

思源电气股份有限公司

Sieyuan Electric Co., Ltd.

2025 年年度报告

Sieyuan®

证券代码：002028

证券简称：思源电气

披露时间：2026 年 4 月 18 日

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人董增平、主管会计工作负责人杨哲嵘及会计机构负责人（会计主管人员）罗福丽声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意下列风险因素：可能存在政策性、市场、行业等风险，有关风险因素内容与对策措施已在本报告中“第三节 管理层讨论与分析”部分予以描述，敬请广大投资者注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 782,451,182 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 7 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

目 录

第一节 重要提示、目录和释义.....	1
第二节 公司简介和主要财务指标.....	5
第三节 管理层讨论与分析.....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	33
第五节 重要事项.....	52
第六节 股份变动及股东情况.....	60
第七节 债券相关情况.....	67
第八节 财务报告.....	68

备查文件目录

- 一、载有法定代表人、财务总监、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定信息披露载体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、载有董事长签名的 2025 年年度报告文本原件。

释义

释义项	指	释义内容
本公司、公司、思源电气	指	思源电气股份有限公司
上海思源高压	指	上海思源高压开关有限公司
江苏思源高压	指	江苏思源高压开关有限公司
如高高压	指	江苏省如高高压电器有限公司
思源中压	指	江苏思源中压开关有限公司
思源低压	指	上海思源低压开关有限公司
聚源电气	指	江苏聚源电气有限公司
聚源油箱	指	江苏聚源油箱有限公司
思源东芝	指	常州思源东芝变压器有限公司
思源特变	指	江苏思源特种变压器有限公司
思源赫兹	指	江苏思源赫兹互感器有限公司
思源电容器、电容器公司	指	上海思源电力电容器有限公司
思源弘瑞	指	上海思源弘瑞自动化有限公司
思源光电	指	上海思源光电有限公司
思源清能、清能公司	指	思源清能电气电子有限公司
思源瓦能	指	上海思源瓦能科技有限公司
稊米公司	指	上海稊米汽车科技有限公司
电池公司	指	江苏思源电池技术有限公司
烯晶碳能	指	烯晶碳能电子科技无锡有限公司
输配电	指	上海思源输配电工程有限公司
天铂云科	指	浙江天铂云科光电股份有限公司
陆芯公司	指	上海陆芯电子科技有限公司
芯云科技	指	江苏芯云电子科技有限公司
懿添创投	指	上海懿添新能源创业投资合伙企业（有限合伙）
联研国芯	指	北京联研国芯技术有限责任公司
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元
EPC 类业务	指	包含 EPC 及设备集成，其中 EPC 指工程总承包，指按合同约定对工程项目的设计、采购、施工等实行全过程或若干阶段的承包
深交所	指	深圳证券交易所
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
国家电网公司	指	国家电网有限公司
南方电网公司	指	中国南方电网有限责任公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	思源电气	股票代码	002028
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	思源电气股份有限公司		
公司的中文简称	思源电气		
公司的外文名称（如有）	Sieyuan Electric Co., Ltd.		
公司的法定代表人	董增平		
注册地址	上海市闵行区金都路 4399 号		
注册地址的邮政编码	201108		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	上海市闵行区华宁路 3399 号		
办公地址的邮政编码	201108		
公司网址	www.sieyuan.com		
电子信箱	IR@SIEYUAN.COM		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	杨哲嵘
联系地址	上海市闵行区华宁路 3399 号
电话	021-61610958
传真	021-61610959
电子信箱	IR@SIEYUAN.COM

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《证券时报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司证券部

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91310000607671222U
----------	--------------------

<p>公司上市以来主营业务的变化情况（如有）</p>	<p>1、经中国证监会证监发行字[2004]1113号文核准，公司于2004年8月5日在深圳证券交易所上市。公司的经营范围为：电力自动化保护设备，电力设备，电力监测设备，电力自动化实验设备，光电设备，仪器、仪表、软件的研究、开发和生产和销售，电力自动化和电力监测领域的四技服务。</p> <p>2、2004年10月15日，经公司2004年第三次临时股东会审议通过，公司的经营范围变更为：电力自动化保护设备，电气设备，电力监测设备，电力自动化试验设备，光电设备，仪器、仪表、软件的研究、开发、生产和销售，电力自动化和电力监测领域的四技服务。经营本企业自产产品的出口业务和本企业所需的机械设备、零配件、原辅材料的进口业务（国家限定公司经营或禁止进出口的商品技术除外）。</p> <p>3、2006年5月29日，经2005年度股东会审议通过，公司的经营范围变更为：电力自动化保护设备，电气设备，电力监测设备，电力自动化试验设备，光电设备、仪器、仪表、软件的研究、开发、生产和销售，电力自动化和电力监测领域的四技服务；自有设备租赁；从事货物及技术的进出口业务（涉及行政许可的凭许可证经营）。</p> <p>4、2006年12月28日，经2006年第三次临时股东会审议通过，公司的经营范围变更为：电力自动化保护设备，电气设备，电力监测设备，电力自动化实验设备，光电设备，仪器、仪表、软件的研究、开发、生产和销售，电力自动化和电力监测领域的四技服务，实业投资，企业管理服务，自有设备租赁，从事货物和技术的进出口业务（涉及许可经营的凭许可证经营）。</p> <p>5、2013年5月17日，经2012年度股东会审议通过，公司的经营范围变更为：电力自动化保护设备，电气设备，电力监测设备，电力自动化实验设备，光电设备，仪器、仪表、软件的研究、开发、生产和销售，电力自动化和电力监测领域的“四技”服务，承包与其实力、规模、业绩相适应的国外工程项目，对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员，实业投资，企业管理服务，自有设备租赁，从事货物和技术的进出口业务（涉及许可经营的凭许可证经营）。</p>
<p>历次控股股东的变更情况（如有）</p>	<p>无变更</p>

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

<p>会计师事务所名称</p>	<p>上会会计师事务所（特殊普通合伙）</p>
<p>会计师事务所办公地址</p>	<p>上海市威海路755号上海报业大厦25楼</p>
<p>签字会计师姓名</p>	<p>时英浩、胡晓雨</p>

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减	2023 年
营业收入（元）	21,539,031,405.33	15,458,068,522.40	39.34%	12,460,028,391.72
归属于上市公司股东的净利润（元）	3,150,142,665.04	2,049,069,550.48	53.74%	1,559,170,409.63
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润（元）	2,951,560,243.90	1,878,424,783.64	57.13%	1,420,997,954.02
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,234,278,513.24	2,462,472,228.64	-9.27%	2,272,114,969.14
基本每股收益（元/股）	4.04	2.64	53.03%	2.02
稀释每股收益（元/股）	4.01	2.64	51.89%	2.02
加权平均净资产收益率	22.63%	18.05%	4.58%	15.90%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减	2023 年末
总资产（元）	29,839,923,865.41	23,473,702,058.27	27.12%	18,733,339,007.00
归属于上市公司股东的净资产（元）	15,493,244,005.21	12,379,549,868.31	25.15%	10,384,238,941.48

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,226,557,969.19	5,270,321,218.29	5,330,097,998.32	7,712,054,219.53
归属于上市公司股东的净利润	446,499,519.83	846,198,443.83	898,674,904.69	958,769,796.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	436,690,865.24	799,377,685.79	799,819,609.74	915,672,083.13
经营活动产生的现金流量净额	-558,761,573.91	-154,514,859.31	1,144,829,106.86	1,802,725,839.60

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-3,515,541.82	-347,939.24	-2,628,705.53	主要是处置固定资产的损失
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	184,098,432.50	144,153,726.15	147,350,085.45	主要是计入当期损益的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	72,473,912.15	74,968,702.22	32,210,300.13	主要是外汇远期合约的公允价值变动损益及理财收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	6,806,945.08	934,808.39	600,929.67	应收账款坏账准备专项计提转回
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,023,608.38	-557,448.56	-1,730,272.26	
减：所得税影响额	48,560,094.67	42,560,132.37	30,589,662.65	
少数股东权益影响额（税后）	5,697,623.72	5,946,949.75	7,040,219.20	
合计	198,582,421.14	170,644,766.84	138,172,455.61	

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司深耕于能源领域，主营业务范围涵盖输配电设备及其核心零部件的研发、设计、制造、销售及服务与工程总包。公司是目前输配电设备行业中少数几家具备电力系统一次设备（传统机械类电力设备）、二次设备（控制类电力设备）、储能及电能质量治理相关设备等产品的研发、制造和解决方案能力的厂家之一。公司紧跟新型电力系统发展，推出综合的、领先的解决方案，积极拓展“构网型”产品（SSC、构网型 SVG 和构网型储能系统）；公司积极突破“直流”、“低频”系列解决方案，推出新型“环保”系列中压开关、高压开关产品；积极探索“微网”、分布式光伏一体化成套解决方案；继续拓展以超级电容（含混合超容）、锂电池等高倍率储能元件为核心的汽车电子电器类业务，并积极开拓以超级电容为核心的数据中心市场相关业务；持续突破柔直相关业务。

公司凭借三十多年的行业经验、深刻的市场洞察、领先的核心技术、积极参与标准制定以及自主可控的国产化研发，目前在同行业处于领先地位。未来，公司将继续秉承创新、卓越、共赢的发展理念，不断提升自身的技术实力和市场竞争力，为推动行业的进步和发展做出更大的贡献。

目前公司主要产品有 1000kV 及以下 GIS 和 GIL、800kV 及以下 SF6 断路器和隔离开关、500kV 及以下直流断路器、35kV 及以下 GIS/C-GIS 和环网柜、低压电器、500kV 及以下电流互感器、1000kV 及以下电压互感器、±800kV 及以下交直流套管、750kV 及以下变压器、750kV 及以下电抗器、66kV 及以下中性点接地成套装置、1000kV 及以下电力电容器成套装置、1000kV 及以下变电站继电保护设备和监控系统、油色谱在线监测系统、动态无功补偿系统、高压有源滤波系统、静止型同步调相机（SSC）、场站级储能系统、家庭光储系统、汽车电子电器、超级电容/混合超容单体及模组、高功率锂电池、移动/预制式变电站等。公司主要收入来源于上述设备的销售及 EPC 业务。

由于行业特点，公司主要产品的个性化设计或客户订制程度较高，因此公司采用以销定产的生产模式，通常是按订单生产（MTO）或按订单设计（ETO），交付周期包括设计、制造、物流运输、验收等。

公司工程总承包（EPC）业务涵盖工程设计、设备采购、土建施工、安装调试等环节，EPC 业务交付周期相对较长。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是《中华人民共和国能源法》正式施行的开局之年。在这一关键时点，我国电力行业在能源安全与市场化改革的双重要求下稳步前行，绿色低碳转型迈出坚实步伐，新型电力系统建设取得突破性进展。从全球视野看，世界已进入国际能源署（IEA）所称的“电力时代”——电力需求增速快于能源消费总量增速，电力正在重塑全球经济格局并暴露新的脆弱性。截至 2025 年 9 月底，全国累计发电装机容量已达 37.2 亿千瓦，同比增长 17.5%，其中太阳能发电装机容量 11.3 亿千瓦，同比增长 45.7%；风电装机容量 5.8 亿千瓦，同比增长 21.3%，新能源装机规模持续扩大，绿色低碳发展全面提速。

《中华人民共和国能源法》于 2025 年 1 月 1 日正式施行，这是我国能源领域首部基础性、统领性的法律，系统全面地构建了能源规划、开发、利用、市场、储备、应急、创新和监管的法律框架，突出绿色低碳转型发展和可再生能源替代，明确“国家支持优先开发利用可再生能源”，为电力行业绿色低碳发展提供了坚实的法治保障。

2025 年 2 月，国家发展改革委、国家能源局联合印发的《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》（发改价格〔2025〕136 号）正式发布，标志着新能源发展全面进入市场化新阶段。文件明确新能源项目上网电量原则上全部进入电力市场，上网电价通过市场交易形成，并创新建立新能源可持续发展价格结算机制，区分存量和增量项目分类施策。截至 2025 年底，全国 32 个省区已全部完成 136 号文实施方案发布，增量项目竞价工作基本落地。这一根本性变革对电力设备企业提出全新要求——新能源全面入市推动峰谷价差扩大，下游客户的投资逻辑从追求规模扩张转向精细化运营，对设备的智能化水平、成本控制能力、系统解决方案能力提出更高要求。

从全球维度观察，电力行业正经历广泛而深刻的系统性变革，呈现“能源消费电气化、电力生产清洁化、电力配置广域化、系统运行数智化”四大核心趋势。2024 年全球终端用电量超过 27 万亿千瓦时，增速约 4%，超过能源消费及经济发展增速，电气化率达到近 20%。全球电源总装机超过 94 亿千瓦，同比增长约 7%，清洁能源装机占比首次超过 50%，发电量占比突破 40%。国际能源署预测，到 2030 年可再生能源占全球发电量的比例将进一步提升至 43%，其中波动性可再生能源的占比将从 2024 年的 15%跃升至 2030 年的 28%。在新增装机方面，2024 年全球可再生能源新增装机达到 683 吉瓦，预计到 2030 年将攀升至近 890 吉瓦。目前全球在建发电装机容量约 1450 吉瓦，其中三分之二来自太阳能和风电等清洁能源。从区域分布看，亚洲占据了全球 84% 的在建项目，中国在其中扮演核心角色，这既是中国庞大能源需求的体现，也彰显了中国在能源装备制造领域的全球影响力。

在新能源上网电价市场化改革的牵引下，国内配用电生态发生深刻变革。2025 年 3 月，国家发展改革委、国家能源局印发《关于加快推进虚拟电厂发展的指导意见》，首次在全国层面明确了虚拟电厂作为新型经营主体的定义和功能定位，提出到 2027 年、2030 年，全国虚拟电厂调节能力分别达到 2000 万千瓦以上、5000 万千瓦以上。9 月发布的《电力现货连续运行地区市场建设指引》进一步明确储能、虚拟电厂、负荷聚合商等新型经营主体的市场参与方式，支持各地探索完善新能源全面入市下的现货市场机制，形成反映供需关系和调节成本的分时价格信号。这些政策变化对监测、调控系统及配用电设备产生指数级增长需求。

电力装备行业作为工业经济的主导性、基础性产业之一，迎来了新的发展机遇。2025 年 9 月，工业和信息化部、市场监管总局、国家能源局联合印发《电力装备行业稳增长工作方案（2025—2026 年）》，提出传统电力装备年均营收增速保持 6% 左右，新能源装备营收稳中有升，推动一批标志性装备攻关突破和推广应用。方案明确要加快“沙戈荒”新能源基地、风光水一体化基地和特高压电力外送通道等项目建设，继续实施煤电“三改联动”，积极有序开发建设抽水蓄能，推进智能微电网建设和电源电网侧储能应用。在供给层面，方案强调推动新一代信息技术与电力装备深度融合，加快推进装备绿色化升级改造，通过优质供给创造新需求。

全球电网投资正进入上行周期，为电力设备企业开辟了广阔的海外市场空间。国际能源署预测 2025 年全球电网投资将超过 4000 亿美元，达到新的里程碑，到 2035 年电网相关年度投资支出预计将增至约 6500 亿美元。然而，电网投资与发电端投资之间存在显著失衡——2024 年全球发电端投资已达 1 万亿美元，较 2015 年增长约 70%，而电网相关投资仅约 4000 亿美元，增幅不足发电端的一半，投资缺口高达 6000 亿美元。这一供需失衡导致可再生能源接入延迟、电网拥塞、负电价现象频发，变压器等关键设备供应持续紧张。在此背景下，中国电力设备企业迎来出海黄金窗口期。

技术创新方向日益清晰。在“人工智能+”与能源深度融合的背景下，国家发展改革委、国家能源局发布《关于推进“人工智能+”能源高质量发展的实施意见》，提出到 2027 年能源与人工智能融合创新体系初步构建，推动五个以上专业大模型在电网、发电等行业深度应用。电力装备企业积极探索“度电价值成本”理念，风储一体机、构网型风光储一体化系统等创新产品加速涌现。从全球看，电力技术创新正呈现大容量、高效率、柔性化、数智化、多元融合的发展方向，量子电流传感器、人工智能大模型等推动电力系统监测、控制、决策和各类业务智能化。同时，数据中心的爆发式增长正在重塑电力需求格局——全球数据中心投资总额 2025 年预计达 5800 亿美元，首度超越石油供应投资，部分发达国家电网负载因此倍增。

绿色电力市场建设取得重要进展。2025 年 3 月，国际绿色电力消费倡议组织（RE100）宣布无条件认可中国绿证，有力推动我国绿电绿证的国际认可度。全国电力市场交易规模迅速扩大，新能源参与

市场化交易电量持续增长，绿证交易规模大幅提升。2025 年全国碳排放权交易市场碳排放配额成交量 2.35 亿吨，成交额 146.3 亿元，二氧化碳排放比上年下降 5%，节能降碳成效显著。电力碳足迹因子数据的发布填补了国内电力碳足迹因子数据空白，为电力装备企业参与国际竞争提供了基础支撑。

展望未来，在碳达峰目标引领下，我国电力行业将继续深入推进能源革命，加快规划建设新型能源体系。随着新能源占比快速提升，电力系统对灵活调节资源的需求将进一步增强，跨省跨区资源配置、源网荷储协同互动、电力市场机制创新、新技术新模式应用等将成为行业发展的重要方向。全球范围内，电网建设不足已成为能源转型的最大瓶颈之一，亟需加快电网现代化与灵活性资源部署。公司将积极把握能源转型重大机遇，深入贯彻《能源法》和 136 号文各项要求，主动适应新型电力系统建设和电力市场化改革新形势，在深耕国内市场的同时，把握全球电网投资上行周期的历史性机遇，以技术创新驱动产品升级，以数智化赋能价值创造，在新能源市场化新时代中实现高质量发展。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司以创新驱动发展，依托新型电力系统的发展机遇，积极培育发展新质生产力，勇闯国际新市场，让创新成为公司发展的核心引擎之一。通过不断提升创新能力、完善创新机制、鼓励创新思维、营造创新氛围，加快实施创新驱动发展，持续精进核心技术和制造实力、不断改进和提高运营能力，全力提升核心竞争力，满足客户需求。

1、发展战略明确

公司自创立三十多年以来，一直聚焦于输配电行业。公司围绕“创新智慧新电能，尽享美好新生活”的全新使命，依托上海、北京、南京、西安、深圳、瑞士等研发基地，以及上海、南通、常州、无锡等产业基地，凭借多年的市场拓展与品牌经营，公司已成为全球输配电领域的知名品牌之一。公司注重在人力资本、市场管理、产品研发、质量管理、精益供应链建设等方面的持续积累投入，为未来发展奠定基础。公司已从成立时的单一产品供应商，发展成为覆盖开关设备、变压器、保护及自动化、电力电子、储能系统及元件、工程总承包（EPC）六大核心业务线的全产业链解决方案提供商，能够为电力系统提供一次设备、二次设备、储能及电能质量治理相关设备及 EPC 服务。业务已覆盖全球 100 多个国家和地区，海外收入占比提升至 26.94%，成功切入发达市场顶级电网运营商供应链，全球化布局取得阶段性成效。

2、技术领先优势

公司在多年的发展历程中，一贯注重产品技术和技术人力资本的持续积累投入，取得了多项国内外先进或领先水平的核心技术。在持续提升现有产品竞争力的同时，公司也在加大前瞻性技术投入，如柔性直流输电、构网、新能源、储能系统及元件、环保、物联网、汽车电子等，为未来新业务的拓展奠

定基础。截止到 2025 年 12 月 31 日，公司共有授权专利 1033 件，其中发明 376 件，实用新型 622 件，外观 35 件。公司共有软件著作权 199 件。

3、服务优势

公司坚持卓越的服务是最好的营销，面向全球市场打造了全球工程服务平台，以客户为中心建立贴近客户的服务网络。截至目前，公司已在巴西、埃及、赞比亚、西班牙、瑞士等 20 余个国家设立子公司，构建起覆盖五大洲的营销与服务网络。通过为全球客户提供覆盖各产品线的一站式综合服务，以及全生命周期服务，公司能够更好地满足客户需求，不断提高客户满意度。

四、主营业务分析

1、概述

公司始终发挥党组织的战斗堡垒作用，坚持以客户为中心的服务理念，发扬群体奋斗精神，公司围绕“创新智慧新电能，尽享美好新生活”的全新使命，积极开拓市场，强化内部管理，不断优化流程，全面提升产品质量，服务品质和质量管理水平，公司在订单获取、新市场突破、新产品开发、营业收入、净利润等方面均取得了可喜的成绩。

报告期内，公司新增订单 288.91 亿元（不含税），与上年同期相比增长 34.64%；实现营业总收入 215.39 亿元，与上年同期相比增长 39.34%；实现归属于母公司股东的净利润为 31.50 亿元，与上年同期相比增长 53.74%；经营活动产生的现金流量净额为 22.34 亿元，与上年同期相比下降 9.27%。

2025 年公司实现营业总收入 215.39 亿元，与上年同期相比增长 39.34%。在销售区域上，来自国内营业收入为 157.36 亿元，同比增长 27.57%，主要是华东地区同比增长 46.27%，西北地区同比增长 56.84%，西南地区同比增长 175.95%。来自海外市场的营业收入为 58.03 亿元，同比增长了 85.84%。

报告期内，公司秉承“成就客户、以质取胜”的经营理念，科学安排生产和一线服务，持续深耕国内市场，巩固提升主流产品在电网客户的市场份额，并积极拓展发电、轨道交通、石化、冶金等行业市场。在高端电力装备领域，公司取得多项重大突破：中标南网±800kV 柔直换流变阀侧套管，实现公司在柔直套管领域的历史性跨越，并将应用于藏粤工程；220kV 保护首次在南网集采中标，标志着公司成为南方电网二次设备主流供应商之一；中标国网湖南构网 SVG 项目，进一步巩固了公司在构网技术领域的市场地位。一系列项目的关键突破，赢得了客户广泛信任 and 良好口碑，有力巩固了公司的产品地位与品牌影响力。

公司长期坚持海外战略，持续进行产品和市场投入。2025 年海外市场圆满完成订单任务，同比取得增长。公司多款产品在德国、葡萄牙、瑞典、芬兰、爱尔兰等多个国家市场实现了突破。公司多款产品通过了多个国家的资质认证。

报告期内，公司坚持以客户为中心，积极地进行各项改善，从而提升客户满意度。

报告期内，在供应链建设方面，公司积极打造主动、共享、精益、绿色、数字化的供应链。

报告期内，公司超级电容业务取得了较为显著的进步。公司通过持续加大研发投入，成功完善和推出了系列化的、具有技术创新优势的新产品，丰富了公司产品线，也为未来的市场拓展奠定了坚实基础。超级电容产品在新型电力系统、数据中心等应用领域均取得了较大进展。在新型电力系统应用场景中，静止型同步调相机（SSC）和调频储能等应用逐步得到了客户的认可，逐步从试点转为批量应用；在数据中心应用场景中，超容作为抑制功率波动的主要技术方案正在进入批量应用阶段。公司通过产能建设和自动化、智能化、数字化的投入，不断提升超级电容产能的生产能力和质量水平。超级电容业务的创新能力和市场表现，已成为公司总体战略布局中的重要拼图之一，有效地拓宽了公司在智能电网、数据中心、工业自动化等领域的技术边界与市场覆盖范围，使得公司在应对能源转型趋势、满足客户多元化需求方面更具优势。报告期末，公司委托具有相关资质的评估机构对烯晶碳能商誉执行商誉减值测试为目的的评估工作，同时上会会计师事务所进行了复核并提出了复核意见，鉴于 2025 年超级电容业务的发展情况及对未来发展的预期，2025 年末计提商誉减值准备，这是基于《企业会计准则第 8 号——资产减值》、《以财务报告为目的的评估指南》等相关规定，在充分听取了评估机构及外部审计机构的意见，本着谨慎性原则的前提下做出的。公司对基于超级电容的成套产品和系统解决方案的发展前景保持坚定信心，并将继续支持其在技术创新、市场拓展和质量管理等方面的投入和努力。

报告期内公司党委充分依托《思源人》报、公众号、宣传栏、荣誉表彰、座谈会等多种形式，通过提升团队凝聚力，为公司持续发展注入新的活力。思源电气将秉持“创新智慧新电能、尽享美好新生活”的使命，致力于成为电气行业全球领先企业。同时，全体思源人将积极践行“成就客户、创新超越、诚信致远、开放协作、自我批判、艰苦奋斗”的核心价值观，为客户提供更优质的产品和服务。

2025 年公司产品整体毛利率为 30.77%，较上年同期下降了 0.48 个百分点。

报告期末公司存货 40.79 亿元，较年初增长 17.31%。公司充分考虑了市场环境因素的影响，采用了存货的成本与可变现净值孰低法计提存货跌价准备，累计计提了 5,374.70 万元存货跌价准备。

公司 2025 年销售费用 10.28 亿元，较上年同期增长 33.82%。管理费用 5.81 亿元，较上年同期增长 29.25%。财务费用为-760.86 万元，较上年同期下降 11.99%。

公司 2025 年研发投入 13.00 亿元，较上年同期增长 17.15%。研发投入占营业收入比例为 6.04%，较上年同期下降了 1.14 个百分点。

公司 2025 年经营活动产生的现金流量净额为 22.34 亿元，较上年同期下降 9.27%。投资活动产生的现金流量净额为-12.41 亿元，较上年同期增长 27.23%。筹资活动产生的现金流量净额为-0.28 亿元，较上年同期增长 85.95%。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	21,539,031,405.33	100%	15,458,068,522.40	100%	39.34%
分产品					
开关类业务	8,935,235,840.30	41.49%	6,910,322,615.73	44.71%	29.30%
变压器类业务	4,633,384,382.40	21.51%	3,348,381,279.06	21.66%	38.38%
保护及自动化类业务	2,542,240,986.82	11.80%	2,444,002,449.22	15.81%	4.02%
电力电子类业务	1,525,380,833.85	7.08%	1,020,393,114.80	6.60%	49.49%
EPC 类业务	2,332,317,023.16	10.83%	1,010,089,362.50	6.53%	130.90%
储能系统及元件类业务	1,531,165,144.30	7.11%	694,352,683.92	4.49%	120.52%
租赁业务	39,307,194.50	0.18%	30,527,017.17	0.20%	28.76%
分地区					
华东地区	4,853,570,657.14	22.53%	3,318,191,130.90	21.47%	46.27%
华北地区	3,005,920,979.42	13.96%	2,605,567,952.24	16.86%	15.37%
华南地区	1,396,825,284.34	6.49%	1,626,300,433.58	10.52%	-14.11%
东北地区	810,891,828.84	3.76%	1,014,185,619.75	6.56%	-20.05%
华中地区	1,660,599,091.12	7.71%	1,609,245,344.79	10.41%	3.19%
西北地区	2,577,989,639.51	11.97%	1,643,703,170.87	10.63%	56.84%
西南地区	1,430,476,305.68	6.64%	518,391,344.04	3.35%	175.95%
海外地区	5,802,757,619.28	26.94%	3,122,483,526.23	20.20%	85.84%
分销售模式					
直销	21,393,120,501.02	99.32%	15,458,068,522.40	100.00%	38.39%
经销	145,910,904.31	0.68%			

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
分产品						
开关类业务	8,935,235,840.30	5,640,205,411.52	36.88%	29.30%	31.12%	-1.94%
变压器类业务	4,633,384,382.40	2,947,123,356.02	36.39%	38.38%	30.00%	4.10%
保护及自动化类业务	2,542,240,986.82	1,649,712,836.47	35.11%	4.02%	0.22%	2.46%
电力电子类业务	1,525,380,833.85	1,237,364,394.76	18.88%	49.49%	49.24%	0.13%
EPC 类业务	2,332,317,023.16	2,056,278,339.32	11.84%	130.90%	131.20%	-0.11%
储能系统及元件类业务	1,531,165,144.30	1,351,804,518.03	11.71%	120.52%	99.75%	9.18%

租赁业务	39,307,194.50	27,948,719.84	28.90%	28.76%	55.78%	-12.33%
分地区						
华东地区	4,853,570,657.14	3,406,288,232.80	29.82%	46.27%	53.37%	-3.25%
华北地区	3,005,920,979.42	2,110,525,646.28	29.79%	15.37%	13.98%	0.86%
华南地区	1,396,825,284.34	1,070,446,105.56	23.37%	-14.11%	-9.92%	-3.56%
东北地区	810,891,828.84	584,656,613.75	27.90%	-20.05%	-27.76%	7.70%
华中地区	1,660,599,091.12	1,164,579,787.73	29.87%	3.19%	7.86%	-3.03%
西北地区	2,577,989,639.51	1,738,439,404.58	32.57%	56.84%	55.50%	0.59%
西南地区	1,430,476,305.68	1,077,750,986.16	24.66%	175.95%	173.12%	0.78%
海外地区	5,802,757,619.28	3,757,750,799.10	35.24%	85.84%	91.21%	-1.82%
分销售模式						
直销	21,393,120,501.02	14,832,433,764.44	30.67%	38.39%	39.56%	-0.58%
经销	145,910,904.31	78,003,811.52	46.54%			

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的
 主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
输配电设备行业	销售量	万元	2,144,784.55	1,539,647.96	39.30%
	生产量	万元	2,139,929.46	1,551,290.88	37.95%
	库存量	万元	155,126.49	158,525.05	-2.14%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

主要是报告期内销售量增加。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
输配电设备行业	原材料	12,519,346,043.60	83.96%	8,971,414,713.37	84.41%	39.55%

说明：无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

本期纳入合并财务报表范围的子公司有 63 家，同上期相比，新增 3 家境内子公司上海思源智电电力设计科技有限公司、江苏聚源油箱有限公司、如皋思源瓦能科技有限公司和 4 家境外子公司，注销 1 家境内子公司上海思源储能技术工程有限公司和 1 家境外子公司。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	2,040,885,786.91
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	9.48%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	506,126,369.50	2.35%
2	客户二	432,017,449.56	2.01%
3	客户三	385,601,586.26	1.79%
4	客户四	375,972,180.14	1.75%
5	客户五	341,168,201.45	1.58%
合计	--	2,040,885,786.91	9.48%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,089,571,653.89
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	8.28%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	453,038,687.92	3.44%
2	供应商二	161,599,952.07	1.23%
3	供应商三	160,504,859.88	1.22%
4	供应商四	158,461,128.45	1.20%
5	供应商五	155,967,025.57	1.19%
合计	--	1,089,571,653.89	8.28%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,027,725,880.42	767,997,611.86	33.82%	主要是报告期内加大市场和销售投入
管理费用	580,552,594.66	449,184,315.59	29.25%	主要是新业务培育的投入以及折旧费用增加
财务费用	-7,608,559.41	-6,793,663.25	-11.99%	主要是报告期内汇率变化影响汇兑损益及利息收入增加
研发费用	1,300,401,224.78	1,110,019,938.40	17.15%	报告期持续加强研发投入及新产品开发力度

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
1100kV GIS 产品开发项目	支撑国网特高压市场的持续提升	计划阶段	27 年产品上市	1. 进一步提升在国网特高压市场规模，同时带动其他市场 2. 提升公司全方位组织能力，打造具备特高压技术水平的 GIS 公司
基于环保气体开断的 145/252kV GIS 产品开发项目	支撑全球市场开关设备环保化需求	概念阶段	27 年产品上市	跟踪环保发展趋势，储备对应产品
TYD1000 高海拔、抗震版本产品开发项目	进入特高压高海拔领域，完善高海拔、高抗震产品版本	产品发布	实现批量化生产交付	提升公司在特高压领域品牌形象，并培育新的利润增长点
±800kV 换流变阀侧套管新产品开发项目	进入特高压直流套管领域，解决国网公司换流变阀侧套管卡脖子难题	产品发布	实现批量化生产	提升公司在直流特高压领域品牌形象，并培育新的利润增长点

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	4,781	4,458	7.74%
研发人员数量占比	43.44%	47.14%	-3.54%
研发人员学历结构			
本科	2,882	2,901	0.62%
硕士	871	718	22.98%
博士	21	18	22.20%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	1,903	1,705	11.96%

30~40 岁	1,930	1,941	-0.57%
---------	-------	-------	--------

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,300,401,224.78	1,110,019,938.40	17.15%
研发投入占营业收入比例	6.04%	7.18%	-1.14%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	20,496,811,841.15	15,800,502,550.74	29.72%
经营活动现金流出小计	18,262,533,327.91	13,338,030,322.10	36.92%
经营活动产生的现金流量净额	2,234,278,513.24	2,462,472,228.64	-9.27%
投资活动现金流入小计	9,497,036,823.03	8,939,117,121.86	6.24%
投资活动现金流出小计	10,738,131,718.07	10,644,542,205.03	0.88%
投资活动产生的现金流量净额	-1,241,094,895.04	-1,705,425,083.17	27.23%
筹资活动现金流入小计	622,613,268.32	294,505,843.00	111.41%
筹资活动现金流出小计	650,594,012.64	493,602,076.99	31.81%
筹资活动产生的现金流量净额	-27,980,744.32	-199,096,233.99	85.95%
现金及现金等价物净增加额	951,823,638.36	549,899,008.36	73.09%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 经营活动产生的现金流量净额 22.34 亿元，较上年同期减少 2.28 亿元，下降 9.27%，主要是销售商品、提供劳务收到的现金 196.65 亿元，较上年同期增加 43.30 亿元；购买商品、接受劳务支付的现金 135.79 亿元，较上年同期增加 42.69 亿元；支付给职工以及为职工支付的现金 23.07 亿元，较上年同期增加 4.86 亿元；支付的各项税费 13.43 亿元，较上年同期增加 2.69 亿元；支付其他与经营活动有关的现金 10.34 亿元，较上年同期减少 1.00 亿元

2. 投资活动产生的现金流量净额-12.41 亿元，较上年同期增加 4.64 亿元，上升 27.23%，主要是购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 8.21 亿元，较同期减少 1.01 亿元；其他与投资活动有关的现金收支净额-4.80 亿元，较同期增加 5.50 亿元。

3. 筹资活动产生的现金流量净额-0.28 亿元，较上年同期增加 1.71 亿元，增长 85.95%，主要是吸收投资收到的现金 2.18 亿元，较同期增加 0.77 亿元；取得借款收到的现金 3.99 亿元，较同期增加 2.46 亿元；分配股利 4.72 亿元，较同期增加 1.19 亿元。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

经营活动现金净流量 22.34 亿元，本年度净利润 32.60 亿元，相差 10.25 亿元，主要是：

1. 资产减值准备及信用减值准备，对经营活动现金净流量正向影响 2.36 亿元；
2. 折旧及摊销，对经营活动现金净流量正向影响 3.17 亿元；
3. 存货增加对经营活动现金净流量负向影响 6.00 亿元；
4. 经营性应收应付项目合计对经营活动现金净流量负向影响 8.54 亿元。

五、非主营业务分析

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	56,022,750.84	1.51%	主要是结构性存款等存款产品取得的投资收益	根据公司资金情况判断，具有可持续性
公允价值变动损益	23,275,401.62	0.63%	主要是外汇远期合约和结构性存款等存款产品的公允价值变动收益	1、外汇远期合约的公允价值变动随汇率波动，不具有可持续性； 2、根据公司资金情况判断，结构性存款等存款产品的公允价值变动收益具有可持续性
资产减值	-27,073,899.31	-0.73%	主要是合同资产减值准备	根据公司的减值计提政策，具有可持续性
营业外收入	8,186,641.41	0.22%	主要是违约金赔款收入及对供应商的罚款收入	不具有可持续性
营业外支出	18,645,267.92	0.50%	主要是滞纳金、赔偿支出、非常损失及捐赠支出	不具有可持续性
其他收益	283,001,152.65	7.61%	主要是与经营有关的政府补贴	具有可持续性
信用减值损失	-208,836,722.02	-5.62%	主要是应收账款和应收票据、其他应收款计提坏账准备	具有可持续性

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增 减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资 产比例		
货币资金	4,929,836,694.99	16.52%	4,027,845,600.62	17.16%	-0.64%	主要是报告期经营活动产生的现金流量净额 22.34 亿元；购建固定资产等投资支出 8.21 亿元；分配股利 4.72 亿元。
应收票据	1,162,480,532.98	3.90%	845,803,792.96	3.60%	0.30%	主要是销售业务量增加、票据结算业务增加
应收账款	8,183,096,459.67	27.42%	5,758,354,119.70	24.53%	2.89%	主要是收入增加所致
预付款项	882,197,801.54	2.96%	534,250,029.53	2.28%	0.68%	主要是部分业务快速增长，带来的库存增加及相应的支付供应商货款增加
存货	4,078,944,481.10	13.67%	3,476,970,033.07	14.81%	-1.14%	主要是业务量增加所致
合同资产	1,480,489,353.88	4.96%	1,121,276,982.79	4.78%	0.18%	无重大变化
债权投资	301,150,684.93	1.01%			1.01%	主要是公司持有的定期存款
长期股权投资	20,273,135.81	0.07%	2,927,785.11	0.01%	0.06%	主要是报告期对联研国芯的投资
固定资产	2,904,204,698.78	9.73%	2,368,003,013.24	10.09%	-0.36%	主要是购置的固定资产交付
在建工程	419,809,670.30	1.41%	312,331,497.89	1.33%	0.08%	主要是基地建设等投资
使用权资产	76,853,065.25	0.26%	31,093,101.05	0.13%	0.13%	主要是租赁资产到期续约导致使用权资产增加
短期借款	360,112,803.48	1.21%	148,554,341.67	0.63%	0.58%	主要是个别子公司向银行贷款
应付票据	2,327,219,005.12	7.80%	1,815,044,484.50	7.73%	0.07%	主要是采购业务量增加、票据结算业务增加
应付账款	5,825,961,147.90	19.52%	4,670,263,145.20	19.90%	-0.38%	主要是业务量增加所致
合同负债	2,976,522,310.87	9.97%	2,370,005,624.54	10.10%	-0.13%	主要是收到客户的合同预付款增加
其他应付款	979,622,009.02	3.28%	671,694,611.75	2.86%	0.42%	主要是未终止确认的票据背书增加
长期借款	60,269,040.00	0.20%	28,000,000.00	0.12%	0.08%	主要是个别子公司向银行贷款
租赁负债	56,203,511.14	0.19%	16,422,345.20	0.07%	0.12%	主要是租赁资产到期续约导致租赁负债增加
资本公积	748,265,699.33	2.51%	408,383,793.28	1.74%	0.77%	主要是 2023 年股票期权激励计划的期权费用，以及行权形成的股本溢价

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	2,651,217,885.48	10,160,341.66			9,590,000,000.00	9,425,080,214.25		2,826,298,012.89
2. 衍生金融资产		7,523,485.60	7,459,075.00					14,982,560.60
4. 其他权益工具投资	15,057,511.62		3,800,000.00					18,857,511.62
5. 其他非流动金融资产	127,058,160.27	5,259,209.36			15,000,000.00			147,317,369.63
金融资产小计	2,793,333,557.37	22,943,036.62	11,259,075.00		9,605,000,000.00	9,425,080,214.25		3,007,455,454.74
上述合计	2,793,333,557.37	22,943,036.62	11,259,075.00		9,605,000,000.00	9,425,080,214.25		3,007,455,454.74
金融负债	-556,840.00	332,365.00	224,475.00					0.00

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末			
	账面余额（元）	账面价值（元）	受限类型	受限情况
货币资金	282,273,141.61	282,273,141.61	使用受限	保证金、境外子公司受当地政府管控的资金等
应收票据	2,553,000.00	2,550,447.00	质押	用于开具银行承兑汇票的应收票据
应收票据	16,765.45	16,748.68	贴现	已贴现未终止确认的应收票据
应收账款	10,095,750.00	9,590,962.50	贴现	已贴现未终止确认的应收债权凭证
合计	294,938,657.06	294,431,299.79		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
511,650,234.76	580,135,288.44	-11.81%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
江苏思源新能源科技有限公司基地建设	自建	是	功率型储能元件	140,673,884.88	545,470,747.69	自有资金	92.00%			无	2023年04月29日	公告编号 2023-021 关于设立全资子公司江苏思源新能源科技有限公司的公告，详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
江苏思源能源技术有限公司基地建设	自建	是	输配电设备行业	118,854,557.87	220,823,321.91	自有资金	80.00%			无	2022年02月19日	公告编号 2022-044 关于设立全资子公司江苏思源能源技术有限公司的公告，详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
高压智能组合电器（GIS）生产基地建设项目	自建	是	输配电设备行业	66,654,865.39	66,654,865.39	自有资金	25.00%			无	2024年10月26日	公告编号 2024-053 关于控股子公司江苏思源高压开关有限公司高压智能组合电器（GIS）生产基地建设项目投资的公告，详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
变压器高压厂房建设项目	自建	是	输配电设备行业	185,466,926.62	226,717,973.65	自有资金	90.00%			无	2024年04月19日	公告编号 2024-013 关于对全资子公司江苏思源特种变压器有限公司增资的公告，详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
合计	--	--	--	511,650,234.76	1,059,666,908.64	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇合约	0	18,344.17	748.86	0	82,802.55	24,555.69	76,591.02	4.94%
铜商品期货	150	2,148.54	36.73	1,507.29	13,908.7	13,159.31	4,441.95	0.29%
合计	150	20,492.71	785.59	1,507.29	96,711.25	37,715	81,032.97	5.23%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	否							
报告期实际损益情况的说明	报告期内已完成交割的外汇合约实际损失 258.25 万元，已平仓的铜商品期货实际收益 738.93 万元。							
套期保值效果的说明	外汇远期售汇交易可以在汇率发生大幅波动时，降低汇率波动对公司的影响；公司开展铜期货套期保值业务，主要是为了锁定公司产品成本，有效地防范和化解由于铜材价格变动带来的成本波动，保障利润的实现。							
衍生品投资资金来源	外汇合约为远期售汇合约，实际无需资金投入。铜期货投资金额，来源为公司自有资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	一、外汇合约 1、风险分析：公司基于公司未来外汇收支预测，和商业银行签订远期售汇合约。该合约无需保证金，不占用公司资金。外汇远期售汇交易可以在汇率发生大幅波动时，降低汇率波动对公司的影响，但也可能存在一定的风险： 1) 汇率波动风险：在汇率行情变动较大的情况下，银行远期结售汇汇率报价可能偏离公司实际收付时的汇率，造成汇兑损失。 2) 收付款预测风险：公司根据销售订单和采购订单进行收付款预测，实际执行过程中，客户或供应商可能会延迟收付汇，造成公司收付款预测不准，导致套保期限不匹配。							

	<p>2、公司拟采取的风险控制措施有：</p> <p>1) 公司已制定《外汇套期保值管理制度》并经公司董事会审议通过，对外汇套期保值交易的操作原则、审批权限、责任部门及责任人、内部操作流程、信息隔离措施及风险处理程序、信息披露等做出明确规定。</p> <p>2) 公司进行远期外汇交易须严格基于公司的外币收付款预测。为防止远期结售汇交割与实际收付时间差距较远，公司高度重视对合同执行的跟踪，避免收付时间与交割时间相差较远的现象。</p> <p>二、铜商品期货</p> <p>1、风险分析：公司进行期货套期保值业务存在价格波动、资金、内部控制、技术、政策等方面的风险，具体如下：</p> <p>1) 价格波动风险：当期货行情大幅剧烈波动时，公司可能无法在要求锁定的价格买入套保或在预定的价格平仓，造成损失。</p> <p>2) 资金风险：期货交易按照公司《商品期货套期保值业务管理制度》中规定权限下达操作指令，如投入金额过大，可能造成资金流动性风险，此外，在期货价格波动巨大时，公司甚至可能存在未及时补充保证金而被强行平仓带来实际损失的风险。</p> <p>3) 内部控制风险：期货交易专业性较强，可能会由于内控制度不完善造成风险。</p> <p>4) 技术风险：由于无法控制和不可预测的系统故障、网络故障、通讯故障等造成交易系统非正常运行，导致交易指令延迟、中断或数据错误等问题。</p> <p>5) 政策风险：期货市场法律法规等政策如发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来的风险。</p> <p>2、公司拟采取的风险控制措施有：</p> <p>1) 公司将套期保值业务与公司生产经营相匹配，最大程度对冲原材料价格波动风险。公司的期货套期保值业务只限于在境内的期货交易所交易的铜期货合约，严禁进行以逐利为目的的任何投机交易。</p> <p>2) 公司严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金。</p>
<p>已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定</p>	<p>外汇合约因公允价值变动形成亏损计入交易性金融负债，其公允价值选用中国银行公布的远期外汇报价（类似金融产品）作为合理估计。铜商品期货根据期货公司提供的结算价作为其公允价值的合理估计。</p>
<p>涉诉情况（如适用）</p>	<p>无</p>
<p>衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）</p>	<p>2025 年 07 月 08 日</p>

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
上海思源高压开关有限公司	子公司	1000kV 及以下 GIS 和 GIL	85,000 万元	7,445,715,896.12	3,468,423,869.22	6,104,435,204.52	1,467,530,776.83	1,263,292,272.88
江苏省如高高压电器有限公司	子公司	800kV 及以下高压断路器、高压隔离开关	35,189.52 万元	2,748,670,078.32	1,273,212,409.68	2,739,160,424.49	658,963,863.13	573,680,664.88

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

上海思源高压开关有限公司实现营业收入 61.04 亿元，同比增长 20.38%，实现净利润 12.63 亿元，同比增长 37.21%。

江苏省如高高压电器有限公司实现营业收入 27.39 亿，同比增长 23.56%。实现净利润 5.74 亿元，同比增长 45.00%。

目前上述公司主要产品有 1000kV 及以下 GIS 和 GIL、800kV 及以下高压断路器、高压隔离开关等。公司持续加强研发投入及新产品开发力度，加强成本控制，加强内部管理，降低各项费用。

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

1、2025 年度经营目标完成情况

2025 年度公司的经营目标是：实现新增合同订单 268 亿元（不含税），同比增长 25%；实现营业收入 185 亿元，同比增长 20%。

公司始终发挥党组织的战斗堡垒作用，坚持以客户为中心的服务理念，发扬群体奋斗精神，2025 年在全体员工的努力下，公司新增订单为 288.91 亿元（不含税），与上年同期相比增长 34.64%；实现营业总收入 215.39 亿元，与上年同期相比增长 39.34%。

2、2026 年度的经营计划和经营目标

2026 年度公司的经营目标是：实现新增合同订单 375 亿元（不含税），同比增长 30%；实现营业收入 270 亿元，同比增长 25%。

上述经营目标系公司在基于当前行业发展趋势、市场环境研判及内部资源能力评估等特定假设条件下所制定，不构成对 2026 年度盈利预测或业绩承诺。鉴于宏观环境波动、行业竞争格局演变及经营策略执行效果等不确定性因素影响，该等目标的实现存在一定不确定性，敬请投资者理性判断，注意投资风险。

2026 年，公司将秉承“创新智慧新电能，尽享美好新生活”的使命，依托全球能源转型与新型电力系统建设的战略机遇，重点推进以下经营举措，力争实现可持续高质量发展：

（1）深化市场分层拓展，构建多极增长格局。巩固并提升国内电网市场份额，深耕发电集团总部及区域发电企业，强化厂网协同联动；积极拓展电源配套及数据中心等新兴细分行业客户，整合跨产品线资源提供差异化综合解决方案。

（2）加速全球化战略落地，强化海外根据地建设。加大对海外重点区域市场的资源投入与营销网络布局；在巩固现有市场基础上，逐步开拓海外配用电市场，全面提升国际化运营能力与品牌影响力。

（3）前瞻布局新兴赛道，打造持续增长引擎。依托特高压与超高压领域的技术积淀，巩固变压器、GIS 等主力产品；全面突破场站级储能、构网型解决方案及创新 FACTS（灵活交流输电系统）业务；大力推动中压成套、低压直流元件及锂电/超容产品的系列化、平台化发展；积极完善户用储能产品系列，以差异化产品和标准化解决方案抢占市场先机。

（4）强化技术战略引领，构建平台型技术护城河。持续加大前瞻性研发投入，依托公司多年积累的技术平台基座，加速环保替代、构网型控制、先进直流、固态开断等关键技术迭代，深度融合可视化编程与 AI 辅助研发等数字化工具，推动研发模式向模型化、自动化转型，通过构建高复用、快迭代的模块化技术平台，确保公司在能源技术变革中保持持续领先。

(5) 优化组织效能与人才梯队，提升精益管理能力。深化组织架构变革，构建适配全球化业务扩张的柔性组织体系；加强人才梯队建设与干部管理能力培养，着力打造一支主动协同、高效胜任、富有战斗力的管理团队，为公司战略落地提供坚实的人才保障与组织支撑。

3、公司面临的风险及应对措施

3.1 主要风险

(1) 政策性风险

公司产品所服务的电力行业是国民经济的重要基础产业，电力行业的发展易受国家宏观经济政策、产业发展及基本建设等因素影响，尽管长期前景预测是积极向上的，但容易受到国家产业政策的影响，如行业发展方向、发展规模、技术水平、设备水平与选型等方面的政策指导的变化可能对公司的生产经营造成影响。

公司将进一步根据对产业政策变化趋势的研判，及时调整市场营销策略，在巩固原有市场占有率基础上，确保公司长远可持续发展。

(2) 市场风险

公司主导产品如中性点接地产品、高压开关、电力电容器、互感器、变压器等产品经过多年的发展，技术和市场都相对成熟，主要客户招标采取招标方式，市场竞争激烈。受到供求关系和货币等因素影响，

大宗原材料价格、半导体器件价格、国际物流费用等波动剧烈，公司部分产品成本承受较大压力。

公司将持续采取各项降本增效措施，力争降低上述风险。

(3) 汇率风险

公司出口业务已遍布 100 多个国家和地区，结算币种涉及美元、欧元、英镑等多种货币。公司为防范汇率波动风险，开展了外汇套期保值交易业务。该业务的目的是以正常生产经营业务为基础，以锁定项目成本、降低汇率风险为目的，不进行任何单纯以投机为目的的外汇交易。随着未来公司海外业务的持续发展，汇率波动将对公司的经营业绩产生一定的影响。

(4) 海外子公司管理风险

目前公司在数十个国家与地区设立了子公司或参股公司。由于海外公司所在国的政策环境、人文环境、语言环境等因素，海外公司面临税务、劳务用工、资产等各方面风险，公司需持续提高海外各公司的内部管控水平，降低风险。

(5) 海外 EPC 工程项目风险

公司所涉海外 EPC 工程为交钥匙工程，管理范围广，项目周期长（1-3 年），可能会存在政治环境风险、汇率风险、税务风险、现场施工安全风险、应收账款风险、合同风险、工程分包风险和外部采购风险等。

除上述风险外，公司在经营中还面临行业衰退、客户流失、贸易保护措施或贸易制裁的变化等等各种风险，公司建立了内控措施和风险管控制度，在项目执行过程中，力争严格识别各种风险，并能做好风险应对方案。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 21 日	公司会议室	实地调研	机构	中金电新、汇安基金、中信资管、中广云投资、国泰基金、国金电新、美林（亚太）等	2024 年业绩快报，公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年 1 月 21 日投资者关系活动记录表》
2025 年 03 月 11 日	公司会议室	实地调研	机构	大和资本、致远投资、中金公司、西部证券、华泰证券、景顺、汇丰前海证券、甬兴证券、安本私募基金等	公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年 3 月 11 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 23 日	公司会议室	实地调研	机构	富兰克林邓普顿投资、上海石锋资产、摩根士丹利、国联民生证券、泉果基金、正心谷资本、上海翰潭投资管理、中信证券、汇丰前海、国泰海通电新、民生电新、石锋资产、财通证券、博裕资本、留仁资产、浙商资管、德邦基金、甬兴电新、常春藤资产等	2024 年度业绩交流、公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年 4 月 23 日投资者关系活动记录表》
2025 年 04 月 30 日	通过证券时报网上路演中心	网络平台线上交流	其他	通过证券时报网上路演中心（http://rs.stcn.com）参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	公司 2024 年度业绩、公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2024 年年度报告网上业绩说明会投资者关系活动记录表》
2025 年 08 月 20 日	公司会议室	实地调研	机构	阿尔派投资管理有限公司、安联集团、东亚联丰投资管理、中银保诚资产管理、贝莱德、国泰证券、哥伦比亚基金管理、瀚亚投资、方瀛研究、富兰克林邓普顿、言教资金管理公司、新加坡投资、高盛资管管理、恒生投资、景顺亚洲、基石投资、凯斯博投资管理、宏利投资、橡树资本管理、施罗德投资管理、安本资产、中金证券、源峰基金、华福电新、汇丰前海、国泰海通电新等	2025 年半年报交流、公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年 8 月 20 日投资者关系活动记录表》
2025 年 10 月 20 日	公司会议室	实地调研	机构	招商证券、长江证券、长江养老、汇丰前海证券、碧云资本、沁源投资、平安资产、太平养老保险、嘉实基金、申万菱信基金、东吴证券、太平洋证券、国海证券、国泰海通资管、德邦基金、万家基金、汇丰晋信、杭银理财、明河投资、华福电新、华西电新、	2025 年度三季度交流、公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年 10 月 20 日投资者关系活动记录表》

				Jefferies、Fidelity、宁泉资产、禅龙资产、东证融汇、碧泽资产、全天候基金、博通基金、聚鸣投资、森锦投资、凯思博投资、潼骁投资、逐光私募基金等		
2025 年 10 月 23 日	公司会议室	实地调研	机构	中金公司、留仁资产、华泰证券资管、鹏华基金、粤开证券、海通国际、石锋资产、西部证券、东亚前海、中信证券、彤源投资、合运基金、甬兴证券等	2025 年度季报交流、公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025 年 10 月 23 日投资者关系活动记录表》
2025 年 11 月 06 日	公司会议室	实地调研	机构	花旗、富达国际、新加坡政府投资公司、瑞士百达、马来西亚国民投资公司、施罗德投资管理、砺思资本、邓普顿新兴市场集团、恩宝资本有限公司、NT 资产管理	公司的生产情况、经营运作及销售情况、未来规划等	详见巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《2025 年 11 月 6 日投资者关系活动记录表》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度

是 否

公司第八届董事会第十七次会议审议通过了《关于审议〈市值管理制度〉的决议》，详见 2025 年 3 月 28 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-002 号《第八届董事会第十七次会议决议公告》。

公司是否披露了估值提升计划

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

2025 年度公司严格按照《公司法》、《证券法》、《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制配套指引》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和其他相关法律法规的规定，不断完善公司治理结构，健全各项内部控制制度，确保股东会、董事会、监事会、管理层等机构的规范、有效运作，维护了广大股东利益。依据公司《内控标准手册》继续开展各项内部控制工作，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截止报告期末，公司治理的实际状况符合上述法律法规及中国证监会、深圳证券交易所发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

公司治理的具体情况如下：

1、关于股东和股东会

报告期内，公司严格按照《公司法》、《公司章程》和《股东会议事规则》等相关法律法规及规定和要求，规范股东会的召集、召开及表决程序，并聘请律师出席见证，平等对待所有股东，维护公司和股东，特别是中小股东的合法权益。

2、关于董事和董事会

公司董事均严格按照《公司法》、《公司章程》、《董事会议事规则》等相关法律法规及规定履行董事职责，执行股东会决议。公司现有七名董事，其中有三名独立董事，占全体董事的三分之一以上，一名独立董事为会计专业人士，符合中国证监会《上市公司独立董事管理办法》的要求。董事会下设审计委员会、薪酬与考核委员会和投资决策委员会，并于 2025 年 12 月 25 日增设成立提名委员会。

3、关于监事和监事会

公司监事会严格按照《公司章程》及《监事会议事规则》等相关法律法规及规定召开会议，开展工作。公司各位监事能够认真履行职责，对董事会决策程序、决议事项及公司依法运作情况实施监督，对公司董事和高级管理人员履行职责的合法性、合规性等进行有效监督。报告期内现有三名监事，其中职工代表监事一名，人数和人员构成均符合相关法律法规的要求。公司于 2025 年 12 月 31 日临时股东会批准取消监事会。公司监事会的全体监事在任职期间勤勉尽责，积极推动公司规范运作和健康发展，公司对全体监事为公司发展所做的贡献表示衷心感谢。

4、关于绩效评价与激励约束机制

公司使用平衡计分卡、战略管理、绩效管理等工具，制定公司中长期战略规划，将公司战略目标分解为公司各个经营单元的业务目标和高级管理人员的绩效目标，并建立覆盖全体管理人员和骨干员工的个人绩效承诺机制及跨职能部门团队绩效承诺机制，与员工奖金分配、职业发展等紧密关联，确保公司战略落地，有效实现了个人绩效对组织绩效的支撑。

公司严格按照《公司章程》等相关规定，明确高级管理人员履行职责的行为和权限，公司高级管理人员任免符合法定程序。

5、关于信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》、《公司章程》、《公司信息披露管理制度》、《公司年报信息披露重大差错责任追究制度》、《公司内幕信息知情人报备制度》等相关规定，履行信息披露义务。报告期内，公司及信息披露义务人严格按照《上市公司与投资者关系工作指引》的要求协调投资者关系，接待股东来访，回答投资者咨询。《证券时报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为公司信息披露的报纸和网站。

6、关于相关利益

公司充分尊重和维护相关利益者的合法利益，积极与相关利益者合作，加强与各方的沟通和交流，实现社会、股东、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康、稳定地发展。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分离，具有独立完整的资产、业务及面向市场自主经营的能力，且不存在相互依赖的情况。

1、业务独立。公司具备独立完整的生产、采购、研发和销售系统，不存在对股东的依赖或与股东单位共同使用同一销售渠道或同一商标的情况，不存在同业竞争。

2、资产独立完整。公司资产完全独立于股东，业务和生产经营必需的土地使用权、房产、机器设备、商标、专利、著作权和专有技术及其他资产的权属完全由公司独立享有，不存在与股东共用的

情况。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。

3、人员独立情况。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均全职在公司工作并在公司领取薪酬，未在股东单位担任职务。公司的法定代表人与股东的法定代表人不存在兼任的情形；公司董事、监事及高级管理人员严格按《公司法》和《公司章程》的相关规定产生；公司制定了一系列较为科学、完善的人事管理制度，公司在劳动、人事及工资管理上完全独立。

4、机构独立情况。根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规和规章制度的规定，公司建立了股东会、董事会、监事会、经理层等组织机构，公司股东会、董事会、监事会均独立运作；建立和完善了法人治理结构，拥有独立于控股股东的组织机构体系，公司拥有适应公司发展需要的、独立的组织机构和职能部门；与其他单位办公机构及生产经营场所分开，不存在混合经营、合署办公的情况。

5、财务独立情况。公司建立了独立规范的会计核算体系和财务管理制度，拥有独立的财务会计部门并配备了相应的财务人员，独立进行财务决策；公司独立开设银行账户，依法独立纳税，不存在与股东混合纳税情况，不存在资金或资产被股东或其他企业任意占用的情形。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股 份数量 (股)	本期减持股 份数量 (股)	其他增减变 动(股)	期末持股数 (股)	股份增减变动的 原因
董增平	男	56	董事长、总经理	现任	2004年03月06日	2026年06月08日	131,444,820			0	131,444,820	
陈邦栋	男	56	副董事长	现任	2007年01月29日	2026年06月08日	96,383,042			0	96,383,042	
杨帜华	男	51	董事、副总经理	现任	2021年06月11日	2026年06月08日	461,500			60,000	521,500	股权激励行权
秦正余	男	61	董事	现任	2023年06月09日	2026年06月08日	0				0	
赵世君	男	59	独立董事	现任	2020年05月29日	2026年06月08日	0				0	
叶锋	男	58	独立董事	现任	2020年05月29日	2026年06月08日	0				0	
邱宇峰	男	66	独立董事	现任	2023年06月09日	2026年06月08日	0				0	
杨雯	女	57	副总经理	现任	2020年11月19日	2026年06月08日	292,500			50,000	342,500	股权激励行权
章良栋	男	53	副总经理	现任	2023年02月16日	2026年06月08日	110,000			50,000	160,000	股权激励行权
刘刚	男	56	副总经理	现任	2025年03月27日	2026年06月08日	20,000			-20,000	0	减持,该减持发 生在高管任命前
杨哲嵘	男	53	财务总监、董事会秘书	现任	2020年10月21日	2026年06月08日	91,900			80,000	171,900	股权激励行权
合计	--	--	--	--	--	--	228,803,762	0	0	220,000	229,023,762	--

报告期是否存在任期内董事、监事离任和高级管理人员解聘的情况

是 否

公司董事、监事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

董增平先生，自 1993 年 12 月公司成立以来一直在公司工作，先后担任公司的董事长、董事、总经理等职务，现任公司董事长兼总经理。负责公司全面工作。并担任烯晶碳能电子科技无锡有限公司董事长，上海思源高压开关有限公司、思源清能电气电子有限公司、北京思源清能电气电子有限公司、江苏思源能源技术有限公司、江苏思源新能源科技有限公司、江苏思源电池技术有限公司、上海思源弘瑞自动化有限公司、上海稊米汽车科技有限公司执行董事，江苏省如高高压电器有限公司、江苏思源赫兹互感器有限公司、上海思弘瑞电力控制技术有限公司、上海思源电力电容器有限公司、常州思源东芝变压器有限公司、上海思源瓦能科技有限公司董事。

陈邦栋先生，自 1993 年 12 月公司成立以来一直在公司工作，先后担任公司的董事长、副董事长、总经理、总工程师等职务，现任公司副董事长，协助董事长开展工作。并担任江苏省如高高压电器有限公司董事长、上海思弘瑞电力控制技术有限公司董事长、常州思源东芝变压器有限公司董事，江苏聚源电气有限公司执行董事，上海思源电力电容器有限公司董事、烯晶碳能电子科技无锡有限公司董事，上海整流器厂有限公司执行董事。

杨帆华先生，自 2000 年 6 月起加入思源电气股份有限公司，先后担任销售经理、第一分公司总经理、上海思源高压开关有限公司总经理、国内营销中心总经理等职位。现任公司董事兼思源电气股份有限公司副总经理兼国内营销中心总经理。并担任上海思弘瑞电力控制技术有限公司董事。

秦正余先生，董事，自 1999 年起一直工作于上海紫江企业集团股份有限公司（SH600210），现任上海紫江企业集团股份有限公司（SH600210）副总经理兼财务总监、兼任上海紫江创业投资有限公司董事长兼总经理。

赵世君先生，独立董事，自 1998 年起一直工作于上海对外经贸大学会计学院，现任上海对外经贸大学教授。目前还担任江西赣南海欣药业股份有限公司(833211)独立董事，广东群兴玩具股份有限公司（SZ002575）独立董事。

叶锋先生，独立董事，曾任南京南瑞继保电气有限公司董事会董事兼副总经理，江苏金智科技股份有限公司副总经理。自 2012 年起至今担任南京派方光电科技公司董事长。

邱宇峰先生，独立董事，曾任中国电力科学研究院副院长、国网智能电网研究院副院长、全球能源互联网研究院有限公司董事、院长、党委副书记，现任厦门大学讲座教授。

杨雯女士，自 2012 年 5 月加入思源电气股份有限公司，先后担任江苏省如高高压电器有限公司常务副总经理、江苏省如高高压电器有限公司总经理、上海思源高压开关有限公司总经理等职位，现任思源电气股份有限公司副总经理。并担任江苏思源中压开关有限公司执行董事、江苏思源高压开关有限公司执行董事、江苏思源电力科技有限公司执行董事、上海思源低压开关有限公司执行董事、江苏省如高高压电器有限公司董事。

章良栋先生，自 2012 年 9 月加入思源电气股份有限公司，先后担任海外业务管理部副总监、海外营销中心副总经理、上海思源输配电工程有限公司常务副总经理、上海思源输配电工程有限公司总经理、全球工程服务中心总经理、海外营销中心总经理等职位。现任思源电气股份公司副总经理兼海外营销中心总经理、并担任常州思源东芝变压器有限公司董事。

刘刚先生，自 2020 年 10 月加入思源电气股份有限公司，担任常州思源东芝变压器有限公司总经理。现任思源电气股份有限公司副总经理，并担任常州思源东芝变压器有限公司董事长、江苏思源赫兹互感器有限公司董事。

杨哲嵘先生，自 2011 年 4 月起加入思源电气股份有限公司，先后担任思源清能电气电子有限公司运营总监、思源清能电气电子有限公司副总经理、江苏聚源电气有限公司总经理等职位。现任思源电气股份公司财务总监兼董事会秘书职位，并担任上海思源电力电容器有限公司董事、烯晶碳能电子科技无锡有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

本公司董事长兼总经理目前由公司实际控制人董增平先生担任。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
秦正余	上海紫江企业集团股份有限公司	副总经理兼财务总监	2017 年 06 月 08 日		是
秦正余	上海紫江创业投资有限公司	董事长兼总经理	2013 年 04 月 16 日		否
赵世君	上海对外经贸大学	教授			是
赵世君	上海普利特复合材料股份有限公司	独立董事	2019 年 08 月 15 日	2025 年 09 月 01 日	是
赵世君	宁波兴瑞电子科技股份有限公司	独立董事	2020 年 01 月 16 日	2025 年 12 月 01 日	是
赵世君	上海紫江新材料科技股份有限公司	独立董事	2020 年 09 月 16 日	2025 年 10 月 01 日	是
赵世君	江西赣南海欣药业股份有限公司	独立董事	2025 年 10 月 01 日		是
赵世君	广东群兴玩具股份有限公司	独立董事	2025 年 11 月 01 日		是
叶锋	南京派方光电科技有限公司	董事长			是

邱宇峰	厦门大学	教授	2020 年 06 月 01 日		是
在其他单位任职情况的说明	均系非执行董事在其他企业的任职情况				

公司现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、监事、高级管理人员报酬情况

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事的报酬方案由董事会薪酬委员会提议，董事会审议，股东会批准。公司对独立董事和外部董事采用董事津贴的方式确定报酬。公司高管兼任董事的，无董事津贴。

公司高级管理人员的报酬方案及报酬最终确定由董事会薪酬委员会提议，董事会审议批准。公司高级管理人员包括总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等，按公司《高级管理人员薪酬与绩效考核制度》等规定予以考核定薪。公司采用（岗位工资+绩效工资）的年薪制来确定报酬，其中绩效工资以年初确定的业绩契约（PPC）的考核指标完成情况确定。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
董增平	男	56	董事长、总经理	现任	579.6	否
陈邦栋	男	56	副董事长	现任	332.76	否
杨帆华	男	51	董事、副总经理	现任	315	否
杨雯	女	57	副总经理	现任	212.5	否
章良栋	男	53	副总经理	现任	335.5	否
杨哲嵘	男	53	财务总监、董事会秘书	现任	175.94	否
刘刚	男	56	副总经理	现任	136.4	否
秦正余	男	61	董事	现任	9.6	否
赵世君	男	59	独立董事	现任	12	否
叶锋	男	58	独立董事	现任	12	否
邱宇峰	男	66	独立董事	现任	12	否
合计	--	--	--	--	2,133.3	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	领取独立董事津贴的独立董事不参与薪酬考核，其他董事及高级管理人员按 KPI 考核
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	领取独立董事津贴的独立董事不参与薪酬考核，其他董事及高级管理人员考核已达成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
董增平	10	3	7	0	0	否	2
陈邦栋	10	3	7	0	0	否	2
杨帜华	10	3	7	0	0	否	2
邱宇峰	10	3	7	0	0	否	2
秦正余	10	3	7	0	0	否	2
赵世君	10	3	7	0	0	否	2
叶锋	10	3	7	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明：无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，高度关注公司规范运作和生产经营等情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策等方面，提出的建设性意见公司均予以采纳，董事会决策相关事项，均经过充分沟通讨论，形成一致意见，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
审计委员会	赵世君、秦正余、叶锋	7	2025 年 01 月 16 日	第八届董事会审计委员会 2025 年第一次会议	听取了《2024 年审计计划》、《2024 年预审审计小结》	根据《公司章程》、《董事会审计委员会议事规则》和董事会赋予的权限和职责,开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关的意见	
			2025 年 04 月 14 日	第八届董事会审计委员会 2025 年第二次会议	听取了《2024 年度审计工作的总结报告》,审议通过了《2024 年度财务决算报告》、《2024 年度内部控制评价报告》、《关于 2024 年度计提资产减值准备及资产核销的议案》、《关于续聘 2025 年度审计机构的议案》、《2024 年内部审计工作报告及 2025 年度审计工作计划》	根据《公司章程》、《董事会审计委员会议事规则》和董事会赋予的权限和职责,开展工作,勤勉尽责,根据公司的实际情况,提出了相关的意见,经过充分沟通讨论,一致通过所有议案,同意将相关议案提交董事会审议	
			2025 年 04 月 17 日	2025 年第一季度审计委员会工作会议	审议通过了审计内控部 2025 年第一季度的内部工作报告	要求审计内控部按年度总体审计计划开展 2025 年第二季度的各项工作	
			2025 年 08 月 14 日	2025 年第二季度审计委员会工作会议	审议通过了审计内控部 2025 年第二季度的内部工作报告	要求审计内控部按年度总体审计计划开展 2025 年第三季度的各项工作	
			2025 年 10 月 16 日	第八届董事会审计委员会 2025 年第三次会议	审阅了 2025 年第三季度财务报告	对程序履行情况、财务报告的真实性与准确性、内部控制与合规性和关联交易与重大事项发表意见,并同意将报告提交董事会审议	
			2025 年 10 月 24 日	2025 年第三季度审计委员会工作会议	审议通过了审计内控部 2025 年第三季度的内部工作报告	要求审计内控部按年度总体审计计划开展 2025 年第四季度的各项工作	
			2025 年 11 月 10 日	第八届董事会审计委员会 2025 年第四次	审议《关于聘请港股上市审计机构》的相关议案	就邀标选聘的会计师事务所发表意见,并一致同	

				会议		意向董事会推荐选定的会计师事务所	
薪酬与考核委员会	赵世君、秦正余、叶锋	2	2025 年 04 月 14 日	第八届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第一次会议决议	确定了 2025 年高级管理人员薪酬基数、2025 年总经理的年度绩效考核方案、根据公司总经理提交的方案，批准了公司副总经理、财务总监、董秘的年度绩效考核方案	根据《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会议事规则》和董事会赋予的权限和职责，开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，同意将相关议案提交董事会审议	
			2025 年 07 月 04 日	第八届董事会薪酬与考核委员会 2025 年第二次会议决议	审议通过了《关于调整公司 2023 年股票期权激励计划激励对象名单及期权授予数量的议案》、《关于公司 2023 年股票期权激励计划第二个行权期符合行权条件的议案》	根据《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会议事规则》和董事会赋予的权限和职责，开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案，同意将相关议案提交董事会审议	
投资决策委员会	董增平、陈邦栋、邱宇峰	1	2025 年 08 月 15 日	第八届董事会投资决策委员会 2025 年第一次会议决议	审议了公司 2025-2029 年战略规划、评估当前战略执行情况以及讨论战略调整方向。对中长期规划、经营方针和新业务这三大主要模块作了研讨。	强调战略规划对公司长远发展的重要性，确保战略决策的科学性和前瞻性。	

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	882
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	10,125
报告期末在职员工的数量合计（人）	11,007
当期领取薪酬员工总人数（人）	11,007
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	4,963
销售人员	676
技术人员	4,781
财务人员	257
行政人员	330
合计	11,007
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	22
硕士	1,005
本科	4,161
大专	2,172
高中及以下	3,647
合计	11,007

2、薪酬政策

公司实行以岗定级、以级定薪、人岗匹配、易岗易薪的薪酬原则。与国际知名咨询公司合作，以岗位价值为基础，以市场薪酬水平为参照，根据公司薪酬支付能力和人才竞争策略，确定各类岗位的薪酬范围；根据员工绩效表现及实际贡献、工作能力及战略任务承接等综合因素，对员工薪酬进行调整，以保持员工薪酬的市场竞争力；推行个人绩效奖金与公司整体效益挂钩的价值分配方式，以组织绩效和个人绩效为导向，向奋斗者和突出贡献者倾斜。

公司根据当期经营效益、各单位组织绩效、部门绩效、员工绩效等综合情况发放各类奖金。奖金分配遵循业绩导向原则，鼓励争先创优、群体奋斗，奖优励勤，在实现公司战略落地和业绩提升的同时，不断改善员工的生活水平，完善员工医疗和福利水平，增强组织的凝聚力和向心力。

3、培训计划

公司坚持人力资本增值优于财务资本增值，注重员工的培养和发展，通过建立并不断完善“集团-体系-业务单元-部门”的分层分级培训与人才发展体系，不断丰富培训资源，提升培训实施的规范性，提高人才培养的有效性。

公司基于战略和业务发展需求，深入开展任职资格标准优化和认证工作，并基于任职资格标准完善、优化课程和教材体系，分层分级执行各类人才发展项目、培训计划。在培训管理方面，大力开发和利用网络在线培训平台和资源，有效覆盖到遍布全球各地驻外机构的员工，提高了培训的及时性和覆盖面。公司持续完善内部讲师队伍建设，培养了一批优秀的内训师，持续提升知识学习、传承的效果，更好的为企业发展服务。

2025 年员工能力专项提升活动主要围绕“管理干部、专业技术人员、项目管理、思源工匠、应届大学生”等五类人才开展专项培训，按业务专业领域策划实施干部学习班；基于岗位任职资格要求，继续推动实施在线考评系统，并在研发、供应链、工程服务、人力资源、行销、质量等体系推行，以考代培、以考促学；根据公司发展情况及人才梯队建设需要，优化完善校招大学生培养方案。选派多名技术骨干就读西安交通大学电气工程专业的工程硕士和高电压专业培训班，提升专业技术人员的理论水平。继续推动与上海开放大学合作举办的思源工匠班模式，持续选派生产、质量、服务等一线业务骨干参加思源工匠班学习，有效提升一线骨干人员的理论水平和专业素养，为公司的研发、工程、供应链和管理水平的提升打下坚实基础。推动新任命的项目经理、工程项目经理、现场交付经理等岗位完成了项目管理专业知识培训，为公司在全球各地的项目管理助力赋能。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司 2024 年度股东会批准了《2024 年度利润分配预案》，根据该方案，向全体股东每 10 股派送现金 4.998403 元（含税），合计派发现金股利 389,078,236.96 元（含税）。公司董事会于 2025 年 7 月 4 日实施了 2024 年度权益分派方案。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

分配预案的股本基数（股）	782,451,182
现金分红金额（元）（含税）	547,715,827.40
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0
现金分红总额（含其他方式）（元）	547,715,827.40
可分配利润（元）	6,853,496,354.21
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据公司第八届董事会第二十七次会议决议，公司拟按 2026 年 4 月 16 日的总股本 782,451,182.00 股为基数，每 10 股派现金 7 元（含税），合计派发现金股利 547,715,827.40 元，剩余未分配利润结转以后年度，不送红股，不以资本公积金转增股本。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

2025 年 7 月 8 日，公司第八届董事会第二十一次会议和第八届监事会第十四次会议，审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划激励对象、期权数量、行权价格及注销部分期权的决议》、《关于 2023 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的决议》，调整后 2023 年股票期权激励计划激励对象调整为 446 人，股票期权数量调整为 4,168,000 份。根据公司《2023 年股票期权激励计划（草案）》及《2023 年股票期权激励计划实施考核管理办法》的规定，结合公司 2024 年度已实现的业绩情况和各激励对象在 2024 年度的个人业绩考评结果，董事会认为公司 2023 年股票期权激励计划第二个行权期的行权条件已成就，同意公司 2023 年股票期权激励计划 446 名激励对象在第二个行权期可申请行

权的股票期权数量为 4,168,000 份（实际行权数量以中国证券登记结算有限公司深圳分公司登记为准）。行权价格为 44.5 元/股。具体内容详见 2025 年 7 月 9 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-027 至 2025-028 号公告。

2025 年 7 月 11 日，公司公告了《关于 2023 年股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》，具体内容详见 2025 年 7 月 12 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-033 号公告。

2025 年 7 月 22 日，公司公告了《关于注销 2023 年股票期权激励计划第一个行权期届满未行权的股票期权的公告》，具体内容详见 2025 年 7 月 23 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-034 号公告。

2025 年 7 月 25 日，公司公告了《关于 2023 年股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》，具体内容详见 2025 年 7 月 26 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-037 号公告。

2025 年 8 月 8 日，公司公告了《关于 2023 年股票期权激励计划第二个行权期采用自主行权模式的提示性公告》，具体内容详见 2025 年 8 月 9 日刊载于《证券时报》及中国证监会指定信息披露网站的 2025-038 号公告。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期内新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
杨帜华	董事、副总经理	0	60,000	60,000	60,000	44.50	0	154.59	0	0	0	0	0
杨雯	副总经理	0	50,000	50,000	50,000	44.50	0	154.59	0	0	0	0	0
章良栋	副总经理	0	50,000	50,000	50,000	44.50	0	154.59	0	0	0	0	0
刘刚	副总经理	0	40,000	40,000	0	44.50	40,000	154.59	0	0	0	0	0
杨哲嵘	财务总监、董事会秘书	40,000	40,000	80,000	80,000	44.50	0	154.59	0	0	0	0	0

合计	--	40,000	240,000	280,000	240,000	--	40,000	--	0	0	0	--	0
----	----	--------	---------	---------	---------	----	--------	----	---	---	---	----	---

高级管理人员的考评机制及激励情况

为进一步健全公司的激励约束机制，形成良好均衡的价值分配体系，充分调动公司中高层管理人员的积极性，使其更诚信勤勉地开展工作，以保证公司业绩稳步提升，确保公司发展战略和经营目标的实现，公司于 2023 年实施了股票期权激励计划。为保证股权激励计划的顺利实施，公司配套制定并发布了《2023 年股票期权激励计划实施考核管理办法》，建立了考评机制，具体如下：

(1) 公司层面业绩考核要求

考核期	考核年度	年度净利润相对于 2022 年增长率 (A)	
		目标值 (Am)	触发值 (An)
第一个考核期	2023 年	15%	10%
第二个考核期	2024 年	30%	20%
第三个考核期	2025 年	45%	35%
第四个考核期	2026 年	60%	50%
考核指标		业绩完成度	公司层面行权比例 (X)
年度净利润相对于 2022 年增长率 (A)		$A \geq A_m$	$X=100\%$
		$A_n \leq A < A_m$	$X=60\% + (A - A_n) / (A_m - A_n) * 40\%$
		$A < A_n$	$X=0$

(2) 个人层面绩效考核要求

考评结果	优秀	良好	合格	待改进	不合格
个人行权比例	100%			50%	0%

(3) 考核成绩将作为激励计划的行权依据。公司将根据每个行权期前一会计年度的考核成绩确认激励对象的行权资格。

(4) 公司业绩考核目标未达成的，所有激励对象已获授的该考核年度对应批次的股票期权均不得行权，相关权益不得递延至下一期行权，由公司注销。

(5) 公司业绩考核目标达成，激励对象个人当年实际行权额度=个人当年计划行权额度×个人行权比例。

(6) 公司业绩考核目标达成，激励对象个人考核成绩在“待改进”及以上的，则激励对象可按照考核结果对应的个人行权比例分批次行权；若激励对象考核“不合格”，则公司将按照激励计划的规定，取消该激励对象当期行权额度，由公司注销。

(7) 激励对象考核年度对应行权期内未获准行权的股票期权由公司注销，相关权益不得递延至下期行权。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

2025 年度公司依照《企业内部控制基本规范》、《企业内部控制配套指引》、《思源电气内控标准手册》以及国家的法律、法规、规章制度等，继续开展各项内部控制工作，进一步规范公司运作。根据内部审计制度及公司相关管理制度，审计内控部对部分重要子公司进行了例行全面审计，并在各业务单元成立合规内控小组。年初由审计内控部下发年度内控自查计划，各合规内控小组按月开展执行，并按需开展专项审计等活动。良好的内控体系有效地促进了公司整体内控水平的提升。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 18 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《内部控制自我评价报告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
	缺陷认定标准	
类别	财务报告	非财务报告

<p>定性标准</p>	<p>财务报告重大缺陷的迹象包括： (1) 公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为； (2) 公司更正已公布的财务报告； (3) 注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； (4) 审计委员会和审计内部控制对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效。</p> <p>财务报告重要缺陷的迹象包括： (1) 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； (2) 未建立反舞弊程序和控制措施； (3) 对于非常规或特殊交易的帐务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； (4) 对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表表达达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>非财务报告重大缺陷的存在迹象包括： (1) 违反现有的决策程序； (2) 决策程序导致重大失误； (3) 违反国家法律法规并受到处罚； (4) 中高级管理人员和高级技术人员流失严重； (5) 媒体频现负面新闻，涉及面广； (6) 重要业务缺乏制度控制或制度体系失效； (7) 内部控制重大或重要缺陷未得到整改；</p> <p>非财务报告重要缺陷的存在迹象包括： (1) 决策程序存在缺陷，可能导致一般失误； (2) 违反企业内部规章，形成损失； (3) 关键岗位业务人员流失严重； (4) 媒体频现负面新闻，涉及局部区域； (5) 重要业务制度或系统存在缺陷； (6) 内部控制重要或一般缺陷未得到整改；</p> <p>非财务报告一般缺陷的存在迹象包括： (1) 效率不高； (2) 违反企业内部规章，未形成损失； (3) 一般岗位业务人员流失严重； (4) 媒体频现负面新闻，但影响不大； (5) 一般业务制度或系统存在缺陷； (6) 一般缺陷未得到整改；</p>
<p>定量标准</p>	<p>重大缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平高于重要性水平（资产总额的 0.5%）。重要缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平低于重要性水平（资产总额的 0.5%），但高于一般性水平（资产总额的 0.25%）。一般缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平低于一般性水平（资产总额的 0.25%）。</p>	<p>重大缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平高于重要性水平（资产总额的 0.5%）。重要缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平低于重要性水平（资产总额的 0.5%），但高于一般性水平（资产总额的 0.25%）。一般缺陷指考虑补偿性控制措施和实际偏差率后，该缺陷总体影响水平低于一般性水平（资产总额的 0.25%）。</p>
<p>财务报告重大缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>
<p>非财务报告重大缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>
<p>财务报告重要缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>
<p>非财务报告重要缺陷数量（个）</p>		<p>0</p>

2、内部控制审计报告

适用 不适用

<p>内部控制审计报告中的审议意见段</p>
<p>我们认为，思源电气于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财</p>

务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 18 日
内部控制审计报告全文披露索引	《内部控制审计报告》详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司严格按照上市公司治理专项行动的相关要求，对公司治理的相关问题进行自查，无重大问题。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	江苏聚源电气有限公司	https://sthjt.jiangsu.gov.cn/art/2025/4/22/art_83584_11548834.html 江苏省生态环境厅（首页 > 政府信息公开 > 法定主动公开内容 > 污染防治 > 重点监控单位名录）
2	江苏思源高压开关有限公司	https://sthjt.jiangsu.gov.cn/art/2025/4/22/art_83584_11548834.html 江苏省生态环境厅（首页 > 政府信息公开 > 法定主动公开内容 > 污染防治 > 重点监控单位名录）
3	上海思源电力电容器有限公司	https://sthj.sh.gov.cn/hbzhywpt5151/hbzhywpt5070/20250401/61f9c8fbde9a45af8fae5204db53d318.html 上海市生态环境局（首页 -> 生态环境管理 -> 环境监测管理上海市）2025 年环境监管重点单位名录

十六、社会责任情况

公司始终以成为企业社会责任的实践者、推动者和引领者为己任，在不断提升经营业绩同时，高度重视股东和债权人权益保护、职工权益保护、供应商、客户和消费者权益保护、环境保护与可持续发

展、公共关系、社会公益等社会责任。报告期内社会责任履行情况详见公司于 2026 年 4 月 18 日在巨潮资讯网上披露的《思源电气股份有限公司 2025 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	董增平	首次公开发行承诺	根据公司于 2004 年 7 月 16 日公告的《上海思源电气股份有限公司首次公开发行股票招股说明书》，公司主要股东董增平、陈邦栋和李霞承诺：现时及将来均不会以任何方式(包括但不限于独自经营，合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益)从事与公司的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。	2003 年 05 月 20 日	长期	承诺人严格履行上述承诺
	陈邦栋	首次公开发行承诺	根据公司于 2004 年 7 月 16 日公告的《上海思源电气股份有限公司首次公开发行股票招股说明书》，公司主要股东董增平、陈邦栋和李霞承诺：现时及将来均不会以任何方式(包括但不限于独自经营，合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益)从事与公司的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。	2003 年 05 月 20 日	长期	承诺人严格履行上述承诺
	李霞	首次公开发行承诺	根据公司于 2004 年 7 月 16 日公告的《上海思源电气股份有限公司首次公开发行股票招股说明书》，公司主要股东董增平、陈邦栋和李霞承诺：现时及将来均不会以任何方式(包括但不限于独自经营，合资经营和拥有在其他公司或企业的股票或权益)从事与公司的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动。	2003 年 05 月 20 日	长期	承诺人严格履行上述承诺
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本期纳入合并财务报表范围的子公司有 63 家，同上期相比，新增 3 家境内子公司上海思源智电电力设计科技有限公司、江苏聚源油箱有限公司、如皋思源瓦能科技有限公司和 4 家境外子公司，注销 1 家境内子公司上海思源储能技术工程有限公司和 1 家境外子公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	200
境内会计师事务所审计服务的连续年限	25
境内会计师事务所注册会计师姓名	时英浩、胡晓雨
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
截止到 2025 年 12 月 31 日（含往年结转），本公司及下属子公司诉其他单位及个人案件合计 325 件	40,722.1	否	部分案件审理中；部分案件已调解、已判决执行中或执行完毕	前述诉讼（仲裁）事项主要为公司为原告的买卖合同纠纷，部分回款后公司撤诉，对公司无重大影响	部分案件审理中；部分案件已调解、已判决执行中或执行完毕		
截止到 2025 年 12 月 31 日（含往年结转），其他单位及个人诉本公司及下属子公司案件合计 13 件	6,162.3	否	部分案件审理中；部分案件对方已撤诉、我司胜诉或调解结案	前述诉讼（仲裁）事项对公司无重大影响	部分案件审理中；部分案件对方已撤诉、我司胜诉或调解结案		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内公司及控股股东、实际控制人的诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
烯晶碳能电子科技无锡有限公司	2023年06月10日	11,000	2023年08月15日	10,162.35		无		36个月	否	否
江苏思源特种变压器有限公司	2025年06月14日	12,000	2025年07月25日	3,000		无		36个月	否	否
江苏思源能源技术有限公司	2025年06月14日	30,000				无		36个月	否	否
江苏思源新能源科技有限公司	2025年06月14日	8,000				无		36个月	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			50,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）						13,162.35
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			61,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）						13,162.35
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			50,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）						13,162.35
报告期末已审批的担保额度合计			61,000	报告期末实际担保余额合计						13,162.35

(A3+B3+C3)	(A4+B4+C4)
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例	0.85%
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）	0
直接或间接为资产负债率超过 70% 的被担保对象提供的债务担保余额（E）	7,374
担保总额超过净资产 50% 部分的金额（F）	0
上述三项担保金额合计（D+E+F）	7,374
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

2024 年 10 月 26 日，第八届董事会第十五次会议审议通过了《关于控股子公司江苏思源高压开关有限公司投资 GIS 生产基建项目的议案》，具体详见 2024-053 号公告。报告期内，公司稳步推进 GIS 生产基建项目建设实施。截止本报告期末，项目正按计划有序开展，工程质量、安全管理及进度控制总体符合预期，资金使用规范，未出现重大不利变化及重大风险事项。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	171,696,571	22.08%				71,250	71,250	171,767,821	21.96%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	171,696,571	22.08%				71,250	71,250	171,767,821	21.96%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	171,696,571	22.08%				71,250	71,250	171,767,821	21.96%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	605,946,049	77.92%				4,343,862	4,343,862	610,289,911	78.04%
1、人民币普通股	605,946,049	77.92%				4,343,862	4,343,862	610,289,911	78.04%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	777,642,620	100.00%				4,415,112	4,415,112	782,057,732	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

2023 年股票期权激励计划第一个行权期激励对象行权和 2023 年股票期权激励计划第二个行权期激励对象行权。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司 2022 年股东会审议通过了 2023 年股票期权激励计划，公司第八届董事会第十次会议审议通过了《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的决议》，公司第八届董事会第二十一次会议审议通过了《关于 2023 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的决议》。

股份变动的过户情况适用 不适用

报告期内，公司 2023 年股票期权激励计划激励对象累计行权 4,415,112 份，对应标的股票为 4,415,112 股，已于报告期内上市流通。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响适用 不适用

因期权行权会导致股份总数增加，且导致每股收益和每股净资产稀释，2025 年基本每股收益和稀释每股收益分别为 4.04 元、4.01 元；2025 年末归属于公司普通股股东的每股净资产为 19.81 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容适用 不适用**2、限售股份变动情况**适用 不适用**二、证券发行与上市情况****1、报告期内证券发行（不含优先股）情况**适用 不适用**2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明**适用 不适用

报告期内，公司 2023 年股票期权激励计划第一个行权期、公司 2023 年股票期权激励计划第二个行权期对象累计共行权 4,415,112 份，公司总股本由 777,642,620 股增至 782,057,732 股。

3、现存的内部职工股情况适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,947	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	52,921	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
香港中央结算有限公司	境外法人	21.99%	171,972,133	33,477,412	0	171,972,133	不适用	0
董增平	境内自然人	16.81%	131,444,820	0	98,583,615	32,861,205	不适用	0
陈邦栋	境内自然人	12.32%	96,383,042	0	72,287,281	24,095,761	不适用	0
杨小强	境内自然人	3.25%	25,439,791	-24,000	0	25,439,791	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.32%	10,289,358	12,172	0	10,289,358	不适用	0
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	其他	1.17%	9,111,908	5,659,255	0	9,111,908	不适用	0
全国社保基金六零一组合	其他	0.94%	7,360,712	-1,227,340	0	7,360,712	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.94%	7,337,500	-45,000	0	7,337,500	不适用	0
汤兰芳	境内自然人	0.73%	5,676,387	0	0	5,676,387	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.72%	5,598,513	696,945	0	5,598,513	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情	无							

况（如有）（参见注 3）			
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无		
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
香港中央结算有限公司	171,972,133	人民币普通股	171,972,133
董增平	32,861,205	人民币普通股	32,861,205
陈邦栋	24,095,761	人民币普通股	24,095,761
杨小强	25,439,791	人民币普通股	25,439,791
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	10,289,358	人民币普通股	10,289,358
MORGAN STANLEY & CO. INTERNATIONAL PLC.	9,111,908	人民币普通股	9,111,908
全国社保基金六零一组合	7,360,712	人民币普通股	7,360,712
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	7,337,500	人民币普通股	7,337,500
汤兰芳	5,676,387	人民币普通股	5,676,387
中国工商银行股份有限公司—华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	5,598,513	人民币普通股	5,598,513
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司未知前十名股东之间是否存在关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
董增平	中国	是
主要职业及职务	董增平先生，自 1993 年本公司成立以来一直在本公司全职工作，现任本公司董事长兼总经理。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

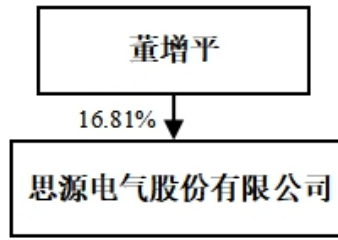
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
董增平	本人	中国	是
主要职业及职务	董增平先生，自 1993 年本公司成立以来一直在本公司全职工作，现任本公司董事长兼总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量 (股)	占总股本的比例	拟回购金额 (万元)	拟回购期间	回购用途	已回购数量 (股)	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (如有)
2025 年 05 月 17 日	2,740,977 - 4,568,296	0.35% -0.58%	30,000-50,000	2025 年 6 月 13 日至 2026 年 6 月 12 日	用于注销减少公司注册资本	0	0.00%

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

截至 2025 年 12 月 31 日收盘，公司股价为 154.59 元/股，已超过公司回购股票价格上限，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式累计回购公司股份 0 股，占公司目前总股本 0.00%。

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 16 日
审计机构名称	上会会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	上会师报字（2026）第 6488 号
注册会计师姓名	时英浩、胡晓雨

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了思源电气股份有限公司（以下简称“思源电气”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了思源电气 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于思源电气，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们在审计中识别出的关键审计事项如下：

1、收入确认

(1) 关键审计事项

如财务报表附注四、27“收入”所述的会计政策和附注六、43“营业收入和营业成本”所示，2025 年度思源电气营业收入为 21,539,031,405.33 元，较 2024 年度增长 39.34%。

由于收入是思源电气的关键业绩指标之一，从而存在思源电气管理层（以下简称“管理层”）为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，因此我们将公司的收入确认识别为关键审计事项。

(2) 审计应对

我们对思源电气收入确认执行的主要审计程序包括：

① 对思源电气与收入确认相关的内部控制的设计和运行有效性进行评估和测试；

② 查阅销售合同并访谈思源电气管理层，甄别合同中商品控制权转移相关的条款和条件，评价收入确认时点是否遵循企业会计准则的要求；

③ 对营业收入实施分析性复核程序，剖析合同毛利异常变动，复核营业收入的合理性，与上期同类指标进行比较，核查与验证异常波动；

④ 从 2025 年确认收入的交易中选取样本，检查销售合同或销售订单、发货单回执、发票、出口货物的报关单等，评价收入确认的真实性；

⑤ 对营业收入执行截止性测试，评价营业收入是否在恰当的期间确认；

⑥ EPC 项目作为在某一时段内履行的履约义务，按照项目的履约进度确认收入。对 2025 年按照履约进度确认收入的 EPC 项目，检查了客户出具的已完工项目的完工证明、未完工项目的完工进度的书面证明，评价 EPC 项目的收入确认是否符合思源电气收入确认的会计政策。

四、其他信息

思源电气管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

思源电气管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估思源电气的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算思源电气、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督思源电气的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对思源电气持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致思源电气不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就思源电气中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。（如适用）

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

上会会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

（项目合伙人）

中国注册会计师

中国 上海

二〇二六年四月十六日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

会企01表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金	六、1	4,929,836,694.99	4,027,845,600.62	短期借款	六、23	360,112,803.48	148,554,341.67
交易性金融资产	六、2	2,841,280,573.49	2,651,217,885.48	交易性金融负债	六、24		556,840.00
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据	六、3	1,162,480,532.98	845,803,792.96	应付票据	六、25	2,327,219,005.12	1,815,044,484.50
应收账款	六、4	8,183,096,459.67	5,758,354,119.70	应付账款	六、26	5,825,961,147.90	4,670,263,145.20
应收款项融资				预收款项			
预付款项	六、6	882,197,801.54	534,250,029.53	合同负债	六、27	2,976,522,310.87	2,370,005,624.54
其他应收款	六、7	276,443,753.12	297,320,679.83	应付职工薪酬	六、28	767,150,135.69	552,528,077.62
其中：应收利息				应交税费	六、29	395,373,386.09	273,490,356.72
应收股利				其他应付款	六、30	979,622,009.02	671,694,611.75
存货	六、8	4,078,944,481.10	3,476,970,033.07	其中：应付利息			
其中：数据资源				应付股利			
合同资产	六、5	1,480,489,353.88	1,121,276,982.79	持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债	六、31	19,996,515.96	14,118,508.94
一年内到期的非流动资产				其他流动负债	六、32	151,505,340.46	102,152,371.63
其他流动资产	六、9	271,912,930.15	197,947,636.58	流动负债合计		13,803,462,654.59	10,618,408,362.57
流动资产合计		24,106,682,580.92	18,910,986,760.56	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款	六、33	60,269,040.00	28,000,000.00
债权投资	六、10	301,150,684.93		应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	六、11	20,273,135.81	2,927,785.11	租赁负债	六、34	56,203,511.14	16,422,345.20
其他权益工具投资	六、12	18,857,511.62	15,057,511.62	长期应付款	六、35	6,255,076.00	6,255,076.00
其他非流动金融资产	六、13	147,317,369.63	127,058,160.27	长期应付职工薪酬			
投资性房地产				预计负债	六、36	66,255,101.21	64,848,424.32
固定资产	六、14	2,904,204,698.78	2,368,003,013.24	递延收益	六、37	46,721,579.66	26,479,282.22
在建工程	六、15	419,809,670.30	312,331,497.89	递延所得税负债	六、20		57,946,537.64
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		235,704,308.01	199,951,665.38
使用权资产	六、16	76,853,065.25	31,093,101.05	负债合计		14,039,166,962.60	10,818,360,027.95
无形资产	六、17	558,500,225.97	572,249,022.10	所有者权益（或股东权益）：			
其中：数据资源				股本	六、38	782,057,732.00	777,642,620.00
开发支出				其他权益工具			
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉	六、18	541,001,880.87	541,001,880.87	永续债			
长期待摊费用	六、19	76,715,297.39	51,127,831.36	资本公积	六、39	748,265,699.33	408,383,793.28
递延所得税资产	六、20	573,900,476.84	423,996,688.06	减：库存股			
其他非流动资产	六、21	94,657,267.10	117,868,806.14	其他综合收益	六、40	-3,741,672.65	-12,074,363.42
非流动资产合计		5,733,241,284.49	4,562,715,297.71	专项储备			
				盈余公积	六、41	333,097,675.75	331,386,006.75
				未分配利润	六、42	13,633,564,570.78	10,874,211,811.70
				归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		15,493,244,005.21	12,379,549,868.31
				少数股东权益		307,512,897.60	275,792,162.01
				所有者权益（或股东权益）合计		15,800,756,902.81	12,655,342,030.32
资产总计		29,839,923,865.41	23,473,702,058.27	负债和所有者权益（或股东权益）总计		29,839,923,865.41	23,473,702,058.27

法定代表人：董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

母公司资产负债表

2025年12月31日

会企01表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日	项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：				流动负债：			
货币资金		1,280,133,774.10	953,946,159.55	短期借款		4,760,750.00	
交易性金融资产		2,640,913,450.20	2,651,217,885.48	交易性金融负债			556,840.00
衍生金融资产				衍生金融负债			
应收票据		23,944,110.03	15,623,925.22	应付票据			
应收账款	十八、1	2,472,037,248.15	1,659,749,490.49	应付账款		3,290,132,515.69	2,304,133,170.48
应收款项融资				预收款项			
预付款项		1,010,538,964.59	625,261,936.28	合同负债		1,195,389,353.30	919,038,063.68
其他应收款	十八、2	1,806,839,408.20	1,457,962,214.18	应付职工薪酬		281,171,962.51	155,147,625.63
其中：应收利息				应交税费		28,241,016.22	97,430,582.33
应收股利				其他应付款		1,477,460,078.99	2,369,986,265.72
存货		80,508,692.26	99,851,133.19	其中：应付利息			
其中：数据资源				应付股利			
合同资产		113,994,641.69	119,155,463.74	持有待售负债			
持有待售资产				一年内到期的非流动负债		1,057,389.80	288,630.14
一年内到期的非流动资产				其他流动负债		10,428,031.90	14,901,553.15
其他流动资产		57,486,868.78	61,798,879.42	流动负债合计		6,288,641,098.41	5,861,482,731.13
流动资产合计		9,486,397,158.00	7,644,567,087.55	非流动负债：			
非流动资产：				长期借款			
债权投资		301,150,684.93		应付债券			
其他债权投资				其中：优先股			
长期应收款				永续债			
长期股权投资	十八、3	4,863,191,686.99	4,876,786,336.29	租赁负债		911,218.08	
其他权益工具投资		17,000,000.00	13,200,000.00	长期应付款			
其他非流动金融资产		147,317,369.63	127,058,160.27	长期应付职工薪酬			
投资性房地产				预计负债			1,087,549.98
固定资产		235,101,304.12	240,234,062.92	递延收益		416,752.14	506,301.01
在建工程		182,000.00	4,968,860.79	递延所得税负债			33,430,888.01
生产性生物资产				其他非流动负债			
油气资产				非流动负债合计		1,327,970.22	35,024,739.00
使用权资产		2,116,500.64	338,895.93	负债合计		6,289,969,068.63	5,896,507,470.13
无形资产		106,689,720.36	111,099,187.61	所有者权益（或股东权益）：			
其中：数据资源				股本		782,057,732.00	777,642,620.00
开发支出				其他权益工具			
其中：数据资源				其中：优先股			
商誉				永续债			
长期待摊费用		11,171,246.43	7,727,670.89	资本公积		1,062,421,634.15	710,248,836.56
递延所得税资产		214,763,584.14	125,117,293.74	减：库存股			
其他非流动资产		129,150.00	1,408,825.60	其他综合收益		8,444,306.25	-330,750.00
非流动资产合计		5,898,813,247.24	5,507,939,294.04	专项储备			
				盈余公积		388,821,310.00	387,109,641.00
				未分配利润		6,853,496,354.21	5,381,328,563.90
				所有者权益（或股东权益）合计		9,095,241,336.61	7,255,998,911.46
资产总计		15,385,210,405.24	13,152,506,381.59	负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,385,210,405.24	13,152,506,381.59

法定代表人：董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

合并利润表

2025年度

会企02表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	附注	2025年度	2024年度	项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		21,539,031,405.33	15,458,068,522.40	(二) 按所有权归属分类			
其中：营业收入	六、43	21,539,031,405.33	15,458,068,522.40	1、归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		3,150,142,665.04	2,049,069,550.48
二、营业总成本		17,935,901,814.95	13,046,894,090.77	2、少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		109,532,858.65	35,755,087.96
其中：营业成本	六、43	14,910,437,575.96	10,627,846,023.48	六、其他综合收益的税后净额	六、58	8,332,690.77	2,958,531.33
税金及附加	六、44	124,393,098.54	98,639,864.69	(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		8,332,690.77	2,958,531.33
销售费用	六、45	1,027,725,880.42	767,997,611.86	1、不能重分类进损益的其他综合收益		2,850,000.00	3,453,592.75
管理费用	六、46	580,552,594.66	449,184,315.59	(1) 重新计量设定受益计划变动额			
研发费用	六、47	1,300,401,224.78	1,110,019,938.40	(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
财务费用	六、48	-7,608,559.41	-6,793,663.25	(3) 其他权益工具投资公允价值变动		2,850,000.00	3,453,592.75
其中：利息费用		11,104,526.73	7,809,509.99	(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
利息收入		56,771,985.67	58,276,584.76	(5) 其他			
加：其他收益	六、49	283,001,152.65	218,012,034.94	2、将重分类进损益的其他综合收益		5,482,690.77	-495,061.42
投资收益（损失以“-”号填列）	六、50	56,022,750.84	47,189,126.54	(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,003,748.70	210,259.85	(2) 其他债权投资公允价值变动			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				(4) 其他债权投资信用减值准备			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	六、51	23,275,401.62	29,224,625.58	(5) 现金流量套期储备		5,925,056.25	-344,643.75
信用减值损失（损失以“-”号填列）	六、52	-208,836,722.02	-122,316,033.80	(6) 外币财务报表折算差额		-442,365.48	-150,417.67
资产减值损失（损失以“-”号填列）	六、53	-27,073,899.31	-151,844,700.31	(7) 其他			
资产处置收益（损失以“-”号填列）	六、54	-80,523.69	793,546.61	(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,729,437,750.47	2,432,233,031.19	七、综合收益总额		3,268,008,214.46	2,087,783,169.77
加：营业外收入	六、55	8,186,641.41	8,920,331.30	(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		3,158,475,355.81	2,052,028,081.81
减：营业外支出	六、56	18,645,267.92	10,619,265.71	(二) 归属于少数股东的综合收益总额		109,532,858.65	35,755,087.96
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,718,979,123.96	2,430,534,096.78	八、每股收益：			
减：所得税费用	六、57	459,303,600.27	345,709,458.34	(一) 基本每股收益（元/股）		4.04	2.64
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,259,675,523.69	2,084,824,638.44	(二) 稀释每股收益（元/股）		4.01	2.64
(一) 按经营持续性分类							
1、持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,259,675,523.69	2,084,824,638.44				
2、终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）							

法定代表人：董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

母公司利润表

2025年度

会企02表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	附注	2025年度	2024年度	项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十八、4	6,780,413,896.97	4,375,757,795.20	四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,862,957,696.27	1,094,566,697.94
减：营业成本	十八、4	5,749,329,810.82	3,598,230,907.20	（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,862,957,696.27	1,094,566,697.94
税金及附加		8,153,981.90	9,208,317.39	（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
销售费用		360,985,934.63	216,125,310.58	五、其他综合收益的税后净额		8,775,056.25	3,108,949.00
管理费用		225,351,921.44	156,963,223.20	（一）不能重分类进损益的其他综合收益		2,850,000.00	3,453,592.75
研发费用		191,145,611.07	189,306,974.98	1、重新计量设定受益计划变动额			
财务费用		14,291,972.41	-2,093,082.37	2、权益法下不能转损益的其他综合收益			
其中：利息费用		81,536.70	128,542.46	3、其他权益工具投资公允价值变动		2,850,000.00	3,453,592.75
利息收入		22,936,990.27	22,456,737.20	4、企业自身信用风险公允价值变动			
加：其他收益		23,987,366.15	20,384,975.64	5、其他			
投资收益（损失以“-”号填列）	十八、5	1,728,459,336.18	931,406,198.30	（二）将重分类进损益的其他综合收益		5,925,056.25	-344,643.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,003,748.70	210,259.85	1、权益法下可转损益的其他综合收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益				2、其他债权投资公允价值变动			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）				3、金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		22,692,353.33	29,224,625.58	4、其他债权投资信用减值准备			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-70,770,848.98	-36,924,095.72	5、现金流量套期储备		5,925,056.25	-344,643.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-24,776,231.33	2,776,709.81	6、外币财务报表折算差额			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		86,048.93	403,658.92	7、其他			
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,910,832,688.98	1,155,288,216.75	六、综合收益总额		1,871,732,752.52	1,097,675,646.94
加：营业外收入		624,609.62	403,137.07	七、每股收益：			
减：营业外支出		2,747,938.17	4,350,375.40	（一）基本每股收益（元/股）			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,908,709,360.43	1,151,340,978.42	（二）稀释每股收益（元/股）			
减：所得税费用		45,751,664.16	56,774,280.48				

法定代表人：董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

合并现金流量表

2025年度

会企03表

货币单位：人民币元

编制单位：思源电气股份有限公司

项目	附注	2025年度	2024年度	项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：				三、筹资活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,664,899,168.67	15,335,129,703.83	吸收投资收到的现金		218,241,730.00	140,755,843.00
收到的税费返还		501,757,199.65	260,681,814.71	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		10,215,000.00	1,000,000.00
收到其他与经营活动有关的现金	六、59	330,155,472.83	204,691,032.20	取得借款收到的现金		399,331,538.32	153,750,000.00
经营活动现金流入小计		20,496,811,841.15	15,800,502,550.74	收到其他与筹资活动有关的现金	六、59	5,040,000.00	
购买商品、接受劳务支付的现金		13,579,191,099.47	9,309,709,277.96	筹资活动现金流入小计		622,613,268.32	294,505,843.00
支付给职工以及为职工支付的现金		2,306,564,709.80	1,820,190,612.87	偿还债务支付的现金		152,950,000.00	95,690,738.52
支付的各项税费		1,342,542,817.70	1,073,505,828.60	分配股利、利润或偿付利息支付的现金		472,108,475.36	353,403,923.96
支付其他与经营活动有关的现金	六、59	1,034,234,700.94	1,134,624,602.67	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		77,475,120.00	38,455,080.00
经营活动现金流出小计		18,262,533,327.91	13,338,030,322.10	支付其他与筹资活动有关的现金	六、59	25,535,537.28	44,507,414.51
经营活动产生的现金流量净额		2,234,278,513.24	2,462,472,228.64	筹资活动现金流出小计		650,594,012.64	493,602,076.99
二、投资活动产生的现金流量：				筹资活动产生的现金流量净额		-27,980,744.32	-199,096,233.99
收回投资收到的现金		21,798,515.15	191,387,384.81	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-13,379,235.52	-8,051,903.12
取得投资收益收到的现金		63,969,175.08	52,567,462.17	五、现金及现金等价物净增加额		951,823,638.36	549,899,008.36
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,269,132.80	2,346,358.90	加：期初现金及现金等价物余额		3,695,739,915.02	3,145,840,906.66
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额				六、期末现金及现金等价物余额		4,647,563,553.38	3,695,739,915.02
收到其他与投资活动有关的现金	六、59	9,410,000,000.00	8,692,815,915.98				
投资活动现金流入小计		9,497,036,823.03	8,939,117,121.86				
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		820,543,022.20	921,779,240.44				
投资支付的现金		27,567,041.50					
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额							
支付其他与投资活动有关的现金	六、59	9,890,021,654.37	9,722,762,964.59				
投资活动现金流出小计		10,738,131,718.07	10,644,542,205.03				
投资活动产生的现金流量净额		-1,241,094,895.04	-1,705,425,083.17				

法定代表人：董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

母公司现金流量表

2025年度

会企03表

货币单位：人民币元

编制单位：思源电气股份有限公司

项目	附注	2025年度	2024年度	项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：				三、筹资活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,548,319,039.40	4,705,279,114.69	吸收投资收到的现金		208,026,730.00	139,755,843.00
收到的税费返还		434,087,446.20	201,795,444.62	取得借款收到的现金		8,401,930.87	
收到其他与经营活动有关的现金		47,511,744.72	47,052,432.71	收到其他与筹资活动有关的现金		111,123,506.84	1,514,124,542.64
经营活动现金流入小计		7,029,918,230.32	4,954,126,992.02	筹资活动现金流入小计		327,552,167.71	1,653,880,385.64
购买商品、接受劳务支付的现金		6,085,906,370.64	3,852,487,366.36	偿还债务支付的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		328,255,956.84	309,052,231.22	分配股利、利润或偿付利息支付的现金		389,078,236.96	309,620,166.11
支付的各项税费		166,051,608.86	59,027,783.80	支付其他与筹资活动有关的现金		1,184,570,234.05	445,589,214.53
支付其他与经营活动有关的现金		304,867,711.92	237,133,238.90	筹资活动现金流出小计		1,573,648,471.01	755,209,380.64
经营活动现金流出小计		6,885,081,648.26	4,457,700,620.28	筹资活动产生的现金流量净额		-1,246,096,303.30	898,671,005.00
经营活动产生的现金流量净额		144,836,582.06	496,426,371.74	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-5,488,095.24	-1,048,298.09
二、投资活动产生的现金流量：				五、现金及现金等价物净增加额		328,779,974.09	71,988,782.64
收回投资收到的现金		56,838,515.15	191,387,384.81	加：期初现金及现金等价物余额		725,164,445.67	653,175,663.03
取得投资收益收到的现金		1,740,126,771.17	936,784,175.75	六、期末现金及现金等价物余额		1,053,944,419.76	725,164,445.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		382,818.10	402,156.43				
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额							
收到其他与投资活动有关的现金		9,280,000,000.00	8,750,000,000.00				
投资活动现金流入小计		11,077,348,104.42	9,878,573,716.99				
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		44,986,481.58	81,322,312.43				
投资支付的现金		36,812,177.90	1,439,289,964.10				
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额							
支付其他与投资活动有关的现金		9,560,021,654.37	9,680,021,736.47				
投资活动现金流出小计		9,641,820,313.85	11,200,634,013.00				
投资活动产生的现金流量净额		1,435,527,790.57	-1,322,060,296.01				

法定代表人：董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

合并所有者权益变动表

2025年度

会金04表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	2025年度金额												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	777,642,620.00				408,383,793.28		-12,074,363.42		331,386,006.75		10,874,211,811.70		12,379,549,868.31	275,792,162.01	12,655,342,030.32
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年初余额	777,642,620.00				408,383,793.28		-12,074,363.42		331,386,006.75		10,874,211,811.70		12,379,549,868.31	275,792,162.01	12,655,342,030.32
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	4,415,112.00				339,881,906.05		8,332,690.77		1,711,669.00		2,759,352,759.08		3,113,694,136.90	31,720,735.59	3,145,414,872.49
（一）综合收益总额							8,332,690.77				3,150,142,665.04		3,158,475,355.81	109,532,858.65	3,268,008,214.46
（二）所有者投入和减少资本	4,415,112.00				339,881,906.05								344,297,018.05	-337,003.06	343,960,014.99
1、所有者投入的普通股	4,415,112.00				245,957,215.44								250,372,327.44	9,286,363.00	259,658,690.44
2、其他权益工具持有者投入资本															
3、股份支付计入所有者权益的金额					107,127,557.53								107,127,557.53	405,130.02	107,532,687.55
4、其他					-13,202,866.92								-13,202,866.92	-10,028,496.08	-23,231,363.00
（三）利润分配									1,711,669.00		-390,789,905.96		-389,078,236.96	-77,475,120.00	-466,553,356.96
1、提取盈余公积									1,711,669.00		-1,711,669.00				
2、对所有者（或股东）的分配											-389,078,236.96		-389,078,236.96	-77,475,120.00	-466,553,356.96
3、其他															
（四）所有者权益内部结转															
1、资本公积转增资本（或股本）															
2、盈余公积转增资本（或股本）															
3、盈余公积弥补亏损															
4、设定受益计划变动额结转留存收益															
5、其他综合收益结转留存收益															
6、其他															
（五）专项储备															
1、本期提取															
2、本期使用															
（六）其他															
四、本年年末余额	782,057,732.00				748,265,699.33		-3,741,672.65		333,097,675.75		13,633,564,570.78		15,493,244,005.21	307,512,897.60	15,800,756,902.81

法定代表人：

董增平

主管会计工作负责人：

杨哲嵘

会计机构负责人：

罗福丽

合并所有者权益变动表(续)

2025年度

会企04表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	2024年度金额													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	773,905,932.00				159,217,470.15		64,446,888.01		329,379,381.75		9,057,289,269.57		10,384,238,941.48	281,670,143.97	10,665,909,085.45
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年年初余额	773,905,932.00				159,217,470.15		64,446,888.01		329,379,381.75		9,057,289,269.57		10,384,238,941.48	281,670,143.97	10,665,909,085.45
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	3,736,688.00				249,166,323.13		-76,521,251.43		2,006,625.00		1,816,922,542.13		1,995,310,926.83	-5,877,981.96	1,989,432,944.87
（一）综合收益总额							2,958,531.33				2,049,069,550.48		2,052,028,081.81	35,755,087.96	2,087,783,169.77
（二）所有者投入和减少资本	3,736,688.00				249,166,323.13								252,903,011.13	-3,177,989.92	249,725,021.21
1、所有者投入的普通股	3,736,688.00				182,060,481.06								185,797,169.06	1,000,000.00	186,797,169.06
2、其他权益工具持有者投入资本															
3、股份支付计入所有者权益的金额					92,127,852.15								92,127,852.15		92,127,852.15
4、其他					-25,022,010.08								-25,022,010.08	-4,177,989.92	-29,200,000.00
（三）利润分配									2,006,625.00		-311,626,791.11		-309,620,166.11	-38,455,080.00	-348,075,246.11
1、提取盈余公积									2,006,625.00		-2,006,625.00				
2、对所有者（或股东）的分配											-309,620,166.11		-309,620,166.11	-38,455,080.00	-348,075,246.11
3、其他															
（四）所有者权益内部结转							-79,479,782.76				79,479,782.76				
1、资本公积转增资本（或股本）															
2、盈余公积转增资本（或股本）															
3、盈余公积弥补亏损															
4、设定受益计划变动额结转留存收益															
5、其他综合收益结转留存收益							-79,479,782.76				79,479,782.76				
6、其他															
（五）专项储备															
1、本期提取															
2、本期使用															
（六）其他															
四、本年年末余额	777,642,620.00				408,383,793.28		-12,074,363.42		331,386,006.75		10,874,211,811.70		12,379,549,868.31	275,792,162.01	12,655,342,030.32

法定代表人：

董增平

主管会计工作负责人：

杨哲嵘

会计机构负责人：

罗福丽

母公司所有者权益变动表

2025年度

会企04表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	2025年度金额											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	777,642,620.00				710,248,836.56		-330,750.00		387,109,641.00	5,381,328,563.90		7,255,998,911.46
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	777,642,620.00				710,248,836.56		-330,750.00		387,109,641.00	5,381,328,563.90		7,255,998,911.46
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	4,415,112.00				352,172,797.59		8,775,056.25		1,711,669.00	1,472,167,790.31		1,839,242,425.15
（一）综合收益总额							8,775,056.25			1,862,957,696.27		1,871,732,752.52
（二）所有者投入和减少资本	4,415,112.00				352,172,797.59							356,587,909.59
1、所有者投入的普通股	4,415,112.00				245,957,215.44							250,372,327.44
2、其他权益工具持有者投入资本												
3、股份支付计入所有者权益的金额					106,215,582.15							106,215,582.15
4、其他												
（三）利润分配									1,711,669.00	-390,789,905.96		-389,078,236.96
1、提取盈余公积									1,711,669.00	-1,711,669.00		
2、对所有者（或股东）的分配										-389,078,236.96		-389,078,236.96
3、其他												
（四）所有者权益内部结转												
1、资本公积转增资本（或股本）												
2、盈余公积转增资本（或股本）												
3、盈余公积弥补亏损												
4、设定受益计划变动额结转留存收益												
5、其他综合收益结转留存收益												
6、其他												
（五）专项储备												
1、本期提取												
2、本期使用												
（六）其他												
四、本年年末余额	782,057,732.00				1,062,421,634.15		8,444,306.25		388,821,310.00	6,853,496,354.21		9,095,241,336.61

法定代表人：

董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

母公司所有者权益变动表(续)

2025年度

会企04表

编制单位：思源电气股份有限公司

货币单位：人民币元

项目	2024年度金额											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年年末余额	773,905,932.00				436,060,503.35		76,040,083.76		385,103,016.00	4,518,908,874.31		6,190,018,409.42
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年初余额	773,905,932.00				436,060,503.35		76,040,083.76		385,103,016.00	4,518,908,874.31		6,190,018,409.42
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	3,736,688.00				274,188,333.21		-76,370,833.76		2,006,625.00	862,419,689.59		1,065,980,502.04
（一）综合收益总额							3,108,949.00			1,094,566,697.94		1,097,675,646.94
（二）所有者投入和减少资本	3,736,688.00				274,188,333.21							277,925,021.21
1、所有者投入的普通股	3,736,688.00				182,060,481.06							185,797,169.06
2、其他权益工具持有者投入资本												
3、股份支付计入所有者权益的金额					92,127,852.15							92,127,852.15
4、其他												
（三）利润分配									2,006,625.00	-311,626,791.11		-309,620,166.11
1、提取盈余公积									2,006,625.00	-2,006,625.00		
2、对所有者（或股东）的分配										-309,620,166.11		-309,620,166.11
3、其他												
（四）所有者权益内部结转							-79,479,782.76			79,479,782.76		
1、资本公积转增资本（或股本）												
2、盈余公积转增资本（或股本）												
3、盈余公积弥补亏损												
4、设定受益计划变动额结转留存收益												
5、其他综合收益结转留存收益							-79,479,782.76			79,479,782.76		
6、其他												
（五）专项储备												
1、本期提取												
2、本期使用												
（六）其他												
四、本年年末余额	777,642,620.00				710,248,836.56		-330,750.00		387,109,641.00	5,381,328,563.90		7,255,998,911.46

法定代表人：

董增平

主管会计工作负责人：杨哲嵘

会计机构负责人：罗福丽

三、公司基本情况

1、历史沿革

思源电气股份有限公司(以下简称“公司”或“本公司”)前身系“上海思源电气有限公司”。2000年12月28日经批准改制为股份有限公司,2004年8月5日在深圳证券交易所上市。

1993年12月,董增平、陈邦栋和李霞三位自然人分别以现金出资,投资设立上海思源电气有限公司,注册资金30万元。三位股东的出资比例分别为:董增平占40%,陈邦栋和李霞各占30%。1996年9月、1998年6月上海思源电气有限公司分别进行两次增资,注册资本由30万元增加到300万元,同时吸收杨小强为新的自然人股东,增资完成后,四位股东的持股比例分别为:董增平占35.2%,李霞和陈邦栋各占26.4%,杨小强占12%。1999年1月、2000年11月上海思源电气有限公司分别进行两次股东结构调整,注册资本金保持不变,股东结构调整后,各股东的持股比例变更为:董增平占29.16%,陈邦栋和李霞各占21.87%,杨小强占9.94%,李锋占7.20%,上海联创创业投资有限公司占6.00%,王淳占1.12%,印勇占1.03%,张晓国占0.75%,王建忠占0.56%,林凌占0.50%。2000年12月28日,根据上海市人民政府沪府体改审(2000)050号《关于同意设立上海思源电气股份有限公司的批复》批准,上海思源电气有限公司以2000年11月30日经审计的净资产3,600万元,按照1:1的比例折为发起人股份,由董增平、陈邦栋、李霞、杨小强、李锋、上海联创创业投资有限公司、王淳、印勇、张晓国、王建忠和林凌共同发起设立股份有限公司,注册资本为3,600万元,工商注册登记号为3100001006592。2003年公司根据2002年股东大会的决议,公司按每10股派发1股的比例,以2002年度未分配利润向全体股东转增股份总额360万股,每股面值1元,增加股本360万元,变更后注册资本为人民币3,960万元。

2004年7月21日,公司根据2003年5月5日召开的2002年度股东大会决议及2004年6月29日召开的二届二次董事会决议和修改后章程的规定,并经中国证券监督管理委员会证监发行字(2004)113号文核准,向社会公众发行人民币普通股1,340.00万股,每股面值人民币1.00元,计1,340.00万元,变更后注册资本为人民币5,300.00万元。根据公司2005年2月28日第二届第八次董事会决议和2005年4月8日2004年度股东大会决议的规定,公司以2004年12月31日公司总股本5,300万股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,共计转增股本5,300万股。经本次转增股本后,增加注册资本人民币5,300.00万元,变更后的注册资本为人民币10,600.00万元。2006年12月28日,公司召开2006年度第三次临时股东大会,审议并通过了《变更公司注册名称》的议案并于2006年12月29日办理工商变更,公司名称变更为思源电气股份有限公司。

2007年6月5日,根据公司2006年第一次临时股东大会决议,并经中国证券监督管理委员会证监发行字[2007]112号文核准,公司以非公开发行方式向特定投资者发行人民币普通股850万股,每股面值人民币

1.00 元，计 850.00 万元，变更后注册资本为人民币 11,450.00 万元。2007 年 9 月 18 日，根据公司 2007 年第三次临时股东大会决议和修改后的章程的规定，公司增加注册资本人民币 5,725.00 万元，由资本公积转增股本，变更后的注册资本为人民币 17,175.00 万元。2008 年 3 月 28 日，根据公司 2007 年度股东大会决议和修改后的章程的规定，公司增加注册资本人民币 10,305.00 万元，由资本公积转增注册资本，变更后的注册资本为人民币 27,480.00 万元。根据公司于 2009 年 4 月 10 日召开的 2008 年度股东大会决议和修改后的章程的规定，公司增加注册资本人民币 16,488.00 万元，全部由资本公积转增注册资本，变更后的注册资本为人民币 43,968.00 万元。根据 2014 年 4 月 16 日公司 2013 年度股东大会决议和修改后的章程的规定，公司增加注册资本人民币 17,587.2 万元，全部由资本公积转增注册资本，变更后的注册资本为 61,555.2 万元。

2012 年 9 月 20 日，经公司 2012 年第一次临时股东大会审议并通过了《思源电气股份有限公司首期股票期权激励计划（草案修订稿）》。2014 年，公司首期股票期权激励计划第一个行权期激励对象累计行权 5,423,287 股。2015 年，公司首期股票期权激励计划第一个行权期激励对象累计行权 599,748 股，第二个行权期激励对象累计行权 4,811,230 股。2016 年 1-3 月，公司首期股票期权激励计划第二个行权期激励对象累计行权 570,870 股，变更后的股本为人民币 626,957,135.00 元。

根据公司 2016 年 4 月 15 日的 2015 年度股东大会决议和修改后的章程的规定，申请增加注册资本人民币 125,391,427.00 元，由资本公积转增股本，变更后的注册资本为人民币 752,348,562.00 元。

2016 年 5 月至 12 月，公司首期股票期权激励计划第三个行权期激励对象累计行权 6,672,021 股，2017 年 1 月至 3 月，公司首期股票期权激励计划第三个行权期激励对象累计行权 1,188,699 股，变更后的股本为人民币 760,209,282.00 元。

2019 年 5 月 24 日，公司 2018 年度股东大会审议并通过了《关于公司〈2019 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。2020 年 7 月至 2021 年 5 月，公司 2019 年股票期权激励计划第一个行权期激励对象累计行权 3,006,500 股。2021 年 7 至 2022 年 5 月，公司 2019 年股票期权激励计划第二个行权期激励对象累计行权 2,827,000 股。2022 年 7 月至 2023 年 5 月，公司 2019 年股票期权激励计划第三个行权期激励对象累计行权 4,163,250 股。2023 年 7 月至 2024 年 6 月，公司 2019 年股票期权激励计划第四个行权期激励对象累计行权 4,007,250 股；变更后的股本为人民币 774,213,282.00 元。

2023 年 6 月 9 日，公司 2022 年度股东大会审议并通过了《关于公司〈2023 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。2024 年 7 月至 2025 年 6 月，公司 2023 年股票期权激励计划第一个行权期激励对象累计行权 4,192,000 股；2025 年 7 月至 2025 年 12 月，公司 2023 年股票期权激励计划第二个行权期激励对象累计行权 3,652,450 股，变更后的股本为人民币 782,057,732.00 元。

2、注册地、组织形式和总部地址、注册资本

本公司系在上海市工商行政管理局登记注册并取得统一社会信用代码为 91310000607671222U 号企业法人营业执照的股份有限公司，企业注册地为上海市闵行区金都路 4399 号，总部地址为上海市闵行区华宁路 3399 号。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为 77,764.262 万元人民币，本公司累计发行股本总数 782,057,732 股。

3、业务性质和主要经营活动

本公司所属行业为电气机械及器材制造业。

公司主营业务为输配电设备的研发、生产、销售及服务。

目前公司主要产品有 1000kV 及以下 GIS 和 GIL、800kV 及以下 SF6 断路器和隔离开关、500kV 及以下直流断路器、35kV 及以下 GIS/C-GIS 和环网柜、低压电器、500kV 及以下电流互感器、1000kV 及以下电压互感器、±800kV 及以下交直流套管、750kV 及以下变压器、750kV 及以下电抗器、66kV 及以下中性点接地成套装置、1000kV 及以下电力电容器成套装置、1000kV 及以下变电站继电保护设备和监控系统、油色谱在线监测系统、动态无功补偿系统、高压有源滤波系统、静止型同步调相机（SSC）、场站级储能系统、家庭光储系统、汽车电子电器、超级电容/混合超容单体及模组、高功率锂电池、移动/预制式变电站等。公司主要收入来源于上述设备的销售及 EPC 业务。

公司经营范围为：电力自动化保护设备，电气设备，电力监测设备，电力自动化实验设备，光电设备，仪器、仪表、软件的研究、开发、生产和销售，电力自动化和电力监测领域的“四技”服务，承包与其实力、规模、业绩相适应的国外工程项目，对外派遣实施上述境外工程所需的劳务人员，实业投资，企业管理服务，自有设备租赁，从事货物和技术的进出口业务。【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】

4、报告期末本公司第一大股东为董增平。

5、本财务报告于 2026 年 4 月 16 日由公司第八届董事会第二十七次会议通过及批准报出。

四、本年度合并财务报表范围

本期纳入合并财务报表范围的子公司有 63 家，同上期相比，新增 3 家境内子公司上海思源智电电力设计科技有限公司、江苏聚源油箱有限公司、如皋思源瓦能科技有限公司和 4 家境外子公司，注销 1 家境内子公司上海思源储能技术工程有限公司和 1 家境外子公司。

子公司名称

持股比例

直接

间接

子公司名称	持股比例	
	直接	间接
上海思源电力电容器有限公司	75.00%	-
上海思源光电有限公司	100.00%	-
-上海源胧软件有限公司	-	100.00%
江苏思源赫兹互感器有限公司	90.00%	-
上海思源输配电工程有限公司	100.00%	-
-Sieyuan Electric (Kenya) Co.,Ltd (以下简称“肯尼亚子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric HK International Limited (以下简称“香港子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric International DMCC (以下简称“迪拜子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric (Mexico) Co., Ltd (以下简称“墨西哥子公司”)	-	100.00%
-SECH AG (以下简称“瑞士子公司”)	-	100.00%
-Limited Liability Company Sieyuan Electric (以下简称“俄罗斯子公司”)	-	100.00%
-SIEYUAN EQUIPAMENTOS ELETRICOS LTD (以下简称“巴西子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric Egypt Co.,Ltd (以下简称“埃及子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric (Zambia) Company Limited (以下简称“赞比亚子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan T&D COTE D'IVOIRE (以下简称“科特迪瓦子公司”)	-	100.00%
-SHSY Electric Power Corporation (以下简称“菲律宾子公司”)	-	100.00%
-Joint Venture Sieyuan & Neie Limited (以下简称“塞拉利昂子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric (Botswana) (proprietary) Limited (以下简称“博茨瓦纳子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric (Nigeria) Company Limited (以下简称“尼日利亚子公司”)	-	100.00%
-SIEYUAN ELECTRIC (SPAIN), SOCIEDAD LIMITADA (以下简称“西班牙子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric Engineering FE LLC (以下简称“乌兹别克斯坦子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric USA, LLC (以下简称“美国子公司”)	-	100.00%
-SIEYUAN ELECTRIC (ZANZIBAR) LTD (以下简称“桑给巴尔岛子公司”)	-	100.00%
-SIEYUAN ELECTRIC COLOMBIA S. A. S. (以下简称“哥伦比亚子公司”)	-	100.00%
-SIEYUAN ELECTRIC AUSTRALIA PTY LTD (以下简称“澳大利亚子公司”)	-	100.00%
-Sieyuan Electric Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság (以下简称“匈牙利子公司”)	-	100.00%
-上海思源智电电力设计科技有限公司	-	100.00%
上海思源高压开关有限公司	100.00%	-
-江苏思源高压开关有限公司	-	100.00%
-江苏聚源电气有限公司	-	100.00%
-上海同瑞兴工程技术有限公司	-	100.00%
-江苏聚源油箱有限公司	-	100.00%
-Sieyuan Electric (India) Pvt. Ltd (以下简称“印度子公司”)	-	100.00%
思源清能电气电子有限公司	100.00%	-
-北京思源清能电气电子有限公司	-	100.00%
-上海整流器厂有限公司	-	100.00%
-江苏智源科技有限公司	-	100.00%

子公司名称	持股比例	
	直接	间接
上海思弘瑞电力控制技术有限公司	93.8415%	-
-北京嘉合继控电气技术有限公司	-	93.8415%
-上海思源弘瑞自动化有限公司	-	93.8415%
-上海思双自动化有限公司	-	93.8415%
江苏省如高高压电器有限公司	95.48%	-
-江苏如高送变电工程有限公司	-	95.48%
-江苏如高配网输配电设备有限公司	-	95.48%
上海思源储能技术工程有限公司	100.00%	-
上海思源驹电电气科技有限公司	54.2857%	-
常州思源东芝变压器有限公司	90.00%	-
上海梯米汽车科技有限公司	37.1250%	-
江苏思源特种变压器有限公司	100.00%	-
江苏思源电池技术有限公司	90.00%	-
-上海思源电池技术有限公司	-	90.00%
江苏思源中压开关有限公司	100.00%	-
江苏思源能源技术有限公司	100.00%	-
上海思源低压开关有限公司	100.00%	-
上海思源瓦能科技有限公司	51.00%	-
-如皋思源瓦能科技有限公司	-	51.00%
烯晶碳能电子科技无锡有限公司	70.4194%	-
-烯晶碳能大安科技无锡有限公司	-	70.4194%
-无锡烯晶利能科技有限公司	-	70.4194%
-无锡科雷恩电子科技有限公司	-	70.4194%
江苏思源新能源科技有限公司	100.00%	-
江苏思源电力科技有限公司	100.00%	-
江苏思源电力工程技术有限公司	100.00%	-

具体信息详见“附注八、合并范围的变更”、“附注九、在其他主体中的权益”。

五、财务报表的编制基础

1、编制基础

公司以持续经营为财务报表的编制基础，以权责发生制为记账基础。公司一般采用历史成本对会计要素进行计量，在保证所确定的会计要素金额能够取得并可靠计量的前提下采用重置成本、可变现净值、现值及公允价值进行计量。

2、持续经营

本公司报告期末起至少 12 个月具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

六、重要会计政策及会计估计

1、遵循企业会计准则的声明

本公司财务报表及附注系按财政部颁布的《企业会计准则》、企业会计准则解释、中国证券监督管理委员会发布的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定[2023 年修订]》以及相关规定的要求编制，真实、完整地反映了本公司本期的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。

4、记账本位币

公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，Sieyuan Electric (Kenya) Co., Ltd 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

本公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准，本公司相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项目	在本财务报表附注中的披露位置	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收款项	附注六、4 和附注六、7	单个项目计提金额占该类应收款项坏账准备总额的 10%以上，或金额大于 100 万元。
重要的应收款项坏账准备收回或转回	附注六、4	单个项目收回或转回金额占各类应收款项总额的 10%以上，或金额大于 100 万元。
重要的应收账款核销	附注六、4	单个项目核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上，或金额大于 100 万元。
重要的其他应收款核销	附注六、7	单个项目核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上，或金额大于 50 万元。
重要的在建工程	附注六、15	单个项目的预算金额超过最近一期经审计净资产的 2%，或期末余额超过 5000 万元。
重要的商誉	附注六、18	单个项目占商誉总额 10%以上，或当期计提商誉减值准备大于 100 万元。
账龄超过 1 年以上的重要的预付款项	附注六、6	单个项目期末余额大于 100 万元。
账龄超过 1 年以上的重要应付账款及其他应付款	附注六、26 和附注六、30	单个项目期末余额大于 100 万元。
重要的非全资子公司	附注九、1	单个子公司的净利润对公司净利润影响达 10%以上。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注四、7“合并财务报表的编制方法”），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，

区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本公司享有现时权利使本公司目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本公司是否实际行使该权利，视为本公司拥有对被投资方的权力；本公司自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本公司以主要责任人身份行使决策权的，视为本公司有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。

本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本公司享有的权利是否使本公司目前有能力主导被投资方的相关活动；本公司是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本公司是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本公司与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

(2) 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在

合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第 2 号——长期股权投资》或《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、15 “长期股权投资”或本附注四、11 “金融工具”。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- ① 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ② 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- ③ 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- ④ 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注四、15 “长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注四、15 “长期股权投资”（2）② “权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资

产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指公司持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

(1) 外币交易在初始确认时，采用当月月初中国人民银行公布的中间汇率将外币金额折算为人民币金额。

(2) 于资产负债表日，按照下列方法对外币货币性项目和外币非货币性项目进行处理：

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：

- ① 属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及
- ② 分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益

(3) 境外经营实体的外币财务报表的折算方法：

- ① 资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；
- ② 利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算（或采用按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率折算）；
- ③ 按照上述①、②折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目下单独列示。

(4) 公司对处于恶性通货膨胀经济中的境外经营的财务报表，按照下列方法进行折算：

对资产负债表项目运用一般物价指数予以重述，对利润表项目运用一般物价指数变动予以重述，再按照最近资产负债表日的即期汇率进行折算。

在境外经营不再处于恶性通货膨胀经济中时，停止重述，按照停止之日的价格水平重述的财务报表进行

折算。

(5) 公司在处置境外经营时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。当本公司成为金融工具合同的一方时，确认相关的金融资产或金融负债。

(1) 金融资产

① 分类和初始计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：

1) 以摊余成本计量的金融资产

本公司管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本公司对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。其中：

<1> 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

<2> 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计

入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

② 金融资产减值

1) 减值准备的确认方法

本公司以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本公司按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风

险是否显著增加。

3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本公司对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本公司基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本公司计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

5) 各类金融资产信用损失的确定方法

本公司需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

<1> 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据	票据类型	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款及合同资产	账龄组合	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款及合同资产账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款（非关联方）	款项性质	公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款-合并范围内关联往来	合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。涉及除了单项评估信用风险的租赁应收账款，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合，需要确定不同组合、组合确定依据、计量预期信用损失的方法和损失率。

应收款项融资以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据和应收账款，自初始确认日起到期

期限在一年内（含一年）的，列报为应收款项融资。本公司采用整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

债权投资主要核算以摊余成本计量的债券投资等。本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。

其他债权投资主要核算以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债券投资等，自初始确认日起到期期限在一年以上的应收款项融资，也列报为其他债权投资。对于其他债权投资（列报在其他债权投资中的包含重大融资成分的应收款项融资），本公司依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。对于不包含重大融资成分的应收款项融资，本公司按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

〈2〉 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，本公司按单项计提预期信用损失。

③ 金融资产转移的确认依据和计量方法

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

其他权益工具投资终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

④ 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(2) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以摊余成本计量的金融负债和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

- ① 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- ② 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- ③ 不属于本条第①项或第②项情形的财务担保合同，以及不属于本条第①项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该指定满足下列条件之一：

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告。该指定一经做出，不得撤销。

本公司的金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下（含一年）的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内（含一年）到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，本公司终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- ① 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- ② 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- ③ 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

(4) 后续计量

初始确认后，本公司对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，本公司对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本，以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定：

- ① 扣除已偿还的本金。
- ② 加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。
- ③ 扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

- 1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。本公司按照上述政策对金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

(5) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本公司不确认权益工具的公允价值变动。

本公司权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

12、存货

(1) 存货的分类

存货包括原材料（包括周转材料）、在产品、半成品、委托加工物资、产成品、发出商品等。摊销期限不超过一年或一个营业周期的合同履约成本也列报为存货。

（其中“合同履约成本”详见附注四、28、“合同取得成本和合同履约成本”。）

(2) 发出存货的计价方法

定制产成品发出时按个别计价法计价；其他存货发出时按先进先出法或加权平均法计价。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

各类存货可变现净值的确定依据如下：

- ① 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。
- ② 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。
- ③ 资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，应当分别确定其可变现净值，并与其相对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

存货跌价准备按单个存货项目（或存货类别）计提，与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

(4) 存货的盘存制度

存货的盘存制度采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物于领用时按一次摊销法摊销。

13、合同资产

(1) 合同资产的确认方法及标准

合同资产，指已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，该收款权利应作为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

(2) 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

具体确定方法和会计处理方法参见“附注四、11—金融工具”。

14、持有待售资产

(1) 持有待售的非流动资产和处置组确认标准

公司若主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，则将其划分为持有待售类别。具体标准为同时满足以下条件：

- ① 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- ② 出售极可能发生，即企业已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

其中，处置组是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号—资产减值》分摊了企业合并中取得的商誉的，该处置组应当包含分摊至处置组的商誉。

(2) 会计处理方法

初始计量或在资产负债表日重新计量划分为持有待售的非流动资产和处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于处置组，所确认的资产减值损失先抵减处置组中商誉的账面价值，再按比例抵减该处置组内适用《企业会计准则第 42 号—持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》（以下简称“持有待售准则”）的计量规定的各项非流动资产的账面价值。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用持有待售准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益，并根据处置组中除商誉外适用持有待售准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重按比例增加其账面价值；已抵减的商誉账面价值，以及适用持有待售准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件时，不再将其继续划分为持有待售类别或将非流动资产从持有待售的处置组中移除，并按照以下两者孰低计量：

- ① 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；
- ② 可收回金额。

15、长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本公司在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注四、11“金融工具”。

共同控制，是指本公司按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益/所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

(2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，本公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本公司与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本公司向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本

公司向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第 20 号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、7、“合并财务报表的编制方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本公司取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量

准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本公司因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

长期股权投资减值准备的确认标准、计提方法详见附注四、21“长期资产减值”。

16、投资性房地产

是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。投资性房地产应当按照成本进行初始计量，在资产负债表日采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

(1) 采用成本模式的

对投资性房地产按直线法按下列使用寿命及预计净残值率计提折旧或进行摊销：

名称	使用寿命	预计净残值率	年折旧率或摊销率
房屋及建筑物	20 年	4.00%	4.80%
土地使用权	50 年	-	2.00%

采用成本模式的投资性房地产减值准备的确认标准、计提方法详见附注四、21“长期资产减值”。

17、固定资产

(1) 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

- ① 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- ② 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2) 各类固定资产折旧方法

各类固定资产采用直线法并按下列使用寿命、预计净残值率及折旧率计提折旧：

类别	折旧方法	使用年限	预计净残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20 年	4.00%	4.80%
机器设备 (2013 年 10 月前新增)	年限平均法	8 年	4.00%	12.00%
机器设备 (2013 年 10 月后新增)	年限平均法	10 年	4.00%	9.60%
运输设备	年限平均法	5 年	4.00%	19.20%
电子设备	年限平均法	5 年	4.00%	19.20%

(3) 固定资产减值准备的减值测试方法和计提方法详见附注四、21 “长期资产减值”。

18、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

公司在房屋建筑物、设备在达到设计要求或合同规定的标准后结转固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、21 “长期资产减值”。

19、借款费用

(1) 公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长的时间的(通常是指 1 年及 1 年以上)购建或者生产活动才能达到预定可使用可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。其他借款费用，应当在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

(2) 借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

- ① 资产支出已发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而支付的现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借

款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。如果中断是所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态必要的程序，借款费用的资本化则继续进行。

(3) 在资本化期间内，每一会计期间的利息(包括折价或溢价的摊销)资本化金额，按照下列规定确定：

- ① 为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定。
- ② 为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用的一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率确定。

借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间相应摊销的折价或者溢价的金额，调整每期利息金额。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，不超过当期相关借款实际发生的利息金额。

(4) 专门借款发生的辅助费用，在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，在发生时根据其发生额予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；在所购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

20、无形资产

(1) 无形资产，是指企业拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。无形资产按照成本进行初始计量。于取得无形资产时分析判断其使用寿命。

(2) 本公司确定无形资产使用寿命通常考虑的因素：

- ① 运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；
- ② 技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；
- ③ 以该资产生产的产品或提供服务的市场需求情况；
- ④ 现在或潜在的竞争者预期采取的行动；
- ⑤ 为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及本公司预计支付有关支出的能力；
- ⑥ 对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；
- ⑦ 与企业持有其他资产使用寿命的关联性等。

无法预见无形资产为本公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

(3) 对于使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内系统合理(或者直线法)摊销。本公司于每年年度终

了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计不同的，将改变摊销期限和摊销方法。

对于使用寿命有限的无形资产，在采用直线法计算摊销额时，各项无形资产的使用寿命、预计净残值率如下：

名称	使用年限	年摊销率
土地使用权	50 年	2.00%
软件	2 年、10 年	50.00%、10.00%
非专利技术	10 年	10.00%
专利权	10 年	10.00%

使用寿命有限的无形资产减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、21 “长期资产减值”。

(4) 内部研究开发

① 内部研究开发项目的支出，包括研究阶段支出与开发阶段支出，其中：

- 1) 研究是指为获取并理解新的科学或技术知识而进行的独创性的有计划调查。
- 2) 开发是指在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等。

② 内部研究开发项目在研究阶段的支出于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，应当证明其有用性；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

21、长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本公司于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资

产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）和该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）两者之间较高者，同时也不低于零。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

22、长期待摊费用

长期待摊费用是本公司已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在 1 年以上(不含 1 年)的各项费用。长期待摊费用在受益期内平均摊销，如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的，则将其尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

长期待摊费用按照直线法平均摊销，摊销年限如下：

名称	摊销年限
装修费	5 年或预计可使用年限

23、合同负债

合同负债反映已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或已经取得了无条件收取合同对价权利的，在客户实际支付款项与到期应付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

24、职工薪酬

(1) 职工薪酬的范围

职工薪酬，是指公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。公司提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

(2) 短期薪酬是指公司在职工提供相关服务的年度报告期间结束后十二个月内需要全部予以支付的职工薪酬。

短期薪酬包括职工工资、奖金、津贴和补贴，职工福利费、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费，住房公积金、工会经费和职工教育经费，短期带薪缺勤、短期利润分享计划，非货币性福利以及其他短期薪酬。

短期薪酬在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3) 离职后福利是指公司为获得员工提供的服务而在职工退休或与公司解除劳动关系后，提供的各种形式的报酬和福利，短期薪酬和辞退福利除外。

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，公司不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

于报告期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。
- ② 设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。
- ③ 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，上述第①项和第②项应计入当期损益；第③项应计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益中确认的金额。

在设定受益计划下，在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。
- 2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(4) 辞退福利

是指公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而给予职工的补偿。

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(5) 其他长期职工福利

是指除短期薪酬、离职后福利、辞退福利之外所有的职工薪酬，包括长期带薪缺勤、长期残疾福利、长期利润分享计划等。

企业向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，适用于上述设定提存计划的有关规定进行处理。

除符合设定提存计划条件的情形外，按照设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，企业应当将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- ① 服务成本。
- ② 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- ③ 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25、预计负债

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，确认为预计负债：

- (1) 该义务是企业承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出企业；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债应当按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。

26、股份支付

(1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

(3) 涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本公司与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本公司内，另一在本公司外的，在本公司合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本公司内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业

和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

27、收入

(1) 收入确认原则

与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：

- ① 合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；
- ② 合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；
- ③ 合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；
- ④ 合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；
- ⑤ 因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。然后确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，并且在履行了各单项履约义务时分别确认收入。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制企业履约过程中在建的商品；
- 3) 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，在该时段内按照履约进度确认收入。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，应考虑下列迹象：

- <1> 企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；
- <2> 企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；
- <3> 企业已将该商品实物转移到客户，即客户已实物占有该商品；
- <4> 企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；
- <5> 客户已接受该商品；
- <6> 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2) 具体原则

① 公司输配电设备的销售收入确认

在客户取得相关商品或服务的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入：

将产品按照合同规定运至约定交货地点，并取得向客户收款的权利，达到控制权转移时点后确认收入。

本公司给予客户的信用期根据客户的信用风险特征确定，与行业惯例一致，不存在重大融资成分。

② EPC 项目的收入确认

EPC 项目通常包括包括工程设计、设备采购、监造、运输、施工、安装、调试等工作的组合，彼此高度关联性，由于较难单独区分，将 EPC 项目作为在某一时段内履行的履约义务，按照项目的履约进度确认收入。EPC 项目在执行过程中，能够可靠获取客户确认的完工进度的书面证明并取得现时的收款权利，有明确的产出指标，按照产出法确定 EPC 项目的履约进度。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

28、合同取得成本和合同履约成本

(1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

合同取得成本，即为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。增量成本，是指不取得合同就不会发生的成本（例如：销售佣金等）。该资产摊销期限不超过一年的，可以在发生时计入当期损益。

本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（例如：无论是否取得合同均会发生的差旅费、投标费、为准备投标资料发生的相关费用等），应当在发生时计入当期损益，除非这些支出明确由客户承担。

合同取得成本初始确认摊销期限未超过一年或一个正常营业周期的，会计报表列报为“其他流动资产”，超过一年或一个正常营业周期的，会计报表列报为“其他非流动资产”。

合同履约成本，即为履行合同发生的成本，不属于《企业会计准则第 14 号—收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- ① 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ② 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- ③ 该成本预期能够收回。

合同履约成本初始确认摊销期限未超过一年或一个正常营业周期的，会计报表列报为“存货”，超过一年或一个正常营业周期的，会计报表列报为“其他非流动资产”。

(2) 与合同成本有关的资产的摊销

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

(3) 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于下列第①项减去第②项的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ① 因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- ② 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得企业上述第①项减去第②项后的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、政府补助

(1) 政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

(2) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与资产相关的政府补助，应当确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，应当在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与本公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

(3) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司对于综合性项目的政府补助，需要将其分解为与资产相关的部分和与收益相关的部分，分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，取得时确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

与本公司日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益。与本公司日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

企业取得政策性优惠贷款贴息的，应当区分财政将贴息资金拨付给贷款银行和财政将贴息资金直接拨付给企业两种情况：

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，企业可以选择下列方法之一进行会计处理：

- ① 以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- ② 以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益。递延收益在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。

财政将贴息资金直接拨付给企业，企业应当将对应的贴息冲减相关借款费用。

(4) 政府补助的确认时点

政府补助为货币性资产的，应当按照收到的金额计量。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认；政府补助为非货币性资产的，应当按照取得非货币性资产所有权风险和报酬转移时确认政府补助实现。其中非货币性资产按公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

已确认的政府补助需要返还时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税采用资产负债表债务法进行核算。于资产负债表日，分析比较资产、负债的账面价值与其计税基础，两者之间存在差异的，确认递延所得税资产、递延所得税负债及相应的递延所得税费用(或收益)。在计算确定当期所得税(即当期应交所得税)以及递延所得税费用(或收益)的基础上，将两者之和确认为利润表中的所得税费用(或收益)，但不包括直接计入所有者权益的交易或事项的所得税影响。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，应当减记递延所得税资产的账面价值。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- (1) 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- (2) 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

31、租赁

租赁是指本公司让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的

合同。在一项合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

本公司租赁资产的类别主要为房屋建筑物、土地使用权、运输设备等。

① 初始计量

在租赁期开始日，本公司将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

② 后续计量

本公司参照《企业会计准则第 4 号—固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

各类使用权资产采用直线法并按下列使用寿命、预计净残值率及折旧率计提折旧：

类别	折旧方法	使用年限	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	3-5 年	-	20%-33.33%
土地使用权	年限平均法	5-10 年	-	10%-20%
运输设备	年限平均法	5 年	-	20%

使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法详见本附注四、21“长期资产减值”。

对于租赁负债，本公司按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

③ 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本公司采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

(2) 本公司作为出租人

本公司在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了

与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

① 经营租赁

本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

② 融资租赁

于租赁期开始日，本公司确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、其他重要的会计政策和会计估计

(1) 套期会计

为规避某些风险，公司把某些金融工具作为套期工具进行套期。满足规定条件的套期，本公司采用套期会计方法进行处理。套期包括公允价值套期、现金流量套期以及对境外经营净投资的套期。对确定承诺、预期交易的价格风险进行的套期，本公司采用现金流量套期处理。

公司在套期开始时，记录套期工具与被套期项目之间的关系，以及风险管理目标和进行不同套期交易的策略。此外，在套期开始及之后，公司会持续地对套期有效性进行评价，以检查有关套期在套期关系被指定的会计期间内是否高度有效。

① 公允价值套期

被指定为公允价值套期且符合条件的衍生工具，其公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。被套期项目因被套期风险形成的利得或损失也计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

当公司撤销对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止或已行使、或不再符合运用套期会计的条件时，终止运用套期会计。

② 现金流量套期

被指定为现金流量套期且符合条件的衍生工具，其公允价值变动属于有效套期的部分确认为其他综合收益，无效套期部分计入当期损益。

如果对预期交易的套期使本公司随后确认一项金融资产或金融负债的，原计入其他综合收益的金额将在该项资产或债务影响企业损益的相同期间转出，计入当期损益；如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补，则将不能弥补的部分转出，计入当期损益。

如果对预期交易的套期使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债，则将已计入其他综合收益的利得或损失转出。如果预期原计入其他综合收益的净损失全部或部分在未来会计期间不能弥补的，则将不

能弥补的部分转出，计入当期损益。

除上述情况外，原计入其他综合收益的金额在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

当公司撤销了对套期关系的指定、套期工具已到期或被出售、合同终止、已行使或不再符合套期会计条件时，终止运用套期会计。套期会计终止时，已计入其他综合收益的累计利得或损失，将在预期交易发生并计入损益时，自其他综合收益转出计入损益。如果预期交易不会发生，则将计入其他综合收益的累计利得或损失立即转出，计入当期损益。

③ 境外经营净投资套期

境外经营净投资的套期采用与现金流量套期类似的方法进行核算。套期工具的利得或损失中，属于有效套期的部分确认为其他综合收益，无效套期部分的利得或损失则计入当期损益。

已计入其他综合收益的利得和损失，在处置境外经营时，自其他综合收益转出，计入当期损益。

(2) 终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的已被公司处置或划归为持有待售的、在经营和编制财务报表时能够单独区分的组成部分：

- ① 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个主要经营地区；
- ② 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个主要经营地区进行处置计划的一部分；
- ③ 该组成部分是仅仅为了再出售而取得的子公司。

终止经营的会计处理方法参见本附注四、14 持有待售资产相关描述。

33、重要会计政策和会计估计的变更

(1) 重大会计政策变更

本报告期内无重大会计政策变更。

(2) 会计估计变更

本报告期内无重大会计估计变更。

34、重大会计判断和估计

公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予

以确认。

于资产负债表日，公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

(1) 收入确认

如本附注四、27、“收入”所述，本公司在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：

确定 EPC 项目的履约义务是在某一时段内履行。EPC 项目通常包括工程设计、设备采购、监造、运输、施工、安装、调试等工作的组合，彼此高度关联性，由于较难单独区分，将 EPC 项目作为在某一时段内履行的履约义务。

关于 EPC 项目履约进度的确定，能够可靠获取客户确认的完工进度的书面证明并取得现时的收款权利，有明确的产出指标，本公司按照产出法确定 EPC 项目的履约进度。

企业主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

(2) 与租赁相关的重大会计判断和估计

① 租赁的识别

公司在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

② 租赁的分类

公司作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

③ 租赁负债

公司作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，公司对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，公司综合考虑与本公司行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

(3) 金融工具减值

公司采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，公司根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。

(4) 存货跌价准备

公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

(5) 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本公司通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本公司对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。

(6) 长期资产减值准备

公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

(7) 商誉减值准备

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。在对商誉进行减值测试时，需计算包含商誉的相关资产组或者资产组组合的预计未来现金流量现值，并需要对该资产组或资产组组合的未来现金流量进行预计，同时确定一个适当地反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的税前利率。

如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，需对商誉增加计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，需对商誉增加计提减值准备。

如果实际毛利率或税前折现率高于或低于管理层的估计，不能转回原已计提的商誉减值损失。

(8) 折旧和摊销

公司对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(9) 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

(10) 所得税

公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

(11) 预计负债

公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出公司的情况下，公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，公司会就待执行的亏损合同预估亏损，但近期已执行的合同毛利情况可能无法反映将来的亏损。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

其中，公司会就出售、维修及改造所售商品向客户提供的售后质量维修承诺预计负债。预计负债时已考虑公司近期的维修经验数据，但近期的维修经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

七、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	销售货物或提供应税劳务的应纳税额	13%，9%，6%，5%
城市维护建设税	流转税额	1%、5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	见下表

公司母公司及其子公司当期企业所得税税率如下：

公司名称	当期税率	批准机关	有效期
思源电气股份有限公司	25.00%	-	-
上海思源电力电容器有限公司(注 1)	15.00%	上海市税务局等	2023 年度至 2025 年度
上海思源光电有限公司(注 1)	15.00%	上海市税务局等	2023 年度至 2025 年度
思源清能电气电子有限公司(注 4)	15.00%	上海市税务局等	2024 年度至 2026 年度
江苏省如高高压电器有限公司(注 2)	15.00%	江苏省税务局等	2023 年度至 2025 年度
江苏思源赫兹互感器有限公司(注 2)	15.00%	江苏省税务局等	2023 年度至 2025 年度
北京嘉合继控电气技术有限公司	25.00%	-	-
北京思源清能电气电子有限公司	25.00%	-	-
上海思源高压开关有限公司(注 4)	15.00%	上海市税务局等	2024 年度至 2026 年度
上海思源输配电工程有限公司	25.00%	-	-
上海思弘瑞电力控制技术有限公司(注 1)	15.00%	上海市税务局等	2023 年度至 2025 年度
上海思源弘瑞自动化有限公司(注 3)	15.00%	上海市税务局等	2025 年度至 2027 年度
上海思源储能技术工程有限公司	25.00%	-	-
江苏聚源电气有限公司(注 2)	15.00%	江苏省税务局等	2023 年度至 2025 年度
上海同瑞兴工程技术有限公司	25.00%	-	-
江苏聚源油箱有限公司	25.00%	-	-
江苏如高送变电工程有限公司(注 6)	5.00%	-	-
上海整流器厂有限公司	25.00%	-	-
江苏智源科技有限公司(注 6)	5.00%	-	-
常州思源东芝变压器有限公司(注 4)	15.00%	江苏省税务局等	2024 年度至 2026 年度
上海稊米汽车科技有限公司(注 3)	15.00%	上海市税务局等	2025 年度至 2027 年度
江苏思源高压开关有限公司	25.00%	-	-
江苏思源特种变压器有限公司	25.00%	-	-
上海源陇软件有限公司(注 5)	12.50%	-	-
上海思双自动化有限公司	25.00%	-	-
江苏如高配网输配电设备有限公司	25.00%	-	-
江苏思源中压开关有限公司(注 2)	15.00%	江苏省税务局等	2023 年度至 2025 年度
江苏思源电池技术有限公司	25.00%	-	-
上海思源电池技术有限公司	25.00%	-	-
江苏思源能源技术有限公司	25.00%	-	-
上海思源低压开关有限公司(注 3)	15.00%	上海市税务局等	2025 年度至 2027 年度
上海思源瓦能科技有限公司	25.00%	-	-
如皋思源瓦能科技有限公司(注 6)	5.00%	-	-
烯晶碳能电子科技无锡有限公司(注 4)	15.00%	江苏省税务局等	2024 年度至 2026 年度
烯晶碳能大安科技无锡有限公司(注 6)	5.00%	-	-
无锡烯晶利能科技有限公司(注 6)	5.00%	-	-
无锡科雷恩电子科技有限公司(注 6)	5.00%	-	-

公司名称	当期税率	批准机关	有效期
江苏思源新能源科技有限公司	25.00%	-	-
江苏思源电力科技有限公司	25.00%	-	-
江苏思源电力工程技术有限公司(注6)	5.00%	-	-
上海思源智电电力设计科技有限公司	25.00%	-	-
Sieyuan Electric (India) Pvt. Ltd (以下简称“印度子公司”)	25.00%	-	-
Sieyuan Electric (Kenya) Co., Ltd (以下简称“肯尼亚子公司”)	30.00%	-	-
Sieyuan Electric HK International Limited (以下简称“香港子公司”)	16.50%	-	-
Sieyuan Electric International DMCC (以下简称“迪拜子公司”)	免税	-	-
Sieyuan Electric (Mexico) Co., Ltd (以下简称“墨西哥子公司”)	30.00%	-	-
SECH AG (以下简称“瑞士子公司”)	16.10%	-	-
Limited Liability Company Sieyuan Electric (以下简称“俄罗斯子公司”)	20.00%	-	-
SIEYUAN EQUIPAMENTOSE LETRICOS LTD (以下简称“巴西子公司”)	34.00%	-	-
Sieyuan Electric Egypt Co., Ltd (以下简称“埃及子公司”)	22.50%	-	-
Sieyuan Electric (zambia) Company Limited (以下简称“赞比亚子公司”)	30.00%	-	-
Sieyuan T&D COTE D'IVOIRE (以下简称“科特迪瓦子公司”)	25.00%	-	-
SHSY Electric Power Corporation (以下简称“菲律宾子公司”)	25.00%	-	-
Joint Venture Sieyuan & Neie Limited (以下简称“塞拉利昂子公司”)	30.00%	-	-
Sieyuan Electric (botswana) (proprietary) Limited (以下简称“博茨瓦纳子公司”)	23.50%	-	-
Sieyuan Electric (nigeria) Company Limited (以下简称“尼日利亚子公司”)	30.00%	-	-
SIEYUAN ELECTRIC (SPAIN), SOCIEDAD LIMITADA (以下简称“西班牙子公司”)	25.00%	-	-
Sieyuan Electric Engineering FE LLC (以下简称“乌兹别克斯坦子公司”)	15.00%	-	-
Sieyuan Electric USA, LLC (以下简称“美国子公司”)	21.00%	-	-
SIEYUAN ELECTRIC (ZANZIBAR) LTD (以下简称“桑给巴尔岛子公司”)	30.00%	-	-

公司名称	当期税率	批准机关	有效期
SIEYUAN ELECTRIC COLOMBIA S. A. S. (以下简称“哥伦比亚子公司”)	35.00%	-	-
SIEYUAN ELECTRIC AUSTRALIA PTY LTD (以下简称“澳大利亚子公司”)	30.00%	-	-
Sieyuan Electric Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság (以下简称“匈牙利子公司”)	9.00%	-	-

2、税收优惠

注 1：子公司上海思源电力电容器有限公司、上海思源光电有限公司、上海思弘瑞电力控制技术有限公司被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为高新技术企业(有效期为 2023 年度至 2025 年度)，本年可减按 15%计征企业所得税。

注 2：子公司江苏省如高高压电器有限公司、江苏思源赫兹互感器有限公司、江苏聚源电气有限公司、江苏思源中压开关有限公司被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局认定为高新技术企业(有效期为 2023 年度至 2025 年度)，本年可减按 15%计征企业所得税。

注 3：子公司上海思源弘瑞自动化有限公司、上海稊米汽车科技有限公司、上海思源低压开关有限公司被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为高新技术企业(有效期分别为 2025 年度至 2027 年度)，本年可减按 15%计征企业所得税。

注 4：子公司上海思源高压开关有限公司、思源清能电气电子有限公司被上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定为高新技术企业(有效期分别为 2024 年度至 2026 年度)，本年可减按 15%计征企业所得税。子公司常州思源东芝变压器有限公司、烯晶碳能电子科技无锡有限公司被江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局认定为高新技术企业(有效期为 2024 年度至 2026 年度)，本年可减按 15%计征企业所得税。

注 5：子公司上海源胧软件有限公司为软件企业，自获利年度（2021 年）起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25%的法定税率减半征收企业所得税。本年按 12.5%计征企业所得税。

注 6：子公司江苏如高送变电工程有限公司、烯晶碳能大安科技无锡有限公司、无锡烯晶利能科技有限公司、无锡科雷恩电子科技有限公司、江苏智源科技有限公司、江苏思源电力工程技术有限公司、如皋思源瓦能科技有限公司为小型微利企业，享受小型微利企业税收优惠政策，所得税税率为 5%。根据财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

注 7：根据《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），1）自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税增值税税额。子公司上海思源高压开关有限公司、江苏省如高高压电器有限公司等多家公司被认定为先进制造业，在 2025 年享受 5% 进项加计抵减。

注 8：根据《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号），公司子公司上海思弘瑞电力控制技术有限公司、上海源陇软件有限公司、江苏智源科技有限公司的软件销售收入，按 13% 税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3% 的部分实行即征即退政策。

八、合并财务报表主要项目附注

以下注释项目（含母公司财务报表主要项目附注）除非特别指出，“期初”指 2025 年 1 月 1 日，“期末”指 2025 年 12 月 31 日，“上期期末”指 2024 年 12 月 31 日，“本期”指 2025 年度，“上期”指 2024 年度。

35、货币资金

项目	期末余额	期初余额
现金	138,436.88	179,354.75
银行存款	4,643,253,763.85	3,695,384,878.38
其他货币资金	<u>286,444,494.26</u>	<u>332,281,367.49</u>
合计	<u>4,929,836,694.99</u>	<u>4,027,845,600.62</u>
其中：存放在境外的款项总额	588,837,918.13	573,695,027.46
因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	282,273,141.61	332,105,685.60

(1) 期末本公司存放于境外的货币资金折合人民币 588,837,918.13 元，全部为本公司及子公司拥有的货币资金。

(2) 所有权或使用受限的货币资金

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	282,273,141.61	保证金、境外子公司受当地政府管控的资金

截止报告期末，根据公司投标及后续合同履行需要，公司有 246,789,616.03 元存在银行用于开设保函保证金，包括 33,307,445.36 元人民币、29,991,463.80 美元（折合人民币 210,804,000.76 元）、313,560.89 欧元（折合人民币 2,582,330.71 元）、1,224,000.00 卢比（折合人民币 95,839.20 元）。根据保函到期时间点（最长到 2033 年 3 月 1 日），如投标结束或合同履行关闭，该资金可以转回正常使用。

截止报告期末，子公司开具银行承兑汇票存在银行的票据保证金 16,824,961.68 元。

截止报告期末，海外子公司受限资金折合人民币为 11,543,572.20 元。

截止报告期末，子公司有 8,000.00 元人民币 ETC 保证金和 50,000.00 菲律宾比索（折合人民币 5,975.00 元）支票保证金；以及母公司存在期货公司的期货保证金 7,101,016.70 元。

36、交易性金融资产

(1) 交易性金融资产分类

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	<u>2,841,280,573.49</u>	<u>2,651,217,885.48</u>
其中：结构性存款等存款产品	2,826,298,012.89	2,651,217,885.48
铜期货	7,586,600.00	-
外汇远期合约	7,395,960.60	-
合计	<u>2,841,280,573.49</u>	<u>2,651,217,885.48</u>

37、应收票据

(1) 应收票据分类列示

种类	期末余额	期初余额
银行承兑票据	1,137,322,290.55	800,434,663.79
商业承兑票据	27,771,623.15	48,694,247.57
小计	<u>1,165,093,913.70</u>	<u>849,128,911.36</u>
减：坏账准备	2,613,380.72	3,325,118.40
合计	<u>1,162,480,532.98</u>	<u>845,803,792.96</u>

(2) 期末公司已质押的应收票据

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	2,553,000.00
商业承兑票据	-
合计	<u>2,553,000.00</u>

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末未终止确认金额
银行承兑票据	656,800,510.95
商业承兑票据	<u>4,494,708.19</u>
合计	<u>661,295,219.14</u>

(4) 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

无。

(5) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	<u>1,165,093,913.70</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,613,380.72</u>	0.22%	<u>1,162,480,532.98</u>
其中：票据类型组合	1,165,093,913.70	100.00%	2,613,380.72	0.22%	1,162,480,532.98
合计	<u>1,165,093,913.70</u>	<u>100.00%</u>	<u>2,613,380.72</u>	0.22%	<u>1,162,480,532.98</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	<u>849,128,911.36</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,325,118.40</u>	0.39%	<u>845,803,792.96</u>
其中：票据类型组合	849,128,911.36	100.00%	3,325,118.40	0.39%	845,803,792.96
合计	<u>849,128,911.36</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,325,118.40</u>	0.39%	<u>845,803,792.96</u>

按组合计提坏账准备：按票据类型分组合计提坏账准备

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	1,137,322,290.55	1,224,799.56	0.11%
商业承兑汇票	<u>27,771,623.15</u>	<u>1,388,581.16</u>	5.00%
合计	<u>1,165,093,913.70</u>	<u>2,613,380.72</u>	0.22%

(6) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票	890,406.02	334,393.54	-	-	-	1,224,799.56
商业承兑汇票	<u>2,434,712.38</u>	<u>-1,046,131.22</u>	-	-	-	<u>1,388,581.16</u>
合计	<u>3,325,118.40</u>	<u>-711,737.68</u>	-	-	-	<u>2,613,380.72</u>

38、应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	7,107,389,632.55	5,058,104,065.48
1 至 2 年	1,182,873,333.54	775,669,909.02
2 至 3 年	382,196,578.36	268,983,748.39
3 至 4 年	159,076,409.79	115,947,312.61
4 至 5 年	45,627,981.63	43,603,300.08

账龄	期末账面余额	期初账面余额
5 年以上	77,417,638.62	53,360,960.82
小计	<u>8,954,581,574.49</u>	<u>6,315,669,296.40</u>
减：坏账准备	771,485,114.82	557,315,176.70
合计	<u>8,183,096,459.67</u>	<u>5,758,354,119.70</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	28,379,350.76	0.32%	28,379,350.76	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>8,926,202,223.73</u>	<u>99.68%</u>	<u>743,105,764.06</u>	8.32%	<u>8,183,096,459.67</u>
其中：账龄组合	8,926,202,223.73	99.68%	743,105,764.06	8.32%	8,183,096,459.67
合计	<u>8,954,581,574.49</u>	<u>100.00%</u>	<u>771,485,114.82</u>	8.62%	<u>8,183,096,459.67</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	23,195,130.83	0.37%	23,195,130.83	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>6,292,474,165.57</u>	<u>99.63%</u>	<u>534,120,045.87</u>	8.49%	<u>5,758,354,119.70</u>
其中：账龄组合	6,292,474,165.57	99.63%	534,120,045.87	8.49%	5,758,354,119.70
合计	<u>6,315,669,296.40</u>	<u>100.00%</u>	<u>557,315,176.70</u>	8.82%	<u>5,758,354,119.70</u>

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	10,186,065.22	10,186,065.22	100.00%	预计款项难以收回
客户二	9,907,250.14	9,907,250.14	100.00%	预计款项难以收回
客户三	4,514,160.53	4,514,160.53	100.00%	预计款项难以收回
客户四	1,988,162.17	1,988,162.17	100.00%	预计款项难以收回
单个项目金额低于 100 万	<u>1,783,712.70</u>	<u>1,783,712.70</u>	100.00%	预计款项难以收回
合计 9 家客户	<u>28,379,350.76</u>	<u>28,379,350.76</u>	100.00%	

(续上表)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	10,417,356.03	10,417,356.03	100.00%	预计款项难以收回
客户二	4,860,331.56	4,860,331.56	100.00%	预计款项难以收回
客户三	4,845,083.67	4,845,083.67	100.00%	预计款项难以收回
客户四	1,988,162.17	1,988,162.17	100.00%	预计款项难以收回
单个项目金额低于 100 万	<u>1,084,197.40</u>	<u>1,084,197.40</u>	100.00%	预计款项难以收回

合计 9 家客户	23,195,130.83	23,195,130.83	100.00%
----------	---------------	---------------	---------

按组合计提坏账准备：按账龄组合计提坏账准备

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例
1 年以内	7,107,389,632.55	355,369,480.76	5.00%
1 至 2 年	1,180,885,171.37	118,088,517.17	10.00%
2 至 3 年	382,196,578.36	114,658,973.52	30.00%
3 至 4 年	155,856,116.18	77,928,058.12	50.00%
4 至 5 年	45,627,981.63	22,813,990.85	50.00%
5 年以上	54,246,743.64	54,246,743.64	100.00%
合计	8,926,202,223.73	743,105,764.06	8.32%

(3) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	23,195,130.83	5,250,069.93	-	-65,850.00	-	28,379,350.76
按组合计提坏账准备	534,120,045.87	205,066,467.41	6,791,656.18	-2,648,101.71	-224,303.69	743,105,764.06
合计	557,315,176.70	210,316,537.34	6,791,656.18	-2,713,951.71	-224,303.69	771,485,114.82

其中，前期核销坏账准备后本期收回或转回金额重要的：

单位名称	收回或转回金额	收回方式
客户一	2,282,000.00	现金
客户二	1,386,300.00	现金
客户三	858,000.00	现金
单个项目收回金额低于应收账款坏账准备转回的 10%	2,265,356.18	现金及实物
合计 22 家客户	6,791,656.18	

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,713,951.71

其中，重要的应收账款核销情况：

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否因关联交易产生
单个项目金额低于 100 万	货款	2,713,951.71	无法收回	管理层已审批	否
合计 14 家客户		2,713,951.71			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

公司名称	应收账款	合同资产	应收账款	占应收账款和合	坏账准备
	期末余额	期末余额	和合同资产	同资产期末余额	期末余额
			期末余额	合计数的比例	
客户一	233,263,289.26	29,050,144.91	262,313,434.17	2.47%	14,098,323.63
客户二	142,394,835.29	23,652,529.09	166,047,364.38	1.57%	9,442,284.68
客户三	135,341,875.39	21,913,187.26	157,255,062.65	1.48%	10,347,909.25
客户四	126,301,434.98	28,075,151.25	154,376,586.23	1.46%	13,693,149.58
客户五	<u>108,651,606.40</u>	<u>27,712,658.27</u>	<u>136,364,264.67</u>	<u>1.29%</u>	<u>7,187,865.10</u>
合计	<u>745,953,041.32</u>	<u>130,403,670.78</u>	<u>876,356,712.10</u>	<u>8.27%</u>	<u>54,769,532.24</u>

39、合同资产

(1) 合同资产情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,644,022,480.84	163,533,126.96	1,480,489,353.88	1,259,224,317.50	137,947,334.71	1,121,276,982.79

(2) 本期内账面价值发生重大变动的金额和原因

项目	变动金额	变动原因
合同资产	359,212,371.09	主要原因系报告期收入增长

(3) 按减值准备计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	减值准备	计提比例	账面价值
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	<u>1,644,022,480.84</u>	<u>100.00%</u>	<u>163,533,126.96</u>	9.95%	<u>1,480,489,353.88</u>
其中：账龄组合	1,644,022,480.84	100.00%	163,533,126.96	9.95%	1,480,489,353.88
合计	<u>1,644,022,480.84</u>	<u>100.00%</u>	<u>163,533,126.96</u>	9.95%	<u>1,480,489,353.88</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	减值准备	计提比例	账面价值
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	<u>1,259,224,317.50</u>	<u>100.00%</u>	<u>137,947,334.71</u>	10.95%	<u>1,121,276,982.79</u>
其中：账龄组合	1,259,224,317.50	100.00%	137,947,334.71	10.95%	1,121,276,982.79
合计	<u>1,259,224,317.50</u>	<u>100.00%</u>	<u>137,947,334.71</u>	10.95%	<u>1,121,276,982.79</u>

按单项计提减值准备:

名称	期末余额			
	账面余额	减值准备	计提比例	计提理由
无	-	-	-	-

(续上表)

名称	期初余额			
	账面余额	减值准备	计提比例	计提理由
无	-	-	-	-

按组合计提减值准备: 按账龄组合计提减值准备

名称	期末余额		
	合同资产	减值准备	计提比例
1 年以内	997,241,632.55	49,862,082.97	5.00%
1 至 2 年	431,969,733.04	43,196,973.30	10.00%
2 至 3 年	185,584,251.19	55,675,275.36	30.00%
3 至 4 年	26,378,461.62	13,189,230.82	50.00%
4 至 5 年	2,477,675.89	1,238,837.96	50.00%
5 年以上	<u>370,726.55</u>	<u>370,726.55</u>	100.00%
合计	<u>1,644,022,480.84</u>	<u>163,533,126.96</u>	9.95%

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提减值准备	-	-	-	-	-	-
按组合计提减值准备	<u>137,947,334.71</u>	<u>25,585,792.25</u>	=	=	=	<u>163,533,126.96</u>
合计	<u>137,947,334.71</u>	<u>25,585,792.25</u>	=	=	=	<u>163,533,126.96</u>

40、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	829,340,925.44	94.00%	497,694,197.94	93.16%
1 至 2 年	42,578,466.69	4.83%	28,257,397.07	5.29%
2 至 3 年	5,902,691.44	0.67%	5,568,116.57	1.04%

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
3 年以上	4,375,717.97	0.50%	2,730,317.95	0.51%
合计	882,197,801.54	100.00%	534,250,029.53	100.00%

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	账龄	期末余额	未结算原因
供应商一	1-2 年	4,445,385.74	项目尚未全部交付
供应商二	1-2 年	2,575,112.47	项目尚未全部交付
供应商三	1-2 年	2,281,074.27	项目尚未全部交付
供应商四	1-2 年	1,960,569.89	项目尚未全部交付
供应商五	1-2 年	1,888,295.34	项目尚未全部交付
其他 5 户 100 万以上的 1 年以上预付款项	1 年以上	5,823,003.47	项目尚未全部交付
合计		18,973,441.18	

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况：

单位名称	与本公司关系	期末余额	占总金额比例	预付款时间	未结算原因
第一名	非关联方	94,977,149.66	10.77%	1 年以内	项目尚未全部交付
第二名	非关联方	60,000,000.00	6.80%	1 年以内	项目尚未全部交付
第三名	非关联方	42,201,600.00	4.78%	1 年以内	项目尚未全部交付
第四名	非关联方	29,594,173.49	3.35%	1 年以内	项目尚未全部交付
第五名	非关联方	23,024,116.48	2.61%	2 年以内	项目尚未全部交付
合计		249,797,039.63	28.31%		

41、其他应收款

项目	期末数	期初数
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	276,443,753.12	297,320,679.83
合计	276,443,753.12	297,320,679.83

(1) 其他应收款

① 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	217,036,528.25	215,705,997.15
1 至 2 年	27,826,559.56	33,707,787.06
2 至 3 年	13,622,211.70	23,722,714.63
3 至 4 年	15,797,716.59	20,965,224.26
4 至 5 年	12,457,053.75	11,815,320.13

账龄	期末账面余额	期初账面余额
5 年以上	5,471,613.09	8,241,445.79
小计	<u>292,211,682.94</u>	<u>314,158,489.02</u>
减：坏账准备	15,767,929.82	16,837,809.19
合计	<u>276,443,753.12</u>	<u>297,320,679.83</u>

② 按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工房贷款	89,682,170.81	98,613,480.08
投标保证金	69,493,027.08	72,057,032.84
备用金借款	26,660,717.52	38,028,544.68
应收出口退税款	18,313,302.02	7,054,669.16
外部单位往来	31,904,622.67	37,852,827.83
其他	56,157,842.84	60,551,934.43
小计	<u>292,211,682.94</u>	<u>314,158,489.02</u>
减：坏账准备	15,767,929.82	16,837,809.19
合计	<u>276,443,753.12</u>	<u>297,320,679.83</u>

③ 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	1,218,258.54	0.42%	1,218,258.54	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>290,993,424.40</u>	<u>99.58%</u>	<u>14,549,671.28</u>	5.00%	<u>276,443,753.12</u>
其中：其他应收款	290,993,424.40	99.58%	14,549,671.28	5.00%	276,443,753.12
合计	<u>292,211,682.94</u>	<u>100.00%</u>	<u>15,767,929.82</u>	5.40%	<u>276,443,753.12</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	1,189,352.33	0.38%	1,189,352.33	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>312,969,136.69</u>	<u>99.62%</u>	<u>15,648,456.86</u>	5.00%	<u>297,320,679.83</u>
其中：其他应收款	312,969,136.69	99.62%	15,648,456.86	5.00%	297,320,679.83
合计	<u>314,158,489.02</u>	<u>100.00%</u>	<u>16,837,809.19</u>	5.36%	<u>297,320,679.83</u>

1) 按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	560,000.00	560,000.00	100.00%	预计收回可能性较小

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户二	380,000.00	380,000.00	100.00%	预计收回可能性较小
客户三	180,090.00	180,090.00	100.00%	预计收回可能性较小
单个项目计提金额低于其他应收款 坏账准备总额的 10%	<u>98,168.54</u>	<u>98,168.54</u>	100.00%	预计收回可能性较小
合计 6 家客户	<u>1,218,258.54</u>	<u>1,218,258.54</u>		

(续上表)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	560,000.00	560,000.00	100.00%	预计收回可能性较小
客户二	380,000.00	380,000.00	100.00%	预计收回可能性较小
客户三	193,292.00	193,292.00	100.00%	预计收回可能性较小
单个项目计提金额低于其他应收款 坏账准备总额的 10%	<u>56,060.33</u>	<u>56,060.33</u>	100.00%	预计收回可能性较小
合计 5 家客户	<u>1,189,352.33</u>	<u>1,189,352.33</u>	100.00%	

2) 按组合计提坏账准备:

组合计提项目: 其他应收款

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其他应收款	<u>290,993,424.40</u>	<u>14,549,671.28</u>	5.00%
合计	<u>290,993,424.40</u>	<u>14,549,671.28</u>	5.00%

④ 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预 期信用损失	整个存续期预期 信用损失(未发 生信用减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	15,648,456.86	-	1,189,352.33	16,837,809.19
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-1,101,483.85	-	333,406.21	-768,077.64
本期转回	-	-	-	-

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预	整个存续期预期	整个存续期预期	
	期信用损失	信用损失(未发	信用损失(已发	
		生信用减值)	生信用减值)	
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-304,500.00	-304,500.00
其他变动	2,698.27	-	-	2,698.27
2025 年 12 月 31 日余额	14,549,671.28	-	1,218,258.54	15,767,929.82

⑤ 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	16,837,809.19	-768,077.64		-304,500.00	2,698.27	15,767,929.82

⑥ 本报告期实际核销的其他应收款情况

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	304,500.00

其中，重要的其他应收款核销情况：

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否因关联交易产生
单位一	投标保证金	304,500.00	无法收回	管理层已审批	否
合计		304,500.00			

⑦ 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占总金额比例	坏账准备期末余额
单位一	应收出口退税款	18,313,302.02	1 年以内	6.27%	915,665.10
单位二	股权激励行权款	8,666,820.00	1 年以内	2.97%	433,341.00
单位三	代缴关税	6,579,290.81	1 年以内	2.25%	328,964.54
单位四	投标保证金	5,000,000.00	1 年以内	1.71%	250,000.00
单位五	投标保证金	4,800,000.00	1 年以内	1.64%	240,000.00
合计		43,359,412.83		14.84%	2,167,970.64

42、存货

(1) 存货分类

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	1,056,993,974.02	6,936,267.61	1,050,057,706.41	847,657,120.18	18,778,111.39	828,879,008.79
在产品	1,060,464,756.23	2,930,545.82	1,057,534,210.41	513,562,779.45	1,804,160.89	511,758,618.56
产成品	696,392,595.30	27,519,051.19	668,873,544.11	666,625,626.18	25,424,508.80	641,201,117.38
发出商品	854,872,341.31	8,400,262.33	846,472,078.98	918,624,905.58	4,698,036.44	913,926,869.14
半成品	355,301,333.84	7,960,861.74	347,340,472.10	268,003,266.05	5,467,127.53	262,536,138.52
委托加工物资	85,848,430.08	-	85,848,430.08	38,242,624.62	-	38,242,624.62
合同履约成本	<u>22,818,039.01</u>	<u>-</u>	<u>22,818,039.01</u>	<u>280,425,656.06</u>	<u>-</u>	<u>280,425,656.06</u>
合计	<u>4,132,691,469.79</u>	<u>53,746,988.69</u>	<u>4,078,944,481.10</u>	<u>3,533,141,978.12</u>	<u>56,171,945.05</u>	<u>3,476,970,033.07</u>

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

存货种类	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	18,778,111.39	-10,588,780.36	-	1,253,063.42	-	6,936,267.61
在产品	1,804,160.89	1,126,384.93	-	-	-	2,930,545.82
产成品	25,424,508.80	2,094,542.39	-	-	-	27,519,051.19
发出商品	4,698,036.44	3,702,225.89	-	-	-	8,400,262.33
半成品	5,467,127.53	2,493,734.21	-	-	-	7,960,861.74
合同履约成本	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
合计	<u>56,171,945.05</u>	<u>-1,171,892.94</u>		<u>1,253,063.42</u>	<u>-</u>	<u>53,746,988.69</u>

存货按照成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备。具体详见附注四、12、存货。

43、其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	204,518,201.23	150,175,741.48
合同取得成本	59,330,510.69	37,515,773.76
港股上市发行费用	5,785,800.00	-
预扣税款-境外子公司	1,348,300.04	1,080,206.17
预缴所得税	637,644.31	9,175,915.17
其他	<u>292,473.88</u>	<u>-</u>
合计	<u>271,912,930.15</u>	<u>197,947,636.58</u>

44、债权投资

(1) 债权投资情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	301,150,684.93	=	301,150,684.93	=	=	=
合计	<u>301,150,684.93</u>	=	<u>301,150,684.93</u>	=	=	=

(2) 期末重要的债权投资

项目	期末余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
定期存款	<u>300,000,000.00</u>	1.75%	1.75%	2028-10-13	=
合计	<u>300,000,000.00</u>				=

(续上表)

项目	期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
定期存款	=	-	-	-	-
合计	=				=

(3) 减值准备计提情况

减值准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预	整个存续期预期	整个存续期预期	
	期信用损失	信用损失(未发	信用损失(已发	
		生信用减值)	生信用减值)	
期初余额	-	-	-	-
期初余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-	-	-	-
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
期末余额	-	-	-	-

(4) 本期实际核销的债权投资情况

无。

45、长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对联营、合营企业投资	40,433,135.81	20,160,000.00	20,273,135.81	23,087,785.11	20,160,000.00	2,927,785.11

被投资单位	期初余额	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动
联营企业						
北京联研国芯技术有限公司	-	11,341,602.00	-	5,441,114.36	-	-
上海方融电力科技有限公司	<u>23,087,785.11</u>	=	=	<u>562,634.34</u>	=	=
合计	<u>23,087,785.11</u>	<u>11,341,602.00</u>	=	<u>6,003,748.70</u>	=	=

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			期末余额	减值准备	
	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		期初余额	期末余额
联营企业						
北京联研国芯技术有限公司	-	-	-	16,782,716.36	-	-
上海方融电力科技有限公司	=	=	=	<u>23,650,419.45</u>	<u>20,160,000.00</u>	<u>20,160,000.00</u>
合计	=	=	=	<u>40,433,135.81</u>	<u>20,160,000.00</u>	<u>20,160,000.00</u>

46、其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

项目	期初余额	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他
深圳泰昂能源科技股份有限公司	13,200,000.00	-	-	3,800,000.00	-	-
Nano Caps AS	<u>1,857,511.62</u>	=	=	=	=	=
合计	<u>15,057,511.62</u>	=	=	<u>3,800,000.00</u>	=	=

(续上表)

项目	期末余额	本期确认的	累计计入	累计计入	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因
		股利收入	其他综合收益的 利得	其他综合收益的 损失	
深圳泰昂能源科技股份有限公司	17,000,000.00	459,347.80	3,800,000.00	-	不以出售为目的
Nano Caps AS	<u>1,857,511.62</u>	=	=	=	不以出售为目的
合计	<u>18,857,511.62</u>	<u>459,347.80</u>	<u>3,800,000.00</u>	=	

其他权益工具投资均为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资。根据相关合约，本公司与其他投资者按比例分担投资风险、分享投资收益。

47、其他非流动金融资产

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	<u>147,317,369.63</u>	<u>127,058,160.27</u>
其中：上海陆芯电子科技有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00
浙江天铂云科光电股份有限公司	40,000,000.00	32,000,000.00
江苏芯云电子科技有限公司	70,900,000.00	60,000,000.00
上海懿添新能源创业投资合伙企业（有限合伙）	11,417,287.34	25,058,160.27
国网（上海）创业投资合伙企业（有限合伙）	15,000,082.29	-
合计	<u>147,317,369.63</u>	<u>127,058,160.27</u>

48、固定资产

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,904,204,698.78	2,368,003,013.24
固定资产清理	=	=
合计	<u>2,904,204,698.78</u>	<u>2,368,003,013.24</u>

(1) 固定资产情况

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	合计
① 账面原值					
期初余额	1,886,288,978.70	1,190,850,927.90	76,260,168.19	384,785,738.41	3,538,185,813.20
本期增加金额	327,033,116.20	413,268,039.82	16,228,956.55	52,379,945.14	808,910,057.71
本期减少金额	17,239,954.98	26,285,080.85	7,363,599.40	6,171,025.94	57,059,661.17
期末余额	2,196,082,139.92	1,577,833,886.87	85,125,525.34	430,994,657.61	4,290,036,209.74
② 累计折旧					
期初余额	400,033,783.61	496,732,055.66	47,925,475.89	224,967,818.33	1,169,659,133.49

项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	合计
本期增加金额	93,600,983.98	105,048,362.02	9,816,745.12	40,025,664.24	248,491,755.36
本期减少金额	4,867,699.71	20,257,906.09	4,701,249.38	5,676,189.18	35,503,044.36
期末余额	488,767,067.88	581,522,511.59	53,040,971.63	259,317,293.39	1,382,647,844.49
③ 减值准备					
期初余额	-	523,666.47	-	-	523,666.47
本期增加金额	2,660,000.00	-	-	-	2,660,000.00
本期减少金额	-	-	-	-	-
期末余额	2,660,000.00	523,666.47	-	-	3,183,666.47
④ 账面价值					
期末账面价值	1,704,655,072.04	995,787,708.81	32,084,553.71	171,677,364.22	2,904,204,698.78
期初账面价值	1,486,255,195.09	693,595,205.77	28,334,692.30	159,817,920.08	2,368,003,013.24

本报告期固定资产计提折旧合计 244,829,035.15 元。

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

项目	期末账面价值
机器设备	42,316,297.80

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
厂房及建筑物	413,203,551.09	正在办理
宁夏中卫红宝花园 3-1-1601 号	317,684.01	因开发商原因暂不能办理产权证书
合计	413,521,235.10	

49、在建工程

项目	期末余额	期初余额
在建工程	419,809,670.30	312,331,497.89
工程物资	-	-
合计	419,809,670.30	312,331,497.89

(1) 在建工程情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
在建工程	420,074,150.02	264,479.72	419,809,670.30	312,595,977.61	264,479.72	312,331,497.89

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入	本期其他
			固定资产金额	减少金额
江苏思源新能源公司基地建设	157,910,090.61	107,515,522.37	247,065,462.38	10,306,893.72
江苏思源能源公司基地建设	101,968,764.04	112,022,699.46	-	-

项目名称	期初余额	本期增加金额	本期转入 固定资产金额	本期其他 减少金额
中压开关设备生产基地	16,484,844.61	35,659,806.76	52,109,371.04	35,280.33
其他	36,232,278.35	438,265,293.44	260,766,982.42	15,701,159.73
合计	312,595,977.61	693,463,322.03	559,941,815.84	26,043,333.78

(续上表)

项目名称	利息资本化 累计金额	其中：本期利 息资本化金额	本期利息 资本化率	资金来源	期末余额
江苏思源新能源公司基地建设	-	-	-	自有资金	8,053,256.88
江苏思源能源公司基地建设	-	-	-	自有资金	213,991,463.50
中压开关设备生产基地	-	-	-	自有资金	-
其他	-	-	-	自有资金	198,029,429.64
合计	-	-	-		420,074,150.02

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
产品设计变更前定制模具	264,479.72	-	-	264,479.72	无使用价值
合计	264,479.72	-	-	264,479.72	

(4) 在建工程减值测试情况

① 可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和 处置费用的 确定方式	关键参数	关键参数的 确定依据
产品设计变更前 定制模具	264,479.72	-	264,479.72	公司自估	无使用价值， 预计可收回金 额为 0	-
合计	264,479.72	-	264,479.72			

50、使用权资产

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
(1) 账面原值			
年初余额	34,186,740.72	14,616,763.77	48,803,504.49
本年增加金额	56,849,502.05	8,913,314.71	65,762,816.76
其中：新增租赁	56,353,324.80	8,850,942.09	65,204,266.89
其他	496,177.25	62,372.62	558,549.87
本年减少金额	5,352,991.14	5,095,807.97	10,448,799.11
其中：处置	5,352,991.14	5,095,807.97	10,448,799.11

项目	房屋及建筑物	运输设备	合计
其他	-	-	-
年末余额	85,683,251.63	18,434,270.51	104,117,522.14
(2) 累计折旧			
年初余额	11,762,915.84	5,947,487.60	17,710,403.44
本年增加金额	15,018,415.22	3,641,133.08	18,659,548.30
其中：计提	14,949,789.29	3,580,525.60	18,530,314.89
其他	68,625.93	60,607.48	129,233.41
本年减少金额	4,456,551.99	4,648,942.86	9,105,494.85
其中：处置	4,456,551.99	4,648,942.86	9,105,494.85
其他	-	-	-
年末余额	22,324,779.07	4,939,677.82	27,264,456.89
(3) 减值准备			
年初余额	-	-	-
本年增加金额	-	-	-
其中：计提	-	-	-
本年减少金额	-	-	-
其中：处置	-	-	-
年末余额	-	-	-
(4) 账面价值			
年末账面价值	63,358,472.56	13,494,592.69	76,853,065.25
年初账面价值	22,423,824.88	8,669,276.17	31,093,101.05

51、无形资产

(1) 无形资产情况

项目	土地使用权	商标权	专利权	非专利技术	软件	合计
① 账面原值						
期初余额	510,278,429.80	13,386.00	96,640,087.47	24,016,179.37	111,283,993.03	742,232,075.67
本期增加金额	7,190,036.29	-	485,436.89	-	13,093,727.65	20,769,200.83
本期减少金额	407,508.43	-	-	-	1,641,631.62	2,049,140.05
期末余额	517,060,957.66	13,386.00	97,125,524.36	24,016,179.37	122,736,089.06	760,952,136.45
② 累计摊销						
期初余额	68,108,402.41	13,386.00	21,975,737.99	7,542,228.96	57,509,964.98	155,149,720.34
本期增加金额	11,237,429.28	-	9,556,929.82	424,154.93	11,560,327.13	32,778,841.16
本期减少金额	-	-	-	-	309,984.25	309,984.25
期末余额	79,345,831.69	13,386.00	31,532,667.81	7,966,383.89	68,760,307.86	187,618,577.25
③ 减值准备						
期初余额	-	-	-	14,833,333.23	-	14,833,333.23
本期增加金额	-	-	-	-	-	-
本期减少金额	-	-	-	-	-	-

项目	土地使用权	商标权	专利权	非专利技术	软件	合计
期末余额	-	-	-	14,833,333.23	-	14,833,333.23
④ 账面价值						
期末账面价值	437,715,125.97	-	65,592,856.55	1,216,462.25	53,975,781.20	558,500,225.97
期初账面价值	442,170,027.39	-	74,664,349.48	1,640,617.18	53,774,028.05	572,249,022.10

本报告期无通过公司内部研发形成的无形资产。

本报告期无形资产计提摊销合计 32,761,776.65 元。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况：

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
江苏厂区用地	2,649,742.52	正在办理中

52、商誉

(1) 商誉账面原值

被投资单位名称或形 成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成	其他	处置	其他	
烯晶碳能电子科技 无锡有限公司	710,084,995.64	-	-	-	-	710,084,995.64
上海思源光电有限 公司	23,510,403.19	-	-	-	-	23,510,403.19
北京思源清能电气 电子有限公司	13,267,779.03	-	-	-	-	13,267,779.03
北京嘉合继控电气 技术有限公司	12,222,094.29	-	-	-	-	12,222,094.29
上海思弘瑞电力控 制技术有限公司	12,181,605.13	-	-	-	-	12,181,605.13
上海思源驹电电气 科技有限公司	1,000,000.00	-	-	-	-	1,000,000.00
上海整流器厂有限 公司	<u>14,527,068.09</u>	=	=	=	=	<u>14,527,068.09</u>
合计	<u>786,793,945.37</u>	=	=	=	=	<u>786,793,945.37</u>

(2) 商誉减值准备

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
烯晶碳能电子科技	205,861,296.99	-	-	-	-	205,861,296.99

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
无锡有限公司						
上海思源光电有限 公司	-	-	-	-	-	-
北京思源清能电气 电子有限公司	-	-	-	-	-	-
北京嘉合继控电气 技术有限公司	12,222,094.29	-	-	-	-	12,222,094.29
上海思弘瑞电力控 制技术有限公司	12,181,605.13	-	-	-	-	12,181,605.13
上海思源驹电电气 科技有限公司	1,000,000.00	-	-	-	-	1,000,000.00
上海整流器厂有限 公司	14,527,068.09	=	=	=	=	14,527,068.09
合计	245,792,064.50	=	=	=	=	245,792,064.50

(3) 重要的商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

被投资单位名称或形成商誉的事项	商誉所在的资产组或资产组组合的构成
烯晶碳能电子科技无锡有限公司	超级电容器产品

根据资产组定义，公司划分了商誉所在的资产组，商誉所在的资产组为生产资产组产品的固定资产、无形资产、在建工程、长期待摊费用、其他非流动资产等。

该资产组或资产组组合与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致。

(4) 商誉减值测试过程、关键参数及商誉减值损失的确认方法：

2025 年公司计提商誉减值准备为 0 元。

商誉所在资产组的可收回金额按商誉所在资产组预计未来现金流量的现值和商誉所在资产组的公允价值减去处置费用后的净额中较高者确定。

(5) 重要的商誉项目可收回金额的具体确定方法

① 可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	账面价值	可收回金额	全部商誉减值金 额	归属公司部分商 誉减值金额
超级电容器	1,150,833,980.01	1,689,000,000.00	-	-

(续上表)

项目	预测期 的年限	预测期的 关键参数	稳定期的 关键参数	稳定期的 关键参数的 确定依据
超级电容器	5 年	① 预测期收入增长率 2.73%至 151.19% ② 预测期利润率 14.06%至 23.92% ③ 折现率 15.06%	① 稳定期收入增长率 0 ② 稳定期利润率 23.92% ③ 折现率 15.06%	稳定期的盈利预 测参照预测期最 后 1 年数据

公司编制了商誉所在资产组（以下简称“资产组”）的未来 5 年现金流量预测数据以及稳定期的现金流量预测数据，折现后现金流现值扣除预测期期初资产组的营运资金后确定资产组的可回收金额，因资产组的可回收金额大于其账面价值，因此本期不计提高誉减值准备。

公司根据已签订待执行的合同金额以及 2026 年订单预算数据预测 2026 年资产组的收入，2026 年以后的预测期收入增长率根据公司对资产组产品的市场预估；预测期的毛利率根据资产组现有毛利率数据进行调整，预测期的费用根据资产组现有费用数据和预测期收入的增长率进行调整，未来 5 年之后的稳定期现金流量预测参照最后一年相关数据。

资产组的折现率根据当前市场货币时间价值和公司资产组特定风险的税前利率来确定。

53、长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	50,477,291.74	46,964,595.17	20,742,068.06	221,790.56	76,478,028.29
试验费	613,993.61	-	388,679.28	-	225,314.33
软件服务费	36,546.01	-	24,591.24	-	11,954.77
合计	<u>51,127,831.36</u>	<u>46,964,595.17</u>	<u>21,155,338.58</u>	<u>221,790.56</u>	<u>76,715,297.39</u>

54、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
可抵扣亏损	1,256,032,423.41	191,478,678.25	882,602,876.02	144,965,678.83
坏账准备、合同资产减值准备	903,929,675.78	164,410,991.39	678,766,662.95	122,085,657.13
应付工资	482,129,597.60	100,763,230.75	304,662,662.80	61,361,133.85
员工激励计划股票期权内在价值	484,482,669.60	112,151,975.34	183,266,851.16	37,892,496.24
预提费用	68,812,360.05	12,990,648.46	69,132,638.91	13,010,069.60
内部交易未实现利润	82,138,513.50	16,595,379.26	61,771,744.31	12,213,512.27
预计负债	65,895,205.55	9,884,280.84	64,848,424.32	9,836,018.67
存货跌价准备	47,787,896.65	7,276,460.49	56,171,945.05	8,434,602.97
长期股权投资减值准备	20,160,000.00	5,040,000.00	20,160,000.00	5,040,000.00
租赁负债	68,619,183.22	14,175,366.79	29,144,312.98	4,821,501.63

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性	递延所得税	可抵扣暂时性	递延所得税
	差异	资产	差异	资产
递延收益	46,721,579.66	9,049,912.16	26,479,282.22	4,022,522.44
远期外汇合约和铜期货的公允价值变动	-	-	556,840.00	139,210.00
固定资产减值准备	523,666.47	78,549.97	523,666.47	78,549.97
无形资产摊销	28,750.00	4,312.50	373,750.00	56,062.50
在建工程减值准备	<u>264,479.72</u>	<u>39,671.96</u>	<u>264,479.72</u>	<u>39,671.96</u>
合计	<u>3,527,526,001.21</u>	<u>643,939,458.16</u>	<u>2,378,726,136.91</u>	<u>423,996,688.06</u>

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性	递延所得税	应纳税暂时性	递延所得税
	差异	负债	差异	负债
其他权益工具投资追加投资后调整到长期股权投资时公允价值变动	111,522,439.70	27,880,609.93	111,522,439.70	27,880,609.93
使用权资产	68,137,596.24	14,080,929.79	29,640,431.68	4,939,554.58
非同一控制企业合并资产评估增值	63,635,471.01	9,545,320.65	73,041,356.62	10,956,203.49
2022 年第四季度具有高新技术企业资格的企业购置设备一次性扣除	43,128,905.55	6,469,335.68	50,833,406.20	7,625,010.88
结构性存款公允价值变动	16,298,012.89	4,046,448.44	21,217,885.48	5,304,471.39
债权投资利息收入计提	1,150,684.93	287,671.23		
购进固定资产 500 万以下一次性扣除	10,380,936.01	1,557,140.40	7,197,364.41	1,079,604.66
远期外汇合约公允价值变动损益	7,395,960.60	1,848,990.15	-	-
其他非流动金融资产公允价值变动	5,903,540.21	1,475,885.05	644,330.85	161,082.71
其他权益工具投资公允价值变动	3,800,000.00	950,000.00	-	-
套期工具公允价值变动	<u>7,586,600.00</u>	<u>1,896,650.00</u>	-	-
合计	<u>338,940,147.14</u>	<u>70,038,981.32</u>	<u>294,097,214.94</u>	<u>57,946,537.64</u>

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	递延所得税资产	抵销后递延所得	递延所得税资产	抵销后递延所得
	和负债期末互抵	税资产或负债期	和负债期初互抵	税资产或负债期
	金额	末余额	金额	初余额
递延所得税资产	70,038,981.32	573,900,476.84	-	423,996,688.06
递延所得税负债	70,038,981.32	-	-	57,946,537.64

(4) 未确认递延所得税资产暂时性差异明细

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	114,557,467.48	189,976,018.74
坏账准备	49,469,876.54	36,658,776.05
无形资产减值准备	14,833,333.23	14,833,333.23
存货跌价准备	5,959,092.04	-
固定资产减值准备	2,660,000.00	-
预计负债	359,895.66	-
租赁负债	-	396,541.16
合计	<u>187,839,664.95</u>	<u>241,864,669.18</u>

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	6,828,451.32	11,243,539.07	-
2027	10,612,127.74	10,612,127.74	-
2028	11,321,010.03	11,321,027.52	-
2029	31,689,944.56	33,933,098.18	-
2030	38,832,095.92	-	-
2030 以后	<u>15,273,837.91</u>	<u>100,130,314.26</u>	-
合计	<u>114,557,467.48</u>	<u>167,240,106.77</u>	

55、其他非流动资产

项目	期末余额	期初余额
预付固定资产款	93,414,629.10	117,868,806.14
预付投资款	<u>1,242,638.00</u>	-
合计	<u>94,657,267.10</u>	<u>117,868,806.14</u>

56、所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末		受限类型	受限情况
	账面余额	账面价值		
货币资金	282,273,141.61	282,273,141.61	使用受限	保证金、境外子公司受当地政府管控的资金等
应收票据	2,553,000.00	2,550,447.00	质押	用于开具银行承兑汇票的应收票据
应收票据	16,765.45	16,748.68	贴现	已贴现未终止确认的应收票据
应收账款	<u>10,095,750.00</u>	<u>9,590,962.50</u>	贴现	已贴现未终止确认的应收债权凭证
合计	<u>294,938,657.06</u>	<u>294,431,299.79</u>		

(续上表)

项目	期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	332,105,685.60	332,105,685.60	使用受限	保证金、境外子公司受当地政府管控的资金等
应收票据	12,168,995.75	12,156,826.75	质押	用于开具银行承兑汇票的应收票据
应收票据	50,000.00	47,500.00	贴现	已贴现未终止确认的应收票据
合计	<u>344,324,681.35</u>	<u>344,310,012.35</u>		

57、短期借款

项目	期末余额	期初余额
信用借款	255,469,482.43	98,727,041.66
保证借款	73,740,000.00	20,000,000.00
质押借款	-	-
其他借款(注)	<u>30,903,321.05</u>	<u>29,827,300.01</u>
合计	<u>360,112,803.48</u>	<u>148,554,341.67</u>

注：公司向银行申请商业承兑票据贴现业务、公司向供应链金融平台申请应收债权凭证贴现业务以及公司向银行申请国内信用证融资业务。

58、交易性金融负债

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	二	<u>556,840.00</u>
其中：外汇远期合约	-	92,640.00
铜期货	-	464,200.00
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债	-	-
合计	二	<u>556,840.00</u>

59、应付票据

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	-	18,060,000.00
银行承兑汇票	<u>2,327,219,005.12</u>	<u>1,796,984,484.50</u>
合计	<u>2,327,219,005.12</u>	<u>1,815,044,484.50</u>

60、应付账款

(1) 应付账款列示

项目	期末余额	期初余额
应付账款	5,825,961,147.90	4,670,263,145.20

① 重要的账龄超过 1 年的应付账款

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商一	6,624,490.00	未到付款期
供应商二	4,122,510.00	未到付款期
供应商三	2,999,866.63	未到付款期
供应商四	2,951,227.35	未到付款期
供应商五	2,450,800.00	未到付款期
其他 19 户 100 万以上的 1 年以上应付账款	<u>29,069,812.51</u>	未到付款期
合计	<u>48,218,706.49</u>	

61、合同负债

项目	期末余额	期初余额
合同预收货款	2,482,726,049.21	1,763,431,418.08
合同结算	<u>493,796,261.66</u>	<u>606,574,206.46</u>
合计	<u>2,976,522,310.87</u>	<u>2,370,005,624.54</u>

62、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	552,491,811.94	2,353,266,075.29	2,138,831,576.92	766,926,310.31
离职后福利-设定提存计划	36,265.68	174,612,073.46	174,424,513.76	223,825.38
辞退福利	-	867,138.75	867,138.75	-
一年内到期的其他福利	=	=	=	=
合计	<u>552,528,077.62</u>	<u>2,528,745,287.50</u>	<u>2,314,123,229.43</u>	<u>767,150,135.69</u>

(2) 短期薪酬列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
工资、奖金、津贴和补贴	549,757,380.83	2,088,640,773.04	1,875,644,153.21	762,754,000.66
职工福利费	-	84,236,997.25	84,236,997.25	-
社会保险费	-	91,109,013.49	90,811,210.16	297,803.33
其中：医疗保险	-	81,951,824.24	81,681,093.94	270,730.30
工伤保险	-	7,322,885.24	7,295,812.21	27,073.03
生育保险	-	1,834,304.01	1,834,304.01	-
其他	-	-	-	-
住房公积金	-	73,312,083.86	73,312,083.86	-
工会经费和职工教育经费	2,734,431.11	15,967,207.65	14,827,132.44	3,874,506.32
短期带薪缺勤	-	-	-	-
短期利润分享计划	=	=	=	=
合计	<u>552,491,811.94</u>	<u>2,353,266,075.29</u>	<u>2,138,831,576.92</u>	<u>766,926,310.31</u>

(3) 设定提存计划列示

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险	36,265.68			223,825.38
		164,096,913.41	163,909,353.71	
失业保险费	-	10,230,835.05	10,230,835.05	-
企业年金缴费	-	284,325.00	284,325.00	-
合计	<u>36,265.68</u>	<u>174,612,073.46</u>	<u>174,424,513.76</u>	<u>223,825.38</u>

63、应交税费

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	196,258,259.82	209,489,176.82
增值税	163,658,470.49	49,696,428.51
个人所得税	8,605,770.06	2,742,355.96
城市维护建设税	8,358,026.48	2,309,050.75
教育费附加	7,534,167.37	2,047,102.95
房产税	4,600,175.16	2,676,377.30
印花税	4,130,343.30	3,076,051.09
城镇土地使用税	1,442,154.97	1,118,329.08
其他	<u>786,018.44</u>	<u>335,484.26</u>
合计	<u>395,373,386.09</u>	<u>273,490,356.72</u>

64、其他应付款

项目	期末数	期初数
应付利息	-	-
应付股利	-	-
其他应付款	<u>979,622,009.02</u>	<u>671,694,611.75</u>
合计	<u>979,622,009.02</u>	<u>671,694,611.75</u>

(1) 其他应付款

① 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
银票背书	656,783,745.50	379,193,542.65
预提费用	174,642,697.39	166,706,590.52
保证金	61,742,516.93	51,239,188.93
外部单位往来款	19,266,261.50	42,118,575.12
商票背书	4,494,708.19	7,825,072.67
其他	<u>62,692,079.51</u>	<u>24,611,641.86</u>
合计	<u>979,622,009.02</u>	<u>671,694,611.75</u>

注：银票背书系已背书且在资产负债表日尚未到期的应收银行承兑汇票未终止确认而转入。

② 重要的账龄超过 1 年的其他应付款

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
供应商一	2,760,240.00	未到付款期
供应商二	1,033,451.73	未到付款期
合计	<u>3,793,691.73</u>	

65、一年内到期的非流动负债

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债（附注六、34）	19,950,554.40	13,118,508.94
一年内到期的长期借款（附注六、33）	<u>45,961.56</u>	<u>1,000,000.00</u>
合计	<u>19,996,515.96</u>	<u>14,118,508.94</u>

66、其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	151,505,340.46	102,152,371.63

67、长期借款

项目	期末余额	期初余额
信用借款	30,291,993.21	-
保证借款	30,023,008.35	29,000,000.00
质押借款	-	-
抵押借款	-	-
小计	<u>60,315,001.56</u>	<u>29,000,000.00</u>
减：一年内到期的长期借款（附注六、31）	45,961.56	1,000,000.00
合计	<u>60,269,040.00</u>	<u>28,000,000.00</u>

长期借款利率为 2.51%

68、租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	80,786,812.41	31,440,074.39
未确认融资费用	-4,632,746.87	-1,899,220.25
小计	<u>76,154,065.54</u>	<u>29,540,854.14</u>
减：一年内到期的租赁负债（附注六、31）	19,950,554.40	13,118,508.94
合计	<u>56,203,511.14</u>	<u>16,422,345.20</u>

69、长期应付款

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

项目	期末余额	期初余额
长期应付职工薪酬	6,255,076.00	6,255,076.00

70、预计负债

项目	期末数	年初数
售后质保金(注)	66,255,101.21	63,459,174.34
待执行的亏损合同	—	1,389,249.98
合计	<u>66,255,101.21</u>	<u>64,848,424.32</u>

注：按照以往实际发生的维修费用估算后续质保期内可能发生的质保金，该费用确认为预计负债。根据以往经验，公司质保期内产品维保费用发生金额与该订单所属产品类别、质保期长短等相关。因此公司确定按照产品类别、交付产品有效质保期、台套数量来测算质保金。

71、递延收益

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	26,479,282.22	21,051,000.00	808,702.56	46,721,579.66	项目补助

涉及政府补助的项目：

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入营业外 收入金额	本期计入其他收 益金额
2021 年国家重点研发计划重点专项资金	8,985,000.00	—	—	—
2021 年国家重点研发计划重点专项资金	976,000.00	—	—	—
无形资产补贴	9,274,981.21	—	—	245,153.69
2022 年省碳达峰碳中和科技创新专项资金	6,002,530.98	—	—	—
2022 年省碳达峰碳中和科技创新专项资金	359,469.02	—	—	—
国家高技术研究发展计划(863 计划)项目专项经费	506,301.01	—	—	506,301.01
已验收研发项目补助-产业前瞻及关键技术研发	375,000.00	—	—	50,000.00
上海市促进产业高质量发展专项资金	—	424,000.00	—	7,247.86
思源储能系统投资	—	20,000,000.00	—	—
其他未验收研发项目补助	—	<u>627,000.00</u>	—	—
合计	<u>26,479,282.22</u>	<u>21,051,000.00</u>	—	<u>808,702.56</u>

(续上表)

负债项目	本期冲减成本费 用金额	其他变动	期末余额	与资产相关 /与收益相关
2021 年国家重点研发计划重点专项资金	—	—	8,985,000.00	与收益相关
2021 年国家重点研发计划重点专项资金	—	—	976,000.00	与资产相关
无形资产补贴	—	—	9,029,827.52	与资产相关
2022 年省碳达峰碳中和科技创新专项资金	—	—	6,002,530.98	与收益相关
2022 年省碳达峰碳中和科技创新专项资金	—	—	359,469.02	与资产相关

负债项目	本期冲减成本费 用金额	其他变动	期末余额	与资产相关 /与收益相关
国家高技术研究发展计划(863 计划)项目专项经费	-	-	-	与资产相关
已验收研发项目补助-产业前瞻及关键技术研发	-	-	325,000.00	与资产相关
上海市促进产业高质量发展专项资金	-	-	416,752.14	与资产相关
思源储能系统投资	-	-	20,000,000.00	与资产相关
其他未验收研发项目补助	=	=	627,000.00	与收益相关
合计	=	=	<u>46,721,579.66</u>	

72、股本

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
(1) 有限售条件股份	<u>171,696,571.00</u>	=	=	=	<u>71,250.00</u>	<u>71,250.00</u>	<u>171,767,821.00</u>
国家持股	-	-	-	-	-	-	-
国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-
其他内资持股	171,696,571.00	-	-	-	71,250.00	71,250.00	171,767,821.00
其中：境内法人持股	-	-	-	-	-	-	-
境内自然人持股	171,696,571.00	-	-	-	71,250.00	71,250.00	171,767,821.00
外资持股	-	-	-	-	-	-	-
其中：境外法人持股	-	-	-	-	-	-	-
境外自然人持股	-	-	-	-	-	-	-
(2) 无限售条件股份	<u>605,946,049.00</u>	=	=	=	<u>4,343,862.00</u>	<u>4,343,862.00</u>	<u>610,289,911.00</u>
人民币普通股	605,946,049.00	-	-	-	4,343,862.00	4,343,862.00	610,289,911.00
境内上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-
境外上市的外资股	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-
(3) 股份总数	<u>777,642,620.00</u>	=	=	=	<u>4,415,112.00</u>	<u>4,415,112.00</u>	<u>782,057,732.00</u>

根据公司第八届董事会第十次会议决议，2023 年股票期权激励计划在第一个行权期内可行权的股票期权数量预计为 4,266,000 份，2024 年 7-12 月已行权 3,429,338 份股票期权，2025 年 1-6 月已行权 762,662 份股票期权，74,000 份股票期权未行权。

根据公司第八届董事会第二十一次会议决议，2023 年股票期权激励计划在第二个行权期内可行权的股票期权数量预计为 4,168,000 份，2025 年 7-12 月已行权 3,652,450 份股票期权。

73、资本公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价(股本溢价)(注 1)	181,827,340.79	257,406,165.28	24,996,573.25	414,236,932.82
其他资本公积(注 2)	<u>226,556,452.49</u>	<u>160,990,826.46</u>	<u>53,518,512.44</u>	<u>334,028,766.51</u>
合计	<u>408,383,793.28</u>	<u>418,396,991.74</u>	<u>78,515,085.69</u>	<u>748,265,699.33</u>

其他说明:

注 1: 2023 年股票期权激励计划在第一个和第二个行权期内已行权 4,415,112 份股票期权, 收到 196,853,815.00 元, 增加股本 4,415,112.00 元、资本公积 192,438,703.00 元, 已授予行权 4,415,112 份股票期权的期权费用 52,936,132.44 元从其他资本公积转入资本溢价, 已授予行权剩余 74,000 份股票期权未在规定行权期内行权而失效对应的期权费用 582,380.00 元从其他资本公积转入资本溢价。

2025 年, 子公司江苏思源电池技术有限公司实施股权激励, 公司向股权激励对象转让所持江苏思源电池技术有限公司 10% 股权, 股权转让金额大于股权转让日转让股权比例计算子公司净资产份额的部分增加资本溢价。

2025 年, 子公司上海稗米汽车科技有限公司实施股权激励, 股权激励对象对子公司上海稗米汽车科技有限公司溢价增资, 子公司注册资本从 4000 万增至 4444.45 万元, 增资后按公司被动稀释股权比例计算子公司净资产份额的部分调整资本溢价。

资本溢价本期减少主要系 2025 年 12 月公司出资收购子公司上海思弘瑞电力控制技术有限公司股权, 股权收购金额大于股权转让日取得股权比例计算子公司净资产份额的部分冲减资本溢价。

以上公司处置、收购及被动稀释子公司股权, 具体影响金额详见附注九、2 在其他主体中的权益。

注 2: 其他资本公积本期增加 160,990,826.46 元, 主要系因公司实施 2023 年股票期权激励计划计提 72,497,113.87 元期权费用 (详见附注十四、3 股份支付) 以及股份支付的所得税影响金额 87,236,980.72 元。子公司江苏思源电池技术有限公司和上海稗米汽车科技有限公司本期实施股权激励, 计提了股份支付费用 (详见附注十四、3 股份支付), 公司按持股比例计算子公司资本公积份额变动而增加其他资本公积 911,975.38 元。子公司上海稗米汽车科技有限公司少数股东本期增资形成资本溢价, 公司按持股比例计算子公司资本公积份额变动而增加其他资本公积 344,756.49 元。

74、其他综合收益

项目	期初余额	本期发生金额		
		(A) 本期所得税前发生额	减: 前期计入其他综合收益当期转入损益	减: 前期计入其他综合收益当期转入留存收益
(1) 以后不能重分类进损益的其他综合收益	=	3,800,000.00	=	=
其中: 其他权益工具投资公允价值变动损益	-	3,800,000.00	-	-
权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	-	-	-	-
(2) 以后将重分类进损益的其他综合收益	-12,074,363.42	7,457,709.52	=	=
其中: 权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	-	-	-	-
可供出售金融资产公允价值变动损益	=	-	-	-
持有至到期投资重分类为可供出售金融资产	-	-	-	-

项目	期初余额	本期发生金额		
		(A) 本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益
损益				
现金流量套期损益的有效部分	-330,750.00	7,900,075.00	-	-
外币财务报表折算差额	-11,743,613.42	-	-	-
		442,365.48		
(3) 其他综合收益合计	<u>-12,074,363.42</u>	<u>11,257,709.52</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

(续上表)

项目	本期发生金额			期末余额 (C)=(A)+(B)
	减：所得税费用	税后归属于母公司(B)	税后归属于少数股东	
(1) 以后不能重分类进损益的其他综合收益	<u>950,000.00</u>	<u>2,850,000.00</u>	<u>-</u>	<u>2,850,000.00</u>
其中：其他权益工具投资公允价值变动损益	950,000.00	2,850,000.00	-	2,850,000.00
权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	-	-	-	-
(2) 以后将重分类进损益的其他综合收益	<u>1,975,018.75</u>	<u>5,482,690.77</u>	<u>-</u>	<u>-6,591,672.65</u>
其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	-	-	-	-
可供出售金融资产公允价值变动损益	-	-	-	-
持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益	-	-	-	-
益				
现金流量套期损益的有效部分	1,975,018.75	5,925,056.25	-	5,594,306.25
外币财务报表折算差额	-	-442,365.48	-	-12,185,978.90
(3) 其他综合收益合计	<u>2,925,018.75</u>	<u>8,332,690.77</u>	<u>-</u>	<u>-3,741,672.65</u>

75、盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积金	331,386,006.75	1,711,669.00	-	333,097,675.75

根据公司章程，法定公积金累计计提额为公司注册资本的 50%以上，可以不再计提。

76、未分配利润

项目	本期	上期	提取或分配比例
调整前上期末未分配利润	10,874,211,811.70	9,057,289,269.57	-
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)	-	-	-

项目	本期	上期	提取或分配比例
调整后期初未分配利润	10,874,211,811.70	9,057,289,269.57	-
加：本期归属于母公司所有者的净利润	3,150,142,665.04	2,049,069,550.48	-
其他综合收益结转留存收益	-	79,479,782.76	-
减：提取法定盈余公积	1,711,669.00	2,006,625.00	提取至注册资本的 50%
提取任意盈余公积	-	-	-
提取一般风险准备	-	-	-
应付普通股股利	389,078,236.96	309,620,166.11	-
转作股本的普通股股利	-	-	-
期末未分配利润	13,633,564,570.78	10,874,211,811.70	

77、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	21,447,845,481.75	14,815,693,797.48	15,396,479,559.72	10,552,036,743.49
其他业务	<u>91,185,923.58</u>	<u>94,743,778.48</u>	<u>61,588,962.68</u>	<u>75,809,279.99</u>
合计	<u>21,539,031,405.33</u>	<u>14,910,437,575.96</u>	<u>15,458,068,522.40</u>	<u>10,627,846,023.48</u>

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项目	收入	成本
与客户之间的合同产生的收入	21,499,724,210.83	14,882,488,856.12
租金收入-经营租赁	<u>39,307,194.50</u>	<u>27,948,719.84</u>
合计	<u>21,539,031,405.33</u>	<u>14,910,437,575.96</u>

(3) 合同产生的收入的情况

合同分类	收入	成本
按经营地区分类		
中国大陆	15,696,966,591.55	11,124,738,057.02
其他国家或地区	<u>5,802,757,619.28</u>	<u>3,757,750,799.10</u>
合计	<u>21,499,724,210.83</u>	<u>14,882,488,856.12</u>
收入确认时间		
在某一时点确认收入	19,391,873,969.65	13,003,078,865.06
在某一时段内确认收入	<u>2,107,850,241.18</u>	<u>1,879,409,991.06</u>
合计	<u>21,499,724,210.83</u>	<u>14,882,488,856.12</u>

78、税金及附加

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

项目	本期发生额	上期发生额
城建税	43,471,304.66	35,827,569.05
教育费附加	37,685,991.92	31,624,394.71
印花税	18,408,804.25	14,288,723.74
房产税	16,989,984.81	11,162,602.48
土地使用税	6,100,394.41	5,071,164.33
其他	<u>1,736,618.49</u>	<u>665,410.38</u>
合计	<u>124,393,098.54</u>	<u>98,639,864.69</u>

79、销售费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	423,970,409.06	293,372,320.56
中投标费	131,568,884.61	151,862,680.20
差旅、会务等公务支出	343,694,145.71	230,985,698.29
办公、保险等其他销售费用	<u>128,492,441.04</u>	<u>91,776,912.81</u>
合计	<u>1,027,725,880.42</u>	<u>767,997,611.86</u>

80、管理费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	387,871,704.20	280,596,493.07
折旧摊销	61,773,964.22	44,334,184.61
差旅、会务等公务支出	35,267,723.21	45,029,819.08
审计/法务费	9,919,502.67	7,949,162.93
办公、保险等其他管理费用	<u>85,719,700.36</u>	<u>71,274,655.90</u>
合计	<u>580,552,594.66</u>	<u>449,184,315.59</u>

81、研发费用

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	749,732,522.55	681,398,256.66
直接材料	227,761,081.04	148,219,837.11
试验鉴定费	96,876,560.06	103,854,320.90
差旅费	39,077,172.84	33,287,077.06
折旧摊销	65,953,221.37	55,912,172.40
检验费	44,814,311.24	31,527,917.88
其他	<u>76,186,355.68</u>	<u>55,820,356.39</u>
合计	<u>1,300,401,224.78</u>	<u>1,110,019,938.40</u>

82、财务费用

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	11,104,526.73	7,809,509.99
减：利息收入	56,771,985.67	58,276,584.76
汇兑损益	6,584,849.42	16,193,205.73
其他	31,474,050.11	27,480,205.79
合计	<u>-7,608,559.41</u>	<u>-6,793,663.25</u>

83、其他收益

项目（产生其他收益的来源）	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	198,922,086.30	155,014,117.19	184,098,432.50
税费减免与进项加计	81,823,540.93	61,086,808.35	-
“三代”税款手续费	<u>2,255,525.42</u>	<u>1,911,109.40</u>	-
合计	<u>283,001,152.65</u>	<u>218,012,034.94</u>	<u>184,098,432.50</u>

计入当期损益的政府补助

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
高新技术成果转化项目	71,572,000.00	51,761,000.00	与收益相关
专项扶持资金	54,630,000.00	56,223,043.00	与收益相关
软件产品增值税即征即退	14,823,653.80	10,860,391.04	与收益相关
国家高技术研究发展计划(863计划)项目	506,301.01	506,301.04	与资产相关
其他与收益相关政府补助	57,087,729.94	34,868,228.42	与收益相关
其他与资产相关政府补助	<u>302,401.55</u>	<u>795,153.69</u>	与资产相关
合计	<u>198,922,086.30</u>	<u>155,014,117.19</u>	

84、投资收益

(1) 投资收益明细情况

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款取得投资收益	48,068,469.22	45,765,813.11
其他非流动金融资产取得红利	361,143.81	775,442.25
其他权益工具投资在持有期间的投资收益	459,347.80	459,347.80
权益法核算的长期股权投资收益	6,003,748.70	210,259.85
衍生金融工具交易费用	-21,654.37	-21,736.47
长期股权投资转让或处置收益	1,010.75	-
债权投资取得利息	<u>1,150,684.93</u>	-
合计	<u>56,022,750.84</u>	<u>47,189,126.54</u>

(2) 按权益法核算的长期股权投资收益

被投资单位	本期发生额	上期发生额
上海方融电力科技有限公司	562,634.34	210,259.85
北京联研国芯技术有限责任公司	5,441,114.36	-
合计	6,003,748.70	210,259.85

85、公允价值变动收益

项目	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	17,556,302.26	15,000,077.26
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	7,395,960.60	-
交易性金融负债	92,640.00	15,167,312.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	92,640.00	15,167,312.00
套期损益	367,250.00	-870,475.00
其他非流动金融资产	5,259,209.36	-72,288.68
合计	23,275,401.62	29,224,625.58

86、信用减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-210,316,537.34	-118,455,608.96
其他应收款坏账损失	768,077.64	-5,020,811.58
应收票据坏账损失	711,737.68	1,160,386.74
合计	-208,836,722.02	-122,316,033.80

87、资产减值损失

项目	本期发生额	上期发生额
合同资产减值准备	-25,585,792.25	-19,112,546.59
固定资产减值损失	-2,660,000.00	-
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	1,171,892.94	-25,251,707.09
商誉减值损失	-	-107,480,446.63
合计	-27,073,899.31	-151,844,700.31

88、资产处置收益

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
资产处置收益合计	-80,523.69	793,546.61	-80,523.69
其中：固定资产处置收益	-146,048.62	697,964.15	-146,048.62
使用权资产处置收益	65,524.93	95,582.46	65,524.93

89、营业外收入

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入	4,227,872.39	2,144,624.63	4,227,872.39
违约金赔款收入	2,624,450.01	2,178,796.23	2,624,450.01
无需支付款项	90,649.35	939,596.91	90,649.35
其他	1,243,669.66	3,657,313.53	1,243,669.66
合计	<u>8,186,641.41</u>	<u>8,920,331.30</u>	<u>8,186,641.41</u>

90、营业外支出

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非常损失	6,466,981.48	-	6,466,981.48
非流动资产毁损报废损失	3,435,018.13	1,141,485.85	3,435,018.13
罚款支出	3,400,795.65	957,444.39	3,400,795.65
滞纳金	2,441,981.08	2,775,565.78	2,441,981.08
对外捐赠	2,095,483.65	2,262,400.00	2,095,483.65
赔偿支出	107,172.92	2,593,121.18	107,172.92
其他	<u>697,835.01</u>	<u>889,248.51</u>	<u>697,835.01</u>
合计	<u>18,645,267.92</u>	<u>10,619,265.71</u>	<u>18,645,267.92</u>

91、所得税费用

(1) 所得税费用表

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	599,785,830.94	457,994,760.89
递延所得税费用	<u>-140,482,230.67</u>	<u>-112,285,302.55</u>
合计	<u>459,303,600.27</u>	<u>345,709,458.34</u>

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期发生额
利润总额	3,718,979,123.96
按法定/适用税率计算的所得税费用	929,744,780.99
子公司适用不同税率的影响	-292,559,184.42
调整以前期间所得税的影响	16,737,128.71
非应税收入的影响	-1,706,060.08
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,234,697.46
技术开发费加计扣除的影响	-205,261,621.64
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-350,395.32
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	9,464,254.57
所得税费用	459,303,600.27

92、其他综合收益

详见附注六、40。

93、现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

① 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
补贴收入	221,419,909.16	144,866,290.28
利息收入	56,771,985.67	58,276,584.76
其他	<u>51,963,578.00</u>	<u>1,548,157.16</u>
合计	<u>330,155,472.83</u>	<u>204,691,032.20</u>

② 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
技术开发费	484,715,480.86	372,709,509.34
中投标费	153,359,793.72	141,663,069.81
差旅、会务等公务支出	322,253,795.35	252,904,639.21
其他	<u>73,905,631.01</u>	<u>367,347,384.31</u>
合计	<u>1,034,234,700.94</u>	<u>1,134,624,602.67</u>

(2) 与投资活动有关的现金

① 收到的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
结构性存款等存款产品到期收回本金	9,410,000,000.00	8,692,815,915.98
其他	二	二
合计	<u>9,410,000,000.00</u>	<u>8,692,815,915.98</u>

② 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
购买结构性存款等存款产品	9,890,021,654.37	9,722,762,964.59
其他	二	二
合计	<u>9,890,021,654.37</u>	<u>9,722,762,964.59</u>

(3) 与筹资活动有关的现金

① 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
收到转让少数股东股权款	5,040,000.00	-
其他	-	-
合计	<u>5,040,000.00</u>	-

② 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁负债	19,964,961.38	15,307,450.41
支付购买少数股东股权款	<u>5,570,575.90</u>	<u>29,199,964.10</u>
合计	<u>25,535,537.28</u>	<u>44,507,414.51</u>

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
受限的货币资金	存放、收回限制性存款 的金额以净额列示	周转快、金额大、期限短项目的现金流入和流出可以按收支净额予以列示	无

94、现金流量表补充资料

(1) 将净利润调节为经营活动现金流量的情况

项目	本期金额	上期金额
① 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	3,259,675,523.69	2,084,824,638.44
加：资产减值准备	27,073,899.31	151,844,700.31
信用减值准备	208,836,722.02	122,316,033.80
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	244,829,035.15	192,312,158.84
使用权资产折旧	18,530,314.89	16,339,767.64
无形资产摊销	32,761,776.65	31,759,080.96
长期待摊费用摊销	21,155,338.58	14,707,374.73
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)	80,523.69	-793,546.61
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	3,435,018.13	1,141,485.85
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-23,275,401.62	-29,224,625.58
财务费用(收益以“-”号填列)	17,689,376.15	24,002,715.72
投资损失(收益以“-”号填列)	-56,022,750.84	-47,189,126.54
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	-149,759,905.60	-112,941,007.78
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	9,277,674.93	655,705.23
存货的减少(增加以“-”号填列)	-599,549,491.67	-640,460,462.61
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-3,750,831,929.78	-1,854,109,865.00
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	2,896,558,570.29	2,402,497,374.99
其他	73,814,219.27	104,789,826.25
经营活动产生的现金流量净额	2,234,278,513.24	2,462,472,228.64

② 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：

项目	本期金额	上期金额
债务转为资本	-	-
1 年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
③ 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	4,647,563,553.38	3,695,739,915.02
减：现金的年初余额	3,695,739,915.02	3,145,840,906.66
加：现金等价物的期末余额	-	-
减：现金等价物的年初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	951,823,638.36	549,899,008.36

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

项目	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	-
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-
取得子公司支付的现金净额	-

(3) 现金和现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
① 现金	4,647,563,553.38	3,695,739,915.02
其中：库存现金	138,436.88	179,254.75
可随时用于支付的银行存款	4,643,253,763.85	3,695,384,978.38
可随时用于支付的其他货币资金	4,171,352.65	175,681.89
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
存放同业款项	-	-
拆放同业款项	-	-
② 现金等价物	-	-
其中：3 个月内到期的债券投资	-	-
② 期末现金及现金等价物余额	4,647,563,553.38	3,695,739,915.02

货币资金中使用受到限制的 282,273,141.61 元，未包括在现金及现金等价物中。

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	本期金额	上期金额	理由
其他货币资金	<u>282,273,141.61</u>	<u>332,105,685.60</u>	使用受到限制
合计	<u>282,273,141.61</u>	<u>332,105,685.60</u>	

95、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			1,478,056,591.12
其中：美元	178,725,556.58	7.02880	1,256,226,192.09
阿联酋迪拉姆	7,339,136.38	1.90709	13,996,393.60
澳元	1,987,179.11	4.68920	9,318,280.28
巴西雷亚尔	34,045,134.25	1.28315	43,685,014.01
博茨瓦纳普拉	366,830.29	0.50186	184,097.45
瑞士法郎	127,425.10	8.85100	1,127,839.56
埃及镑	57,580,570.72	0.14729	8,481,042.26
埃塞俄比亚比尔	1,566,485.24	0.04569	71,572.71
欧元	12,477,892.25	8.23550	102,761,681.62
英镑	385,278.99	9.43460	3,634,953.16
加纳塞地	2,185.00	0.66941	1,462.66
港元	687,851.18	0.90322	621,280.94
印度卢比	27,724,944.51	0.07830	2,170,863.16
肯尼亚先令	3,532,985.20	0.05453	192,653.68
墨西哥比索	1,377,962.11	0.38988	537,239.87
尼日利亚奈拉	40,913,968.59	0.00483	197,614.47
菲律宾比索	105,894,244.35	0.11950	12,654,362.20
巴基斯坦卢比	0.63	0.02509	0.02
俄罗斯卢布	146,028,744.17	0.08805	12,857,830.92
坦桑尼亚先令	96,102,339.17	0.00285	273,891.67
乌兹别克斯坦苏姆	1,169,389,561.85	0.00059	689,939.84
西非法郎	378,407,058.00	0.01258	4,760,360.79
赞比亚克瓦查	486,426.83	0.31626	153,837.35
哥伦比亚比索	1,832,971,173.00	0.00186	3,409,326.38
匈牙利福林	2,289,617.00	0.02134	48,860.43
应收账款			1,530,644,492.65
其中：美元	148,633,220.85	7.02880	1,044,713,182.71
澳元	20,205,127.67	4.68920	94,745,884.67
巴西雷亚尔	29,928,529.62	1.28315	38,402,792.78
埃及镑	3,113,865.36	0.14729	458,641.23
埃塞俄比亚比尔	8,257,122.22	0.04569	377,267.91
欧元	37,946,785.95	8.23550	312,510,755.69
英镑	1,048,171.84	9.43460	9,889,082.04
印度卢比	83,551,701.13	0.07830	6,542,098.20
肯尼亚先令	119,125,411.64	0.05453	6,495,908.70
俄罗斯卢布	142,721,310.62	0.08805	12,566,611.40
泰铢	729,143.10	0.22252	162,248.92

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
西非法郎	61,771,534.00	0.01258	777,085.90
菲律宾比索	22,995,929.83	0.11950	2,748,013.61
沙特里亚尔	136,463.29	1.86804	254,918.88
合同资产			33,681,974.60
其中：美元	956,026.75	7.02880	6,719,720.82
博茨瓦纳普拉	16,588,517.35	0.50186	8,325,113.32
菲律宾比索	42,233,617.07	0.11950	5,046,917.24
乌兹别克斯坦苏姆	2,158,469,762.71	0.00059	1,273,497.16
西非法郎	867,261,883.94	0.01258	10,910,154.50
赞比亚克瓦查	4,447,516.47	0.31626	1,406,571.56
其他应收款			25,938,507.87
其中：美元	3,227,685.81	7.02880	22,686,758.02
澳元	11,313.50	4.68920	53,051.26
巴西雷亚尔	108,649.84	1.28315	139,414.04
博茨瓦纳普拉	374,052.48	0.50186	187,721.98
瑞士法郎	15,992.01	8.85100	141,545.28
埃及镑	350,838.41	0.14729	51,674.99
埃塞俄比亚比尔	384,201.38	0.04569	17,554.16
印度卢比	6,694,600.00	0.07830	524,187.18
墨西哥比索	328,695.68	0.38988	128,151.87
菲律宾比索	759,050.50	0.11950	90,706.53
巴基斯坦卢比	2,103,249.20	0.02509	52,770.52
俄罗斯卢布	147,864.17	0.08805	13,019.44
坦桑尼亚先令	50,662,478.73	0.00285	144,388.06
西非法郎	25,851,521.00	0.01258	325,212.13
赞比亚克瓦查	240,471.34	0.31626	76,051.47
阿联酋迪拉姆	72,000.00	1.90709	137,310.48
欧元	52,720.00	8.23550	434,175.56
匈牙利福林	7,938,043.00	0.02134	169,397.84
尼日利亚奈拉	20,367,370.43	0.00483	98,374.40
乌兹别克斯坦苏姆	717,582,779.77	0.00059	423,373.84
新加坡元	8,000.00	5.45860	43,668.80
应付账款			13,598,446.88
其中：美元	412,389.15	7.02880	2,898,600.86
巴西雷亚尔	48,049.39	1.28315	61,654.57
博茨瓦纳普拉	3,369,505.83	0.50186	1,691,020.20
埃及镑	1,148,925.82	0.14729	169,225.28
欧元	15,300.72	8.23550	126,009.08

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
加纳塞地	2,539.35	0.66941	1,699.87
印度卢比	1,999,573.00	0.07830	156,566.57
肯尼亚先令	3,939,045.38	0.05453	214,796.14
菲律宾比索	2,020,815.43	0.11950	241,487.44
西非法郎	191,269,231.00	0.01258	2,406,166.93
澳元	4,631.00	4.68920	21,715.69
瑞士法郎	627,981.02	8.85100	5,558,260.01
埃塞俄比亚比尔	1,121,563.68	0.04569	51,244.24
其他应付款			10,734,905.30
其中：巴西雷亚尔	548,603.48	1.28315	703,940.56
博茨瓦纳普拉	282,944.29	0.50186	141,998.42
印度卢比	29,297.92	0.07830	2,294.03
肯尼亚先令	208,598.00	0.05453	11,374.85
菲律宾比索	1,073,835.00	0.11950	128,323.28
巴基斯坦卢比	2,000,000.00	0.02509	50,180.00
坦桑尼亚先令	39,129,800.00	0.00285	111,519.93
美元	232,575.68	7.02880	1,634,727.94
西非法郎	583,651,458.00	0.01258	7,342,335.34
乌兹别克斯坦苏姆	586,955,774.80	0.00059	346,303.91
赞比亚克瓦查	122,710.75	0.31626	38,808.50
哥伦比亚比索	95,357.00	0.00186	177.36
埃塞俄比亚比尔	16,632.20	0.04569	759.93
欧元	26,976.05	8.23550	222,161.26

(2) 境外经营实体

被投资单位	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
Sieyuan Electric (India) Pvt. Ltd	印度	印度卢比	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric (Kenya) Co., Ltd	肯尼亚	肯尼亚先令	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric HK International Limited	中国香港	港元	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric International DMCC	阿联酋	迪拉姆	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric (Mexico) Co., Ltd	墨西哥	墨西哥比索	为经营地主要使用货币
SECH AG	瑞士	瑞士法郎	为经营地主要使用货币
Limited Liability Company Sieyuan Electric	俄罗斯	卢布	为经营地主要使用货币
SIEYUAN EQUIPAMENTOS ELETRICOS LTD	巴西	巴西雷亚尔	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric Egypt Co., Ltd	埃及	埃及镑	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric (zambia) Company Limited	赞比亚	赞比亚克瓦查	为经营地主要使用货币
Sieyuan T&D COTE D'IVOIRE	科特迪瓦	西非法郎	为经营地主要使用货币
SHSY Electric Power Corporation	菲律宾	菲律宾比索	为经营地主要使用货币

被投资单位	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
Joint Venture Sieyuan & Neie Limited	塞拉利昂	塞拉利昂利昂	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric (Botswana) (proprietary) Limited	博茨瓦纳	博茨瓦纳普拉	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric (nigeria) Company Limited	尼日利亚	尼日利亚奈拉	为经营地主要使用货币
SIEYUAN ELECTRIC (SPAIN), SOCIEDAD LIMITADA	西班牙	欧元	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric Engineering FE LLC	乌兹别克斯坦	乌兹别克斯坦索姆	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric USA, LLC	美国	美元	为经营地主要使用货币
SIEYUAN ELECTRIC (ZANZIBAR) LTD	桑给巴尔	坦先令	为经营地主要使用货币
SIEYUAN ELECTRIC COLOMBIA S. A. S.	哥伦比亚	哥伦比亚比索	为经营地主要使用货币
SIEYUAN ELECTRIC AUSTRALIA PTY LTD	澳大利亚	澳元	为经营地主要使用货币
Sieyuan Electric Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	匈牙利	匈牙利福林	为经营地主要使用货币

96、租赁

(1) 本公司作为承租人

- ① 未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额 0.00 元。
- ② 简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用合计为 39,856,101.25 元。
- ③ 与租赁相关的现金流出总额 56,822,386.90 元。

(2) 本公司作为出租人

① 经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
设备租赁	39,307,194.50	=
合计	<u>39,307,194.50</u>	=

② 未来五年未折现租赁收款额

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	35,341,333.30	29,147,696.79
第二年	-	-
第三年	-	-
第四年	-	-
第五年	=	=
五年后未折现租赁收款额总额	<u>35,341,333.30</u>	<u>29,147,696.79</u>

二、研发支出

1、按费用性质列示

研发支出本期无资本化支出，费用化支出明细详见附注六、47。

三、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

无。

2、投资设立的子公司

2025 年，子公司江苏聚源电气有限公司决定设立全资子公司江苏聚源油箱有限公司，注册资本 2000 万元，2025 年实缴出资 2000 万元；子公司上海思源瓦能科技有限公司决定设立全资子公司如皋思源瓦能科技有限公司，注册资本 10 万元，2025 年实缴出资 10 万元，子公司上海思源输配电工程有限公司决定设立全资子公司上海思源智电电力设计科技有限公司，注册资本 2000 万元，2025 年实缴出资 2000 万元。

2025 年，子公司上海思源输配电工程有限公司决定设立全资子公司 SIEYUAN ELECTRIC (ZANZIBAR) LTD（以下简称“桑给巴尔子公司”）、SIEYUAN ELECTRIC COLOMBIA S.A.S.（以下简称“哥伦比亚子公司”）、SIEYUAN ELECTRIC AUSTRALIA PTY LTD（以下简称“澳大利亚子公司”）、Sieyuan Electric Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság（以下简称“匈牙利子公司”），注册资本分别 2000 万坦先令、2,086,830,000 哥伦比亚比索、30 万澳元、30 万欧元，2025 已实缴出资。

四、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业的构成

子公司名称	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
上海思源电力电容器有限公司	上海市	15000 万人民币	上海市	工业制造	75.00%	-	设立
上海思源光电有限公司	上海市	20000 万人民币	上海市	工业制造	100.00%	-	设立
上海源陇软件有限公司	上海市	100 万人民币	上海市	软件开发	-	100.00%	设立
江苏思源赫兹互感器有限公司	江苏省	3100 万美元	江苏省	工业制造	90.00%	-	设立
上海思源输配电工程有限公司	上海市	5000 万人民币	上海市	工程服务	100.00%	-	设立
Sieyuan Electric (Kenya) Co., Ltd	肯尼亚	430 万肯尼亚先令	肯尼亚	工程服务	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric HK International Limited	香港	500 万美元	香港	货物贸易	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric International DMCC	阿联酋	11 万阿联酋迪拉姆	阿联酋	货物贸易	-	100.00%	设立

子公司名称	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
Sieyuan Electric (Mexico) Co.,Ltd	墨西哥	100 万墨西哥比索	墨西哥	货物贸易	-	100.00%	设立
SECH AG	瑞士	100 万瑞士法郎	瑞士	研发服务	-	100.00%	设立
Limited Liability Company Sieyuan Electric	俄罗斯	570 万俄罗斯卢布	俄罗斯	货物贸易	-	100.00%	设立
SIEYUAN EQUIPAMENTOS ELETRICOS LTD	巴西	199.7684 万巴西雷亚尔	巴西	货物贸易	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric Egypt Co.,Ltd	埃及	2000 万埃及镑	埃及	工程服务	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric (zambia) Company Limited	赞比亚	60 万赞比亚克瓦查	赞比亚	工程服务	-	100.00%	设立
Sieyuan T&D COTE D'IVOIRE	科特迪瓦	500 万西非法郎	科特迪瓦	工程服务	-	100.00%	设立
SHSY Electric Power Corporation	菲律宾	3000 万菲律宾比索	菲律宾	工程服务	-	100.00%	设立
Joint Venture Sieyuan & Neie Limited (注 2)	塞拉利昂	4000 万塞拉利昂利昂	塞拉利昂	工程服务	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric (botswana) (proprietary) Limited	博茨瓦纳	1.35 万博茨瓦纳普拉	博茨瓦纳	工程服务	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric (nigeria) Company Limited	尼日利亚	1000 万尼日利亚奈拉	尼日利亚	工程服务	-	100.00%	设立
SIEYUAN ELECTRIC (SPAIN), SOCIEDAD LIMITADA	西班牙	20 万欧元	西班牙	货物贸易	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric Engineering FE LLC	乌兹别克 斯坦	12.79 亿乌兹别克斯坦 索姆	乌兹别克 斯坦	工程服务	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric USA, LLC	美国	100 万美元	美国	货物贸易	-	100.00%	设立
SIEYUAN ELECTRIC (ZANZIBAR) LTD	桑给巴尔	2000 万坦先令	桑给巴尔	工程服务	-	100.00%	设立
SIEYUAN ELECTRIC COLOMBIA S. A. S.	哥伦比亚	2,086,830,000 哥伦比 亚比索	哥伦比亚	货物贸易	-	100.00%	设立
SIEYUAN ELECTRIC AUSTRALIA PTY LTD	澳大利亚	30 万澳元	澳大利亚	货物贸易	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság	匈牙利	30 万欧元	匈牙利	货物贸易	-	100.00%	设立
上海思源智电电力设计科技有限公司	上海市	2000 万人民币	上海市	工业设计	-	100.00%	设立
上海思源高压开关有限公司	上海市	85000 万人民币	上海市	工业制造	100.00%	-	设立
江苏思源高压开关有限公司	江苏省	35000 万人民币	江苏省	工业制造	-	100.00%	设立
江苏聚源电气有限公司	江苏省	20000 万人民币	江苏省	工业制造	-	100.00%	设立
上海同瑞兴工程技术有限公司	上海市	200 万人民币	上海市	工程服务	-	100.00%	设立
江苏聚源油箱有限公司	江苏省	2000 万人民币	江苏省	工业制造	-	100.00%	设立
Sieyuan Electric (India) Pvt. Ltd	印度	30000 万印度卢比	印度	货物贸易	-	100.00%	设立
思源清能电气电子有限公司	上海市	66612 万人民币	上海市	工业制造	100.00%	-	设立
江苏智源科技有限公司	江苏省	1000 万人民币	江苏省	软件开发	-	100.00%	设立
北京思源清能电气电子有限公司	北京市	6000 万人民币	北京市	软件开发	-	100.00%	非同一控制 下企业合并 取得
上海整流器厂有限公司	上海市	3200 万人民币	上海市	工业制造	-	100.00%	非同一控制

子公司名称	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
							下企业合并 取得
上海思弘瑞电力控制技术有限公司	上海市	19242 万人民币	上海市	软件开发	93.8415%	-	非同一控制 下企业合并 取得
北京嘉合继控电气技术有限公司	北京市	100 万人民币	北京市	工业制造	-	93.8415%	非同一控制 下企业合并 取得
上海思源弘瑞自动化有限公司	上海市	18542 万人民币	上海市	工业制造	-	93.8415%	设立
上海思双自动化有限公司	上海市	5000 万人民币	上海市	工业制造	-	93.8415%	设立
上海思源储能技术工程有限公司（注 2）	上海市	3000 万人民币	上海市	工业制造	100.00%	-	设立
江苏省如高高压电器有限公司	江苏省	35189.52 万人民币	江苏省	工业制造	95.48%	-	非同一控制 下企业合并 取得
江苏如高送变电工程有限公司	江苏省	2000 万人民币	江苏省	工程服务	-	95.48%	设立
江苏如高配网输配电设备有限公司	江苏省	11000 万人民币	江苏省	工业制造	-	95.48%	设立
上海思源驹电电气科技有限公司	上海市	3500 万人民币	上海市	工业制造	54.2857%	-	非同一控制 下企业合并 取得
常州思源东芝变压器有限公司	江苏省	10010 万人民币	江苏省	工业制造	90.00%	-	非同一控制 下企业合并 取得
上海稊米汽车科技有限公司（注 1）	上海市	4444.45 万人民币	上海市	工业制造	37.1250%	-	设立
江苏思源特种变压器有限公司	江苏省	50000 万人民币	江苏省	工业制造	100.00%	-	设立
江苏思源电池技术有限公司	江苏省	8760 万人民币	江苏省	工业制造	90.00%	-	设立
上海思源电池技术有限公司	上海市	50 万人民币	上海市	工业制造	-	90.00%	设立
江苏思源中压开关有限公司	江苏省	40000 万人民币	江苏省	工业制造	100.00%	-	设立
江苏思源能源技术有限公司	江苏省	50000 万人民币	江苏省	工业制造	100.00%	-	设立
上海思源低压开关有限公司	上海市	2000 万人民币	上海市	工业制造	100.00%	-	设立
上海思源瓦能科技有限公司	上海市	3000 万人民币	上海市	工业制造	51.00%	-	设立
如皋思源瓦能科技有限公司	江苏省	10 万人民币	江苏省	工业制造	-	51.00%	设立
烯晶碳能电子科技无锡有限公司	江苏省	1159.006205 万人民币	江苏省	工业制造	70.4194%	-	非同一控制 下企业合并 取得
烯晶碳能大安科技无锡有限公司	江苏省	550 万人民币	江苏省	工业制造	-	70.4194%	非同一控制 下企业合并 取得
无锡烯晶利能科技有限公司	江苏省	500 万人民币	江苏省	工业制造	-	70.4194%	非同一控制 下企业合并

子公司名称	主要 经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
无锡科雷恩电子科技有限公司	江苏省	300 万人民币	江苏省	工业制造	-	70.4194%	取得 非同一控制 下 企业合并取 得
江苏思源新能源科技有限公司	江苏省	20000 万人民币	江苏省	工业制造	100.00%	-	设立
江苏思源电力科技有限公司	江苏省	5000 万人民币	江苏省	科技服务	100.00%	-	设立
江苏思源电力工程技术有限公司	江苏省	1000 万人民币	江苏省	工程服务	100.00%	-	设立

注 1：截止报告日，本公司为稷米汽车的第一大股东，本公司董事长兼总经理董增平为稷米汽车的执行董事，本公司对稷米汽车存在控制。

注 2：本期注销。

(2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东的	本期归属于少数	本期向少数股	期末少数股东权
	持股比例	股东的损益	东支付的股利	益余额
江苏省如高高压电器有限公司	4.52%	25,939,539.86	16,710,120.00	57,549,200.92

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
江苏省如高高压 电器有限公司	2,469,254,781.45	279,415,296.87	2,748,670,078.32	1,467,823,197.57	7,634,471.07	1,475,457,668.64

(续上表 1)

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
江苏省如高高压 电器有限公司	2,027,936,448.46	268,324,362.44	2,296,260,810.9	1,221,130,070.55	6,109,035.55	1,227,239,106.10
			0			

(续上表 2)

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动 现金流量
江苏省如高高压电器有限公司	2,739,160,424.49	573,680,664.88	573,680,664.88	526,655,580.93

(续上表 3)

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动 现金流量
江苏省如高高压电器有限公司	2,216,912,215.30	395,651,051.45	395,651,051.45	502,343,198.70

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

2025 年，经董事长批准，公司出资收购子公司上海思弘瑞电力控制技术有限公司 0.6964% 的股权，股权收购金额大于股权转让日取得股权比例计算子公司净资产份额的部分冲减资本溢价。截止报告日，股权变更的工商变更手续正在办理中。

2025 年，子公司江苏思源电池技术有限公司实施股权激励，公司向股权激励对象转让所持江苏思源电池技术有限公司 10% 股权，股权转让金额大于股权转让日转让股权比例计算子公司净资产份额的部分增加资本溢价。

2025 年，子公司上海稊米汽车科技有限公司实施股权激励，股权激励对象对子公司上海稊米汽车科技有限公司溢价增资，子公司注册资本从 4000 万增至 4444.45 万元，增资后按公司被动稀释股权比例计算子公司净资产份额的部分调整资本溢价。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项目	上海思弘瑞电力控制技术有限公司
购买成本	29,200,000.00
其中：现金	29,200,000.00
非现金资产的公允价值	-
购买成本合计	29,200,000.00
减：按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	4,203,426.75
差额	24,996,573.25
其中：调整资本公积	24,996,573.25
调整盈余公积	-
调整未分配利润	-
项目	江苏思源电池技术有限公司
转让金额	5,040,000.00
其中：现金	5,040,000.00
非现金资产的公允价值	-
转让金额合计	5,040,000.00
减：按转让的股权比例计算的子公司净资产份额	-3,258,449.38
差额	8,298,449.38

项目	江苏思源电池技术有限公司
其中：调整资本公积	8,298,449.38
调整盈余公积	-
调整未分配利润	-
项目	上海稊米汽车科技有限公司
转让金额	-
其中：现金	-
非现金资产的公允价值	-
转让金额合计	-
减：按稀释的股权比例计算的子公司净资产份额	-3,150,500.46
差额	3,150,500.46
其中：调整资本公积	3,150,500.46
调整盈余公积	-
调整未分配利润	-

3、在联营企业中的权益

(1) 联营企业

联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		表决权比例	对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接		
上海方融电力科技有限公司	上海市	上海市嘉定区恒永路 328 弄 10 号 407 室	制造业	25.37%	-	25.37%	权益法
北京联研国芯技术有限责任公司	北京市	北京市昌平区未来科学城英才北三街 16 号院 15 号楼 2 单元 505、509 室	技术服务	47.21%	-	47.21%	权益法

(2) 联营企业的主要财务信息

项目	期末余额/本期发生额	
	北京联研国芯技术有限责任公司	上海方融电力科技有限公司
流动资产	63,540,405.79	41,716,587.93
非流动资产	5,253,812.32	3,816,089.28
资产合计	68,794,218.11	45,532,677.21
流动负债	33,245,373.13	31,510,113.01
非流动负债	-	843,582.41
负债合计	33,245,373.13	32,353,695.42
少数股东权益	-	-558,856.85

项目	期末余额/本期发生额	
	北京联研国芯技术有限责任公司	上海方融电力科技有限公司
归属于母公司股东权益	35,548,844.98	13,737,838.64
按持股比例计算的净资产份额	16,782,716.36	3,485,289.66
调整事项		
其中：商誉	-	5,129.79
内部交易未实现利润	-	-
其他	-	-
对联营企业权益投资的账面价值	16,782,716.36	3,490,419.45
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	无	无
营业收入	55,202,914.80	39,373,154.42
净利润	9,779,099.10	179,996.86
终止经营的净利润	-	-
其他综合收益	-	-
综合收益总额	9,779,099.10	179,996.86
本年度收到的来自联营企业的股利	-	-

(续上表)

项目	期初余额/上期发生额	
	上海方融电力科技有限公司	
流动资产	37,363,869.34	
非流动资产	3,789,758.95	
资产合计	41,153,628.29	
流动负债	29,859,949.33	
非流动负债	1,418,178.28	
负债合计	31,278,127.61	
少数股东权益	-1,644,622.78	
归属于母公司股东权益	11,520,123.46	
按持股比例计算的净资产份额	2,922,655.32	
调整事项		
其中：商誉	5,129.79	
内部交易未实现利润	-	
其他	-	
对联营企业权益投资的账面价值	2,927,785.11	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值	无	
营业收入	39,373,154.42	
净利润	179,996.86	

项目	期初余额/上期发生额
	上海方融电力科技有限公司
终止经营的净利润	-
其他综合收益	-
综合收益总额	179,996.86
本年度收到的来自联营企业的股利	-

五、政府补助

1、涉及政府补助的负债项目

财务报表项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入 营业外收入 金额	本期转入其他 收益金额	本期其他 变动	期末余额	与资产 /收益相关
递延收益	11,491,751.24	20,424,000.00	-	808,702.56	-	31,107,048.68	与资产相关
递延收益	14,987,530.98	627,000.00	=	=	=	15,614,530.98	与收益相关
合计	26,479,282.22	21,051,000.00	=	808,702.56	=	46,721,579.66	

具体明细见附注六、37 递延收益。

2、计入当期损益的政府补助

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	808,702.56	1,301,454.73
与收益相关	198,113,383.74	153,712,662.46
合计	198,922,086.30	155,014,117.19

计入当期损益的政府补助见附注六、49 其他收益。

六、与金融工具相关的风险

本公司的金融资产包括交易性金融资产，其他权益工具投资，应收票据、应收账款、其他应收款及银行存款等，本公司的金融负债包括短期借款、长期借款、应付票据、应付账款和其他应付款等，各项金融工具的详细情况说明见各附注披露。

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险、市场风险，董事会全权负责建立并监督本公司的风险管理架构，以及制定和监察本公司的风险管理政策。

1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其其他权益投资者的利益最大化。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

公司信用风险主要来自于银行存款、应收账款、其他应收款和应收票据等。

由于货币资金和应收银行承兑汇票的交易对手主要是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本公司其他金融资产包括应收账款、其他应收款，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。公司设定相关政策以控制信用风险敞口，执行监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。

本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

(2) 流动性风险

流动风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险，其可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。截至 2025 年 12 月 31 日，公司流动负债余额为 138.03 亿元，流动资产余额 241.07 亿元，其中货币资金余额为 49.30 亿元，不存在重大的流动性风险。

(3) 市场风险

① 外汇风险

外汇风险是因汇率变动产生的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。下表为公司外币货币性项目：

项目	期末余额			期初余额		
	美元等值	其他外币等值人	外币等值	美元等值	其他外币等值人	外币等值
	人民币	民币	人民币合计	人民币	民币	人民币合计
货币资金	1,256,226,192.09	221,830,399.03	1,478,056,591.12	1,198,985,421.84	165,076,776.37	1,364,062,198.21
应收账款	1,044,713,182.71	485,931,309.94	1,530,644,492.65	825,443,704.16	128,753,007.21	954,196,711.37
合同资产	6,719,720.82	26,962,253.78	33,681,974.60	1,250,571.34	-	1,250,571.34
其他应收款	22,686,758.02	3,251,749.85	25,938,507.87	1,225,350.48	3,261,000.06	4,486,350.54

项目	期末余额			期初余额		
	美元等值	其他外币等值人	外币等值	美元等值	其他外币等值人	外币等值
	人民币	民币	人民币合计	人民币	民币	人民币合计
金融资产总额	2,330,345,853.64	737,975,712.60	3,068,321,566.24	2,026,905,047.82	297,090,783.64	2,323,995,831.46
应付账款	2,898,600.86	10,699,846.02	13,598,446.88	1,926,426.72	19,317,729.61	21,244,156.33
其他应付款	1,634,727.94	9,100,177.36	10,734,905.30	-	61,721.39	61,721.39
金融负债总额	4,533,328.80	19,800,023.38	24,333,352.18	1,926,426.72	19,379,451.00	21,305,877.72
净值	2,325,812,524.84	718,175,689.22	3,043,988,214.06	2,024,978,621.10	277,711,332.64	2,302,689,953.74

由于除美元以外的其他外币资产总额较小，除美元以外的其他外币资产受汇率变动对公司经营成果的影响较小，美元金融资产占公司资产比重较大，人民币对美元的汇率变动对公司经营成果会有较大影响。

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果美元对人民币升值或贬值 5%，则公司将增加或减少利润总额 116,290,626.24 元（2024 年 12 月 31 日：101,248,931.06）。为了控制外汇汇率风险，公司持续开展外汇套期保值业务。

② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司及子公司因生产需要，向金融机构借款、申请票据贴现、信用证融资业务。截至 2025 年 12 月 31 日，公司对外付息借款余额为 420,427,805.04 元，2025 年利息费用 11,104,526.73 元，利率风险对公司经营成果影响较小。

③ 商品价格风险

公司主导产品如中性点接地产品、高压开关、电力电容器、互感器等产品经过十余年的发展，技术和市场都相对成熟，主要客户采购采取招标方式，市场竞争激烈。公司将持续采取各项降本措施，力争降低上述风险。

2、套期

(1) 本公司开展套期业务进行风险管理

项目	相应风险管理策略 和目标	被套期风险 的定性和定量信息	被套期项目 及相关套期 工具之间的 经济关系	预期风险管理目标	相应套期活动对风 险敞口的影响
				有效实现情况	

铜期货套期保值	利用铜期货市场的套期保值功能，规避由于铜材价格的不规则波动所带来的价格波动风险，保证产品成本的相对稳定，进一步降低对公司正常经营的影响	公司根据预测铜材计划采购数量来购买相应数量的铜期货，购买铜期货数量与公司铜材采购需求基本匹配	基础变量均为铜材价格，被套期项目与套期工具的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动，存在风险相互对冲的关系	公司已建立套期相关内控制度，持续对套期有效性进行评价，确保套期关系在被指定的会计期间有效，将原材料采购价格减值风险控制	买入根据未来采购铜材数量匹配的铜期货合约，来对冲公司现货业务端存在的铜价波动敞口风险
---------	---	--	---	---	--

根据公司第八届董事会第二十一次会议审议，公司审议通过了《关于开展铜期货套期保值业务的决议》，根据公司《商品期货套期保值业务管理制度》，同意公司使用自有资金开展铜期货套期保值业务。公司对铜期货套期保值业务采用现金流量套期会计处理。

(2) 本公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

项目	期末套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	期末现金流量套期的有效部分	套期会计对本公司的财务报表相关影响（套期损益）
----	--------------	-----------------------------------	---------------	-------------------------

套期风险类型				
价格波动风险	7,586,600.00	7,172,775.00	7,459,075.00	367,250.00
套期类别				
现金流量套期	7,586,600.00	7,172,775.00	7,459,075.00	367,250.00

截至 2025 年 12 月 31 日，本期购入尚未平仓的铜期货的累计公允价值变动为 7,586,600.00 元，其中：现金流量套期损益的有效部分为 7,459,075.00 元计入其他综合收益，现金流量套期损益的无效部分为 127,525.00 元计入套期损益。

2025 年平仓的铜期货的公允价值变动为 7,389,300.00 元，其中：现金流量套期损益的有效部分为 7,172,775.00 元，平仓时已相应计入材料的成本。

2025 年套期损益为 367,250.00 元。

(3) 本公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇套期保值	被套期项目-预计未来收到外汇资金在购买外汇远期合约时较难明确指定	套期工具-外汇远期合约的公允价值变动直接计入当期损益

七、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

项目	期末公允价值
----	--------

	第一层次 公允价值计量	第二层次 公允价值计量	第三层次 公允价值计量	合计
(1) 持续的公允价值计量				
① 交易性金融资产	- 2,841,280,573.49		- 2,841,280,573.49	
1) 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	- 2,841,280,573.49		- 2,841,280,573.49	
债务工具投资	- 160,487,671.23		- 160,487,671.23	
权益工具投资	-	-	-	-
衍生金融资产	- 2,680,792,902.26		- 2,680,792,902.26	
② 其他权益工具投资	-	-	18,857,511.62	18,857,511.62
③ 其他非流动金融资产	-	-	147,317,369.63	147,317,369.63
持续以公允价值计量的资产总额	-		166,174,881.25	3,007,455,454.74

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据
不适用。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
衍生金融工具中外汇远期合约因公允价值变动形成收益计入交易性金融资产，其公允价值选用中国银行公布的远期外汇报价（类似金融产品）作为合理估计。

套期工具-铜期货根据期货公司提供的结算价作为其公允价值的合理估计。

浮动收益的结构性存款等存款产品，根据预期收益率测算未来现金流量，作为其公允价值的合理估计。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息
对于持有的无活跃交易市场的权益工具投资，采用享有的净资产份额或未来可收回金额的现值确定其公允价值。

因被投资企业上海懿添新能源创业投资合伙企业（有限合伙）、国网（上海）创业投资合伙企业（有限合伙）以投资为主业，其经审计的财务报表可以反映其公允价值，按本公司享有的净资产份额作为公允价值的合理估计。

深圳泰昂能源科技股份有限公司、上海陆芯电子科技有限公司、浙江天铂云科光电股份有限公司、江苏芯云电子科技有限公司所处的行业类似的上市公司较多，可比公司股价及经营、财务数据等相关信息公开，具备资料的收集条件，采用市场法（上市公司比较法）进行估值。

NanocapsAS 因无法获取准确可靠的被投资企业未来现金流预测数据，被投资单位经营环境和经营情况、财务状况等未发生重大变化，故本公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

本公司截至 2025 年 12 月 31 日除上述以公允价值计量的资产和负债外，各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

八、关联方及关联交易

1、本企业的实际控制人情况

类别	股东姓名	与公司的关系
第一大股东	董增平	董事长、总经理

截止 2025 年 12 月 31 日，董增平合计持有公司普通股股份 131,444,820 股，占公司总股本的 16.81%。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注九、在其他主体中的权益的相关内容。

3、本企业的联营企业情况

本企业的联营企业详见附注九、在其他主体中的权益的相关内容。

4、关联交易情况

(1) 关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	21,333,041.00	21,053,270.00
其中：年薪 100 万以下	456,000.00	2,242,870.00
年薪 100 万以上	20,877,041.00	18,810,400.00

本期关键管理人员为在公司专职工作的董事、副总经理。

5、关联方担保情况

2023 年 4 月 27 日，公司第七届董事会第三十三次会议审议通过了《关于为控股子公司烯晶碳能电子科技无锡有限公司提供担保的决议》，公司为烯晶碳能的融资业务提供不超过人民币 11,000 万元的连带责任担保，担保期限为自股东大会审议通过之日起 36 个月内有效。报告期末担保余额合计 10,162 万元。

2025 年 5 月 16 日，公司第八届董事会第二十次会议审议通过了《关于为控股子公司银行融资提供担保的决议》，2025 年 6 月 13 日公司 2024 年度股东大会审议批准了《关于为控股子公司银行融资提供担保的决议》，公司为全资子公司江苏思源特种变压器有限公司、江苏思源新能源科技有限公司、江苏思公司为全资子公司江苏思源特种变压器有限公司、江苏思源新能源科技有限公司、江苏思源能源技术有限公司的融资业务分别提供不超过人民币 12,000 万元、8,000 万元、30,000 万元的连带责任担保，担保期限为自股东大会审议通过之日起 36 个月内有效。报告期末担保余额分别合计为 3,000 万元、0 万元、0 万元。

九、股份支付

1、各项权益工具

授予对象类别	本期授予	本期行权
--------	------	------

	数量	金额	数量	金额
2023 年股票期权激励计划的激励对象	=	=	4,415,112.00	52,936,132.44
合计	=	=	4,415,112.00	52,936,132.44

(续上表)

授予对象类别	本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额
2023 年股票期权激励计划的激励对象	4,168,000.00	53,558,800.00	557,000.00	8,217,470.00
合计	4,168,000.00	53,558,800.00	557,000.00	8,217,470.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

授予对象类别	期末发行在外的股票期权	
	行权价格的范围	合同剩余期限
2023 年股票期权激励计划的激励对象	44.50 元	最晚行权时间为 2028 年 6 月 28 日

其他说明：

公司 2022 年度股东大会审议并通过了《关于公司〈2023 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》。公司于 2023 年 6 月 29 日召开了第八届董事会第二次会议和第八届监事会第二次会议，审议通过了《关于公司 2023 年股票期权激励计划授予相关事项的决议》，确定 2023 年 6 月 29 日为授予日，授予 477 名激励对象合计 2200 万份股票期权，因公司实施 2022 年度权益分派方案，股票期权行权价格由 45.70 元/份调整为 45.40 元/份，实际登记 2,196 万份股票期权。

2024 年 6 月 27 日召开了公司第八届董事会第十次会议和第八届监事会第七次会议，审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划激励对象、期权数量及注销部分期权的决议》及《关于 2023 年股票期权激励计划第一个行权期行权条件成就的决议》。由于员工离职等原因，2024 年内共有 48.20 万份期权失效，授予股票期权数量由 21,960,000 份调整为 21,478,000 份（在第一个行权期内预计行权的股票期权数量为 4,266,000 份）。因公司实施 2023 年度权益分派方案，股票期权行权价格由 45.40 元/份调整为 45.00 元/份。在第一个行权期内 2024 年 7-12 月已行权 3,429,338 份股票期权，2025 年 1-6 月行权 762,662 份股票期权，剩余 74,000 份股票期权未在规定行权期内行权而失效。

2025 年 7 月日召开了公司第八届董事会第二十一次会议和第八届监事会第十四次会议，审议通过了《关于调整 2023 年股票期权激励计划激励对象、期权数量及注销部分期权的决议》及《关于 2023 年股票期权激励计划第二个行权期行权条件成就的决议》。2023 年股票期权激励计划激励对象由 459 人调整为 446 人，股票期权数量由 21,478,000 份调整为 20,995,000 份。因公司 2024 年度权益分派，对 2023 年股票期权激励计划的行权价格进行调整，股票期权激励计划的行权价格由 45.00 元/份调整为 44.50 元 / 份。公司 2023 年股票期权激励计划 446 名激励对象在第二个行权期可申请行权的股票期权数量为 4,168,000 份。在第二个行权期内 2025 年 7-12 月已行权 3,652,450 份股票期权。

2、以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	根据 Black-Scholes 期权定价模型确定授予日股票期权的公允价值。2023 年股票期权激励计划授予期权的公允价值为每份 7.87 元、12.85 元、15.69 元、18.22 元。
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动、业绩指标完成情况等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权权益工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	299,009,597.50
其中：2023 年股票期权激励计划	299,009,597.50

其他说明：

按照《企业会计准则第 11 号—股份支付》和《企业会计准则第 22 号—金融工具计量和确认》的规定，由于公司实施激励计划中的股票期权没有现行市价，也没有相同交易条件的期权市场价格，所以公司采用国际通行的 Black-Scholes 期权定价模型估计公司股票期权的公允价值。根据股票期权授予日的公司当前股价、年波动率、年股息率、无风险利率、行权价格、到期时间分别计算出公司各次股票期权在授予日的公允价值，公司根据每次期权等待期长短确认各会计期间分配的股票期权股份支付费用，该项费用计入公司期间费用，同时增加资本公积。

3、本期股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
2023 年股票期权激励计划	72,497,113.87
本公司下属子公司股权激励	1,317,105.40
合计	73,814,219.27

4、本公司下属子公司股份支付情况

2025 年，子公司江苏思源电池技术有限公司实施股权激励，公司向股权激励对象转让所持江苏思源电池技术有限公司 10% 股权，股份支付确认的费用为 800,000.00 元。

2025 年，子公司上海稊米汽车科技有限公司实施股权激励，股权激励对象对子公司上海稊米汽车科技有限公司溢价增资，股份支付确认的费用为 517,105.40 元。

5、股份支付的修改、终止情况

本报告期未发生股份支付修改、终止情况。

十、承诺及或有事项

1、重大承诺事项

无。

2、或有事项

(1) 为子公司提供担保、子公司对子公司提供担保

详见附注十三、5 关联方担保情况。

(2) 开具保函

公司投标及后续合同履行需要，向客户开出由银行担保的保函。截至资产负债表日未到期保函金额折合人民币 446,215.75 万元。

(3) 重要的未决诉讼

无。

除存在上述或有事项外，资产负债表日不存在的重要或有事项。

十一、资产负债表日后事项

1、利润分配

根据公司第八届董事会第二十七次会议决议，公司拟按 2026 年 4 月 16 日的总股本 782,451,182.00 股为基数，每 10 股派现金 7 元（含税），合计派发现金股利 547,715,827.40 元（含税），剩余未分配利润结转以后年度，不送红股，不以资本公积金转增股本。

十二、其他重要事项

1、前期会计差错更正

本报告期公司未发生前期差错更正事项。

2、分部信息

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，鉴于本公司经济特征相似性较多，本公司的经营业务未划分为经营分部，无相关信息披露。

3、其他对投资者决策有影响的重要事项

本报告期公司未发生其他对投资者决策有影响的重要事项。

十三、母公司财务报表主要项目附注

1、应收账款

(1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初余额
1 年以内	2,136,696,264.30	1,421,605,592.80
1 年至 2 年	366,432,940.34	248,082,255.18
2 年至 3 年	121,517,306.33	97,779,214.19
3 年至 4 年	40,315,723.87	25,451,365.28
4 年至 5 年	16,246,583.09	22,252,907.38
5 年以上	54,176,404.69	36,711,322.66
小计	<u>2,735,385,222.62</u>	<u>1,851,882,657.49</u>
减：坏账准备	263,347,974.47	192,133,167.00
合计	<u>2,472,037,248.15</u>	<u>1,659,749,490.49</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	12,990,477.92	0.47%	12,990,477.92	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>2,722,394,744.70</u>	<u>99.53%</u>	<u>250,357,496.55</u>	9.20%	<u>2,472,037,248.15</u>
其中：账龄组合	2,722,394,744.70	99.53%	250,357,496.55	9.20%	2,472,037,248.15
合计	<u>2,735,385,222.62</u>	<u>100.00%</u>	<u>263,347,974.47</u>	9.63%	<u>2,472,037,248.15</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	12,470,797.52	0.67%	12,470,797.52	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>1,839,411,859.97</u>	<u>99.33%</u>	<u>179,662,369.48</u>	9.77%	<u>1,659,749,490.49</u>
其中：账龄组合	1,839,411,859.97	99.33%	179,662,369.48	9.77%	1,659,749,490.49
合计	<u>1,851,882,657.49</u>	<u>100.00%</u>	<u>192,133,167.00</u>	10.38%	<u>1,659,749,490.49</u>

按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			计提理由
	应收账款	坏账准备	计提比例	
客户一	11,910,598.32	11,910,598.32	100.00%	预计款项难以收回
客户二	547,761.41	547,761.41	100.00%	预计款项难以收回
客户三	<u>532,118.19</u>	<u>532,118.19</u>	100.00%	预计款项难以收回
合计	<u>12,990,477.92</u>	<u>12,990,477.92</u>		

(续上表)

名称	期初余额			计提理由
	应收账款	坏账准备	计提比例	
客户一	11,910,598.32	11,910,598.32	100.00%	预计款项难以收回
客户二	<u>560,199.20</u>	<u>560,199.20</u>	100.00%	预计款项难以收回
合计	<u>12,470,797.52</u>	<u>12,470,797.52</u>	100.00%	

按组合计提坏账准备:

组合计提项目: 账龄组合

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例
1 年以内	2,136,696,264.30	106,834,813.20	5.00%
1 年至 2 年	366,432,940.34	36,643,294.03	10.00%
2 年至 3 年	121,517,306.33	36,455,191.90	30.00%
3 年至 4 年	39,235,844.27	19,617,922.14	50.00%
4 年至 5 年	15,412,228.37	7,706,114.19	50.00%
5 年以上	43,100,161.09	43,100,161.09	100.00%
合计	<u>2,722,394,744.70</u>	<u>250,357,496.55</u>	9.20%

(3) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	12,470,797.52	519,680.40	-	-	-	12,990,477.92
按组合计提坏账准备	<u>179,662,369.48</u>	<u>70,667,229.21</u>	<u>329,628.29</u>	<u>-301,730.43</u>	-	<u>250,357,496.55</u>
合计	<u>192,133,167.00</u>	<u>71,186,909.61</u>	<u>329,628.29</u>	<u>-301,730.43</u>	-	<u>263,347,974.47</u>

其中, 前期核销坏账准备后本期收回或转回金额重要的:

单位名称	收回或转回金额	收回方式
单个项目金额低于 100 万	329,628.29	现金及实物

(4) 本期实际核销的应收账款情况

项目	核销金额
实际核销的应收账款	301,730.43

其中, 重要的应收账款核销情况:

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否因关联交易产生
单个项目低于 100 万 3 家客户	货款	<u>301,730.43</u>	无法收回	管理层已审批	否
合计		<u>301,730.43</u>			

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

公司名称	应收账款 期末余额	合同资产 期末余额	应收账款 和合同资产 期末余额	占总金额比例	坏账准备 期末余额
第一名	228,023,435.32	-	228,023,435.32	7.97%	18,253,845.56
第二名	98,492,140.33	-	98,492,140.33	3.44%	7,051,697.62
第三名	69,608,411.02	-	69,608,411.02	2.43%	3,573,802.37
第四名	62,023,438.98	-	62,023,438.98	2.17%	3,101,171.95
第五名	<u>57,745,992.81</u>	<u>3,245,379.00</u>	<u>60,991,371.81</u>	<u>2.13%</u>	<u>6,785,725.19</u>
合计	<u>515,893,418.46</u>	<u>3,245,379.00</u>	<u>519,138,797.46</u>	<u>18.14%</u>	<u>38,766,242.69</u>

2、其他应收款

项目	期末数	期初数
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	<u>1,806,839,408.20</u>	<u>1,457,962,214.18</u>
合计	<u>1,806,839,408.20</u>	<u>1,457,962,214.18</u>

(1) 按账龄披露

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内	1,786,040,511.43	1,435,680,608.40
1-2 年	8,232,398.54	10,596,416.47
2-3 年	6,942,459.54	9,649,159.95
3-4 年	6,597,626.00	2,976,307.84
4-5 年	2,007,926.00	3,004,297.83
5 年以上	1,807,476.23	1,586,120.08
小计	<u>1,811,628,397.74</u>	<u>1,463,492,910.57</u>
减：坏账准备	4,788,989.54	5,530,696.39
合计	<u>1,806,839,408.20</u>	<u>1,457,962,214.18</u>

(2) 其他应收款按款项性质分类情况

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
外部往来	1,745,417,682.71	1,383,480,790.34
房贷	24,810,795.21	28,287,512.26
投标保证金	10,512,815.31	11,605,763.13
货币资金借款	9,038,704.42	10,498,085.67
中标费	6,806,409.23	2,721,859.27
标书费	557,940.02	115,038.71
押金	3,277,921.32	4,046,421.89

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
其他	11,206,129.52	22,737,439.30
小计	<u>1,811,628,397.74</u>	<u>1,463,492,910.57</u>
减：坏账准备	4,788,989.54	5,530,696.39
合计	<u>1,806,839,408.20</u>	<u>1,457,962,214.18</u>

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	429,986.05	0.02%	429,986.05	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>1,811,198,411.69</u>	<u>99.98%</u>	<u>4,359,003.49</u>	0.24%	<u>1,806,839,408.20</u>
其中：其他应收款	87,180,069.59	4.81%	4,359,003.49	5.00%	82,821,066.10
合并范围内关联方	1,724,018,342.10	95.17%	-	-	1,724,018,342.10
合计	<u>1,811,628,397.74</u>	<u>100.00%</u>	4,788,989.54	0.26%	<u>1,806,839,408.20</u>

(续上表)

类别	期初余额				
	账面余额	比例	坏账准备	计提比例	账面价值
按单项计提坏账准备	431,460.33	0.03%	431,460.33	100.00%	-
按组合计提坏账准备	<u>1,463,061,450.24</u>	<u>99.97%</u>	<u>5,099,236.06</u>	0.35%	<u>1,457,962,214.18</u>
其中：其他应收款	101,984,721.19	6.97%	5,099,236.06	5.00%	96,885,485.13
合并范围内关联方	1,361,076,729.05	93.00%	-	-	1,361,076,729.05
合计	<u>1,463,492,910.57</u>	<u>100.00%</u>	<u>5,530,696.39</u>	0.38%	<u>1,457,962,214.18</u>

① 按单项计提坏账准备：

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	380,000.00	380,000.00	100.00%	预计收回可能性较小
客户二	<u>49,986.05</u>	<u>49,986.05</u>	100.00%	预计收回可能性较小
合计 2 家客户	<u>429,986.05</u>	<u>429,986.05</u>	100.00%	

(续上表)

名称	期初余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
客户一	380,000.00	380,000.00	100.00%	预计收回可能性较小
客户二	<u>51,460.33</u>	<u>51,460.33</u>	100.00%	预计收回可能性较小
合计 2 家客户	<u>431,460.33</u>	<u>431,460.33</u>	100.00%	

② 按组合计提坏账准备：

组合计提项目：其他应收款

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其他应收款	87,180,069.59	4,359,003.49	5.00%
合计	87,180,069.59	4,359,003.49	5.00%

(4) 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	5,099,236.06	-	431,460.33	5,530,696.39
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	-435,732.57	-	-1,474.28	-437,206.85
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-304,500.00	-	-	-304,500.00
其他变动	-	-	-	-
2025 年 12 月 31 日余额	4,359,003.49	-	429,986.05	4,788,989.54

(5) 坏账准备的情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	5,530,696.39	-437,206.85	-	-304,500.00	-	4,788,989.54

其中，本期坏账准备转回或收回金额重要的：
无。

(6) 本报告期实际核销的其他应收款情况

无。

(7) 其他应收款期末余额前五名单位情况

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占总金额比例	坏账准备余额
第一名	往来款	363,146,650.63	1 年以内	20.05%	-

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占总金额比例	坏账准备余额
第二名	往来款	351,188,253.91	1 年以内	19.39%	-
第三名	往来款	205,543,107.43	1 年以内	11.35%	-
第四名	往来款	164,618,158.28	1 年以内	9.09%	-
第五名	往来款	<u>135,956,441.34</u>	1 年以内	<u>7.50%</u>	-
合计		<u>1,220,452,611.59</u>		<u>67.38%</u>	-

3、长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,870,198,551.18	27,280,000.00	4,842,918,551.18	4,874,858,551.18	1,000,000.00	4,873,858,551.18
对联营、合营企业投资	<u>40,433,135.81</u>	<u>20,160,000.00</u>	<u>20,273,135.81</u>	<u>23,087,785.11</u>	<u>20,160,000.00</u>	<u>2,927,785.11</u>
合计	<u>4,910,631,686.99</u>	<u>47,440,000.00</u>	<u>4,863,191,686.99</u>	<u>4,897,946,336.29</u>	<u>21,160,000.00</u>	<u>4,876,786,336.29</u>

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提	减值准备	
					减值准备	期初余额	期末余额
江苏省如高高压电器有限公司	97,376,225.00	-	-	97,376,225.00	-	-	-
江苏思源高压开关有限公司	350,000,000.00	-	350,000,000.00	-	-	-	-
江苏思源特种变压器有限公司	500,000,000.00	-	-	500,000,000.00	-	-	-
上海思源电力电容器有限公司	15,000,000.00	-	-	15,000,000.00	-	-	-
上海思源光电有限公司	227,530,000.00	-	-	227,530,000.00	-	-	-
江苏思源赫兹互感器有限公司	49,511,206.48	-	-	49,511,206.48	-	-	-
上海思源输配电工程有限公司	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00	-	-	-
上海思源高压开关有限公司	210,000,000.00	350,000,000.00	-	560,000,000.00	-	-	-
上海思弘瑞电	305,129,780.00	29,200,000.00	-	334,329,780.00	-	-	-

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提 减值准备	减值准备	
						期初余额	期末余额
力控制技术有 限公司							
思源清能电气 电子有限公司	674,520,000.00	-	-	674,520,000.00	-	-	-
上海思源驹电 气科技有限 公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	1,000,000.00	1,000,000.00
上海思源储能 技术工程有限 公司	30,000,000.00	-	30,000,000.00	-	-	-	-
常州思源东芝 变压器有限公 司	400.00	-	-	400.00	-	-	-
上海稊米汽车 科技有限公司	16,500,000.00	-	-	16,500,000.00	-	-	-
江苏中压开关 有限公司	400,000,000.00	-	-	400,000,000.00	-	-	-
江苏思源电池 技术有限公司	87,600,000.00	-	8,760,000.00	78,840,000.00	26,280,000.00	-	26,280,000.00
江苏思源能源 技术有限公司	500,000,000.00	-	-	500,000,000.00	-	-	-
上海思源低压 开关有限公司	20,000,000.00	-	-	20,000,000.00	-	-	-
上海思源瓦能 科技有限公司	15,300,000.00	-	-	15,300,000.00	-	-	-
江苏思源新能 源科技有限公 司	200,000,000.00	-	-	200,000,000.00	-	-	-
江苏思源电力 科技有限公司	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00	-	-	-
江苏思源电力 工程有限公司	100,000.00	4,900,000.00	-	5,000,000.00	-	-	-
烯晶碳能无锡 电子科技有限 公司	<u>1,056,290,939.70</u>	-	-	<u>1,056,290,939.70</u>	-	-	-
合计	<u>4,874,858,551.18</u>	<u>384,100,000.00</u>	<u>388,760,000.00</u>	<u>4,870,198,551.18</u>	<u>26,280,000.00</u>	<u>1,000,000.00</u>	<u>27,280,000.00</u>

(2) 对联营、合营企业投资

被投资单位	期初余额	本期增减变动			
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整
联营企业					

被投资单位	期初余额	本期增减变动				
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动
上海方融电力科 技有限公司	23,087,785.11	-	-	562,634.34	-	-
北京联研国芯技 术有限责任公司	-	11,341,602.00	-	5,441,114.36	-	-
小计	23,087,785.11	11,341,602.00	=	6,003,748.70	=	=
合计	23,087,785.11	11,341,602.00	=	6,003,748.70	=	=

(续上表)

被投资单位	本期增减变动			期末余额	减值准备	
	宣告发放现金股 利或利润	计提减值准备	其他		期初余额	期末余额
联营企业						
上海方融电力科 技有限公司	-	-	-	23,650,419.45	20,160,000.00	20,160,000.00
北京联研国芯技 术有限责任公司	-	-	-	16,782,716.36	-	-
小计	=	=	=	40,433,135.81	20,160,000.00	20,160,000.00
合计	=	=	=	40,433,135.81	20,160,000.00	20,160,000.00

4、营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,097,891,736.08	5,521,244,181.93	3,821,037,576.35	3,499,103,323.90
其他业务	682,522,160.89	228,085,628.89	554,720,218.85	99,127,583.30
合计	6,780,413,896.97	5,749,329,810.82	4,375,757,795.20	3,598,230,907.20

(2) 营业收入、营业成本的分解信息

项目	收入	成本
与客户之间的合同产生的收入	6,762,765,882.50	5,732,948,608.10
租金收入-经营租赁	17,648,014.47	16,381,202.72
合计	6,780,413,896.97	5,749,329,810.82

5、投资收益

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资的投资收益	1,676,398,477.39	884,581,560.00
结构性存款取得投资收益	47,827,587.92	45,401,324.87
权益法核算的长期股权投资收益	6,003,748.70	210,259.85
债权投资取得利息	1,150,684.93	-
其他权益工具投资在持有期间的投资收益	459,347.80	459,347.80
其他非流动金融资产取得红利	361,143.81	775,442.25
衍生金融工具交易费用	-21,654.37	-21,736.47
长期股权投资转让或处置收益	<u>-3,720,000.00</u>	-
合计	<u>1,728,459,336.18</u>	<u>931,406,198.30</u>

十四、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

项目	金额	说明
非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,515,541.82	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	184,098,432.50	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	72,473,912.15	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	6,806,945.08	-
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-
非货币性资产交换损益	-	-
债务重组损益	-	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	-
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,023,608.38	-
少数股东权益影响额	-5,697,623.72	-

项目	金额	说明
所得税影响额	-48,560,094.67	-
合计	<u>198,582,421.14</u>	

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均 净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	22.63%	4.04	4.01
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	21.20%	3.79	3.76