在军工及民用航空零部件领域的产品品类，增强公司在军工及民用航空领域的市场地位。

5、为了促进公司军品及民用航空零部件业务的快速发展，公司启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司的相关工作，该公司专注于航空航天制造领域，主要从事军用飞机、民用飞机零部件、航空发动机零件精密制造和特种工艺处理，具有开展军工业务所必需的各项资质。通过并购，将发挥公司与鑫三合的产业协同作用，实现优势互补，优化公司产业布局，推动公司军品及航空机业务快速发展，提升公司在军品市场的市占率的市场地位。

6、公司于2020年9月启动向特定对象发行股票的工作，拟向公司实际控制人魏晓林先生发行公司股票，发行数量不低于7,861,636股（含本数）且不超过11,792,452股（含本数），募集资金用于补充公司流动资金，本次发行完成后，将增强公司资本实力，为公司核心业务的巩固与升级提供资金支持并加快公司未来业务战略布局。

公司汽车零部件业务建立了独立的采购、生产和销售系统。在采购方面，公司建立了完善的采购管理体制，并参考国际先进经验，制定了供应商选择评定和管理控制程序，统一对供应商实施有效的选择、考核和管理；在生产方面，采用专业化生产的模式，按照类别分为铸造、锻造、曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器、涡壳以等专业生产线，生产部门根据销售计划、成品安全库存等因素编制生产计划；在销售方面，公司采用直销模式，产品供应汽车主机厂。公司涡轮增压器产品生产线于2019年开始投资建设，涡轮增压器作为汽车发动机的关键零部件，产品在得到主机厂的认可并批量配套供应主机装配之前，需要经过样件试制、样件检测、疲劳测试、跑机试验、小批量供货等一系列的过程，报告期内多种型号产品处于测试试验阶段并开始小批量试生产。报告期内，公司汽车零部件业务模式未发生变化。

报告期内公司产能情况如下：

零部件类别（万支）	设计产能	产量	产能利用率
-----------	------	----	-------

曲轴扭转减振器	393	302.71	77.03%
连杆总成	996	461.74	46.36%
凸轮轴	337	210.84	62.59%

报告期内汽车零部件生产经营情况

(单位: 万支)	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比 增减	本报告期	上年同期	与上年同比 增减
按零部件类别						
连杆总成	461.74	404.57	14.13%	426.28	489.61	-12.93%
曲轴扭转减振器	302.71	280.66	7.86%	300.56	303.41	-0.94%
凸轮轴	210.84	223.28	-5.57%	215.7	225.76	-4.46%
按整车配套						
连杆总成	460.19	402.15	14.43%	424.73	487.19	-12.82%
曲轴扭转减振器	299.73	278.04	7.80%	297.58	300.79	-1.07%
凸轮轴	209.66	222.46	-5.75%	214.52	224.94	-4.63%
按售后服务市场						
连杆总成	1.55	2.42	-35.95%	1.55	2.42	-35.95%
曲轴扭转减振器	2.98	2.62	13.74%	2.98	2.62	13.74%
凸轮轴	1.18	0.82	43.90%	1.18	0.82	43.90%
按区域						
境内地区	965.34	904.24	6.76%	932.59	1014.51	-8.07%
境外地区	9.95	4.27	133.02%	9.95	4.27	133.02%

二、2020 年年度报告摘要补充

1、“二 公司基本情况”之“2、报告期内公司主营业务或产品简介”

补充前:

报告期内, 公司主要从事汽车发动机零部件研发、设计、制造和销售, 军品及民用航空零部件业务是公司重点发展的领域。

(一) 汽车零部件业务

在汽车零部件领域, 主要产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成以及涡轮增压器等, 主要应用于汽车发动机的生产制造, 部分产品应用于工程机械、发电机组等其他领域发动机的生产制造。

公司建立了独立的采购、生产和销售系统。在采购方面, 公司建立了完善的采购管理体制, 并参考国际先进经验, 制定了供应商选择评定和管理控制程序, 统一对供应商实施有效的选择、考核和管理; 在生产方面, 采用专业化生产的模式, 按照类别分为铸造、锻造、曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器、

涡壳以等专业生产线，生产部门根据销售计划、成品安全库存等因素编制生产计划；在销售方面，公司采用直销模式，产品供应汽车主机厂，公司与通用、三菱汽车、通用五菱、吉利汽车、长城汽车、康明斯、一汽轿车、江淮、北汽福田、比亚迪、马来西亚宝腾、韩国斗山、广汽丰田、一汽丰田、舍弗勒等大量知名汽车（或柴油机）厂商建立了良好的合作关系。公司涡轮增压器产品生产线于 2019 年开始投资建设，涡轮增压器作为汽车发动机的关键零部件，产品在得到主机厂的认可并批量配套供应主机装配之前，需要经过样件试制、样件检测、疲劳测试、跑机试验、小批量供货等一系列的过程，报告期内多种型号产品处于测试试验阶段并开始小批量试生产。

（二）军品及民用航空零部件业务

在军品及民用航空零部件领域，主要业务模式为客户提供原材料，公司按照客户的技术标准及交付进度进行精密加工，公司按照一定标准收取加工费，加工产品类别包括航空结构件、钣金件、系统件、轴类件等，应用于民用飞机、军用飞机、导弹等。公司于 2019 年 3 月通过了 GJB9001C-2017 武器装备质量管理体系审核并取得了《武器装备质量管理体系认证证书》，于 2019 年 5 月通过了保密体系审核并取得《武器装备科研生产单位三级保密资格证书》。报告期内，军品及民用航空结构件一期生产线于期末建成投产，同时启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司，以加快公司在军工及民用航空业务领域的布局。

补充后：

报告期内，公司主要从事汽车发动机零部件研发、设计、制造和销售，军品及民用航空零部件业务是公司重点发展的领域。

（一）汽车零部件业务

1、主要产品及业务模式

在汽车零部件领域，主要产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成以及涡轮增压器等，主要应用于汽车发动机的生产制造，部分产品应用于工程机械、发电机组等其他领域发动机的生产制造。

公司建立了独立的采购、生产和销售系统。在采购方面，公司建立了完善的采购管理体制，并参考国际先进经验，制定了供应商选择评定和管理控制程序，统一对供应商实施有效的选择、考核和管理；在生产方面，采用专业化生产的模式，按

照类别分为铸造、锻造、曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器、涡壳以等专业生产线，生产部门根据销售计划、成品安全库存等因素编制生产计划；在销售方面，公司采用直销模式，产品供应汽车主机厂。公司涡轮增压器产品生产线于 2019 年开始投资建设，涡轮增压器作为汽车发动机的关键零部件，产品在得到主机厂的认可并批量配套供应主机装配之前，需要经过样件试制、样件检测、疲劳测试、跑机试验、小批量供货等一系列的过程，报告期内多种型号产品处于测试试验阶段并开始小批量试生产。

2、行业地位和竞争格局

受新型冠状病毒疫情影响，2020 年第一季度中国 GDP 同比下降 6.8%；2020 年 GDP 同比增长 2.30%；根据中国汽车工业协会数据，2020 年中国汽车产销实现 2,522.50 万辆和 2,531.10 万辆，同比下降 2.00%和 1.90%，其中 2020 年第一季度汽车产销量为 347.4 万辆和 367.2 万辆，同比下降 45.20%和 42.40%，报告期内汽车行业整体景气度同比下滑。

公司是我国先进的发动机零部件生产企业，汽车零部件产品包括曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴总成、涡轮增压器，主要面向国内汽车发动机主机配套市场，公司与通用、三菱汽车、通用五菱、吉利汽车、长城汽车、康明斯、一汽轿车、江淮、北汽福田、比亚迪、马来西亚宝腾、韩国斗山、广汽丰田、一汽丰田、舍弗勒等大量知名汽车（或柴油机）建立了良好的合作关系，在行业内具备了较高的市场地位和较强的综合竞争能力。

发动机主机厂商所需的零部件来源有“外购配套”和“主机厂自制”两种。随着汽车工业专业化分工水平的不断提升，目前大部分汽车发动机主机厂都已采用外购配套方式组织生产，只有少数主机厂商为保障自身发动机核心零部件的质量水平和供应能力自行制造配套，目前我国发动机零部件生产企业较多，市场集中度不高，其中一线汽车品牌的发动机零部件供应市场主要被外资企业和少数先进本土企业占领。曲轴扭转减振器领域公司竞争对手主要包括宁波拓普集团股份有限公司、麦特达因（苏州）汽车部件有限公司、湖北广奥减震器制造有限公司等，连杆总成领域公司竞争对手主要包括云南西仪工业股份有限公司、常州远东连杆集团有限公司、广东四会实力连杆有限公司等，凸轮轴总成领域竞争对手主要包括蒂森克虏伯发动

机系统（大连）有限公司、河南中轴控股集团股份有限公司、重庆西源凸轮轴有限公司、中汽成都配件有限公司等。

根据中国产业信息网行业数据，2020年中国汽车用发动机产量2,236.83万台，按照平均一台发动机一个曲轴扭转减振器、四支连杆总成、二根凸轮轴估算，市场需求量分别为2236.83万个、8947.32万支、4,473.66万根，公司2020年度曲轴扭转减振器、连杆总成、凸轮轴市场占有率为：

产品名称	市场需求量	公司销售量	市场占有率
曲轴扭转减振器（万个）	2,236.83	300.56	13.44%
连杆总成（万支）	8,947.32	426.28	4.76%
凸轮轴（万根）	4,473.66	215.70	4.82%

（二）军品及民用航空零部件业务

在军品及民用航空零部件领域，主要业务模式为客户提供原材料，公司按照客户的技术标准及交付进度进行精密加工，公司按照一定标准收取加工费，加工产品类别包括航空结构件、钣金件、系统件、轴类件等，应用于民用飞机、军用飞机、导弹等。公司于2019年3月通过了GJB9001C-2017武器装备质量管理体系审核并取得了《武器装备质量管理体系认证证书》，于2019年5月通过了保密体系审核并取得《武器装备科研生产单位三级保密资格证书》。报告期内，军品及民用航空结构件一期生产线于期末建成投产，同时启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司，以加快公司在军工及民用航空业务领域的布局。

二、“三 经营情况讨论与分析”之“2、报告期经营情况简介”

补充前：

（1）2020年度公司实现营业收入51,317.33万元，同比下降2.25%；营业利润830.09万元，同比下降57.13%，归属于上市公司股东净利润811.27万元，同比下降61.80%。报告期内营业利润、净利润下降的主要原因为：受新冠疫情影响，第一季度销售收入下降幅度较大；公司集中进行军品及民用航空零部件、涡壳、涡轮增压器、丰田项目生产专线等项目投资，相关的费用支出较大；部分产品价格下降以及对公司管理团队进行股权激励确认相关费用。

（2）报告期，在汽车零部件领域，公司在服务原有客户，致力于扩大市场份额的同时，着力于新客户、新市场开发。产品和管理体系获得了舍弗勒、广汽丰田、一汽丰田等知名厂商的认可，其中客户舍弗勒的产品已经实现量产，广汽丰田、一

汽丰田完成了产品测试、小批量供货等批量供货前的准备；涡轮增压器多种型号产品已交付客户进行测试并开始小批量试生产。

(3) 公司于 2020 年 7 月通过子公司成都西菱动力部件有限公司投资设立成都西菱鸿源机械设备制造有限公司，从事涡轮增压器精密铸件和航空军工精密铸件的制造。投资建设生产线用于生产涡轮增压器重要零部件涡壳，同时该公司铸造工艺可满足航空军工要求，可进一步拓展公司在军工业务方面的产品线。

(4) 军品及民用航空零部件是公司业务发展的重要战略方向，公司持续完善军品及民用航空零部件管理体系建设，推进装备承制单位资格证书审核和申领，加强市场开发，成为中航某飞机等军工单位和中航某民机有限公司的合格供应方。公司军品及民用航空结构件一期生产线建成投产；根据市场需求和业务规划，公司报告期内追加建设航空钣金件、轴类件、航空系统件生产线以满足客户需求和增强公司竞争力，建成后将扩大公司在军工及民用航空零部件领域的产品品类，增强公司在军工及民用航空领域的市场地位。

(5) 为了促进公司军品及民用航空零部件业务的快速发展，公司启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司的相关工作，该公司专注于航空航天制造领域，主要从事军用飞机、民用飞机零部件、航空发动机零件精密制造和特种工艺处理，具有开展军工业务所必需的各项资质。通过并购，将发挥公司与鑫三合的产业协同作用，实现优势互补，优化公司产业布局，推动公司军品及航空机业务快速发展，提升公司在军品市场的市占率的市场地位。

(6) 公司于 2020 年 9 月启动向特定对象发行股票的工作，拟向公司实际控制人魏晓林先生发行公司股票，发行数量不低于 7,861,636 股（含本数）且不超过 11,792,452 股（含本数），募集资金用于补充公司流动资金，本次发行完成后，将增强公司资本实力，为公司核心业务的巩固与升级提供资金支持并加快公司未来业务战略布局。

补充后：

(1) 2020 年度公司实现营业收入 51,317.33 万元，同比下降 2.25%；营业利润 830.09 万元，同比下降 57.13%，归属于上市公司股东净利润 811.27 万元，同比下降 61.80%。报告期内营业利润、净利润下降的主要原因为：受新冠疫情影响，第一季度销售收入下降幅度较大；公司集中进行军品及民用航空零部件、涡壳、涡轮增压

器、丰田项目生产专线等项目投资，相关的费用支出较大；部分产品价格下降以及对公司管理团队进行股权激励确认相关费用。报告期内，公司汽车零部件产品产能和产销情况如下：

1) 产能状况

零部件类别（万支）	设计产能	产量	产能利用率
曲轴扭转减振器	393	302.71	77.03%
连杆总成	996	461.74	46.36%
凸轮轴	337	210.84	62.59%

2) 产销量情况

单位：万支	产量			销量		
	本报告期	上年同期	同比增减	本报告期	上年同期	同比增减
按零部件类别						
连杆总成	461.74	404.57	14.13%	426.28	489.61	-12.93%
曲轴扭转减振器	302.71	280.66	7.86%	300.56	303.41	-0.94%
凸轮轴	210.84	223.28	-5.57%	215.7	225.76	-4.46%
按整车配套						
连杆总成	460.19	402.15	14.43%	424.73	487.19	-12.82%
曲轴扭转减振器	299.73	278.04	7.80%	297.58	300.79	-1.07%
凸轮轴	209.66	222.46	-5.75%	214.52	224.94	-4.63%
按售后市场						
连杆总成	1.55	2.42	-35.95%	1.55	2.42	-35.95%
曲轴扭转减振器	2.98	2.62	13.74%	2.98	2.62	13.74%
凸轮轴	1.18	0.82	43.90%	1.18	0.82	43.90%
按区域						
国内						
连杆总成	460.81	404.48	13.93%	425.35	489.52	-13.11%
曲轴扭转减振器	293.90	279.26	5.24%	291.75	302.01	-3.40%
凸轮轴	210.63	220.50	-4.48%	215.49	222.98	-3.36%
国外						
连杆总成	0.93	0.09	933.33%	0.93	0.09	933.33%
曲轴扭转减振器	8.81	1.40	529.29%	8.81	1.40	529.29%
凸轮轴	0.21	2.78	-92.45%	0.21	2.78	-92.45%

(2) 报告期，在汽车零部件领域，公司在服务原有客户，致力于扩大市场份额的同时，着力于新客户、新市场开发。产品和管理体系获得了舍弗勒、广汽丰田、一汽丰田等知名厂商的认可，其中客户舍弗勒的产品已经实现量产，广汽丰田、一汽丰田完成了产品测试、小批量供货等批量供货前的准备；涡轮增压器多种型号产

品已交付客户进行测试并开始小批量试生产。

(3) 公司于 2020 年 7 月通过子公司成都西菱动力部件有限公司投资设立成都西菱鸿源机械设备制造有限公司，从事涡轮增压器精密铸件和航空军工精密铸件的制造。投资建设生产线用于生产涡轮增压器重要零部件涡壳，同时该公司铸造工艺可满足航空军工要求，可进一步拓展公司在军工业务方面的产品线。

(4) 军品及民用航空零部件是公司业务发展的重要战略方向，公司持续完善军品及民用航空零部件管理体系建设，推进装备承制单位资格证书审核和申领，加强市场开发，成为中航某飞机等军工单位和中航某民机有限公司的合格供应方。公司军品及民用航空结构件一期生产线建成投产；根据市场需求和业务规划，公司报告期内追加建设航空钣金件、轴类件、航空系统件生产线以满足客户需求和增强公司竞争力，建成后将扩大公司在军工及民用航空零部件领域的产品品类，增强公司在军工及民用航空领域的市场地位。

(5) 为了促进公司军品及民用航空零部件业务的快速发展，公司启动收购成都鑫三合机电新技术开发有限公司的相关工作，该公司专注于航空航天制造领域，主要从事军用飞机、民用飞机零部件、航空发动机零件精密制造和特种工艺处理，具有开展军工业务所必需的各项资质。通过并购，将发挥公司与鑫三合的产业协同作用，实现优势互补，优化公司产业布局，推动公司军品及航空机业务快速发展，提升公司在军品市场的市占率的市场地位。

(6) 公司于 2020 年 9 月启动向特定对象发行股票的工作，拟向公司实际控制人魏晓林先生发行公司股票，发行数量不低于 7,861,636 股（含本数）且不超过 11,792,452 股（含本数），募集资金用于补充公司流动资金，本次发行完成后，将增强公司资本实力，为公司核心业务的巩固与升级提供资金支持并加快公司未来业务战略布局。

特此公告！

成都西菱动力科技股份有限公司董事会

2021 年 6 月 1 日