



天津凯发电气股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人孔祥洲、主管会计工作负责人赵军及会计机构负责人(会计主管人员)刘杰声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者及相关人士的承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析—公司未来发展的展望”部分，详细描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者关注相关内容。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 340,987,063 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.8 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	6
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会.....	37
第五节 重要事项 .....	59
第六节 股份变动及股东情况 .....	70
第七节 债券相关情况.....	78
第八节 财务报告 .....	79

## 备查文件目录

- 一、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计主管人员签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、凯发电气	指	天津凯发电气股份有限公司
北京南凯	指	北京南凯自动化系统工程有限公司，系公司的全资子公司
北京瑞凯	指	北京瑞凯软件科技开发有限公司，系公司的全资子公司
天津优联	指	天津阿尔法优联电气有限公司，系公司的控股子公司
天津保富	指	天津保富电气有限公司，系公司全资子公司
天津华凯	指	天津华凯电气有限公司，系公司的控股子公司
凯发德国	指	Keyvia Germany GmbH 或 Keyvia Deutschland GmbH，系公司在德国收购的全资子公司
RPS	指	RailPower Systems GmbH，系公司在德国收购的全资子公司
RPS Signal	指	RPS Signal GmbH，系公司在德国收购的全资子公司
GSF	指	GSF Rail Infra GmbH Munich，系境外子公司 RPS 的控股子公司
HST	指	Hilser Straßen-undTiefbau GmbH，系境外子公司 RPS 的全资子公司
凯发中特	指	凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司，系公司的控股子公司
欧力配网	指	珠海欧力配网自动化股份有限公司
凯育智航	指	天津凯育智航科技有限公司，系公司的控股子公司
凯发智控	指	无锡市凯发智控科技有限公司，系公司的三级全资子公司
兴华信创	指	北京兴华信创科技有限公司，系公司的参股子公司
通号集团	指	中国铁路通信信号集团有限公司
佳都科技	指	佳都科技集团股份有限公司
立信	指	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
兴华	指	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
中铁电气化局	指	中铁电气化局集团有限公司
国铁集团	指	中国国家铁路集团有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
中登公司	指	中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司
《公司章程》	指	天津凯发电气股份有限公司章程
股东（大）会	指	天津凯发电气股份有限公司股东（大）会
董事会	指	天津凯发电气股份有限公司董事会
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、万元
元、万元	指	人民币元、万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	凯发电气	股票代码	300407
公司的中文名称	天津凯发电气股份有限公司		
公司的中文简称	凯发电气		
公司的外文名称（如有）	Tianjin Keyvia Electric Co.,Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Keyvia Electric		
公司的法定代表人	孔祥洲		
注册地址	天津新产业园区华苑产业区物华道 8 号		
注册地址的邮政编码	300384		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	天津滨海高新技术产业开发区华苑产业区（环外）海泰发展二路 15 号		
办公地址的邮政编码	300392		
公司网址	www.keyvia.cn		
电子信箱	zhengquan@keyvia.cn		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	苏光辉	王瑞瑾
联系地址	天津滨海高新技术产业开发区华苑产业区（环外）海泰发展二路 15 号	天津滨海高新技术产业开发区华苑产业区（环外）海泰发展二路 15 号
电话	022-60128018	022-60128018
传真	022-60128001-8049	022-60128001-8049
电子信箱	zhengquan@keyvia.cn	zhengquan@keyvia.cn

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn、证券时报、中国证券报
公司年度报告备置地点	凯发电气证券部

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市西城区裕民路 18 号北环中心 22 层
签字会计师姓名	杨金山、田翠

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,686,074,441.45	2,212,161,090.62	21.42%	2,000,736,647.26
归属于上市公司股东的净利润（元）	70,392,982.15	93,892,440.34	-25.03%	96,307,273.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	56,203,311.23	74,274,272.36	-24.33%	86,181,840.62
经营活动产生的现金流量净额（元）	521,995,935.06	251,562,442.24	107.50%	217,111,155.99
基本每股收益（元/股）	0.22	0.30	-26.67%	0.31
稀释每股收益（元/股）	0.22	0.30	-26.67%	0.31
加权平均净资产收益率	3.79%	5.25%	-1.46%	0.06%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	3,734,353,927.55	3,212,095,668.71	16.26%	3,099,732,593.89
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,928,758,603.07	1,795,249,431.36	7.44%	1,781,232,510.35

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

公司报告期末至年度报告披露日股本是否因发行新股、增发、配股、股权激励行权、回购等原因发生变化且影响所有者权益金额

是 否

支付的优先股股利	0.00
支付的永续债利息（元）	0.00
用最新股本计算的全面摊薄每股收益（元/股）	0.2033

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

营业收入	499,511,135.68	578,803,453.58	726,526,337.54	881,233,514.65
归属于上市公司股东的净利润	2,344,607.61	17,912,102.83	48,708,230.21	1,428,041.50
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	821,974.62	14,131,522.92	46,023,792.97	-4,773,979.28
经营活动产生的现金流量净额	-74,280,768.06	118,788,276.89	98,638,365.27	378,850,060.96

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,699,219.08	-131,102.68	-4,023.68	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	11,900,531.99	25,835,254.60	11,660,197.58	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,038,087.89			
计入当期损益的对非		173,424.16	72,435.65	

金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益		742,397.51	118,344.19	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	421,067.08			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	452,954.57	-3,386,319.14	90,902.58	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			-27,626.67	
减：所得税影响额	2,156,022.43	3,476,679.74	1,795,173.09	
少数股东权益影响额（税后）	166,167.26	138,806.73	-10,376.49	
合计	14,189,670.92	19,618,167.98	10,125,433.05	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司自创立以来一直专注于轨道交通供电及其自动化领域，主营业务为电气化铁路及城市轨道交通高端供电装备及信息化、自动化和智能化系统核心产品的研发、生产和销售，以及牵引供电系统的咨询、设计、安装、调试和服务业务，具备为客户提供从咨询设计到交付全套解决方案的能力。为拓展公司第二增长曲线，公司于 2025 年新成立了子公司凯育智航和凯发中特，将公司的产品和技术向智慧校园、智慧教育、新能源和新型电力系统延展和推广。

国内市场中，公司自主研发的面向城市轨道交通领域的综合监控系统（控制中心及站级综合监控系统、电力监控系统 and 环境机电设备监控系统）和综合安防系统（视频监控系统、门禁系统、周界及集中报警系统）、直流供电系统、机车车辆控制零部件、刚性悬挂接触网等产品已在多个城市轨道交通项目中得到成功应用；铁路供电自动化系统中的供电调度自动化系统（牵引电力调度系统、供电维修信息管理系统、远方监控装置）、综合自动化系统（牵引供电综合自动化系统、铁路配电综合自动化系统、电站环境在线监控系统）、变电站辅助监控系统、供电自动化监测装置（变电站自动化检测装备）等系列产品已应用于高铁、客运专线以及常速电气化铁路，覆盖全国各铁路公司。

国外市场中，全资子公司德国 RPS 的轨道交通供电业务及接触网业务在德国处于市场领先地位，并延伸到欧洲、亚洲、北美、澳洲等地区的多个国家。

公司主营产品及其用途如下表所示：

产品领域	用途
铁路供电自动化系统	牵引及供配电变电所、开闭所、分区所、AT 所的保护、控制、测量、信号和通信功能，并根据工程需求可配套环境安全监控和电气设备在线监测设备用于远方监视及高压设备状态监测诊断。
	分布式过程监控调度指挥系统，具备对铁路电气化牵引供电、铁路电力供电（车站负荷开关、信号电源及其它供电等）的现场设备测量、控制、调度和管理、抢修指挥功能，保障列车运行的供电要求。
	电动隔离开关及负荷开关、箱式变电所、10kV 环网柜控制、测量、信号、通信功能采用远方测控装置（RTU/FTU/STU）承担。
城市轨道交通自动化系统	ISCS 基于同一个软件平台集成或互联地铁各专业自动化子系统，满足对地铁各专业中央和车站监控以及全线各子系统连锁互动的要求的集成化监控调度管理的应用。
	PSCADA 提供变电所保护、控制、测量、通信管理功能。 BAS 为保证自动化及节能要求，实现对空调、风机、电梯、给排水泵、消防联动等进行监视、控制和管理。
轨道交通供电检测装备	实现对轨道交通全线车站、车辆段的设备和管理用房、出入口、站台、站厅、票务室等重点区域的实时视频监控、出入管理、登记、入侵探测、紧急告警等功能。
直流开关柜系统	检测设备以高压测试车、二次测试车、电能质量分析装置、大电流测试装置等为主，测试车以汽车为载体，并以计算机为控制系统，控制模块式测试仪器组成集成化的综合测试装置，以积木的形式合理布置于车内，便于拆装和搬运。通过外部引线及附件将被试设备与测试系统相连，由计算机控制完成全部试验工作并自动生成标准试验报告，给出测试结论。
轨道交通机车	应用于地铁及轻轨、有轨电车 3000V、1500V 及 750V 直流牵引供电系统，为电力机车提供可靠供电保障。
轨道交通机车	磁轨制动：采用电磁原理对机车进行制动控制，具备结构紧凑、体积小等特点，可以满足制动力大，制动

车辆控制系统	距离短的要求。司控器：司机用来操纵机车运行的主令控制器，用来控制机车的运用工况和行车速度。
轨道交通柔性直流牵引供电系统	基于能量路由器、双向变流器和智能协同控制的新一代城轨柔性直流供电技术，具有灵活调控牵引供电系统电压和功率的能力，从根本上改变牵引供电系统运行机制，为城轨牵引供电方式变革和构建未来智能轨道交通供电系统提供了崭新的解决方案，对响应国家能源技术创新战略、全面推进轨道交通节能环保转型、促进双碳目标实现具有重要意义。
RPS 轨道交通供电系统业务	为高速铁路、高速客运专线、普速电气化铁路及地铁、轻轨提供供电系统的方案设计、应用设计、部分关键设备制造、集成供货、安装调试、咨询及服务。
RPS 轨道交通接触网业务	为高速铁路、高速客运专线、普速电气化铁路及地铁、轻轨提供接触网系统的方案设计、应用设计、关键零部件制造、集成供货、安装调试、咨询及服务。
智慧能源系统解决方案	为客户提供安全、高效、绿色的智慧能源系统解决方案。公司通过多元化发展与全球资源整合，构建“智慧能源产品与系统级解决方案提供商”的业务模式，覆盖智能配电、智慧新能源、智慧教育及校园综合能源等领域。
高校智慧教育	服务于高校智慧教育领域，核心业务主要包括校园综合能源管理、智慧校园数字化（智慧学工、智慧教务、智慧教学、智慧校园综合管理平台）、自动化仿真实训教学、电力及自动化设备改造；同时积极参与校企共建合作服务，涵盖人才培养、技术研发、资源共享、社会服务等。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）境内轨道交通行业情况

#### 1、市场供求状况

截至 2025 年底，全国铁路营业里程达到 16.5 万公里，其中高铁 5 万公里。2025 年全国铁路完成固定资产投资 9015 亿元，同比增长 6%，投产新线 3109 公里，其中高铁 2862 公里，我国高铁运营里程再创新纪录。目前我国铁路的电气化率已经达到了 76.7%。截至 2025 年底全国共有 58 个城市开通城市轨道交通运营线路 382 条，运营里程达 13071.58 公里，运营里程净增长 910.80 公里。2025 年全国新增运营线路 21 条和新开既有线路的延伸线 34 段。全年共完成建设投资 3391.77 亿元，同比下降 28.59%。截至 2025 年底，城市轨道交通线网建设规划在实施的城市共计 42 个，在实施的建设规划线路总长 5531.60 公里；可统计的在实施建设规划项目可研批复总投资额合计为 39706.60 亿元。

2025 年国内轨道交通牵引供电市场需求呈现“增量建设与存量运维并重”的特征。增量需求方面，城市轨道交通领域出现新建项目建设投资显著下降的变化；铁路领域，高铁新增线路、普铁电气化改造持续推进。存量需求方面，国内已投运的高铁、城市轨道交通线路体量巨大，并逐步进入运维周期，设备更新、故障检修、系统升级等运维需求持续释放，成为设备行业稳定增长的重要支撑，为具备核心技术的企业提供广阔市场空间。

#### 2、市场竞争情况

目前专业从事轨道交通供电、刚性接触网及自动化产品生产的企业数量相对以前显著增加，行业竞争愈发激烈。在国内轨道交通装备制造行业，各细分产品市场的主要企业如下：

序号	产品分类	主要产品	主要企业
1	铁路供电自动化	综合自动化系统	凯发电气、交大许继、国电南自等
		调度自动化系统	交大光芒、凯发电气、国电南自等
		辅助监控系统	凯发电气、交大运达、交大许继、国电南自、国电南瑞等
		网格 RTU、电力	交大光芒、北京太格、四川汇友、国电南自、凯发电气等

		RTU	
2	城市轨道交通自动化	综合监控系统	国电南瑞、同方股份、凯发电气、宝信软件、浙大中控、佳都科技、辉煌科技、深圳达实等
		综合安防系统	英飞拓、赛为智能、海康威视、凯发电气
3	轨道交通供电检测装备	-	凯发电气、珠海南自、北京太格等
4	变电站供电系统	直流开关柜	凯发电气、大全集团、上海西门子、白云电气、中船七一二所、四川拓及、中直电气等
		双向变流器	中车时代、江苏晨大、凯发电气、南瑞继保、南京亚派、新风光电子
5	刚性接触网	接触网核心部件	高铁电气、广州兴发、中铁建器材、凯发电气等

### 3、本行业与上、下游行业之间的关联性

轨道交通装备制造业上游行业为电气元件、电气组件、绝缘材料、有色金属、电子设备制造业、电子信息行业及工程材料行业等。其中，电子设备产品包括前端采集设备、传输设备、控制设备、显示设备、存储设备等；电子信息行业主要包括电子元器件、集成电路、接插件等；工程材料行业最主要的产品是机柜和管线槽，主要原材料是钢铁、铜材、铝材和阻燃塑料。因此电子元器件、绝缘材料、有色金属、计算机设备、网络设备的价格波动对本行业有一定影响。

下游行业主要是轨道交通行业，包括铁路和城市轨道交通两个行业。铁路和城市轨道交通的发展对轨道交通装备制造行业的发展有较强的带动作用。

#### (二) 境外所处行业情况

##### 1、德国铁路市场情况

根据德国铁路股份公司（DB）官方出版物（2025 年议会文件）、德国铁路（2025 年）、欧盟委员会公告（2025 年，欧盟委员会推出欧洲高铁提速计划）、德国联邦政府（2026 年）、联邦交通部（2025 年）及欧盟官方文件（2025 年），德国电气化铁路牵引供电系统及接触网基础设施的投资将持续增长至 2029 年，此后至少在 2036 年前保持高位。

##### (1) 投资总额及结构

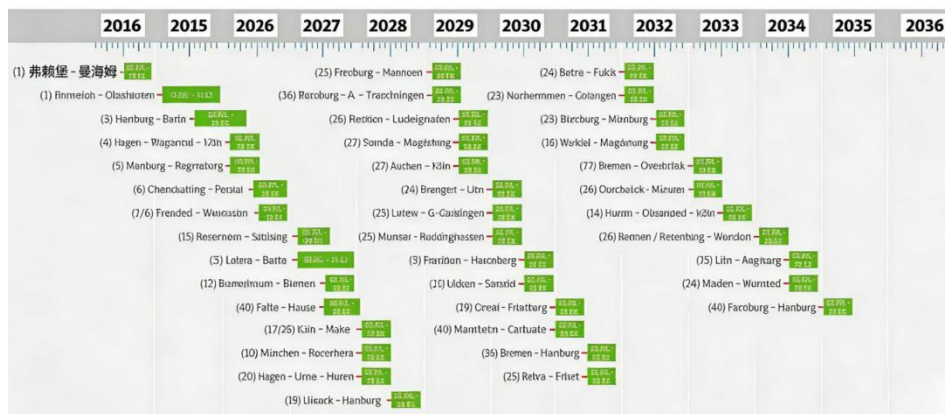
随着德国联邦政府于 2025 年 3 月设立规模为 5000 亿欧元的基础设施基金，德国联邦交通部计划从该基金中划拨资金，在 2026—2029 年期间投入 849 亿欧元，用于铁路主干线的前期改造工程。此外，截至 2029 年，联邦政府还将通过专项基金，每年为铁路基础设施提供 100 亿至 120 亿欧元的资金支持，用于新建及扩建线路、既有路网维护以及建设成本补贴。总体来看，到 2029 年为止，铁路基础设施年均投资规模约为 210 亿欧元。

截至 2035 年，德国约有 19,000 公里接触网将达到技术使用寿命；同时，为实现 2040 年铁路运输零温室气体排放目标，还需新建超过 10,000 公里接触网。基于此，德国铁路（DB）计划到 2029 年将接触网年建设量提升 40%。

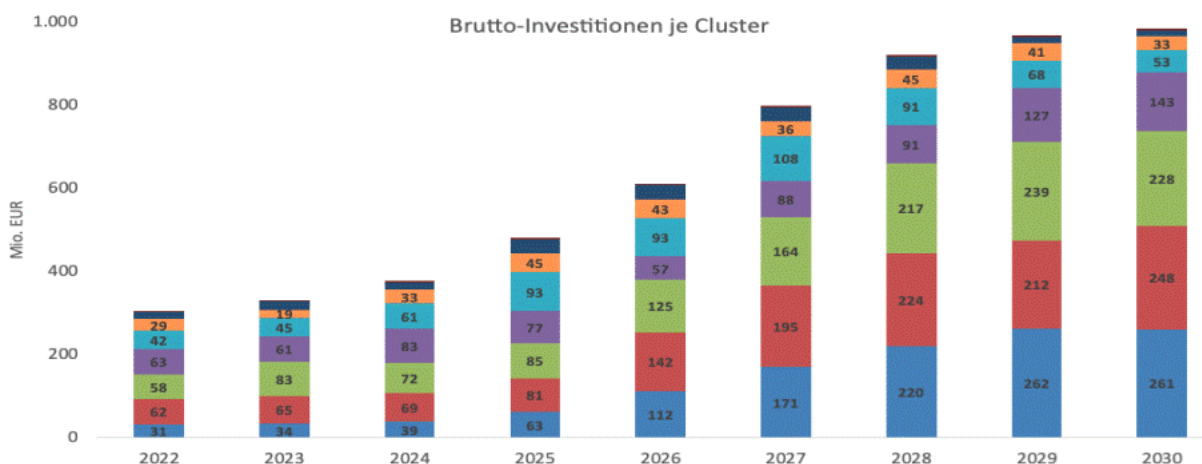
同时，根据欧盟委员会 2025 年 7 月 16 日发布的下一中期财政框架提案，2028—2034 年期间，欧盟交通领域连接欧洲设施基金（CEF）的基础设施资金将翻倍，从 258 亿欧元增至 515 亿欧元。

##### (2) 重大投资项目

##### ①接触网更新改造工程



② 德国铁路能源公司 (DB Energie) 牵引供电系统升级项目



项目名称	2022-2025 年投资增幅	2025-2030 年投资增幅
A、柏林及汉堡城铁 (S-Bahn) 供电系统扩建与更新 (RPS 核心业务)	101%	315%
B、静止式与旋转式变流器 (RPS 与合作伙伴核心业务)	30%	208%
C、变电站及开关设备 (RPS 核心业务)	46%	168%
D、110kV 供电线路系统 (非 RPS 业务)	22%	87%
E、50Hz / 三相 400V 供电系统 (非 RPS 核心业务)	119%	-43%
F、供电配套相关工程 (非 RPS 业务)	58%	438%
G、数据采集与监控系统 (SCADA) 及网络控制 (非 RPS 核心业务)	101%	-55%
H、其他能源系统 (非 RPS 业务)	105%	+4%

(3) 竞争格局呈现以本土企业为主导，集中度极高的局面

2025 年德国轨道交通牵引供电行业竞争格局稳定，呈现“本土龙头主导、外资企业难以突破”的特征。公司德国子公司 RPS 作为本土老牌企业，凭借百年行业经验、全系列接触网系统及 AC、DC 供电技术，市场占有率多年位于德国市场前列。德国市场由于准入壁垒极高，新进入者需突破技术认证、项目经验、客户资源三重壁垒，短期内难以撼动现有竞争格局。

(4) 风险因素

1999 至 2016 年间德国铁路基础设施投资不足，导致当前存在巨额的投资欠账。德国铁路基础设施公司 (DB

InfraGO) 在接触网领域需实现 40% 的增长目标, 以目前市场供给能力无法达成。

为解决这一问题, 德国铁路集团正寻求引入德国境外接触网企业参与建设。这类企业虽在本国具备接触网施工能力, 但并不完全了解在德国与德铁合作开展相关业务的全部要求, 因此开始从本土成熟企业挖角核心人员。这可能导致本土老牌企业流失关键人才, 致使已中标项目无法按期实施, 进而面临违约罚款风险。为防范此类情况, 企业必须通过提高薪酬留住核心员工, 这又将引发接触网行业的薪资螺旋式上涨。

当前全球政治局势动荡, 各国均以本国利益为导向, 欧盟成员国存在加大国防投入、削减基础设施预算的风险。同时, 地缘政治不稳定可能引发供应链中断, 叠加政府资金受限, 进而导致项目成本上升。

## 2、新兴市场国家情况分析

2025 年新兴市场国家轨道交通行业迎来“建设加速、政策赋能、需求爆发”的黄金发展期, 作为全球轨道交通市场的新增长极, 其市场呈现“增量主导、潜力巨大、壁垒较低”的鲜明特征, 与欧洲成熟市场形成互补, 同时为凯发电气海外业务多元化布局、破解单一市场依赖提供了重要机遇。新兴市场国家主要聚焦亚洲(西亚诸国、东南亚诸国、印度)、拉美(巴西、墨西哥)、非洲(南非、尼日利亚)三大区域, 轨道交通建设以新增线路为主, 具体分析如下:

### (1) 市场整体概况为增量主导, 增速领跑

2025 年全球新兴市场国家轨道交通行业市场规模约为 1280 亿美元, 成为全球轨交市场增长的核心引擎。新兴市场国家轨交发展普遍处于起步或加速阶段, 与欧洲成熟市场“存量运维主导”不同, 新兴市场以新线路建设为主。从区域分布来看, 亚洲新兴市场占据主导地位, 2025 年市场规模占新兴市场整体的 62%, 其中印度、越南、印尼为核心市场, 合计占亚洲新兴市场的 58%; 拉美市场占比 23%, 巴西、墨西哥凭借人口规模与城市化需求, 成为拉美轨道交通建设的主要区域。从项目类型来看, 新兴市场以城市轨道交通(地铁、轻轨)和城际铁路为主, 高铁建设规模有限, 主要集中于印度、印尼等少数经济实力较强的国家, 牵引供电系统需求以中低端设备与基础系统集成服务为主, 同时逐步向绿色化、智能化升级。

### (2) 核心驱动因素叠加城市化+政策赋能+外资支持

新兴市场国家城市人口激增导致地面交通拥堵问题凸显, 轨道交通作为高效、低碳的公共交通方式, 成为各国政府解决交通拥堵的核心选择, 直接带动轨道交通建设的需求释放。各国政府纷纷出台轨交建设规划, 加大投资力度。越南、印尼等国出台专项政策, 鼓励外资参与轨交项目建设, 简化项目审批流程, 为轨交牵引供电企业进入市场提供了政策便利; 非洲多国借助“非洲基础设施建设计划”, 加大轨交等核心基础设施投资, 推动轨交行业快速发展。新兴市场国家自身技术与资金实力有限, 普遍依赖国际投资与技术引进。中国“一带一路”倡议持续发力, 推动中国轨交技术、设备与服务出口, 带动牵引供电相关产品向新兴市场输出; 欧盟、日本等也加大对新兴市场轨交投资, 为行业发展提供资金与技术支持, 进一步加速市场需求释放。

### (3) 竞争格局呈现国际大企业为角逐主角, 本土企业相对弱势的特征

2025 年新兴市场国家轨道交通牵引供电行业竞争格局呈现“国际大企业主导、本土企业参与度低”的特征, 竞争激烈但准入壁垒低于欧洲市场, 主要参与者分为三大阵营: 第一阵营为中国企业, 凭借高性价比、全链条服务能力及政策支持, 占据新兴市场主要份额, 主要聚焦中低端牵引供电设备与系统集成服务, 在印度、东南亚市场优势显著; 第二阵营为欧洲企业(西门子、阿尔斯通、ABB 等), 凭借技术优势, 占据市场次要份额, 主要聚焦高端项目及核心设备供应, 在拉美、非洲部分高端项目中具备竞争力; 第三阵营为本土企业及其他国家企业, 占据剩余份额, 本土企业技术实力薄弱, 主要承担简单设备组装或运维服务, 难以参与核心设备与系统集成竞争。

## (三) 新能源与新型电力系统行业情况

“十五五”时期(2026-2030 年)是我国建设能源强国、推进碳达峰碳中和的关键攻坚期, 国家围绕清洁低碳、安全高效的能源发展目标, 对新能源、新型电力系统、新型配电系统作出系统性建设规划, 三者协同发力, 构建“源网荷储”深度融合的能源电力新格局, 为能源强国建设奠定坚实基础, 这些国家发展规划与公司在电力行业布局相关的主要内容梳理如下:

### 1、新能源建设规划方面

- (1) 城乡分布式光伏：工业屋顶、商业建筑、公共建筑、户用光伏全面推进，年均新增 6000 万千瓦以上。
- (2) 分散式风电：中东部、南方低风速区域因地制宜开发。
- (3) 整县/园区推进：就近消纳、自发自用，支撑乡村振兴与零碳园区建设。
- (4) 储能配套：新能源项目强制配储（比例 10%-20%、时长 2-4 小时），加快抽水蓄能与新型储能建设。

## 2、新型电力系统建设规划方面

- (1) 柔性直流：建设背靠背柔性直流工程，增强电网灵活调节与抗扰动能力。
- (2) 数字孪生：部署 AI 调度、5G+北斗，实现全景感知、智能决策、精准控制。
- (3) 虚拟电厂：整合分布式电源、储能、可控负荷，可调容量达 1 亿千瓦以上。
- (4) 需求侧响应：完善峰谷电价、容量电价机制，引导工业、商业、居民主动调节。
- (5) 推广“新能源+储能”“电网侧共享储能”“用户侧分布式储能”模式。
- (6) 突破长时储能技术，降低成本，提升利用效率。

## 3、新型配电系统建设规划

- (1) 城市配网：建设高可靠性示范区，解决重载、过载，适配高密度负荷与数字产业。
- (2) 农村配网：缩短供电半径、更换老旧设备，提升绝缘水平，助力乡村振兴。
- (3) 园区配网：建设“源网荷储充”一体化微网，打造零碳园区。
- (4) 配电自动化全覆盖：部署智能终端、故障定位系统，实现“秒级隔离、自愈供电”，取消计划停电。
- (5) 数字孪生平台：AI 预测性维护、智能巡检，故障发生率降低 30%以上。
- (6) 柔性互联：推广柔性直流配网、智能开关，支持潮流双向流动、电压主动调控。
- (7) 分布式新能源友好接入：改造台区、升级保护，解决电压波动、潮流反转。
- (8) 电动汽车充电网络：配网预留容量，建设 V2G 示范，实现智能有序充电。
- (9) 微电网与离网供电：偏远地区、海岛建设独立微网，提升电网韧性。

公司将以国家在新能源、新型电力系统和新型配电系统的发展规划为契机，加速新型电力系统布局，提升配电网智能装备竞争力；发力新能源及工商业储能赛道，实现规模化突破。

## 三、核心竞争力分析

### 1、自主创新优势

公司自成立以来，始终坚持自主创新的发展战略，专注于轨道交通领域高端供电装备及相关自动化设备和系统的研发、生产和销售，目前已经形成比较完善的产品体系，覆盖了电气化铁路与城市轨道交通两大市场领域。公司积极与高校和科研院所开展合作，加快科技成果向生产力的转化。与此同时结合凯发轨道交通产业化基地项目，建设国内一流实验室、开发工具及装备的硬件设施配备，为技术创新营造更好的环境和条件。

同时，为进一步加强市场竞争力和拓展产业布局，公司于 2016 年全资收购了德国 RPS，实现了从牵引供电二次产品向一次产品的拓展，为国际业务拓展奠定了基础，并具备了为客户提供咨询设计、产品研发、装备制造、供货安装、督导调试等全业务链解决方案的能力。

### 2、核心团队优势

公司有一支具有卓越领导能力、丰富的专业经验和极强凝聚力的优秀管理团队。很多管理人员不仅是优秀的企业管理者和领导者，还是电气工程领域的专家，具有近二十年的电气自动化领域的从业经历。丰富的专业知识加上长期在轨道交通领域从业的经历，使他们对行业发展的判断、产品的技术发展方向把握具有独到的见解，使得管理团队能够对公司更准确的定位并制定高瞻远瞩、符合公司自身特点的发展战略。从公司成长之初到步入现今的快速发展阶段，公司的管理团队保持了极高的人员稳定性，这为公司今后的长期发展提供了强有力保障。

同时，公司一直把人才培养放在首位，总结出了一套适合公司业务的人才培养手段和流程，通过各种方式培养了一大批熟悉轨道交通专业的技术人才，完成了百余项国家重点工程项目。除此以外，良好的业绩和发展前景也吸引了行业内优秀的专家、技术领军人才加盟，使得公司的研发队伍得到了充实和提高。

### 3、行业先发及品牌优势

公司是国内较早进入轨道交通领域为其提供自动化系统等产品的企业之一。鉴于铁路及城市轨道交通与国民经济息息相关且对安全性的要求极高，因此铁路主管部门及轨道交通运营单位对供应商的选择非常严格，行业本身具有严苛的技术实力及丰富的运行经验壁垒。作为国内最早研制铁路牵引供电综合自动化系统和城轨综合监控系统的专业企业之一，公司在行业内已建立了较为领先的市场地位和稳定的客户资源。近年来，公司先后参与了国内百余项普速铁路建设项目、70 余条高速铁路建设项目以及 190 余条城市轨道交通建设项目，业务领域不仅覆盖国内主要干线铁路和 42 个城市，还通过德国 RPS 在欧洲特别是德国市场占有领先地位。RPS 作为一家具有百余年行业经验的专业公司，主要从事电气化铁路、高速铁路及城市轨道交通牵引供电系统设计、相关设备制造、系统集成和咨询服务，其在牵引供电业务方面已经积累了丰富的项目经验，目前其技术水平和市场占有率在德国轨道交通领域处于行业前列。

同时，公司历来重视品牌建设，凭借优质的产品性能、良好的技术支持和及时的售后服务赢得了客户的认可，多次荣获核心客户颁发的“优秀供应商”称号，并被国家工信部评为“全国工业品牌培育示范企业”和国家级“专精特新”小巨人企业，高铁牵引供电自动化系统荣获国家制造业单项冠军产品。并于 2025 年获得“天津市猎豹企业”、“天津市先进级智能工厂”、“第十四届天津市民营经济健康发展工程科技创新 100 强”、“2025 年天津市战略性新兴产业领军企业”、“2025 年天津市制造业企业 100 强”和“天津市产教融合型企业”等荣誉。“Keyvia 凯发®”已经成为行业领域内的知名品牌。

#### 4、产品体系优势

公司在轨道交通自动化领域产品种类较为完善，产品体系完整，在轨道交通的牵引供电自动化系统、一次供电系统、调度自动化系统、综合监控系统、视频监控系统、变电站辅助监控系统、城市轨道交通柔性直流牵引供电系统、刚性接触网系统等方面都有先进的技术、成熟的产品以及大型项目成功运行的项目经验。德国 RPS 承继了原德国保富在接触网业务、供电系统业务的核心竞争优势及品牌影响力，拥有全系列德联邦铁路接触网系统（包括高速铁路）以及 AC、DC 供电相关技术和产品，具有系统设计、初步设计、深化设计、安装、督导及系统集成等能力。公司产品体系完整的优势主要体现在两个方面：一是可以更广泛参与到目标市场，保持公司业务的稳定增长；二是客户倾向于选择产品体系完整的供应商，以方便系统互联和控制管理，减少运营维护成本。

#### 5、行业标准制定者优势

凭借多年的技术积累与业务创新，公司已成为国内同行业企业中技术标准的制定者之一。公司全程参与国铁集团八统一标准的制定工作，参与了《轨道交通-地面装置-直流开关设备》、《电气化铁路牵引变电所综合自动化系统装置》、《铁路电力变电所综合自动化系统装置》、《能源互联网系统》、《轨道交通地面装置直流保护测控装置》、《智能牵引供电系统广域保护测控系统》等国家或行业标准的制定。同时，德国 RPS 目前有多人入选国际电工委员会（IEC）（5 人）、欧洲电工标准化委员会（CENELEC）（13 人）和德国电工与电子标准化委员会会员（DKE）（8 人），另外德国 RPS 是德国电气化铁路期刊的主编单位。公司突出的行业技术标准制定者的优势将进一步强化公司的核心竞争力。

#### 6、良好的产学研合作及成果转化机制优势

公司注重研发人员的培养和研发水平的提升，通过产品研发、自主学习和合作交流等多种方式，不断提升公司整体研发实力和自主创新能力，并与清华大学、西安交大、南开大学、天津大学、石家庄铁道大学、慕尼黑工业大学等国内外著名高校院所开展持续的技术合作和交流，形成了良好的产学研合作及成果转化机制。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

报告期内，公司实现营业收入 268,607.44 万元，较去年同期增长 21.42%，实现营业利润 9,777.34 万元，较去年同期下降 15.95%；利润总额 9,864.74 万元，较去年同期下降 12.65%；归属于上市公司股东的净利润 7,039.30 万元，较去年同期下降 25.03%。报告期内，公司管理层积极贯彻落实董事会制定的经营方针，积极推进项目订单的执行交付，并持续推进境内外业务的协同发展，新签订单规模进一步增长，保证了 2025 年营业收入的稳步增长和品牌影响力的持续提升，截至期末公司在手订单充沛，较去年末持续增长。

现将 2025 年主要工作事项回顾如下：

- **国内市场稳中有升，境外市场持续增长**

报告期内，公司国内新增订单金额 8.65 亿元，较上年同期增长 0.35%，其中中国铁项目 4.69 亿元，城市轨道交通项目 3.76 亿元，其他项目 0.2 亿元。截至 2025 年末，公司在执行合同金额为人民币 65.64 亿元(根据央行 2025 年 12 月 31 日欧元兑人民币中间价计算)，较上年同期增长 27.83%；其中，国内在执行合同 16.30 亿元，比上年末增加 3.36%；国外在执行合同金额 6.00 亿欧元，较上年末增长 26.85%。

- **研发与技术创新成果丰硕**

2025 年是“十四五”规划收官与“十五五”谋篇布局的关键之年，也是公司深耕轨道交通领域、实现高质量发展的重要一年。面对行业智能化、绿色化深度转型的新机遇与新挑战，公司始终坚持以客户为中心、以创新为第一动力，全面融入国家“交通强国”战略，紧扣“双碳”目标与轨道交通高质量发展主线，深度对接新型电力系统建设需求，聚焦自主可控、智能运维、综合能源场景深化布局，在复杂多变的市场环境中保持战略定力、强化技术攻坚、深化市场布局。本年度，公司持续践行“生产一代、研发一代、储备一代”的创新理念，完善“基础研究—应用开发—产业转化”全链条研发体系，在核心技术自主化、产品方案定制化、业务生态多元化上取得新突破。依托“横向技术平台化、纵向产品专业化”双轮驱动，进一步打通跨产品线技术复用通道，提高研发效率与产品迭代速度；2025 年公司获得天津市科技进步特等奖 1 项、技术发明一等奖 1 项、科技进步二等奖 1 项，新获得 20 项专利授权和 32 项软件著作权授权，新增 31 项专利获得受理，通过了 IEC62443-4-1 体系认证，筑牢安全根基，创新成果突出。

1.开拓高压智能一次设备市场，推出城轨智能直流断路器产品。产品面向国内外主流供电制式的城市轨道交通项目，覆盖 DC750/1500V 电压等级需求。具备优秀的开断性能，能够实现毫秒级故障隔离；引入预测性维护技术，实现全生命周期内的智能运维；应用环保材料，实现无镉触头、无卤素绝缘，所有材料均满足 RoHS 和 Reach 的环保要求，零部件及材料均实现国产化，产品已通过国内外型式试验检测，取得报告。产品的成功研发对提升公司直流开关柜产品的综合竞争力意义重大，对公司未来研制其他智能化高压一次设备也积累了宝贵经验。

2.保障供应链安全，确保核心产品自主可控。本年度，公司推进全自主技术栈的新一代基于自主可控技术的软硬件平台技术研发，为铁路供电综合自动化系统的全面自主可控奠定基础，以期实现在电气化铁路牵引供电领域所有应用场景的覆盖，同时研究人工智能、智能交互、预测性维护等技术，赋能产品，提升传统综合系统的智能化、绿色化水平，打造差异化的竞争优势；

3.推进平台业务模块开发工作，提升通用监控平台适用场景范围。聚焦各细分场景的核心需求，精准研发业务组件以适配特定应用场景，打造“基础平台+行业业务套件”的软件开发体系，本年度已针对轨道交通可视化接地中心系统、变电站智能巡视系统、直流开关柜运维系统等中心级业务场景开展技术研发工作，精准切入细分市场，巩固并提升公司在轨道交通领域的市场竞争力。

4.安全内置，从研发体系到产品全线贯标。面向全球数字合规趋势，布局欧盟《网络安全法案》，公司通过了 IEC62443-4-1 体系认证，构建了产品安全开发与管理的合规底座，以国际标准筑牢产品安全防线，有效降低网络攻击、漏洞风险等潜在威胁。同时开发了主机安全卫士、网关机安全监测探针等软件，为关键基础设施的安全稳定运行提供保障。

5.铁路智能调度管理系统产品规模化推广应用更上新台阶。在 PDMS 系统全面推广落地的进程中，紧密结合客户需求，不断探索创新，成功推出面向供电应急处置的独创高效解决方案，系统性提升铁路供电安全。与此同时，SCADA 系统信创替代工程稳步推进，率先部署的新一代 SCADA 系统自投运以来持续安全稳定运行，标志着国产化技术路线已具备规模化落地能力。

6.成功打造 SCADA 系统数据交换平台，通过整体设计 SCADA 系统的对外服务架构，实现了与 PDMS 等外部系统的标准化接口统一，并在此基础上凝练形成了 SCADA 数据交换中心的概念。数据交换平台丰富了公司的产品矩阵，不仅为既有项目优化提供了强劲、统一的数据支撑，更为未来工程构建了全域数据协同的智能基石。

7.顺利完成新一代智能能源管控平台的全套研发工作，以北京 18 号线扩能改造工程为核心应用契机，全面完成各项核心功能的实验室验证测试及现场安装、联调联试工作，实现技术成果从研发到落地运营的全流程落地。平台聚焦柔性直流牵引供电技术核心需求，可接入大规模分布式能源，集成机车位置计算、最优潮流计算、静态安全稳定校核等多项高级应用，融合电力调度、运行管理、多级柔性控制等全流程功能，构建形成协调统一、安全可控的一体化能源管控平

台。目前，该平台已随北京 18 号线扩能改造工程同步落地，正式进入安全运营阶段，通过系统级信息融合、数据共享及智能算法应用，持续提升供电可靠性、能源利用效率及电网安全保护能力，全程支撑轨道交通绿色、智慧发展目标落地，保障线路能源系统长期安全稳定运营。

8.顺利完成 1500V/9MW 能量路由器及协同控制关键技术及装备的全套研发工作，实现核心技术突破与产品化落地，相关产品已全部交付并应用于实际项目。以该系列产品为核心构建的柔性直流牵引供电系统，已成功落地应用于天津中心城区至静海市域（郊）铁路首开段“基于能量路由器及协同控制的柔性牵引供电系统绿智融合示范工程”，圆满完成产品交付、现场安装、系统调试及各项严苛测试工作，先后开展全线协同控制节能指标验证、接触网融冰功能验证等测试，全面验证了产品性能与系统协同能力。目前，该示范工程的科研课题已于 2025 年 11 月 28 日正式结题并完成产品发布，该示范工程已正式进入安全运营阶段，已无故障运营达 10 个月，我们将持续提供常态化运维保障服务，及时排查运行隐患、优化控制策略，确保柔性直流牵引供电系统长期安全、高效、稳定运营，发挥绿智融合示范引领作用。

9.圆满完成 750V/9MW 双向变流器、协同控制及能量管理与控制系统关键技术及装备研发，形成从硬件设计到软件控制的全链条技术成果，相关装备已全部完成并实现产品化交付，顺利落地应用于北京 18 号线。研发过程中，通过硬件拓扑混合设计→系统级参数协同→软件动态控制的全流程优化，有效支撑柔直变流器高可靠、高经济性运行；依托高可靠、多时间尺度控制与保护技术，显著提升双网韧性。目前，相关装备及能源管控系统已圆满完成产品交付、现场安装、系统调试及工程验收工作，于 2025 年 12 月 28 日正式进入安全运营阶段，我们同步提供全生命周期运维保障，融合柔直供电协同控制优势，助力城轨供电系统落实双碳战略，保障城轨线路供电安全、低碳、稳定运营。

#### ● 工程项目交付有序推进

报告期内，公司国内业务顺利完成 194 个项目的设计生产工作，227 个项目的现场调试工作。

地铁方面：全年共完成 31 个项目的设计生产工作，涉及 189 个所亭、2709 面盘(箱)柜，共完成 42 个项目的现场调试工作，涉及 356 个所亭、1437 面盘（箱）柜，包括天津 7 号线一期 ISCS、天津 8 号线一期 ISCS、乌鲁木齐 2 号线一期 ISCS、北京首都机场线综合监控更新改造项目、济南 4 号线一期 PSCADA 等重点项目，其中天津 7 号线一期 ISCS 于 2025 年 9 月开通运营，是公司在天津开通的首条 3P 建设模式的线路，该项目对智慧车站深度应用，集成环境设备自动巡检、能源管理、客流监测等功能，实现设备状态实时监控、能耗精准调控。天津 8 号线一期 ISCS 为天津首条最高等级 GoA4 级全自动驾驶无人驾驶线路，我公司提供的综合监控系统是实现列车自动唤醒、运行、休眠、车站智慧运行的核心系统，大幅提升运营效率与安全冗余。公司推出的全新接触网控制柜产品，首次在国内研发落地执行，研发、国际部、工程、采购、质量多部门高效协作，产品于 2025 年 12 月底成功交付德国现场，为公司新产品新业务拓展贡献了力量。

国铁方面：全年共完成 163 个项目的设计生产工作，涉及 1142 个所亭、2552 面盘(箱)柜，共完成 185 个项目的现场调试工作，涉及 1262 个所亭、3741 面盘（箱）柜，包括广湛综合（正线及机场段）、沈白广域保护辽宁段、西延牵引综合、哈大客专综合改造（长春段）、宁西线综合改造（洛阳段）、2024 辅助监控集采（67 个所亭）、南昌局网开关改造项目、渝万高铁 RTU 项目等重点项目，其中沈白高铁于 2025 年 9 月 28 日通车，项目涵盖三大核心系统广域、RTU 及辅助监控。广湛高铁广域保护项目共计 29 座所亭，于 2025 年 12 月 22 日正式通车运营。公司克服工期、作业环境和外部天气等不利因素，保质保量的完成各项试验工作，从设计启动到全系统投运仅历时 9 个月。西延高速铁路，共计 26 座所亭，2025 年 12 月 26 日正式开通运营。西延高铁是公司在西安局第一条时速 350 的高铁项目，该项目完成了全线总计 110 次的短路试验工作，被评为西安局年度精品工程。

#### ● 境外子公司业务持续增长

自 2016 年 9 月公司完成对德国 RPS 全资收购以来，德国 RPS 经营业绩稳步增长，营业收入由最低的 1.20 亿欧元增长至 2025 年的 2.41 亿欧元，增幅超过 100%；营业利润由最低的-216.23 万欧元扭亏为 2025 年的盈利 1,212.42 万欧元。同时，德国 RPS 项目回款及时，报告期末应收账款金额仅占营业收入的 2.46%，整体现金储备充足，期末货币资金余额达 1.13 亿欧元，其作为集团整体业务板块中稳定的收入来源和利润增长点的作用愈发凸显。

RPS 经营业绩的稳步增长主要受益于德国铁路基础设施领域投资的持续增长、电气化更新和现代化改造项目需求的不断增加，以及集团境内外协同优势的逐步显现。当前，德国铁路行业正处于强劲增长且结构性利好的市场周期中，其主要源于现有铁路网络在设施维护、现代化升级及修复方面的迫切需求。此外，为逐步替代柴油动力运营、助力德国铁路公司实现双碳目标，轨道交通行业正在积极推进电气化改造。基于当前市场预期，上述利好环境在中长期内有望持续保持，为 RPS 的经营业绩稳步增长提供坚定的外部市场基础。与此同时，集团继续发挥与德国 RPS 在境内外人员、技术

和市场等方面的协同优势，在新增市场开拓、产品技术互通、设计施工培训、供应链整合等方面加强协作，充分发挥双向“走出去、引进来”战略，强化德国 RPS 在轨道交通牵引供电领域的竞争优势。

在此背景下，德国 RPS 各细分业务在德国市场继续保持领先地位。其中，接触网业务市场占有率稳定在 30%以上，50HZ 电力业务市场占有率在 15%左右，供电业务板块的交流部分和直流部分的市场占有率分别在 40%和 20%以上，各业务板块的市场占有率连续多年均处于龙头位置。

同时，德国 RPS 积极推进管理架构优化、运营效率提升、项目执行管控与成本控制措施，以进一步降本增效、提质促优。报告期内，德国 RPS 在持续增加技术研发与未来能力建设方面投入的基础上，保持了整体盈利能力的稳健提升，综合毛利率水平和营业利润率均有小幅提高，尤其是供电业务板块的经营情况显著改善实现扭亏为盈，如期完成 2025 年的既定目标。

报告期内，德国 RPS 新签订单规模再创新高，新增订单从 2024 年的 2.90 亿欧元增至 3.67 亿欧元，同比增长 26.5%。报告期末，德国 RPS 在执行合同 6.00 亿欧元，订单储备充足，为其中期业务增长提供了明确支撑。

整体来看，依托长期向好的市场基本面、日益显现的集团境内外协同优势、稳固的市场竞争地位、持续的创新投入以及充足的资金基础，德国 RPS 具备良好的内外部条件和基础在未来保持持续、稳健的发展。

**在执行合同中金额 1,000 万元以上的项目进展如下：**

序号	项目名称	进度
1	北京 22 号线(平谷线)ISCS	生产供货阶段
2	乌鲁木齐 2 号线一期北段综合监控	生产供货阶段
3	天津 8 号线一期 ISCS	现场调试阶段
4	天津 7 号线一期 ISCS	部分车站开通，其他车站处于生产阶段
5	北京 13 号线 ISCS	部分车站开通，其他车站处于生产阶段
6	天津 Z2 线一期 ISCS	设计联络阶段
7	天津 Z4 线 LTE	部分车站开通，其他车站处于生产阶段
8	厦门 6 号线开关柜(华滨段)	设计联络阶段
9	2025 宝中辅助监控及主站	设计联络阶段
10	(清)低压柔性直流能量变换装备和系统性能测试平台	供货、调试后期
11	津潍高铁辅助监控（雄安公司）	设计联络阶段
12	北京首都机场线综合监控更新改造项目（含电力监控）	供货、调试中期
13	2025 集采西安局西康辅助监控	供货、调试前期
14	西康隧道监控	生产供货阶段
15	重庆 15 号线气体灭火管网	生产阶段
16	昌景黄（江西昌九）综自	调试验收阶段
17	东莞 1 号线一期 ISCS	生产供货阶段
18	新型飞轮储能改造（直流开关柜）	设计、生产阶段
19	京沪高铁综自改造上海局段	验收收尾阶段
20	京九广州局 7 所	调试、验收阶段
21	广湛辅助监控	现场处理收尾阶段
22	北京 12 号线 TIAS	开通运营，部分场站未供货，现场处理尾工阶段
23	铁总辅助监控集采 1 包	验收且现场处理尾工阶段
24	西安 6 号线 1500V 开关柜	开通运营，现场处理尾工阶段
25	北京地铁 12 号线汇流排及其附件	开通运营，现场处理尾工阶段
26	厦门 6 号线直流柜	现场调试验收阶段

27	佛山 3 号线 PSCADA	部分车站开通, 其他车站处于供货阶段
28	济南 8 号线一期直流柜	现场调试验收阶段
29	北京 3 号线汇流排及其附件	开通运营, 部分场站未供货, 现场处理尾工阶段
30	西安 2 号线二期 1500V 开关柜	开通运营, 现场处理尾工阶段
31	广州十一号线及十三五新线项目管理	集成服务类项目, 部分线路已经开通
32	西安 10 号线 1500V 开关柜	开通运营, 现场处理尾工阶段
33	Umbau Bf. Bad Schandau Ost	89.31%
34	Sendlinger Spange	88.75%
35	Riedbahn Korridor TK	88.40%
36	ESTW Kreiensen 2. BS	88.27%
37	EEP_S21 Untertürkheim Interregiokurve	88.21%
38	Magdeburg_GUW_Herrmann-Bruse-Platz	87.55%
39	MVB Neubau GUW Betriebshof Nord	87.24%
40	SP WÜ - Heidingsfel	87.14%
41	KS Prien	86.96%
42	DB Energie - SP Oberhausen	86.88%
43	München-Pasing Baufeldfreimachung U5 TK	86.61%
44	ESTW München Ost	86.56%
45	Köln S13 Los 1a	86.24%
46	Komplexmaßnahme Saalebrücken Bad Kösen	85.90%
47	Köln S13 Los 1b	84.83%
48	Übersee-Traunstein	83.96%
49	ABS Chemnitz Hbf.- Chemnitz Kappel 1.BA	83.59%
50	UW Oelde	83.37%
51	DB Energie SP Mainz	82.93%
52	RV DB 2020, Bremen	82.49%
53	Hagenow Land Ausrüstung (OLA/	81.25%
54	Osnabrück ESTW, EEA Westabschnitt	81.21%
55	ABS NBS-Müllheim-Schliengen PfA 9.0	80.98%
56	S21, PA 1.7 BTO Los C - Porr	80.65%
57	Rahmenvertrag München 2025	80.25%
58	Wilhelmshaven Bf, GFB, Strecke 1522	80.19%
59	DB Energie - S21 4 SP Feuerbach	77.89%
60	Rastatt Tunnel, EEA	74.48%
61	DB_Ks Besseringen	73.93%
62	S21 PA 1.7 Los 01 Feuerbach	73.75%
63	EEP_AH Ahrstrecke Los 1	73.31%
64	Artilkofen Üst OL-Erneuerung	72.04%
65	DB Energie - S21 4 SP Cannstatt	71.02%
66	RA Tunnel Rastatt NBS Basheide-Rastatt	70.82%
67	Rostock Warnemünde Komplex G	70.37%

68	Hamburg-Kornweide GW Neubau	69.70%
69	Ersatzneubau EÜ Kreuzungsbauwerk Dresden	69.59%
70	Kornwestheim MS-Anlagen 50Hz	66.64%
71	RV Würzburg	66.55%
72	HH-Altona-VP B Technikgeb.+T	66.02%
73	Umbau Knoten Gößnitz inkl. ESTW (BA 2)	65.98%
74	URW Prenzlau Anbindung OLA	65.71%
75	SP Neuwied	65.38%
76	SP Cottbus mit Kabeltausch	64.11%
77	S21, PA 1.7 BTO Los A - ARGE Eiffage FF	63.60%
78	ST Stuttgart 21 Talkessel DSS	61.50%
79	Errichtung DSS Regiowerk Cottbus	60.62%
80	QSS Vaihingen Weichenverbindungen	60.01%
81	ABS 46-2 -BA2 - Streckenausbau	59.20%
82	Bonn-Vilich OLA Stadtbahn S13	55.93%
83	2. S-Bahn Stammstrecke VE 15i	55.08%
84	ESTW Bremen, OLA	54.45%
85	RTB Rastatt Umverlegung	54.27%
86	ABS Groningen-Bremen (Wunderli	54.04%
87	KVB Köln UW Braunsfeld	54.02%
88	Zusatzaufträge S21 DSS	52.86%
89	Kornwestheim EEA MS-Anlagen	52.82%
90	DB Stuttgart 21 OLSP	50.56%
91	Gößnitz BA 3/4; Gößnitz- Crim	49.31%
92	Bremen KrBw OLA	49.05%
93	DB SP Ehrang	47.86%
94	Bremen ESTW 50Hz	47.80%
95	Düsseldorf G UW REP und UNV	46.67%
96	VP 740m Projekt Röblingen OLA	46.37%
97	SPGK Stuttgart Obertürkheim	46.00%
98	Komplex Dresden Altstadt	44.15%
99	NK Karthaus	42.92%
100	UW Jünkerat	41.17%
101	Oldenburg Hbf EN Gleishalle OLA	40.53%
102	Hamburg-Rothenburgsort GW Neubau	37.93%
103	EEP W'tal, Neuss - elektr. Regiobahn	36.77%
104	Troisdorf S13, Los 12.001, Neubau EWHA	36.02%
105	Voreifelbahn Los 6 und 7	35.96%
106	Ulm Hbf, NBS Pfa 2.6, LST + EEA	35.87%
107	UW Bitburg	35.53%
108	G UW Lohbrügge	35.28%

109	Troisdorf S13 Los 3	34.83%
110	S21 PA 1.7 Los 02 Bad Cannstatt	34.23%
111	HLB_Butzbach_Neubau_AEA	33.87%
112	HLK RL1 Bf. Büchen - Steinautal	33.39%
113	S21, PA 1.7; S-Bahn 50Hz&TK	33.37%
114	Köln_Umbau UW61 Deutz	30.99%
115	KVB_UW_Schlebusch	29.67%
116	Marienhof Ostbahnhof	29.30%
117	Bonn Tausendfüßler A56	27.56%
118	Butzbach Werkstatthalle	27.20%
119	Hannover Plathnerstr. OLA	23.20%
120	Offenburg, Lahr u. Niederschopfheim ESTW	22.82%
121	S21 QSS Birkenkopf	15.13%
122	Kuppelschaltanlagen 4. BA	14.80%
123	UW Euskirchen	14.77%
124	Magedburg_GuW Geißlerstr.	13.38%
125	Görlitz_4 kGUW und Erneuerun	11.56%
126	EVS 15 kV Schaltanlagen	9.26%
127	AEA Hamburg-Eidelstedt, NB OLA	8.99%
128	DBE_Ks Altenwillershagen	7.42%
129	DBI_KS Grenzach	6.83%
130	München-Pasing 50Hz+Warnanl. VE 3.25 EEA	3.79%
131	EEP_Angermünde-Stettin PFA 2, OLA	3.72%
132	HLK Regensburg-Nürnberg	3.65%
133	Varena Station BCS Container	3.21%
134	Ersatzneubau OLA Bf Wülknitz, 6273	3.15%
135	D4003_Bf Görlitz 1. Baustufe	3.06%
136	SPGK_ABS Kehl - Appenweier; POS Süd	2.97%
137	BSO Lüneburg Baufeldfreimachun	2.96%
138	KVB_Köln_GUW 73_Rath-Heumar	2.71%
139	Werk München - Pasing Langwied	2.37%
140	Wilhelmshaven Sande Strecke 1552	2.29%
141	München-Pasing GFB, S-Bahn, VE	1.87%
142	MWG München-Westkreuz-Gräfelf	1.79%
143	Kehl-Appenweier, POS Süd, Pfa2, EEA	1.47%
144	EEP_Fehmarn PFA 6 OLA	0.75%
145	DBE_dUrw Tiengen	0.32%
146	ABS Ost VP12 Los1 Rathenow - Schönhausen	0.00%
147	Wunstorf EÜ Rote Reihe Str. 1700 km 15,4	0.00%
148	Leipzig-Wahren EÜ Pittler-Linkelstraße	0.00%
149	Naumburg EÜ Kleine Saale	0.00%

150	ABS Lübbenau - Cottbus: km. 88,1 - 112,0	0.00%
151	EEP Stolberg Ringbahn OLA	0.00%
152	OLA EÜ Mörfelder Landstr. FFM	0.00%
153	EÜ Gartenstraße Bensheim	0.00%
154	SPGK Goldshöfe	0.00%
155	Müncher Norden OLA Tram II Gründungen	0.00%
156	DB Energie LUW Ilmenau	0.00%
157	DB Energie LUW Kleve	0.00%
158	DBE_KS_Lauda	0.00%
159	DBE SP Parsberg	0.00%
160	DBE_KS_Passau	0.00%
161	München_U6-Martinsried	0.00%
162	Brandenburg_GUW Silokanal	0.00%
163	GVB Gera GUW Wiesestraße	0.00%
164	DBR AEA Pasing	0.00%
165	DB_Frankfurt_Griesheim_AEA_Halle 3	0.00%
166	Karlsruhe West EWHA	0.00%
167	Warschau Projekt CPK Tunnel (Porr)	0.00%

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,686,074,441.45	100%	2,212,161,090.62	100%	21.42%
分行业					
铁路	1,862,191,028.06	69.33%	1,517,701,924.35	68.61%	22.70%
城市轨道交通	812,341,438.07	30.24%	683,038,873.88	30.88%	18.93%
其他	11,541,975.32	0.43%	11,420,292.39	0.52%	1.07%
分产品					
供电及自动化系统	1,021,493,412.70	38.03%	737,611,195.33	33.34%	38.49%
轨道交通综合监控及安防	187,620,327.69	6.98%	216,386,579.57	9.78%	-13.29%
接触网工程	1,459,988,001.79	54.35%	1,234,656,553.08	55.81%	18.25%
其他	16,972,699.27	0.63%	23,506,762.64	1.06%	-27.80%
分地区					
境内	745,877,278.62	27.77%	600,564,763.44	27.15%	24.20%
境外	1,940,197,162.83	72.23%	1,611,596,327.18	72.85%	20.39%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
铁路	1,862,191,028.06	1,374,154,570.05	26.21%	22.70%	20.45%	1.38%
城市轨道交通	812,341,438.07	646,372,437.78	20.43%	18.93%	29.05%	-6.24%
分产品						
供电及自动化系统	1,021,493,412.70	690,119,692.83	32.44%	38.49%	29.66%	4.60%
接触网工程	1,459,988,001.79	1,171,675,158.06	19.75%	18.25%	19.38%	-0.76%
分地区						
境内	745,877,278.62	470,609,978.35	36.91%	24.20%	35.36%	-5.20%
境外	1,940,197,162.83	1,569,917,864.51	19.08%	20.39%	20.23%	0.11%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况	是否正常履行	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险	合同未正常履行的说明
Frankfurt West - Bad Vilbel	德国铁路联邦集团	61,486.86	57,463.83	8,091.52	4,023.03	8,091.52	57,463.83	正常回款	是	否	否	
Stuttgart 21 Talkessel DSS	德国铁路联邦集团	43,735.64	26,899.37	10,291.58	16,836.27	10,291.58	26,899.37	正常回款	是	否	否	

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业分类

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
供电及自动化系统	材料成本金额	532,757,866.85	26.11%	408,708,123.88	24.72%	30.35%
	人工成本金额	111,040,159.62	5.44%	95,634,117.52	5.78%	16.11%
	制造费用金额	46,321,666.36	2.27%	27,912,303.96	1.69%	65.95%
轨道交通监控及安防系统	材料成本金额	126,010,463.37	6.18%	105,072,413.05	6.35%	19.93%
	人工成本金额	14,217,263.15	0.70%	6,662,738.72	0.40%	113.38%
	制造费用金额	15,228,102.73	0.75%	8,170,365.63	0.49%	86.38%
接触网工程	材料成本金额	602,567,911.78	29.53%	471,218,519.88	28.50%	27.87%
	人工成本金额	417,243,620.49	20.45%	382,387,420.79	23.13%	9.12%
	制造费用金额	151,863,625.79	7.44%	127,840,633.31	7.73%	18.79%
其他	材料成本金额	7,054,012.27	0.35%	13,821,875.05	0.84%	-48.96%
	人工成本金额	21,725.96	0.00%	736,664.10	0.04%	-97.05%
	制造费用金额	6,470,394.68	0.32%	2,176,108.15	0.13%	197.34%
售后质保	材料成本金额	1,586,363.71	0.08%	1,248,884.30	0.08%	27.02%
	人工成本金额	3,982,381.96	0.20%	0.00	0.00%	0.00%
	制造费用金额	4,162,284.14	0.20%	1,858,613.88	0.11%	123.95%
合计	材料成本金额	1,269,976,617.98	62.24%	1,000,069,816.16	60.48%	26.99%
	人工成本金额	546,505,151.18	26.78%	485,420,941.13	29.36%	12.58%
	制造费用金额	224,046,073.70	10.98%	167,958,024.94	10.16%	33.39%

说明

无

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

本报告内共有五家子公司纳入合并范围，境内共三家，分别为：凯育智航、凯发中特、凯发智控；境外共两家，分别为：GSF、HST。

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,691,094,544.29
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	62.96%

前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%
--------------------------	-------

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户 1	1,338,044,746.51	49.81%
2	客户 2	114,398,306.13	4.26%
3	客户 3	111,192,661.63	4.14%
4	客户 4	64,450,442.48	2.40%
5	客户 5	63,008,387.54	2.35%
合计	--	1,691,094,544.29	62.96%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	174,294,831.33
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	10.47%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商 1	46,457,021.44	2.79%
2	供应商 2	40,550,904.54	2.44%
3	供应商 3	37,013,869.04	2.22%
4	供应商 4	25,461,586.15	1.53%
5	供应商 5	24,811,450.16	1.49%
合计	--	174,294,831.33	10.47%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	110,636,775.39	99,967,041.63	10.67%	
管理费用	279,837,441.59	240,917,329.32	16.15%	
财务费用	3,360,523.51	-123,682.57	2,817.06%	本年度利息收入较上年同期减少，且现金折扣增加。
研发费用	128,533,773.91	108,324,185.49	18.66%	

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展
----------	------	------	--------	-----------

				的影响
固体绝缘开关	引进德国子公司固体绝缘材料的交流开关柜技术，并实现核心器件的国产化，满足海外市场降本增效需求的情况下，开发适合国内电气化铁路要求的固体绝缘开关。	本年度联合 RPS 完成部分核心部件的国产化批量生产。完成操作机构设计，开展了国产化试制工作，并交付 RPS 开展测试工作。	降低进口部件的生产成本，替代目前使用 SF6 气体或空气绝缘的交流开关柜，具备环保、体积小等特点。	固体绝缘开关柜具备环保、体积小、检修维护方便等特点，双碳背景下，市场前景可观，该产品的推出可拓宽公司的供应链体系与一次侧设备领域业务范围，提升公司竞争力。
移动式刚性接触网控制系统	与 RPS 联合研制用于铁路、地铁车辆检修以及货运装卸等场景中的可移动式的刚性接触网系统，负责完成控制系统部分的设计开发工作	完成样机试制工作，并交付 RPS 完成测试。并联合 RPS 实施 Butzbach 项目。	设计开发能适用多种类型电机的同步控制系统，满足不同用户的需求。强化与 RPS 之间的技术、市场协同，优势互补。	产品在国内外均有较好的市场前景，其成功推出将进一步丰富公司业务种类，扩大领先优势。同时强化与 RPS 之间的协同，建立更广泛的产品联合研发合作，促进双方业务共同发展。
牵引供电设备 PHM 系统	基于铁路一次设备在线监测和台账履历信息，对设备进行综合评价、健康管理、寿命预测和辅助维护决策等智能分析应用，为铁路牵引供电系统运营降本增效提供手段。	本年度已完成铁路站级 PHM 系统的开发工作，实现可视化大屏、设备三维建模、实时状态看板、设备故障诊断和故障预警等核心功能的开发。	行业领先，构建集全面监测、主动预警、故障诊断和全生命周期管理于一体的辅助决策分析体系，提升牵引供电设备运维的智能化水平。	根据铁路行业供电智能运维建设的规划，PHM 系统将是未来铁路供电智能运维系统的重要组成部分。该产品的技术应用可推广至城市轨道交通、智慧园区等领域，拓宽公司业务范围，市场前景广阔。
通用监控软件平台	构建低代码设计器、WEB 组态、工作流引擎等 8 大核心技术模块，为轨道交通供电、安防、能源、应急等业务场景应用的灵活搭建和高效敏捷开发提供有力支撑，提升监控类系统软件产品的研发响应效率。	完成所有平台组件和业务组件的开发测试工作。并结合可视化接地中心系统、变电站智能巡视系统、轨道交通能源管理系统等开展了产品化工作。	通过构建统一的综合性应用平台，实现前端组件化配置和后端模块化服务，提高研发效率和市场响应能力，提升人员利用率。	该产品满足低代码、组件化、组态化、工程化等设计要求，构建通用性综合应用统一平台，支撑智慧园区、智慧校园、智慧医院等业务的快速应用开发和市场拓展。
基于自主可控嵌入式平台的新一代铁路综合自动化系统	基于自主可控芯片、操作系统、数据库等研发新一代嵌入式软硬件平台、监控平台和系统样机，实现铁路牵引供电综合自动化系统产品的升级换代和进一步创新，同时达到产业链自主可控的目标。	本年度，已完成嵌入式软硬件平台的开发工作，并基于该平台完成了 9 种样机的试制工作。	完成公司铁路牵引供电综合自动化系统产品的技术迭代和智能化升级，实现全系列自主可控，消除供应链风险，满足国铁集团自主可控要求。	该产品的迭代升级对公司继续保持铁路综合的市场前列地位意义重大，同时自主可控嵌入式平台的应用可扩展至直流保护、配电、新能源等业务场景，对公司业务拓展具有重要推进作用。
智能直流断路器	采用自主可控器件，开发适用于国内外轨道交通主流直流牵引供电制式的智能直流断路器，聚焦环保触头材料、大电流和临界电流分断、预测性	已完成 DC750V\1500V 两款样机的设计开发和试制工作，通过国内和德国检测机构的型式试验。	采用自主可控器件以及环保、高可靠性与稳定性材料研制一款整体技术达到国际先进水平的智能直流断路器，实现进口替代，与德国子公司合	产品的研制有利于公司巩固并扩大轨道交通市场份额，完善产品链。同时高压供电技术、智能健康监测技术的积累对公司研发智能化一次设备提

	维护等核心需求，整体技术达到国际先进水平，实现进口替代。		作推向国际市场，提升公司直流开关柜产品竞争优势。	供宝贵经验。
轨道交通教学仿真系统	基于通用监控平台构建站级、中心级以及VR融合多种形态的教学仿真系统，支持实物、半实物和纯虚拟模式；开发三维场景实训、故障仿真模拟、仿真实训、智能考试、教师管控等核心功能，并面向校园教育场景进行持续扩展优化	已完成城市轨道交通供电业务培训系统基础模块的构建，并针对苏州、杭州等地铁项目实际需求完成了开发工作。	面向铁路、地铁运营单位、职业院校等用户，构建一套支持实物、半实物和纯虚拟模式的教学仿真平台，支持针对各类培训场景的灵活扩展和裁剪。	产品的开发有利于扩大公司业务版图。增大公司在轨道交通用户间影响力，提升公司品牌形象，筑牢技术壁垒、拓展产品在教育板块的增量市场，长期提升行业地位与可持续发展能力。
新一代基于自主可控信创平台的 SCADA 系统	基于国产化软硬件自主平台，开发新一代的铁路供电 SCADA 系统，实现整套系统的完全自主可控，满足日益提高的系统安全可控需求。	北京局、成都局的新一代 SCADA 系统自投入运营以来运行稳定，后续陆续开展其它铁路局的替代升级工作	通过全部使用国产化基础软硬件，实现整套铁路供电 SCADA 系统的完全国产化，降低供应链安全风险，满足国家和国铁集团对计算机控制系统的安全可控要求。同时实现新一代铁路供电调度系统的智能化功能。	完善了铁路供电调度控制整个产品体系和实现了生态的自建自完善，继续保持行业领先的同时在国铁市场上打开了更广阔空间。
智能铁路供电调度系统	智能供电调度产品在满足基本需求的基础上，探索更为高效和智能的调度运行管理解决方案	完成值班管理、作业管理等子系统的升级开发工作，已在国家铁路全面推广应用；应急管理子系统也已形成较为系统的解决方案，当前正积极推进相关研发工作	系统能在高铁、普铁不同供电方式的铁路上发挥作用，有效解决集中和极端环境下的作业繁杂堆叠问题，保障安全的情况下极大提高调度的工作效率	通过深度挖掘用户需求，解决业务痛点，提升智能铁路供电调度作业工作效率，提升用户体验，巩固和拓展公司在轨道交通供电调度市场的竞争力。
铁路供电 SCADA 系统主站数据交换平台	开发一套独立的平台，实现铁路供电调度控制（SCADA）系统主站与外部系统间数据交换与数据共享	完成 SCADA 系统的对外服务架构总体设计，统一与 PDMS 等系统的接口，逐步构建了 SCADA 系统数据对外交换机制。	通过建设 SCADA 系统主站数据交换平台，为后续项目及既有项目优化提供强大的数据支持。	SCADA 系统主站数据交换平台丰富了公司供电调度产品阵列，将和既有产品协同互补，形成更为完善的产品生态。
HKR2304 基于能量路由器的新一代城轨柔性直流供电系统研发与应用	本项目旨在研发基于能量路由器及协同控制的新一代 1500V 柔性直流供电关键技术及装备，提升城轨供电系统的经济性和稳定性。	基于本项目技术及装备，顺利实施基于能量路由器及协同控制的柔性牵引供电系统绿智融合示范工程项目，该项目为中城协首批绿智融合类唯一的装备类项目，并于 25 年 11 月通过中城协项目验收，整体技术水平处于国际先进水平，多项技术指标处于国际领先水平。该示范工程已正式进入安全运营阶段，已无故障运营达 10 个	突破大功率能量路由器拓扑优化技术，研发高精度电力电子控制保护算法。完成关键技术及装备的示范应用。	本项目将推动公司在轨道交通供电领域实现从核心设备战略升级。项目成果将填补国内城轨柔性直流供电系统的技术空白，助力城市轨道交通绿色化转型。

		月。		
HK1 城市轨道交通柔性直流牵引供电系统	本项目旨在研发城轨 750V 柔性直流牵引供电系统关键技术及装备,即大功率双向变流器、协同控制系统及能量管理与控制系统。	基于本项目技术和产品,实施北京 18 号线项目,已圆满完成产品交付、现场安装、系统调试及工程验收工作,于 2025 年 12 月 28 日正式进入安全运营阶段	突破低压大功率双向变流器关键技术,以及协同控制、能量管理与控制系统研制。完成关键技术及装备的示范应用。	通过该项目形成公司 750V 柔性直流牵引供电解决方案。填补国内柔性直流供电技术空白,引领城轨供电绿色升级,助力业务增长和市场竞争能力提升。
数智技术应用开发实训系统(软件专业方向)	面向软件技术专业,打造贴合工业场景的数智化实训体系,填补高校教学与工业智控、数据应用、边缘计算等真实岗位需求的断层;通过工业智汇终端、工业实训平台的一体化开发,实现工业数据采集、边缘计算、协议转换、智能控制、AI 应用等核心能力的实训落地,满足院校教学、实训、实验全场景需求	已完成系统的开发和测试。覆盖工业数据采集、边缘计算、协议转换、智能控制、人工智能应用全场景。	形成完整的数智技术应用开发实训解决方案,终端与平台深度协同,支持全流程工业应用开发、硬件编程、数据分析实训,适配软件专业教学与工程认证需求。	开辟工业数智教育+实训装备新赛道,形成“软件+硬件+服务”的一体化业务模式,拓宽公司在智能制造、教育信息化领域的业务边界。
楼宇通道闸机管理系统	打造适配多场景楼宇的智能化出入口管控解决方案,融合多模态身份核验、安防联动、数据可视化等核心能力,满足写字楼、园区、商业综合体等不同楼宇的人员通行管理、安防管控、运维提效需求,填补传统闸机系统功能单一、联动性弱、数据价值低的市场空白,拓展公司在智慧楼宇安防领域的业务布局。	已完成系统所有模块的开发、测试,实现了人脸识别、IC 卡、二维码等多模态身份核验功能,完成了与楼宇视频监控、消防系统、门禁系统的联动适配,搭建了管理后台可视化大屏,完成多场景样机测试与试点楼宇的运行调试。	打造行业领先的一体化楼宇通道闸机管理系统,构建集身份核验、权限管控、安防联动、数据决策、远程运维于一体的全生命周期管理体系;支持多场景灵活适配,实现通行效率提升 30% 以上、异常事件响应时间缩短 50%,满足智慧楼宇、智慧园区等多领域的标准化与定制化需求,形成可规模化推广的成熟产品。	该产品可广泛应用于写字楼、产业园区、商业综合体、高端住宅等多类楼宇场景,市场空间广阔,成功推出将进一步丰富公司智慧安防产品线,拓展公司在智慧楼宇领域的业务版图;同时强化公司在出入口管控领域的技术壁垒,提升品牌影响力,助力公司开拓新的业务增长点,为后续拓展智慧园区、智慧社区等相关业务奠定基础。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量(人)	371	364	1.92%
研发人员数量占比	22.86%	23.17%	-0.31%
研发人员学历			
本科	243	232	4.74%
硕士	103	98	5.10%
研发人员年龄构成			

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
--	--------	--------	--------

研发投入金额（元）	128,533,773.91	108,324,185.49	100,219,533.65
研发投入占营业收入比例	4.79%	4.90%	5.01%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	3,259,854,472.46	2,569,361,304.44	26.87%
经营活动现金流出小计	2,737,858,537.40	2,317,798,862.20	18.12%
经营活动产生的现金流量净额	521,995,935.06	251,562,442.24	107.50%
投资活动现金流入小计	500,359,533.76	140,773,633.07	255.44%
投资活动现金流出小计	629,035,563.47	254,749,382.33	146.92%
投资活动产生的现金流量净额	-128,676,029.71	-113,975,749.26	12.90%
筹资活动现金流入小计	161,964,682.65	191,162,772.78	-15.27%
筹资活动现金流出小计	219,483,063.53	263,100,274.58	-16.58%
筹资活动产生的现金流量净额	-57,518,380.88	-71,937,501.80	-20.04%
现金及现金等价物净增加额	387,905,775.68	44,812,026.12	765.63%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因：本年度公司收回的货款较去年同期大幅增加。

投资活动现金流入小计变动原因：本年度购买理财产品、结构性存款等交易增加所致。

投资活动现金流出小计变动原因：本年度公司对外股权投资增加。

现金及现金等价物净增加额变动原因：本年度公司收回的货款较去年同期大幅增加，且本年度未回购股票。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,208,145,141.85	32.35%	871,733,480.72	27.14%	5.21%	
应收账款	633,811,370.79	16.97%	629,208,450.34	19.59%	-2.62%	
合同资产	197,664,489.19	5.29%	206,517,874.92	6.43%	-1.14%	
存货	667,337,655.26	17.87%	672,054,472.11	20.92%	-3.05%	
投资性房地产	83,414,606.34	2.23%	91,952,180.57	2.86%	-0.63%	
固定资产	296,807,227.48	7.95%	264,911,218.12	8.25%	-0.30%	
在建工程	5,245,545.44	0.14%	4,658,148.04	0.15%	-0.01%	
使用权资产	83,304,260.29	2.23%	60,368,263.50	1.88%	0.35%	
短期借款	119,983,681.97	3.21%	143,549,505.35	4.47%	-1.26%	
合同负债	682,869,919.22	18.29%	481,585,574.82	14.99%	3.30%	
长期借款	42,659,326.00	1.14%	29,763,267.43	0.93%	0.21%	
租赁负债	49,127,369.33	1.32%	36,127,536.39	1.12%	0.20%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
RPS	收购	751,293,485.71	德国	轨道交通电气化系统的开发、设计、生产、集成供货、安装调试、维护以及维修	建立完善的内控管理制度并有效执行	61,240,608.11	38.61%	否

### 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末余额					
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	当期摊销金额	累计摊销金额
货币资金	100,759,287.69	100,759,287.69	保证金	履约保函保证金	--	--

项目	期末余额					
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	当期摊销金额	累计摊销金额
应收票据	3,572,500.00	3,393,875.00	已背书未到期票据	已背书未到期票据	--	--
应收款项融资	4,000,000.00	4,000,000.00	已贴现具有追索权的票据	已贴现具有追索权的票据	--	--
应收款项融资	2,590,000.00	2,460,500.00	已背书未到期债权凭证	已背书未到期债权凭证	--	--
固定资产	42,161,472.19	6,766,969.61	保证金	房产抵押	--	--
合计	153,083,259.88	117,380,632.30				

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
北京南凯自动化系统工程有限公司	子公司	铁路、城市轨道交通及电力系统自动化产品、信息管理系统、综合监控系统及远动终端产品制造。	80,000,000.00	414,189,274.62	233,178,592.13	233,992,248.94	31,134,011.11	28,760,817.02
RPS	子公司	接触网系统和供电系统	3,000,000 欧元	1,653,630,535.78	751,293,485.71	1,963,072,404.73	100,080,442.39	61,240,608.11

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司	设立	暂无
天津凯育智航科技有限公司	设立	暂无
无锡市凯发智控科技有限公司	设立	暂无

主要控股参股公司情况说明

1、北京南凯自动化系统工程有限公司，成立于 2002 年 3 月 7 日，注册资本 8,000 万元，公司持有其 100% 权益。公司经营范围：铁路、城市轨道交通及电力系统自动化产品、信息管理系统、综合监控系统及远动终端产品；施工总承包；专业承包；技术开发、技术咨询、技术服务；技术进出口、货物进出口、代理进出口；销售机电设备；计算机系统服务；软件服务。

2、Rail Power Systems GmbH，成立于 2015 年 8 月 18 日，注册资本 300 万欧元，公司持有其 100% 权益。经营范围：铁路电气化系统的开发、设计、建造、生产、组装、供应、安装、维护和维修，包括接触网系统和供电系统；与铁路电气化产品相关的服务，包括咨询、规划、工程、实施、监督和管理。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）总体战略方向

2026 年，是天津凯发电气股份有限公司实现战略转型升级的关键之年。公司将继续坚持“以能力确定性应对外部不确定性”的战略思想，聚焦“数字与能源核心技术”，在巩固轨道交通供电领域全球领先地位的同时，加速向新能源、新型电力系统及公用事业领域战略延伸，并以人工智能作为驱动未来增长的核心引擎，全面推动公司向智能化、数字化、绿色化方向迈进。

公司将以“深耕数字与能源核心技术，通过持续的技术创新与坚实的品质保障，助力客户成功，引领绿色智能未来”为使命，以“聚焦智慧交通、能源电力和公用事业，致力于成为轨道交通供电领域的全球领军企业和数能一体化解决方案的引领者”为愿景，紧跟国家“绿色低碳、智能制造、人工智能”等战略发展方向，向“高”而攀、向“新”而进、向“数”而融、向“绿”而行。

## （二）重点业务布局

### 1. 深耕轨道交通主业，巩固全球领先优势

公司将持续深耕轨道交通领域，通过持续增加研发投入和境内外的技术交流、产品引进与输出、项目合作等方式，持续提升公司整体竞争实力。以一流服务、可靠产品和先进技术，持续赋能轨道交通领域，努力成为轨道交通供电领域的世界级领军企业。重点围绕绿色、智能、高效的技术特征，完善柔性牵引供电系统产品线，推进大功率高密度双向变流器、协同控制器和能源管控系统的研发与应用，依托 AI 大模型对既有产品进行迭代升级、智能快速直流断路器、自主可控新一代铁路供电自动化系统等战略产品的规模化市场落地。

### 2. 加速新型电力系统布局，提升配电网智能装备竞争力

2025 年，公司通过对欧力配网的战略投资，正式进入新型电力系统领域。2026 年，公司将依托欧力配网在配电网自动化领域的技术积累，结合集团在电力自动化技术、高端装备制造、系统集成等方面的优势，重点推进一二次融合环网柜、智能柱上开关、箱式变电所等产品的系列化开发与市场推广，深度参与新型电力系统建设，助力配电网智能化升级。同时，推动欧力配网与集团在研发、供应链、市场等方面的深度协同，提升整体竞争力。

### 3. 发力新能源及工商业储能赛道，实现规模化突破

公司于 2025 年在北京合资设立凯发中特进军新能源及工商业储能赛道。2026 年，凯发中特将聚焦工商业储能、光储充一体化、综合能源服务等方向，重点推进构网型储能 PCS、光储充多端口能源路由器、虚拟电厂平台等核心产品的工程化与市场验证，力争在重点区域实现标杆项目落地，快速形成规模化应用能力，在新能源领域推进重点推进公司专业化和特色化的解决方案。

### 4. 拓展公用事业及智慧教育领域，培育新增长极

公司于 2025 年成立凯育智航拓展集团产品和技术在公用事业及智慧教育领域的应用。2026 年，凯育智航将依托公司在综合能源管理、数字化系统等方面的技术积累，面向高校及职业院校，重点推广智慧校园、教学培训装备、数字校园建设、综合能源管理等解决方案，并逐步向智慧港口、智慧园区等公共服务场景拓展，力争实现营收规模快速增长，成为公司新的业务增长点。

## （三）拟成立人工智能创新研究院，深化“凯发智脑”建设，驱动群体智能

2026 年，公司将依托以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资的“轨道交通供电大模型研发平台”项目，成立凯发集团“人工智能创新研究院”，以“智领轨道，能动未来”为使命，致力于打造轨道交通及能源领域的群体智能标杆。重点建设内容如下：

### 1. 建立“凯发智脑”三位一体架构

决策层：上线人工智能经营驾驶舱，支持自然语言交互与模拟推演，辅助管理层进行战略决策。

执行层：在法务、财务、流程、设计等核心岗位部署虚拟助手，实现指令闭环管理与自动化审批流。

支撑层：全面建成基于 RAG 架构的企业级私有知识库，汇聚公司多年积累的技术图纸、标书、标准与运维案例，实现知识的永久资产化与快速智能检索。

### 2. 推进四大核心技术研发与应用

智能工程：研发电力 CAD 图纸自动识别、校核与多语言转换等功能，提升设计效率及设计质量。

自动编程：面向供电自动化系统、综合监控系统、保护测控系统等核心产品，基于私有代码库实现代码自动生成与标准化，缩短开发周期。

管理赋能：构建合规审查、公文草拟、跨国协同的 AI 助手体系，提升跨国运营效率与合规水平。

产品进化：推动 EMS 能源管理系统、预测性维护、虚拟电厂等产品的基于 AI 底层技术重构与 AI 功能的深度集成，增强产品竞争力。

### 3. 持续建设四类核心数字知识库

行业标准库：集成国标、行标、企标及欧洲和 IEC 等规范，赋能自动审图与合规校核。

代码逻辑库：建立公司源代码私有知识库，培育 AI 行业编程能力。

管理语料库：汇聚制度文件与多语言翻译素材，提升跨国运营效率。

工程经验库：沉淀历史项目图纸、标书及运维案例，形成可迭代的组织级智能资产。

#### 4. 深化安全可控的技术路线与人才培养

公司将采用“底座算力模型+RAG 检索增强+领域微调”的三层技术架构，基于国产高性能 GPU 服务器实现全量私有化部署。2026 年，计划完成垂直领域模型微调，率先在公司内部局部试点验证，逐步推广至全集团。同时，加大高端 AI 人才引进力度，完善公司人才结构，确保 AI 成果真正赋能业务增长。

#### （四）创新驱动与研发投入

公司坚持创新引领，坚守长期主义、专业主义和产品主义。2026 年，公司将依托以简易程序向特定对象发行股票募集资金，重点推进两大研发及产业化项目，并充分发挥各子公司的技术协同优势，构建集团一体化研发创新体系

##### 1. 统筹研发资源，提升平台化研发能力

统筹各产品线、各子公司的研发项目，提升共性技术研究、基础技术研究和软硬件平台的研发水平。进一步完善创新激励制度，建立集团各主体之间知识产权的分享机制。

##### 2. 推进 AI 大模型深度应用，加速智能化转型

依托人工智能创新研究院，积极研究和探索 AI 大模型技术，用行业专用大模型增强产品竞争力，将 AI 引入公司内部管理，持续提升运营效率与决策水平。

##### 3. 强化核心技术攻关，打造高端电力电子装备新优势

依托与清华大学电机系合作优势，持续深耕柔性直流牵引供电领域。公司自主研发的柔性直流供电系统已在天津津静线、北京 18 号线成功商业运营，整机效率达 98% 以上，津静线节能率超过 15%。2026 年重点研发方向包括：

（1）面向智算中心的 800V 直流柔性供电系统

（2）基于新一代功率器件的固态变压器

（3）基于全栈自主可控技术的高端供电装备及自动化系列产品

结合公司在中低压直流保护技术深厚积累，推动“一次直流断路器+二次保护控制+大功率电力电子”的深度融合，成为国内少数能提供柔性直流配电系统二次全套产品的厂商，为公司未来在高端电力电子装备领域建立新的技术制高点奠定基础。

##### 4. 加大境内外技术协同，提升国际化水平

加大国际化人才的招聘和培养，发挥 RPS 在境外的桥头堡作用，积极寻找新的技术合作与并购标的。同时，深入推进与 RPS 的供应链协同与联合设计，共同开发国际市场。

##### 5. 推动子公司差异化研发，形成协同创新合力

各子公司依托集团国家级研发平台，围绕数字与能源技术开展创新研发，共享技术成果，避免重复投入，共同构筑公司技术护城河。

#### （五）管理升级与组织变革

1. 推行目标责任制，实现精细化管理：在各子公司及主要业务单元全面推行目标责任制，围绕“人才、资金、技术”，建立高效、有序、简洁的管理体系。完善基于 BLM 模型的战略管理制度，推进全面预算制度、现代化财务制度、招标采购与集采制度等落地。

2. 完善绩效考核与人才发展体系：推行全员绩效考核和任职资格制度，引导全体员工主动学习，建立学习型组织。充分发挥资本市场的力量，用好资本市场工具，留住优秀人才，优化产品线布局。

3. 深化人工智能与业务融合：通过人工智能创新研究院的虚拟矩阵组织，打通子公司业务骨干通道，建立双重考核与成果共享机制，确保 AI 成果真正赋能业务增长。

#### （六）国际化战略与境内外协同

继续发挥公司和德国 RPS 在境内外市场的协同优势，在市场协同、产品技术互通、新产品开发、供应链等方面加强协作，充分发挥双向“走出去、引进来”战略，扩大在轨道交通牵引供电领域的全球领先优势，实现快速可持续增长。2026 年，公司将重点推动国内设计平台建设，采用境内外联合设计形式加强 RPS 的项目承揽能力，共同开发其他国际市场。同时，依托人工智能创新研究院的多语言协同支持能力，利用中德双语语料训练专用翻译模型，提升跨国协同效率。

同时，2026 年，公司将协同德国 RPS，加大海外市场开拓力度，重点布局东南亚、中东、南非和欧盟市场，以办事处或本地合作伙伴联合的方式，推广公司在新型电力系统、新能源和轨道交通供电领域的核心产品和解决方案，助力本地电力基础设施建设转型升级。

2026 年，是凯发电气实现战略落地的攻坚之年。公司将继续坚持创新引领，坚守长期主义，以技术驱动发展，以品质赢得市场，以协同创造价值，以人工智能重塑核心竞争力。公司坚信，在全体凯发人的共同努力下，通过持续的技术创新、战略布局、管理升级和 AI 赋能，凯发电气必将成为全球轨道交通供电领域的领军企业和数能一体化解决方案的引领者，为股东、客户、员工和社会创造更大价值。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 08 日	全景网	网络平台线上交流	其他	投资者	2024 年度报告业绩说明会	巨潮资讯网
2025 年 09 月 11 日	全景网	网络平台线上交流	其他	投资者	2025 年半年度经营情况	巨潮资讯网

## 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

## 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等有关法律、法规、业务规则的有关规定，结合公司实际情况，进一步完善公司规范运作管理制度，加强内部控制制度建设，不断规范公司运作，提高公司治理水平。截至报告期末，本公司治理实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

公司建立了股东会、董事会的法人治理结构，制定了《股东会议事规则》和《董事会议事规则》议事规则，明确了决策、执行、监督等方面的职责权限，形成科学有效的职责分工和制衡机制；能够做到各司其职、规范协作。

公司严格按照现行的法律、法规及制度的要求，规范股东会召集、召开、表决程序，确保所有股东享有平等地位，平等权利，并承担相应的义务，让中小投资者充分行使自己的权利。

公司董事会由 9 名董事组成，其中独立董事 3 名。董事的推荐、选举和产生程序符合法律、法规的要求。董事会下设战略、提名、审计、薪酬与考核四个专门委员会，分别负责公司战略与重大投资、人才选聘、财务及内控审计、薪酬管理与绩效考核方面相关事项的监督与审查，制订了各专门委员会的工作细则。各位董事以勤勉尽责的态度履行职责。董事会会议程序符合规定，会议记录完整、真实。

公司管理层在董事会的领导下，全面负责公司日常经营活动的管理，组织实施董事会的决议。报告期内，公司管理层能够按照董事会做出的各项决议制定具体实施方案，保证公司各项决议顺利实施。

公司制定并切实执行了《信息披露管理制度》，真实、准确、完整、及时的披露有关信息，确保所有股东有平等的机会获得信息。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

#### 1、业务独立

公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。公司主要股东不以依法行使股东权利以外的任何方式干预上市公司的重大决策事项。公司与控股股东、实际控制人不存在同业竞争。

#### 2、人员独立

公司根据《公司法》、《公司章程》的有关规定选举产生公司董事并聘用高级管理人员，公司在劳动、人事及薪酬管理等方面完全独立于控股股东及关联方。公司副总经理、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员没有在关联方中担任除董事以外的其它职务。不存在控股股东及关联方干预上市公司董事会和股东会已经做出的人事任免决定的情形。

#### 3、资产完整

公司现有资产产权明晰，拥有经营所需的技术、专利、商标、设备和房产，拥有独立完整的资产结构。公司未以公司资产为股东、股东的控股子公司或附属企业提供担保。

#### 4、机构独立

根据《公司法》、《公司章程》等规定，公司设立了股东会、董事会、独立董事等机构，形成了有效的法人治理结构，并依照法律、法规和公司章程独立行使职权。在内部机构设置上，公司建立了适合自身发展的独立和完整的组织机构，明确了各职能部门的职责，内部职能部门独立运作，不受主要股东干预。

5、财务独立

公司有独立的财务会计部门，并配备了专职的财务人员，根据《企业会计制度》建立了规范、独立的财务管理制度和对分、子公司的财务管理制度。独立进行财务决策。公司拥有独立的银行账号，不存在与其股东或任何其他单位共用银行账户的情况。公司依法独立进行纳税申报，不存在与股东单位混合纳税的情况。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
孔祥洲	男	65	董事长	现任	2008年01月30日	2026年05月16日	51,616,220.00		10,500,000.00		41,116,220.00	股份转让
王伟	男	62	副董事长	现任	2023年05月16日	2026年05月16日	17,386,960.00		4,300,000.00		13,086,960.00	股份转让
王勇	男	59	董事	现任	2008年01月30日	2026年05月16日	9,000,000.00		2,000,000.00		7,000,000.00	股份转让
王传启	男	57	董事、总经理	现任	2008年01月30日	2026年05月16日	1,920,805.00		476,201.00		1,444,604.00	个人需求
张忠杰	男	56	副总经理	现任	2008年01月30日	2026年05月16日	5,683,320.00	32,000.00			5,715,320.00	股权激励
赵一环	男	61	财务负责人	离任	2008年01月30日	2025年08月27日	3,944,560.00				3,944,560.00	
赵军	男	53	财务	现任	2025	2026		20,000			20,000	股权

天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

			负责人		年 08 月 28 日	年 05 月 16 日		.00			.00	激励
刘佳	男	43	董事	现任	2026 年 01 月 30 日	2026 年 05 月 16 日						
冯波	男	43	董事	现任	2026 年 01 月 30 日	2026 年 05 月 16 日						
肖勇	男	56	董事	离任	2020 年 05 月 18 日	2026 年 05 月 16 日						
张世虎	男	48	董事	离任	2020 年 05 月 18 日	2026 年 01 月 12 日						
周水华	男	47	独立董事	现任	2020 年 05 月 18 日	2026 年 01 月 12 日						
徐泓	女	72	独立董事	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日						
方攸同	男	63	独立董事	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日						
宋金川	男	53	总工程师	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日		48,000 .00			48,000 .00	股权激励
刘坤	男	44	副总经理	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日		40,000 .00			40,000 .00	股权激励
杨翔	男	46	副总经理	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日	155,10 0		38,775 .00		116,32 5	个人需求
苏光辉	男	52	副总经理、 董事会秘书	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日		40,000 .00			40,000 .00	股权激励
赵志锦	男	42	副总经理	现任	2023 年 05 月 16 日	2026 年 05 月 16 日		40,000 .00			40,000 .00	股权激励
合计	--	--	--	--	--	--	89,706 ,965.0 0	220,00 0.00	17,314 ,976.0 0		72,611 ,989.0 0	--

注：2025 年 12 月 26 日，公司原股东通号集团与佳都科技办理完毕所持公司股份的过户登记手续，佳都科技成为公司第

## 天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

二大股東。2026 年 1 月 12 日，通號集團提名的董事肖勇先生和張世虎辭任公司董事職務。2026 年 1 月 30 日，公司選舉劉佳先生和馮波先生為第六屆董事會非獨立董事。

報告期是否存在任內董事和高級管理人員離任的情況

是 否

報告期內，趙一環先生因達到法定退休年齡辭去公司財務負責人職務。

公司董事、高級管理人員變動情況

適用 不適用

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
趙一環	財務負責人	離任	2025 年 08 月 27 日	退休

## 2、任職情況

公司現任董事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責

序號	姓名	職務	提名人	任職期間
1	孔祥洲	董事長	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月
2	王偉	副董事長	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月
3	王傳啟	董事、總經理	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月
4	劉佳	董事	股東單位提名	2026 年 1 月-2026 年 5 月
5	馮波	董事	股東單位提名	2026 年 1 月-2026 年 5 月
6	王勇	董事	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月
7	徐泓	獨立董事	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月
8	周水華	獨立董事	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月
9	方攸同	獨立董事	董事會提名	2023 年 5 月-2026 年 5 月

1、孔祥洲先生，1961 年生，中國國籍，無境外永久居留權，高級工程師，畢業於西南交通大學電機系鐵道電氣化專業，本科學士學位。曾任中鐵電氣化勘測設計研究院接觸網設計項目負責人、中鐵電氣化勘測設計研究院接觸網科科長、中鐵電氣化勘測設計研究院副院長兼電力牽引研究所副所長、凱發有限執行董事。現任公司董事長，北京南凱及北京瑞凱董事、凱發中特董事及天津華凱、天津優聯董事長。

2、王偉先生，1964 年生，中國國籍，無境外永久居留權，高級工程師，畢業於西南交通大學鐵道牽引電氣化與自動化專業，研究生學歷。曾任中鐵電氣化勘測設計研究院變電科工程師、中鐵電氣化勘測設計研究院電力牽引研究所開發部部長、凱發有限總經理。現任公司副董事長，天津保富董事、天津優聯董事、天津華凱董事、凱發中特董事、凱發德國總經理。

3、王傳啟先生，1969 年生，中國國籍，無境外永久居留權，享受國務院特殊津貼專家，正高級工程師，畢業於華中科技大學電力系統及其自動化專業，博士研究生學歷，工學博士學位。中國鐵道學會標準化（電氣化）專業技術委員會委員、中國電力企業聯合會能源互聯網標準化技術委員會委員、天津電機工程學會理事會副理事長。曾任煙台東方電子中心研究所工程師、煙台東方電子保護事業部高級工程師、凱發有限副總經理、凱發股份副總經理、總工程師。現任公司董事、總經理，天津華凱董事、天津優聯董事、天津保富董事長、凱發中特董事長，凱發智航執行董事、凱發智控董事、全面負責公司日常事務。

4、劉佳先生，1983 年生，暨南大學電子商務專業本科畢業，中山大學工商管理碩士，第十四屆廣州市政協委員。現任佳都科技（600728）董事、高級副總裁。兼任廣州市新的社會階層人士聯誼會顧問，中國信息經濟學會第九屆理事會理事、廣州市科技專家庫專家、廣州市工業和信息化局專家、天河區工商聯副主席、中山大學 EMBA 課程企業導師及廣州大學產業教授等職務。曾獲評“廣東省首席人工智能官”、“廣州市產業發展與創新人才”、“廣州市產業高端人才”、“廣州金

融高级专业人才”等称号。曾任时代新科技项目管理部经理，佳都集团企业发展部高级经理，佳都科技战略管理中心总监、董事会秘书、财务总监、副总裁，云从科技（688327）董事，广州市人工智能产业发展促进会会长，广州市新的阶层人士联谊会副会长，《广州市数字经济促进条例》起草咨询专家等。

5、冯波先生，1983年生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级经济师，毕业于中国农业大学，管理学博士。2008年7月至2015年2月，在北京中关村科技园区丰台园工作，历任北京富丰高科技发展总公司办公室副主任、西区开发部部长；北京丰台科技园投资控股有限公司总经理助理。2015年3月至2021年2月，历任国家发改委城市和小城镇改革发展中心智慧低碳城市处副处长、智慧城市发展联盟执行秘书长；中心党总支委员、办公室副主任等。2021年2月至2022年3月，任世茂服务控股有限公司（HK00873）副总裁。2022年3月至2024年12月，任佳都科技集团股份有限公司副总裁、智能轨交行业部总裁、北区总裁。2024年9月起，担任交控科技股份有限公司（688015）董事。2024年12月至今，任佳都科技集团股份有限公司（600728）高级副总裁。

6、王勇先生，1967年生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，毕业于西南交通大学电气工程系铁道电气化专业，本科学历。曾任中铁电气化勘测设计研究院行车供电科工程师、中铁电气化勘测设计研究院电力牵引研究所生产部部长、凯发有限监事。现任公司董事，北京南凯总经理，全面负责北京南凯的日常经营管理工作。

7、徐泓女士，1954年出生，中国国籍，无境外永久居留权，研究生学历，教授、博士生导师，注册会计师，注册税务师。1986年毕业于北京经济学院（现为“首都经济贸易大学”）会计学专业并获得经济学硕士学位。1986年至1990年任首都经济贸易大学会计系教师；1990年至2015年任中国人民大学商学院教授；目前兼任新疆弘力税务师事务所有限公司合伙人、春立医疗（688236）独立董事、北京万融壹号科技有限公司董事、经理、北京乾中源科技有限公司财务负责人、中电乾源装备技术（北京）有限公司监事。

8、周水华先生，1979年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，中级会计师、注册会计师。曾任四方电气（集团）股份有限公司财务部会计，北京四方继保工程技术有限公司财务部经理，北京四方继保自动化股份有限公司财务部副经理、证券部经理、证券事务代表，北京科纳特造型艺术股份有限公司财务总监，现任北京凯视达科技股份有限公司财务总监兼董事会秘书。

9、方攸同先生，1963年8月生，中国国籍，无境外永久居留权，博士学历，教授、博士生导师。1984年7月至1997年3月历任河北电机股份有限公司技术员、高级工程师，1997年9月至2001年3月，于河北工业大学攻读博士学位，2001年4月至2003年4月于浙江大学博士后工作站从事博士后研究工作，2003年5月至今就职于浙江大学，先后任浙江大学电气工程学院副研究员、教授、求是特聘教授、浙江大学中国西部发展研究院副院长，目前兼任中国铁道学会高速铁路委员会和牵引动力委员会委员，中国电工技术学会电工产品可靠性专委会和中小型电机专委会副主任委员，江苏恒立液压股份有限公司（601100）独立董事，浙江博菲电气股份有限公司（001255）独立董事，苏州鑫丰恒富科技有限公司监事。

根据《公司章程》，高级管理人员，是指公司的总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人、总工程师。公司的高级管理人员名单及简历如下：

序号	姓名	职务
1	王传启	总经理
2	刘坤	副总经理
3	张忠杰	副总经理
4	杨翔	副总经理
5	苏光辉	董事会秘书、副总经理
6	赵志锦	副总经理
7	宋金川	总工程师
8	赵军	财务负责人

1、王传启先生，1969年生，中国国籍，无境外永久居留权，享受国务院特殊津贴专家，正高级工程师，毕业于华中科技大学电力系统及其自动化专业，博士研究生学历，工学博士学位。中国铁道学会标准化（电气化）专业技术委员会委员、中国电力企业联合会能源互联网标准化技术委员会委员、天津电机工程学会理事会副理事长。曾任烟台东方电子中

心研究所工程师、烟台东方电子保护事业部高级工程师、凯发有限副总经理、凯发股份副总经理、总工程师。现任公司董事、总经理，天津华凯董事、天津优联董事、天津保富董事长、凯发中特董事长，凯育智航执行董事、凯发智控董事、全面负责公司日常事务。

2、刘坤先生，1982年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于吉林大学电子商务专业，本科学历，曾任公司国铁市场部西北区域经理、国铁市场部副部长、国铁市场部部长，现任公司副总经理，主要负责国铁市场营销工作。

3、张忠杰先生，1970年生，中国国籍，无境外永久居留权，正高级工程师，毕业于西南交通大学铁道牵引电气化与自动化专业，研究生学历。曾任中铁电气化勘测设计研究院电力牵引研究所项目经理、中铁电气化勘测设计研究院电力牵引研究所工程师、凯发有限总工程师。现任公司副总经理，北京南凯监事，主要负责公司生产管理事务。

4、杨翔先生，1980年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于西南交通大学电气工程自动化专业，本科学历，高级工程师，曾任公司城轨市场部区域经理、城轨市场部副部长、城轨市场部部长，现任公司副总经理，主要负责城轨市场营销工作同时兼任凯发智控法定代表人。

5、苏光辉先生，1974年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于西南交通大学电气化专业，本科学历，正高级工程师。曾任中铁电气化勘测设计院有限公司接触网设计所副所长、院副总工程师，2020年8月起担任公司国际部总工程师，现任公司副总经理、董事会秘书，主要负责公司国际部及证券相关工作。

6、赵志锦先生，1984年生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，毕业于华北电力大学软件工程专业，本科学历，担任天津市土木工程学会城市轨道交通分会理事、2020年加入 IEEE PES 电力系统保护控制技术委员会，曾任公司工程技术中心主管，工程技术中心主任，现任公司副总经理，主要负责公司工程实施相关工作。

7、宋金川先生，1973年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于山东工业大学继电保护及自动化运动技术专业，本科学历，正高级工程师。全国“五一”劳动奖章获得者，天津滨海高新区“优秀青年”，全国轨道交通电气设备与系统标准化技术委员会牵引供电分技术委员会委员。曾任公司研发中心总工程师，现任公司总工程师，主要负责公司研发管理工作。

8、赵军先生，1973年出生，中国国籍，无境外居留权，硕士学位。1994.9-2003.3任农业银行天津分行公司部客户经理，2003.4-2006.2任招商银行天津分行公司部经理，2006.3-2008.6任招商银行天津分行营业部总经理助理，2008.7-2010.2任天津滨海农商银行广东路支行行长，2010.3-2011.3任天津滨海农商银行城区事业部副总经理，2011.4-2012.6任天津滨海农商银行低碳与绿色环保事业部副总经理（主持工作），2012.7-2016.4任民生银行天津分行企业金融一部总经理，2016.4-2018.6任民生银行天津分行滨海金融一部兼任滨海支行总经理兼行长，2018.6-2022.4任民生银行天津分行企业金融七部总经理，2022.4-2023.5任民生银行天津分行机构部总经理，2024年6月至2025年8月任天津凯发电气股份有限公司总经理助理，现任公司财务负责人。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
刘佳	佳都科技集团股份有限公司	董事、高级副总裁			是
冯波	佳都科技集团股份有限公司	高级副总裁			是

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
王伟	四川纳珠新材料科技有限责任公司	监事			否

王传启	青岛星影联文化传媒有限公司	监事			否
王传启	中国铁道学会标准化（电气化）专业技术委员会	委员			否
王传启	中国电力企业联合会能源互联网标准化技术委员会	委员			否
王传启	天津电机工程学会理事会	副理事长			否
刘佳	第十四届广州市政协委员会	委员			否
刘佳	广州市新的社会阶层人士联谊会	顾问			否
刘佳	中国信息经济学会第九届理事会	理事			否
刘佳	广州市科技专家库	专家			否
刘佳	广州市工业和信息化局	专家			否
刘佳	广州市天河区工商业联合会	副主席			否
刘佳	中山大学管理学院	EMBA 课程企业导师			否
刘佳	广州大学	产业教授			否
刘佳	佳都科技集团股份有限公司	董事、高级副总裁			是
刘佳	广州佳都智通科技有限公司	董事			否
刘佳	广东华之源信息工程有限公司	董事			否
刘佳	深圳佳都佳开鸿科技有限公司	董事长			否
刘佳	广州佳众联科技有限公司	董事			否
刘佳	佳控智能交通系统（广东）有限公司	董事			否
刘佳	广州佳都方纬交通科技有限公司	董事			否
刘佳	佳开鸿（浙江）科技有限公司	董事			否
刘佳	广州佳都技术服务有限公司	董事、经理			否
刘佳	广州佳为医疗科技有限公司	董事长			否
刘佳	广州佳都城轨智慧运维服务有限公司	董事			否
刘佳	广州市佳众联信息服务有限公司	董事			否
刘佳	集商网络科技有限公司（上海）有限公司	董事			否
冯波	佳都科技集团股份有限公司	高级副总裁			是

天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

冯波	广州佳都智通科技有限公司	经理			否
冯波	广东华之源信息工程有限公司	经理			否
冯波	广州佳都信控科技有限公司	董事长、经理			否
冯波	佳都创智科技有限公司	董事			否
冯波	广州华佳软件有限公司	经理			否
冯波	广州佳创软件有限公司	董事、经理			否
冯波	香港佳都科技有限公司	董事			否
冯波	青岛佳都微联信号系统有限公司	董事			否
冯波	交控科技股份有限公司	董事			否
周水华	北京凯视达科技股份有限公司	财务总监、董事会秘书			是
周水华	贵州佰翊众联商业管理有限公司	监事			否
方攸同	苏州鑫丰恒富科技有限公司	监事			是
方攸同	江苏恒立液压股份有限公司	独立董事			是
方攸同	浙江博菲电气股份有限公司	独立董事			是
徐泓	北京市春立正达医疗器械股份有限公司	独立董事			是
徐泓	新疆弘力税务师事务所有限公司	合伙人			是
徐泓	北京万融壹号科技有限公司	董事、经理			是
徐泓	北京乾中源科技有限公司	财务负责人			是
徐泓	中电乾源装备技术（北京）有限公司	监事			是
赵志锦	天津市土木工程学会城市轨道交通分会	理事			否
赵志锦	IEEE PES 电力系统保护控制技术委员会	委员			否
宋金川	全国轨道交通电气设备与系统标准化技术委员会牵引供电分技术委员会	委员			否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序	内部董事、高级管理人员报酬由薪酬委员会审定，经董事会审议后，由股东会决定，独立董事津贴经董事会审议后，由股东会决定。
董事、高级管理人员报酬确定依据	董事、高级管理人员的薪酬按照《公司法》、《天津凯发电气股份有限公司章程》及《董事会议事规则》等相关规定，结合董事、高级管理人员的岗位分工、工作能力及公司经营状况等考核确定。
董事、高级管理人员报酬的实际支付情况	高级管理人员的薪酬均已按照确定的薪酬标准全额支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
孔祥洲	男	65	董事长	现任	92.75	否
王伟	男	62	董事、副董事长	现任	73.88	否
王传启	男	57	董事、总经理	现任	80.35	否
王勇	男	59	董事	现任	82.43	否
张忠杰	男	56	副总经理	现任	47.44	否
刘坤	男	44	副总经理	现任	56.76	否
杨翔	男	46	副总经理	现任	53.15	否
苏光辉	男	52	董事会秘书、副总经理	现任	67.52	否
赵志锦	男	42	副总经理	现任	49.27	否
赵一环	男	61	财务总监	离任	39.65	否
周水华	男	47	独立董事	现任	8	否
方攸同	男	63	独立董事	现任	8	否
徐泓	女	72	独立董事	现任	8	否
宋金川	男	53	总工程师	现任	59.28	否
赵军	男	53	财务总监	现任	49.55	否
合计	--	--	--	--	776.03	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事、高级管理人员的报酬根据其在公司的任职履责情况、岗位重要性、岗位职级等，并结合公司实际经营业绩完成情况等综合确定，独立董事实行独立董事津贴制。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	公司现任董事、高级管理人员已根据报告期末公司业绩完成情况及个人履职情况，完成相应考核工作。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
孔祥洲	6	6	0	0	0	否	4
王伟	6	6	0	0	0	否	4
王传启	6	6	0	0	0	否	2
王勇	6	0	6	0	0	否	0
肖勇	6	0	6	0	0	否	0
张世虎	6	0	6	0	0	否	0
徐泓	6	3	3	0	0	否	1
方攸同	6	3	3	0	0	否	1
周水华	6	3	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司非独立董事、独立董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事制度》等相关法规规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

## 八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	周水华、徐泓、孔祥洲	5	2025年05月26日	审议《会计师事务所关于公司2024年度财务报告审计计划的报告》、《公司2024年度审计工作报告及2025年度审计工作计划》，《同意将2024年度未经审计的财务审计报告			

				提交会计师事务所审计》、《2025 年第一季度报告工作计划》			
审计委员会	周水华、徐泓、孔祥洲	5	2025 年 04 月 21 日	《2024 年年度报告及其摘要》、《关于续聘审计机构的议案》、《2024 年度审计委员会工作报告》、《2024 年度内部控制自我评价报告》、《2025 年第一季度报告》、《2025 年第一季度工作报告》、《2025 年第二季度计划》			
审计委员会	周水华、徐泓、孔祥洲	5	2025 年 08 月 19 日	《2025 年半年度报告全文及其摘要》、《审议 2025 年第二季度审计工作报告及第三季度审计工作计划》、《关于聘任公司财务负责人的议案》、《关于为子公司提供担保的议案》			
审计委员会	周水华、徐泓、孔祥洲	5	2025 年 10 月 13 日	审议《关于公司符合以简易程序向特定对象发行股票条件的议案》、审议《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票方案的议案》、审议《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票预案的议案》、审议《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票方案论证分析报告的议案》、审议《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票募集资金使用可行性分析报告的议案》、审议《关于公司无需编制前次募集资金使用情况报告的议案》、审议《关于公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补回报措施和相关主体承诺的议案》、审议《关于公司未来三年（2025 年-2027 年）股东分红回报规划的议案》、审议《关于为子公司提供担保的议案》			
审计委员会	周水华、徐泓、孔祥洲	5	2025 年 10 月 22 日	审议《2025 年第三季度报告》、《关于聘请公司 2025 年度以简易程序向特定对象发行股票专项审计机构的议案》、审议《关于拟变更会计师事务所的议案》、审议《公司 2025 年第三季度审计工作报告及第四季度审计工作计划》			
薪酬与考核委员会	方攸同、周水华、王伟	2	2025 年 11 月 20 日	审议《关于调整第二期限限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》、《关于第二期限限制性股票激励计划作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》、《关于第二期限限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》			
薪酬与考核委员会	方攸同、周水华、王伟	2	2025 年 12 月 18 日	审议《关于公司年度薪酬汇总及中层以上管理人员 2025 年绩效考核》			
提名委员会	徐泓、方攸同、王勇	1	2025 年 08 月 26 日	审议《关于聘任公司财务负责人的议案》			

战略委员会	孔祥洲、王伟、王传启、肖勇、方攸同	1	2025 年 04 月 21 日	审议《2025 年公司发展规划》			
-------	-------------------	---	------------------	------------------	--	--	--

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	450
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	1,173
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,623
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,623
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	13
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	650
销售人员	110
技术人员	688
财务人员	67
行政人员	108
合计	1,623
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
高中/中专及以下	38
大专	608
本科	727
研究生及以上	250
合计	1,623

### 2、薪酬政策

根据公司战略发展的需要，结合行业市场及公司所在地薪酬水平，公司制定一套建立基于岗位价值、以业绩为导向、富有竞争力的薪酬体系。公司坚持可持续发展的理念，在公司发展的同时，不断提高员工的薪酬水平，以共享公司发展的成果。

### 3、培训计划

公司一直注重员工培训工作，采取走出去和请进来等方式，组织了多层次培训。根据员工岗位特点，有新员工入职培训、营销管理培训、项目管理培训、战略解析培训等，增强员工对企业的认同感和归属感，强化管理人员的管理素质和管理技能，提供专业人才的知识水平和业务技能，促进了公司人才队伍的建设和管理体系的有效运行。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据《公司章程》，有关股利分配的主要规定如下：

（一）公司的利润分配政策的论证程序和决策机制

1、公司董事会应当根据当期的经营情况和项目投资的资金需求计划，在充分考虑股东的利益的基础上正确处理公司的短期利益与长远发展的关系，制定合理的股利分配方案。

2、利润分配方案由公司董事会制定，公司董事会应根据公司的财务经营状况，提出可行的利润分配提案，并经出席董事会过半数通过并决议形成利润分配方案。公司董事会在有关利润分配方案的决策和论证过程中，可以通过电话、传真、信函、电子邮件、公司网站上的投资者关系互动平台等方式与中小股东进行沟通充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

3、独立董事应当就利润分配的提案发表明确意见，同意利润分配的提案的，应经全体独立董事过半数通过，如不同意利润分配提案的，独立董事应提出不同意的的事实、理由，要求董事会重新制定利润分配提案，独立董事也可以征集中小股东的意见，提出分红提案，并直接提交董事会审议，必要时，可提请召开股东会。

4、利润分配方案经上述程序后同意实施的，由董事会提议召开股东会，并报股东会批准；利润分配政策应当由出席股东会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上通过。

5、若公司董事会未能在年度报告中做出现金利润分配预案，公司将在定期报告中披露原因，独立董事将对对此发表独立意见。

（二）公司的利润分配政策

1、公司的利润分配政策应重视对投资者的合理投资回报，应保持连续性和稳定性，利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。公司董事会和股东会对利润分配政策的决策和论证过程中应当充分考虑独立董事和公众投资者的意见。

2、公司利润分配采取现金或者股票方式分配股利，其中优先以现金分红方式分配股利。如无重大投资计划或重大现金支出事项发生，且公司经营活动产生的现金流量净额不低于当年实现的可供分配利润的 10%时，公司必须进行现金分红，以现金形式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的 10%。

若公司快速成长，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配时，可以在满足上述现金股利分配之余，进行股票股利分配。

公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照《公司章程》规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

①公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

②公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

③公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

上述重大投资计划或重大现金支出是指以下情形之一：

①公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 10%，且超过 5,000 万元；

②公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的 10%。

上述重大投资计划或重大现金支出，应当由董事会审议后报股东会批准。

3、如果当年半年度净利润超过上年全年净利润，公司可进行中期现金分红。

4、公司的公积金用于弥补公司的亏损、扩大生产经营规模或转增公司资本，法定公积金转为资本时，所留存的该项公积金将不少于转增前公司注册资本的 25%。

5、存在股东违规占用公司资金情况的，公司应当扣减该股东所分配的现金红利，以偿还其占用的资金。

(三) 利润分配规划的制定和利润分配政策的调整

1、公司应当保持利润分配政策的稳定性和连续性，由董事会结合具体经营数据、充分考虑公司盈利规模、现金流量状况、发展阶段及当期资金需求，并结合股东（特别是公众投资者）、独立董事的意见，制定相应的《股东分红回报规划》和《利润分配方案》。公司至少每三年重新审阅一次《股东分红回报规划》，根据股东（特别是公众投资者）、独立董事的意见，对公司正在实施的股利分配政策作出适当且必要的修改，确定该时段的股东回报计划。

2、因公司外部经营环境或者自身经营状况发生较大变化而需要调整利润分配政策的，公司董事会应以股东权益保护为出发点，在提案中详细论证和说明利润分配政策调整的原因，并严格履行以下决策程序：

(1) 由公司董事会制定《利润分配规划调整方案》，充分论证由于公司外部经营环境或自身经营状况的变化导致公司不能进行现金分红的原因，并说明利润留存的用途，同时制定切实可行的经营计划提升公司的盈利能力，由公司董事会根据实际情况，在公司盈利转强时实施公司对过往年度现金分红弥补方案，确保公司股东能够持续获得现金分红。

(2) 公司独立董事就《利润分配规划调整方案》发表明确意见，同意利润分配调整计划的，应经全体独立董事过半数通过，如不同意利润分配提案的，独立董事应提出不同意的的事实、理由，要求董事会重新制定利润分配调整计划，必要时，可提请召开股东会。

(3) 股东会对《利润分配规划调整方案》进行讨论并表决，由出席股东会的股东（包括股东代理人）所持表决权的 2/3 以上通过。同时就此议案公司必须根据证券交易所的有关规定提供网络或其他方式为公众投资者参加股东会提供便利。股东会作出的《利润分配计划调整方案》应及时通过公司章程中指定的信息披露媒体向公众披露。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	是
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
---------------	---

每 10 股派息数 (元) (含税)	0.8
每 10 股转增数 (股)	0
分配预案的股本基数 (股)	340,987,063
现金分红金额 (元) (含税)	27,278,965.04
以其他方式 (如回购股份) 现金分红金额 (元)	0.00
现金分红总额 (含其他方式) (元)	27,278,965.04
可分配利润 (元)	387,925,744.70
现金分红总额 (含其他方式) 占利润分配总额的比例	100.00%

本次现金分红情况

公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的, 进行利润分配时, 现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%

利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明

公司近 3 年 (包括本报告期) 的普通股股利分配方案 (预案)、资本公积金转增股本方案 (预案) 情况

1、2025 年度利润分配方案

截止 2026 年 4 月 22 日公司总股本 346,287,212 股, 公司回购专户中已回购股份 5,300,149 股, 拟以截止 2026 年 4 月 22 日总股本扣除回购专户中已回购股份数后的总股本 340,987,063 股为基数 (根据相关规定, 上市公司通过回购专户持有的本公司股份, 不享有参与利润分配的权利), 向全体股东每十股派发现金红利 0.80 元 (含税), 共计分配股利 2,727.896504 万元 (含税)。本年度不送红股, 不进行资本公积金转增股本。

2、2024 年度利润分配方案

截止 2025 年 3 月末公司总股本 318,200,493 股, 公司回购专户中已回购股份 2,851,349 股, 拟以截止 2025 年 3 月末总股本扣除回购专户中已回购股份数后的总股本 315,349,144 股为基数 (根据相关规定, 上市公司通过回购专户持有的本公司股份, 不享有参与利润分配的权利), 向全体股东每十股派发现金红利 1.00 元 (含税), 共计分配股利 3153.49144 万元 (含税)。本年度不送红股, 不进行资本公积金转增股本。

3、2023 年度利润分配方案

以公司现有总股本剔除已回购股份 2,390,449 股后的 315,810,044 股为基数, 向全体股东每 10 股派 1.27 元人民币现金 (含税), 共计分配股利 40,107,875.58 元 (含税), 本年度不进行资本公积转增。

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

天津凯发电气股份有限公司第二期限限制性股票激励计划经第六届董事会第八次会议、2024 年第一次临时股东大会会议和第六届董事会第十一次会议审议通过, 共激励员工 157 人合计 500 万股, 具体公告请查阅巨潮资讯网 (公告编号: 2024-049、2024-052 和 2024-066)。

2025 年 11 月 20 日, 公司第六届董事会第十七次会议审议通过了《关于调整第二期限限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》《关于第二期限限制性股票激励计划作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于第二期限限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》, 同意公司将第二期限限制性股票激励计划的授予价格由 3.97 元/股调整为 3.87 元/股, 并同意作废 20,000 股限制性股票。具体公告请查阅巨潮资讯网 (公告编号: 2025-064)

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位: 股

姓名	职务	年初持有	报告期新	报告期内	报告期内	报告期内	期末持有	报告期末	期初持有	本期已解	报告期新	限制性股	期末持有
----	----	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

		股票期权数量	授予股票期权数量	可行权股数	已行权股数	已行权股数行权价格(元/股)	股票期权数量	市价(元/股)	限制性股票数量	锁股数量	授予限制性股票数量	票的授予价格(元/股)	限制性股票数量
王传启	董事、总经理	0	0	0	0	0	0	11.32	0	0	0	3.87	0
王勇	董事	0	0	0	0	0	0	11.32	0	0	0	3.87	0
张忠杰	副总经理	0	0	0	0	0	0	11.32	0	32,000.00	32,000.00	3.87	32,000.00
宋金川	总工程师	0	0	0	0	0	0	11.32	0	48,000.00	48,000.00	3.87	48,000.00
苏光辉	副总经理、董事会秘书	0	0	0	0	0	0	11.32	0	40,000.00	40,000.00	3.87	40,000.00
刘坤	副总经理	0	0	0	0	0	0	11.32	0	40,000.00	40,000.00	3.87	40,000.00
杨翔	副总经理	0	0	0	0	0	0	11.32	0	0	0	3.87	0
赵志锦	副总经理	0	0	0	0	0	0	11.32	0	40,000.00	40,000.00	3.87	40,000.00
赵军	财务负责人	0	0	0	0	0	0	11.32	0	20,000.00	20,000.00	3.87	20,000.00
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	0	220,000.00	220,000.00	--	220,000
备注(如有)	1.激励对象赵军在本激励计划草案公告时归类为中层管理人员及部门业务骨干，2025年8月被任命为财务负责人系公司高级管理人员，本次归属按高级管理人员职务归类。 2.公司第二期限制性股票激励计划第一个归属期满足归属条件的激励对象共计156人，可归属数量共计1,992,000股。由于3名董事或高级管理人员（王勇先生、王传启先生、杨翔先生）为避免短线交易将延期办理本次股票归属事宜，本批次仅办理153名激励对象所涉1,840,000股限制性股票的归属事宜。公司推迟为上述3名董事、高级管理人员办理本激励计划第一个归属期所获限制性股票的归属事宜，在相关条件满足后，公司将另行为其办理相应股份的归属登记手续。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

本激励计划的考核年度为 2024 年-2026 年三个会计年度，每个会计年度考核一次，各年度公司业绩考核目标如下表所示：

归属期	考核年度	以 2023 年度营业收入为基数，对应考核年度的营业收入增长率 <sup>※</sup>	
		目标值 (A1)	触发值 (A2)
第一个归属期	2024 年度	10%	5%
第二个归属期	2025 年度	20%	10%
第三个归属期	2026 年度	30%	15%
归属期	考核年度	以 2023 年度净利润为基数，对应考核年度的净利润增长率	

		目标值 (B1)	触发值 (B2)
第一个归属期	2024 年度	12%	7%
第二个归属期	2025 年度	24%	14%
第三个归属期	2026 年度	36%	21%

注：营业收入，是指凯发电气各年度经审计合并报表的营业收入；净利润，是指凯发电气各年度扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润，并剔除本次及其他激励计划的激励成本的影响。以上营业收入及净利润以各年度审计机构出具的专项审计报告为准。

根据本激励计划各年度的业绩完成情况，测算公司层面的归属比例如下表所示：

对应考核年度营业收入增长率 (X)	业绩实际完成情况	公司层面归属比例 (M1)
	$X \geq A1$	$M1=100\%$
	$A2 \leq X < A1$	$M1=80\%$
	$X < A2$	$M1=0\%$
对应考核年度净利润增长率 (Y)	业绩实际完成情况	公司层面归属比例 (M2)
	$Y \geq B1$	$M2=100\%$
	$B2 \leq Y < B1$	$M2=80\%$
	$Y < B2$	$M2=0\%$
公司层面归属比例 (M)	$M=\max(M1,M2)$ (M 取 M1 和 M2 的最大值)	

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

# 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

## 1、内部控制建设及实施情况

### 1、基本控制制度方面

#### 1) 公司治理方面

公司已根据《公司法》、《证券法》、《上市公司章程指引》等有关法律、法规与规章制度，先后逐步建立和完善了各项必须的公司治理制度。主要包括：《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《总经理工作细则》、《信息披露管理制度》、《独立董事工作制度》、《战略委员会工作细则》、《薪酬与考核委员会工作细则》、《审计委员会工作细则》、《提名委员会工作细则》、《对外投资管理办法》、《募集资金管理制度》、《对外担保管理制度》、《关联交易管理制度》、《董事会秘书工作细则》、《内部审计制度》、《财务管理制度》等重要规章制度，形成了比较系统的治理框架文件，为完善公司内部控制制度打下了良好的基础。

#### 2) 日常管理方面

以公司基本制度为基础，制定了涵盖财务管理、生产管理、销售、采购、对外投资等一系列管理制度，确保各项工作有章可循，形成了规范的管理体系。

公司股东严格遵循《公司法》和《公司章程》的规定，履行出资人的权利和义务，公司股东会的召开严格按照《公司章程》规定和程序进行，及时披露相关信息，董事会能够独立运作，客观公正地行使表决权，确保所有股东的利益。

### 3) 技术研发管理方面

技术是本公司的核心竞争力。为了推动公司技术创新，公司在技术人才招聘、技术人员考核、技术研发项目立项、运营维护服务等方面制定了详细的制度，用以充分调动员工积极性，合理利用资源。

### 4) 人力资源管理方面

公司对于人力资源这一影响公司内部控制的关键因素给予足够重视，选聘员工时重视其职业道德与专业胜任能力；对员工进行切合实际的培训；对价值取向和行为特征与公司经营指导思想和企业文化相同的员工将提拔或安排到重要、关键岗位，以保证公司内部控制制度能得到切实执行。

### 5) 高级管理人员考评及激励情况

公司对高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司董事会按年度对公司高级管理人员的业绩和履行职责情况进行考评，并根据考评结果决定下一年度的奖惩安排。公司对高级管理人员实行与公司年度经营业绩挂钩的年度考核奖金制。

### 6) 岗位责任制方面

公司建立健全了各职能部门的岗位责任制度，明确了各部门的职能定位和员工的岗位职责，能够合理下达和分解目标任务，使公司员工办事有标准，工作有监督。同时，岗位责任也是公司进行目标管理与绩效考核的重要依据和前提。

## 2、具体业务流程方面

### 1) 货币资金管理

公司已对货币资金的收支和保管业务建立了较严格的授权批准程序，办理货币资金业务的不相容岗位已作分离，相关机构和人员存在相互制约关系。公司已按国务院《现金管理暂行条例》和财政部《内部控制规范——货币资金》，明确了现金的使用范围及办理现金收支业务时应遵守的规定。已按中国人民银行《支付结算办法》及有关规定制定了银行存款的结算程序。公司财务部设专人，跟踪管理子公司的资金情况，并每月取得子公司的银行对账单与账面银行存款核对。公司没有影响货币资金安全的重大不当之处。

### 2) 筹资管理

公司已制定了《融资管理办法》，根据日常生产经营的需要合理确定了筹资规模和筹资结构，选择恰当的筹资方式，以控制经营风险和降低资金成本。针对募集资金的管理和使用，公司已制定了《募集资金管理制度》，对募集资金的存放、使用和监督作了详细有效的规定，公司筹措的募集资金没有背离原计划使用的情况。

### 3) 采购与付款管理

公司已较合理地规划和设立了采购与付款业务的机构和岗位，并在请购与审批、询价与确定供应商、采购合同的谈判与核准、采购验收与相关会计记录、付款申请、审批与执行等环节明确了各自的权责及相互制约要求与措施，使采购与付款手续齐备，过程合规、程序规范。

对大宗采购的供应商在决定向其采购前先进行评价。由公司根据具体情况组成评价小组进行评价，评价内容包括供应商的各种资质、产品质量、价格、交货及时性、付款条件及经营状况等。依据评价结果决定供应商或按评价结果进行调整。

对小额零星、紧急需求的货物，公司一般在事先确定的供应商范围内进行选择采购。

采购所需支付款项，由采购人员提出申请，相关部门负责人审核，经总经理审批后，通知财务会计部门支付款项。公司财务会计人员根据货币资金管理办法等规定进行审核，并按要求办理款项的支付。

### 4) 存货管理

公司已根据实物资产管理的要求设置了相应的岗位，配备了相关人员，能对实物资产的验收入库、领用发出、保管及处置等关键环节进行控制，采取了职责分工、实物定期盘点、财产记录、账实核对等措施，能够较有效地防止各种实物资产的被盗、偷拿、毁损和重大流失。

5) 销售与收款管理

公司的销售、发货、应收账款的管理部门（岗位）分别设立；财务部门按客户分项目设置应收账款明细账，及时登记反映每一客户项目的应收款项的增减变动情况，保证及时与销售、客户日常对账；财务部门督促销售部门加紧催收货款。

销售部门对可能形成坏账的应收账款，报告财务部，由财务部对产生坏账的原因、责任进行审查，提交公司总经理办公会议或董事会（股东会）批准，财务部门进行处理，并作备查登记，做到账销案存。

6) 固定资产资产管理

公司已建立了较科学的固定资产管理程序及工程项目决策程序，制定了固定资产管理流程。对固定资产的取得和验收、保管、责任人、处置和转移、会计记录、内部监督检查等分级归口管理作出了规定。对工程项目的预算、决算、工程质量监督等环节加强管理，并由审计部门检查固定资产及工程项目增加情况。固定资产及工程项目的款项必须在相关资产已经落实，手续齐备下才能支付。

7) 投资管理

为严格控制投资风险，公司建立了较科学的对外投资决策程序，制定了《对外投资管理办法》，明确了股东会、董事会及总经理等决策权限，并对投资项目的立项、评估、决策、实施、管理、收益、投资处置等环节设置相应的管理部门及监督管理程序。公司没有严重偏离公司投资政策和程序的行为。

8) 担保管理

公司能够较严格地控制担保行为，建立了合理有效的担保决策程序，制定了《对外担保管理制度》，对担保原则、担保标准和条件、担保责任等相关内容已作了明确规定，对担保合同订立的管理较为严格，能够及时了解和掌握被担保人的经营和财务状况，以防范潜在的风险，避免或减少可能发生的损失。

9) 信息披露管理

公司建立了较严格的信息披露制度，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律、法规及本公司《章程》的有关规定，明确了公司信息披露的基本规则、内容、程序、披露流程、披露权限和责任的划分以及相应的保密措施。

10) 会计系统与财务报告

根据按照《公司法》、《会计法》、《企业财务通则》和《企业会计准则》等法律法规及其补充规定的要求，公司已制定、完善了《财务管理制度》、《费用报销管理制度》、《职工借款管理制度》、《会计岗位职责及岗位分工》、《出差管理规定》、《车辆管理规定》等制度，明确规定了重要财务决策程序与规则；规范了会计凭证、会计账簿和会计报告的处理程序；明确了会计人员的岗位职责；制订了凭证流转程序，执行交易时能及时编制有关凭证，及时送交会计部门记录及归档，并且将记录同相应的会计分录独立比较；制定了各项资产的管理制度，如资产减值准备提取制度；建立健全了会计电算化的内部控制制度，能够为公司管理层和治理层及时提供相关经济信息。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
北京南凯自动化系统工程有 限公司	无	无	无	无	无	无
北京瑞凯软件	无	无	无	无	无	无

科技凯发有限公司						
天津阿尔法优联电气有限公司	无	无	无	无	无	无
天津保富电气有限公司	无	无	无	无	无	无
天津华凯电气有限公司	无	无	无	无	无	无
Keyvia Deutschland GmbH	无	无	无	无	无	无
Rail Power Systems GmbH	无	无	无	无	无	无
RPS Signal GmbH	无	无	无	无	无	无
GSF Rail Infra GmbH	无	无	无	无	无	无
Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH	无	无	无	无	无	无
天津凯育智航科技有限公司	无	无	无	无	无	无
凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司	无	无	无	无	无	无
无锡市凯发智控科技有限公司	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日	
内部控制评价报告全文披露索引	www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	1)重大缺陷：单独缺陷或连同其他缺陷导致不能及时防止或发现并纠正财务报告中的重大错报。出现下列情形的，认定为重大缺陷：①控制环境无效；②公司董事、监事和高级管理人员舞弊并给企业造成重大损失和不利影响；③外部审计发现当期财务报告	1)重大缺陷：决策程序导致重大失误；违反国家法律、法规，如环境污染；重要业务缺乏制度控制或系统性失效，且缺乏有效的补偿性控制；中高级管理人员和高级技术人员流失严重；内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改；其他对公司产生重

	<p>存在重大错报，公司未能首先发现；④已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间内未加以改正；⑤公司审计委员会和审计部门对公司的对外财务报告和财务报告内控制监督无效；⑥注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报。2)重要缺陷：公司财务报告内部控制重要缺陷的定性标准：①未按公认会计准则选择和应用会计政策；②未建立防止舞弊和重要的制衡制度和控制措施；③对于财务报告过程中出现的单独或各项缺陷，虽然未达到重大缺陷认定标准，但影响到财务报告的真实、准确目标；④对于非常规或特殊交易的财务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制。3)一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷。</p>	<p>大负面影响的情形。2)重要缺陷：内部控制中存在的、其严重程度不如重大缺陷但足以引起审计委员会、董事会关注的一项缺陷或多项控制缺陷的组合。3)一般缺陷：内部控制中存在的、除重大缺陷和重要缺陷以外的控制缺陷。</p>
定量标准	<p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报的金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果达到营业收入的 1%但不超过 2% 认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 2%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，也可以利润总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报的金额小于利润总额的 3%，则认定为一般缺陷；如果达到利润总额的 3%但不超过 5% 认定为重要缺陷；如果超过利润总额的 5%，则认定为重大缺陷。</p>	<p>1.直接财务损失金额人民币 500 万元以上，重大负面影响是受到国家政府部门处罚为重大缺陷；2.直接财务损失金额人民币 150 万元（含）以上 500 万元（含）以下，重大负面影响是受到省级及以上政府部门处罚为重要缺陷；3.直接财务损失金额人民币 150 万元以下，重大负面影响是受到省级以下政府部门处罚为一般缺陷。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，凯发电气于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 23 日
内部控制审计报告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经公司自查，公司不存在影响公司治理水平的重大违规事项，公司已经按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，但随着公司业务规模的不断发展，外部宏观经济及市场环境的变化，公司需要进一步完善内部控制体系，持续加强自身建设，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，科学决策，稳健经营，规范发展，持续提升上市公司治理质量。

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十八、社会责任情况

公司积极履行应尽的社会义务，承担社会责任，公司在不断为股东创造价值的同时，也积极承担员工、客户、社区及其他利益相关者的责任。

公司严格按照《公司法》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规的要求，及时、准确、真实、完整地进行信息披露，通过投资者电话、电子邮箱、公司网站和投资者关系互动平台等多种方式与投资者进行沟通交流，提高了公司的透明度和诚信度，公司非常重视对投资者的合理回报，制定了相对稳定的利润分配政策和分红方案以回报股东。

公司一直坚持以人为本的人才理念，实施企业人才战略，让员工工作开心、生活舒心、收入称心，严格遵守《劳动法》、《劳动合同法》等相关法律法规，尊重和员工的个人权益，切实关注员工健康、安全和满意度，通过知识技能的理论培训及实践操作技能培训等方式，使员工得到切实的提高和发展，维护了员工权益。

公司始终坚持依法经营的基本原则，注重企业经济效益与社会效益的同步共赢，公司严格按照国家法律法规政策的规定生产经营，积极纳税，发展就业岗位，支持地方经济的发展。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展精准扶贫工作，也暂无后续精准扶贫计划。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	公司及董事会全体成员		本公司全体董事承诺《天津凯发电气股份有限公司重大资产购买报告书》及本次重大资产重组申请文件内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承诺对所提供资料的合法性、真实性和完整性承担个别和连带的法律责任。如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让其在本公司拥有权益的股份。	2016年06月20日		正常履行中
资产重组时所作承诺	公司全体董事、监事、高级管理人员		本次重大资产重组的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如本次交易因涉嫌所提供或者披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，将暂停转让其在本公司拥有权益的股份。	2016年06月20日		正常履行中
资产重组时所作承诺	公司全体董事、高级管理人员		为保证公司填补回报措施能够得到切实履行，公司董事、高级管理人员做出如下承诺：（1）承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；（2）承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；（3）承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；（4）承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。	2016年06月20日		正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	天津凯发电气股份有限公司		<p>公司填补被摊薄即期回报的承诺措施如下：公司若本次公开发行并在创业板上市成功，将获取募集资金并扩大公司规模，但募集资金到位当期无法立即产生效益，因此会影响公司该期间的每股收益及净资产收益率；同时，若公司公开发行并在创业板上市后未能实现募投项目计划贡献率，且公司原有业务未能获得相应幅度的增长，公司每股收益和净资产收益率等指标有可能在短期内会出现下降，请投资者注意公司即期回报被摊薄的风险。公司填补被摊薄即期回报的措施如下：1、加快募投项目实施，提升投资回报本次募集资金拟投资于公司主营产品系统升级及产业化项目、研发中心建设项目、向子公司增资以及偿还银行贷款项目，募投项目的实施将使公司提升产品技术水平、扩充生产规模、抵御市场竞争风险、提高综合竞争实力。公司已对上述募投项目进行了可行性研究论证，符合行业发展趋势，若募投项目顺利实施，将大幅提高公司的盈利能力。公司将加快募投项目实施，提升投资回报，降低上市后即期回报被摊薄的风险。</p> <p>2、加强募集资金管理为规范募集资金的管理和使用，公司将根据相关法律、法规和规范性文件的规定以及《天津凯发电气股份有限公司募集资金管理制度》的要求，将募集资金存放于公司董事会决定的专项账户集中管理，做到专款专用、使用规范，并接受保荐机构、开户银行、证券交易所和其他有权部门的监督。3、保持并发展公司现有业务公司自</p>	2014年01月21日		正常履行中

			创立以来一直专注于轨道交通自动化领域，主营业务为铁路供电及城市轨道交通自动化设备和系统的研发、生产、销售与技术服务。未来，公司将充分利用轨道交通建设所带来的机遇，立足自己的优势产品，突出发展重点，保持并进一步发展公司业务，提升公司盈利能力，以降低上市后即期回报被摊薄的风险。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	天津凯发电气股份有限公司；孔祥洲；王伟；蔡登明；褚飞；方攸同；刘坤；王传启；王勇；温国旺；武常岐；徐泓；张刚；张忠杰；赵勤；赵一环；广发信德投资管理有限公司		关于未能履行承诺的措施：1、发行人关于未能履行承诺相关事宜的说明本公司将严格履行在首次公开发行股票时所作的一切公开承诺。（1）如本公司所作承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致的除外），本公司将采取以下措施：①及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；②向本公司投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议。（2）如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本公司无法控制的客观原因导致本公司所作承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本公司将采取以下措施：①及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；②向本公司的投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护本公司投资者的权益。如本公司违反上述一项或多项承诺或违反本公司在首次公开发行股票时所作的其他一项或多项公开承诺，造成投资者损失的，本公司将依法赔偿投资者损失。2、实际控制人、董事、监事、高级管理人员关于未能履行公开承诺相关事宜的说明本人将严格履行在凯发电气首次公开发行股票时所作的一切公开承诺。（1）如本人所作承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：①通过凯发电气及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；②向凯发电气及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护凯发电气及其投资者的权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交凯发电气股东大会审议；④本人违反承诺所得收益将归属于凯发电气，因此给凯发电气或投资者造成损失的，将依法对凯发电气或投资者进行赔偿。（2）如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人所作承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，本人将采取以下措施：①通过凯发电气及时、充分披露本人承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；②向凯发电气及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护凯发电气及其投资者的权益。如本人违反上述一项或多项承诺或违反本人在首次公开发行股票时所作出的其他一项或多项公开承诺，造成凯发电气或投资者损失的，本人将依法赔偿投资者损失。3、广发信德关于未能履行公开承诺相关事宜的说明广发信德将严格履行在凯发电气首次公开发行股票时所作的一切公开承诺。（1）如广发信德所作承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等广发信德无法控制的客观原因导致的除外），广发信德将采取以下措施：①通过凯发电气及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；②向凯发电气及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护凯发电气及其投资者的权益；③将上述补充承诺或替代承诺提交凯发电气股东大会审议；④广发信德违反承诺所得收益将归属于凯发电气，因此给凯发电气或投资者造成损失的，将依法对凯发电气或投资者进行赔偿。（2）如因相关法律法规、	2014年01月21日		正常履行中

			政策变化、自然灾害及其他不可抗力等广发信德无法控制的客观原因导致广发信德所作承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，广发信德将采取以下措施：①通过凯发电气及时、充分披露本公司承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；②向凯发电气及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护凯发电气及其投资者的权益。如广发信德违反上述一项或多项承诺或违反广发信德在首次公开发行股票时所作的其他一项或多项公开承诺，造成凯发电气或投资者损失的，广发信德将依法赔偿凯发电气或投资者损失			
首次公开发行或再融资时所作承诺	孔祥洲、王伟		公司第一、二大股东、实际控制人对公司填补回报措施能够得到切实履行的相关承诺：（1）不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（2）切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。	2017年07月27日		正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	孔祥洲、王伟		避免同业竞争承诺内容如下：孔祥洲与王伟的主要承诺如下：1、本人目前没有直接或间接从事或参与任何与公司可能构成竞争的业务或活动；2、本人保证今后不直接或间接从事或参与任何对公司构成竞争或可能导致与公司产生竞争的业务或活动，或拥有与公司存在竞争关系的任何经济实体、机构、经济组织的权益，或以其他任何形式取得该经济实体、机构、经济组织的控制权，或在该经济实体、机构、经济组织中担任高级管理人员或核心技术人员；3、本人保证在今后的经营范围和投资方向上避免同公司相同或相似；对公司已经进行建设或拟投资建设的项目，本人将不会进行同样的建设或投资；对与公司可能构成竞争的业务或活动，本人自愿放弃该业务或将该等业务依法转让给公司；4、本人将在法律、法规、规范性文件及上市公司章程所规定的框架内，依法行使股东权利，不以实际控制人地位谋求不正当利益。	2011年11月25日		正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	孔祥洲		为确保公司本次发行摊薄即期回报的填补措施得到切实执行，维护中小投资者利益，公司实际控制人孔祥洲作出如下承诺：“1、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、切实履行公司制定的有关填补回报的相关措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；3、自本承诺出具日至公司本次以简易程序向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会、深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会、深圳证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会、深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺。”	2025年10月14日		正常履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司全体董事、高级管理人员		公司全体董事、高级管理人员对公司本次以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施事宜作出以下承诺：“1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、对本人及公司其他董事、高级管理人员的职务消费行为进行约束；3、不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、由董事会或提名委员会、薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、如公司未来实施股权激励方案，则未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；7、自本承诺出具日至公司本次以简易程序向特定对象发行股票实施完毕前，	2025年10月14日		正常履行中

			若中国证监会、深圳证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会、深圳证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会、深圳证券交易所的最新规定出具补充承诺。”			
股权激励承诺	天津凯发电气股份有限公司、孔祥洲、王伟、王勇、褚飞、张忠杰、王传启、武常岐、方攸同、徐泓、赵勤、温国旺、刘坤		本公司及全体董事、监事保证激励计划草案不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。	2016年12月26日		正常履行中
股权激励承诺	激励计划的106名对象		本公司所有激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予限制性股票或限制性股票解锁安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司	2016年12月26日		正常履行中
股权激励承诺	激励计划的157名对象		本公司所有激励对象承诺，公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予限制性股票或限制性股票解锁安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司	2024年11月21日		正常履行中
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	无					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

## 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

## 五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

公司报告期无合并报表范围发生变化的情况。

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	0
境内会计师事务所注册会计师姓名	杨金山、田翠
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	0
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

是否在审计期间改聘会计师事务所

是 否

为保障公司年度审计工作的顺利推进，综合考虑公司的业务情况和实际需求，参照《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》充分了解会计师事务所基本情况及审计费用报价等因素，公司聘任北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度财务报表及内部控制审计机构。公司已就变更会计师事务所事宜与原聘任会计师事务所进行了充分沟通,原聘任会计师事务所对变更事宜无异议。

更换会计师事务所是否履行审批程序

是 否

聘任、解聘会计师事务所情况说明

（一）审计委员会审议意见

公司于 2025 年 10 月 22 日召开第六届董事会 2025 年审计委员会第五次会议审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，审计委员会认为：北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）具备应有的执业资质、专业胜任能力、投资者保护能力、诚信状况和独立性，为保证公司审计工作的独立性、客观性、公允性，同意聘任兴华为公司 2025 年度财务报表及内部控制审计机构，并同意将该议案提交董事会审议。

（二）董事会的审议和表决情况

公司于 2025 年 10 月 22 日召开第六届董事会第十六次会议，以 9 票同意、0 票反对、0 票弃权审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任兴华担任公司 2025 年度财务报表及内部控制审计机构。

（三）股东会的审议和表决情况

公司于 2025 年 11 月 11 日召开 2025 年第三次临时股东会，审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意聘任兴华担任公司 2025 年度财务报表及内部控制审计机构。

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

报告期内公司聘请内部控制的会计师事务所为北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙），报告期内审计费用连同公司及子公司的财务审计费用合计 140 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

### 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
天津保富	2024年04月25日	3,000	2025年02月27日	2,110.43				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津保富	2022年04月28日	2,000	2023年01月01日	269.46				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津保富	2021年04月28日	4,000	2022年10月25日	1,392.03				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津华凯	2025年04月23日	497.11	2025年06月04日	497.11			凯发向天津市	至主合同项下	否	是

	日		日				中小企业信用融资担保有限公司提供保证反担保	的债务履行期限届满之日后三年止		
天津华凯	2025年04月23日	994.22	2025年07月24日	994.22			凯发向天津市中小企业信用融资担保有限公司提供保证反担保	至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津华凯	2023年04月26日	564.22	2024年02月07日	318.81				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津华凯	2024年04月25日	1,491.33	2025年01月20日	721.56				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津华凯	2024年04月25日	497.11	2025年02月26日	496.93				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津华凯	2024年04月25日	298.27	2025年03月31日	278.63				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
天津华凯	2025年04月23日	497.1	2025年06月09日	458.57				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是
北京南凯	2024年04月25日	2,000	2025年01月03日	1,503.14				至主合同项下的债务履行期限届满之日后	否	是

								三年止			
北京南凯	2024年04月25日	2,000	2025年01月22日	977.26				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是	
天津阿尔法优联	2025年04月23日	500	2025年09月29日	310				至主合同项下的债务履行期限届满之日后三年止	否	是	
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			59,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)						8,347.85	
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			59,000	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)						10,328.15	
公司担保总额 (即前三大项的合计)											
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)			59,000	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)						8,347.85	
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)			59,000	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)						10,328.15	
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例											5.35%

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	自有资金	37,500	0
券商理财产品	自有资金	2,200	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

#### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

#### 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

#### 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	73,940,419	23.24%	1,151,140.00				1,151,140.00	75,091,559	23.46%
1、国家持股			0.00				0.00		
2、国有法人持股			0.00				0.00		
3、其他内资持股	73,940,419	23.24%	1,151,140.00				1,151,140.00	75,091,559	23.46%
其中：境内法人持股			0.00				0.00		
境内自然人持股	73,940,419	23.24%	1,151,140.00				1,151,140.00	75,091,559	23.46%
4、外资持股			0.00				0.00		
其中：境外法人持股			0.00				0.00		
境外自然人持股			0.00				0.00		
二、无限售条件股份	244,260,074	76.76%	688,860.00				688,860.00	244,948,934	76.54%
1、人民币普通股	244,260,074	76.76%	688,860.00				688,860.00	244,948,934	76.54%
2、境内上市的外资股			0.00				0.00		
3、境外上市的外资股			0.00				0.00		
4、其			0.00				0.00		

他									
三、股份总数	318,200,493	100.00%	1,840,000.00				1,840,000.00	320,040,493	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

天津凯发电气股份有限公司第二期限制性股票激励计划授予经第六届董事会第八次会议、2024 年第一次临时股东大会、第六届董事会第十一次会议、第六届监事会第十次会议、第六届董事会第十七次次会议审议通过。第二期限制性股票激励计划向激励对象定向发行 1,840,000 股股票，公司股本总数由 318,200,493 股变更为 320,040,493 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2024 年 9 月 5 日，公司召开第六届董事会薪酬与考核委员会 2024 年第二次会议，审议通过《关于公司〈第二期限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》和《关于公司〈第二期限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》，并提交公司董事会审议。

2、2024 年 9 月 5 日，公司召开第六届董事会第八次会议，审议通过了《关于公司〈第二期限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈第二期限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理公司第二期限制性股票激励计划有关事宜的议案》。

3、2024 年 9 月 5 日，公司召开第六届监事会第七次会议，审议通过了《关于公司〈第二期限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈第二期限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于核实公司〈第二期限制性股票激励计划激励对象名单〉的议案》。

4、2024 年 9 月 6 日至 2024 年 9 月 15 日，公司对本激励计划拟激励对象名单在公司内部进行了公示，公示期内，公司监事会未收到与本激励计划拟激励对象有关的任何异议。2024 年 9 月 19 日，公司披露了《监事会关于第二期限制性股票激励计划激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。

5、2024 年 9 月 23 日，公司 2024 年第一次临时股东会审议并通过了《关于公司〈第二期限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈第二期限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请股东会授权董事会办理公司第二期限制性股票激励计划有关事宜的议案》。公司实施第二期限制性股票激励计划获得批准，董事会被授权确定授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予限制性股票，并办理授予所必需的全部事宜。

6、2024 年 11 月 20 日，公司第六届董事会第十一次会议、第六届监事会第十次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了上述议案，监事会对本次授予限制性股票的激励对象名单进行了核实并发表了核实意见。

7、2025 年 11 月 20 日，公司第六届董事会第十七次会议审议通过了《关于调整第二期限制性股票激励计划第二类限制性股票授予价格的议案》《关于第二期限制性股票激励计划作废部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于第二期限制性股票激励计划第一个归属期归属条件成就的议案》，同意公司将第二期限制性股票激励计划的授予价格由 3.97 元/股调整为 3.87 元/股，并同意作废 20,000 股限制性股票。公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了上述议案，律师事务所出具了法律意见书。

股份变动的过户情况

适用 不适用

北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）于 2025 年 12 月 1 日出具了验资报告（【2025】京会兴验字第 00120004 号），对公司截至 2025 年 11 月 24 日止第二期限制性股票激励计划的第一个归属期第一批认购资金的实收情况进行了审验。经审验，截至 2025 年 11 月 24 日止，公司已收到 153 名激励对象缴纳的第二类限制性股票 1,840,000 股的认购资

金合计人民币 7,120,800.00 元，所有认购款均以货币资金出资。本次股权激励归属的 1,840,000 股股票于 2025 年 12 月 9 日上市，占公司总股本的 0.58%。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

本报告期内，公司实施完成了股权激励归属事项，截至 2025 年 12 月 31 日，公司股本总数增加至 320,040,493 股，摊薄基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标，相关数据可详见本报告第二节“公司简介和主要财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
孔祥洲	38,712,165.00	0.00		38,712,165.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
王伟	13,040,220.00	0.00		13,040,220.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
王勇	6,750,000.00	0.00		6,750,000.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
张忠杰	4,262,490.00	24,000.00		4,286,490.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
赵勤	3,541,275.00	0.00		3,541,275.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
温国旺	3,093,420.00	0.00		3,093,420.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
赵一环	2,958,420.00	986,140.00		3,944,560.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
王传启	1,440,604.00	0.00		1,440,604.00	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
杨翔	116,325	0.00		116,325	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
张晓怡	25,500	0.00		25,500	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
宋金川	0	36,000.00		36,000	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
苏光辉	0	30,000.00		30,000	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售

刘坤	0	30,000.00		30,000	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
赵志锦	0	30,000.00		30,000	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
赵军	0	15,000.00		15,000	高管锁定股	按高管锁定股份的相关规定解除限售
合计	73,940,419.00	1,151,140.00	0.00	75,091,559.00	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

股票及其衍生证券名称	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期	披露索引	披露日期
股票类								
第二期限限制性股票	2025年11月20日	3.87	1,840,000	2025年12月09日	1,840,000		巨潮资讯网	
可转换公司债券、分离交易的可转换公司债券、公司债类								
其他衍生证券类								

报告期内证券发行（不含优先股）情况的说明

天津凯发电气股份有限公司第二期限制性股票激励计划授予经第六届董事会第八次会议、2024年第一次临时股东大会、第六届董事会第十一次会议、第六届监事会第十次会议、第六届董事会第十七次次会议审议通过。第二期限制性股票激励计划向激励对象定向发行 1,840,000 股股票

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

天津凯发电气股份有限公司第二期限制性股票激励计划授予经第六届董事会第八次会议、2024年第一次临时股东大会、第六届董事会第十一次会议、第六届监事会第十次会议、第六届董事会第十七次次会议审议通过。第二期限制性股票激励计划向激励对象定向发行 1,840,000 股股票，公司股本总数由 318,200,493 股变更为 320,040,493 股。上述股权激励计划不影响公司资产、负债结构。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股	18,217	年度报告披露	16,321	报告期末表决权	0	年度报告披露	0	持有特别表决	0
---------	--------	--------	--------	---------	---	--------	---	--------	---

股 东 总 数		日 前 上 一 月 末 普 通 股 东 总 数		权 恢 复 的 优 先 股 东 总 数 (如 有) (参 见 注 9)		日 前 上 一 月 末 表 决 权 恢 复 的 优 先 股 东 总 数 (如 有) (参 见 注 9)		权 股 份 的 股 东 总 数 (如 有)	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)									
股 东 名 称	股 东 性 质	持 股 比 例	报 告 期 末 持 股 数 量	报 告 期 内 增 减 变 动 情 况	持 有 有 限 售 条 件 的 股 份 数 量	持 有 无 限 售 条 件 的 股 份 数 量	质 押 、 标 记 或 冻 结 情 况		
							股 份 状 态	数 量	
孔祥洲	境内自然人	12.85%	41,116,220.00	-10,500,000.00	38,712,165.00	2,404,055	不适用		0
佳都科技集团股份有限公司	境内非国有法人	11.46%	36,686,852.00	36,686,852.00	0.00	36,686,852	不适用		0
淮安中特智慧能源合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	5.25%	16,800,000.00	16,800,000.00	0.00	16,800,000	不适用		0
王伟	境内自然人	4.09%	13,086,960.00	-4,300,000.00	13,040,220.00	46,740	不适用		0
王勇	境内自然人	2.19%	7,000,000.00	-2,000,000.00	6,750,000.00	250,000	不适用		0
张忠杰	境内自然人	1.79%	5,715,320.00	32,000.00	4,286,490.00	1,428,830	不适用		0
茅条玉	境内自然人	1.57%	5,020,000.00	2,920,000.00	0.00	5,020,000	不适用		0
赵勤	境内自然人	1.48%	4,721,700.00	0	3,541,275.00	1,180,425	不适用		0
褚飞	境内自然人	1.34%	4,280,811.00	-5,752,524.00	0.00	4,280,811	不适用		0
温国旺	境内自然人	1.29%	4,124,560.00	0	3,093,420.00	1,031,140	质押		1,883,000.00
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况 (如有) (参见注 4)	不适用								
上述股东关联关系或一致行动的说明	不适用								
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用								

前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
佳都科技集团股份有限公司	36,686,852.00	人民币普通股	36,686,852.00
淮安中特智慧能源合伙企业（有限合伙）	16,800,000.00	人民币普通股	16,800,000.00
孔祥洲	10,279,055.00	人民币普通股	10,279,055.00
天津凯发电气股份有限公司回购专用证券账户	5,300,149.00	人民币普通股	5,300,149.00
茅条玉	5,000,000.00	人民币普通股	5,000,000.00
长城人寿保险股份有限公司—自有资金	4,000,000.00	人民币普通股	4,000,000.00
褚飞	3,869,398.00	人民币普通股	3,869,398.00
吴仁德	3,865,102.00	人民币普通股	3,865,102.00
王伟	3,271,740.00	人民币普通股	3,271,740.00
刘龙	2,750,000.00	人民币普通股	2,750,000.00
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	无		
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

公司不存在控股股东、存在实际控制人

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

### 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

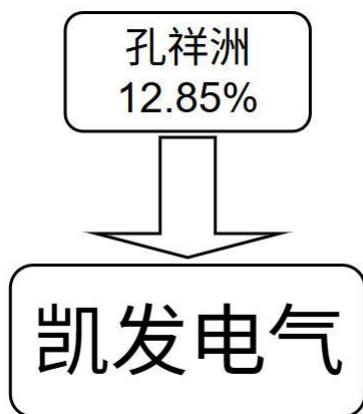
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
孔祥洲	本人	中国	否
主要职业及职务	孔祥洲先生，1961年生，中国国籍，无境外永久居留权，高级工程师，毕业于西南交通大学电机系铁道电气化专业，本科学历。曾任中铁电气化勘测设计研究院接触网设计项目负责人、中铁电气化勘测设计研究院接触网科科长、中铁电气化勘测设计研究院副院长兼电力牵引研究所副所长、凯发有限执行董事。现任公司董事长，北京南凯、北京瑞凯、凯发中特董事及天津华凯、天津优联董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
佳都科	陈娇	2001年09月30日	2,132,599,261	人工智能算法软件的技术开发与技术服务;物联网技术

技集团 股份有 限公司				研究开发;计算机硬件的研究、开发;电子、通信与自动控制技术研究、开发;计算机技术开发、技术服务;信息系统集成服务;通信线路和设备的安装;技术进出口;网络技术的研究、开发;广播电视及信号设备的安装;智能化安装工程服务;商品批发贸易(许可审批类商品除外);商品零售贸易(许可审批类商品除外);安全技术防范系统设计、施工、维修;货物进出口(专营专控商品除外);计算机网络系统工程服务;电子工业专用设备制造;计算机应用电子设备制造;电子元件及组件制造;电子设备工程安装服务;电子产品零售;跨地区增值电信服务(业务种类以《增值电信业务经营许可证》载明内容为准)
-------------------	--	--	--	---

## 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月22日
审计机构名称	北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	（2026）京会兴审字第 00120054 号
注册会计师姓名	杨金山 田翠

审计报告正文

#### 审 计 报 告

（2026）京会兴审字第 00120054 号

天津凯发电气股份有限公司全体股东：

- 审计意见

我们审计了天津凯发电气股份有限公司（以下简称凯发电气）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了凯发电气 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

- 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于凯发电气，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

- 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在本期财务报表审计中识别出的关键审计事项如下：

1、营业收入确认	
请参阅财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”、（三十四）所述的会计政策与财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”、（四十）。	
<b>关键审计事项</b>	<b>审计中的应对</b>
2025 年，凯发电气合并财务报表中营业收入为人民币 270,132.37 万元，凯发电气的收入主要来自接触网工程、供电及自动化系统、轨道交通综合监控及安防产品等。由于收入是凯发电气的关键业绩指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，因此，我们将其认定为关键审计事项。	我们针对收入确认执行的审计程序主要包括： 1、了解、评估并测试与收入确认相关的关键内部控制； 2、选取样本，获取合同，分析评价公司实际执行的收入确认政策是否符合企业会计准则； 3、结合产品类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断本期销售收入金额及毛利率变动的合理性； 4、抽样检查与收入确认相关的支持性文件，包括检查合同或订单、发运单、客户签收单或验收单、回款单据及客户结算单据等，评价相关收入确认的真实性和准确性； 5、结合应收账款，选择主要客户执行函证程序； 6、对资产负债表日前后记录的收入交易进行截止测试。

2、应收账款减值	
请参阅财务报表附注“三、重要会计政策和会计估计”、（十四）所述的会计政策与财务报表附注“五、合并财务报表项目注释”、（四）。	
<b>关键审计事项</b>	<b>审计中的应对</b>
截至 2025 年 12 月 31 日，凯发电气应收账款期末余额 85,780.53 万元，计提坏账准备金额 22,399.40 万元，账面净值 63,381.14 万元，占期末总资产比率为 16.97%，账面价值较高。应收账款的可回收性取决于管理层基于应收款的账龄、是否存在回款纠纷、以往付款历史或者其他影响对方信用的信息的获取以及判断，若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账损失，对财务报表影响较为重大，因此我们将其认定为关键审计事项。	我们针对应收账款的减值执行的审计程序主要包括： 1、了解及测试凯发电气与应收账款坏账准备相关的内部控制； 2、分析凯发电气应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、单独计提坏账准备的判断等； 3、通过分析凯发电气应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行大部分应收账款有效函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性； 4、对于管理层按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，结合信用风险特征及账龄分析，评价管理层坏账准备计提的合理性。

•

凯发电气管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括凯发电气 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

- **管理层和治理层对财务报表的责任**

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估凯发电气的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算凯发电气、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督凯发电气的财务报告过程。

- **注册会计师对财务报表审计的责任**

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4.对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对凯发电气持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致凯发电气不能持续经营。

5.评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6.就凯发电气中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

北京兴华会计师事务所  
（特殊普通合伙）

中国注册会计师：杨金山  
（项目合伙人）

中国·北京  
二〇二六年四月二十二日

中国注册会计师：田 翠

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：天津凯发电气股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,208,145,141.85	871,733,480.72
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	90,001,736.51	64,010,001.00
衍生金融资产		
应收票据	18,700,478.35	105,479,258.59
应收账款	633,811,370.79	629,208,450.34
应收款项融资	155,243,145.05	
预付款项	47,754,494.77	40,785,274.86
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	22,383,866.88	24,254,679.62
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	667,337,655.26	672,054,472.11
其中：数据资源		
合同资产	197,664,489.19	206,517,874.92
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	51,994,078.08	47,975,632.04
流动资产合计	3,093,036,456.73	2,662,019,124.20
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资		
其他权益工具投资	10,332,723.26	608,651.22
其他非流动金融资产		
投资性房地产	83,414,606.34	91,952,180.57
固定资产	296,807,227.48	264,911,218.12
在建工程	5,245,545.44	4,658,148.04
生产性生物资产		

油气资产		
使用权资产	83,304,260.29	60,368,263.50
无形资产	50,315,103.80	50,679,081.84
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	6,488,420.59	22,195.80
长期待摊费用	2,422,707.84	3,316,909.92
递延所得税资产	48,207,183.79	40,610,939.95
其他非流动资产	54,779,691.99	32,948,955.55
非流动资产合计	641,317,470.82	550,076,544.51
资产总计	3,734,353,927.55	3,212,095,668.71
流动负债：		
短期借款	119,983,681.97	143,549,505.35
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	18,752,389.78	22,439,305.00
应付账款	453,479,176.74	340,830,802.98
预收款项	0.00	0.00
合同负债	682,869,919.22	481,585,574.82
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	101,428,556.94	87,835,182.25
应交税费	28,300,502.29	28,829,966.87
其他应付款	122,412,719.59	107,411,914.09
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	38,493,137.69	26,395,926.37
其他流动负债	52,146,498.48	8,153,516.91
流动负债合计	1,617,866,582.70	1,247,031,694.64
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	42,659,326.00	29,763,267.43
应付债券		

其中：优先股		
永续债		
租赁负债	49,127,369.33	36,127,536.39
长期应付款		
长期应付职工薪酬	54,110,890.90	57,444,375.52
预计负债	5,093,554.71	6,465,228.55
递延收益	19,346,115.81	22,204,888.62
递延所得税负债	72,591.39	129,893.36
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	170,409,848.14	152,135,189.87
负债合计	1,788,276,430.84	1,399,166,884.51
所有者权益：		
股本	320,040,493.00	318,200,493.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	553,262,120.43	524,607,332.28
减：库存股	20,015,156.82	20,015,156.82
其他综合收益	69,380,070.88	5,223,755.07
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	67,427,896.89	67,427,896.89
一般风险准备		
未分配利润	938,663,178.69	899,805,110.94
归属于母公司所有者权益合计	1,928,758,603.07	1,795,249,431.36
少数股东权益	17,318,893.64	17,679,352.84
所有者权益合计	1,946,077,496.71	1,812,928,784.20
负债和所有者权益总计	3,734,353,927.55	3,212,095,668.71

法定代表人：孔祥洲 主管会计工作负责人：赵军 会计机构负责人：刘杰

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	178,952,867.44	229,265,680.79
交易性金融资产	32,000,000.00	22,000,000.00
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	6,578,859.96	64,722,835.35
应收账款	460,418,365.72	479,674,665.00
应收款项融资	113,188,516.07	0.00
预付款项	28,498,579.85	24,114,510.78
其他应收款	33,704,454.56	13,641,298.51
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
存货	340,196,362.53	379,233,975.55

其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	38,221,844.65	51,421,492.64
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	15,659,995.71	25,763,762.59
流动资产合计	1,247,419,846.49	1,289,838,221.21
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	540,190,280.16	524,937,337.81
其他权益工具投资	666,666.00	0.00
其他非流动金融资产	0.00	0.00
投资性房地产	83,414,606.34	90,887,928.14
固定资产	78,566,873.55	83,926,851.24
在建工程	1,089,479.98	744,182.92
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	0.00	0.00
无形资产	8,478,383.16	9,225,751.74
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	2,318,561.23	3,108,616.63
递延所得税资产	40,017,726.05	33,966,576.28
其他非流动资产	25,026,609.44	2,038,824.55
非流动资产合计	779,769,185.91	748,836,069.31
资产总计	2,027,189,032.40	2,038,674,290.52
流动负债：		
短期借款	20,000,000.00	9,900,000.00
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	48,194,389.78	62,028,305.00
应付账款	279,165,680.62	293,020,842.36
预收款项	0.00	0.00
合同负债	279,906,785.96	269,681,510.66
应付职工薪酬	19,556,924.52	19,081,419.89
应交税费	1,490,586.96	4,760,096.05
其他应付款	3,463,848.26	6,961,671.80
其中：应付利息	0.00	0.00

应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	1,562,082.00	1,450,000.00
其他流动负债	8,524,423.89	7,228,276.86
流动负债合计	661,864,721.99	674,112,122.62
非流动负债：		
长期借款	37,644,326.00	27,550,000.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	0.00	0.00
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	0.00
递延收益	19,317,365.81	22,161,138.62
递延所得税负债	0.00	0.00
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	56,961,691.81	49,711,138.62
负债合计	718,826,413.80	723,823,261.24
所有者权益：		
股本	320,040,493.00	318,200,493.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	552,983,640.83	524,321,323.43
减：库存股	20,015,156.82	20,015,156.82
其他综合收益	0.00	0.00
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	67,427,896.89	67,427,896.89
未分配利润	387,925,744.70	424,916,472.78
所有者权益合计	1,308,362,618.60	1,314,851,029.28
负债和所有者权益总计	2,027,189,032.40	2,038,674,290.52

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,686,074,441.45	2,212,161,090.62
其中：营业收入	2,686,074,441.45	2,212,161,090.62
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,570,964,838.09	2,108,824,508.00
其中：营业成本	2,040,527,842.86	1,653,448,782.23
利息支出		

手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	8,068,480.83	6,290,851.90
销售费用	110,636,775.39	99,967,041.63
管理费用	279,837,441.59	240,917,329.32
研发费用	128,533,773.91	108,324,185.49
财务费用	3,360,523.51	-123,682.57
其中：利息费用	6,395,977.01	7,118,129.55
利息收入	15,128,860.63	16,499,086.16
加：其他收益	23,730,799.18	35,052,248.01
投资收益（损失以“-”号填列）	2,177,764.01	235,075.04
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-34,377,350.00	-15,182,432.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-10,566,675.96	-6,986,097.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,699,219.08	-131,102.68
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	97,773,359.67	116,324,273.40
加：营业外收入	1,056,008.50	871,377.28
减：营业外支出	181,986.85	4,257,696.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	98,647,381.32	112,937,954.26
减：所得税费用	37,056,203.44	29,660,009.28
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	61,591,177.88	83,277,944.98
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	61,591,177.88	83,277,944.98
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	70,392,982.15	93,892,440.34

2.少数股东损益	-8,801,804.27	-10,614,495.36
六、其他综合收益的税后净额	64,065,585.10	-24,037,113.05
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	64,156,315.81	-24,037,113.05
(一)不能重分类进损益的其他综合收益	7,901,822.36	755,162.03
1.重新计量设定受益计划变动额	7,901,822.36	755,162.03
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二)将重分类进损益的其他综合收益	56,254,493.45	-24,792,275.08
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	56,254,493.45	-24,792,275.08
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-90,730.71	
七、综合收益总额	125,656,762.98	59,240,831.93
归属于母公司所有者的综合收益总额	134,549,297.96	69,855,327.29
归属于少数股东的综合收益总额	-8,892,534.98	-10,614,495.36
八、每股收益：		
(一)基本每股收益	0.22	0.3
(二)稀释每股收益	0.22	0.3

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：孔祥洲  主管会计工作负责人：赵军  会计机构负责人：刘杰

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	489,997,402.87	483,254,724.41
减：营业成本	349,413,996.43	339,296,700.93
税金及附加	5,531,306.22	3,842,568.67
销售费用	29,511,703.78	31,444,044.31
管理费用	60,201,270.64	50,283,358.48
研发费用	46,519,449.36	39,012,763.12
财务费用	-951,852.89	-140,099.00
其中：利息费用	1,244,401.72	1,850,963.79
利息收入	2,508,684.92	2,740,826.10

加：其他收益	18,979,190.79	27,567,486.39
投资收益（损失以“－”号填列）	1,273,549.22	285,582.43
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-26,268,773.95	-25,779,973.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-3,594,864.78	-7,630,683.41
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-15,020.17	-6,922.13
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	-9,854,389.56	13,950,877.83
加：营业外收入	267,028.99	148,105.56
减：营业外支出	128,395.25	3,652,384.84
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	-9,715,755.82	10,446,598.55
减：所得税费用	-4,259,942.14	157,532.36
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	-5,455,813.68	10,289,066.19
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-5,455,813.68	10,289,066.19
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		

六、综合收益总额	-5,455,813.68	10,289,066.19
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,108,294,968.02	2,375,441,027.62
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	61,128,749.88	112,341,669.33
收到其他与经营活动有关的现金	90,430,754.56	81,578,607.49
经营活动现金流入小计	3,259,854,472.46	2,569,361,304.44
购买商品、接受劳务支付的现金	1,641,908,403.93	1,325,500,475.94
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	804,615,741.78	734,211,279.25
支付的各项税费	88,043,912.16	69,605,601.97
支付其他与经营活动有关的现金	203,290,479.53	188,481,505.04
经营活动现金流出小计	2,737,858,537.40	2,317,798,862.20
经营活动产生的现金流量净额	521,995,935.06	251,562,442.24
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	2,177,764.01	735,246.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,002,848.75	38,386.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	495,178,921.00	140,000,000.00
投资活动现金流入小计	500,359,533.76	140,773,633.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	77,357,896.33	60,739,381.33
投资支付的现金	33,950,849.33	0.00
质押贷款净增加额		

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	-3,442,102.19	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	521,168,920.00	194,010,001.00
投资活动现金流出小计	629,035,563.47	254,749,382.33
投资活动产生的现金流量净额	-128,676,029.71	-113,975,749.26
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	16,470,800.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	9,350,000.00	0.00
取得借款收到的现金	141,493,882.65	191,162,772.78
收到其他与筹资活动有关的现金	4,000,000.00	0.00
筹资活动现金流入小计	161,964,682.65	191,162,772.78
偿还债务支付的现金	149,648,298.03	165,334,722.30
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	36,088,595.66	44,328,667.79
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	0.00	0.00
支付其他与筹资活动有关的现金	33,746,169.84	53,436,884.49
筹资活动现金流出小计	219,483,063.53	263,100,274.58
筹资活动产生的现金流量净额	-57,518,380.88	-71,937,501.80
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	52,104,251.21	-20,837,165.06
五、现金及现金等价物净增加额	387,905,775.68	44,812,026.12
加：期初现金及现金等价物余额	719,480,078.48	674,668,052.36
六、期末现金及现金等价物余额	1,107,385,854.16	719,480,078.48

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	506,694,152.06	527,405,687.06
收到的税费返还	7,000,132.33	4,793,236.91
收到其他与经营活动有关的现金	77,005,103.21	47,413,128.98
经营活动现金流入小计	590,699,387.60	579,612,052.95
购买商品、接受劳务支付的现金	293,049,847.47	219,300,272.27
支付给职工以及为职工支付的现金	97,074,223.41	94,538,812.07
支付的各项税费	35,053,829.71	24,286,568.15
支付其他与经营活动有关的现金	105,733,043.52	109,179,661.32
经营活动现金流出小计	530,910,944.11	447,305,313.81
经营活动产生的现金流量净额	59,788,443.49	132,306,739.14
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	0.00	0.00
取得投资收益收到的现金	1,273,549.22	285,582.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,048.05	18,886.24
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	447,668,920.00	76,000,000.00
投资活动现金流入小计	448,950,517.27	76,304,468.67
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	2,795,485.06	10,155,563.40
投资支付的现金	39,350,849.33	0.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	457,668,920.00	96,000,000.00
投资活动现金流出小计	499,815,254.39	106,155,563.40
投资活动产生的现金流量净额	-50,864,737.12	-29,851,094.73
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	7,120,800.00	0.00
取得借款收到的现金	31,656,408.00	53,415,610.41
收到其他与筹资活动有关的现金	0.00	0.00
筹资活动现金流入小计	38,777,208.00	53,415,610.41
偿还债务支付的现金	11,350,000.00	90,092,450.41
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	32,779,316.12	41,958,837.71
支付其他与筹资活动有关的现金	0.00	20,015,156.82
筹资活动现金流出小计	44,129,316.12	152,066,444.94
筹资活动产生的现金流量净额	-5,352,108.12	-98,650,834.53
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-40,488.00	-39,001.00
五、现金及现金等价物净增加额	3,531,110.25	3,765,808.88
加：期初现金及现金等价物余额	161,841,375.04	158,075,566.16
六、期末现金及现金等价物余额	165,372,485.29	161,841,375.04

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	524,607,332.28	20,151,568.2	5,223,755.07	0.00	67,427,896.89	0.00	899,805,110.94		1,795,249,431.36	17,679,352.84	1,812,928,784.20
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	524,607,332.28	20,151,568.2	5,223,755.07	0.00	67,427,896.89	0.00	899,805,110.94		1,795,249,431.36	17,679,352.84	1,812,928,784.20
三、	1,84	0.00	0.00	0.00	28,6	0.00	64,1	0.00	0.00	0.00	38,8		133,	-	133,

本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-” 号填 列)	0,00 0.00				54,7 88.1 5		56,3 15.8 1				58,0 67.7 5		509, 171. 71	360, 459. 20	148, 712. 51
(一) 综 合 收 益 总 额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	64,1 56,3 15.8 1	0.00	0.00	0.00	70,3 92,9 82.1 5		134, 549, 297. 96	- 8,89 2,53 4.98	125, 656, 762. 98
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	1,84 0,00 0.00	0.00	0.00	0.00	28,6 54,7 88.1 5	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		30,4 94,7 88.1 5	8,53 2,07 5.78	39,0 26,8 63.9 3
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	1,84 0,00 0.00	0.00	0.00	0.00	19,8 35,9 36.0 0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		21,6 75,9 36.0 0	9,35 0,00 0.00	31,0 25,9 36.0 0
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额	0.00	0.00	0.00	0.00	8,81 8,85 2.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		8,81 8,85 2.15	111, 496. 49	8,93 0,34 8.64
4. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	- 929, 420. 71	- 929, 420. 71
(三) 利 润 分 配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 31,5 34,9 14.4 0		- 31,5 34,9 14.4 0	0.00	- 31,5 34,9 14.4 0
1. 提 取 盈 余	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

公积															
2. 提取一般风险准备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		- 31,5 34,9 14.4 0	0.00	- 31,5 34,9 14.4 0
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

综合收益结转留存收益															
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	320,040,493.00	0.00	0.00	0.00	553,262,120.43	20,015,156.82	69,380,070.88	0.00	67,427,896.89	0.00	938,663,178.69		1,928,758.60	17,318,893.64	1,946,077.49

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	520,322,707.82	0.00	29,260,868.12	0.00	66,398,990.27	0.00	847,049,451.14		1,781,232,510.35	28,259,643.07	1,809,492,115.342
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	520,322,707.82	0.00	29,260,868.12	0.00	66,398,990.27	0.00	847,049,451.14		1,781,232,510.35	28,259,643.07	1,809,492,115.342
三、	0.00	0.00	0.00	0.00	4,28	20,0	-	0.00	1,02	0.00	52,7		14,0	-	3,43

本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					4,624.46	15,156.82	24,037.15		8,906.62		55,659.80		16,921.01	10,580.23	6,630.78
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-24,037.15	0.00	0.00	0.00	93,892.44		69,855.39	-10,614.49	59,240.83
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	4,284.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		4,284.62	34,205.13	4,318.82
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	4,284.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		4,284.62	34,205.13	4,318.82
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,028.90	0.00	-41,136.78		-40,107.82	0.00	-40,107.82
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,028.90	0.00	-1,028.90		0.00	0.00	0.00
2.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40,107,873.92	-40,107,873.92	0.00	-40,107,873.92
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,015,156.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-20,015,156.82	0.00	-20,015,156.82
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

留存收益															
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,015,156.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		-20,015,156.82	0.00	-20,015,156.82
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
四、本期末余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	524,607,332.28	20,015,156.82	5,223,755.07	0.00	67,427,896.89	0.00	899,805,110.94		1,795,249,431.36	17,679,352.84	1,812,928,784.20

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	524,321,323.43	20,015,156.82	0.00	0.00	67,427,896.89	424,916,472.78	0.00	1,314,851,029.28
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	524,321,323.43	20,015,156.82	0.00	0.00	67,427,896.89	424,916,472.78	0.00	1,314,851,029.28

期初余额												
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	1,840,000.00	0.00	0.00	0.00	28,662,317.40	0.00	0.00	0.00	0.00	36,990,728.08	0.00	-6,488,410.68
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-5,455,813.68	0.00	-5,455,813.68
（二）所有者投入和减少资本	1,840,000.00	0.00	0.00	0.00	28,662,317.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	30,502,317.40
1. 所有者投入的普通股	1,840,000.00	0.00	0.00	0.00	19,835,936.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,675,936.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	8,826,381.40	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,826,381.40
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-31,534,914.40	0.00	-31,534,914.40
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 31,534,914.40	0.00	- 31,534,914.40
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	320,040,493.00	0.00	0.00	0.00	552,983,640.83	20,015,156.82	0.00	0.00	67,427,896.89	387,925,744.70	0.00	1,308,362,618.60

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	520,002,493.84	0.00	0.00	0.00	66,398,990.27	455,764,187.13	0.00	1,360,366,164.24
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	520,002,493.84	0.00	0.00	0.00	66,398,990.27	455,764,187.13	0.00	1,360,366,164.24
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填）	0.00	0.00	0.00	0.00	4,318,829.59	20,015,156.82	0.00	0.00	1,028,906.62	-30,847,714.35	0.00	-45,515,134.96

列)												
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,289,066.19	0.00	10,289,066.19
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	4,318,829.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,318,829.59
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	4,318,829.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,318,829.59
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,028,906.62	-41,136,780.54	0.00	-40,107,873.92
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,028,906.62	-1,028,906.62	0.00	0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-40,107,873.92	0.00	-40,107,873.92
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

(四) 所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,015,156.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-20,015,156.82
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	20,015,156.82	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-20,015,156.82
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

期使用												
(六)其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	318,200,493.00	0.00	0.00	0.00	524,321,323.43	20,015,156.82	0.00	0.00	67,427,896.89	424,916,472.78	0.00	1,314,851,029.28

### 三、公司基本情况

天津凯发电气股份有限公司（以下简称贵公司或公司）系由天津新技术产业园区凯发电气成套设备有限公司整体变更设立的股份有限公司。2014年11月6日，经中国证券监督管理委员会证监许可[2014]1183号文批复，公司首次公开发行人民币普通股1,700.00万股，每股面值1元，并于2014年12月3日在创业板上市，股票简称凯发电气，股票代码300407，发行后总股本6,800.00万股。

根据贵公司2014年度股东会决议和修改后的章程规定，公司以截止2014年12月31日总股本6,800.00万股为基数，以资本公积转增股本，向全体股东每10股转增10股，共计转增6,800.00万股，增加注册资本（股本）人民币6,800.00万元，变更后注册资本为人民币13,600.00万元。上述注册资本（股本）业经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了（2015）京会兴验字第05010006号验资报告。

根据贵公司2015年度股东会决议和修改后的章程规定，公司以截止2015年12月31日总股本13,600.00万股为基数，以资本公积转增股本，向全体股东每10股转增10股，共计转增13,600.00万股，增加注册资本（股本）人民币13,600.00万元，变更后注册资本为人民币27,200.00万元。上述注册资本（股本）业经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了（2016）京会兴验字第53000004号验资报告。

2016年7月26日，公司完成相关工商变更登记手续并取得天津滨海新区市场和监督管理局换发的《营业执照》，按照工商部门新的营业执照办理要求，营业执照、组织机构代码证、税务登记证使用统一社会信用代码。公司的统一社会信用代码：91120000718267900Y。

根据贵公司第三届董事会第二十四次会议决议公告、2017年第一次临时股东大会决议公告及公司章程修正案，批准107位员工以货币资金出资方式出资，新增股东按每股9.21元的价格进行增资。公司实际由106位员工以货币资金资金认购350.00万股，出资金额为3,223.50万元，其中增加注册资本（股本）350.00万元，其余2,873.50万元计入资本公积。变更后注册资本（股本）为人民币27,550.00万元。上述注册资本业经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了（2017）京会兴验字第05000001号验资报告。

根据贵公司2017年第一次临时股东会授权，公司于2017年12月28日召开第四届董事会第四次会议，会议审议通过了《关于公司首期限制性股票激励计划预留部分授予事项的议案》，公司申请增加注册资本（股本）88.00万元，按照公司第四届董事会第四次会议决议中审议通过的《关于公司首期限制性股票激励计划预留部分授予事项的议案》，公司批准2位员工以货币资金方式出资，新增股东按5.53元/股的价格进行增资。公司2位员工以货币资金认购88.00万股，出资金额为486.64万元，其中增加注册资本（股本）88.00万元，剩余398.64万元计入资本公积。变更后注册资本为人民币27,638.00万元。上述注册资本业经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并出具了（2018）京会兴验字第05000001号验资报告。截至2018年12月31日，公司注册资本为人民币27,638.00万元，股本为27,638.00万股。

根据贵公司第三届董事会第二十九次会议及 2016 年年度股东会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2018]604 号《关于核准天津凯发电气股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》核准，同意贵公司向社会公开发行面值总额 349,894,800.00 元可转换公司债券，期限 5 年（即自 2018 年 7 月 27 日至 2023 年 7 月 27 日），认购资金实收情况业经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2018 年 8 月 2 日出具（2018）京会兴验字第 05000007 号验资报告。

2019 年至 2023 年，公司共有 3,383,742 张面值为人民币 100.00 元的“凯发转债”转为贵公司 A 股普通股，合计转股数量 41,820,493 股，增加注册资本（股本）人民币 41,820,493.00 元；业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2023 年 10 月 16 日出具信会师报字[2023]第 ZB11443 号验资报告。

2025 年，公司股权激励计划条件达成，符合行权条件的激励对象进行行权，共计行权股份数量为 1,840,000 股，变更后的注册资本为人民币 320,040,493.00 元，股本为人民币 320,040,493.00 元；业经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于 2025 年 12 月 1 日出具（2015）京会兴验字第 00120004 验资报告。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为 320,040,493.00 元，股本为人民币 320,040,493.00 元。

公司注册地址：天津新产业园区华苑产业区物华道 8 号

本公司实际从事的主要经营活动为：铁路、城市轨道交通及电力系统自动化产品、综合监控系统、工业自动化系统、机车车辆辅助控制系统、监测及诊断系统、直流开关柜及配件、接触网系统及零部件、软件产品的研发、制造、销售、工程安装和服务；计算机及机电一体化系统集成；技术咨询服务；进出口业务；安全技术防范系统工程设计、施工；自有房屋租赁；物业服务；汽车及配件销售（不含小轿车）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。

本公司的实际控制人为孔祥洲。

#### • 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 22 日批准报出。

## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

公司根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（统称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》(2023 年修订)的披露规定编制财务报表。

### 2、持续经营

公司对报告期末起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项或情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了报告期公司的财务状况、经营成果、现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

### 3、营业周期

本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
本期实际核销的应收账款情况	金额大于 100 万元
账龄超过一年且金额重要的预付款项	金额大于 200 万元
重要的在建工程	预算大于 100 万元
账龄超过一年的重要应付账款	金额大于 200 万元
账龄超过一年的重要合同负债	金额大于 300 万元
账龄超过一年的重要其他应付款	金额大于 100 万元

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 分步实现企业合并过程中的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理

- (1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- (2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- (3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- (4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

## 2. 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

本公司在企业合并中取得的资产和负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

对于通过多次交易最终实现企业合并的，属于一揽子交易的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于一揽子交易的，在取得控制权日，按照下列步骤进行会计处理：

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

## 3. 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

购买日是指本公司实际取得对被购买方控制权的日期，即被购买方的净资产或生产经营决策的控制权转移给本公司的日期。同时满足下列条件时，本公司一般认为实现了控制权的转移：

- ①企业合并合同或协议已获本公司内部权力机构通过。
- ②企业合并事项需要经过国家有关主管部门审批的，已获得批准。
- ③已办理了必要的财产权转移手续。
- ④本公司已支付了合并价款的大部分，并且有能力、有计划支付剩余款项。
- ⑤本公司实际上已经控制了被购买方的财务和经营政策，并享有相应的利益、承担相应的风险。

合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债按公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

通过多次交换交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，购买日对这部分其他综合收益不作处理，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入留存收益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### 4. 为合并发生的相关费用

为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

### 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

#### 1. 控制的判断标准

控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

#### 2. 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。合并范围包括本公司和子公司。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

#### 3. 合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余仍冲减少数股东权益。

#### 1. 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

#### 2. 处置子公司或业务

##### • 一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### • 分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

1. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
2. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
3. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
4. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### 3. 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### 4. 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款，与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，应该首先判断所有参与方或参与方组合是否集体控制该安排，其次判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务确定合营安排的分类。合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
2. 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将库存现金以及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指持有的期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金及价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### 1. 外币业务折算

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额计入当期损益或其他综合收益。

## 2. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的汇率。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益项目下单独列示“外币报表折算差额”项目。

处置境外经营时，将资产负债表中其他综合收益项目下列示的、与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自其他综合收益项目转入处置当期损益；部分处置境外经营的，按处置的比例计算处置部分的外币财务报表折算差额，转入处置当期损益。

## 11、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### 1. 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即从其账户和资产负债表内予以转销：

(1) 收取金融资产现金流量的权利届满；

(2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且(a)实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或(b)虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。常规方式买卖金融资产，是指按照合同条款的约定，在法规或通行惯例规定的期限内收取或交付金融资产。交易日，是指本公司承诺买入或卖出金融资产的日期。

### 2. 金融资产分类和计量

本公司的金融资产于初始确认时根据本公司企业管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

(1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。此类金融资产主要包含货币资金、应收账款、应收票据、其他应收款、债权投资和长期应收款等。本公司将自资产负债表日起一年内到期的债权投资和长期应收款列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的债权投资列报为其他流动资产。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

①以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。此类金融资产包括应收款项融资和其他债权投资。自资产负债表日起一年内到期的其他债权投资列报为一年内到期的非流动资产，原到期日在一年以内的其他债权投资列报为其他流动资产。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本公司不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入(明确作为投资成本部分收回的股利收入除外)计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。此类金融资产列报为其他权益工具投资。

(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，所有公允价值变动计入当期损益。此类金融资产列报为交易性金融资产，自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的列报为其他非流动金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司可将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，该指定一经作出不得撤销。

### 3. 金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、其他金融负债、被指定为有效套期工具的衍生工具。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

满足下列条件之一的，属于交易性金融负债：承担相关金融负债的目的主要是为了在近期内出售或回购；属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证

据表明企业近期采用短期获利方式模式；属于衍生工具，但是，被指定且为有效套期工具的衍生工具、符合财务担保合同的衍生工具除外。交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。

(2) 其他金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

#### 4. 金融工具的公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以主要市场的价格计量相关资产或负债的公允价值，不存在主要市场的，本公司以最有利市场的价格计量相关资产或负债的公允价值。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

主要市场，是指相关资产或负债交易量最大和交易活跃程度最高的市场；最有利市场，是指在考虑交易费用和运输费用后，能够以最高金额出售相关资产或者以最低金额转移相关负债的市场。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

##### ① 估值技术

本公司采用在当期情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。本公司使用与其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值，使用多种估值技术计量公允价值的，考虑各估值结果的合理性，选取在当期情况下最能代表公允价值的金额作为公允价值。

本公司在估值技术的应用中，优先使用相关可观察输入值，只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。可观察输入值，是指能够从市场数据中取得的输入值。该输入值反映了市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用的假设。不可观察输入值，是指不能从市场数据中取得的输入值。该输入值根据可获得的的市场参与者在对相关资产或负债定价时所使用假设的最佳信息取得。

##### ② 公允价值层次

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二

层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 5.金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资、《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产、租赁应收款、以公允价值计量且其变动计入当期损益以外的贷款承诺、以及财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）等进行减值处理并确认损失准备。

### 1. 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。

信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于本公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，应按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产

对于应收票据、应收账款、应收款项融资及合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，或当单项计提应收款项无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收款项划分若

干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据见本节“五-12 应收票据”、“五-13 应收账款”、“五-14 应收款项融资”、“五-16 合同资产”。

对于划分为组合的应收票据、应收款项融资及合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

#### 其他应收款

对于其他应收款，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，或当单项计提应收款项无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对其他应收款划分若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据见本节“五-15 其他应收款”。

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 2. 信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

## 3. 已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### 4. 预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### 5. 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 6. 金融工具抵消

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

#### 7. 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

#### 8. 金融资产转移

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

## 12、应收票据

### 1. 应收票据预期信用损失的确定方法及会计处理方法

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收票据单项计提坏账准备。

除单项计提坏账准备的应收票据之外，或当单项应收票据无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据组合 1：银行承兑汇票

应收票据组合 2：商业承兑汇票

组合名称	确定组合的依据	计提方法
组合 1：银行承兑汇票	承兑人具有较高的信用评级，历史上未发生票据违约	不计提坏账准备
组合 2：商业承兑汇票	相较于银行承兑汇票，信用损失风险较高	划入账龄组合，按照账龄组合计提坏账准备

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

应收票据的账龄自确认之日起计算。

**13、应收账款**

1. 应收账款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收账款单项计提坏账准备。

除单项计提坏账准备的应收账款之外，或当单项应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收账款划分组合，在组合基础上计算坏账准备。对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收账款组合 1：非关联方往来组合

应收账款组合 2：关联方往来组合

3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

应收账款的账龄自确认之日起计算/逾期天数自信用期满之日起计算。

#### 14、应收款项融资

应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见本节“五-11 金融工具 5、金融资产减值”。

##### 2、按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收款项融资组合 1：应收票据

应收款项融资组合 2：应收账款

##### 3、基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

应收款项融资的账龄自确认之日起计算。

#### 15、其他应收款

##### 1. 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该其他应收款单项计提坏账准备。

除单项计提坏账准备的其他应收款之外，或当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对其他应收款划分组合，在组合基础上计算坏账准备。对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

##### 2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

其他应收款组合 1：非关联方往来组合

其他应收款组合 2：关联方往来组合

##### 3. 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

其他应收款的账龄自确认之日起计算。详见：本节“五-13 应收账款 3.基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法”。

#### 16、合同资产

##### 1. 合同资产的确认方法及标准

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的，确认为合同资产。本公司拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

#### 1. 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司对合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本节“五-11 金融工具 5、金融资产减值”。

### 17、存货

#### 1. 存货的分类

存货分类为：原材料、在产品、合同履约成本、库存商品等。

#### 2. 取得和发出存货的计价方法

取得存货时按照成本进行计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。

存货发出时按加权平均法计价。

#### 3. 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日按成本与可变现净值孰低计量，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，以合同价格作为其可变现净值的计量基础；如果持有存货的数量多于销售合同订购数量，超出部分的存货可变现净值以一般销售价格为计量基础。用于出售的材料等，以市场价格作为其可变现净值的计量基础。

需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值。如果用其生产的产成品的可变现净值高于成本，则该材料按成本计量；如果材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本，则该材料按可变现净值计量，按其差额计提存货跌价准备。

存货跌价准备一般按单个存货项目计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

资产负债表日如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，则减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备的金额内转回，转回的金额计入当期损益。

#### 4. 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

## 5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

## 18、持有待售资产

### 1. 持有待售

#### 1.1. 持有待售的非流动资产或处置组的确认标准

公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，应当将其划分为持有待售类别。

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- (1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- (2) 出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

#### 1.2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理方法

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

(1) 对于持有待售的固定资产，应当调整该项固定资产的预计净残值，使该项固定资产的预计净残值能够反映其公允价值减去处置费用后的金额，但不得超过符合持有待售条件时该项固定资产的原账面价值，原账面价值高于调整后预计净残值的差额，应作为资产减值损失计入当期损益。持有待售的固定资产不计提折旧，按照账面价值与公允价值减去处置费用后的净额孰低进行计量。

(2) 对于持有待售的联营企业或合营企业的权益性投资，自划分至持有待售之日起，停止按权益法核算。

(3) 对于出售的对子公司的投资将导致本公司丧失对子公司的控制权的，无论出售后本公司是否保留少数股东权益，本公司在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

#### 1.3. 不再满足持有待售确认条件时的会计处理

(1) 某项资产或处置组被划归为持有待售，但后来不再满足持有待售固定资产确认条件的，本公司停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②决定不再出售之日的再收回金额。

(2) 已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，本公司从其被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

#### 1.4.其他持有待售非流动资产的会计处理

符合持有待售条件的无形资产等其他非流动资产，比照上述原则处理，此处所指其他非流动资产不包括递延所得税资产、职工薪酬形成的资产、《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》规范的金融资产、以公允价值计量的投资性房地产和生物资产、保险合同中产生的合同权利。

## 2. 终止经营

终止经营，是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

1. 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
2. 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
3. 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

### 4. 列报

本公司在资产负债表中将持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产列报于“持有待售资产”，将持有待售的处置组中的负债列报于“持有待售负债”。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

拟结束使用而非出售且满足终止经营定义中有关组成部分的条件的处置组，自其停止使用日起作为终止经营列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，原来作为持续经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中，原来作为终止经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

## 22、长期股权投资

### 1. 长期股权投资的分类及其判断依据

#### • 长期股权投资的分类

长期股权投资分为三类，即是指投资方对被投资单位实施控制、重大影响的权益性投资，以及对其合营企业的权益性投资。

#### • 长期股权投资类别的判断依据

- 确定对被投资单位控制的依据详见“本节五-7 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法”；
- 确定对被投资单位具有重大影响的依据：

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

公司通常通过以下一种或几种情形判断是否对被投资单位具有重大影响：

#### A.

- A. 在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表。在这种情况下，由于在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表，并相应享有实质性的参与决策权，投资方可以通过该代表参与被投资单位财务和经营政策的制定，达到对被投资单位施加重大影响。
- B. 参与被投资单位财务和经营政策制定过程。这种情况下，在制定政策过程中可以为其自身利益提出建议和意见，从而可以对被投资单位施加重大影响。
- C. 与被投资单位之间发生重要交易。有关的交易因对被投资单位的日常经营具有重要性，进而一定程度上可以影响到被投资单位的生产经营决策。
- D. 向被投资单位派出管理人员。在这种情况下，管理人员有权力主导被投资单位的相关活动，从而能够对被投资单位施加重大影响。
- E. 向被投资单位提供关键技术资料。因被投资单位的生产经营需要依赖投资方的技术或技术资料，表明投资方对被投资单位具有重大影响。

公司在判断是否对被投资方具有重大影响时，不限于是否存在上述一种或多种情形，还需要综合考虑所有事实和情况来做出综合的判断。

投资方对被投资单位具有重大影响的权益性投资，即对联营企业投资。

- 确定被投资单位是否为合营企业的依据：

本公司的合营企业是指本公司仅对合营安排的净资产享有权利。

合营安排的定义、分类以及共同控制的判断标准详见“本节五-8 合营安排的分类及共同经营的会计处理方法”。

### 2. 长期股权投资初始成本的确定

#### • 企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付合并对价之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。合并方以发行权益性证券作为合并对价的，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公（资本溢价或股本溢价）；资本公积（资本溢价或股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。

合并方或购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益。

- **其他方式取得的长期股权投资**

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。

### 3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算。

采用成本法核算的长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

对合营企业和联营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；本公司按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应

享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值； 本公司对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

本公司在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

本公司确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本公司负有承担额外损失义务的除外。

被投资单位以后实现净利润的，本公司在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本公司计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。

本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认交易损失。

本公司因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

#### 4. 长期股权投资的减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见“本节五-30 长期资产减值”。

### 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产的初始计量

本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。

本公司的投资性房地产按其成本进行初始计量，外购投资性房地产的成本包括购买价款、相关税费和可直接归属于该资产的其他支出；自行建造投资性房地产的成本，由建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出构成。

2. 投资性房地产的后续计量

本公司采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

采用成本模式进行后续计量的投资性房地产，计提资产减值方法见“本节五-30 长期资产减值”。

24、固定资产

(1) 确认条件

1. 固定资产的确认和计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产分类为：房屋及建筑物、机器设备、电子设备、运输设备、电子设备及其他设备。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：（1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；（2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	4 -25	0-5	3.8 -25
机器设备	年限平均法	3 - 14	0-5	6.79 - 33.33
运输设备	年限平均法	3 - 14	0-5	6.79 - 33.33
电子设备及其他设备	年限平均法	3 - 14	0-5	6.79 - 33.33

## 25、在建工程

在建工程以立项项目分类核算。

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

在建工程计提资产减值方法见“本节五-30 长期资产减值”。

## 26、借款费用

### 1. 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

（1）资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

（2）借款费用已经发生；

（3）为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### 2. 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3. 借款费用暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费

用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### 4. 借款费用资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用及其辅助费，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 1. 使用寿命有限的无形资产的使用寿命确定依据、估计情况及摊销方法

项目	预计使用寿命	确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年	土地使用权	权利文件
软件使用权	3-10 年	软件使用权	受益期间
商标、专利及软件著作权	10 年	商标、专利及软件著作权	受益期间或权利文件

每期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

经复核，本年期末无形资产的使用寿命及摊销方法与以前估计未有不同。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、装备调试费、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等。

#### 1. 划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段具体标准

内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## 2. 开发阶段支出符合资本化的具体标准

内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件时确认为无形资产：

- - 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
  - 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
  - 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
  - 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
  - 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

开发阶段的支出，若不满足上列条件的，于发生时计入当期损益。研究阶段的支出，在发生时计入当期损益。

## 30、长期资产减值

在每个资产负债表日判断长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等是否存在减值迹象，对存在减值迹象的，估计其可收回金额，可收回金额低于其账面价值的，将资产的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认相应的减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

资产可收回金额的估计，根据其公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。企业以单项资产为基础估计其可收回金额，在难以对单项资产可回收金额进行估计的情况下，以资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。

资产减值损失确认后，减值资产的折旧或者摊销费用在未来期间做相应调整，使资产在剩余寿命内，系统地分摊调整后的资产账面价值。

对于使用寿命不确定的无形资产、尚未达到使用状态的无形资产以及合并所形成的商誉每年年度终了进行减值测试。

关于商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包

括所分摊的商誉的账面价值部分)与其可收回金额,如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认商誉的减值损失。

上述资产减值损失一经确认,在以后会计期间不再转回。

### 31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间中分期平均摊销。如果长期待摊费用项目不能使以后会计期间受益的,则将其尚未摊销的摊余价值全部转入当期损益。

### 32、合同负债

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间,将实际发生的短期薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。

在职工为公司提供服务的会计期间,将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划,预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的,根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率,将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

公司根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率对所有设定受益计划义务予以折现,包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务。

设定受益计划存在资产的,将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的,企业以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。其中,资产上限,是指企业可从设定受益计划退款或减少未来对设定受益计划缴存资金而获得的经济利益的现值。

报告期末,将设定受益计划产生的职工薪酬成本中的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额部分计入当期损益或资产成本;重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。计入其他综合收益,并且在后续会计期间不允许转回至损益,可以在权益范围内转移。

在设定受益计划下,在修改设定受益计划与确认相关重组费用或辞退福利孰早日将过去服务成本确认为当期费用。

企业在设定受益计划结算时，确认结算利得或损失。该利得或损失是在结算日确定的设定受益计划义务现值与结算价格的差。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，根据上述（2）处理。不符合设定提存计划的，适用关于设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利中的服务成本、净负债或净资产的利息净额、重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动的总净额计入当期损益或相关资产成本。

## 34、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只有在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 35、股份支付

### 1. 股份支付的种类及会计处理

股份支付是公司为了获取职工提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

- **以权益结算的股份支付**

股票期权计划为用以换取职工提供服务的权益结算的股份支付，以授予职工的权益工具在授予日的公允价值计量。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

- **以现金结算的股份支付**

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行前述会计处理。

## 2. 权益工具公允价值的确定方法

对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。

对于授予职工的股票期权，通过期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

## 3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。

## 4. 修改和终止股份支付计划的处理

如果股份支付计划的修改增加了所授予的权益工具的公允价值，应按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加。

如果股份支付计划的修改增加了所授予的权益工具的数量，应将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。

如果按照有利于职工的方式修改可行权条件，如缩短等待期、变更或取消业绩条件（而非市场条件），公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果以减少股份支付公允价值总额的方式或其他不利于职工的方式修改条款和条件，仍应继续对取得的服务进行会计处理，如同该变更从未发生，除非取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内如果取消了授予的权益工具，对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，将其作为授予权益工具的取消处理。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### 1. 一般原则

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；客户能够控制公司履约过程中在建的商品；公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### 可变对价

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，应当不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。本公司在评估累计已确认收入是否极可能不会发生重大转回时，同时考虑收入转回的可能性及其比重。每一资产负债表日，本公司重新估计应计入交易价格的可变对价金额。

#### 重大融资成分

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

#### 非现金对价

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本公司参照其承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。非现金对价的公允价值因对价形式以外的原因而发生变动的，作为可变对价进行会计处理。单独售价，是指企业向客户单独销售商品的价格。

#### 应付客户对价

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本公司将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

#### 销售退回条款

对于附有销售退回条款的销售，公司在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权取得的对价金额（不包含预期因销售退回将退还的金额）确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认为预计负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本（包括退回商品的价值减损）后的余额，确认为一项资产，即应收退货成本，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。每一资产负债表日，公司重新估计未来销售退回情况，并对上述资产和负债进行重新计量。

#### 质保义务

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行义务的性质等因素。

#### 主要责任人与代理人

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司是主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

#### 客户未行使的合同权利

本公司向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本公司预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本公司预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本公司只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

#### 合同变更

本公司与客户之间的合同发生合同变更时：①如果合同变更增加了可明确区分的商品或服务及合同价款，且新增合同价款反映了新增商品或服务单独售价的，本公司将该合同变更作为一份单独的合同进行会计处理；②如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的商品或服务与未转让的商品或服务之间可明确区分的，本公司将其视为原合同终止，同时，将原合同未履约部分与合同变更部分合并为新合同进行会计处理；③如果合同变更不属于上述第①种情形，且在合同变更日已转让的商品或服务与未转让的商品或服务之间不可明确区分，本公司将该合同变更部分作为原合同的组成部分进行会计处理，由此产生的对已确认收入的影响，在合同变更日调整当期收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 2. 按照业务类型披露收入确认方法和计量方法

### 产品销售业务

产品销售业务属于在某一时刻履行履约义务，收入确认原则如下：

(1) 销售商品不需要安装调试的，公司将产品送达客户指定地点，经客户验收合格并签署物资交接清单后，确认收入；

(2) 销售商品需要安装调试的，公司将产品送达客户指定地点并进行安装调试，经客户验收合格后确认收入。

### 工程安装业务

公司接触网工程及其他工程安装业务，由于客户能够控制本公司履约过程中在建的商品，属于在某一时段内履行的履约义务，公司具体收入确认原则如下：

本公司按照产出法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

## 38、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

### 1. 取得合同发生的增量成本

为取得合同发生的增量成本，是指企业不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，将其作为合同取得成本确认为一项资产。企业为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，除非这些支出明确由客户承担。

### 2. 履行合同发生的成本

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围，且同时满足下列条件的，将其作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了企业未来用于履行（包括持续履行）履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

#### 4. 合同成本摊销和减值

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销,计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的,在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列第一项减去第二项的差额时,企业对超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失:

1. 企业因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;
2. 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化,使得前款 1 减 2 的差额高于合同成本账面价值的,应当转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的合同成本账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 39、政府补助

政府补助,是公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

#### 1. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助,冲减相关资产的账面价值。按照名义金额计量的政府补助,直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的,将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

#### 2. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

公司取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助,分别下列情况处理:

- 用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的,确认为递延收益,并在确认相关成本费用或损失的期间,计入当期损益。
- 用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的,直接计入当期损益。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助,区分不同部分分别进行会计处理;难以区分的,整体归类为与收益相关的政府补助。

与公司日常活动相关的政府补助,按照经济业务实质,计入其他收益。与公司日常活动无关的政府补助,计入营业外收支。

### 3. 政策性优惠贷款贴息的会计处理

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司，公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

政府补助在实际收到款项时按照到账的实际金额确认和计量。只有存在确凿证据表明该项补助是按照固定的定额标准拨付的以及有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，可以按应收金额予以确认和计量。

已确认的政府补助需要退回的，公司在需要退回的当期进行会计处理，即对初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值。

### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认；

(2) 同时具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损，并且初始确认的资产和负债未导致产生等额的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(3) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 同时具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损，并且初始确认的资产和负债未导致产生等额的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：

(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

#### 1. 租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本公司将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### 2. 租赁期的评估

租赁期是本公司有权使用租赁资产且不可撤销的期间。本公司有续租选择权，即有权选择续租该资产，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本公司有终止租赁选择权，即有权选择终止租赁该资产，但合理确定将不会行使该选择权的，租赁期包含终止租赁选择权涵盖的期间。发生本公司可控范围内的重大事件或变化，且影响本公司是否合理确定将行使相应选择权的，本公司对其是否合理确定将行使续租选择权、购买选择权或不行使终止租赁选择权进行重新评估。

#### 3. 使用权资产和租赁负债

##### • 使用权资产

本公司使用权资产类别主要包括房屋及建筑物、运输设备及其他设备。

本公司在租赁期开始日对租赁确认使用权资产，采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本公司使用的起始日期。

##### 1. 初始计量

使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

1. 租赁负债的初始计量金额；
2. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

(3) 本公司发生的初始直接费用；

(4) 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

## 2. 后续计量

本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照“本节五-30 长期资产减值”所述，确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

(1) 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

(2) 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

## • 租赁负债

### 1. 初始计量

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量，采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

1. 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
2. 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
3. 本公司合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
4. 租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
5. 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。
6. 后续计量

租赁期开始日后，本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本，未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

(1) 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

(2) 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

#### 4. 租赁变更

租赁变更是原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：（1）租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益；（2）其他租赁变更，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

#### 5. 短期租赁和低价值资产租赁

短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本公司对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关资产成本或当期损益。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

#### 1. 租赁和非租赁部分的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

#### 2. 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

#### 3. 作为经营租赁出租人

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入，未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内

按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定，确定经营租赁资产是否发生减值，并进行相应会计处理。

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### 4. 作为融资租赁出租人

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本节“五-11 金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本节“五-11 金融工具”关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

#### 42、其他重要的会计政策和会计估计

#### 43、重要会计政策和会计估计变更

##### (1) 重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
--------------	--------------	------

##### 1. 重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认和计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，其签订的买卖标准仓单的合同并非按照预定的购买、销售或使用要求签订并持有旨在收取或交付非金融项目的合同，因此，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认和计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。

执行上述规定对公司财务状况和经营成果无影响。

**(2) 重要会计估计变更**

适用 不适用

**(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况**

适用 不适用

**44、其他**

**六、税项**

**1、主要税种及税率**

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	5、6、13
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
天津凯育智航科技有限公司	25%
凯发中特智慧(北京)新能源科技有限公司	25%

**2、税收优惠**

1. 企业所得税

本公司于 2023 年 12 月 8 日取得高新技术企业证书，从 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间享受高新技术企业 15%企业所得税优惠税率。

北京南凯自动化系统工程有限公司于 2023 年 10 月 26 日取得高新技术企业证书，从 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间享受高新技术企业 15%企业所得税优惠税率。

北京瑞凯软件科技开发有限公司于 2023 年 10 月 26 日取得高新技术企业证书，从 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间享受高新技术企业 15%企业所得税优惠税率。

天津保富电气有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得高新技术企业证书，从 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日期间享受高新技术企业 15%企业所得税优惠税率。

天津阿尔法优联电气有限公司于 2025 年 11 月 11 日取得高新技术企业证书，从 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间享受高新技术企业 15%企业所得税优惠税率。

天津华凯电气有限公司于 2024 年 10 月 31 日取得高新技术企业证书，从 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日期间享受高新技术企业 15%企业所得税优惠税率。

## 2. 增值税

根据《国务院关于印发进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展若干政策的通知》（国发[2011]4 号）的规定，及财政部、国家税务总局《关于软件产品增值税政策的通知》（财税[2011]100 号）的第一条的规定，自 2011 年 1 月 1 日起，本公司及子公司自行开发研制的软件产品按 17%（现为 13%）税率征收增值税后，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策。

## 3、其他

境外公司本期适用的主要税种及其税率列示如下：

税种	计税依据	税率或征收率（%）
增值税	销项税额减可抵扣进项税	19
所得税-公司税（德国境内）	息税前利润	15
团结互助税	应纳所得税额	5.5

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	169,069.42	124,733.02
银行存款	1,107,216,784.74	719,355,345.46

其他货币资金	100,759,287.69	152,253,402.24
合计	1,208,145,141.85	871,733,480.72
其中：存放在境外的款项总额	938,347,126.73	570,430,941.74

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
履约保证金	91,175,412.61	100,322,932.15
用于担保的定期存款或通知存款		31,704,950.00
承兑汇票保证金	9,583,875.08	20,000,000.00
投标保证金		225,520.09
合计	100,759,287.69	152,253,402.24

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	90,001,736.51	64,010,001.00
其中：		
其他-结构性存款/理财产品	90,001,736.51	64,010,001.00
其中：		
合计	90,001,736.51	64,010,001.00

其他说明：

## 3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		52,218,977.50
商业承兑票据	18,700,478.35	53,260,281.09

合计	18,700,478.35	105,479,258.59
----	---------------	----------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	19,684,714.04	100.00%	984,235.69	5.00%	18,700,478.35	108,282,431.28	100.00%	2,803,172.69	2.59%	105,479,258.59
其中：										
银行承兑汇票						52,218,977.50	48.22%			52,218,977.50
商业承兑汇票	19,684,714.04	100.00%	984,235.69	5.00%	18,700,478.35	56,063,453.78	51.78%	2,803,172.69	5.00%	53,260,281.09
合计	19,684,714.04	100.00%	984,235.69	5.00%	18,700,478.35	108,282,431.28	100.00%	2,803,172.69	2.59%	105,479,258.59

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内（含1年）	19,684,714.04	984,235.69	5.00%
合计	19,684,714.04	984,235.69	

确定该组合依据的说明：

无

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	2,803,172.69		1,818,937.00			984,235.69
合计	2,803,172.69		1,818,937.00			984,235.69

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		3,572,500.00
合计		3,572,500.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	390,364,336.74	302,113,243.15
1至2年	140,770,492.67	174,706,032.69
2至3年	78,476,178.95	175,867,768.25
3年以上	248,194,314.20	172,312,203.10
3至4年	125,104,217.69	71,898,224.69
4至5年	47,565,591.98	34,791,237.76
5年以上	75,524,504.53	65,622,740.65
合计	857,805,322.56	824,999,247.19

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比		金额	比例	金额	计提比	

				例					例	
其中:										
按组合计提坏账准备的应收账款	857,805,322.56	100.00%	223,993,951.77	26.11%	633,811,370.79	824,999,247.19	100.00%	195,790,796.85	23.73%	629,208,450.34
其中:										
组合 1: 境内相同账龄的应收款项具有类似风险特征	827,193,504.90	96.43%	223,888,997.98	27.07%	603,304,506.92	795,064,663.96	96.37%	195,655,702.71	24.61%	599,408,961.25
组合 2: 境外相同账龄的应收款项具有类似风险特征	30,611,817.66	3.57%	104,953.79	0.34%	30,506,863.87	29,934,583.23	3.63%	135,094.14	0.45%	29,799,489.09
合计	857,805,322.56	100.00%	223,993,951.77	26.11%	633,811,370.79	824,999,247.19	100.00%	195,790,796.85	23.73%	629,208,450.34

按组合计提坏账准备：账龄组合（境内）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	359,752,519.08	17,987,625.95	5.00%
1 至 2 年	140,770,492.67	14,077,049.27	10.00%
2 至 3 年	78,476,178.95	15,695,235.80	20.00%
3 至 4 年	125,104,217.69	62,552,108.85	50.00%
4 至 5 年	47,565,591.98	38,052,473.58	80.00%
5 年以上	75,524,504.53	75,524,504.53	100.00%
合计	827,193,504.90	223,888,997.98	

确定该组合依据的说明：

境内

按组合计提坏账准备：账龄组合（境外）

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用期内	20,333,857.83		
逾期 180 内	10,273,522.71	102,735.23	1.00%
逾期 180-360 天	4,437.12	2,218.56	50.00%
逾期 360 天以上			

合计	30,611,817.66	104,953.79	
----	---------------	------------	--

确定该组合依据的说明：

境外

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	195,790,796.85	28,436,672.43	247,624.52		14,107.01	223,993,951.77
合计	195,790,796.85	28,436,672.43	247,624.52		14,107.01	223,993,951.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	0.00

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

本期无实际核销的应收账款情况

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余	合同资产期末余	应收账款和合同	占应收账款和合	应收账款坏账准

	额	额	资产期末余额	同资产期末余额合计数的比例	备和合同资产减值准备期末余额
前五大	412,996,740.82	26,806,721.99	439,803,462.81	40.23%	94,196,809.27
合计	412,996,740.82	26,806,721.99	439,803,462.81	40.23%	94,196,809.27

## 6、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	100,997,705.10	37,675,764.98	63,321,940.12	110,248,953.12	37,401,558.73	72,847,394.39
已完工未结算资产	134,342,549.07		134,342,549.07	133,670,480.53		133,670,480.53
合计	235,340,254.17	37,675,764.98	197,664,489.19	243,919,433.65	37,401,558.73	206,517,874.92

### (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

### (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	235,340,254.17	100.00%	37,675,764.98	16.01%	197,664,489.19	243,919,433.65	100.00%	37,401,558.73	15.33%	206,517,874.92
其中：										
账龄组合	235,340,254.17	100.00%	37,675,764.98	16.01%	197,664,489.19	243,919,433.65	100.00%	37,401,558.73	15.33%	206,517,874.92
关联方组合										
合计	235,340,254.17	100.00%	37,675,764.98	16.01%	197,664,489.19	243,919,433.65	100.00%	37,401,558.73	15.33%	206,517,874.92

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

### (4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按组合计提	274,206.25			
合计	274,206.25			——

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

### (5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

其他说明：

## 7、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	39,112,154.39	
应收债权凭证	116,130,990.66	
合计	155,243,145.05	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合	161,355,	100.00%	6,112,15	3.79%	155,243,					

计提坏账准备	302.46		7.41		145.05					
其中：										
银行承兑汇票	39,112,154.39	24.24%			39,112,154.39					
应收债权凭证	122,243,148.07	75.76%	6,112,157.41	5.00%	116,130,990.66					
合计	161,355,302.46	100.00%	6,112,157.41	3.79%	155,243,145.05					

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收债权凭证	122,243,148.07	6,112,157.41	5.00%
合计	122,243,148.07	6,112,157.41	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收债权凭证		6,112,157.41				6,112,157.41
合计		6,112,157.41				6,112,157.41

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	12,479,749.37	4,000,000.00
应收债权凭证	2,590,000.00	
合计	15,069,749.37	4,000,000.00

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	22,383,866.88	24,254,679.62
合计	22,383,866.88	24,254,679.62

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金、保证金	26,162,833.02	18,628,880.01
员工业务备用金	1,035,691.17	1,173,070.88
其他	2,001,918.88	9,374,223.24
合计	29,200,443.07	29,176,174.13

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	17,969,668.51	15,599,151.95
1 至 2 年	2,189,465.33	4,685,078.69
2 至 3 年	1,290,574.16	4,829,647.36
3 年以上	7,750,735.07	4,062,296.13
3 至 4 年	4,654,305.99	1,306,751.20
4 至 5 年	512,055.20	971,381.13
5 年以上	2,584,373.88	1,784,163.80
合计	29,200,443.07	29,176,174.13

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	245,674.79	0.84%	245,674.79	100.00%	0.00					
其中：										
按组合计提坏账准备	28,954,768.28	99.16%	6,570,901.40	22.69%	22,383,866.88	29,176,174.13	100.00%	4,921,494.51	16.87%	24,254,679.62
其中：										
账龄组合	28,954,768.28	99.16%	6,570,901.40	22.69%	22,383,866.88	29,176,174.13	100.00%	4,921,494.51	16.87%	24,254,679.62
合计	29,200,443.07	100.00%	6,816,576.19	23.34%	22,383,866.88	29,176,174.13	100.00%	4,921,494.51	16.87%	24,254,679.62

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额	期末余额
----	------	------

天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
员工业务备用金	0.00	0.00	245,674.79	245,674.79	100.00%	预计无法收回
合计	0.00	0.00	245,674.79	245,674.79		

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	16,131,840.39	806,592.02	5.00%
1至2年	1,850,235.13	185,023.51	10.00%
2至3年	1,290,574.16	258,114.83	20.00%
3至4年	4,654,305.99	2,327,153.00	50.00%
4至5年	512,055.20	409,644.16	80.00%
5年以上	2,584,373.88	2,584,373.88	100.00%
合计	27,023,384.75	6,570,901.40	

确定该组合依据的说明:

境内

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
信用期内	1,931,383.53		
合计	1,931,383.53		

确定该组合依据的说明:

境外

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	4,921,494.51			4,921,494.51
2025年1月1日余额在本期				
本期计提	1,649,406.89		245,674.79	1,895,081.68
2025年12月31日余额	6,570,901.40		245,674.79	6,816,576.19

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账	4,921,494.51	1,895,081.68				6,816,576.19
合计	4,921,494.51	1,895,081.68				6,816,576.19

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
天津理工大学	保证金	3,886,000.00	1 年以内	13.31%	194,300.00
天津天地伟业科技有限公司	保证金	3,200,000.00	3 至 4 年	10.96%	1,600,000.00
中铁电气化局集团物资贸易有限公司	保证金	1,962,278.28	1 年以内/1-2 年/2-3 年	6.72%	282,433.48
天津市道本科技有限公司	保证金	1,802,000.00	1 年以内	6.17%	90,100.00
全民互联科技（天津）有限公司	保证金	1,403,200.00	1 年以内	4.81%	70,160.00
合计		12,253,478.28		41.97%	2,236,993.48

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	42,812,830.53	89.65%	37,522,240.06	92.00%
1 至 2 年	4,075,744.62	8.53%	2,054,056.72	5.04%
2 至 3 年	175,190.16	0.37%	502,529.51	1.23%
3 年以上	690,729.46	1.45%	706,448.57	1.73%
合计	47,754,494.77		40,785,274.86	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

报告期末，公司无账龄超过一年且金额重要的预付款项情况。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

按预付对象集中度归集的期末余额前五名预付款项汇总金额 27,148,760.58 元，占预付款项期末余额合计数的比例 56.85%。

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	116,669,832.07	6,764,003.80	109,905,828.27	120,183,626.47	7,070,496.86	113,113,129.61
在产品	16,439,629.99		16,439,629.99	14,068,095.88		14,068,095.88
库存商品	171,718,012.07	41,275,428.17	130,442,583.90	110,900,027.45	30,351,120.03	80,548,907.42

合同履约成本	412,893,173.65	2,343,560.55	410,549,613.10	466,433,143.35	2,108,804.15	464,324,339.20
合计	717,720,647.78	50,382,992.52	667,337,655.26	711,584,893.15	39,530,421.04	672,054,472.11

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计
----	-----------	-------------	---------------	----

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,070,496.86	27,595.28	163,819.12	497,907.46		6,764,003.80
库存商品	30,351,120.03	7,921,313.88	3,002,994.26			41,275,428.17
合同履约成本	2,108,804.15	2,343,560.55		2,108,804.15		2,343,560.55
合计	39,530,421.04	10,292,469.71	3,166,813.38	2,606,711.61		50,382,992.52

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

### (2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴增值税	38,012,721.09	34,941,493.65
待抵扣进项税额	6,913,265.92	9,629,998.00
预缴企业所得税	46,191.23	47,520.15
向第三方预付下一年款项及其他	7,021,899.84	3,356,620.24
合计	51,994,078.08	47,975,632.04

其他说明：

## 14、债权投资

### (1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

### (2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债	期末余额	期初余额
-----	------	------

权项目	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
-----	----	------	------	-----	------	----	------	------	-----	------

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
Institut Für Bahntechnik GmbH	666,057.26	608,651.22		57,406.04			139,676.12	
北京兴华信创科技有限公司	666,666.00							
成都北中网芯科技有限公司	9,000,000.00							
合计	10,332,723.26	608,651.22		57,406.04			139,676.12	

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

## 17、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

#### (4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

长期应收款核销说明：

### 18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

20、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	154,176,586.30	14,356,730.41		168,533,316.71
2.本期增加金额	392,138.91			392,138.91
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
外币报表折算差额	392,138.91			392,138.91
3.本期减少金额	4,549,816.78			4,549,816.78
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额	150,018,908.43	14,356,730.41		164,375,638.84
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	72,763,701.82	3,817,434.32		76,581,136.14
2.本期增加金额	8,620,798.46	308,914.68		8,929,713.14
(1) 计提或摊销	8,308,757.43	308,914.68		8,617,672.11
(2) 外币报表折算差额	312,041.03			312,041.03
3.本期减少金额	4,549,816.78			4,549,816.78
(1) 处置				
(2) 其他转出				

4.期末余额	76,834,683.50	4,126,349.00		80,961,032.50
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	73,184,224.93	10,230,381.41		83,414,606.34
2.期初账面价值	81,412,884.48	10,539,296.09		91,952,180.57

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

**(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产**

适用 不适用

**(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量**

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响
----	---------	----	------	------	--------	------------

**(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	296,807,227.48	264,911,218.12
合计	296,807,227.48	264,911,218.12

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	166,849,189.03	268,081,364.46	215,814,771.08	71,548,854.39	722,294,178.96
2.本期增加金额	4,761,315.76	54,959,427.17	54,849,527.88	15,217,737.84	129,788,008.65
(1) 购置	545,420.24	25,097,622.17	33,971,720.38	10,255,687.32	69,870,450.11
(2) 在建工程转入					
(3) 企业合并增加		7,844,630.31	757,061.92		8,601,692.23
(4) 外币报表折算差额	4,215,895.52	22,017,174.69	20,120,745.58	4,962,050.52	51,315,866.31
3.本期减少金额	33,689.76	1,190,540.86	11,545,617.48	760,202.54	13,530,050.64
(1) 处置或报废	33,689.76	1,190,540.86	11,545,617.48	760,202.54	13,530,050.64
4.期末余额	171,576,815.03	321,850,250.77	259,118,681.48	86,006,389.69	838,552,136.97
二、累计折旧					
1.期初余额	82,267,773.24	182,290,497.63	133,029,216.33	59,795,473.64	457,382,960.84
2.本期增加金额	10,954,325.60	37,461,029.80	39,402,085.23	9,548,616.40	97,366,057.03
(1) 计提	7,677,098.99	20,352,181.50	26,483,094.24	5,345,252.24	59,857,626.97
(2) 企业合并增加		1,403,928.77	654,184.62		2,058,113.39
(3) 外币报表折算差额	3,277,226.61	15,704,919.53	12,264,806.37	4,203,364.16	35,450,316.67
3.本期减少金额	33,689.76	972,097.35	11,276,461.68	721,859.59	13,004,108.38
(1) 处置或报废	33,689.76	972,097.35	11,276,461.68	721,859.59	13,004,108.38
4.期末余额	93,188,409.08	218,779,430.08	161,154,839.88	68,622,230.45	541,744,909.49
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加					

金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	78,388,405.95	103,070,820.69	97,963,841.60	17,384,159.24	296,807,227.48
2.期初账面价值	84,581,415.79	85,790,866.83	82,785,554.75	11,753,380.75	264,911,218.12

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	5,245,545.44	4,658,148.04
合计	5,245,545.44	4,658,148.04

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	5,245,545.44		5,245,545.44	4,658,148.04		4,658,148.04
合计	5,245,545.44		5,245,545.44	4,658,148.04		4,658,148.04

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
硬件在环实时仿真试验室	3,000,000.00	2,223,456.32	80,559.42			2,304,015.74	76.80%	75%				其他
华凯生产区及实验室装修	980,000.00	1,062,702.43	160,186.62			1,222,889.05	124.78%	95%				其他
功率阀组测试试验室	3,000,000.00	410,382.11	1,354,30			411,736.41	13.72%	10%				其他
公司展厅建设项目	1,068,346.00	297,029.70	302,758.86			599,788.56	56.14%	59%				其他
其他项目	2,280,000.00	664,577.48	90,781.16			707,115.68	33.62%	建设中				其他
合计	10,328,346.00	4,658,148.04	635,640.36			5,245,545.44						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备及其他	合计
一、账面原值			
1.期初余额	85,477,333.01	20,954,407.65	106,431,740.66
2.本期增加金额	51,118,108.25	7,196,640.87	58,314,749.12

(1) 新增租赁合同	44,630,784.91	5,849,746.31	50,480,531.22
(2) 外币报表折算差额	6,487,323.34	1,346,894.56	7,834,217.90
3.本期减少金额	42,939,775.62	6,673,870.98	49,613,646.60
(1) 处置	42,939,775.62	6,673,870.98	49,613,646.60
4.期末余额	93,655,665.64	21,477,177.54	115,132,843.18
二、累计折旧			
1.期初余额	38,822,793.19	7,240,683.97	46,063,477.16
2.本期增加金额	27,664,945.60	8,280,619.73	35,945,565.33
(1) 计提	25,025,903.96	8,136,434.09	33,162,338.05
(2) 外币报表折算差额	2,639,041.64	144,185.64	2,783,227.28
3.本期减少金额	42,939,775.64	7,240,683.96	50,180,459.60
(1) 处置	42,939,775.64	7,240,683.96	50,180,459.60
4.期末余额	23,547,963.15	8,280,619.74	31,828,582.89
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1) 计提			
3.本期减少金额			
(1) 处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	70,107,702.49	13,196,557.80	83,304,260.29
2.期初账面价值	46,654,539.82	13,713,723.68	60,368,263.50

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

26、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	商标、专利及 软件著作权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	9,976,592.05			56,387,038.28	49,575,945.59	115,939,575.92
2.本期增加金额				9,018,810.77	7,672,888.81	16,691,699.58
(1)				4,396,483.64	6,314,142.09	10,710,625.73

) 购置						
(2						
) 内部研发						
(3						
) 企业合并增加				36,160.76		36,160.76
(3) 外币报表折算差额				4,586,166.37	1,358,746.72	5,944,913.09
3.本期减少金额						
(1						
) 处置						
4.期末余额	9,976,592.05			65,405,849.05	57,248,834.40	132,631,275.50
二、累计摊销						
1.期初余额	2,485,706.32			43,284,841.22	19,489,946.54	65,260,494.08
2.本期增加金额	217,111.44			6,575,296.85	10,263,269.33	17,055,677.62
(1	217,111.44			3,054,503.93	9,340,657.48	12,612,272.85
) 计提						
(2) 企业合并增加				36,136.49		36,136.49
(3) 外币报表折算差额				3,484,656.43	922,611.85	4,407,268.28
3.本期减少金额						
(1						
) 处置						
4.期末余额	2,702,817.76			49,860,138.07	29,753,215.87	82,316,171.70
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1						
) 计提						
3.本期减少金额						
(1						
) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账	7,273,774.29			15,545,710.98	27,495,618.53	50,315,103.80

面价值						
2.期初账面价值	7,490,885.73			13,102,197.06	30,085,999.05	50,679,081.84

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Keyvia Germany GmbH	22,195.80					22,195.80
GSF Rail Infra GmbH		6,466,224.79				6,466,224.79
合计	22,195.80	6,466,224.79				6,488,420.59

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
合计						

**(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
----	----------------	-----------	-------------

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

截止报告期末，经测试，公司商誉无需计提减值准备。

**(4) 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

**(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

**28、长期待摊费用**

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
二楼装修	208,293.29		104,146.68		104,146.61
屋面防水工程	456,718.19		166,079.28		290,638.91
凯发大厦一期装修	2,651,898.44		623,976.12		2,027,922.32
合计	3,316,909.92		894,202.08		2,422,707.84

其他说明：

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	282,662,164.30	42,452,044.82	248,229,511.75	37,234,426.77
可抵扣亏损	7,067,952.55	1,060,192.88		
政府补助	19,346,115.81	2,901,917.37	22,204,888.62	3,330,733.29
股权激励	11,953,524.84	1,793,028.72		
租赁负债	16,657,898.73	2,535,508.10	2,160,207.25	324,031.09
合计	337,687,656.23	50,742,691.89	272,594,607.62	40,889,191.15

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	304,595.32	60,919.06	649,466.78	129,893.36
使用权资产	16,707,001.42	2,547,180.43	1,855,008.00	278,251.20
合计	17,011,596.74	2,608,099.49	2,504,474.78	408,144.56

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	2,535,508.10	48,207,183.79	278,251.20	40,610,939.95
递延所得税负债	2,535,508.10	72,591.39	278,251.20	129,893.36

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	111,268,979.70	71,784,909.86
合计	111,268,979.70	71,784,909.86

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2028	939,766.22	939,766.22	2018年形成的亏损
2029	427,098.11	427,098.11	2019年形成的亏损
2030	12,552.96	12,552.96	2020年形成的亏损
2031	3,191,341.97	3,191,341.97	2021年形成的亏损

2022	3,157,126.03	3,157,126.03	2022 年形成的亏损
2023	16,803,415.01	16,803,415.01	2023 年形成的亏损
2024	47,253,609.56	47,253,609.56	2024 年形成的亏损
2025	39,484,069.84		2025 年形成的亏损
合计	111,268,979.70	71,784,909.86	

其他说明：

### 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付非流动资产采购款	30,495,508.66		30,495,508.66	32,948,955.55		32,948,955.55
股权投资款	24,284,183.33		24,284,183.33			
合计	54,779,691.99		54,779,691.99	32,948,955.55		32,948,955.55

其他说明：

### 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	100,759,287.69	100,759,287.69	保证金	履约保函 保证金	159,779,102.24	159,779,102.24	保证金	履约保函 保证金
应收票据	3,572,500.00	3,393,875.00	已背书未到期票据	已背书未到期票据	1,440,350.00	1,368,332.50	已背书未到期票据	已背书未到期票据
固定资产	42,161,472.19	6,766,969.61	保证金	房产抵押	38,527,665.74	7,468,409.92	保证金	房产抵押
应收款项融资	4,000,000.00	4,000,000.00	已贴现具有追索权的票据	已贴现具有追索权的票据				
合计	150,493,259.88	114,920,132.30			199,747,117.98	168,615,844.66		

其他说明：

### 32、短期借款

#### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		10,000,000.00

保证借款	86,983,681.97	56,644,619.29
信用借款	33,000,000.00	76,904,886.06
合计	119,983,681.97	143,549,505.35

短期借款分类的说明：

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

**33、交易性金融负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

**34、衍生金融负债**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

**35、应付票据**

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	18,194,389.78	17,028,305.00
国内信用证	558,000.00	5,411,000.00
合计	18,752,389.78	22,439,305.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

### 36、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料采购款	275,078,486.69	256,195,287.11
其他采购款	178,400,690.05	84,635,515.87
合计	453,479,176.74	340,830,802.98

#### (2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
北京网讯卓越科技发展有限公司	15,642,849.25	未到付款期限
天津津轨汇海科技发展有限公司	7,757,324.21	未到付款期限
成都唐源电气股份有限公司	3,001,647.16	未到付款期限
沈阳志龙科技有限公司	2,755,528.59	未到付款期限
四川易华智源科技有限公司	2,754,722.57	未到付款期限
成都中宜电气设备技术有限公司	2,488,382.31	未到付款期限
成都交大光芒科技股份有限公司	2,188,539.67	未到付款期限
亿讯智达（北京）科技有限公司	2,086,702.66	未到付款期限
合计	38,675,696.42	

其他说明：

#### (3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

### 37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	122,412,719.59	107,411,914.09
合计	122,412,719.59	107,411,914.09

#### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	1,560,428.18	1,574,376.93
预提工程风险准备金	92,110,194.51	80,717,708.65
其他预提费用	22,550,704.18	16,428,412.16
其他款项	6,191,392.72	8,691,416.35
合计	122,412,719.59	107,411,914.09

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

### 39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	682,869,919.22	481,585,574.82
合计	682,869,919.22	481,585,574.82

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
清华大学	12,377,238.94	项目执行中
中国铁路设计集团有限公司	6,092,070.80	项目执行中
中铁建电气化局集团第四工程有限公司	5,889,233.65	项目执行中
中铁电气化局集团有限公司	5,789,380.53	项目执行中
中国铁路济南局集团有限公司济南供电段	3,490,561.46	项目执行中
广州新科佳都科技有限公司	3,370,920.35	项目执行中
天津中铁电气化设计研究院有限公司	3,315,929.20	项目执行中
中国铁路兰州局集团有限公司	3,013,969.91	项目执行中
合计	43,339,304.84	

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

### 40、应付职工薪酬

#### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	87,465,638.89	750,898,078.62	737,326,800.58	101,036,916.93
二、离职后福利-设定提存计划	369,543.36	61,974,730.96	61,952,634.31	391,640.01
三、辞退福利		267,325.68	267,325.68	0.00
合计	87,835,182.25	813,140,135.26	799,546,760.57	101,428,556.94

#### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	67,370,597.92	660,513,276.75	645,902,917.20	81,980,957.47
2、职工福利费	1,414,841.61	6,185,629.98	5,393,346.64	2,207,124.95
3、社会保险费	226,420.07	50,809,261.06	50,797,707.51	237,973.62
其中：医疗保险费	219,486.08	42,419,555.42	42,406,430.86	232,610.64
工伤保险费	6,933.99	5,993,723.05	5,995,294.06	5,362.98

生育保险费		2,395,982.59	2,395,982.59	
4、住房公积金		12,433,739.34	12,433,739.34	
5、工会经费和职工教育经费	386,191.62	2,197,884.10	2,140,201.35	443,874.37
6、短期带薪缺勤	18,067,587.67	18,758,287.39	20,658,888.54	16,166,986.52
合计	87,465,638.89	750,898,078.62	737,326,800.58	101,036,916.93

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	358,344.48	55,674,899.19	55,653,471.83	379,771.84
2、失业保险费	11,198.88	5,885,891.00	5,885,221.71	11,868.17
3、企业年金缴费		413,940.77	413,940.77	
合计	369,543.36	61,974,730.96	61,952,634.31	391,640.01

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	281,607.80	248,334.19
企业所得税	24,422,836.50	20,493,183.73
个人所得税	1,402,161.94	6,403,970.85
城市维护建设税	1,197,015.99	886,320.29
教育费附加	513,006.85	379,851.56
地方教育附加	342,004.57	253,234.39
印花税	141,868.64	165,071.86
合计	28,300,502.29	28,829,966.87

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	4,365,349.43	1,850,000.00
一年内到期的租赁负债	34,127,788.26	24,545,926.37
合计	38,493,137.69	26,395,926.37

其他说明：

#### 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
未终止确认票据	7,572,500.00	1,440,350.00
未终止确认应付票据	30,000,000.00	
待转销项税额	8,472,316.53	6,713,166.91
产品质量保证	6,101,681.95	
合计	52,146,498.48	8,153,516.91

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	5,015,000.00	2,213,267.43
信用借款	37,644,326.00	27,550,000.00
合计	42,659,326.00	29,763,267.43

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

## 46、应付债券

### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

### (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

### (3) 可转换公司债券的说明

### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

## 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	87,038,508.22	63,583,703.26
未确认融资费用	-3,738,343.59	-2,979,623.89
外币报表折算差额	-45,007.04	69,383.39
一年内到期的租赁负债	-34,127,788.26	-24,545,926.37
合计	49,127,369.33	36,127,536.39

其他说明：

#### 48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

##### (1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

##### (2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

#### 49、长期应付职工薪酬

##### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	42,817,813.29	46,449,177.30
四、员工年度服务计划奖	5,563,080.25	5,605,352.08
五、提前退休工资支出	4,627,305.09	4,365,748.88
六、其他-职工死亡工资支出	1,102,692.27	1,024,097.26
合计	54,110,890.90	57,444,375.52

##### (2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	46,449,177.30	48,952,308.25
二、计入当期损益的设定受益成本	1,640,561.01	1,550,706.63
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-8,372,118.71	-854,731.30
四、其他变动	3,100,193.69	-3,199,106.28
五、期末余额	42,817,813.29	46,449,177.30

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

设定收益计划义务现值为本公司之三级子公司 Rail Power Systems GmbH（以下简称 RPS）为 1997 年 12 月前加入公司的职工提供补充退休福利计划，根据该计划，职工在到达 65 岁退休年龄前的每一个服务年度，享有其最初加入公司时薪酬的 0.25%-0.5% 作为退休后按年分期领取款项，服务年度以 40 年为上限。

截至 2025 年 12 月 31 日，RPS 设定受益计划平均受益义务期间为 35.93 年。RPS 预计将在下一会计年度为设定受益计划支付的金额为 191,552.00 欧元。

设定受益计划使 RPS 面临精算风险，这些风险包括利率风险、长寿风险和通货膨胀风险。政府债券收益率的降低将导致设定受益计划义务现值增加。设定受益计划义务现值基于参与计划的员工的死亡率的最佳估计来计算，计划成员预期寿命的增加将导致计划负债的增加。此外，设定受益计划义务现值与计划未来的支付标准相关，而支付标准根据通货膨胀率确定，因此，通货膨胀率的上升亦将导致计划负债的增加。

RPS 聘请了专业精算师，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述退休福利计划义务的现值。这项计划以通货膨胀率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。RPS 根据精算结果确认本公司的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。通过将设定受益计划净负债或净资产乘以适当的折现率来确定利息净额。

在确定设定受益计划义务现值时所使用的重大精算假设为折现率、通货膨胀率及死亡率。2025 年和 2024 年折现率分别为 4.25% 和 3.25%，2025 年和 2024 年通货膨胀率分别为 2.40% 和 2.40%。2025 年和 2024 年平均预期剩余生命年限分别为 13.64 年和 15.21 年。

下述敏感性分析以相应假设在 2025 年期末发生的合理可能变动为基础(所有其他假设维持不变)：如果折现率增加(减少)0.25% 个基点，则设定受益计划义务现值将减少 157,292.00 欧元，增加 165,507.00 欧元。

由于部分假设可能具有相关性，一项假设不可能孤立地发生变动，因此上述敏感性分析不一定能反映设定受益计划义务现值的实际变动。

在上述敏感性分析中，2025 年期末设定受益计划净负债的计算方法与资产负债表中确认相关债务的计算方法相同。

与以往年度相比，用于敏感性分析的方法和假设未发生任何变动。

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证		3,251,102.40	
待执行的亏损合同	5,093,554.71	3,214,126.15	
合计	5,093,554.71	6,465,228.55	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	22,204,888.62	2,870,000.00	5,728,772.81	19,346,115.81	项目补助
合计	22,204,888.62	2,870,000.00	5,728,772.81	19,346,115.81	

其他说明：

涉及政府补助的项目：

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入当 期损益金额	其他 变动	期末余额	与资产 相关/与 收益相 关
凯发轨道交通产业化基地建设工程项目补助	7,537,250.00		766,500.00		6,770,750.00	与资产 相关
基于大数据的地铁能量管理及优化控制系统	2,500,000.00		1,500,000.00		1,000,000.00	与资产 相关
基于综合监控的轨道交通能源管控系统	2,500,000.00				2,500,000.00	
城市轨道交通直流牵引供电智能控制设备与系统升级产业化项目	2,160,000.00		120,000.00		2,040,000.00	与资产 相关
基于大数据的智慧地铁综合监控平台	2,013,888.89		833,333.40		1,180,555.49	与资产 相关
轨道交通牵引供电保护与控制系统应用场景建设	1,833,333.33	1,490,000.00	791,666.68		2,041,666.65	与资产 相关
			490,000.00			与收益 相关
智能建筑综合运管工业互联网平台	1,500,000.00				1,500,000.00	
基于大数据应用的城市轨道交通智能一体化运维管理平台	1,265,000.00	1,380,000.00	497,272.73		1,587,727.27	与资产 相关

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入当 期损益金额	其他 变动	期末余额	与资产 相关/与 收益相 关
			560,000.00			与收益 相关
KF6500 智能牵引变电站自动化系统 项目专项经费	349,999.73		35,000.00		314,999.73	与资产 相关
2016 年向战略性新兴产业转型升级 项目	360,000.00		20,000.00		340,000.00	与资产 相关
基于大数据的能源互联网监控平台 的研究	141,666.67		100,000.00		41,666.67	与资产 相关
轨道交通直流牵引供电系统	43,750.00		15,000.00		28,750.00	与资产 相关
合计	22,204,888.62	2,870,000.00	5,728,772.81		19,346,115.81	

## 52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

其他说明：

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	318,200,493.00	1,840,000.00				1,840,000.00	320,040,493.00

其他说明：

2025 年，公司股权激励计划条件达成，符合行权条件的激励对象进行行权，共计行权股份数量为 1,840,000.00 股。

## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	498,287,864.74	19,835,936.00		518,123,800.74
其他资本公积	26,319,467.54	8,818,852.15		35,138,319.69
合计	524,607,332.28	28,654,788.15		553,262,120.43

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

资本溢价本期增加系 2025 年，公司股权激励计划条件达成，符合归属条件的激励对象进行归属产生的资本公积；

其他资本公积系本期确认的股份支付导致增加。

56、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	20,015,156.82			20,015,156.82
合计	20,015,156.82			20,015,156.82

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期末未发生变化。

57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其	19,203,013.50	7,901,822.36				7,901,822.36		27,104,835.86

他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额	19,203,013.50	7,901,822.36				7,901,822.36		27,104,835.86
二、将重分类进损益的其他综合收益	-13,979,258.43	56,254,493.45				56,254,493.45		42,275,235.02
外币财务报表折算差额	-13,979,258.43	56,254,493.45						42,275,235.02
其他综合收益合计	5,223,755.07	64,156,315.81				64,156,315.81		69,380,070.88

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

### 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	67,427,896.89			67,427,896.89
合计	67,427,896.89			67,427,896.89

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

盈余公积增加数为按当年公司净利润的 10%提取。

### 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	899,805,110.94	847,049,451.14
调整后期初未分配利润	899,805,110.94	847,049,451.14
加：本期归属于母公司所有者的净利润	70,392,982.15	93,892,440.34
减：提取法定盈余公积		1,028,906.62
应付普通股股利	31,534,914.40	40,107,873.92

期末未分配利润	938,663,178.69	899,805,110.94
---------	----------------	----------------

调整期初未分配利润明细:

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整,影响期初未分配利润元。
- 2)、由于会计政策变更,影响期初未分配利润元。
- 3)、由于重大会计差错更正,影响期初未分配利润元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更,影响期初未分配利润元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明:

## 61、营业收入和营业成本

单位:元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,678,157,698.17	2,033,711,585.39	2,204,775,278.12	1,644,857,148.61
其他业务	7,916,743.28	6,816,257.47	7,385,812.50	8,591,633.62
合计	2,686,074,441.45	2,040,527,842.86	2,212,161,090.62	1,653,448,782.23

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息:

单位:元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中:								
铁路	1,862,191,028.06	1,374,154,570.05					1,862,191,028.06	1,374,154,570.05
城市轨道交通	812,341,438.07	646,372,437.78					812,341,438.07	646,372,437.78
其他	11,541,975.32	10,269,805.22					11,541,975.32	10,269,805.22
售后质保费用		9,731,029.81						9,731,029.81
按经营地区分类								
其中:								
境内	745,877,278.62	470,609,978.35					745,877,278.62	470,609,978.35
境外	1,940,197,162.83	1,569,917,864.51					1,940,197,162.83	1,569,917,864.51
市场或客户类型								
其中:								

合同类型								
其中:								
按商品转让的时间分类								
其中:								
在某一时点确认	740,716,064.59	464,763,138.28				740,716,064.59	464,763,138.28	
在某一时段内确认	1,945,358,376.86	1,575,764,704.58				1,945,358,376.86	1,575,764,704.58	
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类								
其中:								
合计	2,686,074,441.45	2,040,527,842.86				2,686,074,441.45	2,040,527,842.86	

与履约义务相关的信息:

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元, 其中, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入, 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息:

重大合同变更或重大交易价格调整

单位: 元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明:

## 62、税金及附加

单位: 元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

城市维护建设税	3,454,606.89	2,366,962.97
教育费附加	1,480,545.77	1,014,412.69
房产税	1,602,265.12	1,609,453.57
土地使用税	51,915.40	51,915.40
车船使用税	12,362.50	14,920.83
印花税	479,754.63	556,911.30
地方教育附加	987,030.52	676,275.14
合计	8,068,480.83	6,290,851.90

其他说明：

### 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪资福利	171,195,321.92	148,789,058.74
办公费用	25,437,756.10	19,635,462.75
折旧及摊销	22,293,986.26	17,594,402.58
机构服务费	13,715,393.92	17,143,330.54
房屋租赁费	10,050,109.73	11,106,576.68
汽车费用	6,011,396.09	6,248,312.87
差旅交通费	5,467,943.44	6,139,035.60
业务招待费	5,477,113.35	6,016,707.52
其他费用	5,471,877.27	5,493,347.67
股份支付费用	14,716,543.51	2,751,094.37
合计	279,837,441.59	240,917,329.32

其他说明：

### 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪资福利	76,295,256.43	65,794,366.22
业务招待费	8,286,737.80	8,044,751.29
差旅交通费	6,574,448.95	6,662,388.24
办公费用	4,224,282.33	6,578,287.63
业务宣传费	4,138,013.48	4,374,070.77
折旧费用	1,303,718.60	2,171,599.13
投标费用	3,334,307.45	2,322,534.55
租赁费用	2,034,775.40	2,121,205.97
汽车费用	1,154,907.69	1,033,469.64
股份支付费用	3,165,559.80	587,360.86
其他费用	124,767.46	277,007.33
合计	110,636,775.39	99,967,041.63

其他说明：

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪资福利	80,496,249.17	72,992,506.03
差旅交通费	2,743,385.18	2,971,388.17
折旧及摊销费用	3,890,101.53	3,071,151.51
材料及实验费	19,893,681.83	16,480,467.08
办公及其他费用	16,226,664.47	11,828,298.34
股份支付费用	5,283,691.73	980,374.36
合计	128,533,773.91	108,324,185.49

其他说明：

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	6,395,977.01	7,118,129.55
其中：租赁负债利息费用	2,089,010.28	2,914,230.14
减：利息收入	15,128,860.63	16,499,086.16
汇兑损益	790,384.75	-101,490.03
手续费	1,785,542.43	1,871,511.78
其他	9,517,479.95	7,487,252.29
合计	3,360,523.51	-123,682.57

其他说明：

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	11,900,531.99	23,042,182.95
增值税即征即退	10,398,251.31	9,293,610.08
增值税加计抵减	1,432,015.88	2,716,454.98

## 68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

其他说明：

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
---------------	-------	-------

其他说明：

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		-656,411.27
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	139,676.12	149,088.80
现金管理（结构性存款）投资收益	2,038,087.89	742,397.51
合计	2,177,764.01	235,075.04

其他说明：

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,818,937.00	756,625.04
应收账款坏账损失	-28,189,047.91	-15,454,809.47
其他应收款坏账损失	-1,895,081.68	-484,248.01
应收款项融资坏账损失	-6,112,157.41	
合计	-34,377,350.00	-15,182,432.44

其他说明：

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,292,469.71	-4,919,558.56
十一、合同资产减值损失	-274,206.25	-2,066,538.59
合计	-10,566,675.96	-6,986,097.15

其他说明：

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置损益	1,699,219.08	-131,102.68

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的往来款	362,500.00	700,434.01	362,500.00
其他	693,508.50	170,943.27	693,508.50
合计	1,056,008.50	871,377.28	1,056,008.50

其他说明：

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款及滞纳金	106,404.64	3,709,287.15	106,404.64
非流动资产毁损报废损失	59,401.02	119,225.26	59,401.02
其他	16,181.19	429,184.01	16,181.19
合计	181,986.85	4,257,696.42	181,986.85

其他说明：

## 76、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	44,321,085.35	33,139,210.27
递延所得税费用	-7,264,881.91	-3,479,200.99
合计	37,056,203.44	29,660,009.28

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	98,647,381.32
按法定/适用税率计算的所得税费用	14,797,107.20
子公司适用不同税率的影响	19,361,462.91
调整以前期间所得税的影响	6,046,325.84
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,793,628.07
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-86,579.13
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	6,300,398.71

其他	41,190.27
加计扣除影响数	-11,197,330.43
所得税费用	37,056,203.44

其他说明：

## 77、其他综合收益

详见附注 57。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
租金	5,478,105.21	4,477,225.53
政府补助	8,818,361.35	25,383,786.45
收回保证金	60,356,082.90	29,452,042.26
收到其他款项	15,778,205.10	22,265,553.25
合计	90,430,754.56	81,578,607.49

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
付现管理费用	62,550,977.97	61,842,463.99
付现销售费用	28,675,192.93	30,351,668.25
付现研发费用	27,383,323.80	12,610,529.46
付现财务费用	1,935,542.44	1,871,511.78
付现项目费用	61,571,999.63	44,436,177.14
支付保证金	9,343,634.65	36,188,411.27
支付其他款项	11,829,808.11	1,180,743.15
合计	203,290,479.53	188,481,505.04

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回理财产品（结构性存款）	495,178,921.00	140,000,000.00
合计	495,178,921.00	140,000,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品（结构性存款）	521,168,920.00	194,010,001.00
合计	521,168,920.00	194,010,001.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

### （3）与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
未终止票据	4,000,000.00	
合计	4,000,000.00	0.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票		20,015,156.82
租赁负债支出	33,576,358.52	33,421,727.67
募集资金发行费	169,811.32	
合计	33,746,169.84	53,436,884.49

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

### （4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

## 79、现金流量表补充资料

### (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	61,591,177.88	83,277,944.98
加：资产减值准备	44,944,025.96	22,168,529.59
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	68,475,299.08	52,521,360.31
使用权资产折旧	33,162,338.05	35,683,965.82
无形资产摊销	12,612,272.85	7,750,473.60
长期待摊费用摊销	894,202.08	1,135,301.20
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“—”号填列）	-1,699,219.08	131,102.68
固定资产报废损失（收益以“—”号填列）	59,401.02	119,225.26
公允价值变动损失（收益以“—”号填列）		
财务费用（收益以“—”号填列）	5,056,368.29	7,574,803.75
投资损失（收益以“—”号填列）	-2,177,764.01	-235,075.04
递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-7,596,243.84	-3,403,192.03
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）	-57,301.97	-83,270.23
存货的减少（增加以“—”号填列）	-8,742,466.25	-73,888,659.12
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	-7,335,655.89	7,641,946.19
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	289,498,585.60	109,395,187.79
其他	33,310,915.29	1,772,797.49
经营活动产生的现金流量净额	521,995,935.06	251,562,442.24
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,107,385,854.16	719,480,078.48
减：现金的期初余额	719,480,078.48	674,668,052.36
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	387,905,775.68	44,812,026.12

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	-8,220,746.43
其中：	
GSF Rail Infra GmbH	-2,023,025.00
Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH	-6,197,721.43
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	-4,778,644.24
其中：	
GSF Rail Infra GmbH	-75,350.07
Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH	-4,703,294.17
其中：	
取得子公司支付的现金净额	-3,442,102.19

其他说明：

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,107,385,854.16	719,480,078.48

其中：库存现金	169,069.42	124,733.02
可随时用于支付的银行存款	1,107,216,784.74	719,355,345.46
三、期末现金及现金等价物余额	1,107,385,854.16	719,480,078.48

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	96,394.86	7.0288	677,540.19
欧元	115,088,747.87	8.2355	947,813,383.08
港币			
瑞士法郎	4,166.86	8.8510	36,880.88
应收账款			
其中：美元			
欧元	5,962,515.10	8.2355	49,104,293.11
港币			

长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
其他应收款			
其中：欧元	234,519.28	8.2355	1,931,383.53
应付账款			
其中：欧元	27,001,740.60	8.2355	222,372,834.71
美元	90.08	7.0288	633.15
其他应付款			
其中：欧元	14,358,074.22	8.2355	118,245,920.24

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

重要的境外经营实体名称	主要经营地	记账本位币	记账本位币选择依据	记账本位币是否发生变化
Keyvia Deutschland GmbH	德国	欧元	注册地所在国家的法定货币	否
Rail Power Systems GmbH	德国	欧元	注册地所在国家的法定货币	否
RPS Signal GmbH	德国	欧元	注册地所在国家的法定货币	否
GSF Rail Infra GmbH	德国	欧元	注册地所在国家的法定货币	否
Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH	德国	欧元	注册地所在国家的法定货币	否

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	2,089,010.28	2,914,230.14
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用		
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（已包括在上述短期租赁费用的低价值资产短期租赁费用除外）	24,665,675.02	26,385,906.25

计入相关资产成本或当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额		
转租使用权资产取得的收入		
与租赁相关的总现金流出	33,541,708.52	36,237,949.83
售后租回交易产生的相关损益		
售后租回交易现金流入		
售后租回交易现金流出		

涉及售后租回交易的情况

## (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

## 83、数据资源

## 84、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬福利	80,496,249.17	72,992,506.03
差旅交通费	2,743,385.18	2,971,388.17
折旧及摊销费用	3,890,101.53	3,071,151.51
材料及实验费	19,893,681.83	16,480,467.08
办公及其他费用	16,226,664.47	11,828,298.34

股份支付费用	5,283,691.73	980,374.36
合计	128,533,773.91	108,324,185.49
其中：费用化研发支出	128,533,773.91	108,324,185.49

### 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
合计								

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

### 2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

#### (1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
GSF Rail Infra GmbH	2025年01月28日	2,058,875.00	81.25%	购买	2025年01月28日	完成交割	1,173,795.84	924,164.59	-4
Hilser Straßen- und Tiefbau GmbH	2025年07月07日	6,307,551.17	100.00%	购买	2025年07月07日	完成交割	7,159,777.36	229,390.97	1,249,249.98

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	GSF Rail Infra GmbH	Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH
--现金	2,058,875.00	6,197,721.43
--非现金资产的公允价值		
--发行或承担的债务的公允价值		
--发行的权益性证券的公允价值		
--或有对价的公允价值		
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值		
--其他		
合并成本合计	2,058,875.00	6,197,721.43
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	-4,407,349.79	6,618,788.51
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	6,466,224.79	-421,067.08

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	GSF Rail Infra GmbH		Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH	
	购买日公允价值	购买日账面价值	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	3,228,609.35	3,228,609.35	12,852,819.35	12,852,819.35
货币资金	76,685.35	76,685.35	4,703,294.17	4,703,294.17
应收款项			1,873,954.11	1,873,954.11
存货			2,330,524.80	2,330,524.80
固定资产	3,125,372.25	3,125,372.25	3,472,626.88	3,472,626.88
无形资产			24.28	24.28
其他应收款	40,180.84	40,180.84	42,002.53	42,002.53
其他流动资产	-13,629.09	-13,629.09	430,392.58	430,392.58
负债：	8,653,039.86	8,653,039.86	6,234,030.84	6,234,030.84

借款				
应付款项	5,764.86	5,764.86	354,151.29	354,151.29
递延所得税负债				
应付职工薪酬			994,911.64	994,911.64
应交税费			861,403.10	861,403.10
其他应付款			1,823,322.82	1,823,322.82
长期借款	8,647,275.00	8,647,275.00		
长期应付款			2,103,946.00	2,103,946.00
预计负债			96,295.99	96,295.99
净资产	-5,424,430.51	-5,424,430.51	6,618,788.51	6,618,788.51
减：少数股东权益				
取得的净资产	-5,424,430.51	-5,424,430.51	6,618,788.51	6,618,788.51

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

#### 6、其他

### 十、在其他主体中的权益

#### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
北京南凯自动化系统工程有限公司	80,000,000.00	境内	北京	制造业	100.00%		收购
北京瑞凯软件科技开发有限公司	8,000,000.00	境内	北京	软件开发	100.00%		收购
天津阿尔法优联电气有限公司	8,000,000.00	境内	天津	制造业	67.00%		设立
天津保富电气有限公司	51,000,000.00	境内	天津	制造业	51.00%	49.00%	收购
天津华凯电气有限公司	60,550,000.00	境内	天津	制造业	49.71%		设立
天津凯育宇航科技有限公司	10,000,000.00	境内	天津	制造业	60.00%		设立
凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司	70,000,000.00	境内	北京	制造业	40.00%		设立
无锡市凯发智控科技有限公司	5,000,000.00	境内	无锡	制造业	100.00%		设立

Keyvia Germany GmbH	25,000.00 欧元	境外	德国	股权投资	100.00%		收购
Rail Power Systems GmbH	3,000,000.00 欧元	境外	德国	制造业		100.00%	收购
RPS Signal GmbH	25,600.00 欧元	境外	德国	制造业		100.00%	收购
GSF Rail Infra GmbH	25,000.00 欧元	境外	德国	制造业		81.25%	收购
Hilser Straßen-und Tiefbau GmbH	25,000.00 欧元	境外	德国	制造业		100.00%	收购

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

根据《天津华凯电气有限公司》（以下简称华凯电气）公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中凯发电气委派 3 名董事，少数股东委派 2 名董事，同时华凯电气董事长由凯发电气提名，公司对华凯电气具有控制权。

根据《凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司》（以下简称凯发中特）公司章程，董事会由 5 名董事组成，其中凯发电气委派 3 名董事，其他股东委派 2 名董事，同时凯发中特董事长由凯发电气委派，公司对凯发中特具有控制权。

## （2）重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
天津阿尔法优联电气有限公司	33.00%	36,217.62		2,513,623.51
天津华凯电气有限公司	50.29%	-7,793,043.44		7,516,558.20
天津凯育智航科技有限公司	40.00%	-422,323.74		1,577,676.26
凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司	60.00%	-446,953.94		6,903,046.06

天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

GSF Rail Infra GmbH	18.75%	-173,280.83	-1,193,432.25
---------------------	--------	-------------	---------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
天津阿尔法优联电气有限公司	14,853,759.30	195,783.46	15,049,542.76	7,423,043.04		7,423,043.04	14,256,255.33	592,655.80	14,848,911.13	7,665,465.24	2,381.62	7,667,846.86
天津华凯电气有限公司	81,747,801.15	55,722,028.99	137,469,830.14	117,504,903.80	5,018,499.21	122,523,403.01	38,686,561.44	59,614,373.37	98,300,934.81	65,031,244.69	2,827,054.13	67,858,298.82
天津凯育智航科技有限公司	25,259,380.77	143,954.29	25,403,335.06	19,092,630.04		19,092,630.04						
凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司	6,018,367.51	9,466,960.28	15,485,327.79	557,387.71	135,698.52	693,086.23						
GSF Rail Infra GmbH	1,329,123.31	2,612,712.38	3,941,835.68	424,207.89		424,207.89						

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
天津阿尔法优联电气有限公司	12,647,713.85	102,417.20	102,417.20	1,754,848.53	11,996,364.32	583,102.19	583,102.19	965,733.82

司								
天津华凯电气有限公司	43,612,389.38	- 15,496,208.86	- 15,496,208.86	22,036,547.69	10,645,132.76	- 21,489,200.79	- 21,489,200.79	- 25,182,155.03
天津凯育智航科技有限公司	3,953,965.64	- 1,689,294.98	- 1,689,294.98	2,281,715.85				
凯发中特智慧（北京）新能源科技有限公司		- 957,758.44	- 957,758.44	593,054.33				
GSF Rail Infra GmbH	1,173,795.84	- 924,164.59	- 924,164.59	746,309.94				

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	

调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

### 3、在合营企业或联营企业中的权益

#### (1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

#### (2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		

净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

### (3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

### (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

## 6、其他

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	22,204,888.62	1,820,000.00		4,678,772.81		19,346,115.81	与资产相关
递延收益		1,050,000.00		1,050,000.00			与收益相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	16,570,010.49	31,227,970.24
营业外收入		

其他说明

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

- 信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

- **流动性风险**

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

- **市场风险**

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1. **利率风险**

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

2. **汇率风险**

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司承受外汇风险主要与欧元有关，除本公司几个下属子公司以欧元进行采购和销售外，本公司的其他主要业务活动以人民币计价结算，于 2025 年 12 月 31 日，公司的外币资产、负债情况详见本附注“第八节 七、81”，除该表所述资产或负债为外币余额外，本公司的资产及负债主要为人民币余额，该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	90,001,736.51			90,001,736.51
（三）其他权益工具投资			10,332,723.26	10,332,723.26
持续以公允价值计量的资产总额	90,001,736.51		10,332,723.26	100,334,459.77
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是孔祥洲。

其他说明：

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注第八节十。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注第八节十。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、经理、财务负责人及董事会秘书	关键管理人员
赵玲	公司实际控制人孔祥洲之爱人
佳都科技集团股份有限公司	持有公司 11.46%股权
淮安中特智慧能源合伙企业（有限合伙）	持有公司 5.28%股权
中国铁路通信信号集团有限公司	2025 年 12 月 26 日前持有公司 11.46%股权
清华大学	间接持有子公司华凯电气 14.57%股权
交控科技股份有限公司（含其下属公司）	公司董事冯波担任其董事
天津卓讯科技股份有限公司	持有发行人子公司凯育智航 40.00%股权
中特新联科技产业发展（北京）有限公司	持有发行人子公司凯发中特 35.00%股权
ALFA UNION, A.S.	持有发行人子公司天津优联 33.00%股权

其他说明：

### 5、关联交易情况

#### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
清华大学	商品及服务	3,600,000.00	20,000,000.00	否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国铁路通信信号集团有限公司（含其下属公司）	销售商品	1,847,061.05	124,053,016.29
佳都科技集团股份有限公司（含其下属公司）	销售商品	949,825.99	6,660,166.38
交控科技股份有限公司（含其下属公司）	销售商品	63,026,796.29	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

### (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
-------	--------	-----------------------------	------------------------	-------	-------------	----------

		本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额	本期发 生额	上期发 生额
交控科 技股份 有限公司（含 其下属 公司）	房屋租 赁					104,713 .20					

关联租赁情况说明

#### （4）关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完 毕
------	------	-------	-------	----------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完 毕
孔祥洲、赵玲	10,000,000.00	2024年09月19日	2025年09月12日	是
孔祥洲、赵玲	10,000,000.00	2024年06月07日	2025年06月04日	是
孔祥洲、赵玲	2,581,565.00	2024年06月25日	2025年06月24日	是
孔祥洲、赵玲	2,500,000.00	2024年03月27日	2025年03月26日	是
孔祥洲、赵玲	2,000,000.00	2024年05月24日	2025年05月23日	是
孔祥洲、赵玲	5,000,000.00	2024年11月13日	2025年11月12日	是
孔祥洲、赵玲	3,000,000.00	2024年12月26日	2025年12月25日	是
孔祥洲、赵玲	2,000,000.00	2024年12月26日	2025年12月25日	是
孔祥洲	878,000.00	2024年12月06日	2025年12月04日	是
孔祥洲	645,840.00	2024年12月09日	2025年12月08日	是
孔祥洲	746,607.50	2024年12月12日	2025年12月11日	是
孔祥洲	3,000,000.00	2024年12月12日	2025年12月11日	是
孔祥洲	4,200,000.00	2024年12月20日	2025年12月19日	是
孔祥洲	3,046,207.32	2024年12月23日	2025年12月23日	是
孔祥洲	7,046,399.47	2024年12月25日	2025年12月24日	是
孔祥洲、赵玲	320,657.48	2024年02月07日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	68,000.00	2024年03月01日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	562,855.76	2024年03月18日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	121,500.00	2024年03月26日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	39,200.00	2024年04月09日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	464,000.00	2024年04月12日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	109,334.00	2024年04月19日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	25,000.00	2024年04月26日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	31,360.00	2024年05月30日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	139,515.19	2024年07月12日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	317,445.00	2024年07月30日	2026年02月06日	否
孔祥洲、赵玲	14,400.00	2024年09月05日	2026年02月06日	否
孔祥洲	700,000.00	2025年03月31日	2025年12月23日	是
孔祥洲	1,734,000.00	2025年04月02日	2025年12月23日	是
孔祥洲	952,016.00	2025年04月18日	2025年12月23日	是

孔祥洲	1,687,818.50	2025年04月25日	2025年12月23日	是
孔祥洲	1,879,958.18	2025年05月09日	2025年12月23日	是
孔祥洲	2,101,960.00	2025年01月20日	2026年01月20日	否
孔祥洲	1,658,592.50	2025年02月13日	2026年02月13日	否
孔祥洲	3,000,000.00	2025年06月10日	2026年04月19日	否
孔祥洲	870,500.00	2025年06月13日	2026年04月19日	否
孔祥洲	3,000,000.00	2025年06月27日	2026年04月19日	否
孔祥洲	908,600.00	2025年07月14日	2026年04月19日	否
孔祥洲	895,400.00	2025年08月14日	2026年04月19日	否
孔祥洲	922,100.00	2025年09月12日	2026年09月12日	否
孔祥洲	600,000.00	2025年12月12日	2026年12月12日	否
孔祥洲	2,950,000.00	2025年02月26日	2026年02月24日	否
孔祥洲	7,046,399.47	2025年12月24日	2026年12月23日	否
孔祥洲	10,000,000.00	2025年06月04日	2026年06月03日	否
孔祥洲	10,000,000.00	2025年09月11日	2026年09月03日	否
孔祥洲	6,650,000.00	2025年07月24日	2026年06月30日	否
孔祥洲	3,350,000.00	2025年07月24日	2026年06月30日	否
孔祥洲	3,125,000.00	2025年06月09日	2026年06月08日	否
孔祥洲	4,500,000.00	2025年11月10日	2026年10月19日	否
孔祥洲	1,600,000.00	2025年11月10日	2026年10月19日	否
孔祥洲	4,200,000.00	2025年12月17日	2026年12月16日	否
孔祥洲、赵玲	5,605,000.00	2025年03月31日	2027年03月19日	否

关联担保情况说明

本公司作为被担保方：

截止 2025 年 12 月 31 日，关联方提供担保的未结清保函情况如下：

担保方	担保金额
孔祥洲、赵玲	6,578,589.71

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,527,924.00	8,076,837.87

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中国铁路通信信号集团有限公司（含其下属公司）	58,909,614.32	6,181,599.24	93,192,314.54	4,734,001.68
应收账款	佳都科技集团股份有限公司（含其下属公司）	2,235,902.32	305,840.39		
预付款项	清华大学			1,656,456.74	
其他非流动资产	清华大学			15,510,954.55	
其他应收款	GSF Rail Infra GmbH			7,901,985.00	
合同资产	佳都科技集团股份有限公司（含其下属公司）	891,184.72	290,622.32		
合同资产	中国铁路通信信号集团有限公司（含其下属公司）	1,080,662.64	380,778.03	534,120.00	111,544.00
应收账款	交控科技股份有限公司（含其下属公司）	39,433,120.99	1,990,081.05		
合同资产	交控科技股份有限公司（含其下属公司）	2,931,493.44	1,440,635.16		

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	中国铁路通信信号集团有限公司（含其下属公司）	13,274.34	1,737,610.62
合同负债	交控科技股份有限公司（含其下属公司）	3,571,403.11	
合同负债	佳都科技集团股份有限公司（含其下属公司）	16,526,901.02	
合同负债	清华大学	12,377,238.94	12,377,238.94
应付账款	清华大学	1,004,845.63	

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
高级管理人员、中层管理人员及各部門业务骨干					1,840,000.00	7,120,800.00	20,000.00	160,349.40
合计					1,840,000.00	7,120,800.00	20,000.00	160,349.40

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	详见“其他说明”
授予日权益工具公允价值的重要参数	详见“其他说明”
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩以及对未来年度公司业绩的预测进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	27,484,624.63
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	23,165,795.04

其他说明：

经本公司 2024 年 9 月 5 日召开的第六届董事会第八次会议、第六届监事会第七次会议及 2024 年 9 月 23 日召开的 2024 年第一次临时股东会，审议通过了《关于公司〈第二期限限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》，公司拟向不超过 157 名员工授予不超过 500 万股第二类限制性股票，2024 年 11 月 20 日召开的第六届董事会第十一次会议和第六届监事会第十次会议审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，同意确定 2024 年 11 月 20 日为授予日，并向符合授予条件的 157 名激励对象授予 500.00 万股限制性股票。本激励计划采取的激励工具为第二类限制性股票。

据此，本公司董事会获授权酌情授予本公司(含子公司)任职的高级管理人员、中层管理人员及各业务骨干(不包括独立董事、监事、外籍员工以及单独或合计持有公司 5%以上股份的股东或实际控制人及其配偶、父母、子女)。

本激励计划限制性股票的授予价格为每股 3.97 元，即满足授予条件和归属条件后，激励对象可以每股 3.97 元的价格购买公司向激励对象定向发行的公司 A 股普通股股票。

限制性股票的公允价值及确定方法：

根据财政部会计司发布的企业会计准则应用案例,第二类限制性股票的实质是公司赋予员工在满足可行权条件后以授予价格购买公司股票的权利,员工可获取行权日股票价格高于授予价格的上行收益,但不承担股价下行风险,与第一类限制性股票存在差异,为一项股票期权,属于以权益结算的股份支付交易。在等待期内的每个资产负债表日,公司应当以对可行权的股票期权数量的最佳估计为基础,按照授予日股票期权的公允价值,计算当期需确认的股份支付费用,计入相关成本或费用和资本公积。因此,公司拟采用期权定价模型确定授予日股票期权的公允价值的,该公允价值包括期权的内在价值和时间价值。

公司选择 Black-Scholes 模型(B-S 模型)作为定价模型,并于 2024 年 11 月 20 日用该模型对授予的 500.00 万股限制性股票公允价值进行预测算。

具体参数选取如下:

(一)标的股价:11.82 元/股(授予日收盘价);

(二)有效期分别为:12 个月、24 个月、36 个月(第二类限制性股票授予之日起至每期首个归属日的期限);

(三)历史波动率:37.94%、29.15%、28.29%(分别采用创业板综合指数截至 2024 年 11 月 20 日最近 12、24、36 个月的波动率);

(四)无风险利率:1.50%、2.10%、2.75%(分别采用中国人民银行制定的金融机构 1 年期、2 年期、3 年期存款基准利率)。

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
高级管理人员、中层管理人员及各业务骨干	23,165,795.04	
合计	23,165,795.04	

其他说明：

## 5、股份支付的修改、终止情况

## 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	0.8
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	0.8
利润分配方案	截止 2026 年 4 月 22 日公司总股本 346,287,212 股，公司回购专户中已回购股份 5,300,149 股，拟以截止 2026 年 4 月 22 日总股本扣除回购专户中已回购股份数后的总股本

	<p>340,987,063 股为基数（根据相关规定，上市公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配的权利），向全体股东每十股派发现金红利 0.80 元（含税），共计分配股利 2,727.896504 万元（含税）。本年度不送红股，不进行资本公积金转增股本。</p> <p>董事会审议利润分配方案后至权益分派股权登记日期间，若股本发生变动的，将按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。</p>
--	--

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

2026 年 3 月 18 日，公司收到中国证券监督管理委员会证监许可（2026）497 号《关于同意天津凯发电气股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》。截至 2026 年 4 月 8 日，公司已完成向特定对象发行股票 26,246,719 股，每股发行价为人民币 11.43 元，募集资金总额为人民币 299,999,998.17 元，扣除发行费用（不含增值税）人民币 4,268,157.28 元，实际募集资金净额为人民币 295,731,840.89 元。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

#### （1）追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

#### （2）未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

### 2、债务重组

### 3、资产置换

#### （1）非货币性资产交换

#### （2）其他资产置换

#### 4、年金计划

#### 5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

#### 6、分部信息

##### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定了 2 个经营分部，分别为：境外经营分部、境内经营分部。以经营分部为基础确定报告分部。经营分部，是指公司内同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在以下方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部：

- A、各单项产品或劳务的性质；
- B、生产过程的性质；
- C、产品或劳务的客户类型；
- D、销售产品或提供劳务的方式。

生产产品及提供劳务受法律、行政法规的影响

##### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	境外经营分部	境内经营分部	分部间抵销	合计
营业收入	1,963,072,404.73	748,629,913.14	25,627,876.42	2,686,074,441.45
营业成本	1,594,079,213.89	471,377,837.25	24,929,208.28	2,040,527,842.86
期间费用	262,865,073.41	260,295,324.39	791,883.40	522,368,514.40
净利润	61,240,608.11	257,354.51	-93,215.26	61,591,177.88

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

## 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

## 8、其他

本公司无需要披露的其他重要事项。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	249,239,762.37	208,822,017.20
1至2年	123,507,690.29	147,652,111.65
2至3年	67,075,016.18	136,007,248.51
3年以上	209,361,050.75	155,031,319.83
3至4年	97,258,834.79	68,307,200.38
4至5年	44,414,642.28	26,313,381.62
5年以上	67,687,573.68	60,410,737.83
合计	649,183,519.59	647,512,697.19

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	649,183,519.59	100.00%	188,765,153.87	29.08%	460,418,365.72	647,512,697.19	100.00%	167,838,032.19	25.96%	479,674,665.00

的应收 账款										
其 中：										
账龄组 合	622,957, 291.30	95.96%	188,765, 153.87	30.30%	434,192, 137.43	643,817, 240.15	99.43%	167,838, 032.19	26.07%	475,979, 207.96
关联方 组合	26,226,2 28.29	4.04%			26,226,2 28.29	3,695,45 7.04	0.57%			3,695,45 7.04
合计	649,183, 519.59	100.00%	188,765, 153.87	29.08%	460,418, 365.72	647,512, 697.19	100.00%	167,838, 032.19	25.96%	479,674, 665.00

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	223,013,534.08	11,150,676.70	5.00%
1 至 2 年	123,507,690.29	12,350,769.03	10.00%
2 至 3 年	67,075,016.18	13,415,003.24	20.00%
3 至 4 年	97,258,834.79	48,629,417.40	50.00%
4 至 5 年	44,414,642.28	35,531,713.82	80.00%
5 年以上	67,687,573.68	67,687,573.68	100.00%
合计	622,957,291.30	188,765,153.87	

确定该组合依据的说明：

账龄组合

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
北京南凯自动化系统工程有 限公司	15,908,610.00		
天津保富电气有限公司	4,664,959.82		
天津华凯电气有限公司	5,652,658.47		
合计	26,226,228.29		

确定该组合依据的说明：

关联方组合

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提	167,838,032.19	20,927,121.68				188,765,153.87

合计	167,838,032.19	20,927,121.68				188,765,153.87
----	----------------	---------------	--	--	--	----------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
前五大	335,642,203.15	13,926,706.33	349,568,909.48	48.88%	92,678,188.00
合计	335,642,203.15	13,926,706.33	349,568,909.48	48.88%	92,678,188.00

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	33,704,454.56	13,641,298.51
合计	33,704,454.56	13,641,298.51

#### (1) 应收利息

##### 1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计	0.00	0.00

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

合计	0.00	0.00
----	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金押金类	12,443,466.26	14,207,434.61

备用金及其他	26,714,578.10	3,504,100.29
合计	39,158,044.36	17,711,534.90

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	29,200,835.65	5,383,445.25
1至2年	1,736,234.48	4,383,681.16
2至3年	1,288,574.16	4,788,577.36
3年以上	6,932,400.07	3,155,831.13
3至4年	4,613,235.99	982,491.20
4至5年	316,995.20	752,731.13
5年以上	2,002,168.88	1,420,608.80
合计	39,158,044.36	17,711,534.90

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	245,674.79	0.63%	245,674.79	100.00%	0.00					
其中：										
按组合计提坏账准备	38,912,369.57	99.37%	5,207,915.01	13.38%	33,704,454.56	17,711,534.90	100.00%	4,070,236.39	22.98%	13,641,298.51
其中：										
账龄组合	14,382,432.22	36.73%	5,207,915.01	36.21%	9,174,517.21	15,530,359.65	87.69%	4,070,236.39	26.21%	11,460,123.26
关联方组合	24,529,937.35	62.64%			24,529,937.35	2,181,175.25	12.31%			2,181,175.25
合计	39,158,044.36	100.00%	5,453,589.80	13.93%	33,704,454.56	17,711,534.90	100.00%	4,070,236.39	22.98%	13,641,298.51

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
员工业务备用金			245,674.79	245,674.79	100.00%	预计无法收回
合计			245,674.79	245,674.79		

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额
----	------

	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内 (含 1 年)	4,566,573.09	228,328.65	5.00%
1 至 2 年	1,594,884.90	159,488.49	10.00%
2 至 3 年	1,288,574.16	257,714.83	20.00%
3 至 4 年	4,613,235.99	2,306,618.00	50.00%
4 至 5 年	316,995.20	253,596.16	80.00%
5 年以上	2,002,168.88	2,002,168.88	100.00%
合计	14,382,432.22	5,207,915.01	

确定该组合依据的说明:

账龄组合

按组合计提坏账准备:

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
天津华凯电气有限公司	17,989,921.20	0.00	
北京南凯自动化系统工程有 限公司	6,540,016.15		
合计	24,529,937.35	0.00	

确定该组合依据的说明:

关联方组合

按预期信用损失一般模型计提坏账准备:

单位: 元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用 损失	整个存续期预期信用 损失(未发生信用减 值)	整个存续期预期信用 损失(已发生信用减 值)	
2025 年 1 月 1 日余额	4,070,236.39			4,070,236.39
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
本期计提	1,137,678.62		245,674.79	1,383,353.41
2025 年 12 月 31 日余 额	5,207,915.01		245,674.79	5,453,589.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况:

单位: 元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提	4,070,236.39	1,383,353.41				5,453,589.80
合计	4,070,236.39	1,383,353.41				5,453,589.80

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
天津华凯电气有限公司	其他-关联借款	17,989,921.20	1 年以内	45.94%	
北京南凯自动化系统工程有限公司	其他-关联借款	6,540,016.15	1 年以内	16.70%	
天津天地伟业科技有限公司	保证金	3,200,000.00	3 至 4 年	8.17%	1,600,000.00
中建安装集团有限公司	保证金	1,110,000.00	2 至 3 年/3 至 4 年	2.83%	777,000.00
北京京园诚得信工程管理有限公司	保证金	800,000.00	1 至 2 年	2.04%	80,000.00
合计		29,639,937.35		75.68%	2,457,000.00

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	540,190,280.16		540,190,280.16	524,937,337.81		524,937,337.81
合计	540,190,280.16		540,190,280.16	524,937,337.81		524,937,337.81

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
天津保富 电气有限公司	57,933,308. 12					1,629,332.2 5	59,562,640. 37	
北京南凯 自动化系 统工程有 限公司	76,434,456. 81					- 1,114,258.0 7	75,320,198. 74	
北京瑞凯 软件科技 开发有限 公司	16,315,980. 49						16,315,980. 49	
天津阿尔 法优联电 气有限公 司	5,813,161.9 0					337,868.17	6,151,030.0 7	
凯发德国 有限公司	338,340,43 0.49						338,340,43 0.49	
天津华凯 电气有限 公司	30,100,000. 00						30,100,000. 00	
天津凯育 智航科技 有限公司			6,000,000.0 0				6,000,000.0 0	
凯发中特 智慧（北 京）新能 源科技有 限公司			8,400,000.0 0				8,400,000.0 0	
无锡市凯 发智控科 技有限公 司								

合计	524,937,337.81		14,400,000.00			852,942.35	540,190,280.16	
----	----------------	--	---------------	--	--	------------	----------------	--

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业											
二、联营企业											

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	478,274,789.24	339,416,756.61	472,675,309.35	328,746,487.29
其他业务	11,722,613.63	9,997,239.82	10,579,415.06	10,550,213.64
合计	489,997,402.87	349,413,996.43	483,254,724.41	339,296,700.93

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		合计			
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
铁路	239,985,602.30	134,167,740.14					239,985,602.30	134,167,740.14

天津凯发电气股份有限公司 2025 年年度报告全文

城市轨道交通	237,735,39 9.66	200,526,70 4.09					237,735,39 9.66	200,526,70 4.09
其他	12,276,400. 91	10,231,111. 25					12,276,400. 91	10,231,111. 25
售后质保费用		4,488,440.9 5						4,488,440.9 5
按经营地区分类								
其中：								
境内	487,244,76 8.35	348,961,24 4.85					487,244,76 8.35	348,961,24 4.85
境外	2,752,634.5 2	452,751.58					2,752,634.5 2	452,751.58
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	478,887,98 7.80	339,416,75 6.61					478,887,98 7.80	339,416,75 6.61
在某一时段内确认	11,109,415. 07	9,997,239.8 2					11,109,415. 07	9,997,239.8 2
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	489,997,40 2.87	349,413,99 6.43					489,997,40 2.87	349,413,99 6.43

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
现金管理（结构性存款）投资收益	1,273,549.22	285,582.43
合计	1,273,549.22	285,582.43

## 6、其他

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,699,219.08	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	11,900,531.99	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	2,038,087.89	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	421,067.08	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	452,954.57	
减：所得税影响额	2,156,022.43	
少数股东权益影响额（税后）	166,167.26	
合计	14,189,670.92	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	3.79%	0.22	0.22
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.02%	0.18	0.18

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

## 4、其他