

华凯易佰科技股份有限公司

2025 年年度报告

2026-014

2026 年 4 月 25 日

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人胡范金、主管会计工作负责人贺日新及会计机构负责人（会计主管人员）王海春声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划、经营计划目标等前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。敬请广大投资者理性投资，注意风险。

公司在本年度报告中详细阐述了未来可能发生的有关风险因素及应对措施，详见“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”，敬请广大投资者予以关注。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司现有总股本 404,361,469 股扣除公司拟回购注销的股权激励限售股 8,120,840 股和公司回购专用证券账户持有的 11,011,300 股后的股本 385,229,329 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	6
第三节 管理层讨论与分析	10
第四节 公司治理、环境和社会	38
第五节 重要事项	62
第六节 股份变动及股东情况	100
第七节 债券相关情况	108
第八节 财务报告	109

备查文件目录

- 1、载有公司法定代表人签名的 2025 年度报告全文的原件；
- 2、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表；
- 3、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；
- 4、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有文件的正本及公告原稿；
- 5、其他备查文件。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、华凯易佰	指	华凯易佰科技股份有限公司，曾用名“湖南华凯文化创意股份有限公司”
易佰网络、深圳易佰	指	深圳市易佰网络科技有限公司，为公司全资子公司
通拓科技	指	深圳市通拓科技有限公司，为公司全资子公司
上海华凯	指	上海华凯展览展示工程有限公司，为公司全资子公司
广东华凯	指	广东华凯易佰科技有限公司，为公司全资子公司
神来科技	指	河南神来科技有限公司，曾用名“湖南神来科技有限公司”，已于 2025 年 7 月注销
芒励多	指	泗阳芒励多企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名“洛阳芒励多企业管理合伙企业（有限合伙）、厦门芒励多股权投资合伙企业（有限合伙）、南平延平芒励多股权投资合伙企业（有限合伙）”
超然迈伦	指	泗阳超然迈伦企业管理合伙企业（有限合伙），曾用名“洛阳超然迈伦企业管理合伙企业（有限合伙）、厦门超然迈伦股权投资合伙企业（有限合伙）、南靖超然迈伦股权投资合伙企业（有限合伙）”
易佰科技、香港易佰	指	易佰科技有限公司，为易佰网络全资子公司
橙源科技	指	深圳市橙源科技有限公司，为易佰网络全资子公司
《公司章程》	指	《华凯易佰科技股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
元（万元）	指	人民币元（人民币万元）
报告期、本报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上期、上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
SKU	指	Stock Keeping Unit（库存量单位），引申为产品统一编号的简称，每种产品均对应唯一的 SKU 号
FBA	指	全称 Fulfillment by Amazon，指卖家把自己在 Amazon 上销售的产品库存送到 Amazon 当地市场的仓库中，客户下单后，由 Amazon 系统自动完成后续发货

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	华凯易佰	股票代码	300592
公司的中文名称	华凯易佰科技股份有限公司		
公司的中文简称	华凯易佰		
公司的外文名称（如有）	Huakai Yibai Technology Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	Huakai Yibai		
公司的法定代表人	胡范金		
注册地址	长沙市岳麓区创源路 8 号华凯文化科技园 1、2 栋 101		
注册地址的邮政编码	410000		
公司注册地址历史变更情况	公司于 2024 年 2 月 2 日召开第三届董事会第二十九次会议，于 2024 年 3 月 7 日召开 2024 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司注册地址、修订<公司章程>并办理工商变更事宜的议案》，注册地址由“长沙市岳麓区桐梓坡西路 229 号厂房 101”变更为“长沙市岳麓区创源路 8 号华凯文化科技园 1、2 栋 101”。		
办公地址	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 A 座 1610		
办公地址的邮政编码	410023		
公司网址	www.huakai.net		
电子信箱	ipo@huakai.net		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王安祺	刘祎
联系地址	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 A 座 1610	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 A 座 1610
电话	0731-85137600	0731-85137600
传真	0731-88915658	0731-88915658
电子信箱	wanganqi@huakai.net	liuyi@huakai.net

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》及巨潮资讯网 http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	湖南省长沙市岳麓区滨江路 53 号楷林国际 A 座 1610 华凯易佰证券部

四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市西湖区西溪路 128 号 6 楼

签字会计师姓名	李剑、湛丹
---------	-------

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

财务顾问名称	财务顾问办公地址	财务顾问主办人姓名	持续督导期间
西部证券股份有限公司	陕西省西安市新城区东大街319号8幢10000室	杨依平、欧阳泰来	2024年7月2日至2025年12月31日

五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025年	2024年	本年比上年增减	2023年
营业收入（元）	9,133,295,094.71	9,022,209,993.05	1.23%	6,517,860,595.35
归属于上市公司股东的净利润（元）	146,710,121.47	170,161,998.54	-13.78%	332,161,543.85
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	137,200,000.45	161,548,551.95	-15.07%	288,633,340.03
经营活动产生的现金流量净额（元）	971,885,545.01	-329,589,797.93	394.88%	366,009,900.05
基本每股收益（元/股）	0.38	0.43	-11.63%	0.876
稀释每股收益（元/股）	0.38	0.43	-11.63%	0.868
加权平均净资产收益率	6.23%	7.76%	-1.53%	15.83%
	2025年末	2024年末	本年末比上年末增减	2023年末
资产总额（元）	3,961,870,298.07	4,449,100,829.81	-10.95%	3,256,116,616.10
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,330,308,646.89	2,342,871,022.65	-0.54%	2,133,962,523.65

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

存在股权激励、员工持股计划的公司，可以披露扣除股份支付影响后的净利润

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润（元）	156,776,394.42	239,718,017.25	-34.60%	382,502,864.23

六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,291,894,216.24	2,246,293,988.80	2,201,394,875.42	2,393,712,014.25

归属于上市公司股东的净利润	-15,093,381.90	51,833,923.72	12,665,723.21	97,303,856.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-15,729,625.54	39,999,422.43	10,909,834.76	102,020,368.80
经营活动产生的现金流量净额	81,914,704.59	285,863,032.22	211,582,556.34	392,525,251.86

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-3,085,704.99	3,458,301.21	4,701,098.38	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	13,908,586.32	8,163,861.02	14,484,796.60	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-26,466,708.89	1,222,562.25	3,867,869.43	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		18,133.36	1,296,276.35	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	26,532,619.07	3,910,209.94	24,006,684.48	
债务重组损益		-283,456.62		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,320,924.69	-6,501,866.25	-2,001,489.76	
减：所得税影响额	15,642.10	1,357,780.30	2,282,861.35	
少数股东权益影响额（税后）	42,103.70	16,518.02	544,170.31	

合计	9,510,121.02	8,613,446.59	43,528,203.82	--
----	--------------	--------------	---------------	----

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求

1、主营业务

公司以全资子公司易佰网络、通拓科技为载体，依托中国优质供应链资源、以市场需求为导向，开展跨境出口电商业务，主要通过 Amazon、WalMart、AliExpress、Temu、Tik Tok 等第三方平台，将中国制造的高性价比商品销售给境外终端消费者。

公司秉承“让物美价廉的中国商品走向全世界”的使命，基于互联网思维、模块化管理和大数据技术进行上下游资源整合，解决多品类、多供应商、多平台、多仓库、多物流、多国家、多语言的复杂关系，链接国内供应商和国外消费者，提供优质跨境交易解决方案，打造中国跨境电商科技品牌型企业。

2、主要产品与服务

（1）泛品业务

公司依托自身在跨境电商行业十余年的积累，以消费者为核心，市场需求为起点，建立起了庞大的产品库，通过 Amazon、WalMart、AliExpress、Temu 等第三方平台将中国制造的高性价比商品销往全球。

泛品业务具备品类覆盖广泛、SKU 数量庞大、性价比突出、轻品牌重运营的特点，品类涵盖家居园艺、工业及商业用品、汽车摩托车配件、户外运动、3C 电子产品等十余种品类。

报告期内，泛品业务实现营业收入 636,435 万元，占公司整体营业收入的 69.68%；上年同期泛品业务实现营业收入 669,712 万元，本期同比下降约 4.97%；2025 年，泛品在售产品 SKU 约 104 万款，销售客单价约 113 元。

（2）精品业务

精品业务聚焦“精而美”的差异化运营模式，与泛品业务追求广覆盖、快周转的逻辑形成鲜明互补。公司设立独立的精品业务团队，专注于宠物用品、家具家居、母婴玩具等高潜力核心品类，通过深度品牌化与精细化运营，在 Amazon、WalMart、Tik Tok、Shopify 独立站等主流电商平台系统性地构建自有品牌的市场地位，为长期品牌价值与盈利能力建设奠定坚实基础。

2025 年，精品业务通过聚焦场景、打磨产品、深耕平台，实现从“单品突破”迈向“品类引领”。宠物品类紧抓全球“宠物经济”持续升温的机遇，围绕“健康养护、智能互动、舒适生活”三大消费场景，成功

推出智能猫砂盆系列产品，核心产品凭借创新设计与差异化功能，赢得海外消费者广泛认可。家具家居品类聚焦室内家具与收纳两大细分领域，重点打造卧室床架、咖啡桌、模块化收纳等核心单品，多款产品在 Amazon 相关类目中稳居热销榜单，展现出强劲的产品力与品牌竞争力。

报告期内，公司精品业务实现营业收入 204,379 万元，占公司整体营业收入的 22.38%；上年同期精品业务实现营业收入 136,293 万元，本期同比增长 49.96%；2025 年，精品在售产品 SKU 约 6,385 款，销售客单价约 305 元。

（3）亿迈跨境生态平台业务

公司秉承开放合作、携手共进、互惠共赢的发展理念，依托丰富的供应链资源、自主研发的高效信息系统以及行业资深运营团队，打造了亿迈跨境（Easemate Trader）——跨境电商综合服务生态平台。此平台专注于服务中小跨境电商卖家与供应商，以技术驱动、资源整合与生态共建为核心，构建从生产端到销售端的完整供应链生态，助力中小跨境电商卖家与供应商实现全球化布局，推动跨境电商行业朝着智能化、标准化和可持续化方向大步迈进。2025 年度，亿迈荣获“全球跨境电商营销优质服务商”“亚马逊 SPN 服务商”等权威认证，市场认可度进一步提升。

报告期内，亿迈实现营业收入 72,237 万元，占公司整体营业收入的 7.91%；上年同期亿迈实现营业收入 94,055 万元，本期同比下降 23.20%。本期亿迈合作商户拓展至 291 家，较 2024 年末的 275 家增长 5.82%。

3、经营模式

（1）开发模式

公司拥有超百人的专业产品开发团队，专注于研发和拓展新品，旨在不断丰富公司的产品库，填补市场空白。随着人工智能技术的迅猛发展，开发团队依托 AI 技术与大数据分析能力，搭建了多维度、全链路的选品体系，并创新性地开发了涵盖市场分析、产品分析、痛点分析、客群分析、风控分析、差异分析以及实施建议等七大核心内容的 AI 选品报告，为市场趋势的理解和预测、产品的精准定位提供了强有力的支持。未来，开发团队将进一步优化和完善此选品模型，提高预测的准确性和分析能力，致力于为消费者提供更优质的产品。

（2）采购模式

公司通过采购管理系统，对商品采购各个环节进行数字化处理。具体而言，计划部门依托自主研发的算法，综合考虑历史每个 SKU 销量的增长趋势、产品竞争程度、季节性特点、当前库存量、预计到货时间等因素，预测产品在未来的需求量，制定采购计划，将采购计划下发给采购部门；采购部门根据采购计划，发起采购指令审批流程，采购指令包括同一批次产品的采购数量、采购金额、采购存放仓库、供应商名称等信息，采购指令审批流程通过后，采购部门向供应商下发采购订单，供应商安排发货；供

应商按照指令将产品发送到指定仓库后，仓库部门组织验收、入库，若货物需继续发往 FBA 仓或第三方海外仓的，物流部门和仓库部门重新组织发运计划，将货物提交物流公司发送至国外指定仓库。整个过程中，计划部门、开发部门、仓储部门、物流部门与供应商紧密配合，实现少量多批、快速响应的采购模式，同时兼顾采购和物流成本，选取最优采购策略，有效控制仓储成本、降低存货滞销风险。

（3）销售模式

公司主要通过第三方平台开设网店的方式向境外终端消费者销售商品。公司在 Amazon、WalMart、eBay 等第三方平台注册卖家账号、开设网店和绑定收款账户，发布产品信息并开展网店运营。境外终端消费者登录第三方平台后浏览产品信息，选择意向产品、下达订单，并通过个人信用卡、借记卡、Paypal 等完成支付。公司在获取消费者订单信息，综合收件地址、库存情况等要素后匹配物流渠道并生成配货单，委托专业跨境物流服务商进行物流配送。客户收到产品后确认签收，若存在售后问题则通过第三方平台或网店客服提出退换货等售后申请，各方协商确定解决方案。

（4）仓储模式

公司在海外仓、国内仓两类仓储模式上协同发展。公司国内仓主要位于东莞，采用租赁方式自营管理，主要承担向海外仓集货转运和向海外消费者直邮发货等职能；海外仓主要由 Amazon 等第三方电商平台及谷仓、万邑通等专业的大型第三方仓储物流服务商运营管理，位于美国、英国、德国、澳大利亚、墨西哥等地，主要承担向仓库所在国家的消费者配送商品的职能。

（5）物流模式

公司与专业第三方跨境物流服务商建立长期战略合作，搭建覆盖海、陆、空等多种运输方式的跨境物流配送体系。公司与主要跨境物流服务商打通数据对接系统，综合考虑平台政策、消费者要求、商品特点、配送时效和成本、目的地信息等因素，通过 TMS 物流管理系统选择发货仓库、配送方式、物流类型，为线上订单匹配最优的跨境物流配送方案。

（6）推广模式

公司构建了以数据驱动为核心、多渠道协同、精准营销的立体化推广体系，在深耕 Amazon、WalMart 等主流平台的站内流量资源的同时，积极拓展 Tik Tok 等新兴社交媒体营销渠道，实现站内站外流量协同，提升品牌曝光度。

公司充分利用平台提供的营销工具，包括自动广告、关键词广告、成交型广告、展示型广告等，精准触达目标用户。同时，结合自主研发的广告投放管理系统，对 SKU 的广告优化进行精细化全自动运营。该系统支持报表获取、关键词选择、竞价优化、预算调控等基础功能；支持深度接入 AI 工具，辅助生成优质关键词、品牌广告创意文案、创意图片等；可根据不同的业务场景和时间阶段（如大促活动、新品上市等），灵活切换流量优先、销量优先、利润优先等投放策略，实现广告投放的智能化决策。

二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求

1、行业进入“高质量出海”新阶段，从规模扩张转向价值深耕

2025 年，全球跨境电商已告别粗放增长时代，步入以效率、品牌与合规为核心的高质量发展阶段。在欧美等成熟市场消费趋于理性、新兴市场准入门槛提升的双重背景下，跨境电商企业需通过产品差异化、本地化运营、品牌建设及供应链韧性构建长期竞争力。

据 Research and Markets 数据显示，2025 年全球 B2C 电商市场规模预计达 7.25 万亿美元，同比增长 7.3%，展现出良好的增长韧性。与此同时，增速结构呈现明显分化：智能家居、宠物科技、健康个护等高附加值品类增长显著快于传统标品，反映出消费者对“功能”与“体验”的复合需求正深刻重塑品类格局。

2、海外贸易政策趋严，关税与非关税壁垒成为新挑战

2025 年，跨境电商行业经历了剧烈的贸易政策重构期，外部政策环境的不确定性显著增加。经历多轮政策拉锯后，美国正式取消 800 美元以下小额包裹免税政策，同步终止配套的 T86 清关模式。欧盟方面，亦相继跟进调整低价值包裹税收政策。同时，平台代扣代缴 VAT 机制已全面常态化，税务合规复杂度进一步提升。

面对贸易壁垒抬升、合规要求全面收紧及市场竞争日趋激烈的外部环境，行业正从粗放式规模扩张转向合规化、品牌化、本土化的发展新阶段，对企业全球化运营能力、供应链韧性与合规管理水平提出了更高的综合要求。

3、AI 从“提效工具”升级为“业务基础设施”，驱动运营范式变革

AIGC 与 AI Agent 技术在 2025 年实现规模化落地，不再局限于客服或图文生成，而是深度嵌入选品、定价、库存、营销等核心决策环节。例如，基于大模型的需求预测系统可显著缩短新品试错周期；AI 驱动的动态分仓与物流方案优化，有助于降低海外履约成本。更重要的是，AI 正在改变跨境企业的组织能力边界——中小团队借助智能体协作网络，可高效完成原本需大型中台支持的多语言、多平台、多时区运营。技术红利正从“头部集中”向“普惠赋能”扩散，但同时也对跨境电商企业的数据治理与 AI 应用能力提出更高要求。

4、政策红利从“通道建设”迈向“产业协同”，国家级战略纵深推进

我国跨境电商政策支持重心已从早期以通关便利化为主的“通道建设”，向产业链整合与全球化品牌培育并举的“产业协同”新阶段转变。2024 年 6 月，商务部等九部门联合印发《关于拓展跨境电商出口推进海外仓建设的意见》，明确提出“积极培育跨境电商经营主体、加强相关基础设施和物流体系建设”

等支持意见，该政策在 2025 年持续深化，推动产业高质量发展。2025 年 10 月，商务部等 5 部门联合印发《关于进一步完善海外综合服务体系的指导意见》，致力于打造央地联动、区域协同、资源集聚、内外贯通的海外综合服务生态，为出海企业参与国际合作与竞争、维护企业海外正当权益提供有力支撑。

2025 年，跨境电商行业在技术迭代、政策收紧与地缘博弈交织下，加速向专业化、智能化、合规化演进，公司已从品牌建设、合规管理、渠道多元化、AI 赋能及风控管理等多维度系统布局，持续提升抗风险能力与长期竞争力。

三、核心竞争力分析

1、公司的竞争优势

（1）“泛品+精品”双轮驱动，整合协同效应持续释放

公司构建了“泛品稳基盘、精品谋未来”的双轮业务格局，在持续夯实泛品业务这一现金流和规模支撑基础的同时，战略性聚焦宠物用品、家具家居、母婴玩具等高成长性的精品赛道，打造具有辨识度的自有品牌矩阵。该双轨模式不仅有效平衡了短期经营稳健性与长期价值成长性，更推动公司向“品牌出海”的方向跃迁。

同时，通过收购通拓科技等同行业的优质标的，公司在供应链协同、多平台渠道运营、IT 系统及 AI 技术应用等方面实现深度整合，显著提升了内部运营效率与资源使用效益，“1+1>2”的协同效应日益显现，进一步强化整体竞争力。

（2）多平台、多品类、全球化运营能力成熟完备

公司深耕跨境出口电商多年，已构建起覆盖“主流与新兴平台、核心与潜力品类、成熟与高增长市场”的立体化运营体系，形成灵活且富有韧性的业务布局。

在平台布局方面，公司全面覆盖 Amazon、WalMart、AliExpress、Temu、Tik Tok 等全球主流及新兴电商平台，实现全渠道触达与流量协同。在品类运营上，公司深入宠物用品、家居家具、母婴玩具等高潜力赛道，高效捕捉全球消费趋势变化，系统性开展产品规划、结构优化与品牌推广工作。在区域覆盖层面，销售区域遍及北美洲、欧洲等核心消费市场，持续探索南美洲等新兴区域，有效分散地缘政治与单一市场波动风险，增强整体业务韧性，为长期稳健发展提供坚实支撑。

（3）全链路 AI 赋能与业务场景深度融合落地

公司以 AI 场景化落地作为技术研发重要方向。通过以 AI Agent 技术为核心抓手，打破“技术与业务脱节”的行业痛点，实现 AI 原生技术与跨境电商全业务链路的深度融合，高效释放新质生产力价值。公司依托“易智万象”大模型与 AI Agent 基座，在多个关键业务场景成功落地 AI 应用，包括视觉内容生成、客户服务优化、供应链采购管理、物流运营提升、选品决策支持、内部协同增强及平台刊登自动化等核心环节，应用显著提升了运营效率和成本管控水平。例如：视觉内容生产效率提升超 95%，物流

环节节省人力超 375 小时/月，选品决策效率提升 80%等。公司将 AI 技术优势与业务需求紧密结合，形成“技术研发-场景落地-效果验证-迭代优化”的闭环机制，彰显新质生产力的实际应用价值。

(4) 数据与技术构建智能高效的运营引擎

在跨境电商行业竞争日益聚焦运营效率与供应链韧性的背景下，公司已建立数据智能与技术赋能双核心的能力体系。数据部作为公司运营决策的“中枢神经”，全面统筹从需求预测、库存规划到价格策略、物流监控的全链路数据治理，构建高精度的销售预测模型与动态库存预警机制、实时价格监测与弹性调价算法、对跨境物流进行全流程可视化追踪，驱动业务“降库存、提周转”。技术部作为业务提效的“数字加速器”，聚焦系统架构升级、流程自动化与 AI 深度应用三大方向，持续夯实技术底座。通过数据与技术两大部门的紧密协同，形成“洞察-决策-执行-反馈”的闭环机制，有力支撑了泛品、精品与亿迈三大业务板块的协同发展，为公司全球业务的稳健扩张和长期竞争力构筑提供了坚实保障。

2025 年，公司研发投入金额 7,095.76 万元，同比增长 7.12%；研发团队共计 252 人，占公司总人数的 8.26%；掌握的核心技术具体情况如下：

序号	核心技术名称	技术特点描述	在业务环节应用情况
1	易智魔方	基于 AI 算法，结合华为云盘古大模型底座（易智万象），构建电商行业全链路 AI 设计平台，整合 AI 绘画、视频、商品图生成、智能换装及多语言翻译功能，为跨境用户提供模块化订阅服务。	应用于公司各系统，实现从“创意设计”到“多语言适配”的全流程自动化，具备多语言视频及图文生成能力。
2	AI Agent-智能客服	AI 智能客服基于多 Agent 架构，依托企业知识库确保回答精准，集成意图识别与对话管理，并通过 API 对接业务系统，实现从智能回复到自动化处理的闭环。	应用于公司客服模块，目前已实现物流信息查询意图的智能邮件生成，并将进一步验证及优化，该能力实现后预计将直接承接约 20%的常规邮件处理量，后续将进一步拓展售前咨询、售后问题、发票索取等场景。
3	AI Agent-智能采购	引入 AI 技术自动分析供应商报价，AI+采购机器人自动沟通获取最优价格，减少人工询价与比价耗时。	应用于公司选品模块，目前已在部分供应商的议价沟通中试点应用，待全面推广后可显著提升采购效率。
4	AI Agent-智能物流	采用大模型+Agent 方式接入企业知识库（如 FAQ 文档、向量数据库、知识图谱）实现知识增强。优化物流渠道报价管理流程，实现报价的自动化更新和及时导入，减少人工操作，提高效率。	应用于公司物流模块，目前已实现海关申报品名及编码自动识别功能，节省人力超过 75 小时/月。同时，使用大模型对物流商报价表进行解析，按照公司易佰云 TMS 要求的格式导入系统，预计每月可节省人力超过 300 小时。
5	AI 智能选品	AI 智能选品项目作为公司重点项目，已成功实现从 0 到 1 的突破。通过 AI 技术创新和业务模式创新，显著提升了选品效率和选品成功率。	应用于公司选品模块，目前已实现了自然语言驱动的大数据选品、动态可视的选品参考线、选品评分模型等功能，推动选品工作从“盲目低效选品”到“高效选品”再到“科学选品”的升级，极大提升选品效率，降低业务人员操作门槛。
6	AI 场景图	通过 AI 实现电商场景图生成，主要依托图像生成模型 FLUX 基模以及模型微调，结合自然语言描述（Prompt Engineering），自动将商品图渲染到符合销售场景的背景中（如厨房、客厅、办公桌面等），提升视觉吸引力与转化	应用于公司图片生成模块，系统可支持一键生成多场景、多风格图像，结合商品属性自动生成 Prompt，显著降低美工成本，加速电商内容生产自动化与智能化。

		率。	
7	捆绑中心检索服务	支持全量数据同步和增量数据同步，确保数据的实时性与完整性。实现数据分片同步，优化数据同步的性能和可扩展性。	应用于公司各系统，提供捆绑 SKU 数据多维度快速检索服务提升跨系统的数据整合与管理效率。
8	全链路血缘关系监控	基于大数据技术搭建，通过对数据从产生、传输、存储到加工和使用的全生命周期进行跟踪和记录，实现对数据来源、流向以及处理过程的全面监控。	应用于公司大数据，全链路血缘日志记录，数据来源，记录数，同步时间，源表目标表映射关系等监控保障数据的高质量。
9	物流面单自动化	通过 API 方式请求生成特定格式（PDF/HTML/图片）的面单，灵活满足多样化业务需求，高效、智能、便捷，为物流效率提升提供有力保障。	应用于公司物流系统，可视化拖拉拽面单设计器，操作简单便捷，提高工作效率。
10	反爬机制	通过校验拦截非正常前端页面请求，通过频率校验和验证码校验，拦截同一会话访问频率过高的请求。	应用于公司亿迈服务体系，防止大规模数据泄露，减轻服务器负担，减少垃圾流量消耗，保障数据安全。
11	刊登属性算法	基于 AI 算法，通过对产品文案的数据分析，自动准确填充刊登模版属性，保障刊登成功率。	应用于公司刊登模块，提升刊登效率与成功率。
12	风控自动检测	基于 AI 算法，针对不同平台提交的刊登文案，进行多维度风控检查，防止高风险文案以及 SKU 推送到平台。	应用于公司销售运营风控模块，防止发生侵权纠纷，保障店铺安全。
13	平台分类自动推荐	基于大数据，机器学习实现分类推荐。	应用于公司各刊登系统平台分类、属性推荐，提高刊登效率。
14	标题描述信息自动生成	基于自然语言处理、机器学习、神经网络实现内容重组。	应用于公司各平台刊登系统文案内容生成、排重，提高刊登效率。
15	广告自动报价	基于大数据、机器学习、推荐算法实现广告关键字自动报价、调价，提升投放回报率。	应用于公司各平台广告推广，为用户提供基于预测的报价信息，提升操作效率，提高投放回报率。
16	售前售后自动应答回复	通过大数据、机器学习、自然语言处理，根据上下文实现语义分析，文本分类，实现自动应答。	应用于公司客服系统，自动回复客户留言，提升公司客户服务效率，降低成本。
17	分布式任务调度	采用分布式任务调度，实现全链路追踪，对 Listing 操作实现有效的监控并管理。	应用于公司各平台 Listing 调价，库存更新，上下架操作。
18	平台邮件、消息等智能筛选自动回复服务	通过对邮件、消息大数据的采集分析，对数据进行分类归纳，下沉细分，智能匹配对应的业务场景自动回复。	应用于公司客服系统对各种业务场景的自动应答，节约大量客服资源，在应对单一场景简单情况时，有较好的自动回复表现。
19	数据统计分析和预测算法特征提取和训练	采用数据统计归纳多指标，将不同指标映射到不同业务场景，依据不同业务场景建立不同算法实现最优算法模型。	应用于公司供应链的需求预测、采购、发运的指令提供和调度。

20	内嵌浏览器内核与WEB系统交互	内嵌 chromium 内核，封装 WEB 系统，支持和 WEB 交互，使桌面客户端无感对接 WEB 系统。	封闭 WEB 系统为桌面程序，使用户无感使用，保证系统数据和权限的闭环控制。
21	客户端注册授权机制	获取设备独有信息，通过自创算法生成机器码，获取注册授权。	通过授权，甄别用户设备运行环境是否合规和安全。
22	数据中心消息队列	采用 Kafka 消息队列接收采购系统推送过来的订单数据，实现数据的异步高效处理；进行多系统间的数据交互，利用 Kafka 磁盘顺序读写的特点，可以进行非常高效率的数据推送/消费。应用于多系统数据交互解耦与流量突发时的削峰。	作为供应商管理的平台，实施跟踪并优化运营情况。
23	前台应用系统	采用 Redis 全局锁解决并发的的问题，在仓库操作中可能会出现多个人操作同一个 SKU 的情况，用 Redis 全局锁可以有效解决此问题。	仓库出入库管理。
24	跨系统数据交互	采用分布式事务，避免出现跨系统数据交互时数据不一致的问题。	跨系统数据稳定交互。
25	库存中心大数据查询	数据统一汇总到库存中心、以 MySQL、ElasticSearch 等作为数据存储层，并对接提供统一的数据查询服务。	统一数据来源，避免数据不统一。
26	Swoole 并发多任务大数据异步导出	在程序执行耗时很长的请求时，直接去执行这些函数就会阻塞当前进程，遇到多用户同时请求，导致服务器响应变慢。针对这种业务场景，提供了异步任务处理的功能，可以投递一个异步任务到 TaskWorker 进程池中执行，不影响当前请求的处理速度，支持多个处理异步任务。	应用于易佰云采购系统中，用户导出数据时较为耗时，存在多用户同时导出，数据量大，提升了系统业务处理能力，避免导出任务过于集中，分散了系统压力，避免系统卡顿。
27	订单仓库和物流方式优选	基于规则和配置，覆盖平台、订单、渠道、仓库、产品、收货国家等多方面因素与约束条件，给公司各平台各类订单选择最优发货仓库和物流方式，在符合平台、客户、渠道等要求下成本最低，并且可按规则拦截订单。参数可配置，使用灵活。	用于给公司的销售订单自动选择最优仓库和物流方式，降低物流成本，减少人工处理订单；拦截出指定订单给人工处理以降低损失，提升运转效率。
28	接口数据唯一性，一致性	采用分布式幂等性设计数据交互，通过分布式事务保证数据最终一致性。	应用于跨系统数据交互，保证数据唯一性。
29	RSA 非对称性加密	采用非对称性加密算法加密敏感信息。	应用于系统账号密码，token 等数据的加密解密。
30	自动化创建及刊登 Listing 的实现方法	通过自研算法，把商品系统的原始数据，智能匹配出第三方销售平台的所需数据；用 RabbitMQ 消息队列实现并发处理大量 SKU 的 Listing 的创建及刊登队列与第三方平台数据交付；使用 Redis 缓存技术对常用数据缓存，加快数据读取速度；使用 ElasticSearch 技术加快数据的查询速度。	应用于公司自研的与第三方销售平台对接的商品刊登系统，提高 Listing 创建速度，提高 Listing 刊登的效率，节省人力成本。

31	分布式信息抓取	采用分布式架构，通过组件化设计理念，提供快速构建，提高抓取效率。	应用公司各平台报表信息抓取。
32	基于图像识别的同款产品推荐	通过图像识别，机器学习实现，提高产品开发效率。	应用于公司各平台爆款产品推荐、产品分类，供应商推荐。
33	产品信息一键采集	阿里巴巴平台接口群对接，业务系统对接 Java 服务器接口，Java 服务对接 1688 接口群，数据大批量获取并存储业务系统，同时自动渲染业务操作页面。减少人为操作造成数据不准确、数据异常等，从而实现一键开发 SKU。	应用于公司产品系统商品创建通过采样链接，通过接口群一键采集 1688 平台供应商产品数据。业务审核后，产品进入样品跟单，通过接口群，实现样品自动下采购单、批量推送财务系统支付、自动获取物流轨迹和跟踪号，识别采购单状态。
34	冷热数据分离和自动化归档组件	通过将业务数据进行冷热数据划分，在逻辑层自动将数据归类并分类存储到数据存储层，从而提高系统的大数据和高并发业务场景的处理能力。对历史数据自动进行分区存储，方便快捷归档和转移。	应用于公司易佰云订单系统，应对公司订单数据量大、访问并发高的情况，提升系统业务处理能力，历史订单数据自动化归档管理，提升数据管理的效率。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司及子公司拥有的计算机软件著作权共 309 项；报告期内，公司及子公司新增计算机软件著作权 5 项，明细如下：

序号	软件名称	著作权人	登记号	取得方式	权利范围	登记日期
1	橙源云跨境多商户智能运算协同研发优化系统	深圳市橙源科技有限公司	2025SR1584465	原始取得	全部权利	2025/8/21
2	橙源云跨境精铺 ERP 智融研发一体化管理平台	深圳市橙源科技有限公司	2025SR1584506	原始取得	全部权利	2025/8/21
3	橙源云 AI 智能决策数据智脑中枢软件 V1.0	深圳市橙源科技有限公司	2025SR1785495	原始取得	全部权利	2025/9/16
4	易佰云基于机器学习的企业销售运营分析系统 V1.0	深圳市易佰网络科技有限公司	2025SR1829405	原始取得	全部权利	2025/9/22
5	跨境精品物流多式联运智能调度引擎优化管理平台	广东华凯易佰科技有限公司	2025SR2037213	原始取得	全部权利	2025/10/22

2、公司所处的行业地位

公司全资子公司易佰网络和通拓科技经过十余年的业务发展与行业沉淀，已逐步树立在跨境出口电商行业的口碑和地位，并得到国内外主流电商平台的高度认可。近年来，通拓科技获得的主要奖项包括 2020 年国家数字商务企业、技术先进型企业（2020 年-2023 年）、2022 年广东省数字贸易龙头企业、2023 年广东省跨境电商龙头型企业、国家高新技术企业（2022 年-2025 年）、2024 年跨境电商赋能产业发展创新案例（跨境电商数智化赋能产业出海）等。易佰网络获得的主要奖项包括雨果网“跨境拾年领军企业（2010 年-2020 年）”、2022 年广东省跨境电商企业（成长型）、2023 年度深圳市服务贸易行

业领军奖、Mercadolibre 2023 年度出海成就奖(IDS & MLC SITE)、Wish 2023 年度优质卖家奖、Shopify 1 万单达成里程碑、OZON 2024 年度成长新星、AliExpress 2024 年度卓越运营奖（家具&园艺行业）、沃尔玛 2024 年度产品突破奖、1688 2024 年度超级卖家金领航奖、2024 年深圳市龙岗区服务业百强企业、Tik Tok 美区跨境 POP 2024 年度营销力商家、2025 年新质生产力产业实践科技创新案例——图文生视频大模型“易智万象”，亿迈于 2025 年荣获“全球跨境电商营销优质服务商”、“亚马逊 SPN 服务商”等权威认证，市场认可度进一步提升。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年度，公司整体实现营业收入 913,329.51 万元，同比增长 1.23%；实现归属于母公司所有者净利润 14,671.01 万元，同比下降 13.78%；实现扣除非经常性损益后的归属于上市公司股东净利润为 13,720.00 万元，同比下降 15.07%。

报告期内公司重点工作及经营情况如下：

(1) 通拓科技整合全面完成，为利润增长奠定坚实基础

公司收购通拓科技旨在进一步强化跨境电商业务布局。自收购完成后，公司持续推进全方位、深层次的整合工作，并于 2025 年取得实质性成效：

①管理融合提效增能：子公司易佰网络与通拓科技的核心管理团队已完成整合，内部协作机制更加顺畅，战略决策与执行效率显著提升。②运营体系统一优化：销售店铺实现集中化管理与统一策略部署，有效提升了整体运营质量与响应速度。③供应链协同效应显现：通过建立统一采购体系、整合供应商资源，采购议价能力增强，成本优势进一步释放。④仓储物流效能提升：合并双方仓储网络后，优化了跨境头程物流方案，在提升库存周转效率的同时，有效降低物流成本。⑤系统平台深度融合：完成 ERP 系统统一部署，实现从采购、库存到销售的全链路数据打通，推动业务流程标准化、可视化与高效化。

(2) 库存优化管理计划成效显著，经营质量稳步回升

公司自 2024 年第四季度起主动推进库存优化管理计划，对部分滞销、过季或周转效率较低的商品实施集中促销，短期内对业绩形成一定压力。截至 2025 年第四季度末，公司存货规模已由 2024 年末的 18.19 亿元显著降低至 9.56 亿元，同比下降 47.44%。随着高库存风险基本出清，公司资产结构持续改善，经营质量稳步回升，经营活动产生的现金流量净额由 2024 年的 -3.30 亿元提高至 9.72 亿元，同比增长 394.88%。与此同时，公司持续深化 AI 管理工具应用、优化组织架构，运营效率不断增强，2025 年人均销售额同比提高 15.44%。内部精益化管理水平的切实提升，为公司后续高质量、可持续发展奠定了坚实基础。

(3) 精品品牌重构，实现多元化收入增长与品牌突破

2025 年，精品业务在宠物用品与家具家居两大垂直赛道取得显著突破：宠物品类紧抓全球“宠物经济”持续升温的机遇，围绕“健康养护、智能互动、舒适生活”三大消费场景，成功推出智能猫砂盆系列产品，核心产品凭借创新设计与差异化功能，赢得海外消费者广泛认可；家具家居品类聚焦室内家具与收纳两大细分领域，重点打造卧室床架、咖啡桌、模块化收纳等核心单品，多款产品在 Amazon 相关类目中稳居热销榜单，展现出强劲的产品力与品牌竞争力。

同时，公司持续推进“内生培育+外延整合”的精品发展战略，在夯实自有精品团队产品开发与品牌运营能力的同时，成功整合多个具备成熟品牌、稳定供应链及良好销售基础的团队，不仅加速了品类拓展与品牌矩阵构建，更有效提升了整体运营效率与抗风险能力，为精品业务的规模化、高质量发展注入强劲动能。

（4）分地区收入情况

销售地区	2025 年		2024 年		同比变动
	营业收入（元）	营业收入占比	营业收入（元）	营业收入占比	
北美洲地区	4,353,086,767.87	47.66%	3,942,412,101.36	43.70%	10.42%
欧洲地区	3,150,799,714.60	34.50%	3,270,826,565.05	36.25%	-3.67%
亚洲地区	1,304,989,788.37	14.29%	1,356,980,586.47	15.04%	-3.83%
大洋洲地区	205,716,817.34	2.25%	207,988,408.67	2.31%	-1.09%
南美洲地区	49,486,425.25	0.54%	72,139,568.75	0.80%	-31.40%
其他地区	22,851,937.88	0.25%	16,007,683.96	0.18%	42.76%
合计	9,086,931,451.31	99.49%	8,866,354,914.26	98.27%	2.49%

（注：上表仅对销售产品类收入进行划分，不包含物流收入、其他业务等收入）

（5）分渠道收入情况

销售渠道	2025 年		2024 年		同比变动
	营业收入（元）	营业收入占比	营业收入（元）	营业收入占比	
Amazon	5,694,944,429.55	62.35%	5,777,277,041.88	64.03%	-1.43%
WalMart	571,630,605.21	6.26%	381,678,174.44	4.23%	49.77%
AliExpress	413,088,897.36	4.52%	363,835,271.92	4.03%	13.54%
TEMU	408,659,958.10	4.47%	352,201,379.68	3.90%	16.03%
Tik Tok	190,272,416.52	2.08%	188,774,362.24	2.09%	0.79%
其他	1,854,698,787.98	20.31%	1,958,443,762.89	21.71%	-5.30%
合计	9,133,295,094.71	100.00%	9,022,209,993.05	100.00%	1.23%

2、收入与成本

（1）营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	9,133,295,094.71	100%	9,022,209,993.05	100%	1.23%

分行业					
跨境出口电商	8,408,150,743.31	92.06%	8,066,013,623.50	89.40%	4.24%
跨境出口电商综合服务	722,372,624.19	7.91%	940,558,480.95	10.43%	-23.20%
空间环境艺术设计	-8,817,260.56	-0.10%	3,695,035.82	0.04%	-338.62%
其他	11,588,987.77	0.13%	11,942,852.78	0.13%	-2.96%
分产品					
家居园艺类	2,656,214,580.88	29.08%	1,947,753,247.29	21.59%	36.37%
工业及商业用品类	1,501,588,042.15	16.44%	1,225,670,428.55	13.59%	22.51%
健康美容类	470,426,451.44	5.15%	773,293,229.85	8.57%	-39.17%
汽车摩托车配件类	1,095,264,387.21	11.99%	1,180,946,162.95	13.09%	-7.26%
户外运动类	944,143,869.68	10.34%	912,434,532.35	10.11%	3.48%
3C 电子产品类	748,678,370.81	8.20%	1,023,928,553.05	11.35%	-26.88%
工艺收藏类	225,317,047.75	2.47%	343,789,085.66	3.81%	-34.46%
宠物用品类	387,299,975.48	4.24%	330,875,033.48	3.67%	17.05%
母婴用品类	391,115,679.39	4.28%	205,066,935.32	2.27%	90.73%
仪器仪表及工具类	66,865,186.79	0.73%	253,480,448.11	2.81%	-73.62%
其他产品类	600,017,859.73	6.57%	669,117,257.65	7.42%	-10.33%
空间环境艺术设计及其他	46,363,643.40	0.51%	155,855,078.79	1.73%	-70.25%
分地区					
境外	9,130,523,367.50	99.97%	9,006,572,104.45	99.83%	1.38%
境内	2,771,727.21	0.03%	15,637,888.60	0.17%	-82.28%
分销售模式					
平台仓发货	5,284,049,551.96	57.85%	5,314,115,140.03	58.90%	-0.57%
国内仓发货	1,940,166,208.11	21.24%	2,374,400,138.08	26.32%	-18.29%
第三方海外仓发货	1,862,715,691.24	20.39%	1,179,296,199.25	13.07%	57.95%
其他	46,363,643.40	0.51%	154,398,515.69	1.71%	-69.97%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
跨境出口电商	8,408,150,743.31	5,464,245,761.28	35.01%	4.24%	6.11%	-1.14%
分产品						
家居园艺类	2,656,214,580.88	1,706,716,497.57	35.75%	36.37%	29.91%	3.20%
工业及商业用品类	1,501,588,042.15	1,067,537,623.34	28.91%	22.51%	25.18%	-1.52%
汽车摩托车配件类	1,095,264,387.21	708,202,268.54	35.34%	-7.26%	-5.80%	-1.00%
户外运动类	944,143,869.68	632,709,096.76	32.99%	3.48%	6.60%	-1.96%
分地区						
境外	9,130,523,367.50	6,078,069,121.12	33.43%	1.38%	2.04%	-0.43%
分销售模式						
平台仓发货	5,284,049,551.96	3,261,211,876.48	38.28%	-0.57%	-0.84%	0.17%
国内仓发货	1,940,166,208.11	1,292,135,367.88	33.40%	-18.29%	-20.64%	1.97%
第三方海外仓发货	1,862,715,691.23	1,493,104,577.58	19.84%	57.95%	60.67%	-1.35%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
------	----	----	--------	--------	------

跨境出口电商业务	销售量	个	64,270,201	63,862,288	0.64%
	库存量	个	17,955,741	34,094,637	-47.34%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司库存量同比减少 47.34%，主要原因系公司存货规模减少所致。

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	影响重大合同履行的各项条件是否发生重大变化	是否存在合同无法履行的重大风险	合同未正常履行的说明
华凯易佰华南总部项目建设工程施工总承包合同	中国建筑第五工程局有限公司	38,000.02	16,550.79	16,050.32	21,449.63	是	否	否	不适用

(5) 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
跨境出口电商业务	采购成本	3,612,922,082.60	59.41%	3,100,205,799.53	51.95%	16.54%
跨境出口电商业务	运输成本	1,851,323,678.68	30.44%	2,049,360,706.19	34.34%	-9.66%
跨境出口电商综合服务	综合成本	613,823,359.84	10.09%	807,002,775.83	13.52%	-23.94%
空间环境艺术设计及其他	综合成本	3,109,014.74	0.05%	11,174,070.46	0.19%	-72.18%

说明：公司按照行业产品品类进行划分。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见“第八节财务报告 九、合并范围的变更”。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	7,278,596,306.74
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	79.69%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	Amazon	5,694,944,429.55	62.35%
2	WalMart	571,630,605.21	6.26%
3	AliExpress	413,088,897.36	4.52%
4	TEMU	408,659,958.10	4.47%
5	Tik Tok	190,272,416.52	2.08%
合计	--	7,278,596,306.74	79.69%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	690,875,753.87
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	17.24%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	深圳易可达科技有限公司	303,725,465.07	7.58%
2	荷贝（宁波）信息服务有限公司	169,585,944.89	4.23%
3	浙江菜鸟供应链管理有限公司	79,688,618.35	1.99%
4	深圳市优必选科技股份有限公司	77,693,441.05	1.94%
5	香港吉特裏奧供應鏈管理有限公司	60,182,284.51	1.50%
合计	--	690,875,753.87	17.24%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

贸易业务中公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）
1	Amazon	5,694,944,429.55
2	WalMart	571,630,605.21
3	AliExpress	413,088,897.36
4	TEMU	408,659,958.10

5	Tik Tok	190,272,416.52
合计	--	7,278,596,306.74

贸易业务中公司前 5 大供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）
1	深圳易可达科技有限公司	303,725,465.07
2	荷贝（宁波）信息服务有限公司	169,585,944.89
3	浙江菜鸟供应链管理有限公司	79,688,618.35
4	深圳市优必选科技股份有限公司	77,693,441.05
5	香港吉特裏奧供應鏈管理有限公司	60,182,284.51
合计	--	690,875,753.87

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	2,322,434,602.11	2,263,945,466.43	2.58%	无重大变化
管理费用	352,269,813.16	439,651,866.51	-19.88%	主要系报告期内限制性股票考核业绩未达标，冲回股份支付费用所致。
财务费用	-9,189,481.86	-3,784,975.09	-142.79%	主要系报告期内汇兑损益增加。
研发费用	70,957,645.32	66,238,726.02	7.12%	无重大变化

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
用户行为分析与智能销售算法研发系统	易佰云销售中台主要功能包括智能刊登，基础资料，刊登配置，系统管理几大功能模块。智能刊登，智能刊登文案翻译，标题取用，敏感词检测，单价计算等，在程序和逻辑方面双线处理，智能刊登量大大提升；智能刊登效果使 1 个业务可以管理上百个账号，有效减低人工成本。刊登失败分析，对所有平台智能刊登节点的细化体现，包含有验证失败列表、待刊登列表、刊登失败列表、刊登成功列表、刊登失败分析。	迭代开发中	支持具体分析各种错误的占比，业务方可以以此为依据快速定位占比大的错误，并做出解决方案，提高刊登成功率。	提高效率
亿迈分布式应用部署与性能优化研发系统	易佰云亿迈一体化智能管理平台，为促使公司合作商能够更快、更好地使用公司供应链体系进行供货销售，深入开展合作和管理业务而设计，支持合作商/卖家通过系统进行刊登、下单、发货、结算等操作，帮助合作商/卖家更好地运转业务。系统主要功能：订单模块、权限模块、财务模块、业务规则管理、仓库模块、亚马	迭代开发中	促使公司合作商能够更快、更好地使用公司供应链体系进行供货销售，深入开展合作和管理业务而设计，支持合作商/卖家通过系统进行刊登、下单、发货、结算等操作，帮助合作商/卖家更好地运转业务。	提高效率

	逊刊登模块等。			
跨境物流智能调度算法仿真与优化系统	易佰云物流系统主要功能包括优选服务、轨迹服务、产品审核、运费计算工具、物流核销、海外仓进销存、物流方式报价防呆、SU 渠道管理、头程订单分摊运费功能计算等，通过自动化匹配最优仓库管道，实现智能跟踪、核销、运费计算、关务管理，提供综合物流服务，支持跟踪包裹信息节点，快速定位包裹异常和追踪等，有效提高业务部门办公效率。	迭代开发中	自动获取申报链接、产品注册、自动填充审核数据，自动计算申报价值等。灵活配置规则，智能计算渠道成本，降低人工成本。通过产品利润预估，降低公司运营成本。对接所有第三方物流商系统。	提高效率
智能仓储自动化控制算法研究系统	易佰云仓储 WMS 系统通过入库业务、出库业务、仓库调拨、库存调拨和虚拟仓管理等功能，对批次管理、物料对应、库存盘点、质检管理、虚仓管理和即时库存管理等功能综合运用，有效控制并跟踪仓库业务的物流和成本管理全过程，实现及完善仓储信息管理。	迭代开发中	数据采集及时、过程精准管理、全自动化智能导向，提高工作效率；实时掌控库存情况，合理保持和控制库存；通过对批次信息的自动采集，实现对产品生产或销售过程的可追溯性。采用分布式高可用微服务架构，支持多货主数据独立管理。采用异步导出方式，与其它易佰云子系统交互，采用消息订阅/消费模式，高吞吐量提高处理时效和数据安全。	提高效率
智汇业财融合分析模型系统	易佰网络财务合规体系管理系统由财务金蝶云、财务进销存、财务汇总系统、财务结汇系统组成。通过财务进销存系统实现了对公司的 sku 库存监控和金额分析，涵盖 SKU 出入库管理、收发存报表与分析、收发存汇总报表分析、收发存金额报表分析、异常数据管理等功能。	迭代开发中	通过财务汇总系统项目，实现了 ERP、wms、pms 等系统业务数据汇总展示并推送至金蝶，实现了对资金、基础资料、业务数据的规范化管理。通过财务结汇系统实现与采购系统、第三方结汇系统对接，以及系统自动筛选可结汇的采购单据，批量申请结汇、自动对接第三方结汇系统等功能。通过金蝶云销售、供应链、出纳、仓储等模块 API 研发，涵盖了基础资料管理、产品管理，销售管理，供应链管理、财务会计管理等，实现了业务与财务核算、会计、报表分析、出纳一体化管理。	提高效率
研发公共组件库与能力复用研究系统	易佰云服务集群总线管理中心平台采用 docker+k8s 方案简化部署，提高利用率，节省应用服务器，健康检查自修复，自动扩/缩容，服务发现和负载均衡；提供稳定服务：日请求数量约为 1.1 亿次，平均并发量约为：1270 次/秒，即 1270 个/秒请求，高峰并发数约 3000 次/秒。平台架构-翻译服务：采用计算 md5 值并存储到 ES 中，若待翻译文档计算 md5 后，可从 ES 查出历史数据并返回翻译结果。	迭代开发中	实现响应时间维持在秒级水平，提高数据同步及时性，分布式事务有效解决数据不一致。负载均衡功能稳定性提高。大数据模块对数据查询功能优化效果显著。	提高效率

<p>供应链计划算法与风险控制研究系统</p>	<p>契合公司总体战略，多海运多直发策略，降低发运成本，提升物流时效。配合海外仓备货往精品工厂直发整柜为主的趋势。围绕MRP、备货、调拨、发运四大核心模块，通过FBA&国内融合备货，实现业务线库存共享，集采，节省人效，提升效率。通过分销备货，实现多场景备货需求。通过海外工厂直发，实现海外自动发运流程，按需发运，集货集柜优化，流程自动化，提升效率。通过FBA发运，实现业务线流程一体化，完成全业务线备货、调拨、发运核心流程控制。</p>	<p>迭代开发中</p>	<p>打造集成供应链，智能备货、智能调拨、智能发运、信息与控制中枢。</p>	<p>提高效率</p>
<p>订单履约流程仿真与异常处理机制实验系统</p>	<p>易佰云订单系统通过优化系统架构和优化业务流程，增加了监控体系，自动化流程异常报警，及早发现线上程序问题并及时修复处理。重复订单重复包裹拦截报警，多次成功拦截因业务授权误操作导致的重复拉单发货及时止损。</p>	<p>迭代开发中</p>	<p>提高订单自动化处理时效，通过搜索服务提供全量的字段搜索功能和快速的结果响应，提升业务操作体验。</p>	<p>提高效率</p>
<p>供应链采购协同创新管理系统</p>	<p>该项目是一个利用先进技术手段提升采购管理效率的智能化解决方案。该系统集成了采购计划、供应商管理、订单执行、合同管理和数据分析等功能，为企业提供全面、高效的采购服务。通过智能分析和预测，易佰云采购智能管理系统帮助企业制定科学合理的采购计划，降低采购成本；同时，系统支持供应商评价和选择，确保采购渠道的稳定性和可靠性；此外，系统还具备实时监控和预警功能，保障采购订单的及时交付和合同的有效执行。</p>	<p>迭代开发中</p>	<p>旨在为企业提供智能化、个性化的采购管理服务，助力企业实现采购管理的优化和升级。</p>	<p>提高效率</p>
<p>AI 算法模型库与创新训练系统</p>	<p>该项目旨在通过先进的 AI 技术，研发出能够精准对接 workflow 特性和目标受众需求的 AI 中心。项目的核心目标包括：高效整合与分析产品特征和目标受众数据，精准捕捉产品卖点与消费者偏好；利用机器学习和自然语言处理技术，设计和训练模型，实现文案、广告词、图片的自动生成；提供高度个性化的文案和图片生成选项，满足卖家的自定义需求，使内容更加贴合产品特性；通过持续优化模型，提升文案和图片生成的效率，显著降低员工在文案撰写和图片制作上的时间和成本；利用 AIGC 引擎的智能检测功能，自动识别图</p>	<p>迭代开发中</p>	<p>实现智能人机交互，捕捉程序节点，自动组装话术发送给目标人群，并尝试解析回复，提升客户体验。</p>	<p>提高效率</p>

	片中的侵权信息和代码中的漏洞，释放大量繁琐的人力工作；凭借 AIGC 引擎的判断力，优化报关品名处理、全语种翻译和邮件分类的准确性，降低人为错误，提高工作效率。			
--	--	--	--	--

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	252	237	6.33%
研发人员数量占比	8.26%	6.81%	1.45%
研发人员学历			
本科	143	125	14.40%
硕士	18	19	-5.26%
专科	91	93	-2.15%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	80	71	12.68%
30~40 岁	160	155	3.23%
40 岁以上	12	11	9.09%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	70,957,645.32	66,238,726.02	65,175,180.33
研发投入占营业收入比例	0.78%	0.73%	1.00%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00
资本化研发支出占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	9,260,713,874.91	9,212,012,404.16	0.53%
经营活动现金流出小计	8,288,828,329.90	9,541,602,202.09	-13.13%
经营活动产生的现金流量净额	971,885,545.01	-329,589,797.93	394.88%
投资活动现金流入小计	1,466,192,002.84	597,566,365.29	145.36%
投资活动现金流出小计	1,716,021,922.06	900,042,247.69	90.66%
投资活动产生的现金流量净额	-249,829,919.22	-302,475,882.40	17.41%
筹资活动现金流入小计	77,037,561.87	756,243,033.36	-89.81%
筹资活动现金流出小计	587,781,742.38	240,974,958.22	143.92%

筹资活动产生的现金流量净额	-510,744,180.51	515,268,075.14	-199.12%
现金及现金等价物净增加额	247,205,241.07	-107,729,449.24	329.47%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

(1) 经营活动产生的现金流量净额：2025 年度较上年同期增加 130,147.53 万元，增幅为 394.88%，主要系报告期内公司购买商品、接受劳务支付现金减少所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额：2025 年度较上年同期增加 5,264.60 万元，增幅为 17.41%，主要系报告期内支付华凯易佰华南总部项目基建支出所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额：2025 年度较上年同期减少 102,601.23 万元，降幅为-199.12%，主要系报告期内较上年同期新增银行贷款较少，且归还银行并购贷款以及公司回购库存股份等所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

(1) 报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润差异情况

单位：元

报告期净利润	154,134,183.20
经营活动产生的现金流量净额	971,885,545.01
差异	-817,751,361.81

(2) 报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在差异的原因

单位：元

项目	金额	原因说明
计提的资产减值损失	101,684,648.38	报告期计提的信用减值损失、存货跌价损失、固定资产损失等未在报告期产生现金流出
固定资产、无形资产等折旧摊销额	110,303,516.32	
处置和固定资产报废损失	3,105,464.33	
公允价值变动	26,789,342.12	主要为其他非流动金融资产和交易性金融资产的公允价值变动，不涉及实际的现金流入和流出
递延所得税影响	21,243,042.80	递延所得税增加或减少，其差额没有发生现金流出
财务费用	-8,976,603.37	该项目的现金流不计入经营活动
投资损失	-7,718,234.69	投资收益的现金流属于投资活动产生的现金流不计入经营活动
存货减少	777,030,061.91	期末存货比期初存货减少，在将净利润调节为经营活动现金流量时，应当予以调整。
经营性应收应付项目变动影响	-208,352,087.21	经营性应收应付项目的差额，表明其计入成本或利润会与现金收付产生差异，需要予以调整。
其他影响	2,642,211.22	主要系股份支付计提的费用未产生现金流
合计	817,751,361.81	

五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可
--	----	---------	--------	-------

				持续性
投资收益	7,718,234.69	3.85%	主要为权益法核算的长期股权投资收益。	否
公允价值变动损益	-26,789,342.12	-13.38%	主要为其他非流动金融资产和交易性金融资产的公允价值变动。	否
资产减值	-97,234,835.36	-48.56%	主要为报告期内计提的存货跌价损失、固定资产减值损失以及商誉减值损失等。	否
营业外收入	2,257,854.48	1.13%	主要为罚没收入以及非流动资产毁损报废利得。	否
营业外支出	7,089,899.36	3.54%	主要为对外捐赠以及非流动资产毁损报废损失等。	否

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	650,704,745.62	16.42%	404,163,854.16	9.08%	7.34%	主要系报告期内公司通过库存优化有效回笼资金，同时优化采购节奏、控制备货规模，使得经营性现金净流入增加，货币资金余额相应上升
应收账款	455,633,527.96	11.50%	443,412,021.01	9.97%	1.53%	无重大变化
合同资产	15,766,660.39	0.40%	62,390,200.96	1.40%	-1.00%	主要系报告期内项目完成审计结算转至应收账款
存货	956,343,322.11	24.14%	1,818,571,860.01	40.88%	-16.74%	主要系公司主动去化库存、提高存货周转效率所致
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	51,570,967.57	1.30%	45,566,050.96	1.02%	0.28%	主要系报告期内权益法核算的长期股权投资损益调整的变动
固定资产	204,776,776.68	5.17%	246,255,945.14	5.53%	-0.36%	无重大变化
在建工程	165,666,330.26	4.18%	9,286,164.89	0.21%	3.97%	主要系报告期内增加公司华南总部项目建设投入
使用权资产	182,560,441.90	4.61%	148,738,615.86	3.34%	1.27%	主要系报告期内公司新租仓库等
短期借款	1,747,048.30	0.04%	121,831,100.49	2.74%	-2.70%	主要系报告期内公司归还银行贷款所致
合同负债	61,518,088.59	1.55%	69,853,010.20	1.57%	-0.02%	无重大变化
长期借款	341,895,868.66	8.63%	476,800,000.00	10.72%	-2.09%	主要系报告期内公司归还贷款所致
租赁负债	155,967,114.78	3.94%	85,364,778.40	1.92%	2.02%	主要系报告期内新增租赁仓库、办公场所等，导致租赁负债相应增加
长期待摊费用	21,150,817.83	0.53%	6,092,318.37	0.14%	0.39%	无重大变化
递延所得税资产	46,367,427.11	1.17%	70,283,928.25	1.58%	-0.41%	无重大变化
其他非流动资产	6,784,538.26	0.17%	19,568,923.53	0.44%	-0.27%	无重大变化
一年内到期的非流动负债	101,682,924.98	2.57%	155,935,388.69	3.50%	-0.93%	无重大变化

其他流动负债	70,812,208.28	1.79%	189,293.76	0.00%	1.79%	主要系重分类调整，将1年内到期的应付退货款从预计负债调整到其他流动负债进行列示
长期应付职工薪酬	0.00	0.00%	80,233,880.31	1.80%	-1.80%	主要系报告期内发放以前年度计提的易佰网络超额业绩奖
预计负债	1,129,359.17	0.03%	92,879,969.85	2.09%	-2.06%	主要系重分类调整，将1年内到期的应付退货款从预计负债调整到其他流动负债进行列示
预付款项	38,365,449.99	0.97%	72,039,113.72	1.62%	-0.65%	无重大变化
其他非流动金融资产	11,550,905.91	0.29%	38,683,842.67	0.87%	-0.58%	无重大变化

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	672,187.11	83,877.71					-2,831.73	753,233.09
银行理财产品	0.00	1,188,958.15	1,188,958.15		1,463,000,000.00	1,463,000,000.00		0.00
附认股权债权投资	22,215,890.41	-22,215,890.41						0.00
权益工具投资	5,000,000.00	-5,000,000.00						0.00
人寿保险	11,467,952.26	342,670.58					-259,716.93	11,550,905.91
上述合计	38,683,842.67	-25,684,261.68	1,188,958.15	0.00	1,463,000,000.00	1,463,000,000.00	-259,716.93	11,550,905.91
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

外币报表折算影响

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	13,383,609.01	13,383,609.01	冻结、保证	货币资金受限情况详见本财务报表附注五(一)1之说明

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
无形资产	89,684,940.56	87,442,817.06	抵押	借款抵押
通拓股权	619,480,736.67	619,480,736.67	质押	借款质押
合计	722,549,286.24	720,307,162.74		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
251,729,501.81	798,522,680.75	-68.48%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
华凯易佰华南总部	自建	是	跨境出口电商	156,380,165.37	165,666,330.26	企业自有资金/金融机构贷款	60.46%	0.00	0.00	不适用	2024年10月18日	www.cninfo.com.cn （公告编号：2024-115）
合计	--	--	--	156,380,165.37	165,666,330.26	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

（1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2）衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 ☐不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
远期外汇	0	0	-86.63	0	1,251.74	1,165.11	0	0.00%
合计	0	0	-86.63	0	1,251.74	1,165.11	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及和上一报告期相比是否发生重大变化的说明	无重大变化							
报告期实际损益情况的说明	2025 年度远期外汇套期损失-86.63 万元。							
套期保值效果的说明	公司开展的外汇衍生品业务将基于公司外汇资产、负债状况及外汇收支业务情况，与公司业务紧密相连。公司开展金融衍生品业务遵循审慎、安全有效的原则，不做投机性、套利性的交易操作，均以正常生产经营为基础，通过锁定目标汇率，降低了汇率波动对公司经营业绩的影响，风险整体可控。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>（一）外汇衍生品交易的风险分析</p> <p>开展外汇衍生品交易需遵循锁定汇率风险原则，不做投机性、套利性的交易操作，但外汇衍生品交易操作仍存在一定的风险，包括但不限于：</p> <p>1、市场风险：因外汇行情变动较大，可能产生因标的汇率等市场价格波动引起外汇衍生品价格变动，造成亏损的市场风险。</p> <p>2、内部控制风险：外汇衍生品交易专业性较强，内控风险较高，可能会由于内控制度不完善而造成风险。</p> <p>（二）采取的风险控制措施</p> <p>1、开展外汇衍生品交易以锁定成本、规避和防范汇率风险为目的，禁止任何风险投机行为。</p> <p>2、公司制定《金融衍生品交易管理制度》，对外汇衍生品交易的操作原则、审批权限、内部操作流程、信息隔离措施、内部风险控制处理程序、信息披露等作了明确规定，严格控制交易风险。</p> <p>3、审慎审查与银行签订的合约条款，严格执行风险管理制度，防范法律风险。</p> <p>4、易佰网络和通拓科技的财务部门将持续跟踪外汇衍生品公开市场价格或公允价值变动，及时评估外汇衍生品交易的风险敞口变化情况，并定期向公司管理层报告，发现异常情况及时上报，提示风险并执行应急措施。</p> <p>5、公司审计部门对外汇衍生品交易的决策、管理、执行等工作的合规性进行监督检查。</p>							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相	公司远期外汇以报告期末公开市场获取的锁汇币种相同期限的远期汇率确认公允价值，并于交割日约定的交割汇率的差异确认为公允价值变动损益。							

关假设与参数的设定	
涉诉情况 (如适用)	无
衍生品投资 审批董事会 公告披露日 期(如有)	2025年04月23日
衍生品投资 审批股东会 公告披露日 期(如有)	2025年05月16日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
易佰网络	子公司	跨境出口 电商	12,826,689.00	2,960,244,891.34	1,677,675,494.56	8,119,918,557.21	246,894,398.98	202,735,112.69
通拓科技	子公司	跨境出口 电商	47,868,031.00	730,703,652.96	542,966,938.80	1,642,736,627.63	31,575,258.70	27,033,195.14
广东华凯	子公司	跨境出口 电商	150,000,000.00	271,694,554.47	158,977,548.00	73,968,302.39	9,947,873.67	7,724,278.14

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

主要控股参股公司情况说明

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

2026 年是跨境电商行业精耕细作的关键之年，公司将围绕“聚焦主业、提质增效、AI 赋能、多元布局”的战略方向，全面推进高质量可持续发展。

公司将以夯实库存健康为根基，保障盈利质量；以发展精品品牌为引擎，构建竞争壁垒；以深化人工智能应用为杠杆，提升组织效能；以均衡平台布局为抓手，拓展增长边界；全面增强盈利质量、运营效率与核心竞争力，稳步实现可持续盈利能力与行业地位的同步跃升。

（二）公司经营计划

1、夯实库存健康基础，保障业绩高质量增长

2026 年，公司将把库存周转率与库存健康度作为贯穿全年的核心红线指标，全面强化以质量与效益为导向的精细化库存管理。公司将持续完善智能化库存管控体系，构建全链条的动态管理机制，严控备货节奏，从源头防范库存风险。针对不同业务模式实施差异化管控策略：精品业务聚焦高价值、长周期产品的库龄管理，设定分品类库龄阈值，强化生命周期跟踪；泛品业务建立以“销量+毛利”双维度为核心的清库评估标准，对低效 SKU 实施快速响应机制，并依托 AI 驱动的需求预测模型，实现更精准的智能备货。所有环节均以库存健康度和周转效率为刚性约束，杜绝盲目铺货与无效囤积。通过这一系统性举措，公司将进一步推动经营逻辑从“规模优先”向“质量与利润并重”深度转型，为毛利率修复与盈利质量提升奠定坚实基础。

2、加速精品业务发展，打造盈利型品牌矩阵

精品业务作为公司的核心增长引擎，未来将持续聚焦高潜力赛道，深化品牌建设，实现从“品类成功”到“品牌成功”的跨越。

2026 年，公司精品业务将持续聚焦宠物用品、家具家居、母婴玩具等已验证的核心品类，坚定不移推进“品牌化、专业化、盈利化”发展路径。一方面，公司将重点扩大各核心品类的销售规模，优化多平台渠道结构，强化产品设计、品质管控与差异化竞争力，力争在实现销售规模突破的同时，推动各主力品类全面实现盈利。另一方面，为加速规模扩张与能力跃升，公司将持续寻求、整合具备成熟品牌、稳定供应链、优质用户资产及成功出海经验的精品团队或标的，通过“并购—整合—孵化”快速获取市场地位与供应链能力、扩充品牌梯队、提升市场份额，进一步增强公司在精品赛道的竞争壁垒与盈利潜力。

3、深化 AI 技术布局，驱动运营智能化升级

2026 年，公司 IT 板块将紧扣“AI 赋能全链路、合规拓全球、提质增效能”的核心战略，抢抓全球跨境电商产业升级与 AI 技术深度渗透的行业机遇，聚焦四大核心方向：一是升级“易智魔方”AI 生产力平

台，构建覆盖全业务场景的智能协同生态，提升组织效能与资源复用率；二是深化“易智万象”垂类大模型矩阵建设，夯实核心技术壁垒，形成差异化竞争优势；三是率先布局 GEO（生成式引擎优化），推出“易智万象·文匠”，实现从“被动搜索”到“主动推荐”的流量范式升级，构建可持续的流量护城河；四是推动选品与运营决策智能化，打造“数字员工”方阵，以 AI 替代重复性劳动，提升决策效率与精准度。

4、均衡拓展多平台布局，分散风险并捕捉新增长机会

在渠道布局方面，公司将以更加开放和前瞻的视野持续拓展全球多平台矩阵，在巩固现有主力平台销售优势的基础上，积极布局新兴区域市场的本土平台及各类新锐电商渠道。多平台布局不仅是分散风险的防御性举措，更是主动寻求全球消费新趋势带来的结构性增长机遇。公司将建立各电商平台之间的协同机制，实现库存、供应链与品牌资源的跨平台调配，同时确保各渠道的精细化运营，形成均衡发展的渠道格局。

2026 年，公司致力于实现经营质量、盈利能力、技术能力和生态韧性的全面提升，为股东创造可持续、可预期的长期价值。

（三）公司可能面对的风险

1、宏观经济波动的风险

公司主要从事跨境出口电商业务，如果未来国际形势发生诸如经济增长放缓或停滞等重大不利风险，或者出现系统性的金融危机，都将制约海外消费市场的需求，从而对公司持续经营造成不利影响。公司将密切关注宏观经济波动，积极应对国际贸易环境变化等带来的各种影响，通过提高全球布局的稳定性，优化渠道布局，提升产品核心竞争力等多种方式，降低经济或政治环境变化以及贸易摩擦可能带来的风险。

2、境外经营和税收变化风险

公司开展跨境出口电商业务的境外子公司和终端消费者所在国家或地区的政治环境、人文环境、法律环境、商业环境均与中国存在较大差异，公司可能在经营过程中因境外国家或地区局势动荡、重大突发事件等情况而对境外经营造成不利影响。

同时，公司境外销售所在地的监管体系、外汇管理、税收体系、进出口贸易政策等有关政策法律如发生对公司不利的变化，亦可能对公司的整体盈利能力造成一定程度的影响。未来如果海外销售地区提高关税税率或者实施其他不可预测的外贸负面措施，而公司无法及时通过供应链优化或价格调整等方式完全对冲影响，可能对公司在对应市场的销售情况及经营利润等造成不利影响。公司将密切关注境外法律法规和税收政策变化，合法合规经营，并通过均衡全球销售市场布局，优化供应链和海外仓备货策略，提高产品核心竞争力等多种方式来应对相应风险。

3、汇率波动风险

公司开展跨境出口电商业务的主要结算货币为外币。未来若人民币升值，将影响公司产品的销售价格，削弱产品的市场竞争力。此外，若未来收付货币汇率出现大幅波动，汇兑损益会对公司经营业绩产生一定影响。公司秉持稳健原则，主动管理外汇风险，于 2026 年 4 月 23 日召开了第四届董事会第十六次会议，审议通过了《关于全资子公司 2026 年度开展外汇衍生品交易的议案》，同意公司全资子公司易佰网络和通拓科技在累计金额折合人民币不超过 5 亿元的额度内，使用自有资金开展外汇衍生品交易（本议案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议）。公司将密切关注汇率变动趋势，建立汇率风险防范机制，主动管理外汇风险，综合开展外汇衍生品交易等多种方式来降低汇率波动可能带来的不利影响。

4、国际货物运价上涨风险

国际货物运输是跨境出口电商业务链条上的重要一环，国际货物运输成本是公司跨境出口电商业务的重要成本。若国际货物运价上涨且公司未能及时进行商品价格调整，公司存在因运输成本上升而导致经营业绩下滑的风险。针对国际货物运输运力短缺、运价上涨的情况，公司加强物流供应商的开发与合作，构建多层次的物流供应渠道体系和多种物流产品组合，保证公司跨境物流运输的通畅及稳定。

5、存货管理风险

公司开展跨境出口电商业务需准备一定比例的存货以保证销售稳定及客户购物体验，由于存货变现能力直接影响公司资金运用效率，如果公司出现销售迟滞或未来存货管理效率无法与经营规模匹配，可能会对公司存货的变现能力及财务状况带来不利影响。若存货可变现净值下降，低于其采购成本时，公司面临存货减值风险。公司将持续依托自主研发的智能化存货管理系统，综合考虑历史期每个 SKU 颗粒度层面的销量增长趋势、产品竞争程度、季节性特点、当前库存量、预计到货时间等因素，预测产品未来的需求量，制定采购计划，兼顾单批采购及物流成本，选取最优采购策略，有效控制仓储成本，降低存货滞销风险。

6、Amazon 平台集中度较高的风险

公司主要依靠 Amazon、WalMart、AliExpress 等国际知名第三方电商平台开展跨境出口电商业务。公司作为平台卖家，和 Amazon 等第三方电商平台系相互依存、互惠合作的关系，共同服务终端消费者，但公司在 Amazon 上销售占比较高，对其存在一定的依赖。如果 Amazon 由于市场竞争、经营策略变化或当地国家政治经济环境变化而造成市场份额降低，而公司未能及时调整销售渠道策略，可能对销售额产生负面影响。对此，公司持续拓展新兴第三方电商平台，均衡布局，为未来销售额的持续增长寻找新动力。

7、因被认定违反平台开店规则而被平台强制关店的风险

公司主要经营泛品类跨境出口电商业务，SKU 规模较大，涵盖上百个细分品类，需在第三方平台拥有较大数量规模的网店，以实现更精细的店铺运营和更高效的流量转化。若第三方平台认定公司的经营模式违反相关规则，或调整其店铺注册和运营的政策及限制规则，进而对公司经营的网店实施大面积的账户冻结、强制关闭等限制性措施，公司网店数量将大幅削减，存在无法通过单一或少数网店来实现多店铺模式下的业绩规模和增速的风险，进而影响公司的整体盈利水平。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 13 日	线上文字交流	网络平台线上交流	其他	全体投资者	公司 2024 年度暨 2025 年第一季度网上业绩说明会	http://www.Cninfo.com.cn
2025 年 09 月 19 日	线上文字交流	网络平台线上交流	其他	全体投资者	2025 年湖南辖区上市公司投资者网上集体接待日暨半年度业绩说明会	http://www.Cninfo.com.cn

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025 年 3 月 23 日，公司召开第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议，审议通过了《关于制定〈市值管理制度〉的议案》。为加强公司市值管理工作，进一步规范公司的市值管理行为，提升公司投资价值，维护公司及广大投资者合法权益，公司依据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律法规，并结合公司实际情况，制定了《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法律法规和中国证监会有关法律法规等的要求，不断健全内部控制体系、完善法人治理结构、提高治理水平。公司完善由股东会、董事会和经营管理层组成的治理结构，在董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核四个专门委员会，严格执行专门委员会工作细则。公司股东会、董事会、独立董事、总经理等各级会议按照规定召开，与经营相关的重大事项经过科学决策并履行了必要审议程序。报告期内，公司治理状况符合证监会、深交所相关法律法规的要求。

（一）关于股东及股东会

公司严格按照《公司法》《上市公司股东会规则》及《公司章程》《股东会议事规则》的规定，规范地召集、召开股东会，平等对待所有股东，为所有股东参加股东会、行使股东权利提供网络投票、参会登记便利。报告期内，公司共召开 2 次股东会，均由公司董事会召集，由公司董事长主持，律师现场见证并出具法律意见。股东会的召集、出席、表决、记录及决议等事宜均根据相关法律法规、规范性文件的要求规范运行。

（二）关于董事及董事会

公司董事会设董事 9 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律法规的要求。公司严格按照《公司法》《公司章程》的规定，规范董事的选聘程序，确保公司董事选聘公开、公平、公正、独立。公司全体董事能够依据《董事会议事规则》等制度的要求开展工作，出席董事会和股东会，积极参加相关知识培训，熟悉并掌握有关法律法规，认真履行董事诚实守信、勤勉尽责的义务。

（三）关于董事会专门委员会

审计委员会：公司董事会审计委员会设委员 3 名，审计委员会人数及人员构成符合法律法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照公司《审计委员会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司财务报告、内部控制情况、内外审计机构的工作情况、重大关联交易等事项进行审议，并提交公司董事会审议。

战略委员会：公司董事会战略委员会设委员 5 名，战略委员会人数及人员构成符合法律法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照公司《战略委员会议事规则》的要求，尽职尽责，对公司经营计划、资本运作等重大事项进行审议，并提交公司董事会审议。

提名委员会：公司董事会提名委员会设委员 3 名，提名委员会人数及人员构成符合法律法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照公司《提名委员会议事规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司董事、高级管理人员候选人进行审查，研究公司董事、高级管理人员的选聘标准和程序，并向公司董事会提出意见和建议。

薪酬与考核委员会：公司董事会薪酬与考核委员会设委员 3 名，薪酬与考核委员会人数及人员构成符合法律法规及《公司章程》的要求。各位委员均能够按照公司《薪酬与考核委员会议事规则》的要求，根据董事及高级管理人员管理岗位的主要职责、重要性以及其他相关企业相关岗位的薪酬水平制定薪酬计划或方案，审查公司董事及高级管理人员的履行职责情况，监督公司薪酬制度的执行情况。

（四）激励约束机制

公司建立了较完善的绩效考核标准和激励约束机制，董事会薪酬与考核委员会负责对董事、高级管理人员工作效果进行考核，确保薪酬待遇水平符合公司发展的实际要求。

（五）关于投资者关系管理工作

公司董事会秘书为投资者关系管理工作的负责人，公司证券部负责投资者关系管理工作的日常事务。为进一步加强和完善投资者关系管理工作，公司制定了《投资者关系管理制度》，严格按照相关制度进行投资者关系活动。公司注重投资者关系管理工作，将继续认真做好信息披露及投资者关系管理工作，确保信息披露真实、准确、及时、完整，保证投资者沟通渠道畅通、便捷、公平、有效。

（六）信息披露事务

公司根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》及公司《信息披露管理制度》等有关法规制度的规定，认真履行信息披露义务。公司指定董事会秘书专职负责信息披露工作，设立证券部并配备专职人员负责信息披露日常事务，真实、准确、及时、完整地披露信息，确保公司所有股东平等获取公司信息。

（七）关于相关利益者

公司充分尊重和维护利益相关方的合法权益，加强与各方的沟通和交流，积极履行社会责任，与利益相关方保持良好的合作关系，实现了股东、员工、社会等各方利益的均衡，为公司长远、持续、稳定、健康发展提供了保障。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

2024 年 11 月 14 日，公司披露了《关于股东协议转让股份过户完成暨公司控制权发生变更的公告》（公告编号：2024-120）。公司目前无控股股东、实际控制人。

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》等有关法律法规和《公司章程》的要求规范运作，公司业务体系完整，产权明晰、权责明确、运作规范，与公司主要股东在公司资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立，具有独立完整的自主经营能力。

（一）资产完整

公司系由有限公司整体变更设立，具备与经营有关的业务体系及主要相关资产；公司合法拥有完整的独立于股东及其他关联方的开展业务所需的技术、设备、设施、场所，同时具有与日常经营有关的品牌、专利、非专利技术。该等资产可以完整地用于日常经营活动。公司资产独立完整、产权明晰，不存在被股东占用而损害公司利益的情形。

（二）人员独立

公司的总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员均系按照《公司法》《公司章程》等规定的程序产生，且专职在公司工作并领取报酬，不存在在主要股东及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，或在主要股东及其控制的其他企业领薪的情形。

公司的劳动、人事及工资管理与主要股东及其所控制的其他企业严格分离；公司单独设立财务部门，公司的财务人员均不存在在主要股东及其所控制的其他企业中兼职的情形。

公司员工独立于各股东及其他关联方，公司已建立并独立执行劳动、人事及工资管理制度。

（三）财务独立

公司设有独立的财务会计部门，并根据现行的会计准则及相关法规、条例，建立了独立的会计核算体系，制定了独立的财务管理制度及各项内部控制制度，独立进行会计核算和财务决策。同时，公司建立了对子公司的财务管理制度。

公司独立在银行开户，办理了独立的税务登记证、依法独立纳税，不存在与主要股东及其控制的其他企业共用银行账户的情形。公司不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为主要股东及其控制的其他企业提供担保的情况。

（四）机构独立

公司已建立了适应自身发展需要和市场竞争需要的职能机构，内部经营管理机构健全。公司独立行使经营管理权，各职能机构在人员、办公场所和管理制度等各方面均完全独立，不存在受主要股东及其控制的其他企业干预公司机构设置的情形，也不存在与主要股东及其控制的其他企业间机构混同的情形。

（五）业务独立完整

公司拥有完整的采购、营销体系，能够独立开展业务活动。已建立了符合现代企业制度要求的法人治理结构和内部组织架构，在经营管理上独立运作。公司具有独立自主的经营能力，不存在依赖主要股东及其他关联方进行经营的情形，与主要股东及其控制的其他企业不存在同业竞争，不存在显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
胡范金	男	43	董事长、总经理	现任	2021年08月30日		27,071,040	0	0	0	27,071,040	
庄俊超	男	42	副董事长、职工董事	现任	2021年08月12日		29,357,800	2,761,600	0	0	32,119,400	基于对公司未来发展的信心，以竞价交易方式增持公司股份。
王安祺	男	48	董事、董事会秘书	现任	2014年03月28日		3,239,500	0	0	0	3,239,500	
贺日新	男	43	董事、财务总监、副总经理	现任	2021年08月12日		770,000	0	0	0	770,000	
张敏	男	43	董事	现任	2024年08月12日		770,000	0	0	0	770,000	

					日								
刘露	男	40	董事	现任	2024年 08月12 日		322,000	0	80,500	0	241,500		因自身 资金需 求，以 集中竞 价交易 方式减 持公司 股份。
张学礼	男	65	独立董 事	现任	2021年 08月12 日		0	0	0	0	0		
蔡四平	男	56	独立董 事	现任	2021年 08月12 日		0	0	0	0	0		
钟水东	男	45	独立董 事	现任	2023年 05月15 日		0	0	0	0	0		
合计	--	--	--	--	--	--	61,530,3 40	2,761,6 00	80,500	0	64,211,4 40	--	

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

为进一步完善公司治理结构，公司原任董事、常务副总经理庄俊超先生，辞任副总经理职务并当选为职工董事、副董事长。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
庄俊超	变动前：董事、常务副总经理 变动后：副董事长、职工董事	任免	2025年04月22日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（一）董事

1、胡范金先生，1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，曾任深圳市易博发贸易有限公司执行董事、总经理，深圳市易佰网络科技有限公司董事长；现任华凯易佰科技股份有限公司董事长、总经理，泗阳芒励多企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。

2、庄俊超先生，1984年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，曾任深圳市易佰网络科技有限公司执行董事、总经理；现任华凯易佰科技股份有限公司副董事长、职工董事，深圳市易佰网络科技有限公司经理，泗阳超然迈伦企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，深圳新佰辰科技有限公司监事。

3、王安祺先生，1978年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历，中南大学EMBA。持有深圳证券交易所董事会秘书资格证书，曾任张家界旅游开发股份有限公司董秘办主任、董事会秘书、常务副总裁，湖南华凯文化创意股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书；现任华凯易佰科技股份有限公司董事、董事会秘书，四川微泰芯科技有限公司董事。

4、贺日新先生，1983年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生学历，注册会计师。曾任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计部高级审计员、审计经理、高级审计经理，深圳市易佰网络科技有限公司董事、财务总监；现任华凯易佰科技股份有限公司董事、副总经理、财务

总监，深圳市易佰网络科技有限公司财务总监，深圳市贺新网络科技有限公司法定代表人、执行董事、总经理，广东华凯易佰科技有限公司财务总监。

5、张敏先生，1983 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，硕士研究生学历。曾任武汉钢铁股份有限公司硅钢事业部轧钢工程师、技术组长，深圳市易佰网络科技有限公司产品开发专员、运营专员、运营组长、运营主管，深圳市易佰网络科技有限公司董事、副总经理，华凯易佰科技股份有限公司监事；现任华凯易佰科技股份有限公司董事，深圳市易佰网络科技有限公司副总经理，武汉市易亿网络科技有限公司执行董事，武汉市易仟亿网络科技有限公司执行董事、总经理、财务负责人，武汉达通网络科技有限公司董事、财务负责人。

6、刘露先生，1986 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，本科学历。曾任深圳市易佰网络科技有限公司销售总监；现任华凯易佰科技股份有限公司董事，深圳市易佰网络科技有限公司销售及运营改善总监，深圳市乾美科技有限公司执行董事、总经理，深圳市棋路科技有限公司监事。

（二）独立董事

1、张学礼先生，1961 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，博士研究生学历。原国防科技大学信息系统与管理学院教授，现任长沙软件园有限公司独立董事、华凯易佰科技股份有限公司独立董事。

2、蔡四平先生，1970 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中共党员，博士研究生学历。曾任湖南商学院教务处教研科长，湖南商学院北津学院党政办主任，湖南商学院财金学院教授；现任湖南工商大学财金学院金融学二级教授、经济学研究员，硕士生导师，湖南醴陵农村商业银行股份有限公司独立董事，湖南湘科控股集团有限公司外部董事，长沙投资控股集团有限公司外部董事，华凯易佰科技股份有限公司独立董事。

3、钟水东先生，1981 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历，注册会计师。曾任捷普电子（广州）有限公司生产主管，瑞华会计师事务所深圳分所审计员，德勤华永会计师事务所深圳分所高级审计员，深圳市松禾资本管理有限公司风控经理，深圳白杨投资管理有限公司风控总监，长城招银资产管理（深圳）有限公司副经理，宁波亿人股权投资管理有限公司执行董事，深圳市心性赋能科技有限公司总经理，深圳静心内观文化传播有限公司总经理，深圳市震有科技股份有限公司独立董事，深圳市深商控股集团股份有限公司审计经理；现任海南元游信息技术有限公司广州分公司内审经理，广东鸿铭智能股份有限公司独立董事、华凯易佰科技股份有限公司独立董事。

（三）高级管理人员

- 1、胡范金先生，简历见本节之“（一）董事”。
- 2、王安祺先生，简历见本节之“（一）董事”。
- 3、贺日新先生，简历见本节之“（一）董事”。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
胡范金	芒励多	执行事务合伙人	2018 年 07 月 12 日		否
庄俊超	超然迈伦	执行事务合伙人	2018 年 07 月 12 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
胡范金	芒励多	执行事务合伙人	2018年07月12日		否
庄俊超	超然迈伦	执行事务合伙人	2018年07月12日		否
庄俊超	易佰网络	经理	2019年03月05日		是
庄俊超	深圳新佰辰科技有限公司	监事	2019年02月13日		否
王安祺	四川微泰芯科技有限公司	董事	2024年12月05日		否
贺日新	易佰网络	财务总监	2018年01月10日		是
贺日新	深圳市贺新网络科技有限公司	执行董事、总经理	2022年12月19日		否
贺日新	广东华凯	财务总监	2024年02月29日		否
张敏	易佰网络	副总经理	2019年03月28日		否
张敏	武汉市易亿网络科技有限公司	执行董事	2023年12月20日		是
张敏	武汉市易仟亿网络科技有限公司	执行董事、总经理、财务负责人	2017年08月21日		否
张敏	武汉达通网络科技有限公司	董事、财务负责人	2025年04月25日		否
刘露	易佰网络	销售及运营改善总监	2019年08月09日		是
刘露	深圳市乾美科技有限公司	执行董事、总经理	2017年03月20日		否
刘露	深圳市棋路科技有限公司	监事	2017年03月20日		否
张学礼	长沙银行股份有限公司	外部监事	2022年01月11日	2025年05月22日	是
张学礼	长沙软件园有限公司	独立董事	2022年09月09日		是
蔡四平	长沙农村商业银行股份有限公司	独立董事	2016年09月07日	2025年10月31日	是
蔡四平	湖南煤业股份有限公司	董事	2018年09月17日	2025年12月31日	是
蔡四平	湖南醴陵农村商业银行股份有限公司	独立董事	2020年04月30日		是
蔡四平	湖南湘科控股集团有限公司	董事	2021年08月17日		是
蔡四平	长沙投资控股集团有限公司	董事	2026年01月09日		是
钟水东	广东鸿铭智能股份有限公司	独立董事	2023年02月27日		是
在其他单位任职情况的说明	详见本章节之“2、任职情况”说明				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

- (1) 决策程序：董事的薪酬由股东会决定，高级管理人员的薪酬由董事会决定。
- (2) 确定依据：非独立董事和高级管理人员根据其在公司担任的具体职务及考核情况发放薪酬，非独立董事不额外领取董事报酬。独立董事领取津贴。

(3) 实际支付情况：公司董事、高级管理人员的薪酬已根据相关规定支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
胡范金	男	43	董事长、总经理	现任	216.58	是
庄俊超	男	42	副董事长、职工董事	现任	216.58	是
王安祺	男	48	董事、董事会秘书	现任	120.38	是
贺日新	男	43	董事、财务总监、副总经理	现任	152.39	是
张敏	男	43	董事	现任	103.34	是
刘露	男	40	董事	现任	46.34	是
张学礼	男	65	独立董事	现任	10	否
蔡四平	男	56	独立董事	现任	10	否
钟水东	男	45	独立董事	现任	10	否
耿立鹏	男	39	监事会主席	离任	20.4	是
管军铃	男	30	职工代表监事	离任	9.68	是
刘铁	男	43	监事	离任	10.26	否
合计	--	--	--	--	925.95	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司董事、高级管理人员薪酬考核依据《公司章程》及有关制度，结合年度经营目标完成度、个人履职表现、行业薪酬水平等维度综合评定
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期内相关人员均完成对应考核指标
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司目前未对董事、高级管理人员薪酬实施递延支付安排，薪酬按约定周期足额发放
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内公司董事、高级管理人员薪酬支付合法合规，暂不存在止付追索情形

其他情况说明

适用 不适用

- 1、以上报酬情况为董事、监事、高级管理人员任期内从公司获得的税前报酬总额；
- 2、2024 年 4 月 19 日，公司于巨潮资讯网披露了《关于深圳市易佰网络科技有限公司 2019-2023 年度业绩承诺实现情况及实施超额业绩奖励暨关联交易的公告》（公告编号：2024-046）。除上表所列报酬外，董事、高级管理人员在报告期内所获超额业绩奖励情况如下：公司董事长、总经理胡范金 4,815.00 万元，副董事长、职工董事庄俊超 3,208.38 万元。

七、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
胡范金	10	3	7	0	0	否	2
庄俊超	10	3	7	0	0	否	2
王安祺	10	3	7	0	0	否	2
贺日新	10	3	7	0	0	否	2
张敏	10	3	7	0	0	否	2

刘露	10	3	7	0	0	否	2
张学礼	10	3	7	0	0	否	2
蔡四平	10	3	7	0	0	否	2
钟水东	10	3	7	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明：无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》《董事会议事规则》等规定开展工作，本着对公司及中小股东负责的态度，积极参加公司的董事会及股东会，独立、客观、公正对董事会议案进行认真审议，高度关注公司规范运作和经营情况，根据相关规定对公司的重大事项发表独立意见。根据公司的实际情况，充分发挥了董事和各专门委员会的作用，对公司的重大治理和经营决策提出了相关意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025年01月14日	1、审议《关于公司2024年第四季度内部审计工作报告的议案》； 2、审议《关于公司2025年年度内部审计工作计划的议案》。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，保证公司财务数据的真实和准确。	无
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025年03月20日	1、审议《关于前次募集资金使用情况报告的议案》。	审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章	无	无

					程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025 年 04 月 11 日	<p>1、审议《关于公司 2024 年年度报告全文及摘要的议案》；</p> <p>2、审议《关于公司 2024 年度财务决算报告的议案》；</p> <p>3、审阅《公司 2024 年度财务报告》；</p> <p>4、审议《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》；</p> <p>5、审议《关于公司计提 2024 年度资产减值准备的议案》；</p> <p>6、审议《关于公司 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》；</p> <p>7、审议《关于确认 2024 年度日常关联交易及预计 2025 年度日常关联交易的议案》；</p> <p>8、审议《关于公司和子公司 2025 年向银行申请综合授信额度及提供担保的议案》；</p> <p>9、审议《关于全资</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	<p>审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，对会计师事务所的年度审计工作进行督促并就审计过程中的相关问题进行充分沟通，保证公司财务数据的真实和准确。</p>	无

				<p>子公司 2025 年度开展外汇衍生品交易的议案》；</p> <p>10、审议《关于董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估报告及履行监督职责情况报告的议案》；</p> <p>11、审议《董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告》；</p> <p>12、审议《关于续聘公司 2025 年度审计机构的议案》；</p> <p>13、审议《关于深圳市易佰网络科技有限公司 2023-2024 年度业绩承诺完成情况的议案》。</p>			
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025 年 04 月 21 日	<p>1、审阅《公司 2025 年第一季度财务报表》；</p> <p>2、审议《公司 2025 年第一季度内部审计工作报告》；</p> <p>3、审议《关于公司 2025 年一季度报告的议案》。</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	<p>审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，保证公司财务数据的真实和准确。</p>	无
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025 年 07 月 03 日	<p>1、审议《关于调整回购股份方案的议案》</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章</p>	无	无

					程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025年08月15日	<p>1、审议《关于公司2025年第二季度内部审计工作报告的议案》；</p> <p>2、审阅《关于公司2025年半年度财务报表的议案》；</p> <p>3、审议《关于公司2025年半年度报告全文及摘要的议案》；</p> <p>4、审议《关于公司计提2025年半年度信用减值准备及资产减值准备的议案》；</p> <p>5、审议《关于终止向不特定对象发行可转换公司债券事项的议案》。</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	<p>审计委员会定期了解公司财务状况和经营情况，督促和指导公司内审部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，保证公司财务数据的真实和准确。</p>	无
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025年09月01日	<p>1、审议《关于调整2024年限制性股票激励计划公司层面业绩考核指标的议案》。</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
审计委员会	钟水东（召集人）、张	10	2025年10月17日	<p>1、审议《关于公司2025年第三</p>	<p>审计委员会严格按照《公司</p>	<p>审计委员会定期了解公司财务状况</p>	无

	学礼、蔡四平			<p>季度内部审计工作报告的议案》；</p> <p>2、审阅《关于公司2025年第三季度财务报表的议案》；</p> <p>3、审议《关于公司2025年三季度报告的议案》；</p> <p>4、审议《关于制定及修订公司部分治理制度的议案》。</p>	<p>法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	<p>和经营情况，督促和指导公司内部审计部门对公司财务管理运行情况进行定期和不定期的检查和评估，保证公司财务数据的真实和准确。</p>	
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025年10月31日	<p>1、审议《关于公司及子公司使用闲置自有资金进行委托理财的议案》。</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
审计委员会	钟水东（召集人）、张学礼、蔡四平	10	2025年12月17日	<p>1.逐项审议《关于回购公司股份方案的议案》。</p>	<p>审计委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
战略委员会	胡范金（召集人）、庄俊超、王安祺、日新、钟水东	2	2025年03月20日	<p>1、审议《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券条件的议案》；</p> <p>2、审议</p>	<p>战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关</p>	无	无

				<p>《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案》；</p> <p>3、审议 《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券预案的议案》；</p> <p>4、审议 《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的论证分析报告的议案》；</p> <p>5、审议 《关于公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的募集资金使用的可行性分析报告的议案》。</p>	规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。		
战略委员会	胡范金（召集人）、庄俊超、王安祺、贺日新、钟水东	2	2025年08月15日	1、审议 《关于终止向不特定对象发行可转换公司债券事项的议案》	战略委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	无	无
薪酬与考核委员会	张学礼（召集人）、钟水东、胡范金	2	2025年04月11日	1、审议 《关于确认董事 2024 年度报酬及 2025 年度薪酬方案的议案》；	薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨	无	无
				2、审议 《关于确认高级管理人员 2024 年度报酬及 2025			

				<p>年度薪酬方案的议案》；</p> <p>3、审议《关于确认监事 2024 年度报酬及 2025 年度薪酬方案的议案》；</p> <p>4、审议《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》；</p> <p>5、审议《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格及回购数量的议案》。</p>	<p>论，一致通过所有议案。</p>		
薪酬与考核委员会	<p>张学礼（召集人）、钟水东、胡范金</p>	2	2025 年 09 月 01 日	<p>1、审议《关于调整 2024 年限制性股票激励计划公司层面业绩考核指标的议案》。</p>	<p>薪酬与考核委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无
提名委员会	<p>蔡四平（召集人）、胡范金、钟水东</p>	1	2025 年 04 月 11 日	<p>1、审议《关于提名公司第四届董事会副董事长的议案》。</p>	<p>提名委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》等相关规定开展工作，勤勉尽责，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。</p>	无	无

九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

十、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	10
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,040
报告期末在职员工的数量合计（人）	3,050
当期领取薪酬员工总人数（人）	3,153
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
销售人员	1,255
技术人员	265
财务人员	92
行政人员	346
开发设计人员	294
仓储人员	578
采购人员	151
物流人员	69
合计	3,050
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生	56
本科	1,652
专科	776
专科以下	566
合计	3,050

2、薪酬政策

公司按照《中华人民共和国劳动合同法》和其他有关劳动法律、法规的规定，与员工签订劳动合同；按照规定为员工缴纳社会保险及住房公积金等。公司已制定包括薪酬管理办法、各部门职级标准等具体规则在内的员工薪酬管理制度，旨在通过公平、合理、规范的薪酬制度和科学管理、分配，增强公司的凝聚力，建立稳定的员工队伍；同时吸引高素质人才，激发员工工作热情。公司未来薪酬制度的主体框架将延续现有薪酬制度，并根据公司的发展情况及时调整。公司每年会参照行业和地区的薪酬水平，结合自身发展情况对薪酬制度进行调整，同时也会更加注重员工人效输出效率管控，确保公司薪酬绩效政策有效执行。

3、培训计划

人才是公司保持高速发展的加速器。公司不断加强和改进人才开发管理工作，致力于人才团队的建设与培养，“学习型组织”是公司坚持的发展战略之一。公司针对各个不同的层级建立了对应的人才储备及发展战略，形成适应公司发展的人才群体和梯度。

公司为了更好开展人才培训项目，搭建内部人才培养体系，依托讲师库、课程库及线上培训管理系统，开设新员工入职培训、部门培训、内训师 TTT 赋能、能力建设、雏鹰计划、飞鹰计划、雄鹰计划、精英计划、鹰-研修班、鹰-进修班、公开课等多元培训，不管是新入职的员工、基层管理者，还是高级管理者，都能从不同培训项目中得到能力提升。健全的培训体系持续为公司各个岗位输送优秀人才，为企业发展的助推器。

公司为了不断发现人才、培养人才、留住人才，不断营造良好的学习型企业氛围。随着移动互联网、5G、大数据等新兴科技的深入发展，以“移动化、碎片化、在线化”为主要特征的培训学习日趋深化，公司逐步打造 OMO 培训的主流模式，打通线上和线下全链条，优势互补、资源共享。除此之外，公司草拟多项制度激励员工继续教育提升学历，不断创新知识分享的方式，开创专业知识分享会、读书分享会等简洁高效的学习方式。

2025 年，公司积极推动 AI 技能培训与工具应用，组织各区域开展 AI 应用创新大赛，取得多项阶段性成果。其中，深圳区域主导研发的视频大模型“易智万象”入选 2025 年新质生产力产业实践科技创新案例。

4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	20,660
劳务外包支付的报酬总额（元）	442,955.00

十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 22 日召开第四届董事会第七次会议、于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，具体内容为：以公司原有总股本 404,845,869 股扣除公司已回购注销的股权激励限售股 484,400 股和公司回购专户持有股份 3,910,000 股后的股本 400,451,469 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.5 元（含税），合计派发现金红利 20,022,573.45 元（含税）。2024 年度公司不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转下一年度。该分红派息已于 2025 年 7 月 15 日实施完毕。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是

分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.5
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	385,229,329
现金分红金额（元）（含税）	96,307,332.25
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	96,307,332.25
可分配利润（元）	315,144,728.56
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司董事会拟定 2025 年度公司利润分配预案为：拟以公司现有总股本 404,361,469 股扣除公司拟回购注销的股权激励限售股 8,120,840 股和公司回购专用证券账户持有的 11,011,300 股后的股本 385,229,329 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元（含税），合计派发现金红利 96,307,332.25 元（含税）。2025 年度公司不送红股，不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转下一年度，上述分配方案符合公司章程规定，充分保护了中小投资者的合法权益。该利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议通过后方可实施。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

1、股权激励

（1）2025 年 4 月 22 日，公司召开第四届董事会第七次会议，审议通过了《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格和回购数量的议案》。公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了前述事项，律师及独立财务顾问出具了相应的报告。

（2）2025 年 4 月 29 日，公司披露了《关于 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2025-041），公司 2024 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件已经成就，

符合解除限售条件的激励对象共计 103 名，解除限售的限制性股票数量为 802.4240 万股，本次解除限售股份上市流通的日期为 2025 年 4 月 30 日。

(3) 2025 年 5 月 16 日，公司召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格和回购数量的议案》。同日，公司披露了《关于回购注销部分限制性股票减少注册资本暨通知债权人的公告》（公告编号：2025-046）。

(4) 2025 年 7 月 9 日，公司披露了《关于部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-054），公司对 2024 年限制性股票激励计划中已不具备激励对象资格的激励对象已获授但尚未解除限售的全部限制性股票 48.4400 万股进行回购注销，上述限制性股票已在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成回购注销手续。

(5) 公司于 2025 年 9 月 1 日召开第四届董事会第十次会议，于 2025 年 9 月 17 日召开 2025 年第一次临时股东会，审议通过了《关于调整 2024 年限制性股票激励计划公司层面业绩考核指标的议案》，同意对公司 2024 年限制性股票激励计划中公司层面业绩考核指标进行调整，并相应修订公司《2024 年限制性股票激励计划（草案）》及其摘要、《2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》中的相关内容。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
胡范金	董事长、总经理								3,784,481	1,324,568	0	6.73	2,459,913
庄俊超	副董事长、职工董事								3,876,320	1,356,712	0	6.73	2,519,608
王安祺	董事、董事会秘书								2,352,000	823,200	0	6.73	1,528,800
贺日新	董事、副总经理、财务总监								770,000	269,500	0	6.73	500,500
张敏	董事								770,000	269,500	0	6.73	500,500
刘露	董事								322,000	112,700	0	6.73	209,300
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	11,874,801	4,156,180	0	--	7,718,621

高级管理人员的考评机制及激励情况

(1) 公司层面业绩考核要求

本激励计划限制性股票对应的考核年度为 2024 年—2026 年三个会计年度，每个会计年度考核一次，以达到业绩考核目标作为激励对象当年度的解除限售条件之一。

本激励计划授予的限制性股票各年度业绩考核目标如下表所示：

解除限售期	对应考核年度	业绩考核目标
第一个解除限售期	2024 年	公司需满足下列两个条件之一： ①以 2023 年营业收入为基数，2024 年营业收入增长率不低于 30.00%； ②以 2023 年净利润为基数，2024 年净利润增长率不低于 30.00%。
第二个解除限售期	2025 年	公司需满足下列两个条件之一： ①以 2023 年营业收入为基数，2025 年营业收入增长率不低于 56.00%；(Am) ②以 2023 年净利润为基数，2025 年净利润增长率不低于 43.00%。(Bm)
第三个解除限售期	2026 年	公司需满足下列两个条件之一： ①以 2023 年营业收入为基数，2026 年营业收入增长率不低于 71.60%；(Am) ②以 2023 年净利润为基数，2026 年净利润增长率不低于 57.30%。(Bm)
考核指标	业绩完成度	解除限售比例
对应考核年度公司实际达成的营业收入增长率 (A)	$A \geq Am$	$X_1=100\%$
	$Am > A \geq Am * 80\%$	$X_1=A/Am * 100\%$
	$A < Am * 80\%$	$X_1=0$
对应考核年度公司实际达成的净利润增长率 (B)	$B \geq Bm$	$X_2=100\%$
	$Bm > B \geq Bm * 80\%$	$X_2=B/Bm * 100\%$
	$B < Bm * 80\%$	$X_2=0$
公司层面解除限售比例 (X)	X 取 X1 和 X2 的孰高值	

注：1、上述“营业收入”以公司经审计的合并报表数值为计算依据；

2、上述“净利润”指经审计的合并报表中扣除非经常性损益后归属于上市公司股东的净利润，并剔除有效期内公司所有股权激励计划及员工持股计划所涉及股份支付费用影响的数据作为计算依据；

3、上述限制性股票解除限售条件涉及的业绩目标不构成公司对投资者的业绩预测和实质承诺。

(2) 个人层面绩效考核要求

激励对象个人层面的考核根据公司内部绩效考核相关制度实施。公司依据激励对象解除限售前一年的考核结果确认其个人层面解除限售比例。激励对象绩效考核结果划分为“合格”“不合格”两个等级，分别对应个人层面解除限售比例如下表所示：

个人绩效考核结果	合格	不合格
个人层面解除限售比例	100%	0%

在公司业绩考核目标达成的前提下，激励对象个人当期实际解除限售数量=个人当期计划解除限售的数量×**公司层面解除限售比例**×个人层面解除限售比例。

2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

3、其他员工激励措施

适用 不适用

十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司各职能部门持续推进相关内部控制制度的健全完善；根据市场态势，充分调动员工的工作积极性，推动全员风险控制，切实控制经营成本费用开支，改善经营管理、规避经营风险、杜绝违法行为，促进公司经营管理目标的达成。

公司审计部持续监督检查和评估内部控制制度的完整性、合理性及其实施的有效性，协同分析和评价公司的经营效率和效果、提出合理化建议、及时改进落实，维护股东利益，增加公司价值。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
易佰网络	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
通拓科技	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
广东华凯	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用
上海华凯	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	①重大缺陷迹象包括： a、控制环境无效 b、公司董事和高级管理人员舞弊并给企业造成重要损失和不利影响	①非财务报告内部控制存在重大缺陷的迹象包括： a、决策程序导致重大失误 b、重要业务缺乏制度控制或系统性失

	<p>c、外部审计发现的重大错报不是由公司首先发现的</p> <p>d、董事会或其授权机构及内审部门对公司的内部控制监督无效</p> <p>②重要缺陷迹象包括：</p> <p>a、未依照公认会计准则选择和应用会计政策</p> <p>b、未建立反舞弊程序和控制措施</p> <p>c、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制</p> <p>d、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标</p> <p>③、一般缺陷包括： 未构成重大缺陷、重要缺陷标准的其他内部控制缺陷</p>	<p>效，且缺乏有效的补偿性控制</p> <p>c、中高级管理人员和高级技术人员流失严重</p> <p>d、内部控制评价的结果特别是重大缺陷未得到整改</p> <p>e、其他对公司产生重大负面影响的情形</p> <p>②非财务报告内部控制存在重要缺陷的迹象包括：</p> <p>a、决策程序导致出现一般性失误</p> <p>b、业务制度或系统存在缺陷</p> <p>c、关键岗位业务人员流失严重</p> <p>d、内部控制评价的结果特别是重要缺陷未得到整改</p> <p>e、其他对公司产生较大负面影响的情形</p> <p>③非财务报告内部控制存在一般缺陷的迹象包括：</p> <p>a、决策程序效率不高</p> <p>b、一般业务制度或系统存在缺陷</p> <p>c、一般岗位业务人员流失严重</p> <p>d、一般缺陷未得到整改</p>
定量标准	<p>经营收入潜在错报、漏报：收入的千分之 5 以上认定为重大缺陷，千分之 2.5-5 之间为重要缺陷，千分之 2.5 以下为一般缺陷</p>	<p>直接财产损失金额：重大缺陷 1000 万元及以上，重要缺陷 500 万元（含 500 万元）~1000 万元，一般缺陷 100 万元（含 100 万元）~500 万元</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，华凯易佰公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 25 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十八、社会责任情况

报告期内，公司秉持“实现经济效益与社会效益共赢”的宗旨，积极策划并组织各类公益与文化项目，通过助力乡村建设、推动美育赋能、开展捐资助学等活动，切实履行企业社会责任。公司在追求经济效益与股东回报的同时，高度重视对各利益相关方的责任，致力于实现与股东、客户、员工及社会的和谐共进。

（一）股权权益保护

公司严格遵循《公司法》《证券法》等法律法规，持续完善内部管理与控制制度，优化治理结构，提升治理水平。公司重视投资者关系，认真履行信息披露义务，依法召开股东会与董事会，及时、真实、准确、完整地向股东传递公司治理、经营与发展信息，切实保障股东的知情权等合法权益。

（二）职工权益保护

公司全面遵守《劳动法》《劳动合同法》《工会法》等规定，建立健全劳动管理制度与职工权益保障机制，并依法设立工会。公司坚持德才兼备的用人原则，注重员工能力提升与职业发展；严格执行国家用工、劳动保护、社会保障及医疗制度，与全员签订劳动合同，保障员工合法权益。同时，公司持续丰富员工福利，定期组织文体活动及年会等，增强员工的归属感与认同感。

（三）供应商、客户与消费者权益保护

公司坚持诚信经营，恪守商业信用，杜绝违约行为。公司充分尊重并保护供应商、客户及消费者的合法权益，通过规范运作与诚信合作，赢得了各方的高度认可，建立了长期稳定的战略合作伙伴关系。

（四）社会公益事业

1、2025年1月，向湖北省松滋市老城镇捐赠价值10万元物资，帮扶全镇特困供养人员、低保户及部分生活困难人员；向老城镇新华村捐赠太阳能路灯100盏，助力乡村振兴事业。

2、2025年1月，向湖南省宁乡市红十字会捐赠20万元，定向支持龙田镇卫生院医疗设备购置、房屋维修维护建设及医护人员进修费用等。

3、2025 年 1 月，向深圳壹基金公益基金会捐赠 21.47 万元，用于开展“易佰·村野小艺术家计划”公益项目，支持乡村教师开展丰富有趣的美育教学活动。

4、2025 年 6 月，向武汉轻工业大学教育基金会捐赠 30 万元，用于支持教育事业的发展。

5、2025 年 11 月，向三明市慈善总会捐赠 50 万元，用于定向支持福建省三明第一中学教育项目。

十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司积极响应国家脱贫攻坚号召，易佰网络及其下属子公司招录属于贫困县人口的人员合计 24 人。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	胡范金、罗春、芒励多	股份限售承诺	2024年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、自本次股份转让完成之日起18个月内（以下简称“限售期”），本人不会对外转让因本次股份转让而取得的公司股份，亦不会对外转让本人及本人一致行动人截至本承诺函出具之日所直接持有公司的14.4%股份；在此期间内，因公司送股、资本公积金转增股本或其他事项而衍生取得的股份，亦遵守上述股份限售安排。限售期结束后，本人及本人一致行动人所持有的股份减持按照中国证监会及深圳证券交易所有关规定执行；2、限售期内，本人或本人一致行动人不对外转让所持有的泗阳芒励多企业管理合伙企业（有限合伙）的财产份额；3、限售期届满后，本人在担任公司董事和董事任期届满后6个月内，本人及本人一致行动人将继续严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第18号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》等相关法律规定，规范减持行为，维护证券市场秩序，保护投资者合法权益。	2024年11月13日	2026年5月12日	严格履行中
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	超然迈伦、庄俊超	股份限售承诺	2024年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、自本次股份转让完成之日起12个月内（以下简称“限售期”），本人不会对外转让因本次股份转让而取得的公司股份，亦不会对外转让本人及本人一致行动人截至本承诺函出具之日所直接持有公司9.03%股份；在此期间内，因公司送股、资本公积金转增股本或其他事项而衍生取得的股份，亦遵守上述股份限售安排。限售期结束后，本人及本人一致行动人所持有的股份减持按照中国证监会及深圳证券交易所有关规定执行；2、限售期内，本人或本人一致行动人不对外转让所持有的泗阳超然迈伦企业管理合伙企业（有限合伙）的财产份额；3、限售期届满后，本人在担任公司董事和董事任期届满后6个月内，本人及本人一致行动人将继续严格按照《深圳证券交易所上市公司自	2024年11月13日	2025年11月12日	履行完毕

			律监管指引第 18 号——股东及董事、监事、高级管理人员减持股份》等相关法律规定，规范减持行为，维护证券市场秩序，保护投资者合法权益。			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	胡范金	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	2024 年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、承诺人保证不利用自身对上市公司的股权关系从事有损上市公司以及中小股东利益的行为。2、截至本承诺出具之日，承诺人未直接或间接从事与上市公司相同或相似的业务；亦未控制任何与上市公司存在竞争关系的其他企业。3、本次权益变动完成后，承诺人将不直接或间接从事与上市公司业务构成或可能构成同业竞争的活动。4、无论何种原因，如承诺人获得可能与上市公司构成同业竞争的业务机会，承诺人将及时告知上市公司，并将尽最大努力促使该等业务机会转移给上市公司。若该等业务机会尚不具备转让给上市公司的条件，或因其他原因导致上市公司暂无法取得上述业务机会，上市公司有权要求承诺人采取法律、法规及中国证券监督管理委员会许可的其他方式加以解决。5、本承诺在承诺人作为上市公司第一大股东期间持续有效。承诺人保证严格履行本承诺函中各项承诺，如因违反该等承诺并因此给上市公司造成损失的，承诺人将承担相应的赔偿责任。	2024 年 09 月 27 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	胡范金	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	2024 年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、本次权益变动完成后，承诺人及其关联方将尽量减少并规范与上市公司及其控股子公司之间的关联交易。对于无法避免或有合理原因而发生的关联交易，承诺人及其控制的其他企业与上市公司将遵循市场交易的公平、公正的原则，按照公允、合理的市场价格进行交易，并依据有关法律、法规及规范性文件的规定履行关联交易决策程序。2、承诺人保证承诺人及其控制的其他企业将不通过与上市公司及其控制的企业之间的关联交易取得任何不正当的利益或使上市公司及其控制的企业承担任何不正当的义务。3、承诺人将促使承诺人控制的其他企业不通过与上市公司之间的关联关系谋求特殊的利益，不会进行有损上市公司及其中小股东利益的关联交易。	2024 年 09 月 27 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	胡范金	其他承诺	2024 年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、人员独立（1）保证上市公司的董事、监事及高级管理人员均按照法律、法规、规范性文件及公司章程的规定选举、更换、聘任或解聘，不得超越董事会和股东大会违法干预上市公司上述人事任免；（2）采取有	2024 年 09 月 27 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

			<p>效措施保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在上市公司任职并在上市公司领取薪酬，不在本公司及本公司关联方兼任董事、监事以外的其他职务；</p> <p>(3) 保证上市公司在劳动、人事管理体系方面独立于承诺人及承诺人控制的其他企业。</p> <p>2、资产独立 (1) 保证上市公司具有完整的经营性资产、住所和办公场所，并独立于承诺人及承诺人控制的其他企业；(2) 保证承诺人及承诺人所控制的除上市公司及其子公司以外的其他企业不得违规占用上市公司的资金、资产及其他资源。</p> <p>3、机构独立 (1) 保证上市公司建立和完善法人治理结构以及独立、完整的组织机构，并规范运作；(2) 保证上市公司与承诺人及承诺人所控制的其他企业之间在办公机构以及生产经营场所等方面完全分开。</p> <p>4、业务独立 (1) 保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质以及具有独立面向市场自主经营的能力，在经营业务方面能够独立运作；(2) 保证除合法行使股东权利外，不干预上市公司的经营业务活动；(3) 尽量减少与上市公司的关联交易，确有必要的关联交易，价格按照公平合理及市场化原则确定，确保上市公司及其他股东利益不受到损害，并及时履行信息披露义务。</p> <p>5、财务独立 (1) 保证上市公司拥有独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；(2) 保证上市公司独立在银行开户，不与承诺人及承诺人控制的其他企业共用银行账户；(3) 保证上市公司独立作出财务决策，承诺人及承诺人所控制的其他企业不得干预上市公司的资金使用；(4) 保证上市公司依法独立纳税；(5) 保证上市公司的财务人员独立，不得在承诺人及承诺人所控制的其他企业兼职及领取报酬。</p>			
<p>收购报告书或权益变动报告书中所作承诺</p>	<p>胡范金</p>	<p>其他承诺</p>	<p>2024 年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、承诺本人签署的华凯易佰科技股份有限公司详式权益变动报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。2、承诺人保证所提供信息的真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；向参与本次交易的中介机构所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。3、在参与本次交易期间，承诺人将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有</p>	<p>2024 年 09 月 27 日</p>	<p>9999 年 12 月 31 日</p>	<p>严格履行 中</p>

			关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。4、承诺人保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。5、如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。6、如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	胡范金	其他承诺	本人作为公司股东、董事长，承诺除特殊不可抗力因素外，将不会提议更换现任董事、高级管理人员，确保公司董事会、管理层将在任期内保持稳定。本人承诺本人将于公司本届董事会任职期间，保持本人于公司任职的稳定性。且在公司第四届董事会届满后，本人将继续向董事会推荐本人担任公司下一届董事会非独立董事候选人，如经董事会提名并经股东会选举成功后，本人亦将在下一届董事任职期间，保持任职的稳定性。	2024年 09月27 日	2027年8 月12日	严格履行 中
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	庄俊超	其他承诺	2024年罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，本人作为股权受让方之一承诺如下：1、承诺华凯易佰科技股份有限公司简式权益变动报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。2、承诺人保证所提供信息的真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。3、在参与本次交易期间，承诺人将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有	2024年 09月27 日	9999年 12月31 日	严格履行 中

			关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。4、承诺人保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。5、如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。6、如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。本承诺自签署之日起生效。			
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	庄俊超	其他承诺	本人作为公司股东、董事，承诺除特殊不可抗力因素外，将不会提议更换现任董事、高级管理人员，确保公司董事会、管理层将在任期内保持稳定。本人承诺本人将于公司本届董事会任职期间，保持本人于公司任职的稳定性。且在公司第四届董事会届满后，本人将继续向董事会推荐本人担任公司下一届董事会非独立董事候选人，如经董事会提名并经股东会选举成功后，本人亦将在下一届董事任职期间，保持任职的稳定性。	2024年 09月27 日	2027年8 月12日	严格履行 中
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	罗晔	其他承诺	本次罗晔分别与胡范金、庄俊超签署《股份转让协议》，转让其持有的上市公司股份时，本人作为股权转让方承诺如下：1、承诺本人签署的华凯易佰科技股份有限公司简式权益变动报告书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。2、保证所提供信息的真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏；所提供的资料均为真实、准确、完整的原始书面资料或副本资料，资料副本或复印件与其原始资料或原件一致；所有文件的签名、印章均是真实的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。3、在参与本次交易期间，承诺人将依照相	2024年 09月27 日	9999年 12月31 日	严格履行 中

			<p>关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时向上市公司披露有关本次交易的信息，并保证该等信息的真实性、准确性和完整性，保证该等信息不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。4、承诺人保证为本次交易所出具的说明、承诺及确认均为真实、准确和完整的，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。5、如因提供的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给上市公司或者投资者造成损失的，将依法承担赔偿责任。6、如本次交易所提供或披露的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易所和登记结算公司申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和登记结算公司报送本人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和登记结算公司直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p>			
资产重组时所作承诺	胡范金、易创辉煌、庄俊超	关于不存在一致行动关系的承诺	<p>胡范金、庄俊超、易创辉煌之间不存在现实或潜在的一致行动或委托表决的安排，也不存在其他直接或潜在的长期利益安排，不存在《上市公司收购管理办法》第八十三条列示的关于认定一致行动人的相关情形。</p>	2019年07月09日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	胡范金	关于避免同业竞争、减少与规范关联交易的承诺	<p>1、本人及本人控制的其他企业目前不存在从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务。2、本人将严格遵守国家有关法律、法规、规范性法律文件的规定，不在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务，亦不会直接或间接对与上市公司、易佰网络及其所控制的企业从事相同、相似并构成竞争业务的其他企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资。3、本人如从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司、易佰网络及其控制的企业经营的业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。4、若本人可控制的其他企业今后从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将尽快采取适当方式解决，以</p>	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中

			防止可能存在的对上市公司利益的侵害。5、本人将利用对所控制的其他企业的控制权，促使该企业按照同样的标准遵守上述承诺。6、若违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，包括但不限于由此给上市公司及其股东造成的全部损失承担赔偿责任。7、本次交易完成后，本人及本人控制的其他企业原则上不与上市公司发生关联交易，不会利用自身作为上市公司股东之地位谋求与上市公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；不会利用自身作为上市公司股东之地位谋求与上市公司达成交易的优先权利。8、本人及本人控制的其他企业将尽可能减少与上市公司及其下属子公司的关联交易，若发生必要且不可避免的关联交易，本人及本人控制的其他企业将与上市公司及其下属子公司按照公平、公允、等价有偿原则依法签订协议，并将按照有关法律法规和上市公司的公司章程及关联交易相关内控制度的规定履行信息披露义务及相关内部决策、报批程序，关联交易价格依照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格确定，保证关联交易价格具有公允性，亦不利用该等交易从事任何损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益的行为。9、本人保证不利用上市公司股东地位谋取不正当利益，不利用关联交易非法转移上市公司及其下属公司的资金、利润，保证不损害上市公司其他股东的合法权益。10、本人保证不会占用上市公司及其下属子公司的资金，或要求上市公司及其下属子公司为本人及本人控制的其他企业提供担保。11、本人保证严格履行上述承诺，如出现本人及本人控制的其他企业违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。			
资产重组时所作承诺	胡范金	关于保持上市公司独立性的承诺	1、在本次交易完成后，本人将严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及上市公司的公司章程等相关规定，与其他股东一样平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本人及本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。2、如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。	2021年06月11日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	胡范金、易佰网络、庄俊超	关于易佰网络第三方电商平台网店的承诺	1、截至本承诺函出具日，易佰网络及其子公司未曾因通过子公司或以信息授权形式在 eBay、Amazon、AliExpress、Wish 等第三方电商平台开设网店而被第三方电商平台强制关店或处罚的情况；2、自本承诺函出具日起，易佰网络不再	2021年04月23日	9999年12月31日	严格履行中

			<p>以信息授权形式在第三方电商平台新设网店，并针对现有第三方名义网店切实执行整改计划，拟于 2020 年 6 月 30 日前将第三方名义网店对应 2019 年度收入占易佰网络 2019 年度主营业务收入总额的比例降至 5% 以下，于 2020 年 12 月 31 日前完成整改，将剩余全部第三方名义网店变更还原至易佰网络或其子公司名下或关闭；如易佰网络及其子公司未来因第三方名义网店而受到第三方电商平台重大处罚或被第三方电商平台大面积强制关店，并导致易佰网络受到重大经营损失，胡范金、庄俊超将承担易佰网络及其子公司因此受到的损失。3、若第三方名义网店在变更至易佰网络及其子公司名下的过程中，给易佰网络或其子公司带来重大经营损失，或因上述变更受到第三方电商平台重大处罚，并导致易佰网络及其子公司受到重大经营损失的，胡范金、庄俊超将承担易佰网络及其子公司因此受到的损失。4、上市公司华凯易佰对易佰网络的重大资产重组交易完成后，若易佰网络所经营的第三方电商平台网店被平台强制关闭，胡范金、庄俊超将赔偿因店铺关闭而导致易佰网络及其子公司无法在平台提取的款项，若因上述情况导致易佰网络在业绩承诺期内实现的净利润数低于承诺净利润数，根据《盈利预测补偿协议》约定，芒励多、超然迈伦（出资人分别为胡范金夫妇、庄俊超夫妇且胡范金、庄俊超分别持有 99% 出资份额）、易晟辉煌（易佰网络员工持股平台）需向上市公司承担补偿、赔偿、违约责任，芒励多、超然迈伦、易晟辉煌、胡范金、庄俊超向上市公司承担连带责任。5、易佰网络披露的其控制的第三方名义网店真实、完整，不存在遗漏或未纳入易佰网络合并报表范围的易佰网络控制的其他第三方名义网店。</p>			
资产重组时所作承诺	胡范金	关于侵权问题和数据安全问题的承诺	<p>报告期内易佰网络及其子公司不存在因销售侵犯其他商标、著作权、专利等知识产权的商品而受到第三方电商平台重大处罚的情况；若易佰网络及其子公司未来因前述情况受到第三方电商平台重大处罚的，其将承担易佰网络及其子公司因此受到的损失。报告期内，易佰网络不存在因数据泄露或侵犯个人隐私而被平台处罚的情形，也不存在因数据泄露或侵犯个人隐私产生的纠纷或争议；若易佰网络及其子公司因数据泄露或侵犯个人隐私等行为受到投诉、处罚或产生其他纠纷的，所有因此造成的损失及产生的费用均由其承担。</p>	2020 年 01 月 02 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
资产重组时所作承诺	胡范金、庄俊超	关于税务问题的承诺	<p>上市公司华凯易佰对易佰网络的重大资产重组交易完成后，如易佰网络及其境内外控股子公司、分公司应注册地或销售地税务及财政主管部门要求需补缴相</p>	2021 年 06 月 11 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

			关税费，包括但不限于欧洲增值税、美国销售税、进口关税、香港利得税、企业所得税等全部境内外税种，本人将无偿代易佰网络及其境内外控股子公司、分公司承担相关追缴税款及对应罚金，易佰网络及其境内外控股子公司、分公司无需承担前述任何费用，确保上市公司华凯易佰及其股东不因此遭受损失。			
资产重组时所作承诺	华凯易佰	关于保持上市公司独立性的承诺	<p>1、本公司具备生产经营所需的各类资质、许可和批准，具备与生产经营有关的独立完整的采购体系、生产体系、销售体系和研发设计体系，具有面向市场自主经营的能力。2、本公司合法拥有与生产经营有关的土地、厂房、商标、专利、著作权、生产经营设备的所有权或者使用权。3、本公司所有员工均独立于控股股东、实际控制人控制的其他企业，公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均在本公司领取薪酬，未在控股股东、实际控制人控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人控制的其他企业领薪。本公司的财务人员未在控股股东控制的其他企业中兼职；本公司的董事、监事、总经理、副总经理、财务总监和董事会秘书等高级管理人员的任职，均按照《公司法》及其他法律、法规、规范性文件、公司章程规定的程序进行，不存在股东超越本公司董事会和股东大会职权做出的人事任免决定；本公司建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及考核、奖惩制度，与本公司员工签订了劳动合同，建立了独立的工资管理、福利与社会保障体系。4、本公司已根据《公司法》及《公司章程》建立了完整的法人治理结构，并根据生产经营的需要，设置了独立的经营和管理职能部门，独立行使经营管理职权。本公司拥有独立的生产经营和办公场所，与控股股东、实际控制人控制的其他企业之间不存在混合经营、合署办公的情形。5、本公司设有独立的财务会计部门，配备专职财务管理人员，根据现行会计制度及相关法规、条例制定了内部财务会计管理制度，建立了独立、完整的财务核算体系，能够独立作出财务决策，具有规范的财务会计制度和对发行人的财务管理制度；本公司不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账号的情况；本公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业混合纳税的情形。6、本公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。综上，公司具有面向市场自主经营的能力，资产、人员、机构、财务均独立。</p>	2020年 06月17 日	9999年 12月31 日	严格履行 中

资产重组时所作承诺	周新华	关于保持上市公司独立性的承诺	1、在本次交易完成后，本人将严格遵守中国证监会、深圳证券交易所有关规章及上市公司公司章程等相关规定，与其他股东一样平等行使股东权利、履行股东义务，不利用股东地位谋取不当利益，保证上市公司在人员、资产、财务、机构及业务方面继续与本人及本人控制的其他企业完全分开，保持上市公司在业务、资产、人员、财务和机构方面的独立。2、如出现因本人违反上述承诺而导致上市公司的权益受到损害的情况，本人将依法承担相应的赔偿责任。	2021年06月11日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	罗晔	关于与上市公司实际控制人保持一致行动关系的承诺	本人承诺在本次重组完成后，作为上市公司股东与上市公司实际控制人在行使投票权和其他股东权利方面一致行动。	2021年06月11日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	罗晔	关于减少与规范关联交易的承诺	1、本人及本人控制的企业将采取切实有效的措施尽量规范和减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易。2、本人及本人控制的企业不以拆借、占用或由上市公司代垫款项、代偿债务等任何方式挪用、侵占上市公司资金、资产及其他资源；且将严格遵守中国证监会及深圳证券交易所关于上市公司法人治理、规范运作的有关规定，避免与上市公司发生除正常业务外的一切资金往来。3、本人及本人控制的企业不以任何形式要求上市公司及其下属子公司违法违规提供担保。4、对于能够通过市场方式与独立第三方之间进行的交易，本人支持上市公司及其下属子公司与独立第三方进行。5、对于本人及本人控制的企业与上市公司及其下属子公司之间确有必要进行的关联交易，均将严格遵守公平公允、等价有偿的原则，公平合理地进行；关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律法规、规范性文件以及上市公司公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理制度等相关规定，履行各项审批程序和信息披露义务，切实保护上市公司利益。6、本人及本人控制的企业保证遵守上述承诺，不通过关联交易损害上市公司的合法权益，如因违反上述承诺而损害上市公司合法权益的，本人及本人控制的企业自愿赔偿由此对上市公司造成的一切损失。	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	周新华	关于减少与规范关联交易的承诺	1、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业将采取切实有效的措施尽量规范和减少与上市公司及其下属子公司之间的关联交易。2、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业不以拆借、占用或由上市公司代垫款项、代偿债务等任何方式挪用、侵占上市公司资金、资产及其他资源；且将严格遵守中国证监会及深圳证券交易所关于上市公司法人治	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中

			理、规范运作的有关规定，避免与上市公司发生除正常业务外的一切资金往来。3、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业不以任何形式要求上市公司及其下属子公司违法违规提供担保。4、对于能够通过市场方式与独立第三方之间进行的交易，本人支持上市公司及其下属子公司与独立第三方进行。5、对于本人及除上市公司以外本人控制的其他企业与上市公司及其下属子公司之间确有必要进行的关联交易，均将严格遵守公平公允、等价有偿的原则，公平合理地进行；关联交易均以签订书面合同或协议形式明确约定，并严格遵守有关法律法规、规范性文件以及上市公司公司章程、股东大会议事规则、关联交易管理制度等相关规定，履行各项审批程序和信息披露义务，切实保护上市公司利益。6、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业保证遵守上述承诺，不通过关联交易损害上市公司的合法权益，如因违反上述承诺而损害上市公司合法权益的，本人及除上市公司以外本人控制的其他企业自愿赔偿由此对上市公司造成的一切损失。			
资产重组时所作承诺	周新华	关于避免同业竞争的承诺	1、本人及除上市公司以外本人控制的其他企业目前不存在从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务。2、本人将严格遵守国家有关法律、法规、规范性法律文件的规定，不在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务，亦不会直接或间接对与上市公司、易佰网络及其所控制的企业从事相同、相似并构成竞争业务的其他企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资。3、本人如从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司、易佰网络及其控制的企业经营的业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。4、若除上市公司以外本人控制的其他企业今后从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业的业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将尽快采取适当方式解决，以防止可能存在的对上市公司利益的侵害。5、本人将利用对除上市公司以外所控制的其他企业的控制权，促使该等企业按照同样的标准遵守上述承诺。6、若违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，包括但不限于由此给上市公司及其股东造成的全部损失承担赔偿责任。	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	罗晔	关于避免同业竞争的承诺	1、本人及本人控制的企业目前不存在从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务。2、本人将严格遵守国家有关法律、法规、	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中

			<p>规范性法律文件的规定，不在中国境内或境外，以任何方式直接或间接从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业相同、相似并构成竞争的业务，亦不会直接或间接对上市公司、易佰网络及其所控制的企业从事相同、相似并构成竞争业务的其他企业进行收购或进行有重大影响（或共同控制）的投资。3、本人如从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司、易佰网络及其控制的企业经营的业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。4、若本人控制的企业今后从事与上市公司、易佰网络及其所控制的企业业务有竞争或可能构成竞争的业务或活动，本人将尽快采取适当方式解决，以防止可能存在的对上市公司利益的侵害。5、本人将利用对所控制企业的控制权，促使该企业按照同样的标准遵守上述承诺。6、若违反上述承诺，本人将承担相应的法律责任，包括但不限于由此给上市公司及其股东造成的全部损失承担赔偿责任。</p>			
资产重组时所作承诺	常夸耀、陈谦、高春鸣、李惠莲、李宇、彭红业、王安祺、王芳、吴启、岳意定、周凯、周晓军、周新华	关于填补即期被摊薄回报的措施及承诺	<p>1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、对本人的职务消费行为进行约束。3、不动用上市公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、如公司未来进行股权激励，拟公布的上市公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。如本人违反上述承诺或未履行承诺，则应在股东大会及中国证监会指定报刊公开作出解释并道歉；主动接受证券交易所、中国上市公司协会采取的自律监管措施、中国证监会依法作出相应监管措施，并在本人诚信档案中予以记录；违反承诺给上市公司或者股东造成损失的，依法承担补偿责任。</p>	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	胡范金	关于易佰网络租赁房产的承诺	<p>如因易佰网络租赁使用的房产存在使用障碍（包括但不限于权属瑕疵、拆迁等原因造成易佰网络无法继续租赁房屋的情形），本人保证将积极寻找其他可替代物业作为易佰网络的经营场所，保障易佰网络搬迁期间经营平稳过渡，导致易佰网络遭受任何损失的（包括但不限于寻找替代性房产的成本费用、相关搬迁的费用、因搬迁而暂停经营所造成的损失、主管政府部门罚款、纠纷赔偿款等），本人将在上述损失实际发生之日起2个月内以现金形式对易佰网络进行充分补偿，保障其经济利益不受损失。</p>	2019年09月16日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	易创辉煌合伙人	关于易创辉煌决策机制的确认	<p>1、易创辉煌的日常经营决策权、对外事务决策权以及易创辉煌在易佰网络股东大会的表决权均由执行事务合伙人独立行使；2、若易创辉煌通过本次交易取得上</p>	2019年07月09日	9999年12月31日	严格履行中

			市公司股份，易创辉煌未来在上市公司股东大会的表决权亦将由执行事务合伙人全权代表易创辉煌决策和行使；3、易创辉煌的有限合伙人不参加执行易创辉煌的合伙事务，也不参与易创辉煌对易佰网络股东会和未来上市公司股东大会相关议案的决策过程。			
资产重组时所作承诺	罗晔、芒励多、超然迈伦、易创辉煌、江苏中韩晨晖朗姿股权投资基金（有限合伙）、宁波梅山保税港区繇子马利亚股权投资中心（有限合伙）、李旭、黄立山、深圳市汇丰大通壹号基金合伙企业（有限合伙）	关于不存在一致行动关系的承诺	本企业/本人与本次交易的其他交易对方之间不存在现实或潜在的一致行动或委托表决的安排，也不存在其他直接或潜在的长期利益安排，不存在《上市公司收购管理办法》第八十三条列示的关于认定一致行动人的相关情形。	2019年07月09日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	周新华、胡范金、庄俊超、贺日新、王安祺、刘俊杰、张学礼、钟水东、蔡四平、王芳、耿立鹏、刘铁	其他承诺	华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司（以下简称“华鼎股份”）持有的深圳市通拓科技有限公司100.00%股权（以下简称“本次交易”或“本次重组”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。公司全体董事、监事、高级管理人员郑重声明与承诺如下：1、本人与本次重组交易对方华鼎股份不存在任何关联关系，亦不存在《上市公司收购管理办法》第八十三条规定的一致行动关系。2、本人与本次重组聘请的中介机构西部证券股份有限公司、湖南启元律师事务所、北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）、北京坤元至诚资产评估有限公司、天健会计师事务所（特殊普通合伙）及上述机构负责人、高级管理人员、合伙人、经办人员不存在任何关联关系。	2024年05月21日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	华凯易佰	其他承诺	华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司100.00%股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本公司郑重声明与承诺如下：1、本公司与本次重组交易对方华鼎股份不存在任何关联关系，亦不存在《上市公司收购管理办法》第八十三条规定的一致行动关系。2、本公司与本次重组聘请的中介机构西部证券股份	2024年05月21日	9999年12月31日	严格履行中

			有限公司、湖南启元律师事务所、北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）、北京坤元至诚资产评估有限公司、天健会计师事务所（特殊普通合伙）及上述机构负责人、高级管理人员、合伙人、经办人员不存在任何关联关系。			
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人/本企业为华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“上市公司”）实际控制人，现就避免本人/本企业所从事业务与上市公司主营业务存在同业竞争作出如下承诺:1、本人/本企业控制的除上市公司外的其他企业目前没有、将来也不以任何形式从事或者参与和上市公司主营业务相同或相似的业务和活动，不通过投资于其他经济实体、机构、经济组织从事或参与和上市公司主营业务相同或相似的业务和活动;不向业务与上市公司相同、类似或任何方面与上市公司构成竞争的企业或其他组织提供客户信息等商业秘密或以其他任何形式提供业务上的帮助。2、如本人/本企业所直接或间接控制的企业被认定与上市公司存在同业竞争，本人/本企业将把相关业务出售，上市公司对相关业务在同等商业条件下有优先收购权；如本人/本企业从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司经营的业务存在竞争或可能存在竞争，则本人/本企业将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会让予上市公司。3、本承诺函在本人/本企业作为上市公司的实际控制人持续有效且不可变更或撤销。	2024年05月21日	9999年12月31日	严格履行中
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人/本企业为华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“上市公司”）实际控制人，现就减少及规范本人/本企业与上市公司之间关联交易作出如下承诺:1、本人/本企业不存在利用实际控制人或其一致行动人地位占用上市公司及其子公司的资金的情形。2、本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体将尽量减少与上市公司及其子公司的关联交易。在进行确属必要的关联交易时，将遵循市场化原则和公允定价原则进行公平操作，定价上不应明显偏离市场上独立第三方价格或收费标准，程序上应按照法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定履行交易程序及信息披露义务 3、本人/本企业保证将按照法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，在审议与上市公司关联交易事项时，切实遵守上市公司董事会、股东大会关联交易表决回避程序，严格遵守上市公司关联交易决策制度，确保不损害上市公司的合法利益。4、本人/本企业保证严格遵守公司章程的规定，与其他股东一样平等行使股东权利、履行股东义务，不利用实际控制人或其一致行动人地位谋求不当利益，不损害上市公司和其他股东的合法	2024年05月21日	9999年12月31日	严格履行中

			权益。5、本承诺函自出具之日起具有法律效力，如有违反并给上市公司以及其他股东造成损失的，本人/本企业将承担相应赔偿责任。			
资产重组时所作承诺	周新华、胡范金、庄俊超、贺日新、王安祺、刘俊杰、张学礼、钟水东、蔡四平、王芳、耿立鹏、刘铁	其他承诺	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。公司全体董事、监事、高级管理人员郑重声明与承诺如下：1、本人已向本次交易服务的中介机构提供了本人有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等）。本人保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件；保证所提供信息和文件和作出的声明、承诺、确认和说明等均为真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。2、根据本次交易的进程，本人将依照法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时提供相关信息和文件并保证继续提供的信息和文件仍然符合真实、准确、完整、有效的要求。3、本人对所提供资料的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者及相关中介机构造成损失的，本人将依法承担赔偿责任。4、如本人在本次交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和证券登记结算机构申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本人的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本人的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和证券登记结算机构直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。</p>	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>周新华、胡范金、庄俊超、贺日新、王安祺、刘俊杰、张学礼、钟水东、蔡四平、王芳、耿立鹏、刘铁</p>	<p>其他承诺</p>	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。公司全体董事、监事、高级管理人员郑重声明与承诺如下：1、本人具备和遵守《中华人民共和国公司法》等法律、法规、规范性文件和公司章程规定的任职资格和义务，本人任职均经合法程序产生，不存在有关法律、法规、规范性文件和公司章程及有关监管部门禁止的兼职情形，不存在违反《中华人民共和国公司法》第一百四十六条、第一百四十七条、第一百四十八条规定的行为。2、最近三十六个月内，本人不存在受到刑事处罚或者因违反证券法律、行政法规、规章受到中国证监会行政处罚的情形；最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责的情形。3、本人不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，亦不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁案件。4、最近三十六个月内，本人诚信情况良好，不存在重大失信情况，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施或受到证券交易纪律处分等失信情况。5、本人承诺，上述承诺内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担法律责任。</p>	<p>2024 年 05 月 21 日</p>	<p>9999 年 12 月 31 日</p>	<p>严格履行中</p>
<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>周新华、胡范金、庄俊超、贺日新、王安祺、刘俊杰、张学礼、钟水东、蔡四平、王芳、耿立鹏、刘铁</p>	<p>其他承诺</p>	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。公司全体董事、监事、高级管理人员郑重声明与承诺如下：1、本人不存在《上市公司监管指引第 7 号--上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形，即本人不存在因涉嫌与本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近 36 个月内不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证券监督管理委员会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情形。2、本人不存在违规泄露本次交易相关内幕信息及违规利用该内幕信息进行内幕交易的情形，并保证采取必要措施对本次交易事宜所涉及的资料和信息严格保密。3、若违反上述承诺，本人愿意依法承担法律责任。</p>	<p>2024 年 05 月 21 日</p>	<p>9999 年 12 月 31 日</p>	<p>严格履行中</p>

<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>华凯易佰</p>	<p>其他承诺</p>	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本公司郑重声明与承诺如下：1、本公司已向本次交易服务的中介机构提供了本公司有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等）。本公司保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件；保证所提供信息和文件和作出的声明、承诺、确认和说明等均为真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。2、根据本次交易的进程，本公司将依照法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时提供相关信息和文件并保证继续提供的信息和文件仍然符合真实、准确、完整、有效的要求。3、本公司对所提供资料的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者及相关中介机构造成损失的，本公司将依法承担赔偿责任。</p>	<p>2024 年 05 月 21 日</p>	<p>9999 年 12 月 31 日</p>	<p>严格履行中</p>
<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>华凯易佰</p>	<p>其他承诺</p>	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本公司郑重声明与承诺如下：1、本公司系中华人民共和国境内依法设立并有效存续的法人主体，具备《中华人民共和国公司法》《上市公司重大资产重组管理办法》等相关法律、法规及规范性文件规定的参与本次交易的主体资格。2、截至本说明出具之日，本公司及控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。3、本公司及控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员最近五年内不存在被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施，或者受到证券交易所纪律处分的情形。4、本公司及控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员最近五年内不存在受到行政处</p>	<p>2024 年 05 月 21 日</p>	<p>9999 年 12 月 31 日</p>	<p>严格履行中</p>

			<p>罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情形。5、本公司及控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员最近五年不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情形。6、本公司确认，上述承诺内容属实并愿意承担违反上述承诺所产生的法律责任。</p>			
资产重组时所作承诺	华凯易佰	其他承诺	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本公司郑重声明与承诺如下:1、本公司不存在《上市公司监管指引第 7 号--上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形，即本公司及本公司控制的机构不存在因涉嫌与本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近 36 个月内不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证券监督管理委员会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情形。2、本公司及本公司控制的机构不存在违规泄露本次交易相关内幕信息及违规利用该内幕信息进行内幕交易的情形，并保证采取必要措施对本次交易事宜所涉及的资料和信息严格保密。3、若违反上述承诺，本公司愿意依法承担法律责任。</p>	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
资产重组时所作承诺	通拓科技	其他承诺	<p>华凯易佰科技股份有限公司拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司（以下简称“本企业”）100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组，作为标的公司，本企业郑重声明与承诺如下:1、截至本承诺函出具之日，本企业及现任董事、监事、高级管理人员不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形。2、最近三十六个月内，本企业不存在因违反法律、行政法规、规章受到行政处罚且情节严重或者受到刑事处罚的情形，不存在严重损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。3、本企业及现任董事、监事、高级管理人员最近三十六个月内不存在受到中国证监会行政处罚的情形，最近 12 个月内未受到证券交易所公开谴责。4、除本企业已公开披露的诉讼、仲裁情况外，本企业及现任董事、监事、高级管理人员最近五年内不存在受到行政处罚、刑事处罚或者涉及与经济纠纷有关的重大民事诉讼或者仲裁的情况。5、本公司及现任董事、监</p>	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

			事、高级管理人员不存在未按期偿还大额债务未履行承诺的情形。6、本公司权益不存在被控股股东或实际控制人严重损害且尚未消除的情形。7、本企业确认，上述承诺属实并愿意承担违反上述承诺所产生的法律责任。			
资产重组时所作承诺	通拓科技	其他承诺	<p>华凯易佰科技股份有限公司拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司（以下简称“本企业”）100.00%股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组，作为标的公司，本企业郑重声明与承诺如下：1、本企业已向本次交易服务的中介机构提供了本企业有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等），本企业保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件；保证所提供信息和文件和作出的声明、承诺、确认和说明等均为真实、准确和完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，不存在应当披露而未披露的合同、协议、安排或其他事项，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。2、根据本次交易的进程，本企业将依照法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时提供相关信息和文件并保证继续提供的信息和文件仍然符合真实、准确、完整、有效的要求。3、本企业对所提供资料的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者及相关中介机构造成损失的，本企业将依法承担赔偿责任。</p>	2024年 05月21 日	9999年 12月31 日	严格履行 中
资产重组时所作承诺	通拓科技	其他承诺	<p>华凯易佰科技股份有限公司拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司（以下简称“本企业”）100.00%股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组，作为标的公司，本企业郑重声明与承诺如下：1、本企业不存在《上市公司监管指引第7号--上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形，即本企业及本企业控制的机构不存在因涉嫌与本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近36个月内不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证券监督管理委员会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情形。2、本企</p>	2024年 05月21 日	9999年 12月31 日	严格履行 中

			业及本企业控制的机构不存在违规泄露本次交易相关内幕信息及违规利用该内幕信息进行内幕交易的情形，并保证采取必要措施对本次交易事宜所涉及的资料和信息严格保密。3、若违反上述承诺，本企业愿意依法承担法律责任。			
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	其他承诺	<p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本人/本企业作为公司实际控制人郑重声明与承诺如下：1、本人/本企业已向本次交易服务的中介机构提供了本人/本企业有关本次交易的相关信息和文件（包括但不限于原始书面材料、副本材料或口头证言等）。本人/本企业保证所提供的文件资料的副本或复印件与正本或原件一致，且该等文件资料的签字与印章都是真实的，该等文件的签署人业经合法授权并有效签署该等文件；保证所提供信息和文件和作出的声明、承诺、确认和说明等均为真实、准确和完整不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，不存在应当披露而未披露的合同协议、安排或其他事项，并对所提供信息的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。2、根据本次交易的进程，本人/本企业将依照法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和深圳证券交易所的有关规定，及时提供相关信息和文件并保证继续提供的信息和文件仍然符合真实、准确、完整、有效的要求。3、本人/本企业对所提供资料的真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任，如本次交易因涉嫌所提供或披露的信息存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，给投资者及相关中介机构造成损失的，本人/本企业将依法承担赔偿责任。4、如本人/本企业在本次交易所披露或提供的信息涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在形成调查结论以前，不转让在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代其向证券交易所和证券登记结算机构申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本人/本企业的身份信息和账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本人/本企业的身份信息和账户信息的，授权证券交易所和证券登记结算机构直接锁定相关股份。如调查结论发</p>	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

			现存在违法违规情节，本人/本企业承诺锁定股份资源用于相关投资者赔偿安排。			
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	其他承诺	华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本人/本企业作为公司实际控制人之一致行动人郑重声明与承诺如下:1、最近三十六个月内，本人/本企业不存在受到刑事处罚，或者因违反证券法律法规、规章受到中国证监会行政处罚的情形；最近十二个月内不存在受到证券交易所公开谴责的情形。2、本人/本企业不存在因涉嫌犯罪正被司法机关立案侦查或涉嫌违法违规正被中国证监会立案调查的情形，不存在尚未了结的或可预见的重大诉讼、仲裁案件，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情形，亦不存在损害投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。3、本人/本企业承诺，上述承诺内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担法律责任。	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	其他承诺	华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本人/本企业作为公司实际控制人之一致行动人郑重声明与承诺如下:1、本人/本企业不存在《上市公司监管指引第 7 号--上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的不得参与上市公司重大资产重组的情形，即本人/本企业不存在因涉嫌与本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的情形，最近 36 个月内不存在因与重大资产重组相关的内幕交易被中国证券监督管理委员会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的情形。2、本人/本企业不存在违规泄露本次交易相关内幕信息及违规利用该内幕信息进行内幕交易的情形，并保证采取必要措施对本次交易事宜所涉及的资料和信息严格保密。3、若违反上述承诺，本人/本企业愿意依法承担法律责任。	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	其他承诺	本人/本企业为华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“上市公司”）实际控制人，现就上市公司拟通过支付现金的方式收购义乌华鼎锦纶股份有限公司持有深圳市通拓科技（以下简称“通拓科技”）100.00% 股权事项发表如下原则性意见:通拓科技具备二十年跨境电商行业	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

			的经验沉淀，与上市公司在跨境电商出口业务领域具备较强的互补性。本次交易有利于公司在稳定现有跨境电商出口业务持续盈利的前提下谋求新的增长和突破，通过整合双方现有供应链渠道、业务资源及技术优势，实现优势互补，增强公司的盈利能力、抗风险能力和可持续发展能力，提升公司跨境电商业务的综合竞争力。本次交易计划符合公司的发展战略方向，且符合公司及公司全体股东的利益，本人/本企业原则性同意本次交易。			
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	其他承诺	华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本人/本企业作为公司实际控制人郑重声明与承诺如下：1、本人/本企业承诺不越权干预上市公司经营管理活动，不侵占上市公司利益 2、自本承诺出具日至本次交易完成前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本人/本企业承诺届时将按照中国证券监督管理委员会的最新规定出具补充承诺。3、如本人/本企业违反上述承诺给上市公司或者上市公司股东造成损失的，本人/本企业将依法承担补偿责任。	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中
资产重组时所作承诺	神来科技、罗晔、周新华	其他承诺	华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。本人/本企业作为公司实际控制人之一致行动人郑重声明与承诺如下：1、保证上市公司资产独立 （1）保证上市公司具有独立完整的资产、其资产全部处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营； （2）确保上市公司与本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体之间产权关系明确，上市公司对所属资产拥有完整的所有权，确保上市公司资产的独立完整； （3）本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体在本次交易前没有、交易完成后也不以任何方式违规占用上市公司的资金、资产。2、保证上市公司人员独立 （1）保证上市公司的生产经营与行政管理（包括劳动、人事及工资管理等）完全独立于本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体； （2）保证上市公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均不在本人/本企	2024 年 05 月 21 日	9999 年 12 月 31 日	严格履行中

		<p>业控制的其他主体中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本人/本企业控制的其他主体领薪；上市公司的财务人员不在本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体中兼职及/或领薪。（3）保证本人/本企业提名或推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选均通过合法的程序进行，本人/本企业不存在越权干预上市公司董事会和股东大会人事任免决定的情形。3、保证上市公司财务独立（1）保证上市公司拥有独立的财务部门和独立的财务核算体系；（2）保证上市公司具有规范、独立的财务会计制度和独立的财务管理制度；（3）保证上市公司独立在银行开户，不存在与本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体共用银行账户的情形；（4）保证上市公司能够作出独立的财务决策。4、保证上市公司机构独立（1）保证上市公司具有健全、独立和完整的内部经营管理机构，并独立行使经营管理职权；（2）保证本企业及本人/本企业控制的其他主体与上市公司的机构完全分开，不存在机构混同的情形。5、保证上市公司业务独立（1）保证上市公司业务独立于本人/本企业及本人/本企业控制的其他主体，并拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有独立面向市场自主经营的能力；（2）保证本人/本企业除依法行使股东权利外，不会对上市公司正常经营活动进行干预。</p>			
<p>资产重组时所作承诺</p>	<p>周新华、胡范金、庄俊超、贺日新、王安祺、刘俊杰、张学礼、钟水东、蔡四平、王芳、耿立鹏、刘铁</p>	<p>其他承诺</p> <p>华凯易佰科技股份有限公司（以下简称“公司”）拟以现金方式购买义乌华鼎锦纶股份有限公司持有的深圳市通拓科技有限公司 100.00% 股权（以下简称“本次交易”）。根据《上市公司重大资产重组管理办法》的规定，本次交易构成上市公司重大资产重组。公司全体董事、高级管理人员郑重声明与承诺如下：1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，亦不采用其他方式损害上市公司利益。2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。3、本人承诺不动用上市公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动。4、在本人合法权限范围内，促使由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、未来上市公司如实施股权激励计划，在本人合法权限范围内，促使拟公告的股权激励计划设置的行权条件将与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩。6、自本承诺出具日后至本次交易完成前，若中国证券监督管理委员会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证券监督管理委员会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券监督管理委员会</p>	<p>2024 年 05 月 21 日</p>	<p>9999 年 12 月 31 日</p>	<p>严格履行中</p>

			的最新规定出具补充承诺。7、如本人违反上述承诺给上市公司或者上市公司股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	周新华	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	本人作为华凯易佰的控股股东、实际控制人，郑重声明并承诺如下：截至本承诺书出具之日，本人在中国境内外未直接或间接从事与华凯易佰主营业务构成同业竞争的业务（通过华凯易佰从事除外）。自本承诺书生效之日起，本人在持有华凯易佰 5%以上股份期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过华凯易佰）从事或介入与华凯易佰现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，本人不以任何方式支持他人从事与华凯易佰现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，如果由于华凯易佰业务扩张导致本人的业务与华凯易佰的主营业务构成同业竞争，则本人将通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入华凯易佰、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本人转让竞争性业务，则华凯易佰享有优先购买权。如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本人将向华凯易佰赔偿一切直接和间接损失。如本人违反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本人违反承诺从事竞争性业务的收益归华凯易佰所有；如果本人未将前述收益交给华凯易佰，则华凯易佰有权冻结本人持有的华凯易佰股份，且可将应付本人的现金分红扣留，用于抵作本人应交给华凯易佰的从事竞争性业务的收益，直至本人完全履行有关责任。本承诺书自本人签章之日起生效，在承诺期间持续有效，除经华凯易佰同意外不可变更或撤销。	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行 中
首次公开发行或再融资时所作承诺	神来科技	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	避免同业竞争承诺书：本公司作为华凯易佰的主要股东，郑重声明并承诺如下：截至本承诺书出具之日，本公司在中国境内外未直接或间接从事与华凯易佰主营业务构成同业竞争的业务（通过华凯易佰从事除外）。自本承诺书生效之日起，本公司在持有华凯易佰 5%以上股份期间（以下简称“承诺期间”），除本承诺书另有说明外，在中国境内或境外，不以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营）直接或间接（除通过华凯易佰）从事或介入与华凯易佰现有或将来实际从事的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，本公司不以任何方式支持他人从事与华	2017年 01月20 日	2099年 12月31 日	严格履行 中

			<p>凯易佰现有或将来的主营业务构成或可能构成竞争的业务或活动。在承诺期间，如果由于华凯易佰业务扩张导致本公司的业务与华凯易佰的主营业务构成同业竞争，则本公司将通过停止竞争性业务、将竞争性业务注入华凯易佰、向无关联关系的第三方转让竞争性业务或其他合法方式避免同业竞争；如果本公司转让竞争性业务，则华凯易佰享有优先购买权。如上述承诺被证明是不真实的或未被遵守，本公司将向华凯易佰赔偿一切直接和间接损失。如本公司违反上述承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则本公司违反承诺从事竞争性业务的收益归华凯易佰所有；如果本公司未将前述收益交给华凯易佰，则华凯易佰有权冻结本公司持有的华凯易佰股份，且可将应付本公司的现金分红扣留，用于抵作本公司应交给华凯易佰的从事竞争性业务的收益，直至本公司完全履行有关责任。本承诺书自本公司签章之日起生效，在承诺期间持续有效，除经华凯易佰同意外不可变更或撤销。</p>			
首次公开发行或再融资时所作承诺	神来科技	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	<p>本公司郑重承诺：1、本公司及本公司控制的其他企业不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他方式占用华凯易佰资金的情形；2、在华凯易佰上市以后，本公司严格按照《中华人民共和国公司法》等法律、法规、行政规章、规范性文件与证券交易所的相关规定，以及华凯易佰的公司章程，行使股东和董事权利，履行股东和董事的义务，在股东大会和董事会对本公司以及本公司控制的关联企业和华凯易佰之间的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。3、在华凯易佰上市后，本公司将尽量减少本公司及本公司控制的关联企业和华凯易佰之间的关联交易，并在未来条件成熟时尽快采取适当措施消除与华凯易佰之间发生关联交易。如果届时发生确有必要且无法避免的关联交易，本公司保证本公司及本公司控制的关联企业承诺将遵循市场化原则和公允价格公平交易，严格履行法律和华凯易佰公司章程设定的关联交易的决策程序，并依法及时信息披露义务，绝不通过关联交易损害华凯易佰及其非关联股东合法权益。4、如本公司违反上述承诺占用华凯易佰资金，则本公司违反承诺将所占用资金及利息（按照中国人民银行公布的同期贷款基准利率计算）归还华凯易佰；如果本公司及本公司控制的企业未经华凯易佰履行关联交易决策程序而与华凯易佰发生关联交易，或者关联交易有失公允给华凯易佰导致损失的，则本公司将相应关联交易产生的全部收益归属华凯易佰。如果本公司未将前述资金及利息或关联</p>	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中

			交易收益归还华凯易佰，则华凯易佰有权冻结本公司持有或控制的华凯易佰股份，且可将应付本公司或控制的企业的现金分红扣留，用于抵作本公司应归还华凯易佰的资金及利息和关联交易收益，直至本公司完全履行有关责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	蔡健龙、常夸耀、邓亮、高春鸣、李惠莲、李宇、彭红业、王安祺、王萍、吴启、熊燕、杨长清、岳意定、周凯、周小波、周晓军、周新华	其他承诺	关于因信息披露重大违规赔偿投资者损失的承诺：华凯易佰首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本人能够证明自己没有过错的除外。在中国证券监督管理委员会认定存在上述情形后三个月内，将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。在本人未采取有效补救措施或履行赔偿责任之前，华凯易佰有权将应付本人的薪酬或津贴扣留，用于赔偿投资者，直至本人完全履行有关责任。	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	华凯易佰	其他承诺	关于因信息披露重大违规赔偿投资者损失的承诺：如果本公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，则本公司将依法赔偿投资者损失。	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	华凯易佰	其他承诺	关于因信息披露重大违规回购股份的承诺：如果本公司首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断本公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，从构成重大、实质影响事项经中国证券监督管理委员会认定之日起三个月内，公司以回购价格（参照二级市场价格确定，但不低于原发行价格及依据相关法律法规及监管规则确定的价格）回购首次公开发行的全部新股，并支付首次公开发行完成日至股票回购公告日的同期银行存款利息作为赔偿。	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	华凯易佰	其他承诺	关于因填补被摊薄即期回报的措施及承诺：本公司采取以下措施填补被摊薄即期回报：1、加快推进募投项目建设，争取募投项目早日达产并实现预期效益，严格管理募集资金使用，保证募集资金得到充分有效利用；2、进一步完善利润分配制度特别是现金分红政策，强化投资者回报机制；3、保证稳健经营的前提下，充分发挥竞争优势，进一步提高公司市场竞争力和持续盈利能力。	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	神来科技、周新华	其他承诺	关于因信息披露重大违规回购股份的承诺：如果华凯易佰首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断华凯易佰是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本人将按法定程序督促华凯易佰依法回购首次公开发行的全部新股；并	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中

			且，本人将依法购回本人已转让的原限售股份。在中国证监会认定存在上述情形后三个月内，本人将启动股份购回措施，发出购回要约，本人依法购回已转让的原限售股份的价格不低于原限售股份的转让价格，且支付原限售股份转让过户登记完成日至购回公告日期期间的同期银行活期存款利息（按中国人民银行公告的基准利率计算）作为赔偿。如本人违反关于购回股份、赔偿投资者损失的承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则华凯易佰有权冻结本人持有的华凯易佰股份，且可将应付本人的现金分红扣留，用于本人履行有关补偿或赔偿责任，直至本人完全履行有关责任。本人不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	神来科技、周新华	其他承诺	关于因信息披露重大违规赔偿投资者损失的承诺：华凯易佰首次公开发行股票的招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者损失，赔偿范围包括股票投资损失及佣金和印花税等损失，但本人能够证明自己没有过错的除外。如果本人违反承诺，且未采取有效补救措施或履行赔偿责任，则华凯易佰有权冻结本人持有的华凯易佰股份，且可将应付本人的现金分红扣留。本人不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。在中国证监会认定存在上述情形后三个月内，本人将向遭受损失的投资者支付现金赔偿，赔偿损失的金额以投资者举证证实的实际发生的直接损失为限，不包括间接损失。	2017年01月20日	2099年12月31日	严格履行中
其他承诺	胡范金、罗春、芒励多	股份减持承诺	胡范金先生、罗春女士以及泗阳芒励多企业管理合伙企业（有限合伙）将严格遵守在增持计划完成后十二个月内不减持其所持有公司股份的承诺。	2024年02月05日	2025年6月3日	履行完毕
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
中山市凯易网络科技有限公司	投资设立	2025-9-17		100%
EMai Nest Storage Inc	投资设立	2025-7-11	50,000.00 美元	100%
Emai Warehousing & Distribution INC	投资设立	2025-7-11		100%
Emai Matrix Logistics INC	投资设立	2025-6-11		100%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
义乌市通栎电子商务有限公司	注销	2025-6-27		-127,001.73
深圳市恩得源科技有限公司	注销	2025-06-13		1,167,306.59
深圳市百萌网络科技有限公司	注销	2025-10-30		9,078.40
深圳市易骏网络科技有限公司	注销	2025-08-14		
湖南华凯易佰网络科技有限公司	注销	2025-08-15		-34,466.34

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	425
境内会计师事务所审计服务的连续年限	12
境内会计师事务所注册会计师姓名	李剑、湛丹
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	李剑 1 年、湛丹 5 年
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

1、报告期内，公司聘请天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司内部控制审计机构，内部控制审计费用 75 万元。

2、报告期内，公司因实施 2024 年限制性股票激励计划，聘请国元证券股份有限公司为财务顾问，财务顾问费用前期已支付完毕。

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期末未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼(仲裁)基本情况	涉案金额 (万元)	是否形成预计 负债	诉讼(仲裁) 进展	诉讼(仲裁)审理结 果及影响	诉讼(仲裁)判决执 行情况	披露日 期	披露索引
都匀项目施工合同纠纷案（上海华凯&湖南中诚设计装饰工程有限公司 vs 都匀市旅游文化投资发展（集团）有限公司&都匀市国有资产	4,924.39	否	双方于 2023 年 2 月 22 日签订执行和解协议	一审判决对方支付上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司工程款 44,833,773.57 元及违约金和利息（利息按照中国人民银行同期同类贷款利率计算，违约金按照每日万分之一计	已进入执行阶段，因都匀旅文投公司未按照执行和解协议履行支付义务，已于 2024 年 1 月申请法院恢复执行，目前正在执行中。	2025 年 08 月 26 日	http://www.cninfo.com.cn （公告编号：2025-071）

<p>管理中心&都匀市市财政局)：上海华凯和湖南中诚公司作为联合体就都匀市三线文化创意园建设项目一标段与都匀市旅游发展公司签订了《工程承包合同》，上海华凯和湖南中诚公司为承包人，都匀市旅游发展公司作为发包人，该项目已经发包人验收合格并审计结算，剩余工程款44,833,773.57元经上海华凯多次催要一直未支付，故上海华凯将都匀市旅游发展公司及作为其股东的都匀市国资中心和都匀市财政局列为被告，起诉至贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院，要求被告支付工程款、利息及违约金49,243,858.1元。(上海华凯为原告)</p>				<p>算，其中：4,904,638.68元为基数，从2019年1月6日起计算至2019年1月26日止；以欠付工程款44,833,773.57元为基数，从2019年1月27日起计算至付清工程款之日止。)。二审判决支持工程款本金44,833,773.57元及违约金和利息(利息按照中国人民银行同期同类贷款利率计算)，已进入执行阶段。在执行阶段对方申请了再审，最终最高人民法院裁定驳回其再审请求。</p>			
<p>六盘水项目施工合同纠纷案(上海华凯、湖南先锋装饰设计工程有限公司vs被告六盘水市新世纪城市基础设施建设工程有限公司、六盘水市城市建设投资有限责任公司)：上海华凯与被告就六盘水市城市规划馆签订了《六盘水市城</p>	<p>4,994.87</p>	<p>否</p>	<p>二审判决已出，维持原判。</p>	<p>一审判决对方支付上海华凯、湖南先锋装饰设计工程有限公司15,020,791.78元及利息(逾期利息以10,020,791.78元为基数，按照LPR从2021年8月6日开始计算至还清之日止)；支付50万元鉴定费给上海华凯、湖南先锋装饰设计工程有限公司。二审维持原判。</p>	<p>2024年9月19日申请强制执行立案，正在强制执行程序中。</p>	<p>2025年08月26日</p>	<p>http://www.Cninfo.com.cn (公告编号：2025-071)</p>

<p>市规划展览馆布展设计、施工项目建设工程施工合同》，该项目上海华凯、湖南先锋已经按照约定履行了义务，完成了工程的全部工作内容，并完成了结算，但被告一直未支付剩余工程款 45,344,121.50 元，经多次催要未果，故起诉至贵州省六盘水市中级人民法院，要求被告支付工程款、利息及违约金 49,948,744.50 元（上海华凯为原告）</p>							
<p>盘锦城市规划展览馆项目施工合同纠纷案（上海华凯 VS 盘锦市重点公共项目建设管理办公室，以下简称“重点办”及盘锦市建设局，以下简称“建设局”）：上海华凯与重点办签订了《盘锦市城市规划展览馆布展项目承包合同》，上海华凯作为该项目的承包人，该项目于 2015 年 8 月 3 日经“重点办”审计结算，但一直未支付剩余工程款 27,000,916.21 元，上海华凯经过多次催要未果，起诉至盘锦市大洼区人民法院，要求支付工程</p>	<p>6,318.04</p>	<p>否</p>	<p>二审判决已出。2026 年 1 月 21 日，该案再审在辽宁省高院立案。</p>	<p>二审判决书 2025 年 6 月 12 日出具，判决：一、维持盘锦市大洼区人民法院（2023）辽 1104 民初 638 号民事判决书第二项，即盘锦市重点公共项目建设管理办公室于本判决生效后十日内给付原告上海华凯保全费 5000 元；二、撤销盘锦市大洼区人民法院（2023）辽 1104 民初 638 号民事判决书第一项；三、被上诉人盘锦市重点公共项目建设管理办公室于本判决生效后十日内给付原告上海华凯工程款 11,118,733 元，并自 2014 年 9 月 20 日起至 2020 年 8 月 19 日止，按照中国人民银行一年期贷款利率、自 2020 年 8 月 20 日起按中国人民银行授权全国银行间</p>	<p>上海华凯已于 2025 年收回判决款本息共计 16,351,755 元。</p>	<p>2025 年 08 月 26 日</p>	<p>http://www.Cninfo.com.cn（公告编号：2025-071）</p>

款、逾期利息及逾期违约金，共计 63,180,373.21 元。（上海华凯为原告）。				同业拆借中心公布的市场报价利率标准向上诉人支付利息； 四、驳回原告上海华凯的其他诉讼请求。			
--	--	--	--	--	--	--	--

报告期内公司及子公司未达到重大诉讼披露标准的其他诉讼事项

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审计结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况
未达重大诉讼披露标准的其他诉讼事项汇总（公司或子公司作为原告/申请人的案件）	10,736.23	否	部分案件处于强制执行阶段；部分案件处于审理阶段，尚未判决；部分案件已履行完毕；部分案件尚未开庭审理。	部分案件审理终结公司胜诉，鉴于被告未按调解协议支付，公司已向法院申请强制执行，法院强制执行已立案；部分案件尚未开庭审理，相关结果具有不确定性，对公司本期利润或期后利润的影响以法院最终生效判决结果为准；部分案件审理终结公司胜诉，被告均已按判决要求履行。	部分已履行
未达重大诉讼披露标准的其他诉讼事项汇总（公司或子公司作为被告/被申请人的案件）	8,635.76	否	部分案件处于审理阶段，尚未判决；部分案件已履行完毕；部分案件尚未开庭审理。	部分案件诉讼尚未开庭审理，相关结果具有不确定性，对公司本期利润或期后利润的影响以法院最终生效判决结果为准；部分案件已审结。	部分已履行
合计	19,371.99	--	--		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

(1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)15 之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十八)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	5,532,947.43	7,128,423.77
合计	5,532,947.43	7,128,423.77

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	7,160,224.49	3,307,382.67
转租使用权资产取得的收入	6,587,189.64	8,514,298.33
与租赁相关的总现金流出	72,962,039.17	60,851,013.20

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

(2) 公司作为出租人

1) 经营租赁收入

项目	本期数	上年同期数
租赁收入	6,587,189.64	8,514,298.33

2) 经营租赁资产

项目	期末数	上年年末数
使用权资产	7,523,147.77	26,405,436.89
小计	7,523,147.77	26,405,436.89

3) 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1 年以内	867,170.52	14,393,358.38
1-2 年	696,561.12	7,531,507.86
2-3 年	703,192.44	696,561.12
3-4 年	738,317.74	703,192.44
4-5 年	683,230.90	738,317.74
5 年以后		683,230.90
合计	3,688,472.72	24,746,168.44

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)	0	报告期内对外担保实际发生额合计 (A2)	0							
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)	0	报告期末实际对外担保余额合计 (A4)	0							
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
易佰网络	2025年04月23日	20,000	2025年09月30日	10,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
易佰网络	2025年04月23日	20,000	2024年05月07日	5,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	是	否
易佰网络	2025年04月23日	20,000	2025年10月13日	20,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
易佰网络	2025年04月23日	15,000	2024年06月07日	5,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	是	否
易佰网络	2025年04月23日	20,000	2025年09月30日	20,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
易佰网络	2025年04月23日	20,000	2024年10月30日	10,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	是	否
易佰网络	2025年04月23日	15,000	2025年10月13日	15,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
香港易佰	2025年04月23日	6,750	2024年08月07日	2,800	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
广东华凯	2025年04月23日	70,000	2025年01月27日	70,000	连带责任保证	无	无	主合同约定的债务履行期限届满之日起三年	否	否
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		238,500	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)	157,800						
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		238,500	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)	80,700						
子公司对子公司的担保情况										

担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
报告期内审批对子公司担保额度合计(C1)			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计(C2)						0
报告期末已审批的对子公司担保额度合计(C3)			0	报告期末对子公司实际担保余额合计(C4)						0
公司担保总额(即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计(A1+B1+C1)			238,500	报告期内担保实际发生额合计(A2+B2+C2)						157,800
报告期末已审批的担保额度合计(A3+B3+C3)			238,500	报告期末实际担保余额合计(A4+B4+C4)						80,700
全部担保余额(即 A4+B4+C4)占公司净资产的比例				34.63%						
其中:										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额(D)				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额(E)				0						
担保总额超过净资产 50%部分的金额(F)				0						
上述三项担保金额合计(D+E+F)				0						
对未到期担保合同,报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明(如有)				无						
违反规定程序对外提供担保的说明(如有)				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

本公司于 2024 年 6 月 30 日与上海浦东发展银行股份有限公司深圳分行签订了人民币 420,000,000 元的并购贷款合同,借款期限为 2024 年 6 月 30 日至 2029 年 6 月 30 日。截至 2025 年 12 月 31 日,借款本金余额 331,800,000 元,其中:一年内到期的长期借款 59,039,091.67 元(含利息)。该笔借款由深圳易佰、周新华、罗晔、通拓科技提供连带责任保证担保;以本公司并购通拓科技后获得的 100%股权作为质押物提供质押担保。

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位:万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R1	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理,或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

1、公司于 2025 年 4 月 22 日召开第四届董事会第七次会议、第四届监事会第七次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于全资子公司 2025 年度开展外汇衍生品交易的议案》，同意公司全资子公司易佰网络及其控股子公司、全资子公司通拓科技及其控股子公司在累计金额折合人民币不超过 2 亿元的额度内，使用自有资金开展外汇衍生品交易，期限为自公司 2024 年度股东大会审议通过 12 个月，期间可循环滚动使用。具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于全资子公司 2025 年度开展外汇衍生品交易的公告》（公告编号：2025-029）。

2、公司于 2025 年 4 月 22 日召开第四届董事会第七次会议、第四届监事会第七次会议，于 2025 年 5 月 16 日召开 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于公司和子公司 2025 年度向银行申请综合授信额度及提供担保的议案》，为满足公司经营发展需要，2025 年度公司和子公司（含目前及未来纳入公司合并报表范围内的全资和控股子公司）及其下属公司拟向银行申请合计不超过人民币 305,500 万元综合授信额度，同时，公司和子公司根据实际情况和银行要求，为相关债务人所产生的债务提供相应担保。具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司和子公司 2025 年度向银行申请综合授信额度及提供担保的公告》（公告编号：2025-028）。

报告期内，公司全资子公司易佰网络分别与中国银行股份有限公司深圳龙华支行、中国光大银行股份有限公司深圳分行、中国工商银行股份有限公司深圳龙华支行、华夏银行股份有限公司深圳分行签署相关授信及融资协议，公司就上述授信及融资提供连带责任担保。具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于为全资子公司银行授信事项提供担保的进展公告》（公告编号：2025-088、2025-089）。

3、2025 年 7 月 14 日，公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于公司全资子公司变更住所暨取得营业执照的公告》（公告编号：2025-058），子公司广东华凯完成了住所的工商变更登记手续并取得了中山市市场监督管理局换发的《营业执照》。

4、2025 年 8 月 27 日，公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于公司全资子公司变更住所、法定代表人暨取得营业执照的公告》（公告编号：2025-076），子公司深圳易佰完成了住所、法定代表人的工商变更登记手续并取得了深圳市市场监督管理局换发的《营业执照》。

5、2025 年 9 月 15 日，公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露了《关于公司全资子公司变更住所暨取得营业执照的公告》（公告编号：2025-085），子公司通拓科技完成了住所的工商变更登记手续并取得了深圳市市场监督管理局换发的《营业执照》。

6、公司于 2025 年 11 月 3 日召开第四届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司及子公司使用闲置自有资金进行委托理财的议案》，同意公司及子公司合计使用最高额不超过（含）折合人民币 7 亿元的闲置自有资金进行委托理财，使用期限为自董事会审议通过之日起 12 个月内有效。具体内容详见公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司及子公司使用闲置自有资金进行委托理财的公告》（公告编号：2025-097）。

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	79,915,713	19.74%				-24,423,218	-24,423,218	55,492,495	13.72%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	79,915,713	19.74%				-24,423,218	-24,423,218	55,492,495	13.72%
其中： 境内法人持股									
境内自然人持股	79,915,713	19.74%				-24,423,218	-24,423,218	55,492,495	13.72%
4、外资持股									
其中： 境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	324,930,156	80.26%				23,938,818	23,938,818	348,868,974	86.28%
1、人民币普通股	324,930,156	80.26%				23,938,818	23,938,818	348,868,974	86.28%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	404,845,869	100.00%				-484,400	-484,400	404,361,469	100.00%

股份变动的理由

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 22 日召开了第四届董事会第七次会议、于 2025 年 5 月 16 日召开了 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格和回购数量的议案》。鉴于公司 2024 年限制性股票激励计划中有 10 名激励对象离职，1 名激励对象被选举为公司第四届监事会职工代表监事，共计 11 名激励对象已不具备激励对象资格，公司对其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计 48.4400 万股进行回购注销。2025 年 7 月 8 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票回购注销手续，回购注销完成后，公司股份总数由 404,845,869 股变更为 404,361,469 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 22 日召开了第四届董事会第七次会议、于 2025 年 5 月 16 日召开了 2024 年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格和回购数量的议案》。鉴于公司 2024 年限制性股票激励计划中有 10 名激励对象离职，1 名激励对象被选举为公司第四届监事会职工代表监事，共计 11 名激励对象已不具备激励对象资格，公司对其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计 48.4400 万股进行回购注销。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 7 月 8 日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票回购注销手续，回购注销完成后，公司股份总数由 404,845,869 股变更为 404,361,469 股。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

详见“第二节 五、主要会计数据和财务指标”。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
庄俊超	22,018,350	3,427,912	1,356,712	24,089,550	高管锁定股，股权激励限售股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%；公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
胡范金	20,303,280	1,324,568	1,324,568	20,303,280	高管锁定股，股权激励限售股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%；公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。

周新华	23,142,658	0	20,521,858	2,620,800	股权激励限售股	公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
王安祺	2,429,625	823,200	823,200	2,429,625	高管锁定股， 股权激励限售股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%；公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
贺日新	770,000	77,000	269,500	577,500	高管锁定股， 股权激励限售股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%；公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
张敏	770,000	77,000	269,500	577,500	高管锁定股， 股权激励限售股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%；公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
李露露	770,000	0	269,500	500,500	股权激励限售股	公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
王海春	616,000	0	215,600	400,400	股权激励限售股	公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
张云百	544,600	0	190,610	353,990	股权激励限售股	公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
刘露	322,000	32,200	112,700	241,500	高管锁定股， 股权激励限售股	在公司任董监高期间每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的 25%；公司 2024 年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。
其他	5,726,000	90,000	2,418,150	3,397,850	高管锁定股，	公司于 2025 年 5 月 16 日取

					股权激励限售股	消监事会，离任监事在原定任期内每年转让持有华凯易佰股份不超过本人持有华凯易佰股份总数的25%；公司2024年股权激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起12个月、24个月、36个月。
合计	77,412,513	5,851,880	27,771,898	55,492,495	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司于2025年4月22日召开了第四届董事会第七次会议、于2025年5月16日召开了2024年年度股东大会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格和回购数量的议案》。鉴于公司2024年限制性股票激励计划中有10名激励对象离职，1名激励对象被选举为公司第四届监事会职工代表监事，共计11名激励对象已不具备激励对象资格，公司对其已获授但尚未解除限售的全部限制性股票合计48.4400万股进行回购注销。2025年7月8日，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票回购注销手续，回购注销完成后，公司股份总数由404,845,869股变更为404,361,469股。

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,859	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	16,124	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股5%以上的股东或前10名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
芒励多	境内非	10.37%	41,914,647	0	0	41,914,647	不适用	0	

	国有法人							
周新华	境内自然人	8.79%	35,550,858	12,408,200	2,620,800	32,930,058	质押	13,076,000
庄俊超	境内自然人	7.94%	32,119,400	2,761,600	24,089,550	8,029,850	质押	12,200,000
超然迈伦	境内非国有法人	7.69%	31,113,232	0	0	31,113,232	质押	20,100,000
胡范金	境内自然人	6.69%	27,071,040	0	20,303,280	6,767,760	不适用	0
罗春	境内自然人	4.02%	16,273,351	3,656,800	0	16,273,351	不适用	0
罗晔	境内自然人	3.19%	12,902,972	-8,069,629	0	12,902,972	质押	8,700,000
何海波	境内自然人	1.53%	6,200,000	720,000	0	6,200,000	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.86%	3,457,806	-980,163	0	3,457,806	不适用	0
王安祺	境内自然人	0.80%	3,239,500	0	2,429,625	809,875	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、芒励多为公司董事长、总经理胡范金实际控制的企业，胡范金持有芒励多出资额 365.50 万元，占比 99.51%，胡范金之配偶罗春持有芒励多出资额 1.80 万元，占比 0.49%。罗春为公司董事长、总经理胡范金的配偶，胡范金、芒励多、罗春系一致行动人。</p> <p>2、超然迈伦为公司副董事长庄俊超实际控制的企业，庄俊超持有超然迈伦出资额 242.95 万元，占比 99.22%，庄俊超之配偶陈淑婷持有超然迈伦出资额 1.92 万元，占比 0.78%。</p> <p>3、周新华为公司原董事长、总经理，罗晔为周新华的配偶，周新华、罗晔系一致行动人。</p> <p>4、王安祺为公司董事、董事会秘书。</p> <p>5、何海波、香港中央结算有限公司为公司外部股东，未知是否存在关联关系或一致行动人关系。</p>							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	截至 2025 年 12 月 31 日，公司回购专用证券账户持有公司股份 1101.13 万股，占公司总股本的比例为 2.72%。							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量				股份种类			
					股份种类	数量		
芒励多	41,914,647				人民币普通股	41,914,647		
周新华	32,930,058				人民币普通股	32,930,058		
超然迈伦	31,113,232				人民币普通股	31,113,232		
罗春	16,273,351				人民币普通股	16,273,351		
罗晔	12,902,972				人民币普通股	12,902,972		
庄俊超	8,029,850				人民币普通股	8,029,850		
胡范金	6,767,760				人民币普通股	6,767,760		
何海波	6,200,000				人民币普通股	6,200,000		
香港中央结算有限	3,457,806				人民币普通股	3,457,806		

公司			
高盛公司有限 责任公司		2,963,073	人民币普通股
			2,963,073
前 10 名无限售流 通股东之间，以及 前 10 名无限售流 通股东和前 10 名股 东之间关联关系或 一致行动的说明	1、芒励多为公司董事长、总经理胡范金实际控制的企业，胡范金持有芒励多出资额 365.50 万元，占比 99.51%，胡范金之配偶罗春持有芒励多出资额 1.80 万元，占比 0.49%。罗春为公司董事长、总经理胡范金的配偶，胡范金、芒励多、罗春系一致行动人。 2、超然迈伦为公司副董事长庄俊超实际控制的企业，庄俊超持有超然迈伦出资额 242.95 万元，占比 99.22%，庄俊超之配偶陈淑婷持有超然迈伦出资额 1.92 万元，占比 0.78%。 3、周新华为公司原董事长、总经理，罗晔为周新华的配偶，周新华、罗晔系一致行动人。 4、何海波、香港中央结算有限公司、高盛公司有限任公司为公司外部股东，未知是否存在关联关系或一致行动人关系。		
参与融资融券业务 股东情况说明（如 有）（参见注 5）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：无控股主体

控股股东类型：不存在

公司不存在控股股东情况的说明

2024 年 9 月 25 日，罗晔女士与胡范金先生、庄俊超先生分别签署《关于华凯易佰科技股份有限公司之股份转让协议》（以下简称“《股份转让协议》”），约定罗晔女士将其所持有的公司 23,286,559 股股份以协议转让方式转让给胡范金先生，将其所持有的公司 23,935,420 股股份以协议转让方式转让给庄俊超先生。2024 年 11 月 14 日，公司披露了《关于股东协议转让股份过户完成暨公司控制权发生变更的公告》（公告编号：2024-120）。本次权益变动完成后，胡范金先生及其一致行动人、周新华先生及其一致行动人、庄俊超先生及其一致行动人，三者持有公司表决权的比例接近，且均未单独和合计持有公司股份表决权超过 30%。公司不存在持股 50%以上的股东或可以实际支配公司股份表决权超过 30%的股东，不存在单一股东通过实际支配公司股份表决权可决定公司董事会半数以上成员选任的情形，不存在单一股东依其可实际支配的公司股份表决权可对公司股东会的决议产生重大影响的情形。故本次权益变动后，公司控股股东、实际控制人由周新华先生变更为无控股股东、无实际控制人。

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：无实际控制人

实际控制人类型：不存在

公司不存在实际控制人情况的说明

2024 年 9 月 25 日，罗晔女士与胡范金先生、庄俊超先生分别签署《关于华凯易佰科技股份有限公司之股份转让协议》（以下简称“《股份转让协议》”），约定罗晔女士将其所持有的公司 23,286,559 股股份以协议转让方式转让给胡范金先生，将其所持有的公司 23,935,420 股股份以协议转让方式转让给庄俊超先生。2024 年 11 月 14 日，公司披露了《关于股东协议转让股份过户完成暨公司控制权发生变更的公告》（公告编号：2024-120）。本次权益变动完成后，胡范金先生及其一致行动人、周新华先生及其一致行动人、庄俊超先生及其一致行动人，三者持有公司表决权的比例接近，且均未单独和合计持有公司股份表决权超过 30%。公司不存在持股 50%以上的股东或可以实际支配公司股份表决权超过 30%的股东，不存在单一股东通过实际支配公司股份表决权可决定公司董事会半数以上成员选任的情形，不存在单一股东依其可实际支配的公司股份表决权可对公司股东会的决议产生重大影响的情形。故本次权益变动后，公司控股股东、实际控制人由周新华先生变更为无控股股东、无实际控制人。

公司最终控制层面是否存在持股比例在 10%以上的股东情况

是 否

法人 自然人

最终控制层面持股情况

最终控制层面股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
胡范金	中国	否
主要职业及职务	公司董事长、总经理	
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无	

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

公司无控股股东、无实际控制人

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
泗阳芒励多企业管理合伙企业（有限合伙）	胡范金	2018 年 07 月 12 日	367.30 万元	一般项目：企业管理；企业管理咨询；以自有资金从事投资活动；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；信息技术咨询服务；数据处理和存储支持服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况□适用 不适用**四、股份回购在报告期的具体实施情况**

股份回购的实施进展情况

 适用 □ 不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2025年04月08日			5,000-10,000	2025年4月9日-2026年4月8日	股权激励及/或员工持股计划	8,274,000	
2025年12月17日			1,500-3,000	2025年12月18日-2026年12月17日	股权激励及/或员工持股计划	2,737,300	

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 不适用**五、优先股相关情况**□适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026年04月23日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审（2026）2-299号
注册会计师姓名	李剑、湛丹

审计报告正文

华凯易佰科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了华凯易佰科技股份有限公司（以下简称华凯易佰公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华凯易佰公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华凯易佰公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

(一) 商誉减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十八)和五(一)17。

截至 2025 年 12 月 31 日，华凯易佰公司商誉账面原值为人民币 83,506.99 万元，减值准备为人民币 706.48 万元，账面价值为人民币 82,800.50 万元。

华凯易佰公司管理层(以下简称管理层)将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值计算确定。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(2) 评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(3) 评价管理层在减值测试中使用的方法的适当性和一贯性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与总体经济环境、行业状况、经营情况、历史经验、管理层使用的与财务报表相关的其他假设等一致；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(6) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(7) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十三)、五(二)1 和十五(一)2。

华凯易佰公司的营业收入主要来自于跨境出口电商业务。2025 年度，华凯易佰公司的营业收入为人民币 913,329.51 万元，其中跨境出口电商业务的营业收入为人民币 840,815.07 万元，占营业收入的 92.06%。

由于营业收入是华凯易佰公司关键业绩指标之一，可能存在管理层通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，且收入确认涉及复杂信息系统和重大管理层判断，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 选取华凯易佰公司与主要销售平台的协议，以及主要销售平台与其客户之间的协议或订单，检查主要交易条款，包括收货条款、退换货政策等，识别与控制权转移相关的条款和条件，以评价销售收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；

(3) 对华凯易佰公司信息系统予以专项检查，测试信息系统一般控制、与收入确认流程相关的应用控制，包括针对通过系统接口进行信息传输的情况，测试对于接口数据的完整性和准确性的控制；并对相关业务数据和财务数据进行对比分析，以评价关键业务数据的完整性、准确性，业务数据与财务数据的一致性，以及店铺经营数据等是否存在异常；

(4) 对收入实施分析程序，主要包括：大客户集中度分析、第三方平台开立的网店年龄结构分析、刷单检查、销售收入分维度及毛利率分析等；

(5) 针对与本期收入相关的交易选取样本，检查交易过程中的相关单据，包括销售平台对账单、出库单、物流记录、资金收款凭证等，确认交易是否真实；

(6) 结合货币资金流水双向核对程序，检查销售收入与收款记录是否匹配；结合应收账款期后回款测试，检查期末应收账款余额与期后销售回款、因退货冲回金额、因平台费用冲回金额三者之和是否匹配；

(7) 就资产负债表日前后记录的收入交易选取样本，检查出库单、第三方物流截图及其他支持性文件，评价收入是否被记录于恰当的会计期间；

(8) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华凯易佰公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

华凯易佰公司治理层（以下简称治理层）负责监督华凯易佰公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可

能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华凯易佰公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华凯易佰公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就华凯易佰公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）
（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国·杭州

中国注册会计师：

二〇二六年四月二十三日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：华凯易佰科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	650,704,745.62	404,163,854.16
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	753,233.09	672,187.11
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	455,633,527.96	443,412,021.01
应收款项融资		8,861.52
预付款项	38,365,449.99	72,039,113.72
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	35,600,873.76	30,401,038.14
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	956,343,322.11	1,818,571,860.01
其中：数据资源		
合同资产	15,766,660.39	62,390,200.96
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	108,858,105.75	90,262,948.41
流动资产合计	2,262,025,918.67	2,921,922,085.04
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	51,570,967.57	45,566,050.96
其他权益工具投资	80,800.00	80,800.00
其他非流动金融资产	11,550,905.91	38,683,842.67
投资性房地产		
固定资产	204,776,776.68	246,255,945.14

在建工程	165,666,330.26	9,286,164.89
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	182,560,441.90	148,738,615.86
无形资产	181,330,335.39	194,958,854.74
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	828,005,038.49	747,663,300.36
长期待摊费用	21,150,817.83	6,092,318.37
递延所得税资产	46,367,427.11	70,283,928.25
其他非流动资产	6,784,538.26	19,568,923.53
非流动资产合计	1,699,844,379.40	1,527,178,744.77
资产总计	3,961,870,298.07	4,449,100,829.81
流动负债：		
短期借款	1,747,048.30	121,831,100.49
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	455,262,411.57	598,197,954.51
预收款项		
合同负债	61,518,088.59	69,853,010.20
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	57,196,232.31	59,829,782.14
应交税费	165,989,262.25	190,565,206.55
其他应付款	154,306,368.20	131,521,537.45
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	101,682,924.98	155,935,388.69
其他流动负债	70,812,208.28	189,293.76
流动负债合计	1,068,514,544.48	1,327,923,273.79
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	341,895,868.66	476,800,000.00

应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	155,967,114.78	85,364,778.40
长期应付款		
长期应付职工薪酬		80,233,880.31
预计负债	1,129,359.17	92,879,969.85
递延收益		
递延所得税负债	6,842,989.31	8,797,894.16
其他非流动负债		
非流动负债合计	505,835,331.92	744,076,522.72
负债合计	1,574,349,876.40	2,071,999,796.51
所有者权益：		
股本	404,361,469.00	404,845,869.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,307,490,566.40	1,308,803,446.49
减：库存股	223,842,655.97	103,480,119.12
其他综合收益	52,357,820.16	69,447,927.00
专项储备		
盈余公积	55,461,253.98	33,261,463.81
一般风险准备		
未分配利润	734,480,193.32	629,992,435.47
归属于母公司所有者权益合计	2,330,308,646.89	2,342,871,022.65
少数股东权益	57,211,774.78	34,230,010.65
所有者权益合计	2,387,520,421.67	2,377,101,033.30
负债和所有者权益总计	3,961,870,298.07	4,449,100,829.81

法定代表人：胡范金

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	49,815,921.56	100,497,678.64
交易性金融资产	753,233.09	672,187.11
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	22,026,355.05	22,034,920.10
应收款项融资		
预付款项	1,669,883.84	3,015,181.79
其他应收款	511,721.87	292,175.72
其中：应收利息		
应收股利		
存货		
其中：数据资源		

合同资产	889,843.41	15,747,707.92
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	5,091,493.20	3,965,344.50
流动资产合计	80,758,452.02	146,225,195.78
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,848,452,748.51	2,806,741,515.03
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	160,457,875.35	198,549,327.23
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	595,744.08	972,003.48
无形资产	18,560,716.49	19,025,703.05
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产		
其他非流动资产	1,679,921.71	5,428,244.46
非流动资产合计	3,029,747,006.14	3,030,716,793.25
资产总计	3,110,505,458.16	3,176,941,989.03
流动负债：		
短期借款		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	25,692,677.86	29,757,108.34
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	1,268,477.63	1,499,397.41
应交税费	32,634.19	39,761.96
其他应付款	634,780,186.42	593,510,418.21
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		

一年内到期的非流动负债	59,441,970.08	84,626,903.33
其他流动负债		
流动负债合计	721,215,946.18	709,433,589.25
非流动负债：		
长期借款	317,989,000.00	476,800,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		402,878.41
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	317,989,000.00	477,202,878.41
负债合计	1,039,204,946.18	1,186,636,467.66
所有者权益：		
股本	404,361,469.00	404,845,869.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,520,175,716.41	1,520,309,117.19
减：库存股	223,842,655.97	103,480,119.12
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	55,461,253.98	33,261,463.81
未分配利润	315,144,728.56	135,369,190.49
所有者权益合计	2,071,300,511.98	1,990,305,521.37
负债和所有者权益总计	3,110,505,458.16	3,176,941,989.03

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	9,133,295,094.71	9,022,209,993.05
其中：营业收入	9,133,295,094.71	9,022,209,993.05
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	8,822,377,422.94	8,740,291,642.80
其中：营业成本	6,081,178,135.86	5,967,743,352.01
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		

提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	4,726,708.35	6,497,206.92
销售费用	2,322,434,602.11	2,263,945,466.43
管理费用	352,269,813.16	439,651,866.51
研发费用	70,957,645.32	66,238,726.02
财务费用	-9,189,481.86	-3,784,975.09
其中：利息费用	13,623,993.60	13,999,158.99
利息收入	3,316,106.71	3,973,627.03
加：其他收益	14,487,218.26	8,925,151.69
投资收益（损失以“-”号填列）	7,718,234.69	4,499,064.25
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	7,375,842.12	2,529,113.38
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-26,789,342.12	343,449.91
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-4,449,813.02	-510,738.09
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-97,234,835.36	-73,726,248.76
资产处置收益（损失以“-”号填列）	405,655.86	2,265,846.77
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	205,054,790.08	223,714,876.02
加：营业外收入	2,257,854.48	336,544.58
减：营业外支出	7,089,899.36	7,020,251.54
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	200,222,745.20	217,031,169.06
减：所得税费用	46,088,562.00	50,026,517.27
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	154,134,183.20	167,004,651.79
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	154,134,183.20	167,004,651.79
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	146,710,121.47	170,161,998.54
2.少数股东损益	7,424,061.73	-3,157,346.75
六、其他综合收益的税后净额	-17,267,124.41	12,165,063.80
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-17,090,106.84	12,195,280.30
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综		

合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	-17,090,106.84	12,195,280.30
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额	-17,090,106.84	12,195,280.30
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-177,017.57	-30,216.50
七、综合收益总额	136,867,058.79	179,169,715.59
归属于母公司所有者的综合收益总额	129,620,014.63	182,357,278.84
归属于少数股东的综合收益总额	7,247,044.16	-3,187,563.25
八、每股收益：		
(一) 基本每股收益	0.38	0.43
(二) 稀释每股收益	0.38	0.43

法定代表人：胡范金

主管会计工作负责人：贺日新

会计机构负责人：王海春

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	-3,889,706.10	6,700,608.95
减：营业成本	-2,346,014.87	3,830,372.94
税金及附加	2,728,120.17	3,151,723.79
销售费用	140,238.71	865,975.17
管理费用	18,546,668.04	68,761,093.53
研发费用		
财务费用	11,519,444.65	13,189,769.31
其中：利息费用	11,683,963.21	13,406,514.27
利息收入	-179,971.08	289,171.22
加：其他收益	103,425.63	519,878.50
投资收益（损失以“-”号填列）	300,000,000.00	199,748,763.67
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-444,956.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	83,877.71	4,010.22

信用减值损失（损失以“-”号填列）	-9,983,123.26	775,536.52
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-33,730,786.90	-4,890,566.52
资产处置收益（损失以“-”号填列）		612,865.00
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	221,995,230.38	113,672,161.60
加：营业外收入	4,400.00	1,000.00
减：营业外支出	1,728.69	127,354.40
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	221,997,901.69	113,545,807.20
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	221,997,901.69	113,545,807.20
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	221,997,901.69	113,545,807.20
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	221,997,901.69	113,545,807.20
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	9,144,641,809.11	9,107,907,456.31
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		

收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	62,277,828.46	50,177,016.78
收到其他与经营活动有关的现金	53,794,237.34	53,927,931.07
经营活动现金流入小计	9,260,713,874.91	9,212,012,404.16
购买商品、接受劳务支付的现金	5,481,008,698.37	6,723,004,021.99
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	638,789,592.32	647,866,014.98
支付的各项税费	54,583,247.03	98,166,181.40
支付其他与经营活动有关的现金	2,114,446,792.18	2,072,565,983.72
经营活动现金流出小计	8,288,828,329.90	9,541,602,202.09
经营活动产生的现金流量净额	971,885,545.01	-329,589,797.93
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,463,002,831.73	576,000,000.00
取得投资收益收到的现金	1,693,558.74	2,925,005.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,495,612.37	18,641,359.62
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	1,466,192,002.84	597,566,365.29
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	205,604,501.81	122,076,959.61
投资支付的现金	1,463,000,000.00	571,000,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	3,000,000.00	152,941,865.70
支付其他与投资活动有关的现金	44,417,420.25	54,023,422.38
投资活动现金流出小计	1,716,021,922.06	900,042,247.69
投资活动产生的现金流量净额	-249,829,919.22	-302,475,882.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	500,000.00	29,022,354.48
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	500,000.00	29,022,354.48
取得借款收到的现金	76,537,561.87	550,841,912.92
收到其他与筹资活动有关的现金		176,378,765.96
筹资活动现金流入小计	77,037,561.87	756,243,033.36
偿还债务支付的现金	356,485,746.20	59,338,287.23
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	35,182,769.87	127,914,081.56
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	800,000.00	

支付其他与筹资活动有关的现金	196,113,226.31	53,722,589.43
筹资活动现金流出小计	587,781,742.38	240,974,958.22
筹资活动产生的现金流量净额	-510,744,180.51	515,268,075.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	35,893,795.79	9,068,155.95
五、现金及现金等价物净增加额	247,205,241.07	-107,729,449.24
加：期初现金及现金等价物余额	390,115,895.54	497,845,344.78
六、期末现金及现金等价物余额	637,321,136.61	390,115,895.54

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,403,746.32	20,095,089.98
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	150,405,125.43	198,577,673.36
经营活动现金流入小计	154,808,871.75	218,672,763.34
购买商品、接受劳务支付的现金	2,004,467.73	25,092,707.39
支付给职工以及为职工支付的现金	3,446,524.24	10,339,004.39
支付的各项税费	2,916,072.65	4,621,304.03
支付其他与经营活动有关的现金	109,272,549.49	34,043,064.14
经营活动现金流出小计	117,639,614.11	74,096,079.95
经营活动产生的现金流量净额	37,169,257.64	144,576,683.39
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,831.73	3,500,000.00
取得投资收益收到的现金	300,000,000.00	200,000,146.24
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		17,081,444.61
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	300,002,831.73	220,581,590.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,081.60	4,844,325.67
投资支付的现金	43,000,000.00	707,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	43,010,081.60	711,844,325.67
投资活动产生的现金流量净额	256,992,750.13	-491,262,734.82
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	45,000,000.00	420,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		164,210,049.82
筹资活动现金流入小计	45,000,000.00	584,210,049.82
偿还债务支付的现金	228,811,000.00	49,400,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	31,937,781.34	127,321,436.84
支付其他与筹资活动有关的现金	129,094,222.57	1,258,262.64
筹资活动现金流出小计	389,843,003.91	177,979,699.48
筹资活动产生的现金流量净额	-344,843,003.91	406,230,350.34
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-50,680,996.14	59,544,298.91
加：期初现金及现金等价物余额	100,484,964.40	40,940,665.49

六、期末现金及现金等价物余额	49,803,968.26	100,484,964.40
----------------	---------------	----------------

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	404,845,869.00				1,308,803,446.49	103,480,119.12	69,447,927.00		33,261,463.81		629,992,435.47		2,342,871,022.65	34,230,010.65	2,377,103,330.30
加：会计政策变更															
期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	404,845,869.00				1,308,803,446.49	103,480,119.12	69,447,927.00		33,261,463.81		629,992,435.47		2,342,871,022.65	34,230,010.65	2,377,103,330.30
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-484,400.00				-1,312,880.09	120,362,536.85	-17,090,106.84		22,199,790.17		104,487,757.85		-12,562,375.66	22,981,764.13	10,419,388.37
（一）综合收益总额							-17,090,106.84				146,710,121.47		129,620,014.63	7,247,044.16	136,867,058.79
（二）所有者投入和减少资本	-484,400.00				-153,160.12	3,260,012.00							2,622,451.88	15,375,000.00	17,997,451.88

1. 所有者投入的普通股	- 484, 400. 00				- 2,77 5,61 2.00	- 3,26 0,01 2.00						0.00	15,3 75,0 00.0 0	15,3 75,0 00.0 0
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,64 2,21 1.22							2,64 2,21 1.22	0.00	2,64 2,21 1.22
4. 其他					- 19,7 59.3 4							- 19,7 59.3 4	0.00	- 19,7 59.3 4
(三) 利润分配							22,1 99,7 90.1 7		- 42,2 22,3 63.6 2			- 20,0 22,5 73.4 5	- 800, 000. 00	- 20,8 22,5 73.4 5
1. 提取盈余公积							22,1 99,7 90.1 7		- 22,1 99,7 90.1 7			0.00		0.00
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配									- 20,0 22,5 73.4 5			- 20,0 22,5 73.4 5	- 800, 000. 00	- 20,8 22,5 73.4 5
4. 其他														
(四) 所有者权益														

内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他						-	123,					-	1,15	-	
						1,15	622,					124,	9,71	123,	
						9,71	548.					782,	9,97	622,	

内部结转					00									
1. 资本公积转增资本（或股本）	115,670,248.00				-115,670,248.00									
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														
6. 其他														
（五）专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
（六）其他					310,417.20						310,417.20	8,395,219.42	8,705,636.62	

四、 本期 期末 余额	404, 845, 869. 00				1,30 8,80 3,44 6.49	103, 480, 119. 12	69,4 47,9 27.0 0		33,2 61,4 63.8 1		629, 992, 435. 47		2,34 2,87 1,02 2.65	34,2 30,0 10.6 5	2,37 7,10 1,03 3.30
----------------------	----------------------------	--	--	--	------------------------------	----------------------------	---------------------------	--	---------------------------	--	----------------------------	--	------------------------------	---------------------------	------------------------------

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本 公积	减：库 存股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余公 积	未分配 利润	其他	所有者 权益合 计
		优先股	永续 债	其他								
一、 上年 期末 余额	404,845, 869.00				1,520, 309,11 7.19	103,480, 119.12			33,261, 463.81	135,369, 190.49		1,990,3 05,521. 37
加： 会计 政策 变更												
期差 错更 正												
他												
二、 本年 期初 余额	404,845, 869.00				1,520, 309,11 7.19	103,480, 119.12			33,261, 463.81	135,369, 190.49		1,990,3 05,521. 37
三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “-”号 填 列)	- 484,400. 00				- 133,40 0.78	120,362, 536.85			22,199, 790.17	179,775, 538.07		80,994, 990.61
(一) 综合 收益 总额										221,997, 901.69		221,997 ,901.69
(二) 所有 者投 入和 减	- 484,400. 00				- 133,40 0.78	- 3,260,01 2.00						2,642,2 11.22

少资本												
1. 所有者投入的普通股	484,400.00				2,775,612.00	3,260,012.00						
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					2,642,211.22							2,642,211.22
4. 其他												
(三) 利润分配								22,199,790.17	-42,222,363.62			-20,022,573.45
1. 提取盈余公积								22,199,790.17	22,199,790.17			
2. 对所有者(或股东)的分配									-20,022,573.45			-20,022,573.45
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或												

股本)												
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余公 积弥 补亏 损												
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益												
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益												
6. 其 他												
(五) 专项 储备												
1. 本 期提 取												
2. 本 期使 用												
(六) 其他						123,622, 548.85						- 123,622 ,548.85
四、 本期 期末 余额	404,361, 469.00			1,520, 175,71 6.41	223,842, 655.97			55,461, 253.98	315,144, 728.56			2,071,3 00,511. 98

上期金额

单位：元

项目	2024 年度
----	---------

	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	289,175,621.00				1,734,182,054.48	343,593,859.77			21,906,883.09	148,848,212.41		1,850,518,911.21
加：												
：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	289,175,621.00				1,734,182,054.48	343,593,859.77			21,906,883.09	148,848,212.41		1,850,518,911.21
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	115,670,248.00				-213,872,937.29	-240,113,740.65			11,354,580.72	-13,479,021.92		139,786,610.16
（一）综合收益总额										113,545,807.20		113,545,807.20
（二）所有者投入和减少资本					-98,202,689.29	-240,113,740.65						141,911,051.36
1. 所有者投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者												

投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					- 98,202,689.29	- 240,113,740.65						141,911,051.36
4. 其他												
(三) 利润分配								11,354,580.72	- 127,024,829.12			- 115,670,248.40
1. 提取盈余公积								11,354,580.72	- 11,354,580.72			
2. 对所有者(或股东)的分配									- 115,670,248.40			- 115,670,248.40
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转	115,670,248.00				- 115,670,248.00							
1. 资本公积转增资本(或股本)	115,670,248.00				- 115,670,248.00							
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公												

积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	404,845.869.00				1,520,309,117.19	103,480,119.12			33,261,463.81	135,369,190.49		1,990,305,521.37

三、公司基本情况

华凯易佰科技股份有限公司(以下简称公司或本公司)系原湖南华凯创意展览服务有限公司(以下简称湖南华凯有限公司)整体变更设立的股份有限公司。湖南华凯有限公司原名湖南美景创意展示展览有限公司,系由自然人周新华、周凯、廖知心共同投资组建,于2009年2月23日在长沙市工商行政管理局登记注册,成立时注册资本1,000.00万元。湖南华凯有限公司以2013年12月31日为基准日,整体变更为股份有限公司,于2014年4月10日在湖南省工商行政管理局登记注册,总部位于湖南省长沙市。公司现持有统一社会信用代码为91430000685008653Q的营业执照,注册资本404,361,469.00元,股份

总数 404,361,469 股(每股面值 1 元)。公司股票已于 2017 年 1 月 20 日在深圳证券交易所挂牌交易，其中，有限售条件的流通股份 A 股 55,492,495 股；无限售条件的流通股份 A 股 348,868,974 股。

本公司属零售业行业，主要经营活动为跨境出口电商业务。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 23 日第四届董事会第十六次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，易佰科技有限公司（以下简称“易佰科技”）、佐贤科技有限公司（以下简称“佐贤科技”）、通拓科技有限公司（以下简称“通拓科技”）等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过资产总额 0.5%
合同资产账面价值发生重大变动	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销合同资产	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	单项工程投资总额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5.0%
重要的境外经营实体	收入总额/利润总额超过集团总收入/利润总额的 15%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额/利润总额超过集团总收入/利润总额的 15%
重要的联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%/单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1、同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2、非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项

可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1、控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2、合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1、外币业务折算

外币交易在初始确认时，每月采用上月最后一个工作日汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2、外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1)或 2)的财务担保合同，以及不属于上述 1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺。

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下

列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，

即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

13、应收账款

1、按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——跨境电商非平台客户组合	客户类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——其他账龄组合		
应收账款——合并财务报表范围内应收款项组合	本公司合并范围内关联方	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收出口退税组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——合并财务报表范围内应收款项组合	本公司合并范围内关联方	
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——余额百分比组合	未结算款、质保金	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2、账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账龄	应收账款—跨境电商非平台客户组合 预期信用损失率（%）	应收账款—其他账龄组合 预期信用损失率（%）	其他应收款 预期信用损失率（%）
1年以内（含，下同）	5	5	5
1-2年	30	10	10
2-3年	50	30	30
3-4年	100	50	50
4-5年	100	80	80
5年以上	100	100	100

应收账款及其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3、按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

14、应收款项融资

15、其他应收款

16、合同资产

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

17、存货

1、存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2、发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3、存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4、低值易耗品和包装物的摊销方法

按照一次转销法进行摊销。

5、存货跌价准备

（1）存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照可变现净值和按库龄计算跌价后的存货净额孰低者与单个存货成本之间的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

(2) 按组合计提存货跌价准备

组合类别	确定组合的依据	存货可变现净值的确定依据
库存商品——库龄组合	库龄	基于库龄确定存货可变现净值

库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据

存货类别	0-3 个月 (%)	4-6 个月 (%)	7-12 个月 (%)	1-2 年 (%)	2-3 年 (%)	3 年以上 (%)
包装材料、工业用品、乐器用品、仪器仪表、影视摄影、智能安防		5.00	10.00	30.00	50.00	100.00
宠物用品、工艺收藏、户外用品、家居园艺、手表首饰、售后配件			5.00	10.00	30.00	100.00
电子用品		5.00	10.00	20.00	30.00	100.00
服装服饰、健康美容、母婴用品、汽摩用品		5.00	20.00	50.00	100.00	100.00
食品			5.00	10.00	20.00	100.00

库龄组合可变现净值的确定依据：公司根据历史情况，针对不同存货类别及其在各库龄阶段的特性确定存货跌价准备计提比例。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

18、持有待售资产

19、债权投资

20、其他债权投资

21、长期应收款

22、长期股权投资

1、共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2、投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4、通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

24、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	5%	1.9%-4.75%
机器设备	年限平均法	5-10	5%	9.5%-19%
电子设备	年限平均法	3-5	5%	19%-31.67%
运输工具	年限平均法	4	5%	23.75%
其他设备	年限平均法	3-10	5%	9.5%-31.67%

25、在建工程

1、在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2、在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收

26、借款费用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2、借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

29、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1、无形资产包括土地使用权、专利技术、软件及软件著作权、商标等，按成本进行初始计量。

2、使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	土地权证年限	直线法
专利技术	5-10 年，产品寿命周期	直线法
软件及软件著作权	3-10 年，产品寿命周期	直线法

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
商标	8 年，产品寿命周期	直线法

（2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

研发支出的归集范围：

（1）职工薪酬

职工薪酬包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间按比例分配。直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

（2）软件服务费

软件服务费是指用于研发活动相关的云服务器费用。

（3）折旧待摊费

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备的折旧费。长期待摊费用是指公司发放给研发人员的购房购车补贴，在规定的期限内分期平均摊销。无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件的摊销费用。

（4）材料设备费

材料设备费包括与研发活动直接相关的材料、小额设备购置费用。

（5）其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术项目咨询费、注册费、代理费、通讯费等。

研发支出的相关会计处理方法：

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30、长期资产减值

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

33、职工薪酬

（1）短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34、预计负债

1、因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2、公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

35、股份支付

1、股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2、实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

（1）以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

（3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

36、优先股、永续债等其他金融工具

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1、收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客

户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2、收入计量原则

（1）公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

（2）合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金
额。

（3）合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

（4）合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3、收入确认的具体方法

（1）跨境出口电商业务

客户通过公司在第三方平台经营的网店下订单并按平台指定的付款方式支付货款后，销售平台负责将货物配送给客户或公司委托物流公司配送交货给客户，在客户取得相关商品的控制权时确认收入。

（2）跨境电商综合服务业务

公司委托物流公司配送交货给客户，在客户取得商品控制权时确认收入。

（3）空间环境艺术设计业务

对于单项履约义务属于某一时点义务的合同，公司以验收单作为收入确认依据，在取得验收单当月确认收入；对于属于某一时段内履行履约义务的合同，确定合同完工进度的方法为投入法。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中的“零售业”的披露要求

38、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1、该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

2、该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；

3、该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

1、政府补助在同时满足下列条件时予以确认：（1）公司能够满足政府补助所附的条件；（2）公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4、与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

1、根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2、确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3、资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4、公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5、同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：（1）拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；（2）递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款

额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

42、其他重要的会计政策和会计估计

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

其他重要的会计政策和会计估计

与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	20%、16%、13%、10%、9%、8%、7.25%、7%、6%、5%、4%、3%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	30%、25%、23.2%、20%、16.5%、15%等
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除20%-30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	12%、1.2%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳市易佰网络科技有限公司(以下简称深圳易佰)、深圳市橙源科技有限公司(以下简称橙源科技)、武汉市易亿网络科技有限公司(以下简称武汉易亿)、深圳市通拓科技有限公司(以下简称深圳通拓)	15%
ONE BUY MALL INC	州税 8.84%+联邦税 15%
EMai Nest Storage Inc	州税 6.5%-11.5%+联邦税 21%
Emai Warehousing & Distribution INC	州税 8.84%+联邦税 21%
Emai Matrix Logistics INC	州税 5.75%+联邦税 21%
佐贤科技、HONG KONG JIALIXIN TRADING LIMITED、晨熙国际有限公司、通拓科技、易佰科技、Hong Kong Today Xiaoman Technology Co., Limited(以下简称香港小满)、Hong Kong Yitongtu E-commerce Co., Limited(以下简称香港易通兔)、Kaiju Technology Co., Limited(以下简称香港凯聚)、Yuwan Technology Co., Limited、德豐諾依國際貿易（香港）有限公司(以下简称德豐諾依)	8.25%、16.5%
EASYSSELLER INTERNATIONAL, S.A. de C.V.	30.00%

东辉株式会社	23.20%
除上述以外的其他纳税主体	20%、25%

2、税收优惠

1. 根据《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》(财税〔2017〕79号)、《财政部 税务总局 商务部 科技部 国家发展改革委关于将服务贸易创新发展试点地区技术先进型服务企业所得税政策推广至全国实施的通知》(财税〔2018〕44号)相关规定,深圳易佰、武汉易亿、深圳通拓为技术先进型服务企业,本年度减按15%的税率计缴企业所得税。

2. 橙源科技于2024年12月26日被深圳市科技创新委员会、深圳市财政局及国家税务总局深圳市税务局认定为高新技术企业,取得编号为GR202444207789的高新技术企业证书,有效期三年(2024-2026年),享受高新技术企业所得税优惠政策。橙源科技本年度按15%税率计缴企业所得税。

3. 根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财政部 税务总局公告2023年第12号),自2023年1月1日至2027年12月31日,小型微利企业其应纳税所得额不超过300万元的部分,减按25%计入应纳税所得额,按20%的税率缴纳企业所得税。公司下属子公司属于小微企业的本年度享受上述优惠政策。

3、其他

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位:元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	893,144.63	28,827.57
银行存款	567,151,711.48	302,058,223.05
其他货币资金	82,659,889.51	102,076,803.54
合计	650,704,745.62	404,163,854.16
其中:存放在境外的款项总额	376,021,802.17	187,166,554.76

其他说明:

银行存款及其他货币资金存在抵押、质押、冻结等对外使用限制款项:

项目	期末余额	期初余额
共管户资金		185,521.96
履约保证金	3,876,409.98	3,695,390.03
银行账户冻结资金[注]	6,488,026.47	5,531,851.59
第三方收款账户冻结资金	2,407,856.09	4,023,887.12

保函保证金	611,316.47	611,307.92
小计	13,383,609.01	14,047,958.62

[注]期末受限的银行账户冻结资金中 6,473,442.59 元因小额案件涉诉司法冻结。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	753,233.09	672,187.11
其中：		
股票	458,759.72	374,882.01
信托	294,473.37	297,305.10
其中：		
合计	753,233.09	672,187.11

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	0.00	0.00
商业承兑票据	0.00	0.00

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										
合计	0.00									0.00

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	406,601,750.05	402,046,918.26
1至2年	12,384,203.30	44,014,773.03
2至3年	37,772,336.76	55,021,829.89
3年以上	304,876,575.21	260,733,232.26
3至4年	51,780,798.31	70,409,847.94
4至5年	68,058,052.85	72,038,961.92
5年以上	185,037,724.05	118,284,422.40
合计	761,634,865.32	761,816,753.44

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	240,670,497.13	31.60%	195,535,437.38	81.25%	45,135,059.75	239,200,781.73	31.40%	216,837,499.22	90.65%	22,363,282.51
其中：										
Amazon	99,319,524.62	41.27%	99,319,524.62	100.00%	0.00	96,058,684.95	40.16%	96,058,684.95	100.00%	0.00
盘锦市重点公共项目建设管理办公室	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	27,000,916.21	11.29%	27,000,916.21	100.00%	0.00
都匀市旅游文化投资发展（集团）有限公司	28,424,275.57	11.81%	14,212,137.79	50.00%	14,212,137.79	28,424,275.57	11.88%	14,212,137.79	50.00%	14,212,137.79
岳阳市旅游发	39,684,144.87	16.49%	15,873,657.95	40.00%	23,810,486.92					

展有限公司										
按组合计提坏账准备的应收账款	520,964,368.19	68.40%	110,465,899.98	21.20%	410,498,468.21	522,615,971.71	68.60%	101,567,233.21	19.43%	421,048,738.50
其中：										
跨境电商非平台客户组合	60,395,840.05	11.59%	47,498,776.00	78.65%	12,897,064.05	58,336,065.99	11.16%	43,410,983.06	74.42%	14,925,082.93
其他账龄组合	460,568,528.14	88.41%	62,967,123.98	13.67%	397,601,404.16	464,279,905.72	88.84%	58,156,250.15	12.53%	406,123,655.57
合计	761,634,865.32	100.00%	306,001,337.36	40.18%	455,633,527.96	761,816,753.44	100.00%	318,404,732.43	41.80%	443,412,021.01

按单项计提坏账准备：195,535,437.38

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
盘锦市重点公共项目建设管理办公室	27,000,916.21	27,000,916.21	0.00	0.00	0.00%	款项已于报告期内收回
都匀市旅游文化投资发展（集团）有限公司	28,424,275.57	14,212,137.79	28,424,275.57	14,212,137.79	50.00%	按照预计可收回金额
铅山县城规划局	13,957,068.30	11,165,654.64	7,957,068.30	6,365,654.64	80.00%	按照预计可收回金额
江西黄冈山投资股份有限公司	3,744,235.03	2,995,388.02	5,480,293.80	4,384,235.04	80.00%	按照预计可收回金额
湘潭文旅发展集团有限公司	980,000.00	980,000.00	1,400,000.00	1,400,000.00	100.00%	预计无法收回
仙桃市三伏潭镇人民政府（仙桃晒馆）	4,616,429.78	2,769,857.87	3,416,429.78	1,755,776.01	51.39%	按照预计可收回金额
Amazon	96,058,684.95	96,058,684.95	99,319,524.62	99,319,524.62	100.00%	预计无法收回
岳阳市旅游发展有限公司	0.00	0.00	39,684,144.87	15,873,657.95	40%	按照预计可收回金额
其他单项计提坏账准备的应收款项	64,419,171.89	61,654,859.74	54,988,760.19	52,224,451.33	94.97%	按照预计可收回金额
合计	239,200,781.73	216,837,499.22	240,670,497.13	195,535,437.38		

按组合计提坏账准备：47,498,776.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
跨境电商非平台客户组合			
1年以内	13,574,310.44	678,715.55	5.00%
1-2年	2,098.80	629.64	30.00%
3-4年	9,208,164.20	9,208,164.20	100.00%
4-5年	11,802,727.48	11,802,727.48	100.00%
5年以上	25,808,539.13	25,808,539.13	100.00%

合计	60,395,840.05	47,498,776.00	
----	---------------	---------------	--

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：62,967,123.98

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
其他账龄组合			
1 年以内	377,460,359.23	18,873,017.98	5.00%
1-2 年	5,188,096.87	518,809.70	10.00%
2-3 年	30,796,794.48	9,239,038.34	30.00%
3-4 年	25,547,119.21	12,773,559.61	50.00%
4-5 年	67,300.00	53,840.00	80.00%
5 年以上	21,508,858.35	21,508,858.35	100.00%
合计	460,568,528.14	62,967,123.98	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	216,837,499.22	28,165,993.63	25,676,056.81	22,665,153.22	1,126,845.44	195,535,437.38
按组合计提坏账准备	101,567,233.21	9,092,572.61		942.33	192,963.51	110,465,899.98
合计	318,404,732.43	37,258,566.24	25,676,056.81	22,666,095.55	1,319,808.95	306,001,337.36

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	22,666,095.55

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明:

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
Amazon	377,712,691.18	0.00	377,712,691.18	48.15%	113,239,182.95
TEMU	36,771,861.50	0.00	36,771,861.50	4.69%	2,900,907.43
岳阳市旅游发展有限公司	39,684,144.87	0.00	39,684,144.87	5.06%	15,873,657.95
都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司	28,424,275.57	0.00	28,424,275.57	3.62%	14,212,137.79
中国建筑西北设计研究院有限公司	21,628,117.99	0.00	21,628,117.99	2.76%	10,742,059.00
合计	504,221,091.11	0.00	504,221,091.11	64.28%	156,967,945.12

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收质保金	0.00	0.00	0.00	879,402.88	188,695.43	690,707.45
已完工未结算工程项目	16,596,484.62	829,824.23	15,766,660.39	67,247,764.81	5,548,271.30	61,699,493.51
合计	16,596,484.62	829,824.23	15,766,660.39	68,127,167.69	5,736,966.73	62,390,200.96

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
岳阳市旅游发展有限公司	25,463,310.76	根据终审判决转入应收账款
合计	25,463,310.76	——

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						2,759,204.08	4.05%	2,468,568.55	89.47%	290,635.53

其中：										
按组合计提坏账准备	16,596,484.62	100.00%	829,824.23	5.00%	15,766,660.39	65,367,963.61	95.95%	3,268,398.18	5.00%	62,099,565.43
其中：										
合计	16,596,484.62	100.00%	829,824.23	5.00%	15,766,660.39	68,127,167.69	100.00%	5,736,966.73	8.42%	62,390,200.96

按单项计提坏账准备：0

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：829,824.23

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
余额百分比组合	16,596,484.62	829,824.23	5.00%
合计	16,596,484.62	829,824.23	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

其他说明：

减值准备变动情况

项目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	转销/核销	其他减少[注]	
单项计提减值准备	2,468,568.55			153,933.29	2,314,635.26	
按组合计提减值准备	3,268,398.18	-398,712.14			2,039,861.81	829,824.23
合计	5,736,966.73	-398,712.14		153,933.29	4,354,497.07	829,824.23

[注]单项计提坏账准备的其他减少系转入应收账款 2,314,635.26 元；按组合计提减值准备中转入应收账款 1,956,679.72 元，项目结算审减导致减少 83,182.09 元。

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的合同资产	153,933.29

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

合同资产核销说明：

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	0.00	8,861.52
合计		8,861.52

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按单项计提坏账准备：8861.52

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
----	---------

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	35,600,873.76	30,401,038.14
合计	35,600,873.76	30,401,038.14

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工及其他往来	92,978,705.13	97,212,916.18
押金保证金	38,292,358.45	34,842,727.95
应收出口退税	4,199,316.98	3,965,577.07
合计	135,470,380.56	136,021,221.20

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	20,570,479.63	28,020,771.17
1 至 2 年	17,498,309.82	9,716,286.60
2 至 3 年	8,853,309.22	73,677,558.75
3 年以上	88,548,281.89	24,606,604.68
3 至 4 年	72,238,160.77	4,690,438.77
4 至 5 年	3,420,931.54	4,147,716.50
5 年以上	12,889,189.58	15,768,449.41
合计	135,470,380.56	136,021,221.20

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	83,014,798.66	61.28%	83,014,798.66	100.00%	0.00	84,417,507.32	62.06%	84,417,507.32	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	52,455,581.90	38.72%	16,854,708.14	32.13%	35,600,873.76	51,603,713.88	37.94%	21,202,675.74	41.09%	30,401,038.14
其中：										
合计	135,470,380.56	100.00%	99,869,506.80	73.72%	35,600,873.76	136,021,221.20	100.00%	105,620,183.06	77.65%	30,401,038.14

按单项计提坏账准备：83,014,798.66

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
Paypal	79,691,535.38	79,691,535.38	78,383,714.63	78,383,714.63	100.00%	预计无法收回
其他	4,725,971.94	4,725,971.94	4,631,084.03	4,631,084.03	100.00%	预计无法收回
合计	84,417,507.32	84,417,507.32	83,014,798.66	83,014,798.66		

按组合计提坏账准备：0.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收出口退税组合	4,199,316.98	0.00	0.00%
合计	4,199,316.98	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：16,854,708.14

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合			
其中：1 年以内	16,571,939.36	828,597.02	5.00%
1-2 年	14,342,956.06	1,434,295.65	10.00%
2-3 年	1,874,116.87	562,235.10	30.00%
3-4 年	1,510,125.78	755,062.91	50.00%
4-5 年	3,413,046.93	2,730,437.54	80.00%
5 年以上	10,544,079.92	10,544,079.92	100.00%
合计	48,256,264.92	16,854,708.14	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	1,041,408.99	257,352.44	104,321,421.63	105,620,183.06
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-717,147.80	717,147.80		
——转入第三阶段		-187,411.69	187,411.69	
本期计提	2,530,012.62	647,207.10	-6,720,346.35	-3,543,126.63
本期转回			856,562.26	856,562.26
本期核销			145,930.83	145,930.83
其他变动	-2,025,676.79		820,620.25	-1,205,056.54
2025 年 12 月 31 日余额	828,597.02	1,434,295.65	97,606,614.13	99,869,506.80

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据：第一阶段，信用风险自初始确认后未显著增加的其他应收款；第二阶段，信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的其他应收款；第三阶段，初始确认后发生信用减值的其他应收款。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提	84,417,507.32	465,772.07	820,620.25	856,562.26	1,832,538.72	83,014,798.66

组合计提	21,202,675.74	-4,008,898.70		145,930.83	193,138.07	16,854,708.14
合计	105,620,183.06	-3,543,126.63	820,620.25	1,002,493.09	2,025,676.79	99,869,506.80

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	145,930.83

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
Paypal	员工及其他往来款	78,383,714.63	1-2年 777,319.77 元； 2-3年 6,886,206.17 元； 3-4年 70,720,188.69 元	57.86%	78,383,714.63
BFE CORPORATION LIMITED	押金保证金	8,194,339.16	1年以内 6,014,623.44 元； 1-2年 2,179,715.72 元	6.05%	518,702.74
速卖通	押金保证金	7,459,587.77	1年以内 677,931.56 元； 1-2年 2,175,031.80 元； 2-3年 1,150,188.72 元； 3-4年 649,892.76 元； 4-5年 874,850.63 元； 5年以上 1,931,692.30 元	5.51%	3,552,975.56
国家税务总局深圳市龙岗区税务局第五税务所	应收出口退税	4,199,316.98	1年以内	3.10%	0.00
宏光纳米科技（深圳）有限公司	押金保证金	3,331,578.04	1年以内 7,400.00 元； 1-2年 3,324,178.04 元	2.46%	332,787.80
合计		101,568,536.58		74.98%	82,788,180.73

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	36,601,938.11	95.41%	71,616,094.42	99.41%
1 至 2 年	1,743,511.88	4.54%	20,000.00	0.03%
2 至 3 年	20,000.00	0.05%	403,019.30	0.56%
合计	38,365,449.99		72,039,113.72	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	期末账面余额	占预付款项余额的比例 (%)
荷贝（宁波）信息服务有限公司	3,994,526.15	10.41
Winit (HK) Supply Chain Limited	1,628,170.77	4.24
深圳华之星商务有限公司	1,075,851.00	2.80
福州富德家居有限公司	1,068,135.63	2.78
花旗银行(香港)有限公司	1,032,705.25	2.69
小 计	8,799,388.80	22.94

其他说明：

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	957,529,299.49	71,668,471.65	885,860,827.84	1,842,955,343.43	102,369,179.06	1,740,586,164.37
发出商品	70,482,494.27		70,482,494.27	77,985,695.64		77,985,695.64
合计	1,028,011,793.76	71,668,471.65	956,343,322.11	1,920,941,039.07	102,369,179.06	1,818,571,860.01

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源存货	其他方式取得的数据资源存货	合计

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	102,369,179.06	56,770,549.84		85,996,106.25	1,475,151.00	71,668,471.65
合计	102,369,179.06	56,770,549.84		85,996,106.25	1,475,151.00	71,668,471.65

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
库存商品	存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
库存商品——单项计提	24,210,946.30	15,237,304.75	62.94%	17,946,288.41	17,946,288.41	100.00%
库存商品——库龄组合 其中：3个月以内	518,897,136.02	0.00	0.00%	829,288,039.40	0.00	0.00%
4-6个月	218,273,627.83	6,152,938.65	2.82%	720,394,861.58	20,607,871.83	2.86%
7-12个月	98,929,879.79	9,863,488.00	9.97%	187,976,404.52	19,369,262.73	10.30%
1-2年	70,998,277.47	17,936,635.16	25.26%	53,708,372.62	14,674,944.40	27.32%
2-3年	9,096,808.55	5,355,481.56	58.87%	8,928,810.24	5,058,245.03	56.65%
3年以上	17,122,623.53	17,122,623.53	100.00%	24,712,566.66	24,712,566.66	100.00%
合计	957,529,299.49	71,668,471.65	7.48%	1,842,955,343.43	102,369,179.06	5.55%

按组合计提存货跌价准备的计提标准

库龄组合下，可变现净值的计算方法和确定依据

存货类别	0-3个月 (%)	4-6个月 (%)	7-12个月 (%)	1-2年 (%)	2-3年 (%)	3年以上 (%)
包装材料、工业用品、乐器用品、仪器仪表、影视摄影、智能安防		5.00	10.00	30.00	50.00	100.00
宠物用品、工艺收藏、户外用品、家居园艺、手表首饰、售后配件			5.00	10.00	30.00	100.00
电子用品		5.00	10.00	20.00	30.00	100.00

存货类别	0-3 个月 (%)	4-6 个月 (%)	7-12 个月 (%)	1-2 年 (%)	2-3 年 (%)	3 年以上 (%)
服装服饰、健康美容、母婴用品、汽摩用品		5.00	20.00	50.00	100.00	100.00
食品			5.00	10.00	20.00	100.00

库龄组合可变现净值的确定依据：公司根据历史情况，针对不同存货类别及其在各库龄阶段的特性确定存货跌价准备计提比例。

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间
----	--------	------	--------	------	--------	--------

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	35,822,191.72	19,354,592.78
预缴所得税	6,043,100.25	20,397,215.05
待申报出口退税	66,992,813.78	50,511,140.58
合计	108,858,105.75	90,262,948.41

其他说明：

14、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合	本期计入其他综合	本期末累计计入其	本期末累计计入其他综	本期确认的股	指定为以公允价值计量
------	------	------	----------	----------	----------	------------	--------	------------

			收益的利得	收益的损失	他综合收益的利得	合收益的损失	利收入	且其变动计入其他综合收益的原因
深圳市深大龙岗创业投资有限公司	80,800.00	80,800.00						
合计	80,800.00	80,800.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

15、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
小计	0.00										0.00	
二、联营企业												
深圳市丽耳科技有限公司	19,755,356.10				7,860,113.75				1,370,925.51		26,244,544.34	
中山缙子易佰产业投资管理合伙企业（有限合伙）	25,810,694.86				-484,271.63						25,326,423.23	
小计	45,566,050.96				7,375,842.12				1,370,925.51		51,570,967.57	
合计	45,566,050.96				7,375,842.12				1,370,925.51		51,570,967.57	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因
 公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因
 其他说明：

16、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：附认股权债权投资		22,215,890.41
人寿保险	11,550,905.91	11,467,952.26
权益工具投资		5,000,000.00
合计	11,550,905.91	38,683,842.67

其他说明：

17、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科目	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收益的影响

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因

其他说明：

18、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	204,776,776.68	246,255,945.14
合计	204,776,776.68	246,255,945.14

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	245,958,460.02	17,000,114.12	42,993,173.81	13,385,434.20	25,927,956.48	345,265,138.63
2.本期增加金额		339,802.03	3,664,581.17	1,769,103.08	4,282,988.04	10,056,474.32
（1）购置		339,802.03	3,664,581.17	1,721,665.77	4,282,988.04	10,009,037.01
（2）在建工程转入						
（3）企业合并增加						
（4）外币报表折算				47,437.31		47,437.31
3.本期减少金额		8,517,547.77	3,132,662.46	853,776.66	5,906,708.24	18,410,695.13
（1）处置或报废		8,506,558.21	3,083,097.68	853,776.66	5,694,489.44	18,137,921.99
（2）外币报表折算		10,989.56	49,564.78		212,218.80	272,773.14
4.期末余额	245,958,460.02	8,822,368.38	43,525,092.52	14,300,760.62	24,304,236.28	336,910,917.82
二、累计折旧						
1.期初余额	20,477,043.47	6,745,409.61	32,492,281.73	9,242,471.46	15,795,891.66	84,753,097.93
2.本期增加金额	4,584,359.57	1,816,073.23	2,532,460.40	1,671,887.04	2,257,344.91	12,862,125.15
（1）计提	4,584,359.57	1,816,073.23	2,532,460.40	1,670,843.90	2,257,344.91	12,861,082.01
（2）外币报表折算				1,043.14		1,043.14
3.本期减少金额		5,196,802.86	2,819,995.23	810,582.84	4,739,869.13	13,567,250.06
（1）处置或报废		5,186,416.43	2,774,567.13	810,582.84	4,692,877.35	13,464,443.75
（2）外币报表折算		10,386.43	45,428.10	0.00	46,991.78	102,806.31
4.期末余额	25,061,403.04	3,364,679.98	32,204,746.90	10,103,775.66	13,313,367.44	84,047,973.02
三、减值准备						
1.期初余额	14,256,095.56					14,256,095.56
2.本期增加金额	33,830,072.56					33,830,072.56
（1）计提	33,830,072.56					33,830,072.56
3.本期减少金额						
（1）处置或报废						
4.期末余额	48,086,168.12					48,086,168.12
四、账面价值						
1.期末账面价值	172,810,888.86	5,457,688.40	11,320,345.62	4,196,984.96	10,990,868.84	204,776,776.68
2.期初账面价	211,225,320.99	10,254,704.51	10,500,892.08	4,142,962.74	10,132,064.82	246,255,945.14

值						
---	--	--	--	--	--	--

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	204,054,152.09	16,895,944.55	48,086,168.12	139,072,039.42	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因

其他说明：

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
本公司坐落于长沙市高新区的一处房屋建筑物	172,902,111.98	139,072,039.42	33,830,072.56	房地产为工业用房，实际为办公用房，所在区域房地产交易市场较成熟，类似房地产交易案例较多，注册房地产估价师通过市场调查，选取一定数量的可比实例，将它们与估价对象进行比较，根据期间差异对可比实例成交价格进行处理后可得到估价对象价值或价格故适宜采用比较法进行估价。	关键参数：可比实例成交价格：	确定依据：参照同类房地产最近的市场成交价格
合计	172,902,111.98	139,072,039.42	33,830,072.56			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

19、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	165,666,330.26	9,286,164.89
合计	165,666,330.26	9,286,164.89

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华南总部项目 建设工程	165,666,330.26		165,666,330.26	9,286,164.89		9,286,164.89
合计	165,666,330.26		165,666,330.26	9,286,164.89		9,286,164.89

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
华南总部项目 建设工程	420,315,059.44	9,286,164.89	156,380,165.37			165,666,330.26	39.41%	60.46%	487,156.80	487,156.80	2.84%、2.94%	自有资金和金融机构贷款
合计	420,315,059.44	9,286,164.89	156,380,165.37			165,666,330.26			487,156.80	487,156.80	2.84%、2.94%	

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

注：本期利息资本化率为 2.84%-2.94%，资金来源企业自有资金和金融机构贷款。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

20、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

21、油气资产

适用 不适用

22、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	301,131,816.10	301,131,816.10
2.本期增加金额	140,005,656.04	140,005,656.04
(1) 租入	138,307,621.24	138,307,621.24
(2) 外币折算增加	904,259.92	904,259.92
(3) 租赁变更增加	793,774.88	793,774.88
3.本期减少金额	130,106,004.22	130,106,004.22
(1) 终止租赁	118,785,811.43	118,785,811.43
(2) 租赁到期	8,288,467.45	8,288,467.45
(3) 租赁变更减少	3,031,725.34	3,031,725.34
4.期末余额	311,031,467.92	311,031,467.92
二、累计折旧		
1.期初余额	152,393,200.24	152,393,200.24

2.本期增加金额	69,013,286.69	69,013,286.69
(1) 计提	68,204,402.92	68,204,402.92
(2) 外币折算增加	808,883.77	808,883.77
3.本期减少金额	92,935,460.91	92,935,460.91
(1) 处置		
(2) 终止租赁	84,646,993.46	84,646,993.46
(3) 租赁到期	8,288,467.45	8,288,467.45
4.期末余额	128,471,026.02	128,471,026.02
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	182,560,441.90	182,560,441.90
2.期初账面价值	148,738,615.86	148,738,615.86

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

23、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件及软件著作权	商标	合计
一、账面原值						
1.期初余额	112,934,271.53	918,853.63		205,476,594.86	17,617,450.53	336,947,170.55
2.本期增加金额				199,089.71	13,479,525.27	13,678,614.98
(1) 购置				199,089.71	13,479,525.27	13,678,614.98
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
3.本期减少金额					365,340.10	365,340.10
(1) 处置						
(2) 外币报表折算					365,340.10	365,340.10
4.期末余额	112,934,271.53	918,853.63		205,675,684.57	30,731,635.70	350,260,445.43
二、累计摊销						
1.期初余额	4,672,052.62	677,637.01		128,457,273.43	7,126,063.61	140,933,026.67
2.本期增加金额	2,258,685.36	82,152.79		21,417,559.08	3,240,541.39	26,998,938.62
(1) 计提	2,258,685.36	82,152.79		21,417,559.08	3,240,541.39	26,998,938.62

3.本期减少金额					57,144.39	57,144.39
(1) 处置						
(2) 外币报表折算					57,144.39	57,144.39
4.期末余额	6,930,737.98	759,789.80		149,874,832.51	10,309,460.61	167,874,820.90
三、减值准备						
1.期初余额				1,055,289.14		1,055,289.14
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额				1,055,289.14		1,055,289.14
四、账面价值						
1.期末账面价值	106,003,533.55	159,063.83		54,745,562.92	20,422,175.09	181,330,335.39
2.期初账面价值	108,262,218.91	241,216.62		75,964,032.29	10,491,386.92	194,958,854.74

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

24、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算	处置	外币报表折算	
深圳易佰	654,444,683.01	35,447,751.68			815,645.48	689,076,789.21
深圳通拓	73,806,316.59					73,806,316.59
德豐諾依资产组[注]		53,811,396.78			800,948.89	53,010,447.89
深圳市鱼湾网络科技有限公司	8,782,835.32					8,782,835.32
香港易通免资产组	7,225,233.72				160,417.80	7,064,815.92
香港小满资产组	3,404,231.72				75,582.24	3,328,649.48
合计	747,663,300.36	89,259,148.46			1,852,594.41	835,069,854.41

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	外币报表折算	处置	外币报表折算	
香港易通兔资产组		7,171,560.10			106,744.18	7,064,815.92
合计		7,171,560.10			106,744.18	7,064,815.92

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
深圳易佰资产组	能独立完成完整业务流程并产生独立的现金流	该资产组整体业务经营管理均由深圳易佰体系内公司完成，属于跨境出口电商业务分部	否
深圳通拓资产组	能独立完成完整业务流程并产生独立的现金流	该资产组整体业务经营管理均由深圳通拓体系内公司完成，属于跨境出口电商业务分部	是
德豐諾依资产组	能独立完成完整业务流程并产生独立的现金流	该资产组整体业务经营管理均由深圳树远体系内公司完成，属于跨境出口电商业务分部	是
鱼湾资产组	能独立完成完整业务流程并产生独立的现金流	该资产组整体业务经营管理均由深圳鱼湾体系内公司完成，属于跨境出口电商业务分部	是
易通兔资产组	能独立完成完整业务流程并产生独立的现金流	该资产组整体业务经营管理均由深圳易通兔体系内公司完成，属于跨境出口电商业务分部	是
小满资产组	能独立完成完整业务流程并产生独立的现金流	该资产组整体业务经营管理均由深圳小满体系内公司完成，属于跨境出口电商业务分部	是

资产组或资产组组合发生变化

资产组或资产组组合名称	变化前的构成	变化后的构成	导致资产组或资产组组合构成发生变化的客观事实及依据
深圳易佰资产组	深圳易佰和泰韦斯无形资产与相关店铺	深圳易佰、泰韦斯无形资产与店铺和凯美晨无形资产与店铺	深圳易佰本期与李彬彬签订《资产收购协议》，购买与跨境电商相关无形资产及相关店铺，整个资产组构成业务，购买日可辨认净资产公允价值与支付价款之间的差额 35,447,751.68 元确认为商誉，该项业务与易佰科技控制的各类店铺统一管理，与深圳易佰确认为一个资产组

其他说明

[注]本期深圳易佰增资深圳市树远百镒科技有限公司(以下简称深圳树远)，通过其全资子公司德豐諾依，与白立友和陈锐签订《资产收购协议》，购买与跨境电商相关无形资产及相关店铺，整个资产组构成业务，购买日可辨认净资产公允价值与支付价款之间的差额 53,811,396.78 元确认为商誉。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 ☐不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
深圳易佰资产组	863,940,602.26	2,036,840,000.00	0.00	5年 (2026年-2030年)	详细预测期内收入增长率为1.87%-2.68%；利润率为3.29%-4.13%。	稳定期内增长率为0%，利润率为4.13%。	税前折现率为11.82%，根据类似资产在同类市场的期望回报率确定
深圳通拓资产组	90,155,972.19	373,650,000.00	0.00	5年 (2026年-2030年)	详细预测期内收入增长率为0.65%-1.00%；利润率为3.62%-3.94%。	稳定期内增长率为0%，利润率为3.94%。	税前折现率为12.24%，根据类似资产在同类市场的期望回报率确定
德豐諾依资产组	59,343,521.95	208,600,000.00	0.00	5年 (2026年-2030年)	详细预测期内收入增长率为0%-4.00%；利润率为10.36%-12.09%。	稳定期内增长率为0%，利润率为10.91%。	税前折现率为13.21%，根据类似资产在同类市场的期望回报率确定
深圳市鱼湾网络科技有限公司资产组	15,541,519.66	145,900,000.00	0.00	5年 (2026年-2030年)	详细预测期内收入增长率为0.58%-4.49%；利润率为8.65%-8.76%。	稳定期内增长率为0%，利润率为8.76%。	税前折现率为13.22%，根据类似资产在同类市场的期望回报率确定
香港小满资产组	4,281,283.08	113,300,000.00	0.00	5年 (2026年-2030年)	详细预测期内收入增长率为2.00%-4.00%；利润率为7.08%-7.25%。	稳定期内增长率为0%，利润率为7.25%。	税前折现率为13.21%，根据类似资产在同类市场的期望回报率确定
合计	1,033,262,899.14	2,878,290,000.00					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

☐适用 ☑不适用

其他说明：

25、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁房屋装修	4,365,839.46	17,305,466.82	3,094,907.17	12,725.63	18,563,673.48
购房及购车补贴	1,726,478.91	1,801,973.97	937,884.40	3,424.13	2,587,144.35
合计	6,092,318.37	19,107,440.79	4,032,791.57	16,149.76	21,150,817.83

其他说明：

26、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	71,426,741.47	11,784,963.02	99,478,608.30	16,345,037.51
内部交易未实现利润	12,339,381.16	2,035,997.89	130,172,895.87	21,478,527.82
可抵扣亏损	91,348,021.61	14,942,321.76		
股份支付	25,897,690.96	3,884,653.64	51,663,701.33	7,749,555.20
租赁负债	74,008,302.20	11,101,245.33	51,330,536.38	7,699,580.45
公允价值变动	25,000,000.00	3,750,000.00	211,990.09	34,978.39
预计退货款	54,717,548.01	9,028,395.41	72,778,646.86	11,982,015.29
超额业绩奖			80,233,880.31	12,035,082.05
合计	354,737,685.41	56,527,577.05	485,870,259.14	77,324,776.71

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	46,162,959.07	6,842,989.31	59,331,415.70	8,797,894.16
使用权资产	67,591,017.63	10,138,652.64	44,723,099.32	6,708,464.90
公允价值变动	130,286.75	21,497.30	2,215,890.41	332,383.56
合计	113,884,263.45	17,003,139.25	106,270,405.43	15,838,742.62

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	10,160,149.94	46,367,427.11	7,040,848.46	70,283,928.25
递延所得税负债	10,160,149.94	6,842,989.31	7,040,848.46	8,797,894.16

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	618,919,800.07	509,371,668.92
可抵扣亏损	1,201,727,598.42	1,150,269,037.73
合计	1,820,647,398.49	1,659,640,706.65

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		52,343,681.27	
2026 年	453,303,665.65	454,414,228.56	
2027 年	222,086,453.78	234,497,164.79	
2028 年	126,628,791.70	133,267,182.31	
2029 年	266,166,222.78	275,746,780.80	
2030 年	133,542,464.51		
合计	1,201,727,598.42	1,150,269,037.73	

其他说明：

27、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	6,152,520.83	307,626.04	5,844,894.79	16,784,595.79	1,399,390.80	15,385,204.99
预付长期资产款项	939,643.47		939,643.47	4,183,718.54		4,183,718.54
合计	7,092,164.30	307,626.04	6,784,538.26	20,968,314.33	1,399,390.80	19,568,923.53

其他说明：

28、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	13,383,609.01	13,383,609.01	冻结、保证	货币资金受限情况详见本财务报表附注五(一)1之说明	14,047,958.62	14,047,958.62	冻结、保证	货币资金受限情况详见本财务报表附注五(一)1之说明
固定资产					23,365,921.13	20,996,616.92	抵押	借款抵押
无形资产	89,684,940.56	87,442,817.06	抵押	借款抵押				
通拓股权	619,480,736.67	619,480,736.67	质押	借款质押	685,101,471.68	685,101,471.68	质押	借款质押
交易性金融资产					323,191.44	323,191.44	冻结	根据协议暂未解冻147,576股
合计	722,549,286.24	720,307,162.74			722,838,542.87	720,469,238.66		

其他说明：

29、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证借款	1,747,048.30	121,831,100.49
合计	1,747,048.30	121,831,100.49

短期借款分类的说明：

2025年3月24日，易佰科技与 The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited 签署额度为 2,500,000.00 美元的信贷合同；额度内滚动借款，在约定还款日之前还款则不产生利息；该短期借款期末余额 248,555.70 美元，折合人民币合计 1,747,048.30 元。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

30、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

31、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

32、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
----	------	------

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

33、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款或提供劳务款项	296,770,630.02	346,325,515.02
应付仓储物流费	158,388,061.96	251,652,690.13
应付工程款	103,719.59	219,749.36
合计	455,262,411.57	598,197,954.51

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 否

34、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	154,306,368.20	131,521,537.45
合计	154,306,368.20	131,521,537.45

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
限制性股票回购义务	98,029,058.05	102,914,919.12
待付费用	24,114,552.38	14,226,362.01
长期资产采购款	17,008,283.34	79,614.96
往来款及其他	12,574,183.45	8,432,480.40
押金保证金	1,128,380.51	4,362,729.47
股权激励回购义务应付利息	1,451,910.47	1,505,431.49
合计	154,306,368.20	131,521,537.45

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

35、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	61,518,088.59	69,853,010.20
合计	61,518,088.59	69,853,010.20

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

36、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	54,819,725.49	511,134,259.08	509,472,863.45	56,481,121.12
二、离职后福利-设定提存计划	943,659.61	32,425,451.61	32,989,314.65	379,796.57
三、辞退福利	4,066,397.04	12,924,034.93	16,655,117.35	335,314.62
合计	59,829,782.14	556,483,745.62	559,117,295.45	57,196,232.31

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	51,136,028.82	468,177,257.05	465,741,501.48	53,571,784.39
2、职工福利费		19,829,956.99	19,807,103.38	22,853.61
3、社会保险费	610,061.09	16,030,408.54	16,345,732.06	294,737.57
其中：医疗保险费	597,175.46	15,681,007.05	15,988,995.93	289,186.58
工伤保险费	12,885.63	349,401.49	356,736.13	5,550.99
4、住房公积金	3,048,928.07	4,614,453.98	5,077,694.62	2,585,687.43
5、工会经费和职工教育经费	24,707.51	2,482,182.52	2,500,831.91	6,058.12
合计	54,819,725.49	511,134,259.08	509,472,863.45	56,481,121.12

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	907,017.22	31,217,220.96	31,759,276.16	364,962.02
2、失业保险费	36,642.39	1,208,230.65	1,230,038.49	14,834.55
合计	943,659.61	32,425,451.61	32,989,314.65	379,796.57

其他说明：

37、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,591,744.29	11,241,981.99
企业所得税	156,049,945.02	177,145,070.90
个人所得税	2,063,565.58	1,513,076.11
城市维护建设税	6,337.51	10,034.70
印花税	236,139.04	608,097.64
教育费附加及地方教育附加	4,241.89	8,684.41
其他	37,288.92	38,260.80
合计	165,989,262.25	190,565,206.55

其他说明：

38、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

39、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	59,039,091.67	84,234,616.67
一年内到期的租赁负债	42,643,833.31	71,700,772.02

合计	101,682,924.98	155,935,388.69
----	----------------	----------------

其他说明：

40、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	70,631,574.97	
待转销项税额	180,633.31	189,293.76
合计	70,812,208.28	189,293.76

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
合计												

其他说明：

41、长期借款

(1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	44,989,000.00	
质押及保证借款	273,000,000.00	331,800,000.00
抵押及保证借款	23,906,868.66	145,000,000.00
合计	341,895,868.66	476,800,000.00

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：

42、应付债券

(1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额

(2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约

合计												
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

43、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	167,370,100.37	90,130,908.27
未确认融资费用	-11,402,985.59	-4,766,129.87
合计	155,967,114.78	85,364,778.40

其他说明：

44、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

45、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
四、超额业绩奖励		80,233,880.31
合计		80,233,880.31

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

46、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		940,177.48	
应付退货款		89,329,614.52	
亏损合同	1,129,359.17	2,610,177.85	
合计	1,129,359.17	92,879,969.85	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

47、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

48、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

49、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）	期末余额
--	------	-------------	------

		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	404,845,869.00				-484,400.00	-484,400.00	404,361,469.00

其他说明：

根据公司 2024 年年度股东大会审议通过的《关于回购注销部分限制性股票并调整回购价格和回购数量的议案》，《上市公司股权激励管理办法》等相关法律法规及《华凯易佰科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）》的相关规定，鉴于激励计划中有 10 名激励对象离职，1 名激励对象管军铃先生于 2024 年 7 月 22 日被选举为公司第四届监事会职工代表监事，共计 11 名激励对象已不具备激励对象资格，公司董事会决定回购注销共计 48.44 万股限制性股票。变更后的股本总额为 404,361,469 股，业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其于 2025 年 7 月 1 日出具了《验资报告》（天健验〔2025〕2-10 号）。

50、其他权益工具

（1）期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

（2）期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

其他说明：

51、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,234,151,908.59	50,896,611.14	3,955,091.31	1,281,093,428.42
其他资本公积	74,651,537.90	2,642,211.22	50,896,611.14	26,397,137.98
合计	1,308,803,446.49	53,538,822.36	54,851,702.45	1,307,490,566.40

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期资本公积股本溢价增加 50,896,611.14 元系 2024 年第一期股权激励本期解锁，自其他资本公积转入，具体详见本财务报表附注十二之说明。

2) 本期资本公积股本溢价减少 3,955,091.31 元，其中 2,775,612.00 元系限制性股票回购注销，详见本财务报表附注五(一)34(2)之说明；资本公积股本溢价减少 19,759.34 元系注销子公司义乌市通栎电子商务有限公司所致；公司以名义金额 1 元收购深圳市易通兔电子商务有限公司（以下简称深圳易通兔）剩余 49% 股权，公司将支付的对价与收购日应享有的份额之间的差额计入资本公积，导致资本公积减

少 47,309.98 元；公司对控股子公司香港凯聚增资 10,000.00 港币，占股从 70% 上升至 85%，公司将增资前后享有的份额之间的差额计入资本公积，导致资本公积减少 1,112,409.99 元，详见本财务报表附注七(四)之说明。

3) 本期其他资本公积增加系确认股份支付费用 2,642,211.22 元，详见本财务报表附注十二之说明。

52、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股份回购		124,719,413.92		124,719,413.92
限制性股份回购义务	103,480,119.12		4,356,877.07	99,123,242.05
合计	103,480,119.12	124,719,413.92	4,356,877.07	223,842,655.97

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 根据公司 2025 年 4 月 8 日召开的第四届董事会第六次会议及 2025 年 7 月 3 日召开了第四届董事会第九次会议，审议通过了《关于回购公司部分股份方案的议案》《关于调整回购股份方案的议案》同意公司以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股票，并依法用于股权激励及/或员工持股计划，回购总金额不低于人民币 5,000 万元（含），且不超过 10,000 万元（含），回购价格不超过人民币 17.95 元/股（含）。公司 2025 年 12 月 17 日召开的第四届董事会第十四次会议，审议通过了《关于回购公司部分股份方案的议案》，同意公司以集中竞价交易方式回购部分公司发行的人民币普通股（A 股）股票，并依法用于股权激励及/或员工持股计划，回购的资金总额不低于人民币 1,500 万元且不超过人民币 3,000 万元（含），回购价格不超过人民币 17.35 元/股。公司本期回购股份 11,011,300 股，回购支出 124,719,413.92 元。

2) 限制性股份回购义务本期减少 4,356,877.07 元，其中 1,096,865.07 元系限制性股票现金股利冲减回购义务所致；3,260,012.00 元系限制性股票回购注销。

53、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
二、将重分类进损益的其他综合收益	69,447,927.00	- 17,267,124.41				- 17,090,106.84	- 177,017.57	52,357,820.16
外币财务报表	69,447,927.00	- 17,267,1				- 17,090,106	- 177,017.5	52,357,820.16

折算差额		24.41				.84	7	
其他综合收益合计	69,447,927.00	17,267,124.41				17,090,106.84	177,017.57	52,357,820.16

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

54、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

55、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	33,261,463.81	22,199,790.17		55,461,253.98
合计	33,261,463.81	22,199,790.17		55,461,253.98

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：本期增加系根据 2025 年度母公司净利润的 10% 计提法定盈余公积。

56、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整后期初未分配利润	629,992,435.47	586,855,266.05
加：本期归属于母公司所有者的净利润	146,710,121.47	170,161,998.54
减：提取法定盈余公积	22,199,790.17	11,354,580.72
应付普通股股利	20,022,573.45	115,670,248.40
期末未分配利润	734,480,193.32	629,992,435.47

调整期初未分配利润明细：

- 1) 由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润元。
- 2) 由于会计政策变更，影响期初未分配利润元。
- 3) 由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润元。
- 4) 由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润元。
- 5) 其他调整合计影响期初未分配利润元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

57、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	9,121,706,106.94	6,074,756,460.48	9,010,267,140.27	5,959,867,328.11
其他业务	11,588,987.77	6,421,675.38	11,942,852.78	7,876,023.90

合计	9,133,295,094.71	6,081,178,135.86	9,022,209,993.05	5,967,743,352.01
----	------------------	------------------	------------------	------------------

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2		分部 3		分部 4		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型										
其中：										
跨境出口电商业务	8,408,150,743.31	5,464,245,761.28							8,408,150,743.31	5,464,245,761.28
跨境电商综合服务业务	722,372,624.19	613,823,359.84							722,372,624.19	613,823,359.84
空间环境艺术设计业务			8,817,260.56	3,312,660.64					8,817,260.56	3,312,660.64
其他业务收入	11,246,130.61	6,095,532.48	342,857.16	326,142.90					11,588,987.77	6,421,675.38
按经营地区分类										
其中：										
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										
其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
在某一时点确认收入	9,141,769,498.11	6,084,164,653.60	342,857.16	326,142.90					9,142,112,355.27	6,084,490,796.50
在某一			-	-					-	-

时段内 确认收入			8,817,260.56	3,312,660.64					8,817,260.56	3,312,660.64
按合同 期限分 类										
其中：										
按销售 渠道分 类										
其中：										
合计	9,141,769,498.11	6,084,164,653.60	-8,474,403.40	-2,986,517.74					9,133,295,094.71	6,081,178,135.86

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

空间环境艺术设计业务本期收入成本为负数系前期遗留项目在本期结算审减及判决调减所致。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

58、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	342,526.48	196,741.38
教育费附加	261,073.76	168,227.36
房产税	2,526,539.60	2,561,422.70
土地使用税	352,233.56	314,193.37
印花税	1,236,860.67	3,248,487.32
其他	7,474.28	8,134.79
合计	4,726,708.35	6,497,206.92

其他说明：

59、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	188,886,972.27	187,350,354.60
中介机构服务费	34,988,528.32	52,620,711.39
折旧摊销	50,057,748.45	47,706,012.25
收账费用	19,695,240.81	17,147,717.79
办公水电及差旅费	14,303,800.03	19,338,113.69
业务招待费	8,854,560.13	6,927,969.28
股权激励	2,370,638.47	68,821,927.11
其他	33,112,324.68	39,739,060.40
合计	352,269,813.16	439,651,866.51

其他说明：

60、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
平台费用	1,108,542,509.65	1,151,248,906.73
推广费	611,288,609.67	549,227,363.14
职工薪酬	310,210,040.72	308,547,489.64
仓储费用	199,901,049.47	165,157,766.95
折旧摊销	55,071,998.96	46,321,451.37
包装费	11,311,355.23	12,242,925.52
办公水电及差旅费	11,058,879.99	8,201,326.17
股权激励	226,567.31	10,431,612.90
其他	14,823,591.11	12,566,624.01
合计	2,322,434,602.11	2,263,945,466.43

其他说明：

61、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,386,732.65	53,900,452.95
软件服务费	12,637,234.26	9,686,892.58
折旧与摊销	545,326.78	200,114.45
股权激励	45,005.44	1,927,580.65
其他	343,346.19	523,685.39
合计	70,957,645.32	66,238,726.02

其他说明：

62、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	13,623,993.60	13,999,158.99

减：利息收入	3,316,106.71	3,973,627.03
汇兑损益	-29,760,821.46	-19,599,179.86
未确认融资费摊销	7,160,224.49	3,307,382.67
银行手续费	3,103,228.22	2,481,290.14
合计	-9,189,481.86	-3,784,975.09

其他说明：

63、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	13,908,586.32	8,163,861.02
代扣个人所得税手续费返还	530,471.67	761,290.67
增值税减免	48,160.27	

64、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

65、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	426,548.29	343,449.91
其他非流动金融资产	-27,215,890.41	
合计	-26,789,342.12	343,449.91

其他说明：

66、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	7,375,842.12	2,529,113.38
处置长期股权投资产生的投资收益	19,759.34	1,374,295.15
交易性金融资产在持有期间的投资收益		146.24
债务重组收益		-283,456.62
银行理财产品收益	322,633.23	878,966.10
合计	7,718,234.69	4,499,064.25

其他说明：

67、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-8,849,501.91	-1,356,559.80

其他应收款坏账损失	4,399,688.89	845,821.71
合计	-4,449,813.02	-510,738.09

其他说明：

68、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-56,770,549.84	-69,576,566.53
四、固定资产减值损失	-33,830,072.56	-4,476,759.50
十、商誉减值损失	-7,171,560.10	
十一、合同资产减值损失	537,347.14	327,077.27
合计	-97,234,835.36	-73,726,248.76

其他说明：

69、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	331,313.55	1,877,123.49
使用权资产处置收益	74,342.31	388,723.28

70、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款收入	1,670,416.00	209,016.68	1,670,416.00
非流动资产毁损报废利得	97,482.56	14,015.93	97,482.56
其他	489,955.92	113,511.97	489,955.92
合计	2,257,854.48	336,544.58	2,257,854.48

其他说明：

71、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,477,765.43	4,822,254.11	1,477,765.43
平台罚款	1,143,788.05	866,405.50	1,143,788.05
赔偿支出	459,243.49	780,208.88	459,243.49
非流动资产毁损报废损失	3,608,602.75	195,856.64	3,608,602.75
其他	400,499.64	355,526.41	400,499.64
合计	7,089,899.36	7,020,251.54	7,089,899.36

其他说明：

72、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	24,845,519.19	59,036,707.05
递延所得税费用	21,243,042.81	-9,010,189.78
合计	46,088,562.00	50,026,517.27

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	200,222,745.20
按法定/适用税率计算的所得税费用	50,055,686.30
子公司适用不同税率的影响	-28,444,565.53
调整以前期间所得税的影响	1,849,263.43
非应税收入的影响	-456,813.05
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,059,288.47
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,830,012.54
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	32,146,268.91
研发加计扣除影响	-4,290,553.99
所得税费用	46,088,562.00

其他说明：

73、其他综合收益

详见附注本财务报表附注五(一)37之说明。

74、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
往来款及其他	26,960,543.63	19,249,474.16
政府补助	13,908,586.32	8,087,811.02
押金保证金	6,942,631.52	3,264,107.87
利息收入	3,316,106.71	3,973,627.03
经营性受限货币资金	2,666,369.16	19,352,910.99
合计	53,794,237.34	53,927,931.07

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用	2,070,657,030.34	2,041,753,088.73
往来款及其他	22,108,813.39	15,413,270.93
押金保证金	14,945,637.97	2,910,532.85
经营性受限货币资金	2,154,316.83	5,185,546.96
对外捐赠	1,477,765.43	4,822,254.11
银行手续费	3,103,228.22	2,481,290.14
合计	2,114,446,792.18	2,072,565,983.72

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的重要的与投资活动有关的现金		

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的其他与投资活动有关的现金说明：		

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购买资产组	44,417,420.25	54,023,422.38
合计	44,417,420.25	54,023,422.38

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付的其他与投资活动有关的现金说明：		

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购义务		164,210,049.82
筹资性受限货币资金		12,168,716.14
合计		176,378,765.96

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
回购库存股	124,719,413.92	
租赁负债	67,429,091.74	53,722,589.43
退回股权激励款	3,964,720.65	

合计	196,113,226.31	53,722,589.43
----	----------------	---------------

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	121,831,100.49	7,630,693.21	1,957,831.73	129,632,577.93	39,999.20	1,747,048.30
应付股利			20,822,573.45	20,822,573.45		
应付利息	1,505,431.49			53,521.02		1,451,910.47
其他应付款-限制性股票回购义务	102,914,919.12			3,964,720.65	921,140.42	98,029,058.05
长期借款（含一年内到期的长期借款）	561,034,616.67	68,906,868.66	12,153,318.67	241,159,843.67		400,934,960.33
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	157,065,550.42		159,431,427.66	67,429,091.74	50,456,938.25	198,610,948.09
合计	944,351,618.19	76,537,561.87	194,365,151.51	463,062,328.46	51,418,077.87	700,773,925.24

（4）以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

（5）不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

75、现金流量表补充资料

（1）现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	154,134,183.20	167,004,651.79
加：资产减值准备	101,684,648.38	74,236,986.85
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	12,861,082.01	14,057,541.32
使用权资产折旧	68,204,402.92	62,852,318.75
无形资产摊销	25,205,239.82	19,930,378.60
长期待摊费用摊销	4,032,791.57	3,306,733.64
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-405,655.86	-2,265,846.77
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	3,511,120.19	181,840.71
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	26,789,342.12	-343,449.91
财务费用（收益以“-”号填列）	-8,976,603.37	-2,292,638.20

投资损失（收益以“－”号填列）	-7,718,234.69	-4,499,064.25
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	20,078,321.36	-707,673.77
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	1,164,721.44	-8,302,516.01
存货的减少（增加以“－”号填列）	777,030,061.91	-580,816,596.47
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-21,451,153.39	6,951,117.55
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-186,900,933.82	-160,064,702.42
其他	2,642,211.22	81,181,120.66
经营活动产生的现金流量净额	971,885,545.01	-329,589,797.93
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	637,321,136.61	390,115,895.54
减：现金的期初余额	390,115,895.54	497,845,344.78
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	247,205,241.07	-107,729,449.24

（2）本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

（3）本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
其中：	
其中：	
其中：	

其他说明：

（4）现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	637,321,136.61	390,115,895.54
其中：库存现金	893,144.63	28,827.57
可随时用于支付的银行存款	560,663,685.01	296,340,849.50

可随时用于支付的其他货币资金	75,764,306.97	93,746,218.47
三、期末现金及现金等价物余额	637,321,136.61	390,115,895.54

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由
----	------	------	----------------

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
受限货币资金	13,383,609.01	14,047,958.62	使用受限
合计	13,383,609.01	14,047,958.62	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

76、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

77、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			148,402,468.00
其中：美元	12,168,346.92	7.0288	85,528,876.83
欧元	3,288,964.22	8.2355	27,086,264.83
港币	14,344,908.26	0.9032	12,956,321.14
英镑	800,076.78	9.4346	7,548,404.39
其他	44,706,042.42		15,282,600.81
应收账款			548,342,799.77
其中：美元	49,109,358.80	7.0288	345,179,861.13
欧元	9,537,008.94	8.2355	78,542,037.13
港币	18,730,890.76	0.9032	16,917,740.53
英镑	3,062,271.75	9.4346	28,891,309.05
墨西哥比索	50,638,339.74	0.3899	19,743,888.66
其他	1,928,536,351.47		59,067,963.27
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他应收款			98,976,999.75
其中：美元	13,081,277.67	7.0288	91,945,684.49
欧元	641,807.69	8.2355	5,285,607.23
墨西哥比索	2,608,000.00	0.3899	1,016,859.20
其他	703,779.91		728,848.83
短期借款			1,747,048.30
其中：美元	248,555.70	7.0288	1,747,048.30
应付账款			70,938,611.77
其中：美元	8,600,449.98	7.0288	60,450,842.82
欧元	749,243.55	8.2355	6,170,395.26
其他	5,199,901.79		4,317,373.69
其他应付款			23,883,878.60
其中：美元	3,202,675.99	7.0288	22,510,969.00
日元	30,427,790.94	0.0448	1,363,165.03
其他	1,183.24		9,744.57

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

易佰科技、佐贤科技、通拓科技等境外子公司在境外从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

78、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

(1) 公司作为承租人

1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)15之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十八)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	5,532,947.43	7,128,423.77
合计	5,532,947.43	7,128,423.77

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	7,160,224.49	3,307,382.67

转租使用权资产取得的收入	6,587,189.64	8,514,298.33
与租赁相关的总现金流出	72,962,039.17	60,851,013.20

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	6,587,189.64	
合计	6,587,189.64	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	867,170.52	14,393,358.38
第二年	696,561.12	7,531,507.86
第三年	703,192.44	696,561.12
第四年	738,317.74	703,192.44
第五年	683,230.90	738,317.74
五年后未折现租赁收款额总额	0.00	683,230.90

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

79、数据资源

80、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,386,732.65	53,900,452.95
软件服务费	12,637,234.26	9,686,892.58
折旧与摊销	545,326.78	200,114.45
股权激励	45,005.44	1,927,580.65
其他	343,346.19	523,685.39

合计	70,957,645.32	66,238,726.02
其中：费用化研发支出	70,957,645.32	66,238,726.02

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
合计						

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
深圳树远	2025年08月01日	46,125,000.00	75.00%	购买	2025年08月01日	取得控制权日	90,669,776.91	12,642,922.49	16,634,843.24

其他说明：

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	深圳树远
--现金	46,125,000.00
--非现金资产的公允价值	

--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	46,125,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	46,125,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

□是 否

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

(3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

单位：元

	合并日	上期期末
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

其他说明：

3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
中山市凯易网络科技有限公司	投资设立	2025-9-17		100%
EMai Nest Storage Inc	投资设立	2025-7-11	50,000.00 美元	100%
Emai Warehousing & Distribution INC	投资设立	2025-7-11		100%
Emai Matrix Logistics INC	投资设立	2025-6-11		100%

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
义乌市通栎电子商务有限公司	注销	2025-6-27		-127,001.73
深圳市恩得源科技有限公司	注销	2025-06-13		1,167,306.59
深圳市百萌网络科技有限公司	注销	2025-10-30		9,078.40
深圳市易骏网络科技有限公司	注销	2025-08-14		
湖南华凯易佰网络科技有限公司	注销	2025-08-15		-34,466.34

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
深圳易佰网络	12,826,689.00	广东深圳	广东深圳	跨境电子商务	100.00%		非同一控制下企业合并
深圳通拓科技	47,868,031.00	广东深圳	广东深圳	跨境电子商务	100.00%		非同一控制下企业合并
广东华凯	150,000,000.00	广东中山	广东中山	信息技术服务、供	100.00%		新设

				应链管理服务、企业管理服务、货物出口等			
上海华凯	30,000,000.00	上海市	上海市	布展工程	100.00%		同一控制下企业合并

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
-------	----------	--------------	----------------	------------

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
深圳易通兔	2025 年 5 月 1 日	51.00%	100.00%
香港凯聚	2025 年 6 月 1 日	70.00%	85.00%

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	深圳易通兔	香港凯聚
购买成本/处置对价		9,245.32
--现金		9,245.32
--非现金资产的公允价值		
购买成本/处置对价合计		
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-47,309.98	-1,112,409.99
差额	-47,309.98	-1,112,409.99
其中：调整资本公积	-47,309.98	-1,112,409.99
调整盈余公积		
调整未分配利润		

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		

存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
--	------------	------------

合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	51,570,967.57	45,566,050.96
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	7,375,842.12	2,529,113.38
--综合收益总额	7,375,842.12	2,529,113.38

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失
-------------	--------------	---------------------	-------------

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
计入其他收益的政府补助金额	13,908,586.32	8,163,861.02

其他说明

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；

2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

1) 债务人发生重大财务困难；

2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；

3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)6、五(一)8、五(一)20 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的 64.28%（2024 年 12 月 31 日：54.91%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	343,642,916.96	363,589,651.06	1,747,048.30	176,897,832.29	184,944,770.47
应付账款	455,262,411.57	455,262,411.57	455,262,411.57		
其他应付款	154,306,368.20	154,306,368.20	154,306,368.20		
一年内到期的非流动负债	101,682,924.98	106,733,754.46	106,733,754.46		
租赁负债	155,967,114.78	166,507,108.65		82,853,141.61	83,653,967.04
小计	1,210,861,736.49	1,246,399,293.94	718,049,582.53	259,750,973.90	268,598,737.51

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	598,631,100.49	631,101,300.49	121,831,100.49	236,710,800.00	272,559,400.00
应付账款	598,197,954.51	598,197,954.51	598,197,954.51		
其他应付款	131,521,537.45	131,521,537.45	131,521,537.45		
一年内到期的非流动负债	155,935,388.69	175,611,600.44	175,611,600.44		
租赁负债	85,364,778.40	90,130,908.27		58,823,216.23	31,307,692.04
小计	1,569,650,759.54	1,626,563,301.16	1,027,162,192.89	295,534,016.23	303,867,092.04

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 355,706,868.66 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 560,600,000.00 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基准点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1 之说明。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	458,759.72		11,845,379.28	12,304,139.00
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	458,759.72		11,845,379.28	12,304,139.00
（4）人寿保险			11,550,905.91	11,550,905.91
（5）股票	458,759.72			458,759.72
（6）信托			294,473.37	294,473.37
持续以公允价值计量的负债总额	458,759.72		11,845,379.28	12,304,139.00
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

债务工具投资以投资成本加上持有期间按协议约定利率计提的利息确定公允价值，权益工具投资和信托以投资成本确定公允价值，人寿保险以资产负债表日约定的赎回价格确定公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
无					

本企业的母公司情况的说明

本公司无母公司以及无实际控制人

本企业最终控制方是。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注本财务报表附注七之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
周新华	终身名誉董事长
罗晔	终身名誉董事长周新华之配偶

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
-----	--------	-------	---------	----------	-------

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益
-----------	-----------	-----------	----------	----------	---------------	----------------

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费
-----------	-----------	-----------	----------	----------	-------------	--------------

关联管理/出包情况说明

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
-------	--------	-----------	-----------

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
------	------	-------	-------	------------

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
周新华、罗晔[注 1]	331,800,000.00	2024 年 06 月 28 日	2029 年 06 月 30 日	否
周新华夫妇、胡范金夫妇[注 2]	170,000,000.00	2023 年 06 月 01 日	2028 年 06 月 09 日	是

关联担保情况说明

1) 本公司于 2024 年 6 月 30 日与上海浦东发展银行股份有限公司深圳分行签订了人民币 420,000,000.00 元的资金借款合同，借款期限为 2024 年 6 月 30 日至 2029 年 6 月 30 日。截至 2025 年 12 月 31 日，借款本金余额 331,800,000.00 元，其中：一年内到期的长期借款 58,800,000.00 元。以本公司并购深圳通拓后获得的 100% 股权作为质押物提供质押担保以及周新华、罗晔提供连带责任担保，担保正在履行中。

2) 本公司于 2023 年 6 月 16 日与中国建设银行股份有限公司长沙河西支行签订人民币 200,000,000.00 元的资金借款合同，借款期限为 2023 年 6 月 16 日至 2028 年 6 月 9 日。截至 2025 年 12 月 31 日，公司已提前归还全部借款，周新华夫妇、胡范金夫妇本次担保已经履行完毕。

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬[注] 本期关键管理人员报酬未包含以前年度计提本期发放的 8,023.39 万元超额业绩奖励	9,259,507.55	8,147,946.16

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
------	-----	--------	--------

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					6,688,990.00	42,427,311.14	6,709,990.49	42,560,511.11
销售人员					1,127,000.00	7,148,400.00	1,194,200.00	7,574,640.00
研发人员					208,250.00	1,320,900.00	208,250.00	1,320,900.00
合计					8,024,240.00	50,896,611.14	8,112,440.49	51,456,051.11

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

根据公司 2024 年 2 月 20 日第三届董事会第三十次会议及 2024 年 3 月 7 日 2024 年第一次临时股东大会审议通过的《华凯易佰科技股份有限公司 2024 年限制性股票激励计划（草案）》等议案，同意并确定本次激励计划限制性股票的授予日为 2024 年 3 月 7 日，向符合授予条件的 114 名激励对象授予 16,722,001 股限制性股票，授予价格为 9.82 元/股。

本激励计划的有效期为自限制性股票授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过 48 个月。本激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。

根据公司 2025 年 9 月 1 日第四届董事会第十次会议审议通过的《关于调整 2024 年限制性股票激励计划公司层面业绩考核指标的议案》，同意对公司 2024 年限制性股票激励计划中公司层面业绩考核指标进行调整。本次调整将相应修订公司《2024 年限制性股票激励计划(草案)》及其摘要、《2024 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》中的相关内容，调整前后具体内容如下：

调整前：

本激励计划的有效期为自限制性股票授予登记完成之日起至激励对象获授的限制性股票全部解除限售或回购注销之日止，最长不超过 48 个月。本激励计划授予限制性股票的限售期分别为自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月。本激励计划授予的限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

解除限售期	解除限售期间	解除限售比例
第一个解除限售期	自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	35.00%
第二个解除限售期	自限制性股票授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	35.00%
第三个解除限售期	自限制性股票授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30.00%

本激励计划授予的限制性股票各年度业绩考核目标如下表所示：

解除限售期	业绩考核目标	对应考核年度
第一个解除限售期	公司需满足下列两个条件之一： ① 以 2023 年营业收入为基数，2024 年营业收入增长率不低于 30.00%； ② 以 2023 年净利润为基数，2024 年净利润增长率不低于 30.00%。	2024 年
第二个解除限售期	公司需满足下列两个条件之一： ① 以 2023 年营业收入为基数，2025 年营业收入增长率不低于 56.00%； ② 以 2023 年净利润为基数，2025 年净利润增长率不低于 43.00%。	2025 年
第三个解除限售期	公司需满足下列两个条件之一： ① 以 2023 年营业收入为基数，2026 年营业收入增长率不低于 71.60%； ② 以 2023 年净利润为基数，2026 年净利润增长率不低于 57.30%。	2026 年

若公司未满足上述业绩考核目标的，所有激励对象对应考核当年计划解除限售的限制性股票不得解除限售，由公司按授予价格加上银行同期存款利息之和回购注销，不得递延至下期解除限售。

调整后：

本激励计划限制性股票对应的考核年度为 2024 年-2026 年三个会计年度，每个会计年度考核一次，以达到业绩考核目标作为激励对象当年度的解除限售条件之一。

本激励计划授予的限制性股票各年度业绩考核目标如下表所示：

解除限售期	解除限售期间	解除限售比例
第一个解除限售期	自限制性股票授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	35.00%
第二个解除限售期	自限制性股票授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	35.00%
第三个解除限售期	自限制性股票授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至限制性股票授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30.00%

本激励计划授予的限制性股票各年度业绩考核目标如下表所示：

解除限售期	对应考核年度	业绩考核目标
第一个解除限售期	2024 年	公司需满足下列两个条件之一： ① 以 2023 年营业收入为基数，2024 年营业收入增长率不低于 30.00%； ② 以 2023 年净利润为基数，2024 年净利润增长率不低于 30.00%。
第二个解除限售期	2025 年	公司需满足下列两个条件之一： ① 以 2023 年营业收入为基数，2025 年营业收入增长率不低于 56.00%；(Am) ② 以 2023 年净利润为基数，2025 年净利润增长率不低于 43.00%。(Bm)

解除限售期	对应考核年度	业绩考核目标	
第三个解除限售期	2026 年	公司需满足下列两个条件之一： ①以 2023 年营业收入为基数，2026 年营业收入增长率不低于 71.60%；(Am) ②以 2023 年净利润为基数，2026 年净利润增长率不低于 57.30%。(Bm)	
考核指标		业绩完成度	解除限售比例
对应考核年度公司实际达成的营业收入增长率 (A)		A) Am	X ₁ =100%
		Am) A) Am*80%	X ₁ =A/Am*100%
		A <Am*80%	X ₁ =0
对应考核年度公司实际达成的净利润增长率 (B)		B) Bm	X ₂ =100%
		Bm) B) Bm*80%	X ₂ =A/Am*100%
		B <Bm*80%	X ₂ =0
公司层面解除限售比例 (X)		X 取 X ₁ 和 X ₂ 的孰高值	

若公司未满足上述业绩考核目标的，所有激励对象对应考核当年计划解除限售的限制性股票不得解除限售，由公司按授予价格加上银行同期存款利息之和回购注销，不得递延至下期解除限售。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	按照授予日市场价格确定限制性股票在授予日的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	按照授予日市场价格确定限制性股票在授予日的公允价值
可行权权益工具数量的确定依据	根据在职激励对象对应的权益工具、公司业绩考核等情况进行确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	本年度业绩未达标，第二个限售期限限制性股票未能解锁
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	76,983,321.88
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	2,642,211.22

其他说明：

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	2,370,638.47	
销售人员	226,567.31	
研发人员	45,005.44	
合计	2,642,211.22	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，不存在需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	2.50
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	2.50
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	根据 2026 年 4 月 23 日公司第四届董事会第十六次会议通过的 2025 年度利润分配预案：拟以公司现有总股本 404,361,469 股扣除公司回购专用证券户中已回购股份 11,011,300 股以及拟回购注销的股权激励限售股 8,120,840 股后的 385,229,329 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.50 元（含税），合计派发现金红利 96,307,332.25 元（含税）。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

全资子公司对外投资及购买资产情况

根据公司于 2026 年 4 月 2 日召开的第四届董事会独立董事第五次专门会议，审议通过的《关于公司全资子公司对外投资及购买资产暨关联交易的议案》，本公司全资子公司深圳易佰拟以自有或自筹资金 4,655 万元向深圳米品盛国际贸易有限公司（以下简称深圳米品盛）增资（以下简称本次增资）。本次增资完成后，深圳易佰持有深圳米品盛 70% 股权，深圳米品盛成为深圳易佰的控股子公司并纳入上市公司合并报表范围。

本次增资同时，深圳米品盛将其全资子公司香港米品盛國際貿易有限公司为主体，以 6,650 万元的交易对价收购香港紐瑞格貿易有限公司持有的存货、店铺、无形资产等核心经营性资产。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，以业务分部为基础确定报告分部。分别对跨境出口电商业务、空间环境艺术设计业务等的经营业绩进行考核。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	跨境出口电商业务	空间环境艺术设计业务	分部间抵销	合计
营业收入	9,141,769,498.11	-8,474,403.40		9,133,295,094.71
营业成本	6,084,164,653.60	-2,986,517.74		6,081,178,135.86
资产总额	4,121,998,495.48	373,475,498.54	533,603,695.95	3,961,870,298.07
负债总额	1,030,778,133.85	1,077,175,438.50	533,603,695.95	1,574,349,876.40

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

1. 都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司诉讼案

2017年6月30日，上海华凯展览展示工程有限公司（以下简称上海华凯）与湖南中诚设计装饰工程有限公司作为联合体就都匀三线文化创意园建设项目一标段与都匀市旅游文化投资发展(集团)有限公司签订了《工程承包合同》，合同暂定价为97,000,000.00元，2018年12月27日出具了《结算审核定案表》，确定结算价为98,092,773.57元，已支付工程款53,259,000.00元，剩余44,833,773.57元未支付，2019年8月13日上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司向贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院提起诉讼。

2023年2月2日，上海华凯、湖南中诚设计装饰工程有限公司与都匀市旅游文化投资发展（集团）有限公司、都匀市农业投资发展（集团）有限公司、都匀市城市建设投资发展有限公司达成如下和解协议：

(1) 本金40,424,275.57元、利息为6,900,039元、迟延履行金为6,246,561.18元。如都匀市旅游文化投资发展（集团）有限公司按期、足额支付36,000,000.00元，上海华凯同意免除其剩余未付的本金

4,424,275.57 元、利息 6,900,039.00 元、迟延履行金 6,246,561.18 元、诉讼费、保全费 335,099.00 元及 2023 年 2 月 15 日至 2024 年 7 月 31 日之间的利息、迟延履行金，且不再以任何形式追讨案件工程款；如未按期、足额支付 36,000,000.00 元，仍按照（2020）黔民终 330 号判决书履行支付义务，且不免除本金、利息、迟延履行金、诉讼费及保全费；

(2) 都匀市农业投资发展（集团）有限公司对协议约定应支付的债务承担连带担保责任，担保期限为主债务履行期届满之日起两年。

协议签订后至本财务报表批准报出日，公司共计收回上述款项 12,000,000.00 元，剩余款项尚未收到，故上海华凯向法院申请强制执行。2024 年 1 月 17 日，贵州省黔南布依族苗族自治州中级人民法院（2024）黔 27 执恢 4 号之院执行裁定书裁定：对担保人都匀市农业投资发展(集团)有限公司的财产（在 44,833,773.57 元及相应利息金额范围内）予以强制执行，裁定立即执行。

截至本财务报表批准报出日，该案正在执行过程中。

2. 洞庭湖规划馆诉讼案

2017 年 9 月 9 日，本公司子公司上海华凯与洞庭湖博物馆签订了《岳阳洞庭湖规划馆》，合同暂定价为 106,999,379.92 元，已支付工程款 63,131,796.00 元，剩余 43,065,044.00 元未支付，2023 年 7 月 18 日上海华凯向湖南省岳阳市君山区人民法院提起诉讼。

2024 年 7 月 4 日，湖南省岳阳市君山区人民法院出具《湖南省岳阳市君山区人民法院民事判决书》（（2023）湘 0611 民初 1049 号），判决被告岳阳市文化旅游开发有限公司于本判决生效后十日内向原告上海华凯、长沙广大建筑装饰有限公司（以下简称广大建筑）支付工程款 35,952,281.38 元；被告岳阳市文化旅游开发有限公司于本判决生效后十日内向原告上海华凯、广大建筑支付逾期支付工程款利息；并驳回原告上海华凯、广大建筑的其他诉讼请求。双方上诉至岳阳市中级人民法院，已于 2024 年 8 月二审开庭。

2025 年 1 月 13 日，湖南省岳阳市中级人民法院出具《湖南省岳阳市中级人民法院民事裁定书》（（2024）湘 06 民终 2781 号），判决撤销岳阳市君山区人民法院（2023）湘 0611 民初 1049 号民事判决；本案发回岳阳市君山区人民法院重审。

2026 年 4 月 10 日，湖南省岳阳市中级人民法院出具《湖南省岳阳市中级人民法院民事判决书》（（2026）湘 06 民终 713 号），判决岳阳市文化旅游开发有限公司支付工程款 39,684,144.87 元。

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	0.00	864,960.06
1至2年	671,326.16	8,570,370.65
2至3年	8,522,136.26	15,505,124.50
3年以上	39,393,499.87	10,953,828.17
3至4年	25,864,218.20	1,957,619.68
4至5年	1,905,854.07	3,219,043.32
5年以上	11,623,427.60	5,777,165.17
合计	48,586,962.29	35,894,283.38

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	9,296,723.58	19.13%	6,540,011.05	70.35%	2,756,712.53	8,360,735.81	23.29%	5,765,313.60	68.96%	2,595,422.21
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	39,290,238.71	80.87%	20,020,596.19	50.96%	19,269,642.52	27,533,547.57	76.71%	8,094,049.68	29.40%	19,439,497.89
其中：										
合计	48,586,962.29	100.00%	26,560,607.24	54.67%	22,026,355.05	35,894,283.38	100.00%	13,859,363.28	38.61%	22,034,920.10

按单项计提坏账准备：6,540,011.05

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
江西黄岗山投资股份有限公司	3,744,235.03	2,995,388.02	5,480,293.80	4,384,235.04	80.00%	预计无法收回
其他单项计提	71.00	67.71				已核销

项目						
仙桃市三伏潭镇人民政府	4,616,429.78	2,769,857.87	3,416,429.78	1,755,776.01	51.39%	预计无法收回
湘潭文旅发展集团有限公司			400,000.00	400,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	8,360,735.81	5,765,313.60	9,296,723.58	6,540,011.05		

按组合计提坏账准备：20,020,596.19

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1-2年	671,326.16	67,132.62	10.00%
2-3年	8,522,136.26	2,556,640.88	30.00%
3-4年	25,399,907.20	12,699,953.60	50.00%
5年以上	4,696,869.09	4,696,869.09	100.00%
合计	39,290,238.71	20,020,596.19	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	5,765,313.60		1,014,081.85	67.71	1,788,847.01	6,540,011.05
组合计提坏账准备	8,094,049.68	11,066,424.33			860,122.18	20,020,596.19
合计	13,859,363.28	11,066,424.33	1,014,081.85	67.71	2,648,969.19	26,560,607.24

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	67.71

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
中国建筑西北设计研究院有限公司	21,268,117.99		21,268,117.99	41.46%	10,634,059.00
乌兰察布市集宁区城建投资开发(集团)有限责任公司	6,687,925.00		6,687,925.00	13.04%	2,885,323.93
江西黄岗山投资股份有限公司	5,480,293.80		5,480,293.80	10.68%	4,384,235.04
益阳市赫山区城镇建设投资开发(集团)有限责任公司	4,204,279.73		4,204,279.73	8.20%	1,524,170.06
仙桃市三伏潭镇人民政府	3,416,429.78		3,416,429.78	6.66%	1,755,776.01
合计	41,057,046.30		41,057,046.30	80.04%	21,183,564.04

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	511,721.87	292,175.72
合计	511,721.87	292,175.72

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	2,952,526.68	3,082,730.68
员工及其他往来	587,812.96	307,282.03
合计	3,540,339.64	3,390,012.71

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	298,337.70	165,785.62
1至2年	147,978.85	64,243.00
2至3年	64,243.00	100,300.00
3年以上	3,029,780.09	3,059,684.09
3至4年	100,300.00	
4至5年		33,253.41
5年以上	2,929,480.09	3,026,430.68
合计	3,540,339.64	3,390,012.71

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	100,000.00	2.82%	100,000.00	100.00%	0.00	100,000.00	2.95%	100,000.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账	3,440,339.64	97.18%	2,928,617.77	85.13%	511,721.87	3,290,012.71	97.05%	2,997,836.99	91.12%	292,175.72

账准备										
其中：										
合计	3,540,339.64	100.00%	3,028,617.77	85.55%	511,721.87	3,390,012.71	100.00%	3,097,836.99	91.38%	292,175.72

按单项计提坏账准备：100,000.00

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
河南建保担保有限公司	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	100,000.00	100,000.00	100,000.00	100,000.00		

按组合计提坏账准备：2,928,617.77

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合：1年以内	298,337.70	14,916.89	5.00%
1-2年	147,978.85	14,797.89	10.00%
2-3年	64,243.00	19,272.90	30.00%
3-4年	100,300.00	50,150.00	50.00%
5年以上	2,829,480.09	2,829,480.09	100.00%
合计	3,440,339.64	2,928,617.77	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	8,289.28	6,424.30	3,083,123.41	3,097,836.99
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-7,398.94	7,398.94		
--转入第三阶段		-6,424.30	6,424.30	
本期计提	14,026.55	7,398.95	-90,644.72	-69,219.22
2025年12月31日余额	14,916.89	14,797.89	2,998,902.99	3,028,617.77

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
单项计提坏账	100,000.00					100,000.00

准备					
组合计提坏账准备	2,997,836.99	-69,219.22			2,928,617.77
合计	3,097,836.99	-69,219.22			3,028,617.77

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	---------	------	------	---------	-------------

其他应收款核销说明：

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
登封市财政局	押金保证金	2,769,226.68	5 年以上	78.22%	2,769,226.68
湖南博语数字科技有限公司	员工及其他往来	283,018.86	1 年以内	7.99%	14,150.94
河南建保担保有限公司	押金保证金	100,000.00	5 年以上	2.82%	100,000.00
尹恒	员工及其他往来	100,000.00	3-4 年	2.82%	50,000.00
登封市自然资源和规划局	员工及其他往来	91,978.85	1-2 年	2.60%	9,197.89
合计		3,344,224.39		94.45%	2,942,575.51

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

对子公司投资	2,848,452,748.51		2,848,452,748.51	2,806,741,515.03		2,806,741,515.03
合计	2,848,452,748.51		2,848,452,748.51	2,806,741,515.03		2,806,741,515.03

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海华凯	34,773,850.23						34,773,850.23	
深圳易佰	1,961,967,664.80					1,711,233.48	1,963,678,898.28	
广东华凯	110,000,000.00		40,000,000.00				150,000,000.00	
深圳通拓科技	700,000,000.00						700,000,000.00	
合计	2,806,741,515.03		40,000,000.00			1,711,233.48	2,848,452,748.51	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	-3,889,706.10	-2,346,014.87	6,700,608.95	3,830,372.94
合计	-3,889,706.10	-2,346,014.87	6,700,608.95	3,830,372.94

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
空间环境艺术设计	3,889,706.10	2,346,014.87					3,889,706.10	2,346,014.87
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时段内确认收入	3,889,706.10	2,346,014.87					3,889,706.10	2,346,014.87
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	3,889,706.10	2,346,014.87					3,889,706.10	2,346,014.87

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	300,000,000.00	200,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		-444,956.79
处置长期股权投资产生的投资收益		477,030.84
交易性金融资产在持有期间的投资收益		146.24
债务重组收入		-283,456.62
合计	300,000,000.00	199,748,763.67

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-3,085,704.99	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	13,908,586.32	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-26,466,708.89	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	26,532,619.07	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,320,924.69	
减：所得税影响额	15,642.10	
少数股东权益影响额（税后）	42,103.70	
合计	9,510,121.02	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	6.23%	0.38	0.38
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.83%	0.355	0.355

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

特此公告。

华凯易佰科技股份有限公司

法定代表人：胡范金

2026年4月25日