

# LOCTEK 乐歌

乐歌人体工学科技股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

## 致投资者的一封信

尊敬的投资者：

过去一年，全球贸易与跨境电商行业发生深刻变化。国际贸易环境、监管体系以及电商平台格局不断演进，推动全球供应链从“效率优先”逐步走向“效率与合规并重”的新阶段。在这一过程中，履约能力、供应链效率以及本地化运营能力，正成为影响企业长期竞争力的关键因素。

在此背景下，我们希望以更加完整、更加具象的方式，向各位投资者说明公司业务本质，以及我们对长期价值的理解。

公司已实现智能家居业务与公共海外仓业务双轮驱动，协同发展，形成在全球电商体系中的独特竞争优势。

一方面，公司通过公共海外仓业务，在全球主要市场建设并运营多区域协同的综合履约服务网络，为电商及贸易客户提供一体化的仓储与供应链解决方案。该网络依托公司在美国、加拿大、英国、德国等市场的仓储与物流布局，通过本地化合规运营（包括数据合规与本地化数据管理），为不同区域的电商企业、品牌及制造商提供履约与供应链支持，促进商品在全球范围内的高效流通与履约实现。

在电商体系中，海外仓的角色，已从传统“物流配套”逐步演变为“履约与供应链节点”。其资产特征表现为前期投入较大、建设周期较长、收益释放相对滞后，但一旦网络形成，将持续产生稳定且具备增长潜力的现金流。因此，以单一年度利润来衡量其价值，往往难以全面反映其长期属性。

从需求侧来看，跨境电商的成熟运行依赖于互联网基础设施完善、支付体系成熟以及物流配送体系高效可靠的市场环境。当前全球电商需求主要集中在发达经济体，这些区域对履约效率与服务质量提出了更高要求，也驱动公司围绕主要消费市场构建多区域协同的履约服务网络，以持续提升整体运营效率与客户服务能力。

从供给侧来看，在各国监管体系日趋完善的背景下，物流与消费市场核心区域工业用地的获取与仓储设施建设，面临更高的合规要求和更复杂的审批环境。企业在进行长期布局时，需要具备较强的本地化运营能力、合规能力以及持续投入能力。因此，能够在复杂环境中完成海外仓群建设并长期稳定运营的企业，将逐步成为独有竞争优势。

另一方面，公司以 FlexiSpot 品牌为代表的智能家居业务，在美国、德国、英国、加拿大等主要市场，已进入升降桌及相关品类的第一梯队，通过持续的技术创新与产品迭代，围绕人体工学与健康办公场景，满足消费者对健康生活方式的需求。

智能家居业务不仅为公司带来稳定的品牌与产品收入，同时在渠道结构上具备较强的独立性与抗风险能力。公司持续推进以独立站为核心的直达消费者（DTC）模式，目前独立站渠道收入已占跨境电商收入超过 40%。独立站使公司在平台生态变化背景下，仍能够保持稳定的销售能力与客户触达能力。

与此同时，智能家居业务在海外仓体系中形成了具有代表性的“自有流量与自有订单”。目前，公司自有品牌订单在整体履约体系中占比约为 10%至 15%，在一定程度上增强了仓储网络的稳定性与利用效率。

更为重要的是，公共海外仓业务与智能家居业务之间，正在逐步形成一种结构性协同关系。海外仓网络为品牌提供了稳定、高效的履约能力支持，使其能够在各区域市场持续提升服务水平与用户体验；而品牌业务的持续增长，又为仓储网络提供了稳定的订单基础与规模支撑，从而在成本控制、履约效率及议价能力等方面形成正向循环。

这种“履约服务网络 + 品牌业务”之间的相互支撑，使公司在行业中形成了不同于单一仓储企业或单一品牌企业的发展路径。

在资产布局方面，公司持续加大核心区域投入。截至目前，公司已在海外形成近 80 万平方米的仓储规模（含 2025 年 12 月底建造完成的 Ellabelle 仓），并在美国物流与消费市场区域储备工业用地超过 5000 亩，预计可建造 150 万平方米的海外仓。与此同时，公司累计服务超过 2,000 家电商企业，月活跃客户超过 1,000 家，年处理约 50,000 个 40HQ 集装箱，带动销售规模约 50 亿美元，逐步形成“土地、仓储、客户与履约能力相互耦合”的规模化运营体系。

从资产结构来看，公司所构建的价值具有清晰的层次性。首先，土地作为稀缺资源，在尚未形成经营性收入前，已具备一定的价值重估空间；其次，在仓储设施建成并投入运营后，将逐步转化为稳定的现金流来源。当前美国物流与消费核心区域仓储的综合重置成本约为每平方英尺 180 美元至 500 美元，公司在已获批土地上的建设成本约为每平方英尺 100 美元，具备显著的成本优势。对应仓储租金回报率通常在 6%至 8%，项目长期内部收益率（IRR）约为 8%至 15%。同时，租金具备稳定增长特征，通常年增长约 3%至 4%，长期具备持续提升的能力。

随着仓网规模的扩大，公司所拥有的将不再是单一仓储资产，而是一个具备跨区域协同能力的跨区域电商与物流运营体系。多仓协同将提升履约效率，增强客户粘性，信息系统与自动化能力将进一步增强竞争优势，使公司逐步从单一资产运营向多区域协同的综合履约服务体系演进。

在运营层面，公司持续推进自动化与信息化能力建设，通过提升仓储作业效率、优化库存管理及订单履约流程，不断增强整体运营能力。同时，公司在各运营区域坚持本地化与合规化原则，在数据治理方面实施本地存储与本地处理机制，以符合各国监管要求并保障业务稳定运行。

在行业层面，我们也注意到，近年来海外仓行业在快速发展过程中，部分企业在清关、税务申报及资金管理等方面存在不规范行为，扰乱行业秩序。公司始终坚持长期主义与合规经营原则，持续强化合规体系建设，并以此作为中长期发展的重要基础。

公司当前利润水平相对有限，本质上源于我们在这一阶段持续投入土地储备、加快仓储建设、完善

自动化与信息系统以及推进全球网络布局。从战略角度看，这一阶段更接近于“以时间换空间、以投入换能力”的过程。

这一发展路径在全球资本市场中具有典型性。以 Amazon、Prologis 为例，其在发展早期均以基础设施建设与网络布局为核心，利润在较长时间内未能充分体现，而随着网络形成，现金流能力逐步释放，成为估值的重要支撑。

公司当前正处于从“资产形成期”向“价值释放期”过渡的关键阶段。在这一过程中，资产持续沉淀，网络逐步形成，现金流能力不断增强。我们正在构建的，不仅是仓储设施，更是一套具备土地资源稀缺性、审批复杂性、跨区域协同能力以及长期现金流特征的全球电商与物流运营体系。

在该体系完全形成之前，以传统利润视角评估公司，可能难以全面反映其长期价值。而随着网络逐步完善，其价值将通过资产重估与现金流能力释放逐步体现。

我们相信，公司正处于这一关键跃迁发生之前的重要阶段，并将随着网络的逐步完善，逐步释放长期价值。

感谢各位投资者的长期关注与支持。

乐歌人体工学科技股份有限公司

2026 年 4 月 27 日

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人项乐宏、主管会计工作负责人朱伟及会计机构负责人(会计主管人员)梅智慧声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告中涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本公司请投资者认真阅读本年度报告全文，并特别注意公司现阶段所面临的风险，主要有国际政治经济风险、经营业绩波动风险、原材料价格波动风险、汇率波动风险、行业竞争加剧的风险，具体内容详见“第三节十一（三）公司可能面临的风险”

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 341,612,707 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	5
第二节 公司简介和主要财务指标.....	9
第三节 管理层讨论与分析.....	12
第四节 公司治理、环境和社会.....	42
第五节 重要事项.....	61
第六节 股份变动及股东情况.....	93
第七节 债券相关情况.....	100
第八节 财务报告.....	105

## 备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、经公司法定代表人签名的 2025 年度报告原件。
- 五、深交所要求的其他相关资料。

## 释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
本公司、公司、乐歌股份	指	乐歌人体工学科技股份有限公司
丽晶电子	指	宁波丽晶电子集团有限公司
麗晶國際	指	麗晶（香港）國際有限公司
聚才投资	指	宁波聚才投资有限公司
乐歌智能驱动	指	浙江乐歌智能驱动科技有限公司
美国福来思博	指	福来思博美国公司（FlexiSpot Inc.）
乐歌信息技术	指	宁波乐歌信息技术有限公司
海生智家	指	宁波乐歌海生智家科技有限公司
越南乐歌	指	乐歌人体工学（越南）有限公司
菲律宾乐歌	指	乐歌人体工学（菲律宾）有限公司
福来思博	指	福来思博人体工学有限公司
乐歌国际贸易	指	乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司
英国福来思博	指	FLEXISPOT LIMITED
德国福来思博	指	FLEXISPOT GmbH
Lecangs	指	Lecangs LLC
广西乐歌	指	广西乐歌智能家居有限公司
广西国贸	指	广西乐歌国际贸易有限公司
香港深諾	指	香港深諾有限公司
乐仓信息	指	乐仓信息科技有限公司
人体工学	指	人体工学是一门研究人、机及其工作环境之间相互作用的系统学科，综合应用心理学、工程学、生物力学、工业设计、生理学、人体测量学、医学、卫生学、劳动科学、社会学和管理学等学科原理、方法和数据，实现机器、环境对人各方面因素的最佳适应
线性驱动	指	通过控制系统将指令发送给传动系统，使电机按照指令速度和频率将圆周运动通过蜗轮蜗杆和精密丝杆转化为直线运动，从而达到推拉、升降等效果
智能家居	指	是以住宅为平台，利用综合布线、网络通信、自动控制等技术将家居生活有关的设施集成，构建高效的住宅设施与家庭日程事务的管理系统，提升家居安全性、便利性、舒适性、艺术性，并实现环保节能的居住环境
跨境电商	指	分属不同关境的交易主体，通过电子商务平台达成交易、进行支付结算，并通过跨境物流送达商品、完成交易的国际商业活动。
海外仓	指	海外仓是一种物流服务，指的是在目标市场国家建立的仓储设施，用于存储和分拨商品。在跨境贸易电子商务中，国内企业将商品通过大宗运输的方式运送到目标市场国家，并在当地建立仓库进行储存。当买家下单时，卖家可以直接从当地仓库进行商品的分拣、包装和配送，这样不仅缩短了物流时间，还提高了订单履行的效率。海外仓的服务内容包括头程运输（将商品运送至海外仓库）、仓储管理（通过物流信息系统远程管理库存）和本地配送（根据订单信息，通过当地邮政或快递配送商品）。
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所、交易所	指	深圳证券交易所
元、万元	指	人民币元、人民币万元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	乐歌股份	股票代码	300729
公司的中文名称	乐歌人体工学科技股份有限公司		
公司的中文简称	乐歌股份		
公司的外文名称（如有）	Loctek Ergonomic Technology Corp.		
公司的外文名称缩写（如有）	Loctek		
公司的法定代表人	项乐宏		
注册地址	宁波市鄞州经济开发区启航南路 588 号（鄞州区瞻岐镇）		
注册地址的邮政编码	315191		
公司注册地址历史变更情况	2015 年 11 月 6 日，公司注册地址由姜山镇科技园区高压路 9 号变更为宁波市鄞州经济开发区启航南路 588 号（鄞州区瞻岐镇）		
办公地址	宁波市鄞州区首南街道学士路 436 号乐歌大厦		
办公地址的邮政编码	315100		
公司网址	www.loctek.com		
电子信箱	law@loctek.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	虞浩英	瞿奇龙
联系地址	宁波市鄞州区首南街道学士路 436 号	宁波市鄞州区首南街道学士路 436 号
电话	0574-55007473	0574-55007473
传真	0574-88070232	0574-88070232
电子信箱	law@loctek.com	law@loctek.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《证券日报》及巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	公司董秘办

### 四、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场毕马威大楼 8 层
签字会计师姓名	张晓磊，高竞雪

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

保荐机构名称	保荐机构办公地址	保荐代表人姓名	持续督导期间
国泰海通证券股份有限公司	上海市自由贸易试验区商城路 618 号	张征宇、李豪	2017 年 12 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 五、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	6,714,646,356.80	5,670,453,707.45	18.41%	3,901,707,615.76
归属于上市公司股东的净利润（元）	259,469,767.08	335,893,765.29	-22.75%	633,692,409.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	197,510,264.31	200,425,330.31	-1.45%	251,954,154.87
经营活动产生的现金流量净额（元）	1,125,332,117.32	658,022,131.65	71.02%	819,500,926.26
基本每股收益（元/股）	0.7600	1.0500	-27.62%	2.03
稀释每股收益（元/股）	0.7600	1.0500	-27.62%	2.02
加权平均净资产收益率	7.04%	10.45%	-3.41%	23.15%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
资产总额（元）	10,251,399,590.62	10,151,453,810.91	0.98%	6,797,907,884.75
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,729,245,491.66	3,653,398,672.96	2.08%	3,037,067,510.58

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 六、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,544,316,196.98	1,600,256,182.00	1,701,636,240.08	1,868,437,737.74
归属于上市公司股东的净利润	51,766,253.73	77,238,955.62	39,972,759.71	90,491,798.02
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,798,246.30	52,703,392.75	33,267,062.64	85,741,562.62
经营活动产生的现金流量净额	85,706,845.32	177,650,759.45	342,791,214.85	519,183,297.70

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	25,887,520.20	152,835,307.26	513,741,850.61	主要系公司长期资产处置以及报废收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	35,100,854.16	43,320,268.22	40,122,332.04	主要系计入当期损益的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,270,569.15	-10,915,692.21	-22,865,681.46	主要系远期外汇合约和理财产品产生的公允价值变动损益以及其处置损益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,733,462.64	-973,018.14	-4,045,885.20	
减：所得税影响额	15,565,978.10	48,798,430.15	145,214,361.17	
合计	61,959,502.77	135,468,434.98	381,738,254.82	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求：

报告期内，公司主营业务收入主要来自智能家居、智慧办公产品的生产与销售，以及基于公共海外仓的跨境物流服务收入。

#### 1、智能家居与智慧办公产品

公司基于线性驱动技术，秉持“健康、舒适、安全、高效”的人体工学理念，持续创新研发多元化的智能家居与智慧办公产品，主要包括：

**升降桌系列：**通过线性驱动实现桌面高度自由调节，相较于传统固定桌，能支持坐站交替，减轻脊柱压力，改善久坐带来的健康风险。根据不同使用场景，产品涵盖升降办公桌、升降学习桌、升降家居桌、升降电竞桌、升降餐桌、升降书法桌等。



**人体工学椅系列：**以科学设计提供全方位支撑，缓解久坐疲劳，提升办公舒适度和效率。其中创新的健身办公椅，将人体工学办公椅与健身单车结合，实现“办公+运动”的双重需求。



**电动功能沙发系列：**通过线性驱动实现坐姿、躺姿、TV 姿等多场景调节，具备摇转、升降、零重力等功能，并支持语音及蓝牙控制，打造科技化、智能化的客厅体验。



**智能电动床系列：**基于低噪直流驱动系统，实现背、腰、腿多部位的自由调节，具备防鼾、起背、按摩等功能，为用户提供舒适、安全的睡眠解决方案。



## 2、公共海外仓跨境物流服务

作为跨境电商品牌出海的重要基础设施，公司依托“乐仓（Lecangs）”自营海外仓网络，面向跨境电商卖家，尤其是中大件品类客户，提供覆盖头程运输、仓储管理、订单履约及尾程配送等环节的一体化跨境物流服务体系，具体包括：

### （1）头程海运与清关服务

公司通过与船公司建立长期合作关系，获取相对稳定的舱位资源及运价条件，支持整柜（FCL）与拼箱（LCL）等多种运输方式，并配套提供目的港清关及拖车服务，提升运输衔接效率，降低客户综合物流成本。

### （2）海外仓储与订单履约服务

公司提供标准化仓储及履约操作，包括入库、质检、上架、拣选、打包及贴标等环节，支持客户多仓布局与区域分拨需求，有助于提升库存周转效率及订单处理时效。

### （3）尾程配送与增值服务

依托在美国形成的多节点仓网布局，公司与 FedEx、UPS 等物流服务商合作，提供尾程直发及集散配送服务。在此基础上，公司持续优化履约模式，通过 Direct Shipping（直送）等方式，将订单从仓库直接对接至最后一公里快递分拨体系，减少承运商中间分拣环节，有助于提升整体履约时效及稳定性。

### （4）反向物流服务

公司围绕跨境履约全流程，提供涵盖退货接收、检测分级、维修处理、再包装及二次入库等在内的反向物流服务，协助客户优化跨境逆向链路管理，降低退货处理成本。



凭借公共海外仓的规模化、网络化与专业化优势，公司不仅为自身跨境电商业务提供了有力支撑，同时也助力外部客户降本增效，逐步形成“智能家居+跨境物流”的双轮驱动格局。

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 4 号——创业板行业信息披露》中的“电子商务业务”的披露要求：

### （一）公司所处行业情况

按照《国民经济行业分类(GB/T 4754-2017)》，公司所处行业归属于“C21 家具制造业”。公司的主要业务模式为跨境电商，主营产品为智能家居、健康办公产品，主要利用线性驱动技术，根据人体工学理念，结合物联网和传感技术，为用户构建智能家居场景和健康办公场景下的各类创新型应用。

随着公司业务规模的不断扩大，为赋能自身跨境电商业务和服务广大中小外贸企业品牌出海，公司延伸开拓了跨境电商公共海外仓创新服务综合体项目，属于申万三级行业中的“420805 跨境物流行业”。

#### 1、智能家居、健康办公行业：健康消费意识逐渐提升，市场规模持续扩大

智能家居与健康办公产业依托线性驱动、物联网等技术，逐步构建以硬件终端、软件系统与云平台为核心的智慧生态，为用户提供健康、舒适、安全、高效的居家与办公体验。近年来，颈椎病、腰椎病等职业病高发且呈年轻化趋势，以线性驱动升降系统为代表的智能升降桌、人体工学椅等产品，有助于形成坐站交替的健康习惯，缓解久坐带来的身体损伤并提升工作效率与生活质量。

Wind 数据显示，美国健康产业占 GDP 比重超过 16%，英国、德国、日本等发达国家均超过 10%，中国等新兴市场约为 4% - 5%，并呈持续提升态势。智能家居产业处于快速发展阶段，已从初期的单品智能阶段步入到智能互联阶段。据亿欧智库数据，截至 2025 年中国智能家居市场规模突破 1 万亿元，2024-2026 年 CAGR 达 14%，预计 2026 年将达到 1952 亿元。根据 Statista 数据显示，2025 年全球智能家居市场收入达到 1740 亿美元，预计到 2029 年，这一数字将增长至 2506 亿美元，2026 年到 2029 年间，将保持 9.55% 的高复合年增长率。

全球办公家具市场规模稳步增长，2025 年全球办公家具的市场规模将达到 781 亿美元，预计到 2030 年市场规模将增至 1090 亿美元，复合年增长率为 6.89%。（数据来源：Mordor Intelligence）日益健全的法律、工会组织也推动了升降办公桌等智慧办公产品由可选消费品逐渐转向必需消费品。全球升降桌市场规模持续扩容，根据 QYResearch 调研显示，2025 年全球电动升降桌市场规模大约为 35.79 亿美元，预计 2032 年将达到 53.44 亿美元，2026-2032 期间年复合增长率为 6.0%。

#### 2、跨境电商与公共海外仓行业：政策推动、渗透率提升、合规趋严下的集中化扩张

当前，中国跨境电商的发展持续作为推动外贸转型升级、培育新经济增长点的重要突破口，2025 年国家政策进一步深化，从便利化试点走向规模化复制，并强化财税协同支撑。2025 年 4 月至 9 月，海关总署会同多个部门，在北京、上海、广州、深圳等 25 个城市集中开展跨境贸易便利化专项行动，推出涵盖货物贸易、数字贸易、绿色贸易等领域的 29 项先行先试创新措施。

据预测，到 2030 年全球跨境电商市场规模将达到 7.9 万亿美元，市场参与者超过 5000 万名，中国电商企业在跨境出海的道路上不断前行。根据海关总署信息，2025 年，我国跨境电商进出口 2.75 万亿元，比 2020 年增长 69.7%。我国有进出口记录的经营主体超过 78 万家，数量再创新高。随着中国大学生人口红利的不断释放，集结高素质研发和品牌营销的电商企业出海及全球化布局将成为未来国际贸易发展的必然大趋势，中国跨境电商的发展前景广阔。

中国跨境电商的出口主要集中于美国、欧洲等发达国家和地区。根据 Statista 公布的数据，2026 年美国电子商务市场收入预计为 12.4 万亿美元。2026-2030 年期间，这一市场的规模会以 5.50% 的复合年增长率不断扩大，并在 2030 年增长至 15.4 万亿美元。根据 eMarketer 数据显示，2025 年，欧洲电子商务市场价值约达到 9975.5 亿美元。预计该市场将在 2026 年至 2035 年间以 9.50% 的复合年增长率增长，到 2035 年将达到约 24721.6 亿美元的价值。2024 年美国电商渗透率为 22.70%，有望在 2028 年上升至 26%，相较中国电商市场 47% 的渗透率未来还有很大发展空间。（国盛证券研报）美国、欧洲等发达国家电商渗透率的持续提升，将为中国跨境电商行业的发展创造良好机遇和增长空间。

政策与合规环境边际趋严、结构优化加速。2024 年，商务部、海关总署等多部门联合出台《关于拓展跨境电商出口推进海外仓建设的意见》，从金融支持、基础设施、跨关区退货监管、标准制定与国际合作等方面提出 15 条措施，推动海外仓成为跨境电商出口的重要基础设施。与此同时，海外主要市场对直邮小包的限制趋严：美国自 2025 年 5 月 2 日起取消 800 美元以下免税（deminimis）政策，清关门槛上升、通关时效普遍延长；欧盟通过 VAT 全覆盖、碳关税与反补贴调查等措施强化贸易监管。在此背景下，“提前备货、就近履约”的海外仓模式更具效率与合规优势。

海外仓行业快速扩容并加速集中化。据市场研究机构弗若斯特沙利文的数据显示，从 2018 年到 2023 年，采用海外仓模式的中国 B2C 出口电商物流解决方案市场规模激增，从 486 亿元增长至 2039 亿元，市场占有率达到 45%，复合年增长率为 33.2%。预计到 2028 年，市场规模将达到 3870 亿元，市占率增至 51%，复合年增长率预计为 13.7%，这一增长速度远超传统直邮模式，显示出海外仓模式的巨大市场潜力。

在行业快速增长的背景下，海外仓作为跨境电商履约体系的重要基础设施，近年来持续加速扩张。跨境眼调查显示，截至 2025 年初，服务于中国跨境电商业务的海外仓企业已超过 1,500 家，仓库数量合计超过 5,300 个。在竞争格局方面，国际与国内大型物流及电商平台（如 FedEx、DHL、菜鸟网络、京东物流等）依托全球仓储网络及供应链整合能力持续巩固领先地位；与此同时，美国市场仍处于格局重塑阶段，除亚马逊自营体系外尚未形成绝对主导者，中国及亚洲物流企业加速进入，当地新增仓储租赁中约 20% 由中国及亚洲企业承租，行业集中度呈提升趋势。自 2024 年以来，海外仓行业呈现出“规模快速扩张、竞争显著加剧”的特征。一方面，大量企业集中进入推动仓储供给快速释放；另一方面，需求增长相对滞后，叠加欧美监管趋严、地缘政治波动及贸易壁垒等因素，行业整体运营成本与不确定性上升，企业盈利能力面临一定压力。

**整体来说，公司所处行业整体保持稳定发展态势，长期需求基础良好，同时行业竞争格局持续演进。在跨境电商及海外仓领域，全球电商渗透率持续提升，中国制造企业品牌出海趋势不断加强。报告期内，海外主要市场在税务、清关及合规方面的要求逐步提高，跨境直邮模式的不确定性及综合成本有所上升，海外仓“本地备货、就近履约”的模式优势进一步体现。行业竞争由单一价格竞争逐步向资源、规模、履约能力及合规能力竞争转变。**

## （二）行业特点

跨境电商模式下，销售旺季和平台、卖家促销紧密相关，一般来说，第一季度为淡季，全年呈前低后高趋势，销售逐季增加，旺季集中在下半年，如黑五和圣诞季。海外仓的收入走势也和跨境电商保持一致，营收和利润逐季增长，特别是四季度因为促销旺季，带来库内产品周转加快，通常是一年内营收和利润最好的季度。

## （三）公司所处的行业地位

乐歌是全球知名的智能家居、健康办公产品的研发、制造、销售商，深耕行业多年，积累了较高的品牌知名度，搭建了完善成熟的销售渠道，拥有行业领先的研发设计能力、规模化制造优势，市场竞争优势明显，成功推出多款智能办公升降桌、智能家居桌、电动儿童学习桌等人体工学爆品。

公司坚持发展自主品牌战略，国内主打“**LOCTEK 乐歌**”品牌，国外主打“**FlexiSpot**”品牌，搭建了境内境外、线上线下全方位的销售渠道，且针对不同销售渠道的运营特点，设立了专业化的销售团队，持续不断优化渠道建设。公司拥有 16 年跨境电商运营经验及 14 年海外仓运营经验，境外线上销售规模领先于同行业公司，在亚马逊等电商平台的销量保持优势地位，公司自建独立网站“flexispot.com”在全球线性驱动应用产品垂直类独立电商网站中处于第一梯队，并始终维持领先地位，发展态势良好，随着跨境电商行业红利的持续释放，公司未来发展潜力巨大。

线性驱动升降系统是公司智能家居、健康办公产品的核心部件，乐歌已在全球布局宁波滨海制造基地、宁波姜山制造基地、越南制造基地和广西制造基地 4 个制造基地，现已拥有全球领先的线性驱动产能规模。公司研发设计创新水平处于行业前列，掌握多项线性驱动全球首创技术，主持起草多项国标、行标；公司智能家居、健康办公产品均为自主研发和设计，拥有完整的自主知识产权，进行了全球化的专利布局，产品设计获得了多项国际国内设计奖项。经过多年发展，公司先后获评国家高新技术企业、国家制造业单项冠军示范企业、国家知识产权示范企业、国家服务型制造示范企业、国家级绿色工厂、国家级 5G 工厂、先进级智能工厂等多项重量级荣誉，并建立了国家工业设计中心、国家企业技术中心、国家级博士后科研工作站等研发平台。

公司自 2020 年开始推出公共海外仓跨境物流服务，并通过“小仓换大仓”的方式滚动发展海外仓和优化仓库布局。截至报告期末，公司在全球拥有 20 个自营海外仓，面积 67.23 万平方米。另有 9.3 万平米的自建海外仓 Ellebell 仓已于 12 月底建造完毕，待验收后投入使用。乐歌海外仓在为自身跨境电商业务赋能的同时，已累计服务 2053 家外贸企业，其中不乏上市公司、中大件品类垂直类目的头部卖家等，头部效应，以及业务和自营海外仓的规模效应显现，行业地位不断提升，乐歌海外仓现已发展成为海外仓服务企业中的头部企业。

**综上，公司长期深耕线性驱动应用领域，围绕健康办公与智能家居场景持续进行产品创新，在品牌、制造及跨境履约等方面形成较强的综合能力。在公共海外仓业务方面，公司已形成一定规模的自营海外仓网络，并持续服务第三方跨境电商客户，业务规模稳步增长。公司在中大件跨境电商履约领域具备较强的服务能力，已成为行业内具有一定影响力的参与者。**

## （二）报告期内公司经营模式

报告期内，公司经营状况良好，主要围绕“品牌运营+制造供应链+海外仓履约”展开，采购、生产、销售等运营模式未发生重大变化。

### 1、采购模式

公司外部采购的物料主要包括大宗原材料、零部件、包装物以及部分定制成品。大宗原材料涵盖精密钢管、钢板、铝锭、ABS 塑料等；外购零部件包括 PCB 线路板、MCU 芯片、电子零配件、冲压件、铜丝漆包线、铝压铸件、塑料件、标准件以及部分电机及其组件、精密丝杆；包装物主要为彩盒、外箱、说明书等；定制成品则为部分外协的支架类和电动沙发类产品。

公司建立了完善的采购制度与流程，相关职能部门分工明确：采购部负责寻源、比价、议价与供应商评估；质量部负责进料检验与质量控制；工程部与研发部提供技术支持及样品承认；PMC 部编制物料需求计划并监督供应商交付；财务部门负责核价与成本审核；内审部门负责全流程监督。通过多部门协同，确保采购价格合理性、品质稳定性和供应链安全性。

### 2、生产模式

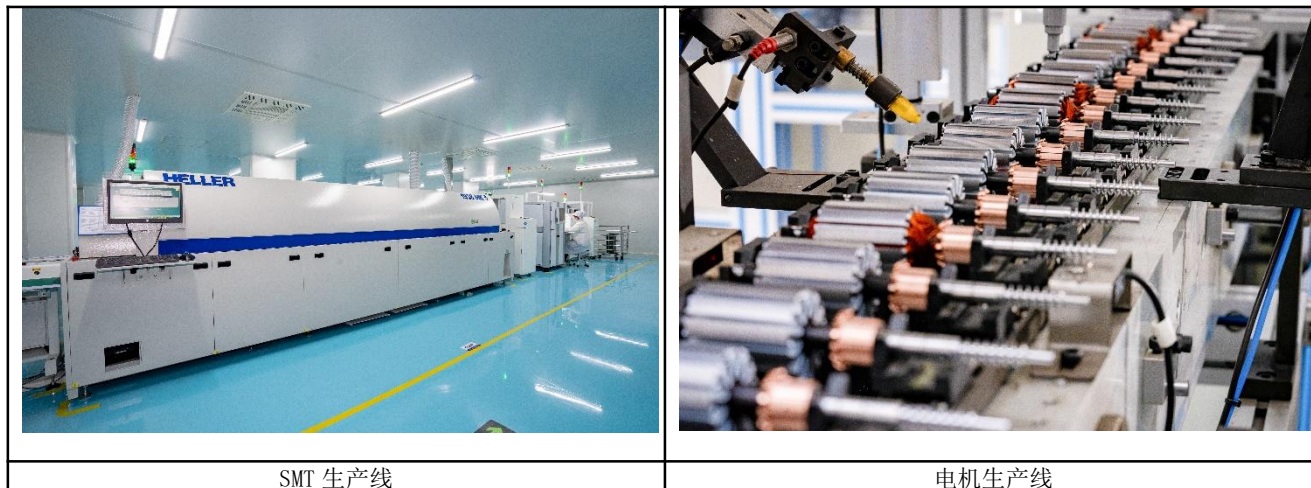
公司以自主制造为主，并辅以部分外协生产，围绕线性驱动核心技术，构建了涵盖关键零部件及整机产品的生产能力，并通过多地布局提升制造韧性。

公司产品以自主品牌销售为主，兼有部分 B 端 ODM/代工业务。自主品牌产品依据市场需求、销售计划及库存情况组织生产；ODM/代工业务则以客户订单为依据实行“以销定产”。

公司已形成全球化制造布局：宁波与广西北海基地负责核心部件生产，越南基地侧重外围制造与组装。生产环节涵盖电机制造、SMT 贴片、模具设计与制造、冲压成型、精密制管、激光切割、机器人焊接、木板加工、注塑、表面喷涂、电子组装及整机装配，工艺门类齐全，技术含量高。自主生产及多地协同使公司在应对市场波动、关税政策变化等方面具备较强的适应性。

此外，公司持续提升制造自动化与信息化水平，在工业工程、品质控制、自动化及信息化领域加大投入，建立先

进测试体系，为产品质量稳定提供保障。



### 3、销售模式

公司以自主品牌为核心，通过独立站与第三方电商平台协同开展销售，同时结合线下渠道及部分 ODM 业务，形成多元化销售体系。境外市场以独立站及电商平台为主，境内市场覆盖线上平台及线下渠道。

#### (1) 境外线下销售

公司境外 ODM 客户主要包括宜家、沃尔玛等零售、超市、批发及工程渠道等，产品与公司自主品牌产品在定位上保持适度区分。

#### (2) 境内线下销售

公司境内线下销售客户主要为实体门店、民用家居品牌商、办公家具品牌商、IT/OA 集成商及其他行业客户。境内线下销售以自主品牌为主，亦有少量与家居/家具品牌商的双品牌或 ODM 合作模式。报告期内，公司持续完善经销商网络，新增 70 家门店，截至期末，全国经销门店总数 131 家。

#### (3) 线上销售

境内线上销售主要渠道包括天猫、京东、小米有品等；境外线上销售主要渠道包括 Amazon、Wayfair、Walmart、Home Depot、Office Depot、Rakuten、Yahoo 等，公运营 12 个独立站（如 FlexiSpot.com）。报告期内，公司美国独立站流量保持行业领先，独立站销售占跨境电商收入超过 4 成。

公司线上销售以 M2C 直营模式为主，分销模式为辅：

**M2C 直营模式：**公司以制造商身份通过电商平台直接面向终端消费者，减少中间环节，能够在市场调研、产品企划、研发设计、供应链管理、生产制造、渠道建设、品牌营销、物流运输及售后服务等环节实现全链条把控。该模式不仅提升了公司整体效益，也优化了消费者体验。公司在独立站、Amazon、天猫旗舰店、京东旗舰店及小米有品均主要采用 M2C 直营模式。销售流程包括客户在线下单并完成支付，公司确认收款后发货并提供售后服务。

**线上分销模式：**公司与京东等电商平台及其他线上分销商开展合作，主要通过将产品销售给分销商，再由分销商通过其平台销售至终端消费者，并负责订单履约与配送服务。

### 4、海外仓运营模式

海外仓是跨境电商的重要基础设施，由物流企业、跨境电商平台或大型跨境电商卖家在境外通过自建、购买或租赁等方式建立仓储设施，将货物提前备货至海外，实现本地库存与本地配送。随着跨境电商的发展，海外仓已成为外贸新业态的重要组成部分。

根据运营主体及服务模式不同，海外仓主要分为三类：

(1) 第三方海外仓：由物流服务商或部分跨境电商企业运营，为其他跨境电商卖家提供清关、入库质检、仓储管理、订单处理、分拣配送等服务，也称公共海外仓，根据运营模式可分为自营、加盟及合作等形式；

(2) 平台海外仓：由电商平台自主运营的仓储体系，为平台卖家提供仓储、配送、客服及退货等一体化服务，典型模式如 Amazon 旗下 FBA 体系；

(3) 卖家自用海外仓：由大型跨境卖家或进出口企业自主运营，主要服务自身业务需求，具备较高灵活性，但对

资金实力及运营能力要求较高。

公共海外仓业务是公司围绕跨境电商生态延伸形成的重要业务板块，依托自营海外仓网络，为跨境电商客户提供仓储、分拣、配送等综合服务，重点服务中大件品类客户。

公司自 2013 年设立首个海外仓以来，持续积累自用仓运营经验。2020 年，公司顺应跨境电商发展趋势，正式拓展第三方公共海外仓业务，并采用全自营模式，专注服务中大件跨境电商卖家。经过多年发展，公司已逐步形成覆盖“工厂—海外仓—终端消费者”的端到端跨境物流服务体系，服务环节涵盖头程海运、目的港清关与拖车、仓储管理、订单履约、尾程配送（快递与卡派）以及逆向物流等，实现跨境履约全流程的系统化运营。

公司海外仓业务收入主要来源于尾程配送服务、仓储服务、操作服务及相关增值服务；成本主要包括尾程配送费用（主要支付给 FedEx、UPS、Amazon Shipping 等物流服务商）、仓储租金及人工成本等。随着业务规模的持续扩大，公司在尾程配送等关键环节的议价能力不断提升，叠加规模化发件优势，有助于优化整体履约成本结构。

在基础设施布局方面，公司于 2024 年启动自建海外仓战略，并于 2025 年底完成首个自建仓项目建设，待验收后投入运营，该项目位于美国东部重要港口 Savannah Port 附近的 Ellabell 区域，建筑面积约 9.3 万平方米。通过逐步提升自建仓比例，公司在优化仓储成本结构的同时，有利于提升仓储资源的可控性与运营稳定性，增强客户服务能力及长期合作粘性。

报告期内，随着行业竞争加剧及监管趋严，客户对履约稳定性、时效性及合规性的要求不断提高。公司通过持续投入自动化、信息化系统建设，提升仓内作业效率与履约能力。同时，通过规模扩张，公司在尾程配送及相关资源获取方面的议价能力有所增强。公共海外仓业务不仅为公司提供稳定的收入来源，也提升了公司跨境电商主业的履约能力与客户体验，形成协同效应。

### （三）报告期内主要业绩驱动因素

报告期内，公司智能家居业务和海外仓业务双轮驱动，协同发展，实现营业收入 67.15 亿元，较上年同期增长 18.41%；归属于上市公司股东的净利润 2.59 亿元，较上年同期下降 22.75%，归属于上市公司股东的扣非净利润 1.98 亿元，较上年同期下降 1.45%。其中，人体工学系列产品实现收入 29.73 亿元，占营业收入比重 44.28%；公共海外仓业务继续保持较快增长，实现收入 33.10 亿元，占营业收入比重提升至 49.29%。主要业绩驱动因素如下：

1、公司海外仓业务保持较快增长，全年营收 33.10 亿元，同比增长 36.57%。毛利率 11.79%，比去年提升 1.42 个百分点。随着美国电商渗透率持续提升、中国跨境电商品牌出海趋势不断加强，大幅提升了海外仓需求。公司在中大件海外仓行业中处于领先地位，口碑较好，且作为 FedEx 的全球 TOP50 客户，享有较好的尾程价格优势，累计服务出海企业 2053 家，2025 年处理中大件包裹 1800 万件，仓网建设更加完善，营收规模高速增长，再创新高。

2、公司智能家居、健康办公产品品类不断丰富，在保持升降桌主打产品优势的同时，利用线性驱动核心技术以及品牌、渠道协同优势，实现销售收入稳中有升。公司跨境电商模式下，新品开拓卓有成效，且性价比不断提升，高中低不同价格带满足更多用户需求，全年跨境电商销售收入 227,079.73 万元，同比增长 12.09%，电动沙发、人体工学椅等新品类增量显著。同时，公司 2B 业务和内销业务基本保持稳定。

3、自主品牌影响力不断提升，独立站表现亮眼，在面对消费分层的大环境中，更具韧性。公司依托极强的产品需求挖掘和开发能力，以更优的产品为品牌赋能，良好的产品力和品牌力是公司业务收入增长的重要保障。报告期内，公司自主品牌产品销售收入占主营业务收入（不含海外仓收入）比例为 77.35%。其中，公司独立站销售收入 9.31 亿元，同比增长 13.69%，增速高于亚马逊等三方平台，私域会员数量相比 2024 年有显著增加。独立站能够较好满足消费者的定制化需求，销售高端产品，且相比第三方平台，人均消费金额相对更高，销售增速更快；此外，独立站也能够自主设置营销策略和开展营销活动，进一步提升销售量和品牌知名度。

受益于上述因素，报告期内公司业绩稳步增长。

1、2025 年 1-12 月份线上销售情况：

项目	平台	收入（万元）	同期增减变动	占主营收入（不含海外仓）比例	交易额（万元）	买家数量（位）	人均消费金额
线上直销	独立站	93,142.50	13.69%	27.49%	97,322.54	372,399.00	2,613.39
	亚马逊	112,708.67	4.09%	33.27%	118,347.85	825,551.00	1,433.56

	天猫	6,810.11	6.79%	2.01%	8,302.94	70,851.00	1,171.89
	京东-自营	1,768.27	32.61%	0.52%	2,092.84	22,619.00	925.26
	抖音	417.02	-38.75%	0.12%	469.00	4,255.00	1,102.23
	其他	11,499.47	27.46%	3.39%	11,941.86	92,689.00	1,288.38
线上分 销	京东-非自营	5,898.31	-10.22%	1.74%	7,217.33	/	/
	淘宝分销	1,389.06	-31.31%	0.41%	1,615.45	/	/
	其他	4,458.11	39.04%	1.32%	5,071.05	/	/
合计		238,091.52	8.51%	70.27%	252,380.86		

2、2025 年 1-12 月份核心产品销售情况：

品类	销售金额（万元）	销售数量（万套）	占主营收入（不含海外仓）比例	同比增减
线性驱动升降系统产品	216,282.94	164.50	63.99%	0.59%

### 三、核心竞争力分析

公司深耕人体工学大健康领域多年，已发展成为全球知名的智能家居、健康办公产品的研发、制造、销售商。随着自身跨境电商业务规模的持续扩大，公司还延伸拓展了跨境电商公共海外仓创新服务综合体项目。当前，公司主营业务发展稳健，实现了智能家居与公共海外仓业务双轮驱动、协同发展，并受益于技术复用、渠道复用、管理经验复用，让公司更好驾驭多业务模式和应对复杂外部环境。主要竞争优势如下：

#### 1、智能家居业务优势

##### (1) 行业理解与垂直深耕，全球化制造与供应链优势显著

公司长期深耕智能家居与健康办公领域，专注于线性驱动消费品垂直赛道，形成了覆盖核心零部件到整机应用的全产业链布局。从核心的线性驱动系统、控制器到软件，关键环节均实现自主研发与自我可控，这不仅确保了产品的高可靠性与稳定品质，也让公司能够快速迭代，持续满足用户不断升级的健康办公与居家需求。

公司线性驱动升降系统产品的年生产能力已提升至 250 万套以上，生产规模处于全球领先水平。目前，公司在宁波、广西及越南布局了 4 个制造基地，供应链布局全球化、生产保障能力强，在抗风险与成本控制上具备显著优势。凭借领先的生产规模和制造网络，公司在采购端具备较高的议价力和供应链整合能力，形成了行业竞争对手难以复制的效率与成本壁垒。

同时，公司通过越南工厂出口美国市场，产能充裕，有效降低了关税及全球贸易政策波动对业绩的影响。公司正致力于打造行业领先的线性驱动智能工厂，拥有自主的自动化团队，持续研发自动化产线与生产设备，主要工艺的自动化程度处于行业前列。全球化制造与垂直深耕，使公司在行业内具备了强大的竞争韧性与长期成长潜力。

##### (2) 以客户和用户为中心的理念与行业领先的技术创新

公司坚持“客户第一，用户第一”，长时间深入观察应用场景，研究挖掘用户需求，不断夯实健康锚点，效率锚点。从核心部件到各类应用，公司不断扩大研发队伍，尤其加大了本地设计师和产品经理的配置，确保研发方向与用户需求保持紧密贴合。

公司董事长拥有全日制双学士、双硕士及两年博士学习经历，英语水平达翻译级，并保持每年约 80%的时间走访市场一线，亲自拜访客户与用户，深度洞察行业动态与用户需求。这一以用户为导向的管理实践，推动了公司研发的持续迭代与产品创新。

公司技术创新水平处于行业前列，掌握多项线性驱动全球首创技术，并主持起草多项国家标准与行业标准，推动行业规范与技术进步。公司先后获评国家企业技术中心、国家工业设计中心、国家级博士后科研工作站等研发平台资质。

公司智能家居与健康办公产品均为自主研发和设计，拥有完整的知识产权体系，并进行了全球化专利布局，构筑了深厚的技术壁垒。截至报告期末，公司已获授权的全球有效专利 1269 项，其中发明专利 206 项。

此外，公司国际化设计与产品经理团队持续产出高水平设计成果，其产品多次荣获中国优秀工业设计奖、广交会设计创新奖至尊金奖、中国外观设计优秀奖、美国 IDA 国际设计奖、美国 MUSE 国际设计奖等国内外重量级奖项，进一步彰显了公司在技术与设计创新领域的行业领先地位。

### **(3) 海外仓供应链能力反哺主业，保障本土化高效履约**

公司的海外仓业务展现了强大的供应链整合与履约执行能力，能够为客户提供高效、稳定的配送服务。通过前瞻性布局的海外仓公共服务体系，公司不仅为第三方跨境卖家提供涵盖头程海运、仓储管理、订单履约、尾程配送等一站式解决方案，同时也有效反哺自身智能家居主业，形成了商流与物流的良性互动。

这种协同效应为公司带来了显著优势：一方面，公司通过公共海外仓积累了庞大的发货量，提升了尾程快递折扣与议价能力，从而使智能家居产品在跨境电商端保持更低的履约成本和更强的价格竞争力；另一方面，借助覆盖美国、欧洲等核心消费市场的多点仓网，公司智能家居产品能够实现本土化库存管理与高效交付，有效缩短交付周期，提升用户体验与满意度。

通过海外仓业务与智能家居主业的相互赋能，公司在智能家居垂直赛道上形成了独特的跨境履约能力。海外仓的持续扩展与履约能力的增强，不仅帮助第三方客户实现降本增效，也让乐歌的智能家居产品获得了更强的品牌力与市场渗透力，为公司长期可持续发展提供了坚实支撑。

### **(4) 品牌与品类领导力，形成长期信任与闭环优势**

经过多年发展，公司已成为线性驱动消费品垂直赛道的领军者。核心品类如智能升降桌在海内外均处于行业领导地位。海外品牌 FlexiSpot 连续两度荣获 BrandZ 中国全球化品牌 50 强，为家具类目第一名；其升降桌产品在亚马逊、家得宝、沃尔玛、乐天、雅虎等平台销量排名第一。国内品牌 Loctek 乐歌曾获中国驰名商标等荣誉，升降桌在天猫、京东平台的市场占有率持续保持第一，稳居国内线性驱动行业的龙头地位。公司通过经营海内外自主品牌，产品附加值较高，同时有效降低了对单一客户的依赖，沉淀了一批忠实用户。报告期内，公司自主品牌产品销售收入占主营业务收入（不含海外仓业务）比重达到 77.35%。

#### **品牌力的长期积累**

从品牌词搜索量来看，FlexiSpot 在欧美市场保持逐年增长。这不仅反映用户认知的扩大，也意味着口碑效应的持续发酵。目前，超过 20% 的订单来自老客户复购或朋友推荐，这背后是信任的积累，也是品类扩展的坚实土壤。欧美市场的搜索趋势尤为显著，FlexiSpot 已逐渐走进用户心智，成为其办公与生活空间中的优先选择。

#### **品类协同的乘数效应**

随着产品矩阵的不断丰富，品类间形成了天然协同效应，用户一次购买多件商品的概率明显提升，带动客单价逐年上升。这种趋势不仅提升了整体营收质量，也有效摊薄营销费用，让增长更加可持续。更重要的是，这体现了用户对“FlexiSpot = 可靠的人体工学解决方案”的认同。实现基于信任与口碑的“1 到 N”自然延伸。

#### **闭环优势与长期确定性**

总体而言，公司的竞争优势已形成完整闭环：以守护用户健康为初心（产品温度），以全球布局与高效履约为支撑（保障力度），最终收获“日久见人心”的品牌信任（时间厚度）。这份优势，既有冰冷的数据和技术作为硬核支撑，也有温暖的人间烟火气作为情感联结，使公司既能不断推出打动用户的优质产品，也具备穿越周期的底气，实现可持续、高质量的长期增长。

## **2、公共海外仓业务优势**

### **(1) 自建仓战略增强长期降本能力与基础设施控制力**

当前海外仓行业竞争激烈，该业务模式中，租赁成本大致占 15%-20%，且新租赁准则下，仓库租赁会直接提高负债率，影响企业融资。公司已公告的 5000 多亩工业土地储备，具备稀缺性，且价格呈上涨趋势，未来 5-10 年可建成 150 万平米海外仓，不仅受益于资产大幅升值，且锁定了海外仓租赁环节的成本。

相较于市场化租赁仓库租金随市场环境波动上升，自建仓的仓储成本以折旧方式计入，成本更具稳定性和可控性，有助于公司优化长期成本结构，降低整体仓储物业成本。随着自建仓比例逐步提升，公司在成本优势、服务能力及客户

获取能力方面具备进一步提升空间。经测算，已建成的美东 Ellabell 仓的折旧及资金利息成本合计仅为同等仓库租金的三分之一至二分之一。公司目前已经实施第二个海外仓 Apple Valley 仓建造，从土地审批、资金筹集到项目建造、过程管理等环节逐步积累经验，未来会持续推进自建仓项目。

### **(2) 规模经济与尾程资源优势持续强化**

公司海外仓不仅承载着自身跨境电商业务的货量，也承载着合作伙伴的信任。每一位客户托付的货物，叠加在一起，形成了如今数以千万计的出库规模。报告期内，公司完成目的港拖车 28,578 TEU，在库内完成卸货上架 55,090 TEU，全年发出中大件商品超过 1,800 万单。公司已成为 FedEx Ground 全球 TOP 50 客户，美国市场已可实现 90%以上订单的次日达。截至期末，公司累计服务客户 2,053 家，包括国内外多家上市公司及中大件品类头部跨境电商卖家。

依托持续增长的发货规模，公司在仓库耗材、固定资产设备采购、目的港拖车、卸柜，以及尾程发货数量规模等方面形成综合优势，从而持续提升在关键物流环节的议价能力。在此基础上，公司与 FedEx、UPS、Amazon Shipping 等头部物流服务商建立了稳定合作关系，尾程履约资源的获取能力与服务稳定性持续增强。

在行业竞争加剧、部分海外仓企业经营承压的背景下，公司海外仓业务保持盈利，规模经济特征逐步显现。同时，规模优势也为公司在履约效率优化与成本结构改善方面提供了重要基础。

### **(3) 自动化投入支撑 Direct Shipping 履约模式，形成差异化竞争优势**

公司持续推进物流自动化、信息化与智能化建设，不断提升仓内作业效率与尾程履约能力。公司已引入预分拣流水线、自动贴标线、货到人拣选机器人、数字孪生系统等自动化设施，并通过自研 OMS、WMS、TMS 等系统实现全链路可视化和精细化运营。

在此基础上，公司形成了较强的 Direct Shipping (DS) 履约能力。与行业中部分竞争对手虽然同样开展 DS 业务，但仍依赖大量人工分拣和操作、导致人工成本较高不同，公司依托自动化设备和分拣系统投入，能够更高效地完成尾程直发前的分拣、贴标和流转处理，从而在保障履约时效和稳定性的同时，有效控制履约成本。DS 履约模式已成为公司公共海外仓区别于传统仓储服务的重要竞争优势之一。

同时，公司建立了覆盖坪效、人效、SKU 动销、尾程履约时效等核心指标的考核体系，并配套《仓经标准化培训手册》，实现管理的标准化与透明化。客户无论选择哪一个仓，都能享受到稳定、可预期的服务，新仓上线也能较快达到成熟仓的运营水准，从而减少磨合成本和运营风险。

### **(4) 多节点仓网布局优化库存分布，降低 zone 与尾程成本**

公司持续优化仓网布局，美国东西海岸、南北两地已形成多点覆盖，使绝大多数订单可以实现 2 日达。对客户而言，这不仅意味着更快的周转效率和更高的履约时效，更重要的是通过多节点仓网布局，能够有效优化库存分布，降低配送区域 (zone)，从而降低尾程配送成本，增强产品价格竞争力。同时，依托稳定的履约时效与仓网覆盖能力，公司能够支持客户开展 Seller Fulfilled Prime (SFP) 等高时效履约业务，提升客户在平台端的履约表现与流量获取能力。

在信息化系统支撑下，公司上线大数据驱动的智能分仓功能，可根据客户订单分布、库存情况和时效需求，自动推荐更优的仓网组合和库存布局方案，帮助客户优化库存分布，降低 zone，缩短配送时效，提升整体履约效率。公司多节点仓网的价值，不仅体现在覆盖范围的扩展，更体现在对客户物流成本与履约效率的实质性优化，以及对平台型高标准履约业务的支撑能力。

### **(5) 本地化运营、合规与风险管理能力构筑长期信任基础**

公司在美国雇佣本地员工 700 余人，不仅带动了就业，也增强了本地化服务能力。同时，公司积极与当地卡车运输企业、快递服务商、物业开发商及社区伙伴建立长期合作关系，形成互利共赢的良性循环。

在跨境电商行业中，货物安全、履约准确率和及时性是客户最为关注的指标。公司拥有 16 年跨境电商与 14 年海外仓运营经验，始终以上市公司标准严格要求自身，全面覆盖账号合规、消防合规、用工合规、保险合规等关键环节，为客户货物从入库到出库提供全流程保障。

在风险管理与保险保障方面，公司建立了较为完善的风险管理体系：针对租赁仓库配置责任险，覆盖运营过程中可能涉及的人身及第三方责任风险；对于自建仓资产，按重建价值配置建筑财产险，并针对在建项目配置工程险；同时，

公司对仓储货物统一配置货物财产险，并通过补充犯罪险（crime）及伞险（umbrella）等方式，对潜在运营风险进行多层次覆盖。通过上述保险安排，公司有效提升了资产安全性与运营稳定性。

在质量方面，公司以订单准确率、上架及时率和货物安全性等指标作为核心考核标准，并通过自动化系统和可视化信息平台持续提升订单处理的精准性与效率，减少误拣与货损，增强履约时效的确定性与稳定性。基于合规、风控与质量并重的长期投入，公司已成为客户可信赖的长期合作伙伴。

#### **（6）自身体量驱动托管仓与加盟仓建设，逐步释放平台化成长空间**

公司始终认为，托管体系和加盟体系建设必须建立在自身体量之上。凭借客户招揽能力、耗材集中采购优势、智能物流装备应用、自研信息化与数据打通能力，以及在地化合规管理体系，公司已为未来托管仓和加盟仓体系夯实基础。

下一阶段，公司将在保持自营仓核心优势的同时，探索卖家自营仓托管模式与加盟仓建设，对外输出信息化能力、自动化能力和管理能力，逐步构建覆盖更广、更深的行业服务生态。

海外仓经过早期高速发展，现已进入行业竞争加剧，逐步出清，市场集中度提升，头部企业聚集的阶段，这在这个过程中，将从时间壁垒、资本壁垒、规模效应、信任壁垒、自动化信息化等多维度，拉开竞争者的差距，而乐歌海外仓已经提前布局，尽管短期内毛利受竞争加剧而承压，但是长远看，乐歌海外仓长期战略价值将为公司带来长期可观的利润回报。

### **3、董事长及管理团队优势**

公司创始人、董事长项乐宏先生，拥有全日制双学士、双硕士学历及博士阶段学习经历，具备深厚的知识背景与广阔的国际视野。他曾多年旅居中美，对国际文化与商业趋势有敏锐洞察，兼具卓越的战略前瞻性与二十余年一线实战经验，形成了丰富的知识体系和敏捷的战略判断力。作为公司首席产品官和首席营销官，他亲自参与并主导了多次产品与商业模式的转型升级，坚定推动公司走上自主品牌之路，并成功打造公共海外仓这一新的增长曲线。在表达与沟通方面，他具备优秀的影响力与号召力，其亲自运营的抖音 IP《乐歌项董说》已成为中国跨境电商、跨境物流领域的第一大 V，粉丝量超过 350 万，以利他之心分享创业故事与商业洞察，不仅提升了公司品牌影响力，也展现了公司文化的温度，更具备强大的行业客户召集与号召能力。

公司核心业务团队稳定，许多成员在公司工作已超过十年，伴随公司成长共同积累了宝贵的行业经验与信任。长期的团队磨合，使公司形成了高效协作与执行的文化氛围。自 2009 年起，公司通过员工持股平台和多轮股权激励，将股东利益、公司发展与员工个人成长紧密结合，既吸引和留住了优秀人才，也不断激发了核心骨干的创造力与使命感。这一机制成为公司长期发展的“粘合剂”，为持续成长提供了坚实的人力资源保障。

自成立以来，公司始终自带出海基因。从越南制造基地，到在美国直接收购仓库，再到近年推进的“卖仓买地、自建仓”模式，公司积累了丰富的国际化运营经验。在美国、欧洲等主要消费市场，公司均建立了本地化核心团队，他们既懂业务，也懂文化与法律，能够与当地社会深度融合。这样的本地化能力，让公司在全球贸易环境变化中更具适应力和先发优势，也为未来十年、二十年的持续增长夯实了坚实基础。

综上所述，公司已逐步形成以品牌能力、制造能力及履约基础设施能力为核心的综合竞争优势。在品牌方面，公司围绕健康办公及智能家居场景持续进行产品创新与品牌运营，自主品牌在主要市场建立了一定的用户基础及市场认知。在制造方面，公司依托线性驱动核心技术，建立了较为完整的供应链体系，在产品开发、规模生产及成本控制方面具备较强能力。在跨境物流服务履约方面，公司通过持续投入形成海外仓网络，并不断提升自动化及信息化水平，增强履约效率与客户服务能力。海外仓业务与智能家居业务形成协同，进一步提升整体竞争力。

## **四、主营业务分析**

### **1、概述**

参见“第三节 管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容

## 2、收入与成本

### (1) 营业收入构成

营业收入整体情况

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,714,646,356.80	100%	5,670,453,707.45	100%	18.41%
分行业					
家具制造业	3,404,930,814.56	50.71%	3,247,068,560.94	57.26%	4.86%
仓储物流服务业	3,309,715,542.24	49.29%	2,423,385,146.51	42.74%	36.57%
分产品					
人体工学系列产品	2,973,394,843.51	44.28%	2,859,492,522.43	50.42%	3.98%
仓储物流服务	3,309,715,542.24	49.29%	2,423,385,146.51	42.74%	36.57%
其他 1	431,535,971.05	6.43%	387,576,038.51	6.84%	11.34%
分地区					
境外地区	6,312,791,486.03	94.02%	5,179,015,020.22	91.33%	21.89%
境内地区	401,854,870.77	5.98%	491,438,687.23	8.67%	-18.23%
分销售模式					
直销	2,394,194,301.54	35.66%	2,196,183,365.53	38.73%	9.02%
分销	4,320,452,055.26	64.34%	3,474,270,341.92	61.27%	24.36%

### (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
家具制造业	3,404,930,814.56	1,964,056,851.71	42.32%	4.86%	6.41%	-0.84%
仓储物流服务业	3,309,715,542.24	2,919,470,750.69	11.79%	36.57%	34.41%	1.42%
分产品						
人体工学系列产品	2,973,394,843.51	1,718,610,623.72	42.20%	3.98%	4.11%	-0.07%
仓储物流服务	3,309,715,542.24	2,919,470,750.69	11.79%	36.57%	34.41%	1.42%
其他 1	431,535,971.05	245,446,227.99	43.12%	11.34%	25.92%	-6.59%
分地区						
境外地区	6,312,791,486.03	4,563,173,498.28	27.72%	21.89%	25.31%	-1.97%
境内地区	401,854,870.77	320,354,104.12	20.28%	-18.23%	-14.86%	-3.16%
分销售模式						
直销	2,394,194,301.54	1,288,430,864.03	46.19%	9.02%	13.62%	-2.18%
分销	4,320,452,055.26	3,595,096,738.37	16.79%	24.36%	24.67%	-0.21%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
家具制造业	销售量	万件/套	708.11	695.32	1.84%
	生产量	万件/套	407.53	344.85	18.18%
	库存量	万件/套	160.04	174.88	-8.49%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
家具制造业	直接材料	1,179,305,256.90	24.27%	1,208,210,922.88	30.07%	-5.80%
家具制造业	直接人工	109,504,878.92	2.25%	101,268,432.04	2.52%	-0.27%
家具制造业	制造费用	185,393,158.51	3.82%	163,139,319.20	4.06%	-0.24%
家具制造业	其他	3,899,112.95	0.08%	3,514,060.72	0.09%	-0.01%
家具制造业	合同履约成本	461,437,281.73	9.50%	369,607,251.40	9.20%	0.30%
家具制造业	小计	1,939,539,689.01	39.92%	1,845,739,986.24	45.94%	-6.02%
仓储物流服务	公共海外仓成本	2,919,470,750.69	60.08%	2,172,032,351.99	54.06%	6.02%
合计	合计	4,859,010,439.70	100.00%	4,017,772,338.23	100.00%	0.00%

说明

无。

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

1、Cordova Lecangs LLC

2025 年 1 月 29 日，公司在美国新设全资孙公司 Cordova Lecangs LLC，注册资本无，主要从事仓储物流服务及货物销售。

2、4Freight LLC

2025 年 5 月 15 日，公司在美国新设全资孙公司 4Freight LLC，注册资本无，主要从事货物物流服务。

3、Futura Living Limited

2025 年 3 月 12 日，公司在马耳他新设全资孙公司 Futura Living Limited，注册资本 1200 欧元，主要从事贸易业务。

4、Honni Trading Limited

2025 年 3 月 12 日，公司在马耳他新设全资孙公司 Honni Trading Limited，注册资本 1200 欧元，主要从事贸易业务。

5、Lecangs GmbH

2025 年 10 月 27 日，公司在德国新设全资孙公司 Lecangs GmbH，注册资本 50 万欧元，主要从事仓储物流和国际货运业务。

6、Juvivo Shipping LLC

2025 年 12 月 31 日，公司在美国新设全资孙公司 Juvivo Shipping LLC，注册资本 20 万美元，主要从事贸易业务。

7、Lecangs Holdings LLC

2025 年 2 月 29 日，公司在美国新设全资孙公司 Lecangs Holdings LLC，注册资本无，主要从事不动产住宅业务。

8、Anaheim Lecangs LLC

2025 年 2 月 29 日，公司在美国新设全资孙公司 Anaheim Lecangs LLC，注册资本无，主要从事不动产住宅业务。

9、Perris Lecangs LLC

2025 年 2 月 29 日，公司在美国新设全资孙公司 Perris Lecangs LLC，注册资本无，主要从事不动产住宅业务。

10、Retreat Lecangs LLC

2025 年 2 月 29 日，公司在美国新设全资孙公司 Retreat Lecangs LLC，注册资本无，主要从事不动产住宅业务。

11、Temescal Valley Lecangs LLC

2025 年 2 月 29 日，公司在美国新设全资孙公司 Temescal Valley Lecangs LLC，注册资本无，主要从事不动产住宅业务。

12、Savelo Hong Kong Limited

2025 年 2 月 4 日，公司在香港新设全资子公司 Savelo Hong Kong Limited，注册资本 50 万人民币，主要从事跨境电子商务业务。

13、Vellor Hong Kong Limited

2025 年 2 月 4 日，公司在香港新设全资子公司 Vellor Hong Kong Limited，注册资本 50 万人民币，主要从事跨境电子商务业务。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	754,176,385.90
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	11.24%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	221,305,435.85	3.30%
2	第二名	202,470,227.45	3.02%
3	第三名	122,060,441.91	1.82%
4	第四名	112,191,944.00	1.67%
5	第五名	96,148,336.69	1.43%
合计	--	754,176,385.90	11.24%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	2,509,095,135.73
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	55.48%

前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%
---------------------------	-------

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	2,038,991,209.41	45.09%
2	第二名	155,521,356.77	3.44%
3	第三名	121,656,927.88	2.69%
4	第四名	119,242,341.17	2.64%
5	第五名	73,683,300.50	1.63%
合计	--	2,509,095,135.73	55.48%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	969,654,862.20	871,281,644.10	11.29%	主要系企业规模增长
管理费用	249,097,960.96	234,359,283.69	6.29%	主要系企业规模增长
财务费用	96,547,357.92	64,481,696.26	49.73%	主要系租赁负债利息费用增加所致
研发费用	213,173,419.53	193,822,850.64	9.98%	随业务增长，研发投入增加所致

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
基于图像传感的坐姿检测技术	识别用户多种不良坐姿，并及时给予提醒，起到脊柱侧弯、近视预防作用	测试中	应用于新一代学习桌产品中	儿童学习桌核心功能，提升儿童学习桌等产品核心竞争力。
面向智能家电与智能家居的驱控一体芯片	研制具有自主知识产权的高集成度的直流电机控制驱动芯片	已完成	基础核心部件研究，可应用于下一代线性驱动产品	实现驱动控制芯片的自主可控的国产化替代，解决供货周期长成本高等问题
基于复合材料与风道优化的会议舱静音性能提升	在声学技术、材料应用等方面进行技术创新和探索，掌握更多先进的静音技术和解决方案，为后续其他产品的研发和升级提供技术支持	已完成	应用于新一代会议舱产品	扩大客户群体，产品升级，提升会议舱产品竞争力。
乐歌全球智链云商 ERP 的研发	随着公司跨境电商业务规模扩大，需要整合优化各个环节业务系统，以提升效率，同时也为海外仓上千家客户的商流、物流、信息流畅通运转提供支撑。	进行中	帮助乐歌实现多业务模式 ERP 匹配，并赋能中小卖家实现订单、库存、物流、财务管理的 ERP 系统	提升乐歌跨境电商运营效率，提升海外仓客户服务能力，提高数据利用能力，确保数据安全。
乐歌智慧全球物流供应链数字化的设计研发	实现乐歌海外仓全流程数字化与智能化管理，解决中小海外仓运营效率低	进行中	实现海外仓订单、物流、仓储等环节的数据整合，提高效率，提升	提升海外仓客户服务能力，提高数据利用能力，确保数据安全。

	下、合规标准化不足、信息化系统不完善等痛点		服务质量和客户体验。	
动态环境下自适应移动机器人控制器研发	满足仓储领域对高效、智能解决方案的需求，通过自研控制器，优化机器人的运动控制与任务执行能力，提升仓储物流智能化水平	进行中	控制器将应用于乐歌海外仓的自动化搬运、分拣，同时优化工厂物流周转效率。	控制器除自用外，还可以作为通用型产品，应用于仓储行业中无人叉车等设备，支持公司拓展新的业务领域。
整床零靠墙电动床的研发	实现床体紧贴墙面自由升降的智能调节，兼顾空间效率、体验稳定与多场景复用，	已完成	应用于新一代电动床产品	提升产品档次、拓展智能家居/大健康产品线，扩大客户群体，提升电动床产品竞争力。
半电动升降平顶四人舱的研发	打造适配多样化办公空间的模块化四人舱，满足不同办公场景的空间需求，支持多舱体组合、尺寸定制等灵活配置方案，降低大型舱体的安装门槛，实现轻松、安全的快速组装	已完成	应用于新一代会议舱产品	丰富公司产品线，构建产品矩阵协同效应，丰富产品使用场景，提升产品的灵活度与用户体验，强化市场差异化竞争力。
人感探测毫米波雷达在静音舱的应用研究	通过毫米波雷达微动检测技术，以用户呼吸、心跳体征为感知核心，实现设备运行状态与人体状态的精准同步，升级静音舱智能人机交互体验，打造“人来即启、人走即停”的全自动化健康私人空间	测试中	应用于新一代会议舱产品	大幅提升静音舱的智能化水平与使用舒适度，提升产品溢价与市场竞争力。
电动反折叠走步机及生态品线结合产品的研发	融合创新电动折叠走步机与升降桌，打破品类壁垒，打造跨界融合新品类，抢占“健康办公”蓝海市场先机。	测试中	应用于新一代走步机和升降桌结合的产品	丰富公司产品线，构建“健康+智能”产品矩阵；提升产品竞争力与品牌差异化优势，以创新设计构筑技术护城河。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	964	1,080	-10.74%
研发人员数量占比	24.26%	26.28%	-2.02%
研发人员学历			
本科	742	836	-11.24%
硕士	76	64	18.75%
大专及以下	135	167	-19.16%
博士	11	13	-15.38%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	465	580	-19.83%
30~40 岁	381	382	-0.26%
40 岁以上	118	118	0.00%

近三年公司研发投入金额及占营业收入的比例

	2025 年	2024 年	2023 年
研发投入金额（元）	213,173,419.53	201,136,332.05	160,610,194.13
研发投入占营业收入比例	3.17%	3.55%	4.12%
研发支出资本化的金额（元）	0.00	7,313,481.41	15,780,841.90
资本化研发支出占研发投入	0.00%	3.64%	9.83%

的比例			
资本化研发支出占当期净利润的比重	0.00%	2.18%	2.49%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	7,777,207,504.02	6,602,833,710.63	17.79%
经营活动现金流出小计	6,651,875,386.70	5,944,811,578.98	11.89%
经营活动产生的现金流量净额	1,125,332,117.32	658,022,131.65	71.02%
投资活动现金流入小计	8,098,482,032.45	5,490,295,403.77	47.51%
投资活动现金流出小计	9,228,223,874.27	5,346,718,513.22	72.60%
投资活动产生的现金流量净额	-1,129,741,841.82	143,576,890.55	-886.85%
筹资活动现金流入小计	4,638,003,316.56	7,298,813,330.31	-36.46%
筹资活动现金流出小计	4,796,026,144.86	7,171,829,343.76	-33.13%
筹资活动产生的现金流量净额	-158,022,828.30	126,983,986.55	-224.44%
现金及现金等价物净增加额	-182,647,404.38	933,907,760.07	-119.56%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

- 1、经营活动产生的现金流量净额本报告期较上年同期增加 71.02%，主要原因是销售回款增加、应收账款回收加快。
- 2、投资活动产生的现金流量净额本报告期较上年同期减少 886.85%，主要原因是结算远期结售汇和购买理财以及构建固定资产增加。
- 3、筹资活动产生的现金流量净额本报告期较上年同期减少 224.44%，主要原因是本期取得借款收到的现金减少。
- 4、现金及现金等价物净增加额本报告期较上年同期减少 119.56%，主要原因是本期经营活动现金流净流入虽有所增长，但投资活动、筹资活动现金净流出大幅增加，综合影响导致现金及现金等价物净增加额较上年同期明显下降并转为净减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内，公司经营活动产生的现金流量净流量为 1,125,332,117.32 元，净利润 259,467,002.86 元，存在差异的原因主要一是本期销售回款增加、应收账款回收加快；二是公司公共海外仓业务收到的货款计入经营活动现金流入，而根据新租赁准则相关规定，支付的租金计入筹资活动现金流出，导致经营活动现金流量净额相对增加。

## 五、非主营业务情况

适用 不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	9,362,247.44	2.98%	主要系处置交易性金融资产损失	否
公允价值变动损益	10,135,456.70	3.23%	主要系本期衍生金融工具公允价值变动由亏转盈所致	否
资产减值	-29,813,748.81	-9.49%	主要系对存货计提跌价准备所致	是
营业外收入	5,392,366.75	1.72%	主要系罚款及违约金赔偿收入以及其他偶发性收益	否
营业外支出	7,800,402.03	2.48%	主要系罚款及滞纳金支出	否
其他收益	46,452,755.12	14.79%	主要来源于生产经营相关的政府补助	否
资产处置收益	26,562,092.84	8.46%	主要系处置固定资产取得的收益	否
信用减值	-15,524,733.35	-4.94%	主要系对应收款项计提坏账准备所致	是

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	2,169,823,284.61	21.17%	2,540,489,654.96	25.03%	-3.86%	主要系公司投资支出增加
应收账款	395,637,273.19	3.86%	499,734,648.54	4.92%	-1.06%	主要系公司持续加强应收账款管理与回款催收工作，本期销售回款同比增加，应收账款规模相应下降
合同资产	6,446,260.84	0.06%	7,348,712.46	0.07%	-0.01%	无重大变动
存货	586,454,890.96	5.72%	567,025,034.31	5.59%	0.13%	无重大变动
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	无重大变动
长期股权投资	74,114,013.93	0.72%	72,886,878.94	0.72%	0.00%	无重大变动
固定资产	2,653,965,674.23	25.89%	2,424,399,316.00	23.88%	2.01%	主要系本期在境外购置土地及设备所致
在建工程	916,892,600.59	8.94%	167,664,437.71	1.65%	7.29%	主要系海外仓及附属设施项目集中投入建设所致。
使用权资产	2,618,688,812.99	25.54%	2,891,373,835.47	28.48%	-2.94%	主要系本期新增租赁业务较少，使用权资产累计折旧持续计提所致
短期借款	490,121,481.78	4.78%	584,672,180.68	5.76%	-0.98%	主要系质押借款减少所致
合同负债	96,793,879.28	0.94%	81,757,983.30	0.81%	0.13%	主要系预收货款及仓储物流综合服务款增加所致
长期借款	940,840,000.00	9.18%	901,550,000.00	8.88%	0.30%	主要系信用借款增加所致
租赁负债	2,549,035,719.28	24.87%	2,800,639,505.33	27.59%	-2.72%	主要系本期对海外仓相关租赁负债进行偿付，导致负债规模相应下降
其他应收款	58,139,585.57	0.57%	172,536,391.34	1.70%	-1.13%	主要系代垫代付款项规模减少所致。
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00%	3,973,777.64	0.04%	-0.04%	主要系长期应收款本期到期收回所致。

递延所得税资产	39,212,747.67	0.38%	29,472,236.42	0.29%	0.09%	主要系可抵扣亏损可抵扣暂时性差异增加所致。
交易性金融负债	3,080,595.44	0.03%	24,806,196.02	0.24%	-0.21%	主要系远期外汇合约公允价值变动减少所致。
一年内到期的非流动负债	828,314,496.10	8.08%	515,321,311.80	5.08%	3.00%	主要系应付债券新增及长期借款、租赁负债金额增加所致。
应付债券	250,502,348.59	2.44%	144,448,917.86	1.42%	1.02%	主要系本期新增发行科技创新债导致应付债券规模增加所致。
长期应付职工薪酬	2,258,539.61	0.02%	7,024,450.00	0.07%	-0.05%	主要系本期其他长期福利结算支付所致。
预计负债	0.00	0.00%	2,084,636.00	0.02%	-0.02%	主要系上期未决劳务纠纷诉讼已结案并支付。

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
Loctek Ergonomic Vietnam Company Limited	设立	503,147,616.92	越南同塔省	制造业	向中国出口信保公司投保海外投资险	净利润 71,608,514.45	13.49%	否
Lecangs, LLC	设立	5,676,332,444.63	CA, USA	仓储物流服务及货物销售	向中国出口信保公司投保海外投资险	净利润 101,675,345.32	152.21%	否
Lecangs Marine Xpress Service PTE. LTD.	设立	185,744,315.01	新加坡	物流运输	向中国出口信保公司投保海外投资险	净利润- 3,717,361.53	4.98%	否
Lecangs Fulfillment Inc.	设立	283,326,845.31	加拿大	仓储物流服务	不适用	净利润- 8,803,525.68	7.60%	否
Lecangs Hong Kong Limited	设立	210,569,638.86	香港	仓储物流服务及货物销售	向中国出口信保公司投保海外投资险	净利润 24,353,283.73	5.65%	否
FlexiSpot, Inc.	设立	740,832,794.41	CA, USA	商品贸易	向中国出口信保公司投保海外投资险	净利润- 28,277,290.66	19.87%	否
Flexispot Smart Home (Vietnam) Company Limited	设立	177,761,721.44	越南潜江省	制造业	向中国出口信保公司投保海外投资险	净利润 3,576,078.47	4.77%	否
沃美特(香港)有限公司	设立	69,094,877.28	香港	商品贸易	不适用	净利润- 6,068,755.96	1.85%	否
乐歌株式会社	设立	63,410,034.78	日本	商品贸易	不适用	净利润 4,365,701	1.70%	否

						.13		
FLEXISPOT GmbH	设立	197,213,954.40	德国	跨境电子商务、国际贸易进出口和海外仓储物流	不适用	净利润 12,722,709.88	5.29%	否
福来思博人体工学有限公司	设立	303,969,570.50	香港	商品贸易	不适用	净利润 4,634,286.75	8.15%	否
Flexispot Limited	设立	119,777,307.34	英国	商品贸易	不适用	净利润 3,324,429.18	3.21%	否
其他情况说明	无。							

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
<b>金融资产</b>								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	50,015,184.80	21,000.26			7,022,980,101.00	7,002,980,101.00		70,036,185.06
2. 衍生金融资产	16,434,317.61	11,611,144.14						4,823,173.47
金融资产小计	66,449,502.41	11,590,143.88			7,022,980,101.00	7,002,980,101.00		74,859,358.53
上述合计	66,449,502.41	11,590,143.88			7,022,980,101.00	7,002,980,101.00		74,859,358.53
金融负债	24,806,196.02	21,725,600.58						3,080,595.44

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

## 3、截至报告期末的资产权利受限情况

(1) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司向广发银行股份有限公司宁波江东支行存入保证金 14,734,512.58 元，申请开立银行承兑汇票 73,672,562.85 元；

(2) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司向中信银行股份有限公司宁波明州支行存入 110,500.00 元 ETC 保证金；

(3) 截止 2025 年 12 月 31 日，本公司向中国银行股份有限公司宁波姜山支行存入 6,000.00 元 ETC 保证金；

(4) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司浙江乐歌智能驱动科技有限公司向兴业银行股份有限公司宁波海曙支行存入保证金 1,778,800.64 元，由本公司提供最高额保证，申请开立银行承兑汇票 8,894,003.20 元；

(5) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司浙江乐歌智能驱动科技有限公司向宁波银行股份有限公司明州支行存入保证金 4,888,183.80 元，由本公司提供最高额保证，申请开立银行承兑汇票 24,440,919.04 元；

(6) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司在中国建设银行股份有限公司宁波鄞州分行将 20,000,000.00 元的定期存单质押，该质押项下无借款；

(7) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司沃美特（香港）有限公司向渣打银行（中国）有限公司上海自贸试验区支行存入保证金 646.32 美元，用作远期结售汇保证金；

(8) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司美国福来思博有限公司向国泰银行存入 2,184,669.13 美元保证金，作为子公司美国福来思博有限公司在 Bond Safeguard Insurance Company 参与进口 BOND 保险的担保，子公司美国福来思博有限公司若因故不提领货物且不支付任何费用弃货时，可由保险公司支付相关费用；

(9) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司美国福来思博有限公司向美国银行存入 204,980.46 美元作为信用卡保证金；

(10) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司 Flexispot GmbH 向德国 Deutsche Bank 存入 477,793.39 欧元保证金，为其位于德国科隆的 EUKL 仓库租赁担保；

(11) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司 Lecangs, LLC 向美国银行存入 200,022.72 美元作为信用卡保证金；

(12) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司 Lecangs, LLC 向国泰银行存入 3,282,984.34 美元信用证保证金，作为仓库租赁的担保；

(13) 截止 2025 年 12 月 31 日，子公司 Lecangs, LLC 向美国银行存入 5,458,924.36 美元信用证保证金，作为仓库租赁的担保。

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
Apple Valley	自建	是	仓储运营	320,163,198.40	340,673,665.20	自有资金	47.09%	0.00	0.00	项目未完工	2024年12月3日	巨潮资讯网《关于拟投资

													建造海外仓的公告》 (2024-102)
合计	--	--	--	320,163,198.40	340,673,665.20	--	--	0.00	0.00	--	--	--	--

#### 4、金融资产投资

##### (1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

##### (2) 衍生品投资情况

适用 不适用

##### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇远期合约	72,903.92	72,903.92	2,446.17	0	65,681.74	84,086.98	54,498.68	14.61%
外汇掉期合约	80,611	80,611	-1,126.54	0	84,345.6	122,783.8	42,172.8	11.31%
外汇期权合约	7,028.8	7,028.8	-308.18	0	7,028.8	7,028.8	7,028.8	1.89%
合计	160,543.72	160,543.72	1,011.45	0	157,056.14	213,899.58	103,700.28	27.81%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》、《企业会计准则第 39 号——公允价值计量》等相关规定进行核算。与上一报告期相比无重大变化。							
报告期实	报告期内，公司外汇合约影响投资损益-183.64 万元。							

实际损益情况的说明	
套期保值效果的说明	有效防范外汇市场风险，减少汇兑损益，进一步提升公司财务的稳健性。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>一、外汇套期保值的风险分析</p> <p>1、汇率波动风险：在外汇汇率走势与公司判断汇率波动方向发生大幅偏离的情况下，公司锁定汇率后支出的成本可能超过不锁定时的成本支出，而造成公司损失；2、内部控制风险：外汇套期保值业务专业性较强，复杂程度较高，可能会由于内控制度不完善而造成风险；3、交易违约风险：在外汇套期保值交易对手方出现违约的情况下，公司将无法按照约定获取套期保值盈利以对冲公司实际的汇兑损失，从而造成公司损失；4、客户违约风险：客户应收账款发生逾期、客户调整订单等情况将使货款实际回款情况与预期回款情况不一致，可能使实际发生的现金流与已操作的外汇套期保值业务期限或数额无法完全匹配，从而导致公司损失。</p> <p>二、公司拟采取的风险控制措施</p> <p>1、公司已制定《外汇套期保值业务管理制度》，对外汇套期保值业务操作规范、审批权限、管理流程、信息隔离措施、内部风险报告制度及风险处理程序等做出了明确规定；2、公司财务部门负责统一管理公司外汇套期保值业务，所有的外汇交易行为均以正常生产经营为基础，以具体经营业务为依托，不得进行投机和套利交易，并严格按照《外汇套期保值业务管理制度》的规定进行业务操作，有效保证制度的执行；3、公司审计部门负责定期审查监督外汇套期保值业务的实际操作情况、资金使用情况、盈亏情况等，并向董事会审计委员会报告审查情况；4、公司仅与具有合法资质的大型银行等金融机构开展外汇套期保值业务，财务部门及时跟踪交易变动状态，严格控制交割违约风险的发生；5、公司进行外汇套期保值业务必须基于公司的外币收（付）款的谨慎预测，外汇套期保值业务的交割日期需与公司预测的外币收款、存款时间或外币付款时间相匹配，或者与对应的外币银行借款的兑付期限相匹配。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	采用对远期外汇合约的行权价格与市场远期价格之差折现的方法来确认期末公允价值变动损益。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2025 年 04 月 21 日
衍生品投资审批股东会公告披露日期（如有）	2025 年 05 月 12 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

交易对方	被出售资产	出售日	交易价格(万元)	本初起至出售日该资产为上市公司贡献的净利润(万元)	出售对公司的影响(注3)	资产出售为上市公司贡献的净利润占净利润总额的比例	资产出售定价原则	是否为关联交易	与交易对方的关系(适用关联交易情形)	所涉及的资产是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移	是否按计划如期实施,如未计划实施,当说明原因及公司已采取的措施	披露日期	披露索引
FurnitureR LLC	位于南卡罗来纳州1979 Joe Rogers Jr. Boulevard, Manning, SC	2025年03月17日	3,588.78	497.39	出售不会对公司业务发展和持续盈利能力产生影响,也不会给公司带来风险,对报告期增加696.72万元资产处置收益,增加	1.92%	市场公允价值	否	不适用	是	是	不适用		无

					公司净利润 497.39 万元									
Hourglas Estates Holdings LLC	位于得克萨斯州 13817 Greenland Dr, Stafford, TX 77477	2025 年 05 月 29 日	6,464.43	1,634.36	出售不会对公司业务发展和持续盈利能力产生影响,也不会给公司带来风险,对报告期增加 2142.83 万资产处置收益,增加公司净利润 1634.36 万元	6.30 %	市场公允价值	否	不适用	是	是	不适用	无	

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
宁波乐歌信息技术有限公司	子公司	软件开发、软件服务	500 万元人民币	118,412,416.44	113,419,411.00	54,709,919.59	28,433,788.68	28,228,614.03

乐歌人体工学（越南）有限公司	子公司	制造业	732 万美元	503,147,616.92	391,794,707.21	588,798,761.21	75,398,022.69	71,608,514.45
FlexiSpot Inc.	子公司	产品海外销售、品牌推广、售后服务	250 万美元	740,832,794.41	42,372,916.93	977,638,929.77	28,332,729.05	28,277,290.66
Lecangs, LLC	子公司	仓储物流服务及货物销售	100 万美元	5,676,332,444.63	1,824,803,651.95	3,237,560,020.24	136,607,411.67	101,675,345.32

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
Lecangs Holdings LLC	设立	无重大影响
Anaheim Lecangs LLC	设立	无重大影响
Perris Lecangs LLC	设立	无重大影响
Retreat Lecangs LLC	设立	无重大影响
Temescal Valley Lecangs LLC	设立	无重大影响
Savelo Hong Kong Limited 萨法诺香港有限公司	设立	无重大影响
Vellor Hong Kong Limited 法诺香港有限公司	设立	无重大影响
Cordova Lecangs LLC	设立	无重大影响
4Freight LLC	设立	无重大影响
Futura Living Limited	设立	无重大影响
Honni Trading Limited	设立	无重大影响
Lecangs GmbH	设立	无重大影响
JUVIVO SHIPPING LLC	设立	无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）行业发展趋势及公司发展战略

#### 1、智能家居、健康办公行业：消费升级驱动健康消费意识崛起，市场规模持续扩大

健康消费产业是与人身心理健康相关的产业体系。根据 Wind 数据，近年来，美国健康产业占 GDP 比重超过 16%，英国、德国、日本等国健康产业占 GDP 比重超过 10%，而我国等新兴市场的健康产业仅占 GDP 的 4%-5%，但都呈现逐年上升态势。未来十年将是大健康产业的黄金十年，与人们的生活、工作息息相关的健康办公、舒适生活的需求将成为大健康产业发展的重点之一，健康消费产品行业将迎来良好的发展机遇。

目前，健康消费理念已深入应用到日常办公、生活领域，以线性驱动智慧办公升降系统为代表的健康办公家具产品能够改变传统办公环境，实现站立办公，解决颈椎病、腰椎病以及久坐导致的腰腹赘肉疼痛等职业病问题的同时，还能够达到提高工作效率的目的。除了在日常办公中，以线性驱动智慧办公升降系统为代表的健康消费产品还在智慧城市、智能工厂、医疗、金融、IT、电竞等专业领域中被广泛使用，未来以线性驱动智慧办公升降系统为代表的健康消费产品运用领域和场景将会愈发丰富。

此外，随着老龄化社会的到来，银发经济逐步迎来新的发展机会，具备起床推背功能的电动床，以及助站功能的电动沙发等适老化人体工学产品，为线性驱动技术在智能家居领域的创新应用提供新的方向。

为此，公司将继续秉承健康、高效、创新的产品研发设计理念，围绕线性驱动核心技术，聚焦健康办公、智能家居领域，将先进制造业与信息技术相融合，通过产品创新与组合解决传统办公与家居生活中亚健康、低品质的困境，为用户提供更为健康、舒适、安全、高效的人体工学健康办公及智能家居产品，实现防未病、治慢病，发挥出积极的社会价值。

## 2、跨境电商、海外仓行业：产业红利持续释放，海外仓持续、快速发展

跨境电商是国际贸易未来发展一大趋势，中国的供应链优势已逐步从成本优势转化为产品及质量优势，随着中国大学生人口红利的释放，电商出海及全球化成为必然趋势。跨境电商作为推动外贸转型升级、打造新经济增长点的重要突破口，政策上不断支持跨境电商发展。

当前，中国跨境电商品牌出海势头迅猛，根据海关总署信息，2025 年，我国跨境电商进出口 2.75 万亿元，增长 10.5%，跨境电商出口增速高于中国外贸整体增速。海外仓作为跨境电商“最后一公里”的仓、配、退一体化服务模式需求将会持续增长。尤其对于中大件商品无法实现低成本的空运直邮，只能通过海运、仓储、快递配送的物流形式。同时，海外仓因其配送时效高、物流成本低、退换货便捷、购物体验好等优势越来越受跨境电商企业的青睐，成为了中国企业品牌海外推广的落脚点。得益于跨境电商的迅速崛起，中国海外仓在全球的布局越来越密，同时也成为支撑跨境电商新一轮增长的外贸基础设施。

未来公司将进一步巩固跨境电商业务模式，加快拓品类、拓渠道、拓市场，不断培育新的业绩增长点；持续投入和发展公共海外仓业务，积极拓展美国市场以及开拓非美国市场，推动各物流环节降本，加强海外仓自动化和信息化建设，强化仓库运营管理能力，推进海外仓全价值跨境电商生态链建设，不断增强客户粘性，加快自建仓的建设，降低租仓成本，实现公司海外仓业务的持续健康发展。

综上，公司将继续围绕智能家居及公共海外仓两项主业做大做强。在产品与品牌方面，公司将持续优化产品结构，强化高附加值产品布局，提升品牌影响力及市场份额。在制造方面，公司将优化全球产能布局，提升生产效率及供应链稳定性。在海外仓方面，公司将根据业务发展需要推进仓网建设及自建仓项目，提升履约能力及服务水平。随着行业逐步规范及竞争格局优化，公司有望依托现有基础持续提升经营质量与市场地位。

### （二）2026 年度经营计划

2026 年，公司将围绕业务规模增长、效率提升及能力建设，制定各项经营计划，并稳妥实施，以保证公司持续、健康的发展。具体如下

#### 1、持续专注跨境电商和海外仓双主业，协同发展

（1）公共海外仓：加快自建仓建设，降低仓租成本，构筑独一无二的长期壁垒；在中大件优势基础上，培育小件海外仓业务，逐步向综合型海外仓运营商转型；实施降本增效，推进尾程物流降本和美国仓网建设，加强海外仓自动化和信息化投入，提高运营效率，改善利润率；完善海外仓全链路跨境物流服务体系建设，进一步加强港口拖柜、头程货代业务能力，提升客户粘性与吸引力，不断提升运营能力和服务质量，确保海外仓业务营收持续高增长。

（2）智能家居：推动智能家居业务的规模提升和行业地位强化，聚焦拓品类、拓渠道、拓市场，重点改善跨境电商盈利能力。加强自主品牌建设与自主渠道建设，特别是美国本土渠道搭建，推动独立站平台化建设，做好重点大客户的开发和维护，积极开拓加拿大、澳洲、中东、墨西哥等新兴市场，推动国内业务线上线下融合发展。

#### 2、基于线性驱动核心技术，丰富智能家居、健康办公领域的产品品类

公司将继续创新发展理念，加强国内外市场调研，以用户需求为导向，不断开发满足市场和用户需求的新产品，优化产品结构，提高产品性价比，重点推广高性价比电动沙发和人体工学椅等新品；同时，加强供应链建设，丰富智能家居、健康办公产品品类，加强品控和选品，对自主生产的产品进行有效补充。

#### 3、强化自主品牌建设

公司秉持匠心精神，继续以“Loctek 乐歌”及“FlexiSpot”为核心品牌，巩固公司在人体工学健康办公、智能家居领域的领先地位，持续加强品牌营销力度，做好广告投放与新媒体渠道终端推广，重点布局达人及内容营销，不断提高公司以及品牌在国内外的知名度和美誉度。

#### 4、优化人才队伍

2026 年持续优化队伍建设，特别是研发队伍建设，完善激励考核体系，将组织绩效与业务强挂钩，重点激励新业务、攻关项目、超额目标等，激发员工内驱动力，确保新业务、新模式顺利推进；进一步明确晋升通道及资格，强化培训体系建设，根据战略、组织诊断及部门需求，匹配不同层次人才的培训与培养方案；积极为员工营造工作安心、事业顺心、生活舒心的和谐企业发展环境，积极承担社会责任，吸引和留住优秀人才。

综上，在销售端，公司将强化品牌建设及渠道拓展，提升核心市场销售能力，并积极开拓新兴市场。在海外仓业务方面，公司将优化仓网布局，提升自动化及信息化水平，提高履约效率与服务质量。在供应链方面，公司将优化采购与生产体系，提升整体运营效率与成本控制能力。在组织方面，公司将持续完善人才体系与激励机制，提升组织效率与执行能力。

### （三）公司可能面临的风险

#### 一、宏观环境与行业风险

##### 1、宏观经济波动风险

当前全球宏观经济环境日趋复杂，地缘政治冲突频发，消费需求增长放缓，居民可支配收入与消费意愿持续承压。公司智能家居业务海外市场占比较高，易受国际贸易政策及宏观经济不确定性影响，若全球经济复苏不及预期，可能对公司智能家居产品销售收入及盈利能力造成影响。同时，公司公共海外仓客户也可能因为上述宏观因素影响而直接影响到公司海外仓业务的销售收入。此外，报告期内全球物流成本包括关税及海运费波动，对毛利率带来压力。

公司将通过积极拓展包括新兴市场在内的非欧美地区业务、加强国际供应链拓展、进一步推进海外仓自建、提升制造与仓储自动化水平等措施，致力于实现成本优化与效率提升，夯实内功，确保稳健经营、高质量经营，以应对外部环境的不确定性影响。

##### 2. 关税政策与监管风险

随着全球业务扩张，公司在海外主要市场面临日益严格的合规监管要求。欧美等重要市场针对跨境商品出口的关税与贸易政策频繁调整，海关申报、原产地证明及贸易合规审查趋严。同时，对于电商运营及出口产品在安全标准、环保法规、包装标签标识、数据保护及消费者权益保护等方面提出更高标准。如公司未能及时响应相关法规变化，或在供应商尽职调查、原材料溯源、产品检测和认证等环节存在疏漏，可能导致产品无法顺利清关、被第三方平台下架，甚至触发行政处罚、罚款或召回义务。

公司已构建以总部为核心、海外组织协同配合的合规管理架构，持续加大在国际贸易合规、产品认证、数据合规及内部审计方面的资源投入，建立产品全生命周期合规管理流程。同时，公司通过定期开展员工合规培训、建立跨境电商平台沟通机制，强化制度执行与监督，确保产品在目标市场的合规性和持续竞争力。

##### 3. 行业与市场竞争风险

公司所在行业仍保持全球性增长，但竞争态势日益激烈。国内外企业持续加大研发投入，价格战与渠道争夺为公司盈利带来压力。海外仓行业面临阶段性出清，行业乱象频出，以及跨境电商渠道的快速扩张，也对公司在仓储安全、合规运营及供应链管理方面提出更高要求。若消费复苏不及预期或同质化竞争加剧，可能导致公司销售增长放缓，盈利能力降低的风险。

公司将持续加大研发投入，以“客户第一，用户第一”为导向，为全球市场提供高附加值产品。同时，加强供应链及仓储运营管理，提升服务品质与品牌影响力，以巩固市场竞争地位。

#### 二、经营与运营风险

##### 1. 供应链风险

公司主营产品对关键供应商及核心原材料供应存在一定依赖，2026 年以来，中东局势持续紧张，导致全球能源与原材料运输受阻，能源价格飙升、关键原材料供应中断及全球物流不畅，可能导致交付周期延长与运输成本上升，推高制造成本，对产品毛利水平等造成不利影响。

公司将持续优化海外供应链布局，推进供应商多元化，拓宽资源供应渠道，降低高依存领域进口集中度；其次通过签订长期采购协议、建立战略库存等方式保障核心原材料供应稳定；同时，密切关注国际物流市场动态，灵活调整运输方案，增强供应链的抗风险能力与运营韧性。

**2. 生产与运营安全风险**

公司在中国、越南设有生产基地，并运营美欧等多国海外仓，跨国多地协调管理难度较大。如各基地生产管理不善，可能导致产能调度失衡、库存积压或交付延迟。同时，生产与仓储运营环节关系到运营稳定性及员工安全，须严格遵循所在地法规与平台要求。

公司已实施统一的生产管理制度与标准化操作流程，通过持续加强安全隐患风险识别与评估、设备检修与安全巡查，完善内部监控与应急响应机制等，以确保安全生产和全球运营稳定。

**3. 库存风险**

公司跨境电商产品品类齐全、款色多样，销售地域覆盖广泛，此类产品从设计研发到最终销售到终端顾客，业务链条较长，所以一般采取批量生产备货的形式，将成品放置于中国国内或者国外各海外仓，以快速响应顾客的需求。基于行业特点，市场需求变化快，若预测不准，可能出现库存积压、滞销或折价处理的风险，最终导致现金流压力和资产减值风险。

公司将通过加强销售预测、精细化库存管理及多渠道销售来缓释降低该风险。

**4. 人力资源风险**

公司对核心管理及技术人才依赖度较高，关键人才流失或不足可能影响研发进展与战略实施。海外业务扩张更加剧对国际化人才的需求，人才招聘成本和难度持续上涨。此外，用工合规管理若存在疏漏，可能引发劳动纠纷，增加法律风险与运营成本。

公司将通过优化薪酬激励、实施人才梯队培养、加强用工政策合规管理等措施，提升人才招聘效率及人员稳定性，降低人力资源相关风险。

**三、财务风险**

**1. 应收账款风险**

公司应收款主要产生于海外仓客户及国际经销商，若其出现付款延迟、违约或破产，将直接影响公司现金流。且海外信用环境与跨境催收存在客观困难，加之法律环境复杂及结算货币差异，可能增加应收账款回收难度。随着应收账款规模扩大，如未能有效管理账龄结构与客户信用风险，将加剧短期资金压力。

公司已建立客户信用评估体系，并将应收账款全面纳入保险，借助出口信用保险等措施，加强应收账款风险管控，保障资金流动性安全。

**2. 汇率与利率风险**

公司在采购、物流及销售等环节均存在多币种结算，汇率波动可能导致汇兑损失与毛利率波动。此外，部分融资采用浮动利率计息，利率上升可能增加财务成本，对资金链稳定性及投资回报带来不利影响。

公司通过制定外汇与利率风险管理策略，合理运用外汇套期保值工具、优化长期合同定价机制、加强多币种资金统筹管理，力求降低汇率和利率波动对经营业绩的不利影响。

综上，2026 年，我们认为，企业面临的风险需要审慎评估和稳妥应对。宏观层面，国际贸易政策及关税变化可能对跨境业务产生影响。行业层面，市场竞争加剧可能对价格及利润空间带来压力。经营层面，海外仓业务具有一定的资金投入及运营管理要求，若扩张节奏或运营效率不匹配，可能影响经营质量。财务层面，汇率波动、应收账款管理及资金成本变化可能对公司业绩产生影响。此外，随着海外监管趋严，公司在用工、税务及平台规则方面需持续提升合规水平。公司将通过优化业务结构、加强内部管理及提升风险控制能力积极应对上述风险。

**十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动登记表**

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月	公司	电话	机构	申万宏源证券、广发	详见相关公告索引	巨潮资讯网

14 日		沟通		证券、长江证券等 38 位机构投资者		www.cninfo.com.cn (2025 年 1 月 14 日投资者调研接待记录表) (编号: 2025-001TZZ)
2025 年 04 月 21 日	公司	电话沟通	机构	中信建投证券、中信证券、财通证券等 106 位机构投资者	详见相关公告索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn (2025 年 4 月 21 日投资者调研接待记录表) (编号: 2025-002TZZ)
2025 年 05 月 15 日	价值在线网络互动平台	网络平台线上交流	个人	参加网上业绩说明会的投资者	详见相关公告索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn (2025 年 5 月 15 日投资者调研接待记录表) (编号: 2025-003TZZ)
2025 年 08 月 27 日	公司	电话沟通	机构	中信建投证券、中信证券、中金公司等 39 位机构投资者	详见相关公告索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn (2025 年 8 月 27 日投资者调研接待记录表) (编号: 2025-004TZZ)
2025 年 10 月 24 日	公司	电话沟通	机构	广发证券、国金证券、长江证券等 49 位机构投资者	详见相关公告索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn (2025 年 10 月 24 日投资者调研接待记录表) (编号: 2025-005TZZ)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

为进一步加强公司市值管理工作，规范公司市值管理行为，维护公司、投资者及其他利益相关者的合法权益，公司积极响应《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》中关于鼓励上市公司建立市值管理制度的号召，根据《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等有关法律、法规和规范性文件，制定《市值管理制度》，该制度已经公司于 2025 年 6 月 25 日召开的第五届董事会第四十一次会议审议通过并生效。

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》等法律法规的要求，确定了股东会、董事会及经营管理层的分层治理结构，并结合公司实际，不断完善各项内部控制制度，促进公司规范运作，持续提高公司治理水平。报告期内，公司根据相关法律法规，结合公司自身实际情况，调整公司治理结构，由董事会审计委员会行使《公司法》规定的监事会职权。同时，公司也进行了董事会的换届选举，第六届董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司组织修订了《公司章程》及其附件《股东会议事规则》《董事会议事规则》，并修订及制定《独立董事制度》《关联交易管理办法》《募集资金管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》等 28 项公司治理制度，进一步提升公司治理效能，建立健全了内部管理机制。

#### （一）股东与股东会

公司严格按照《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》《股东会议事规则》等规定的要求，召集、召开股东会，平等对待所有股东，特别是保证中小股东享有平等地位，并尽可能为股东参加股东会提供便利，使其充分行使自己的权利。在《公司章程》《股东会议事规则》中明确规定了股东会的召集、召开及表决程序、股东的参会资格和对董事会的授权原则等，董事会在报告期内做到认真审议并安排股东会的审议事项等。

报告期内，公司共召开股东会 2 次，审议并通过 18 项议案。

#### （二）公司与控股股东

公司治理结构完善，内部控制体系建设不断加强，拥有独立完整的主营业务和自主经营能力，公司的人员、资产、业务、管理机构、财务核算体系独立于控股股东，公司董事会和内部机构能够独立运作。控股股东不存在超越公司股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在占用上市公司资金等损害公司及其他股东利益的情形，公司亦不存在为控股股东提供财务资助或担保的情形。

#### （三）董事与董事会

公司在《公司章程》、《董事会议事规则》中规定规范、透明的董事选聘程序，并严格执行。公司董事会设董事 7 名，其中独立董事 3 名，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。各位董事能够依据《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》《董事会议事规则》等相关法律法规制度开展工作，按时参加会议，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加相关培训，熟悉相关法律法规。独立董事能够不受公司主要股东、实际控制人以及其他与公司存在利害关系的单位或个人的影响，独立履行职责。

报告期内，公司共召开董事会会议 13 次，审议并通过 47 项议案。

#### （四）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

#### （五）绩效评价与激励约束机制

董事会薪酬与考核委员会负责对公司的董事、高级管理人员进行绩效考核，建立并逐步完善公正、透明的绩效评价标准和激励约束机制。《公司章程》明确规定了高级管理人员的履职行为、权限和职责，现有的考核及激励约束机制符合公司的发展情况，有效地实现了对公司经营管理团队激励，促进了公司实现高质量发展，维护了公司及全体股东利益。

#### （六）独立董事履职情况

公司独立董事按照《公司章程》和《独立董事制度》等规定，独立、客观、公正地履行职责，出席和列席了报告期内历次董事会和股东会，对董事会议案进行认真审议。2025 年度，独立董事未对董事会审议的各项议案及其他相关事项提出异议。独立董事通过实地考察和内外调研，运用其专业知识和经验特长，为公司经营和发展提出合理化意见和建议。

#### （七）关于信息披露

公司根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》《公司章程》以及公司《信息披露管理制度》等相关法规制度的规定，认真履行信息披露义务。公司指定《上海证券报》《证券时报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）为公司 2025 年度信息披露的指定报纸和网站。公司指定董事会秘书负责信息披露工作，并负责投资者关系管理，接待投资者的来访和咨询，设立专门机构并配备了相应人员，真实、准确、及时、公平、完整地披露有关信息，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。公司连续三年荣获深圳证券交易所创业板信息披露考核“A”等级。

#### （八）投资者关系管理情况

公司高度重视投资者关系管理，建立了与投资者畅通有效的沟通渠道，通过业绩说明会、投资者调研、互动易平台、投资者咨询电话、公开电子信箱等多种方式加强与投资者的交流互动。报告期内，公司严格按照《投资者关系管理制度》的要求，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，确保所有投资者平等获取公司信息。

#### （九）内部审计制度的建立及执行情况

为加强内部控制活动的监督和评价，有效控制风险，公司制定了《董事会审计委员会工作细则》《内部控制制度》，由审计委员会负责审查和监督公司的财务报告、内部审计方案及内部控制的有效性，审阅和审查财务、经营、合规、风险管理情况。审计委员会下设内部审计部为日常办事机构，在审计委员会领导下独立行使职权，对公司内部控制制度的建立和实施、公司财务信息的真实性和完整性，以及经营活动的效率和效果等情况进行检查监督。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是  否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》、《证券法》等有关法律法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》的要求规范运作，与控股股东、实际控制人在业务、人员、资产、机构和财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

### 1、资产独立

公司具备与生产经营有关的主要生产系统、辅助生产系统和配套设施，合法拥有与生产经营有关的主要土地、厂房、机器设备以及商标、专利、非专利技术的所有权或使用权，具有独立的原料采购和产品销售系统。

### 2、人员独立

公司的总经理、副总经理、财务负责人和董事会秘书等高级管理人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中担任除董事、监事以外的其他职务，未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。公司的董事、高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》的相关规定以法定程序选举产生或聘任。公司建立了独立于控股股东的劳动、人事及工资管理制度，员工的工资发放、福利费用等支出均与控股股东严格分离。

### 3、财务独立

公司已建立独立的财务核算体系、能够独立作出财务决策、具有规范的财务会计制度和对分公司、子公司的财务管理制度；公司未与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户。

### 4、机构独立

公司根据《公司法》《公司章程》要求，建立了股东会、董事会的法人治理结构，各机构健全，能够独立作出决策，同时建立健全内部经营管理机构、独立行使经营管理职权，与控股股东和实际控制人及其控制的其他企业间不存在机构混同的情形

5、业务独立

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、公司具有表决权差异安排

适用 不适用

五、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

六、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
项乐宏	男	55	董事长	现任	2010年05月28日	2028年08月12日	15,048,295				15,048,295	
			总经理	现任	2016年11月02日	2028年08月12日						
朱伟	男	55	董事、副总经理、财务总监	现任	2010年05月28日	2028年08月12日	1,959,005		390,000		1,569,005	因个人资金需求减持部分公司股份
李响	男	41	副总经理	现任	2016年05月26日	2028年08月12日	188,240				188,240	
			董事	离任	2016年05月26日	2025年08月12日						
泮云萍	女	42	副总经理	现任	2020年05月06日	2028年08月12日	766,601		99,870		666,731	因个人资金需

			董事	离任	2020年 01月13 日	2025年 08月 12日						求减 持部 分公 司股 份
顾朝 丰	男	48	副总经 理	现任	2018年 01月09 日	2028年 08月 12日	293,6 70	15,00 0			308,6 70	个人 增持 公司 股份
孙海 光	男	50	副总经 理	现任	2016年 06月06 日	2028年 08月 12日	184,9 90				184,9 90	
虞浩 英	女	40	董事会 秘书、 总经理 助理	现任	2024年 05月16 日	2028年 08月 12日	0		13,00 0		13,00 0	2021 年限 制性 股票 激励 计划 股份 归属
项馨	女	27	董事	现任	2025年 08月12 日	2028年 08月 12日	0				0	
黄晓 红	女	41	职工代 表董事	现任	2025年 08月12 日	2028年 08月 12日	59,65 7				59,65 7	
郝亚 斌	男	55	独立董 事	现任	2025年 08月12 日	2028年 08月 12日	0				0	
陈翼 然	男	40	独立董 事	现任	2025年 08月12 日	2028年 08月 12日	0				0	
华秀 萍	女	48	独立董 事	现任	2025年 08月12 日	2028年 08月 12日	0				0	
姜艺	女	52	副董事 长	离任	2010年 05月28 日	2025年 08月 12日	9,272 ,824				9,272 ,824	
夏银 水	男	63	董事	离任	2022年 06月21 日	2025年 08月 12日	0				0	
王溪 红	女	51	独立董 事	离任	2022年 05月06 日	2025年 08月 12日	0				0	
贺雪 飞	女	64	独立董 事	离任	2022年 05月06 日	2025年 08月 12日	0				0	
刘满 达	男	60	独立董 事	离任	2022年 05月06 日	2025年 08月 12日	0				0	
徐波	男	39	监事会 主席	离任	2016年 05月26 日	2025年 08月 12日	0				0	
赵欣	女	46	职工代 表监事	离任	2024年 05月15 日	2025年 08月 12日	0				0	
梅智	女	48	监事	离任	2019年	2025年	541				541	

慧					06月20日	08月12日						
合计	--	--	--	--	--	--	27,773,823.00	15,000	489,870.00	13,000	27,311,953.00	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
姜艺	副董事长	任期满离任	2025年08月12日	换届
夏银水	董事	任期满离任	2025年08月12日	换届
王溪红	独立董事	任期满离任	2025年08月12日	换届
贺雪飞	独立董事	任期满离任	2025年08月12日	换届
刘满达	独立董事	任期满离任	2025年08月12日	换届
徐波	监事会主席	任期满离任	2025年08月12日	换届
赵欣	职工代表监事	任期满离任	2025年08月12日	换届
梅智慧	监事	任期满离任	2025年08月12日	换届
项馨	董事	被选举	2025年08月12日	换届
黄晓红	职工代表董事	被选举	2025年08月12日	换届
郝亚斌	独立董事	被选举	2025年08月12日	换届
陈翼然	独立董事	被选举	2025年08月12日	换届
华秀萍	独立董事	被选举	2025年08月12日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### （一）董事会成员

1、项乐宏先生：1971年出生，中国国籍，拥有美国PR。宁波师范学院（现宁波大学）、电子科技大学双学士学位；北京大学光华管理学院、长江商学院双硕士学位；香港城市大学工商管理博士（简称“DBA”）两年求学经历；宁波市十六届政协委员；高级经济师职称；荣获“宁波市杰出人才”荣誉称号、宁波市五一劳动奖章、宁波市劳动模范。1995年至1998年，就职于中国电子进出口宁波公司，任国际合作部副经理；1998年至今，任丽晶电子执行董事；2002年至2010年，任丽晶时代董事长、总经理；2002年1月至今，任麗晶國際董事；2010年5月至今，任本公司董事长；2016年11月至今，兼任本公司总经理。

2、项馨女士：1999年出生，中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，毕业于美国莱斯大学数学专业，2022年9月至今，就职于乐歌人体工学科技股份有限公司，负责美国线下渠道业务。

3、朱伟先生：1971年出生，中国国籍，无境外永久居留权。浙江财经学院会计学学士，大连理工大学硕士学位，高级会计师。曾获得2006年度“浙江省优秀注册会计师”荣誉称号；1993年至2008年，先后就职于宁波会计师事务所、宁波国信联合会计师事务所、江苏天衡会计师事务所宁波分所，历任项目经理、合伙人；2008年至2010年，任丽晶时代财务总监；2010年5月至今，任本公司董事、副总经理、财务总监；2020年1月至2023年4月，任公司董事会秘书。

4、黄晓红女士：1985年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2006年7月至今历任乐歌股份国际营销事业部业务助理、业务员、副经理、业务总监；2022年12月至2024年9月，任乐歌海外仓国际招商部业务总监；2024年10月至今，任美国经销业务部门总监。

5、郝亚斌先生：1971年生，中国国籍，无境外永久居留权。硕士研究生学历。2015年至2019年任中国电子视像行业协会副会长兼秘书长，2019年至今任中国电子视像行业协会执行会长。

6、陈翼然先生：1986年出生，中国国籍，无境外永久居留权。中共党员，同济大学管理学博士，德国欧洲商学院（EBS）访问学者，浙江大学访问学者。曾主持浙江省哲学社会科学重大项目子课题、宁波市哲学社会科学等多项纵向课

题，在国内外核心期刊上发表多篇学术著作，主要研究方向财务与创新战略。现就职于宁波大学会计系副教授，硕士生导师，宁波大学 MPAcc 执行主任。

7、华秀萍女士：1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。博士，历任诺丁汉大学商学院（中国）助理教授、副教授、博士生导师，宁波诺丁汉大学国际金融研究中心副主任等，现任诺丁汉大学商学院（中国）教授、博士生导师，宁波诺丁汉大学—宁波经开区区块链实验室主任。

（二）高级管理人员

1、项乐宏先生：本公司总经理，简历同上。

2、朱伟先生：本公司副总经理，财务总监，简历同上。

3、李响先生：1985 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。2007 年至 2009 年，就职于宁波威远信息技术有限公司，任研发经理；2009 年至 2010 年，任丽晶时代信息中心经理；2010 年 5 月至今，就职于本公司，曾任国内营销事业部副总经理，2016 年 5 月至 2025 年 8 月，任公司董事，现任公司副总经理、海外仓事业部总经理。

4、泮云萍女士：1984 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。浙大宁波理工学院电子信息工程专业学士，堪培拉大学工商管理硕士。2006 年至 2010 年，就职于丽晶时代；2010 年 5 月至今，任公司国际营销事业部总经理；2020 年 1 月至 2025 年 8 月任公司董事、2020 年 5 月至今任公司副总经理。

5、孙海光先生：1976 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，浙江工业大学本科学历，高级经济师职称。1999 年至 2003 年，就职于 SGS 宁波通标标准技术服务有限公司，任高级检验工程师；2003 至 2006 年，就职于必维国际检验集团（Bureau Veritas），任宁波区域主管；2006 年至 2010 年，就职于北京 IM 商贸咨询有限公司，任质量总监；2011 年 1 月至今，就职于本公司，现任公司副总经理。

6、顾朝丰先生：1978 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，苏州大学本科学历。2000 年 7 月至 2001 年 7 月，就职于江苏舜天国际集团无锡森鑫工具公司，任品质负责人，2001 年 9 月至 2017 年 6 月，就职于宝时得科技（中国）有限公司，担任工厂总经理职务。2017 年 7 月起至今，就职于本公司，现任公司副总经理。

7、虞浩英女士：1986 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，毕业于华东师范大学，工商管理专业，辅修法律，中级经济师。2009 年 9 月-2010 年 6 月，就职于招商银行，从事对公会计工作，2010 年 8 月-2016 年 4 月，就职于宁波日报开发导刊编辑部，从事记者工作。2016 年 4 月-2021 年 7 月，担任雪龙集团（603949）总经办主任助理，2016 年 10 月-2021 年 7 月，担任证券事务代表。2021 年 7 月至今，担任乐歌股份战略公关总监。2024 年 5 月至今，任本公司董事会秘书、总经理助理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

本公司董事长兼总经理目前由公司实际控制人项乐宏先生担任。鉴于项乐宏先生自本公司成立以来对本公司作出的重大贡献及丰富的经验，本公司认为由项乐宏先生担任本公司董事长及总经理将为本公司提供有力及持续的领导，并有助于有效执行本公司的业务战略。

公司已在《公司章程》及相关制度中清晰划分董事会与总经理职权，重大事项由董事会集体决策，董事长依法履行召集主持职责，总经理在授权范围内负责日常经营管理。为保持上市公司独立性，公司严格执行人员、资产、财务、机构、业务五独立要求：高管专职履职，财务独立核算，资产完整独立，内部机构独立运作，业务自主开展。同时充分发挥独立董事及各专门委员会监督作用，严格规范关联交易决策程序与信息披露，强化内部控制，确保公司治理规范、运作独立。

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
项乐宏	宁波丽晶电子集团有限公司	执行董事	1998 年 12 月 04 日		否
项乐宏	麗晶（香港）國際有限公司	董事	2002 年 01 月 11 日		否

在股东单位任职情况的说明	无
--------------	---

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
朱伟	宁波数智跨境物流有限公司	董事	2022年04月21日		否
顾朝丰	苏州专属服饰有限公司	监事	2016年06月21日		否
郝亚斌	中国电子视像行业协会	执行会长	2015年10月01日		是
陈翼然	宁波大学	副教授	2017年06月01日		是
陈翼然	君禾泵业股份有限公司	独立董事	2022年03月16日	2027年05月16日	是
华秀萍	宁波诺丁汉大学	教授	2024年04月01日		是
华秀萍	宁波富邦精业集团股份有限公司	独立董事	2020年04月29日	2025年08月12日	是
华秀萍	宁波鲍斯能源装备股份有限公司	独立董事	2022年12月20日	2028年12月19日	是
华秀萍	宁波长阳科技股份有限公司	独立董事	2025年03月20日	2028年03月20日	是
华秀萍	东莞银行股份有限公司	独立董事	2018年12月14日	2025年02月26日	是
华秀萍	诺丁汉（宁波保税区）区块链有限公司	总经理	2019年05月01日		否
在其他单位任职情况的说明	董事和高级管理人员在其他公司任职情况不包含在本公司及合并报表范围内子公司的任职情况。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员报酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、高级管理人员报酬的决策程序：公司董事报酬由股东会决定，高级管理人员报酬由董事会决定；在公司担任工作职务的董事、高级管理人员报酬由公司支付，非独立董事不另外支付津贴。独立董事津贴根据股东会通过的决议来进行支付。

2、董事、高级管理人员报酬确定依据：董事和高级管理人员报酬按照公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》、《董事、高级管理人员薪酬管理制度》等规定，结合其职位、责任、能力、市场薪资等因素确定并发放。

3、董事和高级管理人员报酬的实际支付情况：2025年实际共支付1,251.14万元。董事、高级管理人员的薪酬及独立董事津贴均已按月支付。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
项乐宏	男	55	董事长、总经理	现任	272.55	否
朱伟	男	55	董事、副总经理、财务总监	现任	69.53	否
李响	男	41	副总经理	现任	193.99	否
泮云萍	女	42	副总经理	现任	101.57	否
顾朝丰	男	48	副总经理	现任	110.11	否
孙海光	男	50	副总经理	现任	105.48	否
虞浩英	女	40	董事会秘书、总经理助理	现任	45.62	否

黄晓红	女	41	职工代表董事	现任	47.29	否
项馨	女	27	董事	现任	18.05	否
郝亚斌	男	55	独立董事	现任	3.1	否
陈翼然	男	40	独立董事	现任	3.1	否
华秀萍	女	48	独立董事	现任	3.1	否
刘满达	男	60	独立董事	离任	4.9	否
贺雪飞	女	64	独立董事	离任	4.9	否
王溪红	女	51	独立董事	离任	4.9	否
夏银水	男	63	董事	离任	60.74	否
姜艺	女	52	副董事长	离任	139.22	否
赵欣	女	46	职工代表监事	离任	17.9	否
徐波	男	39	监事会主席	离任	17.61	否
梅智慧	女	48	监事	离任	27.48	否
合计	--	--	--	--	1,251.14	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。在公司担任具体职务的董事，根据其具体岗位领取相应报酬；公司每月为独立董事发放固定津贴。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	2025 年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。2026 年 4 月，公司制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行递延支付安排。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

## 七、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
项乐宏	13	3	10			否	2
姜艺	8	3	5			否	2
朱伟	13	13				否	2
李响	8	0	8			否	2
泮云萍	8	8				否	2
夏银水	8	8				否	2
王溪红	8	8				否	2
贺雪飞	8	8				否	2
刘满达	8	8				否	2
黄晓红	5	0	5			否	0
项馨	5	0	5			否	1
郝亚斌	5	5				否	1
陈翼然	5	5				否	1
华秀萍	5	5				否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司全体董事勤勉尽责，严格按照中国证监会和深圳证券交易所的相关规定以及《公司章程》、《董事会议事规则》等制度开展工作，高度关注公司规范运作和经营情况，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，并坚决监督和推动董事会决议的执行，确保决策科学、及时、高效，维护公司和全体股东的合法权益。

八、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
第五届董事会审计委员会	王溪红、刘满达、夏银水	3	2025年04月14日	1、审议《2024年度审计事中沟通》。	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。		
			2025年04月18日	1、审议《关于<2024年年度报告>及其摘要的议案》； 2、审议《关于<2024年度财务决算报告>的议案》； 3、审议《关于<2024年度内部控制自我评价报告>的议案》； 4、审议《关于拟续聘会计师事务所的议案》； 5、审议《关于继续开展外汇套期保值业务的议案》； 6、审议《关于公司2024年度计提资产减值准备的议案》。 7、审议《关于2024年年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》。 8、审议《董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的议案》。	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	指导内部审计工作；查阅公司的财务报表及经营数据；向公司管理层了解2024年年度报告的经营情况和重大事项的进展情况；在2024年年度报告编制、审计过程中切实履行审计委员会的职责，监督核查披露信息。	
			2025年04月25日	1、审议《关于公司<2025年一季度报告>的议案》。	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	指导内部审计工作；查阅公司的财务报表及经营数据；向公司管理层了解2025年第一季度的经营情况和重大事项的进展情况；在2025年第一季度报告编制、审计过程中切实履行审计委员会的职责，监督核查披露信息。	
第六届董事会审计委员会	陈翼然、华秀萍、黄晓红	4	2025年08月12日	1、审议《关于聘任公司财务负责人的议案》。	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核。	本次提名朱伟先生为公司财务总监的程序符合《公司法》《上市公司自律监管指引第1号——创业板上市公司规范运作》《公司章程》的有关规定。	
			2025年08月26日	1、审议《关于<2025年半年度报告>及其摘要的议案》；	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规	指导内部审计工作；查阅公司的财务报表及经营数据；向公司管理层	

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
				2、审议《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况专项报告的议案》。	的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	了解 2025 年半年度的经营情况和重大事项的进展情况；在 2025 年半年度报告编制、审计过程中切实履行审计委员会的职责，监督核查披露信息。	
			2025 年 10 月 17 日	1、审议《关于公司〈2025 年第三季度报告〉的议案》； 2、审议《关于调整 2025 年度日常关联交易预计金额的议案》。	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。	指导内部审计工作；查阅公司的财务报表及经营数据；向公司管理层了解 2025 年第三季度的经营情况和重大事项的进展情况；在 2025 年第三季度报告编制、审计过程中切实履行审计委员会的职责，监督核查披露信息。	
			2025 年 12 月 29 日	1、审议《2025 年度审计计划》。	审计委员会严格按照《审计委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行审核，并充分与审计机构进行沟通，一致同意相关议案。		
第五届董事会提名委员会	姜艺、王溪红、贺雪飞	1	2025 年 06 月 25 日	1、审议《关于公司董事会换届选举暨提名第六届董事会非独立董事候选人的议案》； 2、审议《关于公司董事会换届选举暨提名第六届董事会独立董事候选人的议案》。	提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》等相关制度的规定开展工作，对候选人资格进行了审查，一致同意相关议案。		
第六届董事会提名委员会	郝亚斌、华秀萍、项乐宏	1	2025 年 08 月 12 日	1、审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》。	提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》等相关制度的规定开展工作，对候选人资格进行了审查，一致同意相关议案。		
第五届董事会薪酬与考核委员会	姜艺、刘满达、贺雪飞	1	2025 年 04 月 18 日	1、审议《关于 2025 年度公司董事、高级管理人员薪酬方案的议案》； 2、审议《关于 2021 年限制性股票激励计划预留部分第二个归属期归属名单核查的议案》。	薪酬与考核委员会严格按照《薪酬与考核委员会工作规则》及相关法律法规的规定对审议事项进行核查审议，一致同意相关议案。		
第五届董事会战略与可持续发展委员会	项乐宏、王溪红、贺雪飞	1	2025 年 04 月 18 日	1、审议《公司未来发展的展望》； 2、审议《2024 年可持续发展委员会工作细则》。	战略与可持续发展委员会严格按照《公司法》、中国证监会监管规则以及《公司章程》《战略与可持续发展委员会工作细则》开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关		

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
					的意见, 对公司可持续发展进行沟通讨论, 一致通过所有议案。		

## 九、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 十、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量(人)	1,469
报告期末主要子公司在职员工的数量(人)	2,505
报告期末在职员工的数量合计(人)	3,974
当期领取薪酬员工总人数(人)	3,974
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数(人)	11
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数(人)
生产人员	1,877
销售人员	734
技术人员	964
财务人员	65
行政人员	334
合计	3,974
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
硕士及以上	229
本科	1,552
大专及以下	2,193
合计	3,974

### 2、薪酬政策

报告期内, 公司进一步完善薪酬制度和绩效考核制度, 建立科学的薪酬绩效考核体系。为充分调动员工的积极性, 建立适应市场经济符合公司发展的激励约束机制, 公司根据经营的实际情况, 依照《公司章程》、《董事会薪酬与考核委员会工作细则》, 制定了《乐歌人体工学科技股份有限公司绩效考核方案》, 员工薪酬主要包括基本工资、岗位工资、绩效工资、奖金、社保、住房公积金、生活津贴等。公司实行销售人员薪酬体系与个人销售业绩挂钩, 其他人员实行岗位工资与绩效工资相结合, 并与企业效益挂钩, 充分调动和激发公司员工的积极性、创造力, 建立结果导向型薪酬机制, 并兼顾效率优先、相对公平的价值分配体系, 真正打造团队凝聚力, 促进公司经营效益持续稳步增长。

### 3、培训计划

根据公司年度战略发展方向，年度经营重心以及现阶段员工素质、组织素养等，制定公司人员招聘及培训计划。充分整合第三方专业培训机构资源及内部讲师资源，制定系统性、科学性、有效性，可执行性的培训方案定期对企业内部员工进行内外部培训，并鼓励员工积极参加学历晋升、专业培训讲座、读书分享等，确保满足公司长远发展对专业人才的需求。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	2,511,234
劳务外包支付的报酬总额（元）	315,915,959.00

## 十一、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司分别于 2025 年 4 月 18 日、2025 年 5 月 12 日召开第五届董事会第三十七次会议和 2024 年年度股东大会，审议通过了《2024 年度利润分配预案》，上述权益分配方案于 2025 年 5 月 22 日实施完毕，分配方案为：以公司现有总股本 341,309,251 股为基数，每 10 股派发现金 3.0 元（含税），共计派发现金 102,392,775.30 元（含税），不送红股，不转增股本。

报告期内，公司严格按照《公司章程》中有关利润分配政策和审议程序，审议利润分配方案，分红标准和分红比例明确清晰，相关决策程序和机制完备，经董事会、监事会和股东大会审议通过，在规定时间内实施，切实保障了全体股东的利益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	是

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案与公司章程和分红管理办法等的相关规定一致

是 否 不适用

公司报告期利润分配预案及资本公积金转增股本预案符合公司章程等的相关规定。

本年度利润分配及资本公积金转增股本情况

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	341,612,707
现金分红金额（元）（含税）	102,483,812.10
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	102,483,812.10

现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
公司于 2026 年 4 月 24 日召开第六届董事会第六次会议，审议通过了《关于 2025 年度利润分配预案的议案》，同意以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 341,612,707 股为基数，向公司全体股东每 10 股派发现金红利 3.0 元（含税），共派发现金红利 102,483,812.10 元（含税），本次利润分配不进行资本公积转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。公司利润分配方案公布后至实施前，公司股本如发生变动，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。	

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

## 十二、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

#### 一、2021 年限制性股票激励计划

2021 年 8 月 9 日，公司第四届董事会第三十一次会议审议通过了《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案，2021 年 8 月 20 日公司召开 2021 年第二次临时股东大会审议通过了上述议案。自 2021 年限制性股票激励计划实施以来，公司完成了限制性股票的首次及预留授予、价格调整等事宜，具体详见公司 2021 年至 2025 年度末临时公告及定期报告相关内容。

报告期内，2021 年限制性股票激励计划实施情况如下：

1、2025 年 4 月 18 日，公司召开第五届董事会第三十七次会议和第五届监事会第二十九次会议审议通过了《关于作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期条件成就的议案》，同意作废 39,650 股已授予尚未归属的第二类限制性股票，其余符合条件的 53 名预留授予激励对象，2021 年限制性股票激励计划第二个归属期条件已成就，将为其办理 316,063 股股票归属事宜。

2、2025 年 5 月 19 日，公司召开了第五届董事会第三十九次会议和第五届监事会第三十一次会议，审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划授予价格的议案》。鉴于公司实施 2024 年年度权益分派方案，同意根据公司《激励计划（草案）》的有关规定，对 2021 年限制性股票授予价格进行调整，公司 2021 年限制性股票激励计划授予价格由 7.84 元/股调整为 7.54 元/股。

3、2025 年 5 月 28 日，公司召开第五届董事会第四十次会议和第五届监事会第三十二次会议审议通过了《关于作废 2021 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》，同意作废 13,000 股已授予尚未归属的第二类限制性股票。

3、2025 年 6 月 25 日，公司披露了《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期归属结果暨股份上市的公告》，公司为 50 名激励对象归属的 303,063 股股票于 2025 年 6 月 27 日上市流通。

#### 二、2023 年限制性股票激励计划

2023 年 6 月 16 日，公司第五届董事会第十七次会议审议通过了《关于公司〈2023 年限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于公司〈2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》等议案，2023 年 7 月 14 日公司召开 2023 年第一次临时股东大会审议通过了上述议案。自 2023 年限制性股票激励计划实施以来，公司完成了限制性股票的首次及预留授予、价格调整等事宜，具体详见公司 2023 年至 2025 年度末临时公告及定期报告相关内容。

1、2025 年 4 月 18 日，公司召开第五届董事会第三十七次会议和第五届监事会第二十九次会议审议通过了《关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分已授予尚未归属的第二类限制性股票的议案》，同意作废 1,298,200 股已授予尚未归属的第二类限制性股票。

2、2025 年 5 月 19 日，公司召开第五届董事会第三十九次会议和第五届监事会第三十一次会议，审议通过了《关于调整 2023 年限制性股票激励计划授予价格的议案》，鉴于公司实施 2024 年年度权益分派方案，同意公司根据《2023 年限制

性股票激励计划（草案）》及 2023 年第一次临时股东大会的授权，对限制性股票授予价格进行相应的调整，授予价格由 7.79 元/股调整为 7.49 元/股。

董事、高级管理人员获得的股权激励

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
李响	副总经理							13.61	100,000	0	0	7.49	60,000
夏银水（已离任）	董事							13.61	13,000	0	0	7.54	0
夏银水（已离任）	董事							13.61	12,000	0	0	7.49	7,200
虞浩英	董事会秘书、总经理助理							13.61	13,000	13,000	0	7.54	0
虞浩英	董事会秘书、总经理助理							13.61	15,000	0	0	7.49	9,000
黄晓红	职工代表董事							13.61	30,000	0	0	7.49	18,000
合计	--	0	0	0	0	--	0	--	183,000	13,000	0	--	94,200
备注（如有）	限制性股票的授予价格为公司 2024 年度权益分配方案实施后调整的价格。												

#### 高级管理人员的考评机制及激励情况

公司坚持按劳分配与责、权、利相结合，实行收入水平与公司效益及工作目标挂钩的原则，年度薪酬标准公开、公正、透明，建立了高级管理人员的薪酬与公司业绩挂钩的绩效考核与激励约束机制。公司董事会薪酬与考核委员会具体负责对高管人员进行考核以及建议、确定年度薪酬分配。公司高管人员年度薪酬由基本薪酬、绩效收入两部分组成。根据职位重要性、所承担的责任、具体工作量、工作完成情况及市场薪资行情等因素确定，基本薪酬按月度发放，绩效收入按年度发放。公司的各项考核制度较为合理地把高级管理人员的工作业绩与其薪酬进行挂钩，提高了高级管理人员的积极性，同时高管薪酬的确定符合公司薪酬管理和业绩考评激励等制度的有关规定。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
董事（不含独立董事）、中高层管理人员、其他核心骨干人员等	155	1,560,377	报告期内因部分持有人与公司解除或终止劳动关系，不再符合员工持股计划参与资格，导致持有人总数和部分持有人所持份额发生变动。	0.46%	员工的合法薪酬、自筹资金和法律、行政法规允许的其他方式

## 报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
项乐宏	董事长、总经理	353,333	353,333	0.10%
李响	副总经理	42,622	42,622	0.01%
朱伟	董事、副总经理、财务总监	42,622	42,622	0.01%
泮云萍	副总经理	42,622	42,622	0.01%
顾朝丰	副总经理	42,622	42,622	0.01%
黄晓红	职工代表董事	21,311	21,311	0.01%

## 报告期内资产管理机构的变更情况

适用 不适用

## 报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

适用 不适用

报告期内，第一期员工持股计划有 11 名持有人离职，根据《乐歌人体工学科技股份有限公司第一期员工持股计划管理办法》，管理委员会有权终止该等持有人参与员工持股计划的资格，根据管理委员会相关决议，报告期内 11 名人员认购的股份转让给实际控制人之一姜艺，转让手续完成后，姜艺持有第一期员工持股计划股数为 195,983 股，份额占第一期员工持股计划总份额的 12.56%。

## 报告期内股东权利行使的情况

2025 年 5 月 15 日，公司在巨潮资讯网披露了《2024 年年度权益分派实施公告》，公司 2024 年年度权益分派方案为：以登记日公司总股本 341,309,251 股为基数，每 10 股派发现金 3.0 元（含税），共计派发现金 102,392,775.3 元（含税），不送红股，不进行资本公积转增股。上述权益分派方案已于 2025 年 5 月 22 日实施完毕，华能信托·诚歌员工持股单一资金信托持有的公司股票相应现金分红款金额为 468,113.10 元。

## 报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

适用 不适用

2025 年 12 月 30 日，公司召开了第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于公司第一期员工持股计划存续期延期的议案》，同意将公司第一期员工持股计划存续期延长二年。

## 员工持股计划管理委员会成员发生变化

适用 不适用

## 员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

适用 不适用

## 报告期内员工持股计划终止的情况

适用 不适用

其他说明：

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

### 十三、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

#### 1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照各项法律法规以及公司内部控制制度规范经营、优化治理、管控风险，强调内部控制的力度与效率，重视相关责任的权责及落实，保证了公司内控体系的完整合规、有效可行，实现了公司健康科学的运营目标，保障了全体股东的利益。

公司董事会审计委员会、内审部门共同组成公司的风险内控管理组织体系，对公司内部控制管理进行监督和评价。根据公司内部控制重大缺陷的认定情况，2025 年公司不存在财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。

公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，促进了内部控制目标的实现。未来，公司将进一步完善内部控制制度，规范内部控制制度执行，强化内部控制监督检查，促进公司健康、可持续发展。

#### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

### 十四、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
报告期内未新增购买子公司	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

### 十五、内部控制评价报告及内部控制审计报告

#### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 27 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：1、公司董事、高级管理人员舞弊并给公司造成重大损失和不利影响；2、已经发现并报告给管理层的财务报告内部控制重大缺陷在经过合理时间后，未得到整改；3、对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；4、公司内部控制环境无效；5、注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报；6、审计委员会和内部审计机构对财务报告的内部监督	重大缺陷：1、严重违反国家法律、法规；2、未依程序及授权办理，造成重大损失；3、公司中高级管理人员和高级技术人员流失严重；4、重要业务缺乏制度控制或制度体系失效；5、内部控制重大或重要缺陷未得到整改。 重要缺陷：除重大缺陷情形以外，严重程度低于重大缺陷，但仍有可能导致企业偏离控制目标的情形。 一般缺陷：除上述规定的缺陷外的其

	<p>无效。</p> <p>重要缺陷：1、未依照公认会计准则选择和应用会计政策；2、未建立反舞弊程序和控制措施或无效；3、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立或实施相应的控制机制，且没有相应的补偿性控制；4、对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、准确的目标。</p> <p>一般缺陷：未构成重大缺陷、重要缺陷标准的，和财务报告相关的其他内部控制缺陷。</p>	<p>他非财务报告内部控制缺陷应当认定为一般缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷：错报<math>\geq</math>营业收入的 1%；重要缺陷：营业收入的 <math>0.5\% \leq</math> 错报 <math>&lt;</math> 营业收入的 1%；一般缺陷：错报 <math>&lt;</math> 营业收入的 0.5%</p>	<p>重大缺陷：损失金额<math>\geq</math>总资产的 1%；重要缺陷：总资产的 <math>0.5\% \leq</math> 损失金额 <math>&lt;</math> 总资产的 1%；一般缺陷：损失金额 <math>&lt;</math> 总资产的 0.5%</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，贵公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 27 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网《2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十六、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

## 十七、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）	1
-------------------------	---

序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	乐歌人体工学科技股份有限公司	浙江省生态环境厅-企业环境信息依法披露系统 ( <a href="https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search">https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search</a> )

## 十八、社会责任情况

具体内容详见公司于 2025 年 4 月 27 日披露于巨潮资讯网的《2025 年度可持续发展报告》。

## 十九、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

- 1、乐歌积极响应国家“全面推进乡村振兴、巩固拓展脱贫攻坚成果”的号召，通过多种方式助力乡村发展。2022 年，乐歌参与了“万企兴万村”中西部协作对口帮扶项目，与四川凉山木里县西秋乡日布佐村结对，在经济发展、乡村振兴、基层党建等方面建立长期友好合作关系。
- 2、乐歌通过以买代捐，采购落后地区农副产品，积极承担扶贫助农的社会责任。这些农产品或作为福利提供给公司内部员工，或赠送给为社会做出特殊贡献的人群，实现爱心助农。2025 年，公司向四川省雅安市宝兴山珍汇公益超市采购一批助农产品，这也是该公益超市成立四年来接到的最大单笔采购，此次采购是乐歌公益助农行动的又一次切实落地。
- 3、从 2020 年开始，乐歌大力推广竹制桌板，通过竹制桌板取代部分实木桌板，既有利于保护森林资源、减少碳排放，也为山区竹农提供了稳定的收入，带动了竹产地经济发展。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司及全体董事、监事、高级管理人员	关于履行信息披露义务责任的承诺	承诺招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性、完整性、及时性承担个别和连带的法律责任。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	公司及全体董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人以及保荐人、承销的证券公司	关于履行信息披露违规赔偿投资者损失的承诺	承诺因发行人招股说明书及其他信息披露资料有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券发行和交易中遭受损失的，将依法赔偿投资者损失。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	公司及控股股东丽晶电子，公司实际控制人项乐宏、姜艺	关于依法承担赔偿责任或者补偿责任及股份回购的承诺	若发行人首次公开发行股票并在创业板上市的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在中国证监会对发行人作出行政处罚决定之日起三十日内，严格依法回购首次公开发行的全部新股	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	公司及控股股东丽晶电子，实际控制人项乐宏、姜艺，全体董事、监事、高级管理人员	关于依法承担赔偿责任或者补偿责任及股份回购的承诺	投资人因发行人的招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏而在证券交易中遭受损失的，自赔偿责任成立之日起的三十日内，本公司/本人将依法赔偿投资者损失。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	控股股东丽晶电子、实际控制人项乐宏和姜艺夫妇、公司董事、监事、高级管理人员	关于利润分配政策的承诺	1、利润分配原则：（1）公司的利润分配尤其是现金分红应重视对社会公众股东的合理投资回报，以维护股东权益和保证公司可持续发展为宗旨，保持利润分配的连续性和稳定性，并符合相关法律、法规的规定；（2）公司实行同股同利的股利政策，股东依照其所持有的股份份额获得股利和其他形式的利益分配；（3）利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不得损害公司持续经营能力。2、利润分配的形式：公司可以采取现金、股票、现金股票相结合或法律许可的其他方式进行利润分配；3、利润分配的决策程序：（1）公司董事会负责拟定和修改利润分配预案尤其是现金分红预案，利润分配预案尤其是现金分红预案由独立董事、监事会发表意见，经全体董事过半数以上表决通过（其中2/3以上独立董事表决通过）	2017年12月01日	长期有效	严格履行中

		<p>方可提交股东大会审议；（2）公司监事会应对董事会制定和修改的利润分配预案尤其是现金分红预案及决策程序进行审议和监督，并经过半数以上监事表决通过，在公告董事会决议时应同时披露独立董事、监事会的审核意见；</p> <p>（3）利润分配政策的制定，须经出席股东大会会议的股东或股东代表所持表决权的 2/3 以上通过。公司董事会、监事会和股东大会对利润分配政策尤其是现金分红政策的决策过程中应当通过多种渠道主动与独立董事、中小股东进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。对报告期盈利但公司董事会未提出现金分红方案的，董事会应当做出详细说明，独立董事应当对此发表独立意见。提交股东大会审议时，公司应当提供网络投票等方式以方便股东参与股东大会表决。此外，公司应当在定期报告中披露未分红的具体原因以及未用于分红的资金留存公司的用途。</p> <p>4、现金分红的具体条件和比例</p> <p>（1）现金分红的条件公司该年度实现的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值，并且现金流充裕，实施现金分红后不影响公司的持续经营；公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生（募集资金项目除外）。重大投资计划或重大现金支出是指：公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或购买设备的累计支出达到或超过公司最近一期经审计净资产的 30%，且超过 5,000 万元人民币。</p> <p>（2）现金分红的比例：1）公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分不同情形，提出差异化的现金分红政策：i）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；ii）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；iii）公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；iv）公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。2）公司应优先采取现金分红的方式分配利润，每连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的百分之三十。</p> <p>5、股票股利的具体条件：在满足现金股利分配的条件下，若公司营业收入和净利润增长快速，且董事会认为公司股本规模及股权结构合理的前提</p>			
--	--	---	--	--	--

			<p>下，可以在提出现金股利分配预案之外，提出并实施股票股利分配预案。每次分配股票股利时，每 10 股股票分得的股票股利不少于 1 股。6、利润分配的期间间隔：在满足现金分红条件、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司原则上每年年度股东大会召开后进行一次现金分红，公司董事会可以根据公司的盈利状况及资金需求状况提议公司进行中期现金分红。7、利润分配政策的变更：公司应保持股利分配政策尤其是现金分红政策的连续性、稳定性，同时根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要，或者外部经营环境发生的变化，来确定是否需要调整利润分配政策；确需调整利润分配政策尤其是现金分红政策的，应以股东权益保护为出发点，调整后的利润分配政策不得违反相关国家法律法规、规范性文件和章程的有关规定；有关调整利润分配政策尤其是现金分红政策的议案，由独立董事、监事会发表意见，经公司董事会审议后提交公司股东大会批准，并经出席股东大会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。</p>			
发行人全体董事、高级管理人员	关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺	<p>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；4、承诺公司董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、若公司后续推出股权激励的，本人承诺拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；7、本承诺函出具日后，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p>	2017 年 12 月 01 日	长期有效	严格履行中	
项乐宏、姜艺	减持承诺	<p>自公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月期满后，在本人担任公司董事、监事或高管期间，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；本人离职后半年内，不转让本人所持有的公司股份。本人自离职信息申报之日起六个月内所增持的公司股份按照上述规定予以锁定。</p>	2017 年 12 月 01 日	长期有效	严格履行中	
朱伟、李妙	减持承诺	<p>公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月期满后，在本人担任发行人董事、监事或高管期间，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；本人离职后半年内，不转让本人</p>	2017 年 12 月 01 日	长期有效	严格履行中	

			所持有的公司股份。本人自离职信息申报之日起六个月内所增持的公司股份按照上述规定予以锁定。本人所持有公司公开发行股份前已发行的股份在上述锁定期期满后两年内若进行股份减持，减持价格（指复权后的价格）不低于发行价。			
丽晶电子、项乐宏、姜艺、麗晶國際、聚才投资	关于避免同业竞争和关联交易承诺	1、本公司/本人目前没有、将来也不直接或间接从事与公司及其控股或实际控制的子公司现有及将来从事的业务构成同业竞争的任何活动，并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担赔偿责任。对于本公司/本人直接和间接控制的其他企业，本公司/本人将通过派出机构和人员（包括但不限于董事、总经理等）以及本公司/本人在该企业中的控制地位，保证该企业履行本承诺函中与本公司/本人相同的义务，保证该企业不与发行人进行同业竞争，本公司/本人愿意对违反上述承诺而给发行人造成的经济损失承担全部连带的赔偿责任。在本公司/本人及本公司/本人所控制的其他公司与发行人存在关联关系期间，本承诺函持续有效。 2、除已书面披露的关联交易以外，本公司/本人以及下属全资、控股子公司及其他可实际控制企业（以下简称“附属企业”）与发行人之间不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易；在本公司/本人作为乐歌股份控股股东/实际控制人/持有 5%以上股份的股东期间，本公司/本人及附属企业将尽量避免、减少与发行人发生关联交易。如因客观情况导致必要的关联交易无法避免的，本公司/本人及附属企业将严格遵守法律法规及中国证监会和《乐歌人体工学科技股份有限公司章程》、《关联交易管理办法》等相关制度的规定，按照公平、公允、合理的商业准则进行；本公司/本人承诺不利用乐歌股份控股股东/实际控制人/持有 5%以上股份的股东地位，损害发行人及其他股东的合法利益；若本公司/本人与发行人的关联交易中未按照公平、公开、公正的原则给发行人造成损失，由发行人将预计损失从当年或以后年度分配给本公司的分红中扣除，并归发行人所有。本公司/本人以直接和间接所持发行人的全部股份对上述承诺提供连带责任保证担保。	2017 年 12 月 01 日	长期有效	严格履行中	
项乐宏、姜艺	关于资金占用方面的承诺	自本承诺出具之日起，本人及本人所控制的其他公司不占用公司及其下属公司资金，不损害公司及其他股东的利益，本人并愿意对违反上述承诺而给公司造成的经济损失承担全部连带的赔偿责任，公司董事会亦可启动“占用即冻结”机制冻结本人所持公司股份，通过变现本人所持公司股份以偿还占用财	2017 年 12 月 01 日	长期有效	严格履行中	

			产，或以当年本人可取得的分红部分偿还占用财产。			
	项乐宏、姜艺	关于社保、公积金事项的承诺	若发行人或其控股子公司，因其历史上未规范为全体员工缴纳社保、公积金而被主管部门行政处罚或要求其补缴的，本人承诺将无条件代替公司缴纳罚款并承担全部补缴金额，本人愿意全额补偿公司因此遭受的全部损失。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	公司	关于履行公开承诺的约束措施的承诺	公司将在股东大会及中国证监会指定报刊上公开就未履行上述回购股份及赔偿损失措施向股东和社会公众投资者道歉，并依法向投资者进行赔偿，并将在定期报告中披露公司关于回购股份、赔偿损失等承诺的履行情况以及未履行承诺时的补救及改正情况。公司将要求新聘任的董事、高级管理人员履行本公司上市时董事、高级管理人员已作出的相应承诺。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	控股股东丽晶电子及实际控制人项乐宏、姜艺	关于履行公开承诺的约束措施的承诺	本公司/本人作出的或公司公开披露的承诺事项真实、有效。如在实际执行过程中，本公司/本人违反首次公开发行时已作出的公开承诺的，则采取或接受以下措施：如发生未实际履行公开承诺事项的情形，将视情况通过发行人股东大会、证券监督管理机构、交易所指定途径披露未履行的具体原因。如因本公司/本人未实际履行相关承诺事项给发行人或者其他投资者造成损失的，将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任，赔偿金额通过与投资者协商确定或由有关机关根据相关法律法规进行认定。如本公司/本人违反上述承诺，发行人有权将应付本公司/本人的现金分红予以暂时扣留，直至本人实际履行上述各项承诺义务为止。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	董事、高级管理人员	关于履行公开承诺的约束措施的承诺	如发生未实际履行公开承诺事项的情形，将视情况通过发行人股东大会、证券监督管理机构、交易所指定途径披露未履行的具体原因。如因本人未实际履行相关承诺事项给发行人或者其他投资者造成损失的，将向发行人或者其他投资者依法承担赔偿责任，赔偿金额通过与投资者协商确定或由有关机关根据相关法律法规进行认定。本人如违反上述承诺，在证券监管部门或有关政府机构认定承诺未实际履行 30 日内，或司法机关认定因前述承诺未得到实际履行而致使投资者在证券交易中遭受损失起 30 日内，自愿将上一年度从发行人处所领取的全部薪金对投资者先行进行赔偿。	2017年12月01日	长期有效	严格履行中
	董事、高级管理人员	关于 2021 年向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补措施和相关	根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110 号）、《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17 号）、《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证	2021年01月12日	长期有效	严格履行中

	主体承诺	监会公告[2015]31号)等相关规定,为保障中小投资者的利益,乐歌人体工学科技股份有限公司董事、高级管理人员对公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行作出如下承诺:1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益,也不采用其他方式损害公司利益。2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。5、承诺未来公司如实施股权激励计划,股权激励计划设置的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一,若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本人同意,中国证监会、深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则,对本人做出相关处罚或采取相关监管措施。			
控股股东、实际控制人	关于2021年向特定对象发行股票摊薄即期回报及填补措施和相关主体承诺	根据中国证监会相关规定,为保证公司本次向特定对象发行股票涉及的摊薄即期回报填补措施能够得到切实履行,公司控股股东宁波丽晶电子集团有限公司,实际控制人项乐宏、姜艺夫妇分别作出承诺:1、本公司/本人承诺不越权干预公司经营管理活动,不侵占公司利益;2、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前,若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的,且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时,本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺;3、本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺,若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的,本公司/本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一,若违反上述承诺或拒不履行上述承诺,本公司/本人同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则,对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施。	2021年01月12日	长期有效	严格履行中
公司	关于2021年向特定对象发行股票相关承诺	1、本次发行拟募集资金不超过111,218.50万元,其中33,350.00万元用于补充流动资金。公司承诺该等用于补充流动资金的募集资金将仅用于支付原材料采购款、支付员工薪酬、支付电商平台、物流、广告费用、偿还银行贷款等日常经营用途,不会用于本次发行的其他募集资金投资项目或公司的其他对外投资用途。本次发行募集资金到	2021年06月16日	长期有效	严格履行中

			<p>位后，该等用于补充流动资金的募集资金将存放于公司募集资金专户，通过募集资金专户对外支付用于日常经营用途的款项，或根据本次发行募集资金到位后公司通过其他账户实际业已支付的日常经营用途的款项金额予以批准置换。</p> <p>2、本次募集资金投资项目“营销研发总部大楼建设项目”拟投入募集资金 20,522.50 万元，公司承诺该项目募集资金投入均用于公司自用办公物业部分的建设，不涉及对外经营、出租或出售。</p> <p>3、公司已于 2021 年 6 月 7 日转让宁波浙东置业有限公司的相关股权，目前，公司及下属子公司、参股公司的经营范围均不涉及房地产开发、经营、销售等房地产业务，不具有房地产开发资质。</p>			
	<p>公司董事、高级管理人员</p>	<p>关于本次以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行的承诺</p>	<p>根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110 号）、《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17 号）、《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31 号）等相关规定，为保障中小投资者的利益，乐歌人体工学科技股份有限公司董事、高级管理人员对公司本次以简易程序向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行作出如下承诺：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</li> <li>2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</li> <li>3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</li> <li>4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</li> <li>5、承诺未来公司如实施股权激励计划，股权激励计划设置的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</li> <li>6、如本人违反或未能履行上述承诺，给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担赔偿责任。</li> <li>7、自本承诺出具日至本次发行完成前，如中国证券监督管理委员会等证券监管机构关于填补回报措施及其承诺制定新的规定，且上述承诺不能满足相关规定的，本人承诺将按照相关规定出具补充承诺。</li> </ol> <p>作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意，中国证监会、深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人做出相关处罚或采取相关监管措施。</p>	<p>2022 年 10 月 31 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格履行中</p>

	<p>公司控股股东 丽晶电子，实 际控制人</p>	<p>关于本次 以简易程序 向特定对象 发行股票摊 薄即期回报 采取填补措 施能够得到 切实履行的 承诺</p>	<p>根据中国证监会相关规定，为保证公司本次以简易程序向特定对象发行股票涉及的摊薄即期回报填补措施能够得到切实履行，公司控股股东宁波丽晶电子集团有限公司，实际控制人项乐宏、姜艺夫妇分别作出承诺： 1、本公司/本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益； 2、自本承诺出具日至公司本次以简易程序向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺； 3、本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。 4、如本人违反或未能履行上述承诺，给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担赔偿责任。 5、自本承诺出具日至本次发行完成前，如中国证券监督管理委员会等证券监管机构关于填补回报措施及其承诺制定新的规定，且上述承诺不能满足相关规定的，本人承诺将按照相关规定出具补充承诺。 作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施。</p>	<p>2022 年 10 月 31 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格履行 中</p>
	<p>公司董事会</p>	<p>关于 2024 年向特定 对象发行 股票相关 承诺</p>	<p>除本次发行外，在未来十二个月内，公司董事会将根据公司资本结构、业务发展情况，并考虑公司的融资需求以及资本市场发展情况确定是否安排其他股权融资计划。若未来公司根据业务发展需要及资产负债状况安排股权融资，将按照相关法律法规履行审议程序和信息披露义务。</p>	<p>2024 年 11 月 01 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格履行 中</p>
	<p>公司董事会</p>	<p>关于应对 本次向特 定对象发 行股票摊 薄即期回 报采取的 措施及承 诺</p>	<p>本次发行摊薄即期回报的，发行人董事会按照国务院和中国证监会有关规定作出的承诺并兑现填补回报的具体措施。考虑本次发行对普通股股东即期回报摊薄的潜在影响，为保护公司普通股股东特别是中小股东利益，公司将采取以下具体措施，增强公司盈利能力和股东回报水平，以填补本次向特定对象发行股票对摊薄普通股股东即期回报的影响： 1、加快募投项目建设，争取早日实现预期收益公司本次发行募集资金将用于“美国佐治亚州 Ellabelle 海外仓项目”。募投项目围绕公司主营业务展开，公司将进一步提升供应链服务能</p>	<p>2024 年 11 月 01 日</p>	<p>长期有效</p>	<p>严格履行 中</p>

		<p>力，为实现线性驱动产品与海外仓业务“双轮”协同发展奠定有力的基础，保持并提升公司的核心竞争能力，符合公司的长远发展战略及全体股东的利益。</p> <p>本次募集资金到位后，公司将根据募集资金管理相关规定，严格管理募集资金的使用，保证募集资金按照原方案有效利用。本次发行募集资金到位后，公司将加快推进募集资金投资项目实施，争取早日实现预期收益，尽量降低本次发行对股东即期回报摊薄的风险。</p> <p>2、加强募集资金管理，提高募集资金使用效率公司将严格按照《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《深圳证券交易所创业板股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》及公司《募集资金管理办法》的有关规定，规范募集资金使用，保证募集资金充分有效利用。公司董事会将持续监督对募集资金进行专户存储、保障募集资金用于规定的用途、配合保荐机构等对募集资金使用的检查和监督，以保证募集资金合理规范使用，防范募集资金使用风险，提高募集资金使用效率。</p> <p>3、优化公司投资回报机制，强化投资者回报机制公司将持续根据国务院《关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》、中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》和《上市公司监管指引第 3 号—上市公司现金分红》的有关要求，严格执行《公司章程》明确的现金分红政策，在公司主营业务健康发展的过程中，给予投资者持续稳定的回报。同时，公司将根据外部环境变化及自身经营活动需求，综合考虑中小股东的利益，对现有的利润分配制度及现金分红政策及时进行完善，以强化投资者回报机制，保障中小股东的利益。</p> <p>4、优化公司治理结构，加强内部控制公司将严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号—创业板上市公司规范运作》等法律、法规和规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，为公司发展提供制度性保障；此外，公司将加强内部控制，完善投资决策程序，提升资金使用效率，提升公司经营决策效率和盈利水平。公司将持续提升在管理、财务、生产、质量等多方面的风险监管能力，全面有效地控制公司经营和资金管控风险。</p> <p>5、优化业务流程，提升运营效率，降低运营成本公司将持续优化业务流程和完善内部控制制度，对各个业务环节进</p>			
--	--	--	--	--	--

		行标准化管理。在日常经营管理中，加强对研发、采购、生产、销售等各个环节流程和制度实施情况的监控，进一步增强企业执行力，并同步推进成本控制工作，提升公司资产运营效率，降低公司营运成本，进而提升公司盈利能力。综上，本次发行完成后，公司将积极实施募集资金投资项目，合理规范使用募集资金，提高资金使用效率，采取多种措施持续提升经营业绩，在符合利润分配条件的前提下，积极提升对股东的利润分配水平，以提高公司对投资者的回报能力，有效降低股东即期回报被摊薄的风险。			
公司董事、高级管理人员	公司董事、高级管理人员关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺	<p>根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发[2013]110号）、《国务院关于进一步促进资本市场健康发展的若干意见》（国发[2014]17号）、《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告[2015]31号）等相关规定，为保障中小投资者的利益，乐歌人体工学科技股份有限公司董事、高级管理人员对公司本次向特定对象发行股票摊薄即期回报采取填补措施能够得到切实履行作出如下承诺：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</li> <li>2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</li> <li>3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</li> <li>4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</li> <li>5、承诺未来公司如实施股权激励计划，股权激励计划设置的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</li> <li>6、如本人违反或未能履行上述承诺，给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担赔偿责任。</li> <li>7、自本承诺出具日至本次发行完成前，如中国证券监督管理委员会等证券监管机构关于填补回报措施及其承诺制定新的规定，且上述承诺不能满足相关规定的，本人承诺将按照相关规定出具补充承诺。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意，中国证监会、深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人做出相关处罚或采取相关监管措施。</li> </ol>	2024年11月01日	长期有效	严格履行中
公司控股股东、实际控制人	公司控股股东、实际控制人关于填补	根据中国证监会相关规定，为保证公司本次向特定对象发行股票涉及的摊薄即期回报填补措施能够得到切实履行，公司控股股东宁波丽晶电子集团有限公	2024年11月01日	长期有效	严格履行中

		回报措施能够得到切实履行的承诺	<p>司，实际控制人项乐宏、姜艺夫妇分别作出承诺：</p> <p>1、本公司/本人承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；</p> <p>2、自本承诺出具日至公司本次向特定对象发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；</p> <p>3、本公司/本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本公司/本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本公司/本人愿意依法承担对公司或投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关监管措施。</p>			
股权激励承诺	公司	股权激励承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2021年08月10日	公司2021年限制性股票激励计划有效期内	已完成
	公司	股权激励承诺	公司承诺不为激励对象依本激励计划有关股票期权行权提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2023年07月14日	公司2023年限制性股票激励计划有效期内	严格履行中
其他承诺	新昌源新创盈股权投资合伙企业（有限合伙）、广东恒健国际投资有限公司、丁志刚、山东强企兴鲁投资基金合伙企业（有限合伙）、宁波梅山保税港区浞途投资管理有限公司-浞途浞泰贰号私募股权投资基金、张家港市金茂创业投资有限公司、董樑	股份限售承诺	本次向特定对象发行完成后，项乐宏认购的本次发行的股票自发行结束并上市之日起十八个月内不得转让，其他发行对象认购的本次发行的股票自发行结束并上市之日起六个月内不得转让。发行对象基于本次交易所取得公司向特定对象发行的股票因公司分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。限售期届满后，该等股份的转让和交易按照届时有效的法律、法规及规范性文件以及中国证监会、深交所的有关规定执行。	2024年11月01日	6个月	已完成
	项乐宏	股份限售承诺	本次向特定对象发行完成后，项乐宏认购的本次发行的股票自发行结束并上市之日起十八个月内不得转让，其他发行对象认购的本次发行的股票自发行结束	2024年11月01日	18个月	严格履行中

			并上市之日起六个月内不得转让。发行对象基于本次交易所取得公司向特定对象发行的股票因公司分配股票股利、资本公积转增等情形所衍生取得的股票亦应遵守上述股票锁定安排。限售期届满后，该等股份的转让和交易按照届时有效的法律、法规及规范性文件以及中国证监会、深交所的有关规定执行。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、审计委员会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

## 六、董事会关于报告期会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的说明

适用 不适用

## 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

本年新设孙公司 Lecangs Holdings LLC、Anaheim Lecangs LLC、Perris Lecangs LLC、Retreat Lecangs LLC、Temescal Valley Lecangs LLC、Cordova Lecangs LLC、4Freight LLC、Futura Living Limited、Honni Trading Limited、Lecangs GmbH、JUVIVO SHIPPING LLC

本年新设子公司 Savelo Hong Kong Limited 、Vellor Hong Kong Limited

## 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	204.96
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	张晓磊、高竞雪
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	张晓磊 3 年、高竞雪 3 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）公司为 2025 年内部控制审计会计师事务所，内控审计费已包含在上表费用中。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

序号	承租方	出租方	租赁地址	租赁面积 (m <sup>2</sup> )	租赁期限	用途
1	Lecangs LLC	BT (PA) QRS 12-25, INC.	3585 South Church St., Whitehall PA	46,906.72	2021年12月1日至2026年11月30日	经营使用
2	Lecangs LLC	DUKE REALTY WEBSTER RIDER, LP	728 West Rider Street, Perris, California	111,804.10	2022年2月1日至2032年3月31日	经营使用
3	Lecangs LLC	OACC LAND VENTURE, L.L.C.	1100 Logistics Pkwy, Rincon, GA,31326, USA	41,119.44	2022年12月1日至2033年3月31日	经营使用
4	Lecangs LLC	Prologis	Tracy 2, 2795 Paradise Road, Tracy, CA 95304	15,498.64	2023年12月1日至2034年3月31日	经营使用
5	Lecangs LLC	LIT/MRPI RIVER ROAD, LLC	1900 River Road, Burlington, New Jersey 08016	62,018.36	2024年3月1日至2031年3月31日	经营使用
6	Lecangs LLC	PAC Operating Limited Partnership	Internationale Ctr 23, 11131 Katherines Crossing, Woodridge, IL 60517	33,503.16	2024年6月1日至2031年2月28日	经营使用
7	Lecangs LLC	Speedway Property VII LLC	856 Prospect Parkway, Hardeeville, South Carolina, 29927	45,159.80	2024年7月12日至2033年7月30日	经营使用
8	Lecangs LLC	National Safe Harbor Exchanges	22000 Opportunity Way, Riverside, CA 92508	46,785.23	2024年12月1日至2030年2月3日	经营使用
9	Lecangs LLC	Sealy IDV Anserra, LLC	28119 Katy Fwy, Katy, TX 77494	47,378.22	2024年9月11日至2035年3月31日	经营使用
10	Lecangs LLC	LIT/MRPI RIVER ROAD, LLC	1900 River Rd. Building A, Burlington, NJ 08016	78,529.08	2024年10月1日至2032年4月30日	经营使用
11	Flexispot GmbH	GIANT Werne g33 GmbH & Co. KG	Wahrbrink 29, 59368 (Unit 15, Unit 16 and Unit 17)	34,762.10	2024年7月1日至2029年6月30日	经营使用

12	LECANGS FULFILLMENT INC.	Heart Lake Holdings Inc	10 Newkirk Ct, Brampton, ON L6Z 0B5, Canada	316,452.00	2025 年 3 月 1 日至 2035 年 2 月 28 日	经营使用
----	--------------------------	-------------------------	---	------------	---------------------------------	------

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	2025 年 04 月 21 日	5,000	2022 年 07 月 15 日	889.4	连带责任保证			5	否	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	2025 年 04 月 21 日	3,000	2023 年 02 月 23 日	0	连带责任保证			5	是	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	2025 年 04 月 21 日	5,000	2025 年 04 月 16 日	2,444.09	连带责任保证			3	否	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	2025 年 04 月 21 日	2,000	2024 年 05 月 06 日	10	连带责任保证			10	否	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	2025 年 04 月 21 日	2,000	2025 年 03 月 27 日	2,000	连带责任保证			3	否	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	2025 年 04 月 21 日	4,041.56	2021 年 11 月 01 日	0	连带责任保证			5	否	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	2025 年 04 月 21 日	5,000	2023 年 02 月 23 日	0	连带责任保证			5	否	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	2025 年 04 月 21 日	5,500	2023 年 11 月 13 日	4,972	连带责任保证			10	否	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	2025 年 04 月 21 日	3,300	2024 年 03 月 08 日	0	连带责任保证			1	是	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	2025 年 04 月 21 日	7,700	2025 年 04 月 25 日	3,000	连带责任保证			3	否	是
乐歌（宁波）	2025 年	20,000	2024 年	7,613.	连带责			3	否	是

国际贸易有 限责任公司	04 月 21 日		03 月 25 日	31	任保证					
乐歌（宁波） 国际贸易有 限责任公司	2025 年 04 月 21 日	6,000	2024 年 12 月 09 日	6,000	连带责 任保证			4	否	是
乐歌（宁波） 国际贸易有 限责任公司	2025 年 04 月 21 日	5,000	2024 年 07 月 02 日	0	连带责 任保证			1	是	是
乐歌（宁波） 国际贸易有 限责任公司	2025 年 04 月 21 日	10,000	2025 年 08 月 12 日	0	连带责 任保证			1	否	是
乐歌（宁波） 国际贸易有 限责任公司	2025 年 04 月 21 日	8,100	2025 年 06 月 16 日	0	连带责 任保证			3	否	是
广西乐歌智 能家居有限 公司	2025 年 04 月 21 日	5,000	2024 年 03 月 28 日	0	连带责 任保证			2	是	是
乐仓科技有 限公司	2025 年 04 月 21 日	30,000	2024 年 08 月 01 日	15,550	连带责 任保证			5	否	是
乐仓科技有 限公司	2025 年 04 月 21 日	30,000	2025 年 04 月 22 日	19,950	连带责 任保证			1	否	是
乐歌人体工 学（越南） 有限公司	2025 年 04 月 21 日	6,062.3 4	2025 年 09 月 30 日	789.72	连带责 任保证			5	否	是
报告期内审批对子公司 担保额度合计（B1）		68,862.34			报告期内对子公司 担保实际发生额合 计（B2）					53,918.52
报告期末已审批的对子 公司担保额度合计 （B3）		146,403.9			报告期末对子公司 实际担保余额合计 （B4）					63,218.52
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名 称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 （如 有）	反担保情 况（如 有）	担保 期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度 合计（A1+B1+C1）		68,862.34			报告期内担保实际 发生额合计 （A2+B2+C2）					53,918.52
报告期末已审批的担保 额度合计（A3+B3+C3）		146,403.9			报告期末实际担保 余额合计 （A4+B4+C4）					63,218.52
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的 比例				16.95%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余 额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对 象提供的债务担保余额（E）				0						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0						

对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）	无
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）	无

采用复合方式担保的具体情况说明

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2021	向特	2021	69,02	69,02	4,273	62,32	90.29	0	40,50	58.68	8,845	募集	8,845

	定对象发行股票	年 11 月 01 日	4.18	4.18	.05	4.46	%		0.36	%	.66	资金专户	.66
2022	以简易程序向特定对象发行股票	2022 年 12 月 12 日	29,361.81	29,361.81	11,139.86	28,989.98	98.73%	0	14,406.62	49.07%	1,162.08	募集资金专户	1,162.08
2024	向特定对象发行股票	2024 年 11 月 01 日	39,286.77	39,286.77	30,967.13	40,253.9	102.46%	0	0	0.00%	8.16	募集资金专户	0
合计	--	--	137,672.76	137,672.76	46,380.04	131,568.34	95.57%	0	54,906.98	39.88%	10,015.9	--	10,007.74

募集资金总体使用情况说明：

2021 年向特定对象发行股票募集资金情况：

1、募集资金金额及到位情况：根据本公司 2021 年 1 月 12 日第四届董事会第二十二次会议、2021 年 1 月 28 日 2021 年第一次临时股东大会决议、2021 年 4 月 21 日第四届董事会第二十六次会议、2021 年 8 月 9 日第四届董事会第三十一次会议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2021]2380 号文同意注册，公司向特定投资者发行人民币普通股（A 股）38,716,814 股，每股发行价 18.08 元，募集资金总额为人民币 699,999,997.12 元，扣除总发行费用人民币 9,758,223.37 元，募集资金净额为人民币 690,241,773.75 元，以上募集资金到位情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具信会师报字[2021]第 ZF10936 号验资报告。

2、募集资金使用情况：①2021 年 10 月 28 日，经公司第四届董事会第三十五次会议审议同意，以公司募集资金 7,721.55 万元置换预先投入募集资金投资项目的自筹资金。以上募集资金置换情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）核验并出具了《乐歌人体工学科技股份有限公司募集资金置换专项鉴证报告》（信会师报字[2021]第 ZF10988 号）。②2021 年公司使用募集资金 29,045.30 万，其中线性驱动核心技术产品智能工厂项目使用 18.40 万，年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目使用 866.94 万，营销研发总部大楼建设项目使用 7,191.06 万，公共仓及独立站信息化系统建设项目使用 271.51 万，补充流动资金 20,697.39 万。③2022 年公司使用募集资金 10,453.33 万，其中线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 4,176.24 万，年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目使用 965.58 万，营销研发总部大楼建设项目使用 3,500.14 万，公共仓及独立站信息化系统建设项目使用 1,811.37 万。④2023 年公司使用募集资金 14,724.58 万，其中线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 12,041.61 万，年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目使用 38.75 万，营销研发总部大楼建设项目使用 1,562.37 万，公共仓及独立站信息化系统建设项目使用 1,081.85 万。⑤2024 年公司使用募集资金 3,828.20 万元，其中线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 3,217.78 万元，营销研发总部大楼建设项目使用 610.42 万元。⑥2025 年公司使用募集资金 4,273.05 万元，其中线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 3,227.79 万元，美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目使用 1,045.26 万元。⑦赎回理财产品及定期存款收益 344.09 万元，活期存款利息扣除手续费金额 42.33 万元，存放境外募集资金汇兑损益-87.33 万元。

3、募集资金结存情况：截止 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票尚未使用的募集资金余额人民币 8,845.66 万元存放于募集资金专户活期账户。

2022 年以简易程序向特定对象发行股票募集资金情况：

1、募集资金金额及到位情况：根据公司 2022 年 4 月 11 日第四届董事会第三十九次会议、2022 年 5 月 6 日 2021 年度股东大会、2022 年 8 月 26 日第五届董事会第四次会议、2022 年 10 月 13 日第五届董事会第七次会议、2022 年 10 月 31 日第五届董事会第九次会议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2022]2892 号文同意注册，公司以简易程序向特定对象发行人民币普通股 17,989,526 股，每股发行价 16.62 元，募集资金总额为 298,985,922.12 元，扣除总发行费用人民币

5,367,855.04 元（不含增值税），募集资金净额为人民币 293,618,067.08 元，截至 2022 年 11 月 30 日，以上募集资金已由国泰君安证券股份有限公司在扣除保荐承销含税费用 4,500,000.00 元后汇入本公司募集资金监管账户，到位情况业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证并于 2022 年 12 月 1 日出具了信会师报字[2022]第 ZF11353 号验资报告。

2、募集资金使用情况：①2022 年公司使用募集资金 8,361.81 万，均为补充流动资金。②2023 年公司使用募集资金 5,246.78 万，越南福来思博智能家居产品工厂项目使用 4,466.34 万，线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 780.44 万。③2024 年公司使用募集资金 4,324.97 万元，其中越南福来思博智能家居产品工厂项目使用 166.11 万元，线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 1,787.14 万元，美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目使用 2,288.28 万元。④2025 年公司使用募集资金 11,139.86 万元，其中线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目使用 6.90 万元，美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目使用 11,132.96 万元。⑤赎回理财产品及定期存款收益 375.73 万元，活期存款利息扣除手续费金额 13.28 万元，存放境外募集资金汇兑损益-35.74 万元。

3、募集资金结存情况：截止 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票尚未使用的募集资金余额人民币 1,162.08 万元存放于活期账户。

2024 年向特定对象发行股票募集资金情况：

1、募集资金金额及到位情况：根据公司 2023 年 6 月 26 日第五届董事会第十八次会议、2023 年 7 月 14 日 2023 年第一次临时股东大会、2024 年 5 月 16 日第五届董事会第二十九次会议、2024 年 6 月 3 日 2024 年第二次临时股东大会，并经中国证券监督管理委员会证监许可〔2023〕2919 号文同意注册，公司申请向特定对象发行人民币普通股（A 股）26,666,666.00 股，每股发行价格人民币 15 元，募集资金总额为人民币 399,999,990.00 元，扣除总发行费用人民币 7,132,329.53 元（不含增值税），募集资金净额为人民币 392,867,660.47 元。截至 2024 年 10 月 17 日，以上募集资金已由国泰君安证券股份有限公司在扣除承销保荐费用人民币 5,935,999.86 元（含增值税）后汇入本公司募集资金监管账户，到位情况业经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）验证并出具毕马威华振验字第 2400562 号验资报告。

2、募集资金使用情况：①2024 年公司使用募集资金 9,286.77 万元，均为补充流动资金。②2025 年使用募集资金 30,967.13 万元，均为美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目使用。③赎回理财产品及定期存款收益 606.75 万元，活期存款利息扣除手续费金额 227.87 万元，存放境外募集资金汇兑损益-167.05 万元。

3、募集资金结存情况：截止 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票尚未使用的募集资金余额人民币 8.16 万元存放于活期账户。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
2021 年公司向特定对象发行股票	2021 年 11 月 01 日	线性驱动核心技术产品智能工厂	生产建设	是	47,384	18.4	0	18.4	100.00%	2023 年 06 月 30 日			不适用	否

募集资金		项目												
2021年公司向特定对象发行股票募集资金	2021年11月01日	线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目	生产建设	是	0	20,771.26	3,227.79	22,663.42	109.11%	2024年12月31日	1,874.67	1,874.67	否	否
2021年公司向特定对象发行股票募集资金	2021年11月01日	年产15万套智能线性驱动产品5G+智能工厂技改项目	生产建设	是	4,962	1,832.52	0	1,871.27	102.11%	2022年12月31日	299.45	696.85	否	否
2021年公司向特定对象发行股票募集资金	2021年11月01日	营销研发总部大楼建设项目	运营管理	否	20,522.5	12,736.93	0	12,863.99	101.00%	2024年09月30日			不适用	否
2021年公司向特定对象发行股票募集资金	2021年11月01日	公共仓及独立站信息化系统建设项目	研发项目	否	5,000	3,103.13	0	3,164.73	101.99%	2023年12月31日			不适用	否
2021年公司向特定对象发行股票募集资金	2021年11月01日	美国佐治亚州Ella bell海外仓项目	生产建设	否	0	9,864.55	1,045.26	1,045.26	10.60%	2025年12月31日			不适用	否
2021年公司向特定对象发行股票	2021年11月01日	补充流动资金	补流	否	33,350	20,697.39	0	20,697.39	100.00%	2024年03月31日			不适用	否

募集资金														
2022 公司以 简易程序 向特定 对象发 行股票 募集 资金	2022 年 12 月 12 日	越南 福来 思博 智能 家居 产品 工厂 项目	生产 建设	是	9,00 0	4,63 1.66	0	4,63 2.45	100. 02%	2024 年 03 月 31 日	4.76	- 340. 82	否	否
2022 公司以 简易程序 向特定 对象发 行股票 募集 资金	2022 年 12 月 12 日	线性 驱动 核心 技术 智能 家居 产品 智能 工厂 项目	生产 建设	是	12,0 00	1,96 4.55	6.9	2,57 4.48	131. 05%	2024 年 12 月 31 日	1,87 4.67	1,87 4.67	否	否
2022 公司以 简易程序 向特定 对象发 行股票 募集 资金	2022 年 12 月 12 日	美国 佐治 亚州 Ella bell 海外 仓项 目	生产 建设	是	0	14,4 03.7 9	11,1 32.9 6	13,4 21.2 4	93.1 8%	2025 年 12 月 31 日			不 适 用	否
2022 公司以 简易程序 向特定 对象发 行股票 募集 资金	2022 年 12 月 12 日	补充 流动 资金	补流	否	8,89 8.59	8,36 1.81	0	8,36 1.81	100. 00%	2022 年 12 月 31 日			不 适 用	否
2024 年公司 向特定 对象发 行股票 募集 资金	2024 年 11 月 01 日	美国 佐治 亚州 Ella bell 海外 仓项 目	生产 建设	否	40,0 00	30,0 00	30,9 67.1 3	30,9 67.1 3	103. 22%	2025 年 12 月 31 日			不 适 用	否
2024 年公司 向	2024 年 11 月 01	补充 流动 资金	补流	否	10,0 00	9,28 6.77	0	9,28 6.77	100. 00%	2024 年 12 月 31			不 适 用	否

特定对象发行股票募集资金	日								日					
承诺投资项目小计				--	191,117.09	137,672.76	46,380.04	131,568.34	--	--	4,053.55	4,105.37	--	
超募资金投向														
不适用	2024年11月01日	无	补流	否									不适用	否
合计				--	191,117.09	137,672.76	46,380.04	131,568.34	--	--	4,053.55	4,105.37	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）	<p>1、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”、“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”和“越南福来思博智能家居产品工厂项目”均未达预期收益，原因为跨境电商行业竞争激烈，叠加海运费上涨等客观因素，导致该项目的经济效益不及预期。</p> <p>2、“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”延期的情况和原因： Ellabell 海外仓地处美国佐治亚州，项目建设规划及审批流程沟通推进耗时较长，影响了项目整体招标投标建设进度。此外，公司海外仓业务增长迅速，资金周转需求较大，在募集资金到位较晚的情况下，公司放缓了本项目海外仓建设节奏，优先投入资金进行业务开拓。2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》，同意将募投项目“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的建设期由 18 个月延长至 30 个月。具体情况详见本公司在巨潮资讯网（<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>）披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-094）。</p>													
项目可行性发生重大变化的情况说明	无													
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用													
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形	不适用													
募集资金投资项目实施地点变更情况	适用													
	以前年度发生													
	<p>1、“线性驱动核心技术产品智能工厂项目”实施地点变更情况： 公司于 2021 年 11 月 26 日召开了第四届董事会第三十六次会议及第四届监事会第三十次会议、2021 年 12 月 13 日召开 2021 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，同意公司将向特定对象发行股票募投项目“线性驱动核心技术产品智能工厂项目”变更为广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”。变更后的项目实施主体由宁波乐歌智能家居有限公司变更为广西乐歌智能家居有限公司，实施地点由宁波市鄞州区瞻岐镇红卫盐场变更为广西壮族自治区北海市合浦县。公司将原计划投入“线性驱动核心技术产品智能工厂项目”中的剩余募集资金人民币 29,388.86 万元（具体金额以资金转出日银行结息后实际金额为准）全部用于“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的建设。本次变更前募集资金投资项目“线性驱动核心技术产品智能工厂项目”与变更后项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的主要建设内容和生产产品不存在重大差异，变更前后的募投项目仅在实施主体、实施地点和项目规模上有所变化，但募集资金的实际用途仍系公司提升线性驱动产品的产能。具体情况详见本公司于 2021 年 11 月 26 日在巨潮资讯网</p>													

	<p>(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《乐歌人体工学科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》(公告编号: 2021-151)。</p> <p>2、“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”实施地点变更情况: 公司于 2022 年 12 月 9 日召开了第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议、2022 年 12 月 28 日召开了 2022 年第四次临时股东大会,审议通过了《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的议案》,同意公司将向特定对象发行股票募投项目“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”调整投资规模后结项,并将结余募集资金(实际金额以资金转出当日专户余额为准)用于另一募投项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”。变更后的项目实施主体由浙江乐歌智能驱动科技有限公司变更为广西乐歌智能家居有限公司,实施地点由宁波市鄞州区姜山镇科技园区(郁家村)变更为广西壮族自治区北海市合浦县。</p> <p>3、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”实施地点变更情况: 公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议,审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》,同意调整公司 2021 年向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模,将该项目结项并将剩余募集资金人民币 9,864.55 万元(实际金额以资金转出当日专户余额为准)变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。变更后的项目实施主体由广西乐歌智能家居有限公司变更为 Lecangs LLC,实施地点由为广西壮族自治区北海市合浦县变更为 3438 US Highway 80 E, BLD D, Ellabell, Georgia (GA), United State。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》(公告编号: 2024-094)。</p> <p>4、“越南福来思博智能家居产品工厂项目”实施地点变更情况: 公司于 2024 年 3 月 19 日召开第五届董事会第二十六次会议及第五届监事会第二十一次会议,审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的议案》,同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目之“越南福来思博智能家居产品工厂项目”的投资规模,将该项目结项并将剩余募集资金人民币 4,371.17 万元(含利息收入)变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。变更后的项目实施主体由越南福来思博家居(越南)有限公司变更为 Lecangs LLC,实施地点由越南前江省新福县新立第一社龙江工业园变更为 3438 US Highway 80 E, BLD D, Ellabell, Georgia (GA), United State。具体情况详见本公司于 2024 年 3 月 20 日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的公告》(公告编号: 2024-011)。</p> <p>5、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”实施地点变更情况: 公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议,审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》,同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模,将该项目结项并将剩余募集资金人民币 10,035.45 万元(实际金额以资金转出当日专户余额为准)变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。变更后的项目实施主体由广西乐歌智能家居有限公司变更为 Lecangs LLC,实施地点由为广西壮族自治区北海市合浦县变更为 3438 US Highway 80 E, BLD D, Ellabell, Georgia (GA), United State。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网(<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>)披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》(公告编号: 2024-094)。</p>
<p>募集资金投资项目实施方式调整情况</p>	<p>适用</p> <p>以前年度发生</p> <p>1、“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”和“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”实施方式调整情况: 公司于 2022 年 12 月 9 日召开了第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议、2022 年 12 月 28 日召开了 2022 年第四次临时股东大会,审议通过了《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的议案》,同意公司将向特定对象发行股票募投项目“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”调整投资规模后结项,并将结余募集资金(实际金额以资金转出当日专户余额为准)用于另一募投项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”。结余募集资金转出后对应募集资金专户将不再使用,公司将办理销户手续。</p> <p>根据公司于第四届董事会第三十六次会议审议通过的《关于调整公司未来三年产能建设规划的议案》及公司整体发展战略布局规划,公司决定缩减宁波姜山生产基地的产能布局,调整原项目投资总规模,将“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”项目调整并结项后的结余募集资金全部用于广西生产基地的“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”建设,优先保障广西产能建设。</p> <p>此外,“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”在项目实施过程中,公司在保障符合项目建设要求的情况下,本着合理、节约、有效的原则,合理调整项目设计及配置资源,有效控制采购成本,同时通过市场调研、询价比价、商务谈判等多种控制措施有效降低投资成本,一定程度上节约了</p>

募集资金投入。

由于上述调整投资规模及节约募集资金投入事项，“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”原计划投入的转子自动线、波峰焊线、定子自动线和其他各类配套设备有所调整和缩减。具体情况详见本公司于 2022 年 12 月 9 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的公告》(公告编号: 2022-147)。

2023 年, 上述“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”对应的募集资金专户已注销并将人民币 1,246.19 万元结余的募集资金转出至广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的募集资金专户。

2、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”和“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”实施方式调整情况:

公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议, 审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》, 同意调整公司 2021 年向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模, 将该项目结项并将剩余募集资金人民币 9,864.55 万元(实际金额以资金转出当日专户余额为准)变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。

本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中, 公司严格按照募集资金管理的有关规定公司本着合理、高效、节约的原则, 从项目的实际需求出发, 科学审慎地使用募集资金, 充分利用旧有设备, 在保证项目建设质量和控制风险的前提下, 加强对项目的费用监督和管控, 有效降低了有关项目实施成本, 此外综合考虑市场需求和关税影响, 对制造全球化进行产能布局优化, 目前线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂募投项目规划的生产车间、仓库以及配套的行政楼、食堂、宿舍等设施已基本建成, 并购置了相应生产设备, 形成 30 万套智能升降桌、10 万套智能升降学习桌的年生产能力。

考虑到国内未来消费需求情况、海外关税影响, 以及海外产能布局, 公司审慎论证并优化广西生产基地的产能及产品结构规划, 且基于公司“智能家居业务”与“海外仓业务”双轮驱动、协同发展战略, 加快公司海外仓业务发展, 决定对“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”进行结项, 并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》(公告编号: 2024-094)。

2024 年, 公司已将上述“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”对应的募集资金专户中的募集资金人民币 9,864.55 万元结转至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。

3、“越南福来思博智能家居产品工厂项目”和“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”实施方式调整情况:

公司于 2024 年 3 月 19 日召开第五届董事会第二十六次会议及第五届监事会第二十一次会议, 审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的议案》, 同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目之“越南福来思博智能家居产品工厂项目”的投资规模, 将该项目结项并将剩余募集资金人民币 4,371.17 万元(含利息收入)变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。

本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中, 公司严格按照募集资金管理的有关规定, 本着合理、高效、节约的原则, 从项目的实际需求出发, 科学审慎地使用募集资金, 充分利用旧有设备, 在保证项目建设质量和控制风险的前提下, 加强对项目的费用监督和管控, 有效降低了有关项目实施成本, 此外募投项目的生产车间、仓库等建筑物已基本建成, 并购置了相应生产设备, 目前实际形成 10 万套智能升降桌配套桌腿、6 万套智能电动沙发/电动床的年生产能力, 现有产能已满足现阶段募投项目实际使用需求。

为提升募集资金使用效率, 公司决定对“越南福来思博智能家居产品工厂项目”进行结项, 并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 3 月 20 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的公告》(公告编号: 2024-011)。

2024 年, 上述“越南福来思博智能家居产品工厂项目”对应的募集资金专户已注销并将美元 612.95 万元(折合人民币约 4,371.17 万元)结余的募集资金转出至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。

4、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”和“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”实施方式调整情况:

公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议, 审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》, 同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模, 将该项目结项并将剩余募集资金人民币 10,035.45 万元(实际金额以资金转出当日专户余额为准)变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。

本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中, 公司严格按照募集资金管

	<p>理的有关规定公司本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外综合考虑市场需求和关税影响，对制造全球化进行产能布局优化，目前线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂募投项目规划的生产车间、仓库以及配套的行政楼、食堂、宿舍等设施已基本建成，并购置了相应生产设备，形成 30 万套智能升降桌、10 万套智能升降学习桌的年生生产能力。</p> <p>考虑到国内未来消费市场需求情况、海外关税影响，以及海外产能布局，公司审慎论证并优化广西生产基地的产能及产品结构规划，且基于公司“智能家居业务”与“海外仓业务”双轮驱动、协同发展战略，加快公司海外仓业务发展，决定对“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》(公告编号：2024-094)。2024 年，公司已将上述“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”对应的募集资金专户中的募集资金人民币 10,035.45 万元结转至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p>
<p>募集资金投资项目先期投入及置换情况</p>	<p>适用</p> <p>自 2022 年 8 月 26 日至 2022 年 12 月 12 日止期间，公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金实际到位之前，公司利用自筹资金先行对“越南福来思博智能家居产品工厂项目”投入人民币 1,487.68 万元。募集资金到位后，公司以募集资金人民币 1,487.68 万元置换预先已投入募投项目的自筹资金。上述以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况已经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审核并出具了《关于乐歌人体工学科技股份有限公司以自筹资金预先投入募集资金投资项目情况报告的鉴证报告》（毕马威华振专字第 2301400 号）。此外，公司于 2023 年 5 月 22 日召开第五届董事会第十六次会议及第五届监事会第十三次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》。2023 年，上述预先投入的自筹资金已完成与募集资金的置换。</p>
<p>用闲置募集资金暂时补充流动资金情况</p>	<p>不适用</p>
<p>项目实施出现募集资金结余的金额及原因</p>	<p>适用</p> <p>1、“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”实施出现募集资金结余的金额及原因：公司于 2022 年 12 月 9 日召开了第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议、2022 年 12 月 28 日召开了 2022 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的议案》，同意公司将向特定对象发行股票募投项目“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”调整投资规模后结项，并将结余募集资金（实际金额以资金转出当日专户余额为准）用于另一募投项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”。结余募集资金转出后对应募集资金专户将不再使用，公司将办理销户手续。</p> <p>根据公司于 2021 年 11 月 26 日第四届董事会第三十六次会议审议通过的《关于调整公司未来三年产能建设规划的议案》及公司整体发展战略布局规划，公司决定缩减宁波姜山生产基地的产能布局，调整原项目投资总规模，将“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”项目调整并结项后的节余募集资金全部用于广西生产基地的“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”建设，优先保障广西产能建设。</p> <p>此外，“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”在项目实施过程中，公司在保障符合项目建设要求的情况下，本着合理、节约、有效的原则，合理调整项目设计及配置资源，有效控制采购成本，同时通过市场调研、询价比价、商务谈判等多种控制措施有效降低投资成本，一定程度上节约了募集资金投入。</p> <p>由于上述调整投资规模及节约募集资金投入事项，“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”原计划投入的转子自动线、波峰焊线、定子自动线和其他各类配套设备有所调整和缩减。具体情况详见本公司于 2022 年 12 月 9 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的公告》(公告编号：2022-147)。</p> <p>2023 年，上述“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”对应的募集资金专户已注销并将人民币 1,246.19 万元结余的募集资金转出至广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的募集资金专户。</p> <p>2、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”实施出现募集资金结余的金额及原因：公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》，同意调整公司 2021 年向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规</p>

	<p>模，将该项目结项并将剩余募集资金人民币 9,864.55 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定公司本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外综合考虑市场需求和关税影响，对制造全球化进行产能布局优化，目前线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂募投项目规划的生产车间、仓库以及配套的行政楼、食堂、宿舍等设施已基本建成，并购置了相应生产设备，形成 30 万套智能升降桌、10 万套智能升降学习桌的年生产能力。考虑到国内未来消费需求情况、海外关税影响，以及海外产能布局，公司审慎论证并优化广西生产基地的产能及产品结构规划，且基于公司“智能家居业务”与“海外仓业务”双轮驱动、协同发展战略，加快公司海外仓业务发展，决定对“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》(公告编号：2024-094)。</p> <p>2024 年，公司已将上述“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”对应的募集资金专户中的募集资金人民币 9,864.55 万元结转至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p> <p>3、“越南福来思博智能家居产品工厂项目”实施出现募集资金结余的金额及原因： 公司于 2024 年 3 月 19 日召开第五届董事会第二十六次会议及第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的议案》，同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目之“越南福来思博智能家居产品工厂项目”的投资规模，将该项目结项并将剩余募集资金人民币 4,371.17 万元（含利息收入）变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定，本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外募投项目的生产车间、仓库等建筑物已基本建成，并购置了相应生产设备，目前实际形成 10 万套智能升降桌配套桌腿、6 万套智能电动沙发 / 电动床的年生产能力，现有产能已满足现阶段募投项目实际使用需求，为提升募集资金使用效率，公司决定对“越南福来思博智能家居产品工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 3 月 20 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的公告》(公告编号：2024-011)。</p> <p>2024 年，上述“越南福来思博智能家居产品工厂项目”对应的募集资金专户已注销并将美元 612.95 万元（折合人民币约 4,371.17 万元）结余的募集资金转出至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p> <p>4、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”实施出现募集资金结余的金额及原因： 公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》，同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模，将该项目结项并将剩余募集资金人民币 10,035.45 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定公司本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外综合考虑市场需求和关税影响，对制造全球化进行产能布局优化，目前线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂募投项目规划的生产车间、仓库以及配套的行政楼、食堂、宿舍等设施已基本建成，并购置了相应生产设备，形成 30 万套智能升降桌、10 万套智能升降学习桌的年生产能力。考虑到国内未来消费需求情况、海外关税影响，以及海外产能布局，公司审慎论证并优化广西生产基地的产能及产品结构规划，且基于公司“智能家居业务”与“海外仓业务”双轮驱动、协同发展战略，加快公司海外仓业务发展，决定对“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》(公告编号：2024-094)。</p> <p>2024 年，公司已将上述“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”对应的募集资金专户中的募集资金人民币 10,035.45 万元结转至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p>
<p>尚未使用的募集资金用途及去向</p>	<p>2021 年公司向特定对象发行股票募集资金项目，截止 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票尚未使用的募集资金余额人民币 8,845.66 万元存放于募集资金专户活期账户。</p> <p>2022 年公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金项目，截止 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票尚未使用的募集资金余额人民币 1,162.08 万元存放于活期账户。</p> <p>2024 年公司向特定对象发行股票募集资金项目，截止 2025 年 12 月 31 日，公司向特定对象发行股票尚</p>

	未使用的募集资金余额人民币 8.16 万元存放于活期账户。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	无

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	募集方式	变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额 (1)	本报告期实际投入金额	截至期末实际累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
2021 年公司向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目	线性驱动核心技术产品智能工厂项目、年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+ 智能工厂技改项目	20,771.26	3,227.79	22,663.42	109.11%	2024 年 12 月 31 日	1,874.67	否	否
2021 年公司向特定对象发行股票募集资金	向特定对象发行股票	美国佐治亚州 Ellabe 11 海外仓项目	线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目	9,864.55	1,045.26	1,045.26	10.60%	2025 年 12 月 31 日		不适用	否
2022 公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金	以简易程序向特定对象发行股票	美国佐治亚州 Ellabe 11 海外仓项目	越南福来思博智能家居产品工厂项目、线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目	14,403.79	11,132.96	13,421.24	93.18%	2025 年 12 月 31 日		不适用	否
合计	--	--	--	45,039.6	15,406.01	37,129.92	--	--	1,874.67	--	--
变更原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			1、“线性驱动核心技术产品智能工厂项目”变更情况说明 根据公司于第四届董事会第三十六次会议审议通过的《关于调整公司未来三年产能建设规划的议案》，公司在未来三年拟新建产能整体规划基本不变的情况下，整体产能建设将								

主要集中在广西、越南地区，并通过广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”形成海内外生产制造的协同效应，进一步优化公司国内核心制造，海外外围制造的生产模式，有效降低公司的建设成本和生产成本，应对全球宏观形势和外部环境变化所带来的风险。公司最终前次向特定对象发行股票募集资金净额小于原计划募集资金总额，为了控制公司资金风险，秉持审慎投资的原则，公司根据现有资金储备对已确定的各投资项目进行了重新评估，决定优先建设广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”。

公司于 2021 年 11 月 26 日召开了第四届董事会第三十六次会议及第四届监事会第三十次会议、2021 年 12 月 13 日召开 2021 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》，公司拟将原计划募投项目“线性驱动核心技术产品智能工厂项目”，变更为广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”，并将原募投项目剩余的募集资金人民币 29,388.86 万元（具体金额以资金转出日银行结息后实际金额为准）全部用于“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的建设。具体情况详见本公司于 2021 年 11 月 26 日在巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《乐歌人体工学科技股份有限公司关于变更部分募集资金投资项目的公告》（公告编号：2021-151）。

### 2、“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”变更情况说明

公司于 2022 年 12 月 9 日召开了第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议、2022 年 12 月 28 日召开了 2022 年第四次临时股东大会，审议通过了《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的议案》，同意公司将向特定对象发行股票募投项目“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”调整投资规模后结项，并将结余募集资金（实际金额以资金转出当日专户余额为准）用于另一募投项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”。结余募集资金转出后对应募集资金专户将不再使用，公司将办理销户手续。

根据公司于 2021 年 11 月 26 日第四届董事会第三十六次会议审议通过的《关于调整公司未来三年产能建设规划的议案》及公司整体发展战略布局规划，公司决定缩减宁波姜山生产基地的产能布局，调整原项目投资总规模，将“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”项目调整并结项后的结余募集资金全部用于广西生产基地的“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”建设，优先保障广西产能建设。

此外，“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”在项目实施过程中，公司在保障符合项目建设要求的情况下，本着合理、节约、有效的原则，合理调整项目设计及配置资源，有效控制采购成本，同时通过市场调研、询价比价、商务谈判等多种控制措施有效降低投资成本，一定程度上节约了募集资金投入。

由于上述调整投资规模及节约募集资金投入事项，“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”原计划投入的转子自动线、波峰焊线、定子自动线和其他各类配套设备有所调整和缩减。具体情况详见本公司于 2022 年 12 月 9 日在巨潮资讯网

(<http://www.cninfo.com.cn>)披露的《关于向特定对象发行股票部分募投项目调整投资规模及结项并将结余募集资金用于其他募投项目以及部分募投项目延期的公告》（公告编号：2022-147）。

2023 年，上述“年产 15 万套智能线性驱动产品 5G+智能工厂技改项目”对应的募集资金专户已注销并将人民币 1,246.19 万元结余的募集资金转出至广西“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的募集资金专户。

### 3、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”变更情况说明

公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》，同意调整公司 2021 年向特定对象发行股票募集资金投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模，将该项目结项并将剩余募集资金人民币 9,864.55 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定公司本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外综合考虑市场需求和关税影响，对制造全球化进行产能布局优化，目前线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂募投项目规划的生产车间、仓库以及配套的行政楼、食堂、宿舍等设施已基本建成，并购置了相应生产设备，形成 30 万套智能升降桌、10 万套智能升降学习桌的年生产能力。考虑到国内未来消费需求情况、海外关税影响，以及海外产能布局，公司审慎论证并优化广西生产基地的产能及产品结

	<p>构规划，且基于公司“智能家居业务”与“海外仓业务”双轮驱动、协同发展战略，加快公司海外仓业务发展，决定对“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-094）。</p> <p>2024 年，公司已将上述“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”对应的募集资金专户中的募集资金人民币 9,864.55 万元结转至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p> <p>4、“越南福来思博智能家居产品工厂项目”变更情况说明： 公司于 2024 年 3 月 19 日召开第五届董事会第二十六次会议及第五届监事会第二十一次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的议案》，同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金投资项目之“越南福来思博智能家居产品工厂项目”的投资规模，将该项目结项并将剩余募集资金人民币 4,371.17 万元（含利息收入）变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定，本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外募投项目的生产车间、仓库等建筑物已基本建成，并购置了相应生产设备，目前实际形成 10 万套智能升降桌配套桌腿、6 万套智能电动沙发/电动床的年生产能力，现有产能已满足现阶段募投项目实际使用需求，为提升募集资金使用效率，公司决定对“越南福来思博智能家居产品工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 3 月 20 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途的公告》（公告编号：2024-011）。</p> <p>2024 年，上述“越南福来思博智能家居产品工厂项目”对应的募集资金专户已注销并将美元 612.95 万元（折合人民币约 4,371.17 万元）结余的募集资金转出至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p> <p>5、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”变更情况说明： 公司于 2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》，同意调整公司以简易程序向特定对象发行股票募集资金变更投资项目“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”的投资规模，将该项目结项并将剩余募集资金人民币 10,035.45 万元（实际金额以资金转出当日专户余额为准）变更用途投向“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。本次募投项目结项及变更募集资金用途的主要原因系在募投项目实施过程中，公司严格按照募集资金管理的有关规定公司本着合理、高效、节约的原则，从项目的实际需求出发，科学审慎地使用募集资金，充分利用旧有设备，在保证项目建设质量和控制风险的前提下，加强对项目的费用监督和管控，有效降低了有关项目实施成本，此外综合考虑市场需求和关税影响，对制造全球化进行产能布局优化，目前线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂募投项目规划的生产车间、仓库以及配套的行政楼、食堂、宿舍等设施已基本建成，并购置了相应生产设备，形成 30 万套智能升降桌、10 万套智能升降学习桌的年生产能力。考虑到国内未来消费市场的需求情况、海外关税影响，以及海外产能布局，公司审慎论证并优化广西生产基地的产能及产品结构规划，且基于公司“智能家居业务”与“海外仓业务”双轮驱动、协同发展战略，加快公司海外仓业务发展，决定对“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”进行结项，并将结余募集资金投入“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”。具体情况详见本公司于 2024 年 11 月 12 日在巨潮资讯网 (<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>) 披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-094）。</p> <p>2024 年，公司已将上述“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”对应的募集资金专户中的募集资金人民币 10,035.45 万元结转至“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的募集资金专户。</p>
<p>未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)</p>	<p>1、“线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目”未达预期收益，原因为跨境电商行业竞争激烈，叠加海运费上涨等客观因素，导致该项目的经济效益不及预期。</p> <p>2、“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”延期的情况和原因： Ellabell 海外仓地处美国佐治亚州，项目建设规划及审批流程沟通推进耗时较长，影响了项目整体招投标建设进度。此外，公司海外仓业务增长迅速，资金周转需求较大，在募集资金到位较晚的情况下，公司放缓了本项目海外仓建设节奏，优先投入资金进行业</p>

	务开拓。2024 年 11 月 8 日召开第五届董事会第三十五次会议及第五届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的议案》，同意将募投项目“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”的建设期由 18 个月延长至 30 个月。具体情况详见本公司在巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> ）披露的《关于部分募投项目结项及变更募集资金用途以及部分募投项目延期的公告》（公告编号：2024-094）。
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

#### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

经核查，乐歌股份 2025 年度募集资金的使用和存放符合《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则》和《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》等法规和规范性文件要求以及公司《募集资金管理制度》的相关规定，对募集资金进行了专户存储和使用，不存在变相变更募集资金用途以及违规使用募集资金的情况，募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用、持有交易性金融资产和可供出售的金融资产、借予他人等法律法规所禁止的情形。乐歌股份 2025 年度募集资金的具体使用情况与已披露情况一致，保荐机构和审计机构对乐歌股份 2025 年度募集资金存放与使用情况无异议。

#### 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1. 公司于 2025 年 2 月 11 日在巨潮资讯网披露了《关于控股股东取得金融机构增持贷款暨增持公司股份计划的公告》（公告编号：2025-004），公司控股股东宁波丽晶电子集团有限公司拟在公告披露之日起六个月内通过集中竞价方式增持公司股份不低于人民币 5,000 万元且不超过 10,000 万元。

公司于 2025 年 8 月 8 日在巨潮资讯网披露了《关于控股股东增持公司股份计划期限届满暨实施完成的公告》（公告编号：2025-061），截至公告披露日，丽晶电子通过集中竞价方式累计增持公司股份 3,515,380 股，占公司总股本的比例为 1.03%，增持金额为人民币 50,482,019.38 元，已超过增持下限，本次增持计划已实施完成。

2. 公司于 2025 年 11 月 24 日在巨潮资讯网披露了《关于控股股东增持公司股份计划的公告》（公告编号：2025-082），公司控股股东宁波丽晶电子集团有限公司拟在公告披露之日起六个月内通过集中竞价方式增持公司股份不低于人民币 4,000 万元且不超过 8,000 万元。

公司于 2026 年 2 月 24 日在巨潮资讯网披露了《关于控股股东增持公司股份计划时间过半的公告》（公告编号：2026-003），截至公告披露日，丽晶电子通过集中竞价方式累计增持公司股份 1,608,100 股，占公司总股本的比例为 0.47%，增持金额为人民币 22,651,476 元，本次股份增持计划增持时间已过半，后续将继续按照增持计划，在增持计划实施期间内择机增持公司股份。

#### 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 30 日召开第六届董事会第五次会议，审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，募集资金投资项目之“美国佐治亚州 Ellabell 海外仓项目”已实施完毕，达到预定可使用状态，

公司决定对该募投项目结项，该项目 2026 年一季度正式投入使用，详见巨潮资讯网披露的《关于部分募投项目结项并将  
节余募集资金永久补充流动资金的公告》（公告编号：2025-104）。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	45,566,884	13.35%				22,397,176	22,397,176	23,169,708	6.78%
1、国家持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	45,566,884	13.35%				22,397,176	22,397,176	23,169,708	6.78%
其中：境内法人持股	18,533,332	5.43%				18,533,332	18,533,332	0	0.00%
境内自然人持股	27,033,552	7.92%				3,863,844	3,863,844	23,169,708	6.78%
4、外资持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	295,741,736	86.65%				22,701,263	22,701,263	318,442,999	93.22%
1、人民币普通股	295,741,736	86.65%				22,701,263	22,701,263	318,442,999	93.22%
2、境内上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%				0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%						0	0.00%
三、股份总数	341,308,620	100.00%				304,087	304,087	341,612,707	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

1、2019年12月10日，公司召开了第四届董事会第六次会议、第四届监事会第六次会议，审议通过了《关于公司符合公开发行可转换公司债券条件的议案》《关于公司公开发行可转换公司债券方案的议案》等议案，前述议案已经公司于2020年1月13日召开的2020年第一次临时股东大会审议通过。本次可转换公司债券于2020年10月21日完成发行，

并于 2020 年 11 月 10 日在深圳证券交易所上市交易。乐歌转债于 2021 年 4 月 27 日开始转股，报告期内，共有 340 张乐歌转债转换成公司股票，共计转股 1024 股。

2、2025 年 4 月 29 日，公司披露了《关于向特定对象发行股票部分限售股份上市流通的提示性公告》，为 2024 年向特定对象发行的部分股份办理解除限售，解除限售股份数量为 23,333,333 股，可上市流通日为 2025 年 5 月 6 日。

3、2025 年 4 月 18 日公司召开了第五届董事会第三十七次会议和第五届监事会第二十九次会议，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划预留授予部分第二个归属期条件成就的议案》，公司 2021 年限制性股票激励计划预留部分第二个归属期条件已成就，董事会同意公司为符合条件的 50 名激励对象办理归属相关事宜。公司已于 2025 年 6 月 27 日为上述激励对象办理 303,063 股限制性股票归属，公司股本增加 303,063 股。

4、除去 2024 年向特定对象发行的部分股份解除限售，境内自然人所持限售股变动是由于跨年度高管锁定限售股数调整所致。

股份变动的批准情况

适用 不适用

同“股份变动的原因”

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司总股本由 341,308,620 股变更为 341,612,707.00 股。本次股份变动影响 2025 年每股收益 0.0002 元，原每股收益 0.7602 元，调整后为 0.7600 元；本次股份变动影响 2025 年 12 月每股净资产 0.01 元，调整前每股净资产 10.93 元，调整后为 10.92 元。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
项乐宏	12,119,554		833,333	11,286,221	高管锁定股、向特定对象发行股票锁定股	执行董监高限售规定，向特定对象发行股票锁定股 2026 年 5 月 1 日解除限售
姜艺	6,954,618	2,318,206		9,272,824	高管锁定股	执行董监高限售规定 2026 年 2 月 11 日解除限售
泮云萍	574,951			574,951	高管锁定股	执行董监高限售规定
朱伟	1,469,254			1,469,254	高管锁定股	执行董监高限售规定
李响	141,180			141,180	高管锁定股	执行董监高限售规定
顾朝丰	220,252	11,250		231,502	高管锁定股	执行董监高限售规定
孙海光	138,742			138,742	高管锁定股	执行董监高限售规定
虞浩英	0	9,750		9,750	高管锁定股	执行董监高限售规定
黄晓红	0	44,743		44,743	高管锁定股	执行董监高限售规定

梅智慧	0	541		541	高管锁定股	执行董监高限售规定 2026 年 2 月 11 日解除限售
李妙	615,000		615,000	0	高管锁定股	执行董监高限售规定 2025 年 11 月 4 日解除限售
宁波梅山保税港区方源智本股权投资管理有限公司—新昌源新创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	8,333,333		8,333,333	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
广东恒健国际投资有限公司	5,333,333		5,333,333	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
丁志刚	3,333,333		3,333,333	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
董樑	1,466,668		1,466,668	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
张家港市金茂创业投资有限公司	2,000,000		2,000,000	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
山东强企兴鲁投资基金合伙企业（有限合伙）	1,333,333		1,333,333	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
宁波梅山保税港区泮途投资管理有限公司—泮途泮泰贰号私募股权投资基金	1,533,333		1,533,333	0	向特定对象发行股票锁定股	向特定对象发行股票锁定股 2025 年 5 月 1 日解除限售
合计	45,566,884	2,384,490	24,781,666	23,169,708	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

参见“股份变动及股东情况”中“一、股份变动情况”相关内容

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	19,654	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	19,115	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注9）	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
							股份状态	数量	
宁波丽晶电子集团有限公司	境内非国有法人	20.88%	71,312,858	5,123,480	0	71,312,858	质押		33,806,000
麗晶（香港）國際有限公司	境外法人	14.58%	49,801,028	0	0	49,801,028	质押		2,600,000
宁波聚才投资有限公司	境内非国有法人	5.43%	18,538,650	0	0	18,538,650	不适用		0
项乐宏	境内自然人	4.41%	15,048,295	0	11,286,221	3,762,074	不适用		0
姜艺	境内自然人	2.71%	9,272,824	0	9,272,824	0	质押		1,300,000
宁波梅山保税港区方源智本股权投资管理有限公司一新昌源新创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	其他	2.44%	8,333,333	0	0	8,333,333	不适用		0
丁志刚	境内自然人	1.41%	4,825,633	0	0	4,825,633	不适用		0
广东恒健国际投资有限公司	境内非国有法人	0.90%	3,090,633	-2,242,700	0	3,090,633	不适用		0
刘庆渝	境内自	0.60%	2,060,3	0	0	2,060,3	不适用		0

	然人		00			00		
周传	境内自然人	0.59%	2,002,050	0	0	2,002,050	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 4）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	项乐宏、姜艺通过丽晶电子集团控制公司 20.88%的股份，公司董事长项乐宏通过麗晶國際控制公司 14.58%的股份，姜艺通过聚才投资控制公司 5.43%的股份，项乐宏个人直接持有公司 4.41%的股份，姜艺个人直接持有公司 2.71%的股份。项乐宏、姜艺夫妇通过麗晶國際、丽晶电子集团、聚才投资及项乐宏、姜艺个人直接持股合计控制公司 48.00%的股份，系公司的共同实际控制人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
宁波丽晶电子集团有限公司	71,312,858	人民币普通股	71,312,858					
麗晶（香港）國際有限公司	49,801,028	人民币普通股	49,801,028					
宁波聚才投资有限公司	18,538,650	人民币普通股	18,538,650					
宁波梅山保税港区方源智本股权投资管理有限公司—新昌源新创盈股权投资合伙企业（有限合伙）	8,333,333	人民币普通股	8,333,333					
丁志刚	4,825,633	人民币普通股	4,825,633					
项乐宏	3,762,074	人民币普通股	3,762,074					
广东恒健国际投资有限公司	3,090,633	人民币普通股	3,090,633					
刘庆渝	2,060,300	人民币普通股	2,060,300					
周传	2,002,050	人民币普通股	2,002,050					
华能贵诚信托有限公司—华能信托·诚歌员工持股单一资金信托	1,560,377	人民币普通股	1,560,377					
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	项乐宏、姜艺通过丽晶电子集团控制公司 20.88%的股份，公司董事长项乐宏通过麗晶國際控制公司 14.58%的股份，姜艺通过聚才投资控制公司 5.43%的股份，项乐宏个人直接持有公司 4.41%的股份，姜艺个人直接持有公司 2.71%的股份。项乐宏、姜艺夫妇通过麗晶國際、丽晶电子集团、聚才投资及项乐宏、姜艺个人直接持股合计控制公司 48.00%的股份，系公司的共同实际控制人。							
参与融资融券业务股东情况说明（如有）（参见注 5）	公司股东刘庆渝通过天府证券有限责任公司信用交易担保证券账户持有 2,060,300 股。							

注：上述实控人及其一致行动人持股比例合计数与分项加总结果存在 0.01%的尾差，主要系各项数据在计算过程中按规

定进行四舍五入处理所致，不存在实质性差异。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立 日期	组织机构 代码	主要经营业务
宁波丽晶电子集团有限公司	项乐宏	1998 年 12 月 04 日	913302127 111755602	一般项目：电子专用设备销售；电子产品销售；家用电器销售；电器辅件销售；五金产品零售；五金产品批发；金属矿石销售；金属材料销售；金属制品销售；机械设备销售；塑料制品销售；橡胶制品销售；化工产品销售（不含许可类化工产品）；信息技术咨询服务；社会经济咨询服务；汽车零配件零售；汽车零配件批发；第一类医疗器械销售；进出口代理；货物进出口；技术进出口（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。以下限分支机构经营：一般项目：汽车零部件研发；汽车零部件及配件制造；第一类医疗器械生产；医护人员防护用品生产（I类医疗器械）；机械设备研发（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

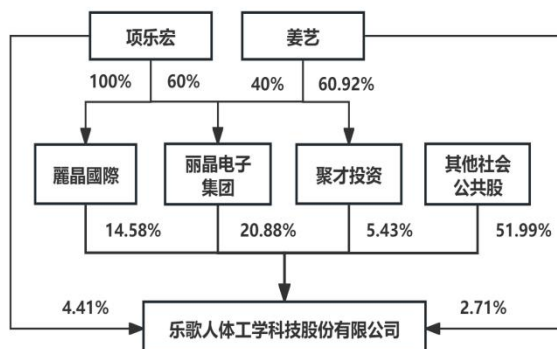
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
项乐宏	本人	中国	是
姜艺	本人	中国	是
主要职业及职务	项乐宏为公司法定代表人、董事长、总经理；姜艺为公司全资子公司福来思博美国公司总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

法人股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	注册资本	主要经营业务或管理活动
麗晶（香港）國際有限公司	项乐宏	2002 年 01 月 11 日	10000 港币	目前麗晶國際主要对本公司进行投资，并参与宁波丽晶电子集团有限公司的仓储行业 MRO 业务

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

### 一、企业债券

适用 不适用

报告期公司不存在企业债券。

### 二、公司债券

适用 不适用

报告期公司不存在公司债券。

### 三、非金融企业债务融资工具

适用 不适用

#### 1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
乐歌人体工学科技股份有限公司 2025 年第一期 科技创新债券	25 乐歌股份 MTN001 (科创债)	102584597	2025 年 11 月 03 日	2025 年 11 月 05 日	2027 年 05 月 05 日	25,000	2.59%	按年付息, 到期一次性还本	全国银行间债券市场
投资者适当性安排 (如有)			面向专业投资者公开发行						
适用的交易机制			按照全国银行间同业拆借中心颁布的相关规定进行						
是否存在终止上市交易的风险 (如有) 和应对措施			无						

逾期未偿还债券

适用 不适用

#### 2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

适用 不适用

#### 3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
25 乐歌股份 MTN001 (科创债)	浙商银行股份有限公司	中国浙江省杭州市萧山区鸿宁路 1788 号	/	陶辛	0574-88145507
25 乐歌股份 MTN001 (科创债)	毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街 1 号东方广场毕马威大楼 8 层	张晓磊、高竞雪	张晓磊	0574-28931800

25 乐歌股份 MTN001 (科创债)	国浩律师(上海)事 务所	上海市静安区山西北路 99 号 苏河湾中心 MT25-28 层	/	王伟建	021- 52341668
25 乐歌股份 MTN001 (科创债)	中诚信国际信用评级 有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南 竹杆胡同 2 号银河 SOH05 号楼	/	肖瀚	027- 87339288

报告期内上述机构是否发生变化

是 否

#### 4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名 称	募集资 金总金 额	募集资金约定用途	已使用 金额	未使 用金 额	募集资金 专项账户 运作情况 (如有)	募集资金违 规使用的整 改情况(如 有)	是否与募集说明 书承诺的用途、 使用计划及其他 约定一致
25 乐歌股份 MTN001(科 创债)	25,000	募集资金全部用于发行人偿 还本部及合并范围内下属子 公司的金融机构借款。	25,000	0	无	无	是

募集资金用于建设项目

适用 不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

适用 不适用

#### 5、报告期内信用评级结果调整情况

适用 不适用

#### 6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

适用 不适用

### 四、可转换公司债券

适用 不适用

#### 1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1957号”文同意注册的批复，公司于2020年10月21日向不特定对象发行了142万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额1.42亿元。本次向不特定对象发行的可转换公司债券向公司在股权登记日收市后登记在册的原股东优先配售，原股东优先配售后余额部分(含原股东放弃优先配售部分)通过深圳证券交易所(以下简称“深交所”)交易系统网上向社会公众投资者发行，认购金额不足1.42亿元的部分由主承销商余额包销。

经深交所同意，公司1.42亿元可转换公司债券于2020年11月10日起在深交所挂牌交易，债券简称“乐歌转债”，债券代码“123072”。

## 2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	乐歌转债				
期末转债持有人数	2,895				
本公司转债的担保人	无				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	无				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	李怡名	境内自然人	46,770	4,677,000.00	3.30%
2	中国银行股份有限公司－易方达岁丰添利债券型证券投资基金	其他	40,490	4,049,000.00	2.86%
3	滕海虹	境内自然人	34,010	3,401,000.00	2.40%
4	中国银行股份有限公司－安信永鑫增强债券型证券投资基金	其他	33,573	3,357,300.00	2.37%
5	郑萍	境内自然人	32,010	3,201,000.00	2.26%
6	中国民生银行股份有限公司－安信新趋势灵活配置混合型证券投资基金	其他	27,310	2,731,000.00	1.93%
7	冯耀联	境内自然人	26,010	2,601,000.00	1.83%
8	中国农业银行股份有限公司－安信永利信用定期开放债券型证券投资基金	其他	24,780	2,478,000.00	1.75%
9	青岛安值投资管理有限公司－安值盈玖量化3号私募证券投资基金	其他	23,660	2,366,000.00	1.67%
10	招商银行股份有限公司－安信长鑫增强债券型证券投资基金	其他	23,360	2,336,000.00	1.65%

## 3、报告期转债变动情况

适用 不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
乐歌转债	141,839,800.00	34,000.00	0.00	0.00	141,805,800.00

## 4、累计转股情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额（元）	未转股金额占发行总金额的比例
乐歌转债	2021年4月27日至2026年10月20日	1,420,000	142,000,000.00	194,200.00	4,131	0.00%	141,805,800.00	99.86%

## 5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格（元）	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格（元）
乐歌转债	2021年05月27日	56.12	2021年05月20日	因实施2020年度利润分配方案，乐歌转债的转股价格由原73.13元/股调整为56.12元/股，调整后的转股价格于2021年5月27日生效。	32.91
乐歌转债	2021年09月09日	55.88	2021年09月08日	因公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权、2018年限制性股票激励计划第三个解锁期未能全比例解除限售的部分限制性股票回购注销，乐歌转债的转股价格由原56.12元/股调整为55.88元/股，调整后的转股价格于2021年9月9日生效。	32.91
乐歌转债	2021年11月01日	49.24	2021年10月27日	因公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权、2021年向特定对象发行人民币普通股股票新增股份在深圳证券交易所上市，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原55.88元/股调整为49.24元/股，调整后的转股价格于2021年11月1日生效。	32.91
乐歌转债	2022年05月18日	48.98	2022年05月10日	因实施2021年度利润分配方案、公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原49.24元/股调整为48.98元/股，调整后的转股价格于2022年5月18日生效。	32.91
乐歌转债	2022年12月12日	46.48	2022年12月08日	因公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权、2022年以简易程序向特定对象发行人民币普通股股票新增股份在深圳证券交易所上市，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原48.98元/股调整为46.48元/股，调整后的转股价格于2022年12月12日生效。	32.91
乐歌转债	2023年05月25日	35.47	2023年05月18日	因公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权、公司实施2022年年度权益分派方案，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原46.48元/股调整为35.47元/股，调整后的转股价格自2023年5月25日起生效。	32.91
乐歌转债	2024年05月20日	34.95	2024年05月13日	因公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权、公司实施2023年年度权益分派方案，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原35.47元/股调整为34.95元/股，调整后的转股价格自2024年5月20日起生效。	32.91
乐歌转债	2024年09月02日	34.78	2024年08月30日	因公司2020年股票期权激励计划激励对象自主行权、公司2021年限制性股票激励计划首次授予部分归属暨上市流通，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原34.95元/股调整为34.78元/股，调整后的转股价格自2024年9月2日起生效。	32.91
乐歌转债	2024年11月01日	33.23	2024年10月29日	因公司2024年向特定对象发行人民币普通股（A股）26,666,666股，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原34.78元/股调整为33.23元/股，调整后的转股价格自2024年11月1日起生效。	32.91
乐歌转债	2025年05月22日	32.93	2025年05月15日	因公司公司实施2024年年度权益分派方案，根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原33.23元/股调整为32.93元/股，调整后的转股价格自2025年5月22日起生效	32.91
乐歌转债	2025年	32.91	2025	因公司2021年限制性股票预留授予部分完成归属，	32.91

	06 月 27 日		年 06 月 25 日	根据乐歌转债转股价格调整的相关条款，乐歌转债的转股价格由原 32.93 元/股调整为 32.91 元/股，调整后的转股价格自 2025 年 6 月 27 日起生效。	
--	-----------	--	-------------	--	--

## 6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

### (1) 公司负债情况

公司报告期末相关财务指标具体内容详见本节“八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标”。

### (2) 本年度可转债资信评级

2025 年 6 月 20 日，联合资信评估股份有限公司出具《乐歌人体工学科技股份有限公司公开发行可转换公司债券 2025 年跟踪评级报告》（联合【2025】4814 号），维持公司的主体长期信用等级为 A+，维持“乐歌转债”的信用等级为 A+，评级展望为稳定。

### (3) 未来年度还债的现金安排

目前，公司生产经营稳定、现金流充裕、财务收支稳健，未来年度公司偿付可转债本息的主要资金来源有公司经营活动所产生的现金流、可转债项目投产运营后产生的现金以及通过银行及其他金融机构的融资渠道取得融资等，公司将根据可转债利息支付及赎回情况制定资金计划，合理安排和使用资金，按期支付利息以及应对赎回可转债的相关款项。

## 五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

适用 不适用

## 六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

适用 不适用

## 七、报告期内是否有违反规章制度的情况

是 否

## 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	1.31	1.63	-19.63%
资产负债率	63.62%	64.01%	-0.39%
速动比率	1	1.29	-22.48%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	19,751.03	20,042.53	-1.45%
EBITDA 全部债务比	16.66%	14.44%	2.22%
利息保障倍数	2.75	3.85	-28.57%
现金利息保障倍数	19.38	17.24	12.41%
EBITDA 利息保障倍数	6.05	6.91	-12.45%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	0.00%
利息偿付率	108.44%	107.91%	0.53%

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2615988 号
注册会计师姓名	张晓磊、高竞雪

审计报告正文

### 审计报告

毕马威华振审字第 2615988 号

乐歌人体工学科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的乐歌人体工学科技股份有限公司（以下简称“乐歌股份”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了乐歌股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于乐歌股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2615988 号

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认	
请参阅财务报表附注“三、公司重要会计政策、会计估计”23所述的会计政策、及“五、合并财务报表项目注释”43。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
乐歌股份的主要业务包括自有品牌的人体工学产品的研发、设计、生产和销售，以及提供跨境电商公共海外仓物流仓储综合服务。其中人体工学产品销售业务主要为客户直接批发相关产品（“B2B 业务”）和通过电商平台向终端消费者销售产品（“B2C 业务”）；海外仓物流仓储综合服务主要为向中小企业提供头程服务、尾程物流、仓储及附加服务。2025 年度，乐歌股份主营业务收入为人民币 6,682,464,104.80 元。	<p>与评价收入确认相关的审计程序中主要包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解和评价与收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性，包括利用毕马威信息技术审计团队的工作，评价与收入确认相关的信息系一般控制和应用控制的设计和运行有效性；</li> <li>选取主要的销售及服务合同，检查与产品及服务控制权转移相关的条款，评价乐歌股份收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的规定；</li> </ul>

审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2615988 号

三、关键审计事项 (续)

收入确认 (续)	
<p>请参阅财务报表附注 “三、公司重要会计政策、会计估计” 23 所述的会计政策、及 “五、合并财务报表项目注释” 43。</p>	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>乐歌股份综合评估相关合同条款和业务安排，判断相关履约义务属于在某一时段内履行，还是在某一时点履行。</p> <p>对于人体工学产品销售业务，乐歌股份在客户取得商品控制权时确认收入，其中 B2B 业务在按照合同约定的交付方式将产品交付给客户或者将产品报关并装运离港时确认收入，B2C 业务在产品交付给终端消费者时确认收入。</p> <p>对于海外仓物流仓储综合服务，其中物流仓储服务属于某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，附加服务按照客户取得相关服务的控制权时确认收入。</p> <p>收入是乐歌股份的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或预期而操纵收入的固有风险，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 针对人体工学产品销售业务</li> </ul> <p>(1) 核对财务系统收入记录与业务系统中的订单信息和发货信息的一致性，识别和调查异常的交易记录 (如有)；同时，在抽样的基础上，检查业务系统中订单信息及发货信息与销售订单、海运提单、报关单或签收单、发票等原始单据的一致性；</p> <p>(2) 查询 B2B 业务主要客户的公开信息，包括主要经营业务和公司规模等，关注是否存在异常情况；</p> <p>(3) 利用毕马威信息技术审计团队的工作，基于从业务系统获取的订单信息 (包括收件人信息，收件地址，商品数量，订单金额，支付时间，订单退款金额等)，对 B2C 业务主要电商平台收入进行数据分析，识别是否存在异常交易；</p> <p>(4) 在抽样的基础上，将临近资产负债表日前后的人体工学产品收入核对至有关控制权转移时点的支持性文件，以评价相关收入是否被记录于恰当的会计期间；</p>

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2615988 号

## 三、关键审计事项 (续)

收入确认 (续)	
请参阅财务报表附注 “三、公司重要会计政策、会计估计” 23 所述的会计政策、及 “五、合并财务报表项目注释” 43。	
关键审计事项	在审计中如何应对该事项
	<p>(5) 查阅资产负债表日后的销售记录，检查是否存在重大的销售退回，并检查相关支持性文件 (如适用)，以评价相关收入是否已记录于恰当的会计期间；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 针对头程服务收入</li> </ul> <p>(1) 在抽样的基础上，将本年记录的头程服务收入核对至订单或费用确认单、发票、提单、清关单、入库单等支持性文件；</p> <p>(2) 查询头程服务业务主要客户的公开信息，包括主要经营业务和公司规模等，关注是否存在异常情况；</p> <p>(3) 针对期末未履约完毕的头程服务收入，根据业务系统中的履约期间重新计算本年度确认的头程服务收入，与财务账面记录进行核对，评价头程服务收入是否记录于恰当的会计期间，并对业务系统的履约期间在抽样基础上核对至提单、清关单、入库单等支持性文件；</p>

**审计报告 (续)**

毕马威华振审字第 2615988 号

**三、关键审计事项 (续)**

<b>收入确认 (续)</b>	
请参阅财务报表附注 “三、公司重要会计政策、会计估计” 23 所述的会计政策、及 “五、合并财务报表项目注释” 43。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 针对尾程物流收入                             <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) 在抽样的基础上，将本年记录的尾程物流服务收入核对至销售订单、物流单及与客户的对账记录等支持性文件，并将尾程物流相关信息核对至承运商的物流信息，检查物品体积、重量、运输地编码及签收记录等；</li> <li>(2) 对尾程物流服务收入，选取特定项目执行重新计算，与财务账面记录进行核对，识别是否存在异常交易；</li> <li>(3) 针对期末未履约完毕的尾程物流收入，根据尾程物流单据的实际履约期间，重新计算本年度确认的尾程物流收入，与财务账面记录进行核对，评价尾程物流收入是否记录于恰当的会计期间；</li> </ol> </li> </ul>

**审计报告 (续)**

毕马威华振审字第 2615988 号

**三、关键审计事项 (续)**

<b>收入确认 (续)</b>	
请参阅财务报表附注 “三、公司重要会计政策、会计估计” 23 所述的会计政策、及 “五、合并财务报表项目注释” 43。	
<b>关键审计事项</b>	<b>在审计中如何应对该事项</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 针对仓储及附加服务收入</li> </ul> <p>(1) 在抽样的基础上，将仓储及附加服务收入核对至销售订单、经客户确认的对账记录等支持性文件；</p> <p>(2) 对主要自有仓库和租入仓库进行现场走访，实地观察对客户仓储物品的存放情况，选取仓储物品检查其是否真实存在，关注是否存在异常情况；</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 在抽样的基础上，对 B2B 销售业务、物流仓储综合服务业务于资产负债表日的应收账款余额执行函证程序；</li> <li>• 选取符合特定风险标准的收入会计分录，向管理层询问作出以上会计分录的原因，并检查相关支持性文件。</li> </ul>

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2615988 号

### 四、其他信息

乐歌股份管理层对其他信息负责。其他信息包括乐歌股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估乐歌股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非乐歌股份计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督乐歌股份的财务报告过程。

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2615988 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对乐歌股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致乐歌股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就乐歌股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

## 审计报告 (续)

毕马威华振审字第 2615988 号

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任 (续)

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙) 中国注册会计师

张晓磊 (项目合伙人)

中国 北京 高竞雪

2026 年 4 月 24 日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

## 1、合并资产负债表

编制单位：乐歌人体工学科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,169,823,284.61	2,540,489,654.96
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	74,859,358.53	66,449,502.41
衍生金融资产		
应收票据	1,041,450.84	868,537.50
应收账款	395,637,273.19	499,734,648.54
应收款项融资		
预付款项	89,558,762.46	91,334,053.86
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	58,139,585.57	172,536,391.34
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	586,454,890.96	567,025,034.31
其中：数据资源		
合同资产	6,446,260.84	7,348,712.46
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		3,973,777.64
其他流动资产	156,391,082.48	193,361,237.27
流动资产合计	3,538,351,949.48	4,143,121,550.29
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	74,114,013.93	72,886,878.94
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		

投资性房地产		
固定资产	2,653,965,674.23	2,424,399,316.00
在建工程	916,892,600.59	167,664,437.71
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,618,688,812.99	2,891,373,835.47
无形资产	266,318,675.90	272,925,991.68
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	14,420,610.18	12,410,261.30
递延所得税资产	39,212,747.67	29,472,236.42
其他非流动资产	129,434,505.65	137,199,303.10
非流动资产合计	6,713,047,641.14	6,008,332,260.62
资产总计	10,251,399,590.62	10,151,453,810.91
流动负债：		
短期借款	490,121,481.78	584,672,180.68
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	3,080,595.44	24,806,196.02
衍生金融负债		
应付票据	107,007,485.09	116,240,376.55
应付账款	726,476,797.33	718,935,300.53
预收款项		
合同负债	96,793,879.28	81,757,983.30
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	86,389,961.72	90,503,782.21
应交税费	90,821,006.81	88,282,662.68
其他应付款	255,471,476.49	313,000,827.37
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	828,314,496.10	515,321,311.80
其他流动负债	9,227,187.17	8,944,890.64
流动负债合计	2,693,704,367.21	2,542,465,511.78
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款	940,840,000.00	901,550,000.00
应付债券	250,502,348.59	144,448,917.86
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,549,035,719.28	2,800,639,505.33
长期应付款		
长期应付职工薪酬	2,258,539.61	7,024,450.00
预计负债		2,084,636.00
递延收益	33,635,695.73	35,334,973.74
递延所得税负债	52,174,023.18	64,500,829.30
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,828,446,326.39	3,955,583,312.23
负债合计	6,522,150,693.60	6,498,048,824.01
所有者权益：		
股本	341,612,707.00	341,308,620.00
其他权益工具	25,714,104.88	25,720,270.21
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,581,822,299.34	1,585,122,874.65
减：库存股		
其他综合收益	-51,652,206.46	26,575,312.98
专项储备		
盈余公积	123,340,350.81	108,900,660.40
一般风险准备		
未分配利润	1,708,408,236.09	1,565,770,934.72
归属于母公司所有者权益合计	3,729,245,491.66	3,653,398,672.96
少数股东权益	3,405.36	6,313.94
所有者权益合计	3,729,248,897.02	3,653,404,986.90
负债和所有者权益总计	10,251,399,590.62	10,151,453,810.91

法定代表人：项乐宏    主管会计工作负责人：朱伟    会计机构负责人：梅智慧

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,382,888,237.01	1,316,955,555.88
交易性金融资产	70,036,185.06	50,015,184.80
衍生金融资产		
应收票据	60,157,950.84	195,000,000.00
应收账款	215,314,684.19	514,338,579.54
应收款项融资		
预付款项	13,268,798.01	13,899,045.04
其他应收款	509,255,089.39	113,206,577.16
其中：应收利息		
应收股利		28,531,200.00

存货	87,051,461.90	99,396,908.25
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	964,605.66	22,806,655.11
流动资产合计	2,338,937,012.06	2,325,618,505.78
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	2,353,684,540.38	2,355,678,660.76
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	401,326,759.82	423,946,414.98
在建工程	893,805.31	8,258,159.63
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	14,086,200.72	6,438,678.50
无形资产	123,235,120.11	123,375,025.89
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	2,990,398.40	2,503,266.27
递延所得税资产	6,857,670.26	6,484,507.64
其他非流动资产	31,169,231.02	2,640,694.66
非流动资产合计	2,934,243,726.02	2,929,325,408.33
资产总计	5,273,180,738.08	5,254,943,914.11
流动负债：		
短期借款	309,938,370.37	294,007,862.65
交易性金融负债	1,597,711.44	
衍生金融负债		
应付票据	254,772,562.85	320,270,180.01
应付账款	395,871,977.50	339,107,047.89
预收款项		
合同负债	1,055,364.03	73,010,453.34
应付职工薪酬	47,306,137.10	47,114,855.17
应交税费	14,682,247.85	9,543,356.74
其他应付款	275,813,793.74	307,389,550.36
其中：应付利息		

应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	432,067,003.16	231,319,430.35
其他流动负债	46,381.48	10,744,422.42
流动负债合计	1,733,151,549.52	1,632,507,158.93
非流动负债：		
长期借款	575,840,000.00	808,550,000.00
应付债券	250,502,348.59	144,448,917.86
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	10,004,323.81	1,723,766.62
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	8,314,665.16	11,388,747.28
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	844,661,337.56	966,111,431.76
负债合计	2,577,812,887.08	2,598,618,590.69
所有者权益：		
股本	341,612,707.00	341,308,620.00
其他权益工具	25,714,104.88	25,720,270.21
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,600,761,654.62	1,604,021,177.53
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积	123,340,350.81	108,900,660.40
未分配利润	603,939,033.69	576,374,595.28
所有者权益合计	2,695,367,851.00	2,656,325,323.42
负债和所有者权益总计	5,273,180,738.08	5,254,943,914.11

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	6,714,646,356.80	5,670,453,707.45
其中：营业收入	6,714,646,356.80	5,670,453,707.45
利息收入		
已赚保费	0.00	
手续费及佣金收入	0.00	
二、营业总成本	6,445,281,507.96	5,425,964,797.91
其中：营业成本	4,883,527,602.40	4,017,772,338.23
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00

退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	33,280,304.95	44,246,984.99
销售费用	969,654,862.20	871,281,644.10
管理费用	249,097,960.96	234,359,283.69
研发费用	213,173,419.53	193,822,850.64
财务费用	96,547,357.92	64,481,696.26
其中：利息费用	179,639,652.13	135,891,739.67
利息收入	80,233,550.70	66,791,222.01
加：其他收益	46,452,755.12	54,427,205.70
投资收益（损失以“-”号填列）	9,362,247.44	-6,085,006.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	1,227,134.99	-596,696.76
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	10,135,456.70	-5,427,382.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-15,524,733.35	-29,362,314.42
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-29,813,748.81	-15,339,372.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）	26,562,092.84	153,352,458.70
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	316,538,918.78	396,054,498.26
加：营业外收入	5,392,366.75	2,175,769.28
减：营业外支出	7,800,402.03	3,665,938.86
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	314,130,883.50	394,564,328.68
减：所得税费用	54,663,880.64	58,670,119.59
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	259,467,002.86	335,894,209.09
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	259,467,002.86	335,894,209.09
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	259,469,767.08	335,893,765.29

2. 少数股东损益	-2,764.22	443.80
六、其他综合收益的税后净额	-78,227,663.80	2,135,367.03
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-78,227,519.44	2,135,536.50
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-78,227,519.44	2,135,536.50
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-78,227,519.44	2,135,536.50
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-144.36	-169.47
七、综合收益总额	181,239,339.06	338,029,576.12
归属于母公司所有者的综合收益总额	181,242,247.64	338,029,301.79
归属于少数股东的综合收益总额	-2,908.58	274.33
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.7600	1.0500
（二）稀释每股收益	0.7600	1.0500

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：项乐宏 主管会计工作负责人：朱伟 会计机构负责人：梅智慧

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,476,483,891.54	1,770,436,646.37
减：营业成本	1,184,619,261.28	1,362,519,879.58
税金及附加	10,338,016.39	10,964,181.86
销售费用	30,632,475.59	55,584,533.63
管理费用	100,525,896.77	132,901,895.01
研发费用	130,547,851.26	141,345,200.19
财务费用	27,778,790.61	12,495,310.16
其中：利息费用	67,901,730.22	57,394,092.91
利息收入	63,467,910.11	38,657,935.67
加：其他收益	33,802,873.03	36,640,308.60

投资收益（损失以“-”号填列）	148,167,435.11	146,355,827.22
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	0.00	0.00
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-1,576,711.18	15,184.80
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-9,018,985.30	13,843,875.32
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,915,803.95	-1,393.15
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-149,453.05	593,002.66
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	158,350,954.30	252,072,451.39
加：营业外收入	4,105,719.66	1,641,425.51
减：营业外支出	4,075,368.41	2,591,399.64
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	158,381,305.55	251,122,477.26
减：所得税费用	13,984,401.43	-8,985,085.61
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	144,396,904.12	260,107,562.87
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	144,396,904.12	260,107,562.87
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		

六、综合收益总额	144,396,904.12	260,107,562.87
七、每股收益：		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	7,336,846,161.37	6,241,507,919.57
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	252,603,849.17	191,917,542.93
收到其他与经营活动有关的现金	187,757,493.48	169,408,248.13
经营活动现金流入小计	7,777,207,504.02	6,602,833,710.63
购买商品、接受劳务支付的现金	5,211,141,885.87	4,649,923,944.32
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	581,408,235.45	535,122,381.24
支付的各项税费	156,879,918.02	196,831,521.28
支付其他与经营活动有关的现金	702,445,347.36	562,933,732.14
经营活动现金流出小计	6,651,875,386.70	5,944,811,578.98
经营活动产生的现金流量净额	1,125,332,117.32	658,022,131.65
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,976,609,716.00	4,881,439,217.31
取得投资收益收到的现金	9,971,552.95	11,167,790.25
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	105,300,763.50	595,388,108.21
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	6,600,000.00	2,300,288.00
投资活动现金流入小计	8,098,482,032.45	5,490,295,403.77
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,184,773,822.74	628,122,898.62
投资支付的现金	8,043,450,051.53	4,718,595,614.60
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		

投资活动现金流出小计	9,228,223,874.27	5,346,718,513.22
投资活动产生的现金流量净额	-1,129,741,841.82	143,576,890.55
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,285,095.02	411,167,253.75
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	4,411,197,909.40	6,823,149,762.84
收到其他与筹资活动有关的现金	224,520,312.14	64,496,313.72
筹资活动现金流入小计	4,638,003,316.56	7,298,813,330.31
偿还债务支付的现金	4,159,403,749.14	6,685,813,178.41
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	161,071,492.87	178,036,568.14
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	475,550,902.85	307,979,597.21
筹资活动现金流出小计	4,796,026,144.86	7,171,829,343.76
筹资活动产生的现金流量净额	-158,022,828.30	126,983,986.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-20,214,851.58	5,324,751.32
五、现金及现金等价物净增加额	-182,647,404.38	933,907,760.07
加：期初现金及现金等价物余额	2,287,130,217.70	1,353,222,457.63
六、期末现金及现金等价物余额	2,104,482,813.32	2,287,130,217.70

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,008,320,284.39	2,410,663,643.66
收到的税费返还	20,311,471.90	16,713,339.21
收到其他与经营活动有关的现金	88,916,927.23	74,069,059.32
经营活动现金流入小计	2,117,548,683.52	2,501,446,042.19
购买商品、接受劳务支付的现金	1,166,167,696.65	1,415,107,639.27
支付给职工以及为职工支付的现金	282,246,817.85	274,013,016.41
支付的各项税费	48,918,501.35	74,641,950.97
支付其他与经营活动有关的现金	99,453,759.60	200,064,827.70
经营活动现金流出小计	1,596,786,775.45	1,963,827,434.35
经营活动产生的现金流量净额	520,761,908.07	537,618,607.84
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	0.00	0.00
取得投资收益收到的现金	175,741,440.68	118,491,455.02
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	8,133,975.75	3,954,630.76
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	7,733,031,659.00	3,733,240,500.00
投资活动现金流入小计	7,916,907,075.43	3,855,686,585.78
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	37,468,059.15	120,447,959.73
投资支付的现金	7,480,206,989.00	4,308,493,192.07
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	537,869,000.00	74,684,000.00
投资活动现金流出小计	8,055,544,048.15	4,503,625,151.80
投资活动产生的现金流量净额	-138,636,972.72	-647,938,566.02

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	2,285,095.02	411,167,253.75
取得借款收到的现金	2,304,368,514.67	4,255,802,703.22
收到其他与筹资活动有关的现金	82,000,000.00	60,000,000.00
筹资活动现金流入小计	2,388,653,609.69	4,726,969,956.97
偿还债务支付的现金	2,444,394,258.77	3,722,329,304.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	150,866,688.29	168,395,276.91
支付其他与筹资活动有关的现金	7,877,618.95	12,019,894.41
筹资活动现金流出小计	2,603,138,566.01	3,902,744,475.42
筹资活动产生的现金流量净额	-214,484,956.32	824,225,481.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-18,407,774.48	11,215,777.54
五、现金及现金等价物净增加额	149,232,204.55	725,121,300.91
加：期初现金及现金等价物余额	1,218,805,019.88	493,683,718.97
六、期末现金及现金等价物余额	1,368,037,224.43	1,218,805,019.88

### 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	341,308,620.00			25,720,270.21	1,585,122,874.65		26,575,312.98		108,900,660.40		1,565,770,934.72		3,653,398,672.96	6,313.94	3,653,402,986.90
加： ：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															
他															
二、本 年期 初余 额	341,308,620.00			25,720,270.21	1,585,122,874.65		26,575,312.98		108,900,660.40		1,565,770,934.72		3,653,398,672.96	6,313.94	3,653,402,986.90
三、本 期增 减变 动金 额（ 减少 以	304,087.00			-6,165.33	-3,300,575.31		-78,227,519.44		14,439,690.41		142,637,301.37		75,846,818.70	-2,908.58	75,843,910.12





其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期期末余额	341,612,707.00			25,714,104.88	1,581,822,299.34			-51,652,206.46		123,340,350.81		1,708,408,236.09		3,729,245,491.66	3,405.36	3,729,248,897.02

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年期末余额	312,450,793.00	0.00	0.00	37,639,090.21	1,198,706,115.46	0.00	24,439,776.48	0.00	82,889,904.11	0.00	1,380,941,831.32	0.00	3,037,067,510.58	6,039.61	3,037,073,550.19	
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
期差错更正																
其他																
二、本年期初余额	312,450,793.00	0.00	0.00	37,639,090.21	1,198,706,115.46	0.00	24,439,776.48	0.00	82,889,904.11	0.00	1,380,941,831.32	0.00	3,037,067,510.58	6,039.61	3,037,073,550.19	
三、本期增减变动金额（减少以	28,857,827.00	0.00	0.00	-11,918,820.00	386,416,759.19	0.00	2,135,536.50	0.00	26,010,756.29	0.00	184,829,103.40	0.00	616,331,162.38	274.33	616,331,436.71	

“一”号填列)															
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,135,536.50	0.00	0.00	0.00	335,893,765.29	0.00	338,029,301.79	274.33	338,029,576.12
(二) 所有者投入和减少资本	28,857,827.00	0.00	0.00	-11,918,820.00	386,416,759.19	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	403,355,766.19	0.00	403,355,766.19
1. 所有者投入的普通股	28,857,771.00	0.00	0.00	0.00	382,309,482.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	411,167,253.75	0.00	411,167,253.75
2. 其他权益工具持有者投入资本	56.00	0.00	0.00	-362.66	2,369.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,062.61	0.00	2,062.61
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	4,158,550.48	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,158,550.48	0.00	4,158,550.48
4. 其他	0.00	0.00	0.00	-11,918,457.34	-53,643.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-11,972,100.65	0.00	-11,972,100.65
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,010,756.29	0.00	-151,064,661.89	0.00	-125,053,905.60	0.00	-125,053,905.60
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,010,756.29	0.00	-26,010,756.29	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

收益																
6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	341,308,620.00	0.00	0.00	25,720,270.21	1,585,122,874.65	0.00	26,575,312.98	0.00	108,900,660.40	0.00	1,565,770,934.72	0.00	3,653,398,672.96	6,313.94	3,653,404,986.90	

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	341,308,620.00			25,720,270.21	1,604,021,177.53				108,900,660.40	576,374,595.28		2,656,325,323.42
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	341,308,620.00			25,720,270.21	1,604,021,177.53				108,900,660.40	576,374,595.28		2,656,325,323.42
三、本期	304,087.00			-6,165	-3,259				14,439,690	27,564,438		39,042,527

增减变动金额（减少以“－”号填列）				.33	,522.91				.41	.41		.58
（一）综合收益总额										144,396.904.12		144,396.904.12
（二）所有者投入和减少资本	304,087.00			-6,165.33	-3,259,522.91							-2,961,601.24
1. 所有者投入的普通股	303,063.00				1,982,032.02							2,285,095.02
2. 其他权益工具持有者投入资本	1,024.00			-6,165.33	40,171.99							35,030.66
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-5,284,285.92							-5,284,285.92
4. 其他					2,559.00							2,559.00
（三）利润分配									14,439,690.41	-116,832,465.71		-102,392,775.30
1. 提取盈余公积									14,439,690.41	-14,439,690.41		288,793,808.24
2. 对所有者										-102,392,775.30		-102,392,775.30

(或 股 东) 的 分 配												
3. 其 他												
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转												
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)												
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)												
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损												
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益												
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益												
6. 其 他												
(五) 专 项 储												

备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期末余额	341,612,707.00			25,714,104.88	1,600,761,654.62				123,340,350.81	603,939,033.69		2,695,367,851.00

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	312,450,793.00	0.00	0.00	37,639,090.21	1,217,611,855.55	0.00	0.00	0.00	82,889,904.11	467,331,694.30	0.00	2,117,923,337.17
加：会计政策变更												0.00
期差错更正												0.00
其他												0.00
二、本年期初余额	312,450,793.00	0.00	0.00	37,639,090.21	1,217,611,855.55	0.00	0.00	0.00	82,889,904.11	467,331,694.30	0.00	2,117,923,337.17
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	28,857,827.00	0.00	0.00	-11,918,820.00	386,409,321.98	0.00	0.00	0.00	26,010,756.29	109,042,900.98	0.00	538,401,986.25
(一)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	260,100.00	0.00	260,100.00

综合收益总额										07,562.87		07,562.87
(二) 所有者投入和减少资本	28,857,827.00	0.00	0.00	-11,918,820.00	386,409,321.98	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	403,348,328.98
1. 所有者投入的普通股	28,857,771.00	0.00	0.00	0.00	382,309,482.75	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	411,167,253.75
2. 其他权益工具持有者投入资本	56.00	0.00	0.00	-362.66	2,369.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,062.61
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	4,151,113.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,151,113.27
4. 其他	0.00	0.00	0.00	-11,918,457.34	-53,643.31	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-11,972,100.65
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,010,756.29	-151,064.661.89	0.00	-125,053,905.60
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	26,010,756.29	-26,010,756.29	0.00	0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-125,053,905.60	0.00	-125,053,905.60
3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(四)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

所有者 权益 内部 结转													
1. 资 本公 积转 增资 本 (或 股 本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 盈 余公 积转 增资 本 (或 股 本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. 盈 余公 积弥 补亏 损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4. 设 定受 益计 划变 动额 结转 留存 收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5. 其 他综 合收 益结 转留 存收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项 储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本 期提 取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本 期使 用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

其他												
四、本期期末余额	341,308,620.00	0.00	0.00	25,720,270.21	1,604,021,177.53	0.00	0.00	0.00	108,900,660.40	576,374,595.28	0.00	2,656,325,323.42

### 三、公司基本情况

乐歌人体工学科技股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）前身为宁波乐歌视讯科技股份有限公司，系于 2010 年 6 月 23 日在原宁波丽晶时代电子线缆有限公司基础上整体变更，由宁波丽晶电子有限公司（已更名为宁波丽晶电子集团有限公司）、丽晶（香港）国际有限公司、宁波聚才投资有限公司等 3 位法人股东和寇光武等 15 位自然人股东共同发起设立的股份有限公司。本公司的实际控制人为项乐宏、姜艺夫妇。公司的统一社会信用代码：91330200736952581D。

根据公司 2016 年第五次临时股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2017]2045 号文核准，公司向社公开发行 2,150 万股人民币普通股（A 股），增加股本人民币 21,500,000.00 元。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司股本为人民币 34,161.2707 万股（每股一元）。法定代表人：项乐宏。注册地：宁波市鄞州经济开发区启航南路 588 号（鄞州区瞻岐镇）。

本公司所属行业为人体工学行业，按照中国证监会《上市公司行业分类指引》（2013 年修订），公司所处行业可归属于“C21 家具制造业”。本公司及子公司（以下简称“本集团”）主要从事以线性驱动为核心的智能家居、健康智慧办公产品的研发、生产和销售，主要产品包括线性驱动智慧办公升降桌、智慧升降工作站、智能升降儿童学习桌、健身办公椅、智能电动床等；以及提供跨境电商公共海外仓创新综合服务，为中小企业提供包括头程海运、海外仓储、尾程派送、反向物流等跨境电商物流一站式服务。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 4 月 24 日批准报出。

本公司子公司的相关信息参见附注八。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

#### 2、持续经营

本集团自报告期末起 12 个月不存在对本集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2024 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

## 2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

## 3、营业周期

本公司将从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间作为正常营业周期。本公司主要业务的营业周期通常小于 12 个月。

## 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用本公司记账本位币以外的货币作为记账本位币，在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注三、9 进行了折算。

## 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 200 万元
重要的单项收回或转回、核销坏账准备的应收款项	单项应收账款收回或转回、核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 200 万元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款项	单项计提金额占各类其他应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 200 万元
重要的单项收回或转回、核销坏账准备的其他应收款项	单项其他应收款收回或转回、核销金额占各类其他应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 200 万元
账龄超过 1 年且金额重要的预付款项	单项预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 500 万元
重要的在建工程	单项在建工程账面金额超过在建工程总额 10%以上且金额大于人民币 1,000 万元
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款	单项应付账款超过应付款总额的 10%且金额大于 500 万元
账龄超过 1 年的重要其他应付款	单项其他应付款超过对应其他应付款类别总额的 10%且金额大于 500 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	单项合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 500 万元
重要的投资活动	单项占收到或支出投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于人民币 1,000 万元
重要的资本化研发项目	单项期末余额占开发支出期末余额 10%以上且金额大于 1,000 万元

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业（或一组资产或净资产）的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

#### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

#### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本集团为进行企业合并发生的各项直接费用计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动（参见附注三、13(2)(b)）于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 控制的判断标准

控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本公司是否拥有对被投资方的权力时，本公司仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本公司自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。本公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断，一旦相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化，会进行重新评估。具体的：无特殊合同安排下，下列情况通常表明本公司对被投资方拥有权力：

- 本集团持有被投资方半数以上的表决权的；
- 本集团持有被投资方半数或以下的表决权，但通过与其他表决权持有人之间的协议能够控制半数以上表决权的。

本公司以主要责任人的身份行使决策权，且因参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。可变回报通常体现为从被投资方获取红利、报酬以及利用规模经济效应、稀缺资源或协同效应取得回报等。

### (2) 合并财务报表的编制方法

#### (a) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司少数股东应占的权益、损益和综合收益总额分别在合并资产负债表的股东权益中和合并利润表的净利润及综合收益总额项目后单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

#### (b) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

#### (c) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理（参见附注三、7(2)(d)）。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

#### (d) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

## 8、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9、外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额（参见附注三、16）外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

## 10、金融工具

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资(参见附注三、13)以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

### (1) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注三、23的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

### (2) 金融资产的分类和后续计量

#### (a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

#### (b) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资）之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(6) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；

- 合同资产；

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资；

– 租赁应收款。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

*预期信用损失的计量*

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和合同资产，以及租赁交易形成的租赁应收款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、合同资产和租赁应收款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

*应收款项的坏账准备*

(a) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

*应收票据*

根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑票据和商业承兑票据两个组合。

*应收账款*

根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部应收账款作为一个组合，在计算应收账款的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。

*其他应收款*

本集团其他应收款主要包括应收押金和保证金、应收员工备用金、应收出口退税、应收代垫代付款等。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 2 个组合，具体为：应收出口退税组合及应收其他款项组合。

*合同资产*

根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部合同资产作为一个组合，在计算合同资产的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、其他应收款和合同资产，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

*具有较低的信用风险*

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

*信用风险显著增加*

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### *已发生信用减值的金融资产*

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### *预期信用损失准备的列报*

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

#### *核销*

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

#### (8) 可转换工具

- 含权益成分的可转换工具

对于本集团发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本集团将其作为包含负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本集团将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值（包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值），再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

#### - 不含权益成分的其他可转换工具

对于本集团发行的不含权益成分的其他可转换工具，在初始确认时，可转换工具的衍生工具成分以公允价值计量，剩余部分作为主债务工具的初始确认金额。

初始确认后，衍生工具成分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。对于主债务工具，采用实际利率法按摊余成本计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将主债务工具和衍生工具成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款与主债务工具和衍生工具成分账面价值的差异计入损益。

## 11、存货

### 存货类别

存货包括原材料、在产品、库存商品、发出商品以及委托加工物资以及周转材料。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的生产制造费用。

#### (2) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

#### (3) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

#### (4) 低值易耗品、包装物和循环材料的摊销方法

周转材料包括低值易耗品、包装物和循环材料等。低值易耗品及包装物采用一次转销法进行摊销，循环材料采用分次摊销法，计入相关资产的成本或者当期损益。

#### (5) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按单个存货项目计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

## 12、持有待售资产

### 持有待售的非流动资产或处置组

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；

- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值（参见附注三、28(1)）减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产（参见附注三、10）、递延所得税资产（参见附注三、26）及采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值（参见附注三、28(1)）减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

### 13、长期股权投资

#### (1) 长期股权投资投资成本确定

##### (a) 通过企业合并形成的长期股权投资

- 对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

- 对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

##### (b) 其他方式取得的长期股权投资

- 对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

#### (2) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

##### (a) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件（参见附注三、12）。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注三、18。

在本集团合并财务报表中，对子公司按附注三、7 进行处理。

##### (b) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制（参见附注三、13(3)）且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响（参见附注三、13(3)）的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件（参见附注三、12）。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资的成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。

- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有

者权益的其他变动（以下简称“其他所有者权益变动”），本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。
- 本集团对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本集团负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注三、18。

### (3) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

## 14、固定资产

### (1) 确认条件

固定资产指本集团为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注三、15 确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本集团时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

### (2) 折旧方法

本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件（参见附注三、12）。

各类固定资产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20 - 39 年	0、5%	2.44 - 5.00%
运输设备	年限平均法	4 - 8 年	0、5%	11.88 - 25.00%
机器设备	年限平均法	5 - 10 年	0、5%	9.50 - 20.00%
电子设备及其他	年限平均法	3 - 10 年	0、5%	9.50 - 33.33%
土地	其他	无固定使用年限（注 1）		

注 1： 本集团持有在美国的土地，拥有所有权，没有期限，故不计提折旧，以成本减累计减值准备在资产负债表内列示。

(3) 减值测试方法及减值准备计提方法参见附注三、 18。

(4) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认。

- 固定资产处于处置状态；
- 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

## 15、在建工程

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用（参见附注三、 16）和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产标准如下：

在建工程类别	结转固定资产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用 / 完工验收孰早
运输设备	实际开始使用 / 完工验收孰早
机器设备	实际开始使用 / 完成安装并验收孰早
电子设备及其他	实际开始使用 / 完成安装并验收孰早

在建工程以成本减减值准备（参见附注三、 18）在资产负债表内列示。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 16、借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本，其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额（包括折价或溢价的摊销）：

- 对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- 对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。对于

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

## 17、无形资产

### (1) 使用寿命及摊销方法

无形资产以成本减累计摊销（仅限于使用寿命有限的无形资产）及减值准备（参见附注三、18）后在资产负债表内列示。对于使用寿命有限的无形资产，本集团将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件（参见附注三、12）。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	使用寿命 (年)	确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年	产权登记期限	直线法
域名使用权	5 年	预计经济利益年限	直线法
电脑软件	3 - 10 年	预计经济利益年限	直线法
专利权、商标权	10 年	预计经济利益年限	直线法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段为在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注三、18）在资产负债表内列示。

企业对于研发过程中产生的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

## 18、长期资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产

- 在建工程
- 使用权资产
- 无形资产
- 长期股权投资
- 长期待摊费用等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。此外，无论是否存在减值迹象，本集团至少每年对尚未达到可使用状态的无形资产估计其可收回金额，于每年年度终了对商誉及使用寿命不确定的无形资产估计其可收回金额。本集团依据相关资产组或者资产组组合能够从企业合并的协同效应中的受益情况分摊商誉账面价值，并在此基础上进行商誉减值测试。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值（参见附注三、28(1)）减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

## 19、长期待摊费用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。长期待摊费用以成本减累计摊销及减值准备在资产负债表内列示。

长期待摊费用在受益期限内分期平均摊销。各项费用的摊销期限分别为：

项目	摊销期限
租赁资产改良支出	3 - 5年
品牌费	2年
工装模具	3年

## 20、职工薪酬

### （1）短期薪酬的会计处理方法

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费和工伤保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## (3) 辞退福利的会计处理方法

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

- 本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；
- 本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

## (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本集团其他长期职工福利为业绩奖金，本集团将按规定的基准和比例计提的向职工提供的奖金确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## 21、预计负债

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 22、股份支付

### (1) 股份支付的种类

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。

### (2) 实施股份支付计划的相关会计处理

#### - 以权益结算的股份支付

本集团以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供服务时，以授予职工权益工具在授予日公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，本集团在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本集团在等待期内的每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## 23、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时刻履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时刻履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注三、10(6)）。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

### (1) 销售商品收入

本集团主要销售符合人体工学的智能家居、健康智慧办公产品，包括为客户直接批发相关产品（“B2B 业务”）和通过电商平台向终端消费者销售产品（“B2C 业务”）。本集团在客户取得相关产品的控制权时，按预期有权收取的对价金额确认收入，其中 B2B 业务在按照合同约定的交付方式将产品交付给客户或者将产品报关并装运离港时确认收入，B2C

业务在产品交付给终端消费者时确认收入。尚未交付货物时即收到客户预付款项，本集团确认为合同负债，并当客户取得对相关货物的控制权时，确认为销售收入。

#### (2) 提供劳务收入

本集团为中小企业提供物流仓储综合服务，其中物流仓储服务采用时段法确认收入，本集团按照已发生的成本占预计总成本的比例或者按照已完成的时间占预计总时间的比例确定履约进度，并按照履约进度确认收入；附加服务按照客户取得相关服务的控制权时确认收入。

若本集团已收到服务费但尚未履行相应履约义务，就差额确认合同负债。若本集团已经履行相应履约义务但尚未向客户出具账单，就差额确认合同资产。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

不适用

## 24、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
  - 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；
- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

## 25、政府补助

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其确认为递延收益，并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入其他收益或营业外收入；否则直接计入其他收益或营业外收入。

## 26、递延所得税资产/递延所得税负债

除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 27、租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的土地和建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注三、23 所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

### （1）作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注三、18 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值较低）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

## （2）作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注三、10 所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 28、其他重要的会计政策和会计估计

### （1）公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征（包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等），并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

### （2）终止经营

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

(3) 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

(4) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。

关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

(5) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

(6) 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销（参见附注三、14 和 17）和各类资产减值（参见附注五、3、4、5、6、8、12、13、14、15、16、17 和 19）涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

- (a) 附注五、18 - 递延所得税资产的确认；
- (b) 附注十一、公允价值的披露；
- (c) 附注十三 - 股份支付。

## 29、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进	1) 本公司及中国境内各子公司：13%、5% 2) 意大利境内各子公司：22% 3) 西班牙境内各子公司：21% 4) 英国、法国、爱尔兰境内各子公司：20%、23%

	项税额后，差额部分为 应交增值税	5) 德国境内各子公司： 19% 6) 日本境内各子公司： 10% 7) 波兰内各子公司： 23% 8) 奥地利各子公司： 20% 9) 菲律宾境内各子公司： 12% 10) 越南境内各子公司： 0%（加工制造业产品免征增值税） 11) 加拿大境内各子公司： 5% - 15% 12) 墨西哥境内各子公司： 16% 13) 韩国境内各子公司： 10%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及 消费税计征	公司及中国境内各子公司： 5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	1) 本公司及中国境内各子公司： 25% 2) 美国境内各子公司： 联邦税 21%，各州州税适用当地税率 3) 菲律宾境内各子公司： 20%，自营业的第 4 个应税年度起须缴纳相当于总收入百分之二的最低公司所得税 4) 越南境内各子公司： 自有营业收入第一年起连续计算 15 年税率为 10%，超过此期限，依注册地现行规定之税率计算 5) 日本境内子公司： 国税 23.2%，但日本实行地方自治，各地在《地方税法》规定的税率幅度之内有自行选择适用地方企业所得税（日文：法人事业税及法人住民税等） 税率的权限，因此实际税负因地而异； 6) 德国适用的联邦企业所得税税率为 15%，另需缴纳地方贸易税及团结附加税，实际税负因地区而异。 7) 英国境内各子公司： 19% 8) 加拿大境内各子公司： 26.5% 9) 墨西哥境内各子公司： 30% 10) 韩国境内各子公司： 企业所得税由中央税（20%）和地方税组成 11) 香港各子公司： 16.5% 12) 新加坡境内子公司： 17%
销售税	按应税销售收入计征	美国境内各子公司： 4%-10.5%
教育费附加	按实际缴纳的增值税及 消费税计征	公司及中国境内各子公司： 3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税及 消费税计征	公司及中国境内各子公司： 2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
乐歌人体工学科技股份有限公司	15%
沃美特（香港）有限公司	注 1
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	15%
美国福来思博有限公司	注 2
宁波乐歌信息技术有限公司	15%
乐歌人体工学（越南）有限公司	注 4
乐歌株式会社	注 5
6475 LasPositas, LLC	注 2
乐歌人体工学（菲律宾）有限公司	注 3
福来思博人体工学有限公司	注 1
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	25%
Flexispot Limited	19%
Lecangs, LLC	注 2
212 Markham, LLC	注 2
1979 JOE Rogers JR LLC	注 2
1151 Commerce, LLC	注 2
Flexispot GmbH	注 6
Southampton Lance LLC	注 2
Ellabell Bryan Lecangs LLC	注 2
Hardeeville Jasper Lecangs LLC	注 2

宁波乐歌凯威净水科技有限公司	25%
宁波乐歌凯思健康科技有限公司	25%
宁波乐歌海生智家科技有限公司	25%
宁波乐歌舒蔓卫浴科技有限公司	25%
宁波乐歌智联科技有限公司	25%
Flexispot Smart Home (Vietnam) Company Limited	注 4
Flexilogistics LLC	注 2
Lecangs TX, LLC	注 2
Lecangs FL, LLC	注 2
6075 Lance, LLC	注 2
广西乐歌智能家居有限公司	9%
香港深諾有限公司	注 1
乐仓信息科技有限公司	25%
Lecangs Marine Xpress Service PTE. LTD.	17%
广西乐歌国际贸易有限公司	9%
FlexiSpot PTY. LTD.	30%
YeetYum Inc	注 2
FlexiSpot Mexicano, S.A. DE C.V.	30%
Lecangs Hong Kong Limited	16.5%
Altadena Lecangs LLC	注 2
Patricia Lane Lecangs LLC	注 2
Palm Lecangs LLC	注 2
Lancaster Lecangs LLC	注 2
Tonopah LaPaz Lecangs LLC	注 2
宁波乐颂商业管理有限公司	25%
4Hous LLC	注 2
FurHome LLC	注 2
Lecangs Fulfillment Inc.	26.5%
LaHome HK Limited	16.5%
FunniTec HK Limited	16.5%
乐歌(宁波)国际贸易有限责任公司韩国分公司	注 7
宁波乐歌海生智家科技有限公司书城分公司	25%
Lecangs Holdings LLC	注 2
Anaheim Lecangs LLC	注 2
Perris Lecangs LLC	注 2
Retreat Lecangs LLC	注 2
Temescal Valley Lecangs LLC	注 2
Saveo Hong Kong Limited 萨法诺香港有限公司	16.5%
Vellor Hong Kong Limited 法诺香港有限公司	16.5%
Lehong Lancaster LLC	注 2
Salome Lecangs LLC	注 2
Cordova Lecangs LLC	注 2
4Freight LLC	注 2
Futura Living Limited	35%
Honni Trading Limited	35%
Lecangs GmbH	注 6
JUVIVO SHIPPING LLC	注 2

## 2、税收优惠

1. 根据《中华人民共和国企业所得税税法》，对经认定的高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本公司于 2023 年 12 月 18 日取得了高新技术企业证书，有效期为 2023 年到至 2025 年。本公司 2025 年企业所得税减按 15% 计征（2024 年：15%）。

2. 根据《中华人民共和国企业所得税税法》，对经认定的高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。子公司宁波乐歌信息技术有限公司于 2022 年 12 月 30 日通过了高新技术企业认定，并于 2025 年 12 月 8 日取得了

更新的高新技术企业证书，有效期为 2025 年到 2027 年。本公司 2025 年按照 15% 的优惠税率征收企业所得税（2024 年：15%）。

3. 根据《中华人民共和国企业所得税税法》，对经认定的高新技术企业减按 15% 的税率征收企业所得税。子公司浙江乐歌智能驱动科技有限公司于 2024 年 12 月 6 日通过了高新技术企业认定，有效期为 2024 年至 2026 年。本公司 2025 年按照 15% 的优惠税率征收企业所得税（2024 年：15%）。

4. 子公司乐歌人体工学（越南）有限公司和 Flexispot Smart Home (Vietnam) Company Limited 自企业开始有营业收入第一年起连续计算 15 年税率为 10%，超过此期限，依注册地现行规定之税率计算。同时该两家子公司享受“四免九减半”税收优惠，即自盈利第一年起开始计算，盈利前 4 年免税，后续 9 年税率为应缴税款额度的 50%。此外，现行税法只接受亏损 3 年，第 4 年无论盈亏，皆开始计入免税期间。乐歌人体工学（越南）有限公司 2025 年享受优惠税率 5%（2024 年：5%），Flexispot Smart Home (Vietnam) Company Limited 2025 年享受免税优惠（2024 年：0%）。

5. 根据《财政部税务总局发展改革委工业和信息化部关于促进集成电路产业和软件产业高质量发展企业所得税政策的公告》（2020 年第 45 号），自 2020 年 1 月 1 日起，国家鼓励的软件企业，自获利年度起，第一年至第二年免征企业所得税，第三年至第五年按照 25% 的法定税率减半征收企业所得税。子公司宁波乐歌智联科技有限公司 2025 年按照 25% 的税率征收企业所得税（2024 年：12.5%）。

6. 根据财政部、国家税务总局颁布 [2022] 13 号《关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过人民币 100 万元但不超过人民币 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部税务总局 2023 年第 12 号《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，该项政策延续执行至 2027 年 12 月 31 日。子公司宁波乐歌凯威净水科技有限公司、宁波乐歌凯思健康科技有限公司、宁波乐歌舒蔓卫浴科技有限公司、宁波乐颂商业管理有限公司符合小型微利企业条件，2025 年按照 5% 的税率征收企业所得税（2024 年：5%）。

7. 根据《财政部 税务总局 国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类企业减按 15% 的税率征收企业所得税，本条所称鼓励类产业企业是指以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额 60% 以上的企业；根据《广西壮族自治区财政厅国家税务总局广西壮族自治区税务局关于明确若干情形下的企业所得税地方分享部分免征政策的通知》（桂财税 [2023] 5 号）文件，对在 2021 - 2025 年期间符合国家西部大开发企业所得税税收优惠政策条件的企业，自其首次符合西部大开发企业所得税税收优惠政策条件的所属纳税年度起，逐年连续免征属于地方分享部分的企业所得税 5 年。因此子公司广西乐歌智能家居有限公司、广西乐歌国际贸易有限公司 2025 年度按 9% 缴纳企业所得税（2024 年：9%）。

### 3、其他

注 1：子公司沃美特（香港）有限公司、福来思博人体工学有限公司、香港深诺有限公司适用所得税率 16.5%，申请离岸免税后 2025 年在香港无应税收入；

注 2：美国企业所得税分为联邦税与州税，联邦税为 21%，各州州税适用当地税率；

注 3：子公司乐歌人体工学（菲律宾）有限公司企业所得税适用税率 20%，自营业的第 4 个应税年度起须缴纳相当于总收入百分之二的最低公司所得税；

注 4：子公司乐歌人体工学（越南）有限公司和 FLEXISPOT SMART HOME (VIETNAM) COMPANY LIMITED 自企业投资预案开始有营业收入第一年起连续计算 15 年税率为 10%，超过此期限，依注册地现行规定之税率计算。且子公司乐歌人体工学（越南）有限公司和 FLEXISPOT SMART HOME (VIETNAM) COMPANY LIMITED 享有 4 年免营业所得税及继续 9 年减半的税收优惠。此外，现行税法只接受亏损 3 年，第 4 年无论盈亏，皆开始计入免税期间。乐歌人体工学（越南）有限公司 2025 年享受优惠税率 5%，FLEXISPOT SMART HOME (VIETNAM) COMPANY LIMITED 2025 年享受免税优惠。

注 5：子公司乐歌株式会社适用日本法人税，2025 年适用税率为 15%，但日本实行地方自治，各地在《地方税法》规定的税率幅度之内有自行选择适用地方企业所得税（日文：法人事业税及法人住民税等）税率的权限，因此实际税负因地而异；

注 6：德国适用的联邦企业所得税税率为 15%，另需缴纳地方贸易税及团结附加税，实际税负因地区而异；

注 7：韩国分公司：应纳税所得额在 2 亿韩元内适用 9%，2 亿至 200 亿适用 19%，200 亿至 3000 亿适用 21%，3000 亿韩元以上适用 24%税率；

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	94,327.69	85,124.32
银行存款	1,997,788,567.33	2,294,717,816.66
其他货币资金	171,940,389.59	245,686,713.98
合计	2,169,823,284.61	2,540,489,654.96
其中：存放在境外的款项总额	507,762,793.56	903,981,832.90

其他说明：

其中因抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项目	2025 年	2024 年
银行承兑汇票保证金	21,401,497.02	72,748,075.32
信用保证金	15,355,602.38	9,381,680.40
保函保证金	8,462,329.04	4,590,027.37
ETC 保证金	116,500.00	116,500.00
用于担保的定期存款或其他存款	20,000,000.00	166,522,506.35
远期结售汇保证金	4,542.85	647.82
合计	65,340,471.29	253,359,437.26

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	74,859,358.53	66,449,502.41
其中：		
远期外汇合约	4,823,173.47	16,434,317.61
银行理财	70,036,185.06	50,015,184.80
其中：		
合计	74,859,358.53	66,449,502.41

其他说明：

本集团通过与银行签订远期外汇合同，对预期外币销售所产生的外汇风险进行套期管理。本集团未应用套期会计，对于远期外汇合同以公允价值计量并将其变动计入当期损益。

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	157,950.84	
商业承兑票据	930,000.00	914,250.00
减：坏账准备	-46,500.00	-45,712.50
合计	1,041,450.84	868,537.50

#### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	1,087,950.84	100.00%	46,500.00	4.27%	1,041,450.84	914,250.00	100.00%	45,712.50	5.00%	868,537.50
其中：										
其中：银行承兑票据	157,950.84	14.52%		0.00%	157,950.84		0.00%		0.00%	
商业承兑票据	930,000.00	85.48%	46,500.00	5.00%	883,500.00	914,250.00	100.00%	45,712.50	5.00%	868,537.50
合计	1,087,950.84	100.00%	46,500.00	4.27%	1,041,450.84	914,250.00	100.00%	45,712.50	5.00%	868,537.50

按组合计提坏账准备：46,500.00

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑票据	157,950.84		0.00%
商业承兑票据	930,000.00	46,500.00	5.00%
合计	1,087,950.84	46,500.00	

确定该组合依据的说明：

确定该组合依据的说明： 应收票据组合划分依据请参见附注三、10。

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
银行承兑票据						
商业承兑票据	45,712.50	787.50				46,500.00
合计	45,712.50	787.50				46,500.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**4、应收账款**

**(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	415,338,833.36	522,433,942.58
1 至 2 年	3,941,209.74	2,858,415.57
2 至 3 年	268,627.03	3,959,922.03
3 年以上	5,807,421.07	3,177,010.16
3 至 4 年	3,159,603.08	430,927.92
4 至 5 年	124,072.91	452,520.81
5 年以上	2,523,745.08	2,293,561.43
合计	425,356,091.20	532,429,290.34

**(2) 按坏账计提方法分类披露**

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	7,739,107.89	1.82%	7,739,107.89	100.00%		4,927,944.18	0.93%	4,927,944.18	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备	417,616,983.31	98.18%	21,979,710.12	5.26%	395,637,273.19	527,501,346.16	99.07%	27,766,697.62	5.26%	499,734,648.54

的应收账款										
其中：										
其中： 账龄分 析法组 合	417,616,983.31	98.18%	21,979,710.12	5.26%	395,637,273.19	527,501,346.16	99.07%	27,766,697.62	5.26%	499,734,648.54
合计	425,356,091.20	100.00%	29,718,818.01	6.99%	395,637,273.19	532,429,290.34	100.00%	32,694,641.80	6.14%	499,734,648.54

按单项计提坏账准备：7,739,107.89

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
Lowe's	2,482,835.26	2,482,835.26	2,427,710.27	2,427,710.27	100.00%	预计无法收回
其他客户汇总	2,445,108.92	2,445,108.92	5,311,397.62	5,311,397.62	100.00%	预计无法收回
合计	4,927,944.18	4,927,944.18	7,739,107.89	7,739,107.89		

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

按组合计提坏账准备：21,979,710.12

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内 (含 1 年)	413,455,162.64	20,672,705.92	5.00%
1 至 2 年	2,811,855.51	281,185.55	10.00%
2 至 3 年	242,122.04	72,636.61	30.00%
3 至 4 年	275,139.90	137,569.95	50.00%
4 至 5 年	85,455.67	68,364.54	80.00%
5 年以上	747,247.55	747,247.55	100.00%
合计	417,616,983.31	21,979,710.12	

确定该组合依据的说明：

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此在根据账龄信息计算减值准备时未进一步区分不同的客户群体。

预期信用损失率基于过去的实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本集团所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

确定该组合依据的说明：

应收账款组合划分依据请参见附注三、10。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额

		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	32,694,641.80		749,973.22		- 2,225,850.57	29,718,818.01
合计	32,694,641.80		749,973.22		- 2,225,850.57	29,718,818.01

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

无

#### (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

无

#### (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	25,851,644.26	0.00	25,851,644.26	5.98%	1,292,582.21
第二名	15,309,580.12	207,394.65	15,516,974.77	3.59%	775,848.71
第三名	12,715,645.06	526,557.42	13,242,202.48	3.06%	662,110.10
第四名	10,834,926.22	500,347.04	11,335,273.26	2.62%	566,763.67
第五名	9,305,852.23	160,512.14	9,466,364.37	2.19%	473,318.25
合计	74,017,647.89	1,394,811.25	75,412,459.14	17.44%	3,770,622.94

## 5、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值

头程及尾程物流服务合同产生的合同资产	6,785,537.71	339,276.87	6,446,260.84	7,735,486.80	386,774.34	7,348,712.46
合计	6,785,537.71	339,276.87	6,446,260.84	7,735,486.80	386,774.34	7,348,712.46

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	6,785,537.71	100.00%	339,276.87	5.00%	6,446,260.84	7,735,486.80	100.00%	386,774.34	5.00%	7,348,712.46
其中：										
其中：账龄分析法组合	6,785,537.71	100.00%	339,276.87	5.00%	6,446,260.84	7,735,486.80	100.00%	386,774.34	5.00%	7,348,712.46
合计	6,785,537.71	100.00%	339,276.87	5.00%	6,446,260.84	7,735,486.80	100.00%	386,774.34	5.00%	7,348,712.46

按组合计提坏账准备：339,276.87

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收头程及尾程物流服务费	6,785,537.71	339,276.87	5.00%
合计	6,785,537.71	339,276.87	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
合同资产		43,885.24		
合计		43,885.24		---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

## 6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	58,139,585.57	172,536,391.34
合计	58,139,585.57	172,536,391.34

### (1) 应收利息

无

### (2) 应收股利

无

### (3) 其他应收款

#### 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
代垫代付款项（注 1）	32,839,197.51	129,009,573.03
押金及保证金	33,202,586.82	27,840,487.43
出口退税	23,355,563.61	29,747,595.15
员工借款	1,909,817.60	2,417,980.00
备用金	185,000.00	36,970.38
其他	1,614,824.36	2,789,983.27
合计	93,106,989.90	191,842,589.26

#### 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	71,774,831.42	177,797,961.08
1 至 2 年	11,397,652.48	4,677,687.20
2 至 3 年	3,800,261.44	2,129,172.71
3 年以上	6,134,244.56	7,237,768.27
3 至 4 年	1,488,176.27	4,672,175.67
4 至 5 年	4,646,068.29	1,900,076.57
5 年以上		665,516.03
合计	93,106,989.90	191,842,589.26

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	33,202,586.82	35.66%	33,202,586.82	100.00%		13,945,629.06	7.27%	6,972,814.53	50.00%	6,972,814.53
其中：										
按组合计提坏账准备	59,904,403.08	64.34%	1,764,817.51	2.95%	58,139,585.57	177,896,960.20	92.73%	12,333,383.39	6.93%	165,563,576.81
其中：										
应收出口退税组合	23,355,563.61	25.08%		0.00%	23,355,563.61	29,747,595.15	15.51%		0.00%	29,747,595.15
应收其他款项组合	36,548,839.47	39.25%	1,764,817.51	4.83%	34,784,021.96	148,149,365.05	77.22%	12,333,383.39	8.32%	135,815,981.66
合计	93,106,989.90	100.00%	34,967,404.33	37.56%	58,139,585.57	191,842,589.26	100.00%	19,306,197.92	10.06%	172,536,391.34

按单项计提坏账准备：33,202,586.82

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单项计提客户汇总	13,945,629.06	6,972,814.53	33,202,586.82	33,202,586.82	100.00%	逾期款项，存在无法收回的风险
合计	13,945,629.06	6,972,814.53	33,202,586.82	33,202,586.82		

按组合计提坏账准备：1,764,817.51

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收出口退税组合	23,355,563.61		0.00%
应收其他款项组合	36,548,839.47	1,764,817.51	4.83%
合计	59,904,403.08	1,764,817.51	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	12,333,383.39		6,972,814.53	19,306,197.92
2025 年 1 月 1 日余额				

在本期				
——转入第三阶段	-3,850,571.19		3,850,571.19	
本期计提			22,379,201.10	22,379,201.10
本期转回	6,061,396.79			6,061,396.79
其他变动	-656,597.90			-656,597.90
2025年12月31日余额	1,764,817.51		33,202,586.82	34,967,404.33

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	19,306,197.92	22,379,201.10	6,061,396.79		-656,597.90	34,967,404.33
合计	19,306,197.92	22,379,201.10	6,061,396.79		-656,597.90	34,967,404.33

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
无				

#### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
其中重要的其他应收款核销情况：	

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
其他应收款核销说明：					

其他应收款核销说明：

#### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
------	-------	------	----	------------------	----------

单位 1	出口退税	21,013,200.25	1 年以内	22.57%	
单位 2	押金及保证金	11,055,335.20	1 年以内	11.87%	552,766.76
单位 3	押金及保证金	4,290,038.08	1 年以内	4.61%	214,501.90
单位 4	押金及保证金	3,986,001.51	1 年以内	4.28%	199,300.08
单位 5	代垫款	2,675,705.21	1 至 2 年	2.87%	2,675,705.21
合计		43,020,280.25		46.20%	3,642,273.95

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

## 7、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	88,477,306.78	98.79%	90,860,164.53	99.48%
1 至 2 年	817,407.32	0.91%	351,131.11	0.38%
2 至 3 年	205,811.74	0.23%	106,258.22	0.12%
3 年以上	58,236.62	0.07%	16,500.00	0.02%
合计	89,558,762.46		91,334,053.86	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本集团不存在账龄超过一年且金额重要的预付款项。

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本集团年末余额前五名的预付款项合计人民币 26,829,121.41 元，占预付款项年末余额合计数的 29.96%。

其他说明：

## 8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	121,899,222.64	6,333,376.73	115,565,845.91	121,552,000.60	7,197,575.92	114,354,424.68
在产品	9,568,385.62		9,568,385.62	9,189,803.20		9,189,803.20

库存商品	485,926,499.42	52,588,628.83	433,337,870.59	436,594,022.78	26,520,323.44	410,073,699.34
发出商品	28,745,618.89	952,432.69	27,793,186.20	34,048,027.10	763,524.80	33,284,502.30
委托加工物资	189,602.64		189,602.64	122,604.79		122,604.79
合计	646,329,329.21	59,874,438.25	586,454,890.96	601,506,458.47	34,481,424.16	567,025,034.31

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	7,197,575.92	755,617.76		1,619,816.95		6,333,376.73
库存商品	26,520,323.44	28,181,128.57		2,112,823.18		52,588,628.83
发出商品	763,524.80	877,002.48		688,094.59		952,432.69
合计	34,481,424.16	29,813,748.81		4,420,734.72		59,874,438.25

本集团存货可变现净值按估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用后确认。当以前减记存货价值的影响因素已经消失时，本集团转回存货跌价准备。当存货出售、领用或者报废时，本集团转销存货跌价准备。

按组合计提存货跌价准备：无。

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款		3,973,777.64
合计		3,973,777.64

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预缴税金	140,516,440.04	175,018,295.51

增值税留抵税额	10,914,460.16	13,557,139.67
预计退货成本	4,960,182.28	4,785,802.09
合计	156,391,082.48	193,361,237.27

其他说明：

## 11、长期应收款

### (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款				3,973,777.64		3,973,777.64	
其中： 未实现融资收益				111,578.34		111,578.34	
减：一年内到期的长期应收款				-		-	
合计				3,973,777.64		3,973,777.64	
				0.00			

## 12、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
站坐(宁波)智能科技有限公司	31,649,965.92				937,861.35							32,587,827.27	
苏州亿思贝斯科技有限公司	9,182,190.13				418,894.23							9,601,084.36	
宁波数智跨境物流有限	32,054,722.89				-129,620.59							31,925,102.30	

公司												
小计	72,886,878.94				1,227,134.99						74,114,013.93	
合计	72,886,878.94				1,227,134.99						74,114,013.93	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

### 13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,653,965,674.23	2,424,399,316.00
合计	2,653,965,674.23	2,424,399,316.00

#### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输设备	机器设备	电子设备及其他	土地	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	945,831,895.03	156,252,560.29	467,690,088.72	73,004,794.31	1,123,509,442.48	2,766,288,780.83
2. 本期增加金额	48,313,513.88	91,523,170.47	81,970,848.71	20,012,291.83	237,573,906.08	479,393,730.97
(1) 购置	267,798.76	89,693,885.70	8,531,378.54	9,219,644.83		107,712,707.83
(2) 在建工程转入	48,045,715.12	1,829,284.77	73,439,470.17	10,792,647.00	237,573,906.08	371,681,023.14
(3) 企业合并增加						

3. 本期减少金额	60,568,248.75	7,819,547.52	31,312,410.86	905,445.68	41,698,009.59	142,303,662.40
(1) 处置或报废	52,228,332.58	4,861,166.85	25,795,395.85	178,274.00	16,753,361.64	99,816,530.92
(2) 外币报表折算差额	8,339,916.17	2,958,380.67	5,517,015.01	727,171.68	24,944,647.95	42,487,131.48
4. 期末余额	933,577,160.16	239,956,183.24	518,348,526.57	92,111,640.46	1,319,385,338.97	3,103,378,849.40
二、累计折旧						
1. 期初余额	92,672,185.04	44,319,042.44	166,662,303.49	38,235,933.86		341,889,464.83
2. 本期增加金额	35,465,250.64	36,313,970.87	47,839,118.38	11,784,830.93		131,403,170.82
(1) 计提	35,465,250.64	36,313,970.87	47,839,118.38	11,784,830.93		131,403,170.82
3. 本期减少金额	5,125,501.27	5,353,949.15	12,853,895.10	546,114.96		23,879,460.48
(1) 处置或报废	4,298,441.83	4,677,887.34	11,327,905.09	141,302.50		20,445,536.76
(2) 外币报表折算差额	827,059.44	676,061.81	1,525,990.01	404,812.46		3,433,923.72
4. 期末余额	123,011,934.41	75,279,064.16	201,647,526.77	49,474,649.83		449,413,175.17
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	810,565,225.75	164,677,119.08	316,700,999.80	42,636,990.63	1,319,385,338.97	2,653,965,674.23
2. 期初账面价值	853,159,709.99	111,933,517.85	301,027,785.23	34,768,860.45	1,123,509,442.48	2,424,399,316.00

本集团为配合公共海外仓储物流板块业务增长需求在美国购置了多块工业储备土地以用于未来海外仓库建设。截止 2025 年 12 月 31 日，本集团已对外公告的 Ellabell 及 Apple Valley 两块土地均已处于建

造阶段，账面价值合计人民币 33,869.02 万元，除此之外本集团持有的其他美国工业储备土地均处于待开发建设状态。

## (2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	5,734,516.43
土地	30,243,801.51

## (3) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

## 14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	916,892,600.59	167,664,437.71
合计	916,892,600.59	167,664,437.71

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备、软件	4,216,381.45		4,216,381.45	23,592,965.18		23,592,965.18
公共仓及独立站信息化系统建设项目				325,006.63		325,006.63
越南福来思博智能家居产品工厂项目				376,139.70		376,139.70
海外仓及附属设施	912,547,783.00		912,547,783.00	121,830,727.92		121,830,727.92
广西线性驱动核心技术智能家居产品智能工厂项目				21,404,225.59		21,404,225.59
厂房附属工程	128,436.14		128,436.14	135,372.69		135,372.69
合计	916,892,600.59		916,892,600.59	167,664,437.71		167,664,437.71

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定	本期其他减少	期末余	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本	本期利息资本化率	资金来源
------	-----	------	--------	--------	--------	-----	-------------	------	-----------	-----------	----------	------

				资产 金额	金额	额				化金额		
公共 仓及 独立 站信 息化 系统 建设 项目	50,0 00,0 00,0 0	325,0 06.63	141, 048. 24		466,0 54.87		100.00%	已完 工				募集资 金、自 有资金
越南 福来 思博 智能 家居 产品 工厂 项目	90,0 00,0 00,0 0	376,1 39.70			376,1 39.70		100.00%	已完 工				募集资 金、 自有资 金
海外 仓及 附属 设施	2,15 6,52 0,00 0.00	121,8 30,72 7.92	895, 595, 408. 17	69,49 6,245 .81	35,38 2,107 .28	912 ,54 7,7 83. 00	40.00%	部分 完工				募集资 金、 自有资 金
广西 线性 驱动 核心 技术 智能 家居 产品 智能 工厂 项目	350, 000, 000. 00	21,40 4,225 .59	6,22 0,34 0.38	27,62 4,565 .97			100.00%	已完 工	4,067,4 02.80			募集资 金、金 融机构 贷款、 自有资 金
合计	2,64 6,52 0,00 0.00	143,9 36,09 9.84	901, 956, 796. 79	97,12 0,811 .78	36,22 4,301 .85	912 ,54 7,7 83. 00			4,067,4 02.80			

(3) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

15、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	3,433,638,337.98	7,365,350.95	3,441,003,688.93
2. 本期增加金额	216,879,304.35		216,879,304.35
-新增租赁	216,879,304.35		216,879,304.35

3. 本期减少金额	89,809,495.91	163,528.74	89,973,024.65
-处置	37,053,671.89		37,053,671.89
-外币报表折算差额	52,755,824.02	163,528.74	52,919,352.76
4. 期末余额	3,560,708,146.42	7,201,822.21	3,567,909,968.63
二、累计折旧			
1. 期初余额	543,792,402.79	5,837,450.67	549,629,853.46
2. 本期增加金额	430,875,916.38	919,338.61	431,795,254.99
(1) 计提	430,875,916.38	919,338.61	431,795,254.99
3. 本期减少金额	32,074,347.18	129,605.63	32,203,952.81
(1) 处置	25,254,317.47		25,254,317.47
(2) 外币报表折算差额	6,820,029.71	129,605.63	6,949,635.34
4. 期末余额	942,593,971.99	6,627,183.65	949,221,155.64
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	2,618,114,174.43	574,638.56	2,618,688,812.99
2. 期初账面价值	2,889,845,935.19	1,527,900.28	2,891,373,835.47

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

## 16、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	域名使用权	电脑软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	236,329,097.22	6,694,489.30	0.00	233,394.18	82,934,752.66	326,191,733.36
2. 本期增加金额		811,983.44			14,399,143.70	15,211,127.14
(1) 购置		811,983.44			7,831,101.36	8,643,084.80
(2) 内部研发						

(3) ) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入					6,568,042.34	6,568,042.34
3. 本期减少金额	3,067,135.78	317,943.36	0.00	5,181.92	66,222.62	3,456,483.68
(1) ) 处置		317,943.36				317,943.36
(2) 外币报表折算差额	3,067,135.78			5,181.92	66,222.62	3,138,540.32
4. 期末余额	233,261,961.44	7,188,529.38	0.00	228,212.26	97,267,673.74	337,946,376.82
二、累计摊销						
1. 期初余额	26,386,962.77	2,063,820.36	0.00	73,382.07	24,741,576.48	53,265,741.68
2. 本期增加金额	4,930,988.72	702,593.80		45,642.77	13,169,157.54	18,848,382.83
(1) ) 计提	4,930,988.72	702,593.80		45,642.77	13,169,157.54	18,848,382.83
3. 本期减少金额	408,624.80	66,046.71	0.00	1,629.25	10,122.83	486,423.59
(1) ) 处置		66,046.71				66,046.71
(2) 外币报表折算差额	408,624.80			1,629.25	10,122.83	420,376.88
4. 期末余额	30,909,326.69	2,700,367.45		117,395.59	37,900,611.19	71,627,700.92
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) ) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) ) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	202,352,634.75	4,488,161.93	0.00	110,816.67	59,367,062.55	266,318,675.90
2. 期初账面价值	209,942,134.45	4,630,668.94	0.00	160,012.11	58,193,176.18	272,925,991.68

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 10.64%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	8,683,373.50	3,566,461.90	4,901,953.25	190,217.19	7,157,664.96
品牌费	3,726,887.80	1,662,376.09	3,097,602.41	133,820.54	2,157,840.94
工装模具		7,845,438.04	2,567,727.94	172,605.82	5,105,104.28
合计	12,410,261.30	13,074,276.03	10,567,283.60	496,643.55	14,420,610.18

其他说明：

18、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	75,248,425.23	17,645,989.00	48,534,433.54	13,958,506.07
内部交易未实现利润	76,909,428.13	16,763,841.26	126,677,770.27	19,001,665.54
可抵扣亏损	58,876,614.79	11,927,777.08		
预提费用	9,815,915.59	1,951,121.69	11,227,887.15	1,916,158.30
收到当期一次性纳税且计入递延收益的政府补助	30,650,250.56	3,257,402.46	35,334,973.74	4,072,501.86
租赁负债	2,462,466,133.77	668,343,213.99	2,777,032,059.57	793,788,646.88
股份支付			5,847,660.71	962,071.83
交易性金融负债公允价值变动	3,080,595.44	610,377.72		
长期应付职工薪酬	2,258,539.61	566,480.30	7,024,450.02	1,762,429.99
研发费用	25,255,973.52	6,871,398.41		
可转换债券	17,186,169.27	2,577,925.39	6,051,300.77	907,695.11
合计	2,761,748,045.91	730,515,527.30	3,017,730,535.77	836,369,675.58

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
固定资产折旧	205,271,591.05	48,875,077.06	85,884,452.21	18,707,812.33
使用权资产	2,173,555,193.59	589,637,582.02	2,589,653,522.29	740,034,557.69
交易性金融资产公允价值变动	250,665.53	59,047.88	7,336,668.39	1,832,648.62

房产处置递延纳税	385,580,949.68	104,905,095.85	387,358,440.53	110,823,249.82
合计	2,764,658,399.85	743,476,802.81	3,070,233,083.42	871,398,268.46

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	691,302,779.63	39,212,747.67	806,897,439.16	29,472,236.42
递延所得税负债	691,302,779.63	52,174,023.18	806,897,439.16	64,500,829.30

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	76,705,807.01	51,378,262.80
可抵扣亏损	336,274,966.48	268,871,868.36
合计	412,980,773.49	320,250,131.16

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		96,105.51	
2026 年	9,934,576.95	9,934,576.95	
2027 年	9,297,361.38	9,297,361.38	
2028 年	5,995,232.21	36,349,663.78	
2029 年	33,434,072.83	88,189,228.98	
2030 年及以后	277,613,723.11	125,004,931.76	
合计	336,274,966.48	268,871,868.36	

其他说明：

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地、房屋、设备等长期资产款项	22,885,605.06		22,885,605.06	36,968,479.92		36,968,479.92
租赁保证金	59,764,352.65		59,764,352.65	100,230,823.18		100,230,823.18
银行定期存单	46,784,547.94		46,784,547.94			
合计	129,434,505.65		129,434,505.65	137,199,303.10		137,199,303.10

其他说明：

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	65,340,471.29	65,340,471.29	质押	保证金、支付受限	253,359,437.26	253,359,437.26	质押	质押借款、保证金、支付受限
固定资产					80,100,608.67	80,100,608.67	抵押	抵押借款
无形资产					18,750,959.22	18,750,959.22	抵押	抵押借款
其他非流动资产	59,764,352.65	59,764,352.65	质押	长期信用证保证金	100,230,823.18	100,230,823.18	质押	长期信用证保证金
合计	125,104,823.94	125,104,823.94			452,441,828.33	452,441,828.33		

其他说明：

## 21、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		199,211,936.26
信用借款	490,121,481.78	290,832,169.89
质押兼信用借款		94,628,074.53
合计	490,121,481.78	584,672,180.68

短期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，短期借款主要包括：

信用借款主要为向中国建设银行借入的短期借款人民币 59,817,000.00 元；向招商银行借入的短期借款人民币 249,174,842.61 元；向中国银行借入的短期借款人民币 200,143.61 元；向平安银行借入的短期借款人民币 79,829,495.56 元；向华夏银行借入的短期借款人民币 1,000,000.00 元；向上海银行借入的短期借款人民币 100,000,000.00 元；以及向中国农业银行借入的短期借款人民币 100,000.00 元。其中，向中国建设银行借入的短期借款人民币 59,817,000.00 元和向中国银行借入的短期借款人民币 200,143.61 元以本公司进行担保。

### (2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率
------	------	------	------	------

其他说明：

截止 2025 年 12 月 31 日，本集团无已逾期未偿还的短期借款。

## 22、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	3,080,595.44	24,806,196.02

其中：		
远期外汇合约	3,080,595.44	24,806,196.02
其中：		
合计	3,080,595.44	24,806,196.02

其他说明：

本集团通过与银行签订远期外汇合同，对预期外币销售所产生的外汇风险进行套期管理。本集团未应用套期会计，对于远期外汇合同以公允价值计量并将其变动计入当期损益。

### 23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	107,007,485.09	116,240,376.55
合计	107,007,485.09	116,240,376.55

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为无。

### 24、应付账款

#### (1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内 (含 1 年)	718,157,850.53	715,016,240.52
1 - 2 年 (含 2 年)	6,008,754.30	1,320,641.07
2 - 3 年 (含 3 年)	915,985.63	1,154,015.81
3 年以上	1,394,206.87	1,444,403.13
合计	726,476,797.33	718,935,300.53

### 25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	255,471,476.49	313,000,827.37
合计	255,471,476.49	313,000,827.37

#### (1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金	16,386,976.41	55,886,521.21
应付工程设备款	229,658,515.86	130,551,368.12
代垫代付款项（注 1）	290,022.07	123,945,025.53
其他	9,135,962.15	2,617,912.51
合计	255,471,476.49	313,000,827.37

注 1：代垫代付款项系提供头程等服务过程中代垫代付的货款。

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：于 2025 年 12 月 31 日，本集团无账龄超过 1 年的单项金额重大其他应付款。

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款及仓储物流综合服务款	96,793,879.28	81,757,983.30
合计	96,793,879.28	81,757,983.30

合同负债主要涉及本集团从客户处收取的销售商品合同和仓储物流综合服务合同中的预收款。上述合同的相关收入将在本集团履行履约义务后确认。

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

## 27、应付职工薪酬

## (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	87,712,482.92	542,448,770.98	546,043,509.76	84,117,744.14
二、离职后福利-设定提存计划	2,791,299.29	32,123,716.56	32,642,798.27	2,272,217.58
合计	90,503,782.21	574,572,487.54	578,686,308.03	86,389,961.72

## (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	85,983,217.48	482,037,039.96	485,150,167.35	82,870,090.09
2、职工福利费		31,171,523.70	31,171,523.70	
3、社会保险费	1,722,905.44	17,638,840.73	18,114,092.12	1,247,654.05
其中：医疗保险费	1,636,278.91	16,548,581.26	17,014,323.81	1,170,536.36
工伤保险费	86,626.53	1,090,259.47	1,099,768.31	77,117.69
4、住房公积金	6,360.00	10,052,998.75	10,059,358.75	
5、工会经费和职工教育经费		1,548,367.84	1,548,367.84	
合计	87,712,482.92	542,448,770.98	546,043,509.76	84,117,744.14

## (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,695,047.59	31,150,270.60	31,641,955.69	2,203,362.50
2、失业保险费	96,251.70	973,445.96	1,000,842.58	68,855.08
合计	2,791,299.29	32,123,716.56	32,642,798.27	2,272,217.58

其他说明：

无。

## 28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	28,027,755.03	25,526,783.38
企业所得税	15,520,916.80	25,055,016.89
个人所得税	2,093,545.05	2,390,046.39

城市维护建设税	365,768.73	447,506.38
销售税	20,584,407.51	15,750,220.71
房产税	20,873,908.40	17,553,663.97
土地使用税	518,918.75	518,651.45
教育费附加	261,263.37	320,030.29
其他	2,574,523.17	720,743.22
合计	90,821,006.81	88,282,662.68

其他说明：

无。

### 29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	283,392,640.15	231,777,752.05
一年内到期的应付债券	155,688,427.47	0.00
一年内到期的租赁负债	387,195,076.48	283,543,559.75
一年内到期的预计负债	2,038,352.00	
合计	828,314,496.10	515,321,311.80

其他说明：

无

### 30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	8,963,808.66	7,976,048.99
待转销项税	263,378.51	968,841.65
合计	9,227,187.17	8,944,890.64

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约
合计													

其他说明：

无。

### 31、长期借款

#### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款		120,096,250.00
信用借款	1,224,232,640.15	1,013,231,502.05
减：一年内到期的长期借款	-283,392,640.15	-231,777,752.05
合计	940,840,000.00	901,550,000.00

长期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，长期借款主要包括：向中国银行借入的两笔长期借款合计人民币 140,079,140.92 元；向中国进出口银行借入的长期借款人民币 199,800,000.00 元；向中国工商银行借入的长期借款人民币 89,964,135.50 元；向招商银行借入的长期借款人民币 12,500,000.00 元；向邮政储蓄银行借入的长期借款人民币 39,400,000.00 元；向上海银行借入的长期借款人民币 48,536,231.25 元；向平安银行借入的两笔长期借款合计人民币 48,525,410.00 元；向农业银行借入的长期借款人民币 10,007,166.19 元；向交通银行借入的两笔长期借款合计人民币 100,037,091.08 元；向浦发银行借入的两笔长期借款合计人民币 199,658,400.00 元；向中国建设银行借入的多笔长期借款合计人民币 265,681,065.19 元；向杭州银行借入的两笔长期借款合计人民币 60,037,675.02 元；向光大银行借入的长期借款人民币 10,006,325.00 元；上述借款到期日为 2026 年 1 月 12 日至 2028 年 12 月 31 日。其中，向邮政储蓄银行借入的长期借款人民币 39,400,000.00 元以浙江乐歌智能驱动科技有限公司作担保，向中国建设银行借入的多笔长期借款合计人民币 155,605,995.69 元、向浦发银行借入的两笔长期借款合计人民币 199,658,400.00 元以及向杭州银行借入的长期借款人民币 20,012,925.00 元以本公司作担保。

长期借款中包含三项带有契约条件的长期银行借款，具体包括：

1) 本公司向中国建设银行借入的三年期长期借款，到期日为 2027 年 1 月 1 日。于 2025 年 12 月 31 日，借款的账面价值为人民币 100,068,062.50 元。借款协议要求，本公司在借款期间内资产负债率持续不超过 60%、流动比例不低于 1.0、或有负债余额不高于人民币 50,000.00 万元，或有负债率不高于 50%、长期投资总额不超过净资产总额的 150%；若未遵循该契约条件，则该笔借款将变为按银行要求随时偿还。本公司在已借款期间持续遵循上述契约条件且预计在剩余借款持有期间内能够继续持续遵循上述契约条件。

2) 本公司向中国银行借入的一项三年期长期借款，到期日为 2028 年 1 月 15 日。于 2025 年 12 月 31 日，该笔借款的账面价值为人民币 100,051,776.83 元。借款协议要求，本公司在借款期间内资产负债率持续不超过 90%；若未遵循该契约条件，则该笔借款将变为按银行要求随时偿还。本公司在已借款期间持续遵循上述契约条件且预计在剩余借款持有期间内能够继续持续遵循上述契约条件。

3) 本公司向中国银行借入的一项两年期长期借款，到期日为 2027 年 6 月 12 日。于 2025 年 12 月 31 日，该笔借款的账面价值为人民币 40,027,364.09 元。借款协议要求，本公司在借款期间内资产负债率持续不超过 100%；若未遵循该契约条件，则该笔借款将变为按银行要求随时偿还。本公司在已借款期间持续遵循上述契约条件且预计在剩余借款持有期间内能够继续持续遵循上述契约条件。

其他说明，包括利率区间：

长期借款的利率区间：信用借款年利率为 2.24% ~ 3.00% 。

### 32、应付债券

#### (1) 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券	155,688,427.47	144,448,917.86
科技创新债	250,502,348.59	
减：一年内到期的应付债券	-155,688,427.47	

合计	250,502,348.59	144,448,917.86
----	----------------	----------------

## (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	转股	期末余额	是否违约
乐歌转债	142,000,000.00	第一年为0.5%；第二年为0.8%；第三年为1.8%；第四年为3.0%；第五年为3.5%；第六年为4.0%	2020-10-21	6年	142,000,000.00	144,448,917.86		5,100,869.55	11,137,268.75	4,963,238.00	-35,390.69	155,688,427.47	否
25乐歌股份MTN001科创债	250,000,000.00	2.59%	2025-11-05	1.5年	250,000,000.00		249,449,292.45	1,007,222.22	45,833.92			250,502,348.59	否
合计					392,000,000.00	144,448,917.86	249,449,292.45	6,108,091.77	11,183,102.67	4,963,238.00	-35,390.69	406,190,776.06	—

## (3) 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会“证监许可[2020]1957号”文同意注册的批复，公司于2020年10月21日向不特定对象发行了142万张可转换公司债券，每张面值人民币100元，发行总额人民币1.42亿元。

经深交所同意，公司人民币1.42亿元可转换公司债券于2020年11月10日起在深交所挂牌交易，债券简称“乐歌转债”，债券代码“123072”。

本次债券发行票面利率为：第一年为0.5%，第二年为0.8%，第三年为1.8%，第四年为3.0%，第五年为3.5%，第六年为4.0%。本次发行的可转债采用每年付息一次的付息方式，到期归还本金和最后一年利息。本次发行的可转债期满后5个交易日内，公司将以本次可转债票面面值的120%（含最后一年利息）的价格赎回全部未转股的可转换公司债券。

本次发行的可转债的存续期限为自发行之日起六年，即自2020年10月21日至2026年10月20日。

本次发行的可转债转股期自可转债发行结束之日（2020 年 10 月 27 日）起满六个月后第一个交易日起至可转债到期日止，即 2021 年 4 月 27 日至 2026 年 10 月 20 日。

本次发行的可转债初始转股价格为人民币 73.13 元 / 股，不低于募集说明书公告日前二十个交易日公司股票交易均价（若在该二十个交易日内发生过因除权、除息引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易均价按经过相应除权、除息调整后的价格计算）和前一个交易日公司股票交易均价。根据公司于 2026 年 1 月 5 日公布的《2025 年第四季度可转换公司债券转股情况公告》，最新有效的转股价格为人民币 32.91 元 / 股。

公司发行的可转换公司债券为复合金融工具，同时包含金融负债成分和权益工具成分。初始计量时先确定金融负债成分的公允价值，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益工具成分的公允价值。本次发行可转债发生的交易费用，在金融负债成分和权益工具成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

截止 2025 年 12 月 31 日，金融负债成分的期末摊余成本为人民币 155,688,427.47 元。

截止 2025 年 12 月 31 日，累计有人民币 194,200.00 元“乐歌转债”转换成公司股票，因转股形成的股份数量累计为 4,131 股。

#### (4) 科技创新债的说明

公司于 2025 年 7 月 31 日发布《关于拟注册和发行中期票据的公告》，计划在全国银行间债券市场发行科技创新债券，拟发行规模不超过人民币 8 亿元，单期发行期限不超过 5 年，按年付息，到期还本，最后一期利息随本金一起兑付。2025 年 9 月 26 日，公司收到中国银行间交易商协会出具的《接受注册通知书》（中市协注 [2025] MTN943 号）。公司于 2025 年 11 月 3 日发行 2025 年第一期科技创新债，债券简称“25 乐歌股份 MTN001 科创债”，债券代码“102584597”，发行金额人民币 2.5 亿元，发行费用人民币 550,707.55 元，起息日 2025 年 11 月 5 日，期限 546 日，兑付日为 2027 年 5 月 5 日，发行年利率为 2.59%。

#### (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

### 33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	2,936,230,795.76	3,084,183,065.08
减：一年内到期的租赁负债	-387,195,076.48	-283,543,559.75
合计	2,549,035,719.28	2,800,639,505.33

其他说明：

本集团有关租赁活动的具体安排，参见附注 62。

### 34、长期应付职工薪酬

#### (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

三、其他长期福利	2,258,539.61	7,024,450.00
合计	2,258,539.61	7,024,450.00

### 35、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼		2,084,636.00	劳务纠纷
合计		2,084,636.00	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

### 36、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	35,334,973.74	2,519,100.00	4,218,378.01	33,635,695.73	与资产相关/与收益相关政府补助
合计	35,334,973.74	2,519,100.00	4,218,378.01	33,635,695.73	

其他说明：

### 37、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	341,308,620.00	303,063.00			1,024.00	304,087.00	341,612,707.00

其他说明：

- 1、本期共有人民币 34,000.00 元“乐歌转债”办理归属，因转股形成的股份数量为 1,024 股，增加股本人民币 1,024 元；
- 2、本期限限制性股票行权，增加股本人民币 303,063.00 元。

### 38、其他权益工具

#### (1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

发行在外的金融工具	发行时间	股息率或利息率	发行价格	数量	金额	到期日或续期情况	转股条件	转换情况
可转换债券	2020-10-21	第一年为 0.5%， 第二年为 0.8%， 第三年为 1.8%， 第四年为 3.0%， 第五年为	100 元 / 张	1,418,058.00	25,714,104.88	2026-10-20	可转债持有人可在转股期(2021 年 4 月 27 日至 2026 年 10 月 20 日)内自愿申请转股	详见“37、股本”下方说明

		3.5%,					
		第六年为 4.0%					
合计				1,418,058.00	25,714,104.88		

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换债券	1,418,398.00	25,720,270.21			340.00	6,165.33	1,418,058.00	25,714,104.88
合计	1,418,398.00	25,720,270.21			340.00	6,165.33	1,418,058.00	25,714,104.88

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

本期共有 340 份“乐歌转债”转换成公司股票，减少其他权益工具人民币 6,165.33 元。

其他说明：

39、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,576,703,252.04	4,040,131.96		1,580,743,384.00
其他资本公积	8,419,622.61		7,340,707.27	1,078,915.34
合计	1,585,122,874.65	4,040,131.96	7,340,707.27	1,581,822,299.34

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、本期限限制性股票行权，增加资本公积股本溢价人民币 1,982,032.02 元，其他资本公积转入股本溢价人民币 2,015,368.95 元；

2、本期共有人民币 34,000.00 元“乐歌转债”转换成公司股票，增加资本公积股本溢价人民币 40,171.99 元；

3、本期股东违约短线交易所得增加资本公积股本溢价人民币 2,559.00 元；

4、本期股权激励冲回股份支付减少其他资本公积人民币 5,213,580.35 元，详见附注十三、股份支付；此外，股份支付递延所得税资产减少资本公积人民币 111,757.97 元。

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：前期计入其他综合收益当期转入	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	

			损益	留存收益				
二、将重分类进损益的其他综合收益	26,575,312.98	-78,227,663.80				-78,227,519.44	-144.36	-51,652,206.46
外币财务报表折算差额	26,575,312.98	-78,227,663.80				-78,227,519.44	-144.36	-51,652,206.46
其他综合收益合计	26,575,312.98	-78,227,663.80				-78,227,519.44	-144.36	-51,652,206.46

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无。

#### 41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	108,900,660.40	14,439,690.41		123,340,350.81
合计	108,900,660.40	14,439,690.41		123,340,350.81

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司法 and 公司章程的规定，按 2025 年度本公司实现净利润的 10% 提取法定盈余公积金。

#### 42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,565,770,934.72	1,380,941,831.32
调整后期初未分配利润	1,565,770,934.72	1,380,941,831.32
加：本期归属于母公司所有者的净利润	259,469,767.08	335,893,765.29
减：提取法定盈余公积	14,439,690.41	26,010,756.29
应付普通股股利	102,392,775.30	125,053,905.60
期末未分配利润	1,708,408,236.09	1,565,770,934.72

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

无。

### 43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,682,464,104.80	4,859,010,439.70	5,641,624,544.11	3,997,212,582.80
其他业务	32,182,252.00	24,517,162.70	28,829,163.34	20,559,755.43
合计	6,714,646,356.80	4,883,527,602.40	5,670,453,707.45	4,017,772,338.23

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类	3,404,930,814.56	1,964,056,851.71	3,309,715,542.24	2,919,470,750.69			6,714,646,356.80	4,883,527,602.40
其中：								
北美洲	1,561,587,356.37	839,411,633.97	3,053,056,953.29	2,635,051,229.38			4,614,644,309.66	3,474,462,863.35
欧洲	1,181,113,986.73	715,496,992.23	78,555,882.14	108,937,186.43			1,259,669,868.87	824,434,178.66
亚洲	509,640,425.13	307,323,777.57	178,102,706.81	175,482,334.88			687,743,131.94	482,806,112.45
其他	152,589,046.33	101,824,447.94					152,589,046.33	101,824,447.94
市场或客户类型								
其中：								
其他								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类								
其中：								
在某一时点确认	3,404,930,814.56	1,964,056,851.71	436,246,165.00	380,537,529.73			3,841,176,979.56	2,344,594,381.44
在某一时段内确认			2,873,469,377.24	2,538,933,220.96			2,873,469,377.24	2,538,933,220.96
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道								

道分类							
其中：							
合计	3,404,930,814.56	1,964,056,851.71	3,309,715,542.24	2,919,470,750.69		6,714,646,356.80	4,883,527,602.40

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
	2026 年 12 月 31 日			是		

其他说明

本报告期末，本集团不存在预计合同期限超过一年的已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

#### 44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,951,531.19	5,622,966.68
教育费附加	2,822,454.30	4,019,234.00
房产税	21,216,549.32	30,122,272.90
土地使用税	804,036.18	796,101.85
车船使用税	21,892.94	29,413.50
印花税	1,924,622.69	2,947,862.43
其他	2,539,218.33	709,133.63
合计	33,280,304.95	44,246,984.99

其他说明：

#### 45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	111,477,571.99	102,022,153.37
股权激励	-1,233,415.85	334,028.34
咨询认证费	27,543,790.24	32,773,660.07
折旧费	19,227,492.34	12,324,978.46
办公费	4,344,255.13	6,657,625.26
差旅费	10,671,651.06	9,234,918.14
房租物业费	2,473,053.04	737,393.42
无形资产摊销	9,061,430.56	6,704,254.87
业务招待费	3,069,106.51	2,737,298.06
财产保险费	12,831,790.81	4,606,974.87

装修费	1,472,646.92	934,798.88
水电费	2,552,882.92	1,505,952.22
修理费	1,815,877.40	949,715.24
信息化费用	20,403,970.43	22,612,085.43
其他费用	23,385,857.46	30,223,447.06
合计	249,097,960.96	234,359,283.69

其他说明：

#### 46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
平台服务费	248,251,942.26	239,790,150.51
广告费	348,425,249.62	327,554,784.85
职工薪酬	139,739,231.96	128,688,715.25
折旧费	25,876,898.83	21,601,926.36
仓储费	18,300,904.87	12,603,216.00
参展费	5,145,657.69	5,408,894.34
差旅费	11,387,204.10	8,699,314.69
办公费	7,238,859.87	6,130,436.83
保险费	7,856,436.33	2,326,821.50
房租物业费	60,089,653.47	22,315,058.53
市场推广费	3,297,436.25	3,258,272.54
咨询服务费	4,056,393.05	5,634,240.43
业务招待费	3,859,193.98	2,667,599.16
股权激励	-2,314,515.94	2,040,821.25
信息化费用	12,916,940.61	10,962,318.12
劳务费	41,095,662.89	36,162,047.92
其他费用	34,431,712.36	35,437,025.82
合计	969,654,862.20	871,281,644.10

其他说明：

#### 47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人工成本	166,437,433.36	140,513,319.66
直接投入	30,671,130.08	31,852,633.94
折旧及摊销	4,786,640.28	6,164,136.88
其他	11,278,215.81	15,292,760.16
合计	213,173,419.53	193,822,850.64

其他说明：

#### 48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	179,639,652.13	135,891,739.67
其中：租赁负债利息费用	109,623,656.73	70,063,180.09
减：利息收入	80,233,550.70	66,791,222.01
汇兑损益（收益以“-”号填列）	-7,630,619.19	-35,200,471.66

其他	4,771,875.68	30,581,650.26
合计	96,547,357.92	64,481,696.26

其他说明：

#### 49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	38,652,565.51	46,526,211.51
- 与收益相关	35,100,854.16	43,320,268.22
- 与资产相关	3,551,711.35	3,205,943.29
个税手续费返还	345,600.08	225,145.89
先进制造业加计抵减	7,454,589.53	7,675,848.30
合计	46,452,755.12	54,427,205.70

#### 50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-11,590,143.88	11,248,189.79
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-11,611,144.14	13,088,394.00
交易性金融负债	21,725,600.58	-16,675,572.49
合计	10,135,456.70	-5,427,382.70

其他说明：

无

#### 51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,227,134.99	-596,696.76
处置交易性金融资产取得的投资收益	-1,836,440.50	-16,656,099.76
理财产品到期收益	9,971,552.95	11,167,790.25
合计	9,362,247.44	-6,085,006.27

其他说明：

无

#### 52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-787.50	21,787.50
应收账款坏账损失	749,973.22	-14,152,137.88
其他应收款坏账损失	-16,317,804.31	-14,845,189.70

合同资产	43,885.24	-386,774.34
合计	-15,524,733.35	-29,362,314.42

其他说明：

无

### 53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-29,813,748.81	-15,339,372.29
合计	-29,813,748.81	-15,339,372.29

其他说明：

无

### 54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	26,562,092.84	153,352,458.70
其中：固定资产处置利得	26,604,341.97	153,505,672.95
使用权资产处置利得	209,647.51	-153,214.25
无形资产处置损失	-251,896.64	
合计	26,562,092.84	153,352,458.70

注 1：2025 年度固定资产处置利得主要包括 1) 本集团于 2025 年 3 月 17 日将位于 1979 Joe Rogers Jr Blvd, Manning, SC 29102 的 SC1979FL 海外仓出售给 FurnitureR LLC，出售价款为 500 万美金，固定资产处置利得为 89 万美元，折合人民币为 633 万元；2) 本集团于 2025 年 5 月 29 日将位于 13817 Greenland Drive Stafford, Texas 77477 的 TX13817 海外仓出售给 Hourglass Estates Holdings, LLC，出售价款为 871 万美金，固定资产处置利得为 298 万美元，折合人民币为 2,127 万元。

### 55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的应付款项	284,159.99	90,961.99	284,159.99
罚款、违约金和赔偿收入	2,749,671.01	1,251,936.15	2,749,671.01
其他	2,358,535.75	832,871.14	2,358,535.75
合计	5,392,366.75	2,175,769.28	5,392,366.75

其他说明：

无

## 56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	2,118,008.32	2,192,681.04	2,118,008.32
罚款及滞纳金支出	4,662,080.79	634,354.62	4,662,080.79
非流动资产毁损报废损失	674,572.64	517,151.44	674,572.64
其他	345,740.28	321,751.76	345,740.28
合计	7,800,402.03	3,665,938.86	7,800,402.03

其他说明：

无

## 57、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	58,697,858.29	96,295,596.00
递延所得税费用	-20,935,134.98	-21,158,744.98
以前年度汇算清缴差异	16,901,157.33	-16,466,731.43
合计	54,663,880.64	58,670,119.59

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	314,130,883.50
按法定/适用税率计算的所得税费用	47,119,632.53
子公司适用不同税率的影响	8,131,531.68
调整以前期间所得税的影响	16,901,157.33
非应税收入的影响	-171,108.18
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,456,852.51
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-17,363,036.36
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	26,387,381.01
确认前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和暂时性差异的影响	-8,658,154.97
转回上年确认的可抵扣暂时性差异的影响	3,415,121.94
所得税减免优惠的影响	-88,028.10
研发费加计扣除的影响	-22,021,172.98
其他	-446,295.77
所得税费用	54,663,880.64

其他说明：

无

## 58、其他综合收益

详见附注 40、其他综合收益。

## 59、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	37,298,887.58	48,798,429.07
利息收入	78,337,424.42	64,341,903.50
收回其他与经营活动有关的现金	72,121,181.48	56,267,915.56
合计	187,757,493.48	169,408,248.13

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付广告费	320,235,818.81	330,343,155.26
支付其他经营费用	382,209,528.55	232,590,576.88
合计	702,445,347.36	562,933,732.14

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回远期外汇合约保证金	6,600,000.00	2,300,288.00
合计	6,600,000.00	2,300,288.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
处置固定资产、无形资产所收回的现金净额	105,300,763.50	595,388,108.21
收回远期外汇结售汇和理财	7,976,609,716.00	4,881,439,217.31
合计	8,081,910,479.50	5,476,827,325.52

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他	1,184,773,822.74	628,122,898.62
结算远期结售汇和购买理财	8,043,450,051.53	4,710,395,614.60
合计	9,228,223,874.27	5,338,518,513.22

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

### (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到股东减持收益	2,559.00	
收回的借款保证金	220,432,397.16	60,000,000.00
收到融资租赁款	4,085,355.98	4,496,313.72
合计	224,520,312.14	64,496,313.72

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
借款及租赁保证金	3,892,213.27	109,186,868.58
租赁负债支付的现金	471,658,689.58	198,792,728.63
合计	475,550,902.85	307,979,597.21

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
应付账款-信用证福费廷	100,000,000.00	105,000,000.00		100,000,000.00		105,000,000.00
短期借款	584,672,180.68	3,286,748,616.95	10,557,779.41	3,391,857,095.26		490,121,481.78
长期借款及一年内到期的长期借款	1,133,327,752.05	770,000,000.00	692,640.15	679,787,752.05		1,224,232,640.15

租赁负债及一年内到期的租赁负债	3,084,183,065.08		421,321,075.06	471,658,689.58	97,614,654.80	2,936,230,795.76
应付债券及一年内到期的应付债券	144,448,917.86	249,449,292.45	17,291,194.44	4,963,238.00	35,390.69	406,190,776.06
合计	5,046,631,915.67	4,411,197,909.40	449,862,689.06	4,648,266,774.89	97,650,045.49	5,161,775,693.75

**(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响**

无

**60、现金流量表补充资料**

**(1) 现金流量表补充资料**

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量</b>		
净利润	259,467,002.86	335,894,209.09
加：资产减值准备	45,338,482.16	44,701,686.71
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	131,403,170.82	99,461,947.59
使用权资产折旧	431,795,254.99	278,413,985.00
无形资产摊销	18,848,382.83	17,752,653.34
长期待摊费用摊销	10,567,283.60	12,395,725.26
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-26,562,092.84	-153,352,458.70
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	674,572.64	517,151.44
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-10,135,456.70	5,427,382.70
财务费用（收益以“-”号填列）	243,014,413.12	96,648,990.93
投资损失（收益以“-”号填列）	-9,362,247.44	6,085,006.27
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,852,269.22	2,845,828.15
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-12,327,166.15	-23,219,440.38
存货的减少（增加以“-”号填列）	-49,243,605.46	-122,629,488.66
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	257,666,733.13	-474,425,899.44
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-150,746,760.67	527,308,580.35
其他	-5,213,580.35	4,196,272.00
经营活动产生的现金流量净额	1,125,332,117.32	658,022,131.65
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,104,482,813.32	2,287,130,217.70

减：现金的期初余额	2,287,130,217.70	1,353,222,457.63
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-182,647,404.38	933,907,760.07

(2) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,104,482,813.32	2,287,130,217.70
其中：库存现金	94,327.69	85,124.32
可随时用于支付的银行存款	1,971,486,186.26	2,124,143,801.79
可随时用于支付的其他货币资金	132,902,299.37	162,901,291.59
三、期末现金及现金等价物余额	2,104,482,813.32	2,287,130,217.70

(3) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	21,401,497.02	72,748,075.32	因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额
信用保证金	15,355,602.38	9,381,680.40	因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额
保函保证金	8,462,329.04	4,590,027.37	因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额
ETC 保证金	116,500.00	116,500.00	因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额
用于担保的定期存款或其他存款	20,000,000.00	166,522,506.35	因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额
远期结售汇保证金	4,542.85	647.82	因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额
合计	65,340,471.29	253,359,437.26	

其他说明：

无

(5) 其他重大活动说明

供应商融资安排的有关信息：

(a) 供应商融资安排的条款和条件：

供应商融资安排未显著延长公司正常的付款周期，在供应商融资安排下公司未承担融资费用、未提供任何担保质押，供应商享受提前收款对应的融资成本由供应商自行承担，公司与供应商的购销合同中违约和取消合同的条款未发生变化。

(b) 属于供应商融资安排的金融负债的有关信息：

	2025 年 12 月 31 日	2025 年 1 月 1 日
--	------------------	----------------

应付账款	3,075,503.64	10,123,700.00
其中：供应商已从融资提供方收到的款项	3,075,503.64	10,123,700.00

上述金融负债的付款到期日区间情况如下：

	2025 年 12 月 31 日
属于供应商融资安排的金融负债	自收到发票后的 30 至 90 天
不属于供应商融资安排的可比应付账款	自收到发票后的 30 至 90 天

## 61、外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	181,574,749.70	7.0288	1,276,252,600.70
欧元	2,615,308.39	8.2355	21,538,372.25
港币	256,579.49	0.90322	231,747.73
英镑	3,604,524.05	9.4346	34,007,242.60
印度卢比	3,710.00	0.0778	288.64
日元	173,091,034.00	0.044797	7,753,959.05
俄罗斯卢布	50,600.00	0.08805297	4,455.48
菲律宾比索	5,215,564.68	0.1195	623,259.04
加拿大元	4,961,247.70	5.1142	25,372,812.99
越南盾	16,790,685,812.99	0.0003	4,493,370.54
瑞典克朗	186,853.06	1.3129	245,319.38
墨西哥比索	570,254.24	0.38987875	222,330.01
韩元	503,596,314.00	0.0049	2,447,612.70
澳元	2,613,350.30	4.6892	12,254,522.23
波兰兹罗提	90,477.66	1.9497	176,407.53
阿联酋迪拉姆	500.00	1.9071	953.54
应收账款			
其中：美元	35,906,535.94	7.0288	252,379,859.82
欧元	2,176,642.28	8.2355	17,925,737.50
港币			
英镑	513,933.67	9.4346	4,848,758.60
日元	25,272,225.60	0.044797	1,132,119.89
加拿大元	1,792,182.11	5.1142	9,165,577.75
瑞典克朗	9,202.37	1.3129	12,081.79
韩元	14,664,300.54	0.00486027	71,272.42
澳元	109,257.10	4.6892	512,328.39
沙特里亚尔	5,152.04	1.86804155	9,624.22
波兰兹罗提	246,669.72	1.94973581	480,940.79
阿联酋迪拉姆	4,339.19	1.90708673	8,275.21
捷克克朗	1,283,502.23	0.3392	435,363.96
长期借款			

其中：美元			
欧元			
港币			
合同资产			
其中：美元	888,336.14	7.0288	6,243,937.07
其他应收款			
其中：美元	1,091,302.98	7.0288	7,670,550.39
欧元	1,569,167.59	8.2355	12,922,879.69
英镑	437,867.59	9.4346	4,131,105.56
港币	62,419.40	0.9032	56,378.45
日元	56,697,909.00	0.0448	2,539,896.23
菲律宾比索	1,328,146.74	0.1195	158,713.30
加拿大元	838,848.32	5.1142	4,290,038.08
越南盾	23,095,900,000.00	0.0003	6,180,714.59
韩元	40,348,061.00	0.0049	196,102.36
应付账款			
其中：美元	35,072,653.54	7.0288	246,518,667.20
欧元	1,789,899.75	8.2355	14,740,719.39
英镑	339,433.36	9.4346	3,202,417.98
日元	322,836.00	0.0448	14,462.08
菲律宾比索	371,128.98	0.1195	44,349.85
加拿大元	1,368,035.06	5.1142	6,996,404.90
合同负债			
其中：美元	9,394,841.79	7.0288	66,034,463.97
欧元	2,000,365.39	8.2355	16,474,009.17
英镑	580,085.35	9.4346	5,472,873.24
港币	3,042.57	0.9032	2,748.11
日元	2,727,770.00	0.0448	122,195.91
加拿大元	700,622.14	5.1142	3,583,121.75
澳元	76,529.85	4.6892	358,863.77
波兰兹罗提	176,520.30	1.9497	344,167.95
阿联酋迪拉姆	2,066.88	1.9071	3,941.72
捷克克朗	3,121.02	0.3392	1,058.65
其他应付款			
其中：美元	8,341,709.33	7.0288	58,632,206.54
欧元	98,645.24	8.2355	812,392.87
英镑	170,438.91	9.4346	1,608,022.94
港币	329.32	0.90322	297.45
日元	1,275,076.00	0.0448	57,119.58
菲律宾比索	3,430.00	0.1195	409.88
越南盾	120,423,869.13	0.00027	32,226.74

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

- (1) 本公司全资子公司沃美特（香港）有限公司，法定股本 100,000 普通股，每股 1 元港币，于 2009 年 1 月 16 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币，主要从事产品境外销售。
- (2) 本公司全资子公司美国福来思博有限公司，注册资本为 250 万美元，于 2013 年 6 月 26 日在美国成立。该公司以美元为记账本位币，主要从事产品海外销售、品牌推广、售后服务。美国福来思博有限公司的全资子公司 YeetYum Inc，注册资本 100 万美元，于 2023 年 5 月 9 日在美国成立。该公司以美元为记账本位币，主要提供连锁快餐服务，以及炒菜机，厨房用品等产品的线上线下销售；全资子公司 Flexispot Smart Home (Vietnam) Company Limited，注册资本 5,359.54 亿越南盾，于 2020 年 12 月 24 日在越南成立，该公司以越南盾为记账本位币，主要从事生产、加工各类显示器支架、挂架的加工出口业务；全资子公司 4Hous LLC，注册资本为 50 万美金，于 2024 年 7 月 2 日在美国成立，该公司以美元为记账本位币，主要从事境外贸易业务；全资子公司 Juvivo Shipping LLC，注册资本 20 万美元，于 2025 年 12 月 3 日在美国成立，该公司以美元为记账本位币，主要从事境外贸易业务。
- (3) 本公司全资子公司乐歌人体工学（越南）有限公司，注册资本 732 万美元，于 2015 年 12 月 15 日在越南成立。该公司以越南盾为记账本位币，主要从事生产、加工各类升降桌、车库架、升降台的出口业务。
- (4) 本公司全资孙公司乐歌株式会社，其资本金为 500 万日元，于 2016 年 9 月 6 日在日本成立。该公司以日元为记账本位币，主要从事产品境外销售、品牌推广、售后服务，并负责产品在日本的仓储物流。
- (5) 本公司非全资孙公司乐歌人体工学（菲律宾）有限公司，其资本金为 150 万比索，于 2017 年 3 月 10 日办理完成股权转让登记手续，构成同一控制下企业合并。该公司以比索为记账本位币，主要从事海外营销及客户服务。
- (6) 本公司全资子公司福来思博人体工学有限公司，法定股本 200,000 普通股，每股 1 美元，于 2018 年 6 月 15 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币，主要从事产品境外销售。
- (7) 本公司全资子公司 Flexispot Limited，注册资本为 1 万美元，于 2020 年 5 月 11 日在英国成立，该公司以英镑为记账本位币，主要跨境电子商务、国际贸易进出口和海外仓储物流。
- (8) 本公司全资孙公司 Lecangs, LLC，注册资本为 100 万美元，于 2020 年 6 月 11 日在美国成立，以美元为记账本位币，主要从事仓储物流服务及货物销售。Lecangs, LLC 全资子公司 212 Markham, LLC、1151 Commerce, LLC、1979 JOE Rogers JR LLC、Lecangs TX, LLC、Lecangs FL, LLC、6075 Lance, LLC、6475 LasPositas, LLC、Southampton Lance LLC、Ellabell Bryan Lecangs LLC、Flexilogistics LLC、Hardeeville Jasper Lecangs LLC、Tonopah LaPaz Lecangs LLC、Patricia Lane Lecangs LLC、Altadena Lecangs LLC、Palm Lecangs LLC、Lancaster Lecangs LLC、Salome Lecangs LLC、Cordova Lecangs LLC、Lecangs Holdings LLC 以及 4Freight LLC 分别于 2020 年 6 月 11 日、2020 年 6 月 16 日、2020 年 6 月 19 日、2020 年 7 月 16 日、2020 年 7 月 16 日、2020 年 7 月 23 日、2016 年 12 月 17 日、2023 年 6 月 21 日、2023 年 6 月 26 日、2020 年 11 月 24 日、2023 年 11 月 27 日、2024 年 1 月 4 日、2024 年 1 月 5 日、2024 年 1 月 16 日、2024 年 2 月 5 日、2024 年 2 月 20 日、2024 年 4 月 17 日、2025 年 1 月 29 日、2025 年 2 月 9 日以及 2025 年 5 月 15 日在美国成立，以美元为记账本位币，主要从事仓储物流服务、货物销售及不动产住宅业务。Lecangs Holdings LLC 全资子公司 Anaheim Lecangs LLC、Perris Lecangs LLC、Retreat Lecangs LLC 以及 Temescal Valley Lecangs LLC 于 2025 年 2 月 9 日在美国成立，以美元为记账本位币，主要从事不动产住宅业务。
- (9) 本公司全资子公司 Flexispot GmbH，注册资本为 62.50 万欧元，于 2020 年 6 月 5 日在德国成立，该公司以欧元为记账本位币，主要从事跨境电子商务、国际贸易进出口和海外仓储物流。
- (10) 本公司全资子公司香港深诺有限公司，法定股本 100,000 普通股，每股 1 元港币，于 2021 年 7 月 7 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币，主要从事电子商务、进出口及客服业务。
- (11) 本公司全资孙公司 Lecangs Marine Xpress Service PTE. LTD.，注册资本 2,500 万美元，于 2022 年 2 月 7 日在新加坡成立。该公司以美元为记账本位币，主要从事物流运输业务。
- (12) 本公司全资子公司 FlexiSpot PTY. LTD.，注册资本 2 万澳元，于 2023 年 2 月 10 日在澳大利亚成立。该公司以澳元为记账本位币，主要从事跨境电商业务。
- (13) 本公司全资孙公司 FlexiSpot Mexicano, S.A. DEC.V.，注册资本 15 万比索，于 2023 年 12 月 18 日在墨西哥成立。该公司以墨西哥比索为记账本位币，主要从事家具用品设计涉及、采购以及销售，仓储物流服务业务。
- (14) 本公司全资孙公司 Lecangs Hong Kong Limited，注册资本为 50 万欧元，于 2024 年 4 月 2 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币，主要从事为商家提供 B2B 平台交易服务、智能仓储、物流管理、供应链优化等服务业务。Lecangs HongKong Limited 全资子公司 Lecangs Fulfillment Inc. 于 2024 年 9 月 5 日在加拿大成立，该公司以加拿大元为记账本位币，主要从事仓储物流服务业务。
- (15) 本公司全资子公司 FurHome LLC，注册资本为 50 万美金，于 2024 年 7 月 7 日在美国成立。该公司以美元为记账本位币，主要从事境外贸易业务。

(16) 本公司全资子公司 LaHome HK Limited, 注册资本为 50 万人民币, 于 2024 年 10 月 9 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币, 主要从事跨境电子商务业务。

(17) 本公司全资子公司 FunniTechK Limited, 注册资本为 50 万人民币, 于 2024 年 10 月 16 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币, 主要从事跨境电子商务业务。

(18) 本公司全资子公司 Savelo Hong Kong Limited, 注册资本为 50 万人民币, 于 2025 年 2 月 4 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币, 主要从事跨境电子商务业务。

(19) 本公司全资子公司 Vellor HongKong Limited, 注册资本为 50 万人民币, 于 2025 年 2 月 4 日在香港成立。该公司以人民币为记账本位币, 主要从事跨境电子商务业务。

(20) 本公司全资子公司福来思博人体工学有限公司和沃美特 (香港) 有限公司的合营公司 Futura Living Limited, 注册资本为 1200 欧元, 于 2025 年 3 月 12 日在马耳他成立。该公司以欧元为记账本位币, 主要从事境外贸易业务。 Futura Living Limited 全资子公司 Honni Trading Limited, 注册资本为 1200 欧元, 于 2025 年 3 月 12 日在马耳他成立。该公司以欧元为记账本位币, 主要从事境外贸易业务。

(21) 本公司全资孙公司 Lecangs GmbH, 注册资本为 50 万欧元, 于 2025 年 10 月 27 日在德国成立。该公司以欧元为记账本位币, 主要从事仓储物流服务业务。

## 62、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

项目	2025 年	2024 年
选择简化处理方法的短期租赁费用	59,353,779.63	24,193,283.61
转租使用权资产取得的收入	64,675.97	389,530.26
与租赁相关的总现金流出	531,012,469.21	222,986,012.24

本集团租用房屋及建筑物作为其办公场所、生产厂房及仓库。办公场所租赁通常为 3 年, 厂房租赁期为 3 至 5 年不等, 仓库租赁期为 2 至 10 年不等。

本集团将部分租入仓库以融资租赁方式转租给第三方 (参见附 62(2))。

涉及售后租回交易的情况

无。

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位: 元

项目	租赁收入	其中: 未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	17,998,052.20	0.00
合计	17,998,052.20	0.00

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

单位：元

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关的收入
融资收益	0.00	64,675.97	0.00
合计	0.00	64,675.97	0.00

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年		4,085,355.98
第五年		0.00
五年后未折现租赁收款额总额		4,085,355.98

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

无。

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

(4) 短期租赁

本集团还租用房屋建筑物，租赁期为1年或小于1年不等。这些租赁为短期租赁。本集团已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债。

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员人工	166,437,433.36	147,826,801.07
直接投入	30,671,130.08	31,852,633.94
折旧与摊销	4,786,640.28	6,164,136.88
其他	11,278,215.81	15,292,760.16
合计	213,173,419.53	201,136,332.05
其中：费用化研发支出	213,173,419.53	193,822,850.64
资本化研发支出		7,313,481.41

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

### 2、同一控制下企业合并

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

子公司名称	形成 / 丧失控制的判断依据
Cordova Lecangs LLC	新设孙公司
4Freight LLC	新设孙公司
Futura Living Limited	新设孙公司
Honni Trading Limited	新设孙公司
Lecangs GmbH	新设孙公司
Juviso Shipping LLC	新设孙公司
Lecangs Holdings LLC	新设孙公司
Anaheim Lecangs LLC	新设孙公司
Perris Lecangs LLC	新设孙公司
Retreat Lecangs LLC	新设孙公司
Temescal Valley Lecangs LLC	新设孙公司
Savelo Hong Kong Limited	新设子公司
Vellor Hong Kong Limited	新设子公司

### 6、其他

无。

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
沃美特（香港）有限公司	10 万港币	香港	香港	商品贸易	100.00%		设立
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	1,000 万人民币	宁波	宁波	制造业	100.00%		设立
美国福来思博有限公司	250 万美元	美国	美国	商品贸易	100.00%		设立
宁波乐歌信息技术有限公司	500 万人民币	宁波	宁波	软件开发、软件服务	100.00%		设立
乐歌人体工学（越南）有限公司	732 万美元	越南	越南	制造业	100.00%		设立
乐歌株式会社	500 万日元	日本	日本	商品贸易		100.00%	设立
6475 LasPositas, LLC	100 万美元	美国	美国	仓储物流服务		100.00%	设立
乐歌人体工学（菲律宾）有限公司	150 万菲律宾比索	菲律宾	菲律宾	海外营销及客户服务		98.50%	股权收购
福来思博人体工学有限公司	20 万美元	香港	香港	商品贸易	100.00%		设立
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	12,500 万人民币	宁波	宁波	商品贸易	100.00%		设立
Flexispot Limited	1 万美元	英国	英国	跨境电子商务、国际贸易进出口和海外仓储物流	100.00%		设立
Lecangs, LLC	100 万美元	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
212 Markham, LLC	50 万美元	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
1979 JOE Rogers JR LLC	50 万美元	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
1151 Commerce, LLC	50 万美元	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
Flexispot GmbH	62.50 万欧元	德国	德国	跨境电子商务、国际贸易进出口和海外仓储物流	100.00%		设立
Southampton Lance LLC	无	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
Ellabell Bryan Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
Hardeeville Jasper Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
宁波乐歌凯威净水科技有限公司	500 万人民币	宁波	宁波	气体、液体分离及纯净设备销售	100.00%		设立
宁波乐歌凯思健康科技有限公司	500 万人民币	宁波	宁波	健康咨询等	100.00%		设立
宁波乐歌海生智家科技有限公司	3,000 万人民币	宁波	宁波	智能家庭消费及设备销售	100.00%		设立
宁波乐歌舒蔓卫浴科技有限公司	500 万人民币	宁波	宁波	厨具卫具及日用杂品研发	100.00%		设立

宁波乐歌智联科技有限公司	200 万人民币	宁波	宁波	软件开发、技术服务	100.00%		设立
Flexispot Smart Home (Vietnam) Company Limited	5,359.54 亿越南盾	越南	越南	制造业		100.00%	设立
Flexilogistics LLC	1 万美元	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Lecangs Holdings LLC	无	美国	美国	不动产住宅		100.00%	设立
Anaheim Lecangs LLC	无	美国	美国	不动产住宅		100.00%	设立
Perris Lecangs LLC	无	美国	美国	不动产住宅		100.00%	设立
Retreat Lecangs LLC	无	美国	美国	不动产住宅		100.00%	设立
Temescal Valley Lecangs LLC	无	美国	美国	不动产住宅		100.00%	设立
Savelo Hong Kong Limited	50 万人民币	香港	香港	电子商务	100.00%		设立
Vellor Hong Kong Limited	50 万人民币	香港	香港	电子商务	100.00%		设立
Lecangs TX, LLC	50 万美元	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Lecangs FL, LLC	50 万美元	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
6075 Lance, LLC	50 万美元	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
广西乐歌智能家居有限公司	10,000 万人民币	广西	广西	制造业	100.00%		设立
香港深诺有限公司	10 万港币	香港	香港	电子商务、进出口及客服业务	100.00%		设立
乐仓信息科技有限公司	80,000 万人民币	宁波	宁波	软件开发、软件服务	100.00%		设立
Lecangs Marine Xpress Service PTE. LTD.	2,500 万美元	新加坡	新加坡	物流运输		100.00%	设立
广西乐歌国际贸易有限公司	1,000 万人民币	广西	广西	商品贸易	100.00%		设立
FlexiSpot PTY. LTD.	2 万澳币	澳大利亚	澳大利亚	跨境电商	100.00%		设立
YeetYum Inc	100 万美元	美国	美国	提供连锁快餐服务，以及炒菜机，厨房用品等产品的线上线下销售		100.00%	设立
FlexiSpot Mexicano, S.A. DE C.V.	15 万比索	墨西哥	墨西哥	家具用品设计涉及、采购以及销售，仓储物流服务		100.00%	设立
Lecangs Hong Kong Limited	50 万欧元	香港	香港	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Altadena Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Patricia Lane Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Palm Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Lancaster Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
Tonopah LaPaz Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务和货物销售		100.00%	设立
宁波乐颂商业管理有限公司	200 万人民币	宁波	宁波	企业管理、餐饮管理、物业管理、单位后勤服务	100.00%		设立

4Hous LLC	50 万美金	美国	美国	贸易		100.00%	设立
FurHome LLC	50 万美金	美国	美国	贸易	100.00%		设立
Lecangs Fulfillment Inc.	无	加拿大	加拿大	仓储物流服务		100.00%	设立
LaHome HK Limited	50 万人民币	香港	香港	电子商务	100.00%		设立
Funnitec HK Limited	50 万人民币	香港	香港	电子商务	100.00%		设立
Salome Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
Cordova Lecangs LLC	无	美国	美国	仓储物流服务及货物销售		100.00%	设立
4Freight LLC	无	美国	美国	货运物流服务		100.00%	设立
Futura Living Limited	1,200 欧元	马耳他	马耳他	贸易		100.00%	设立
Honni Trading Limited	1,200 欧元	马耳他	马耳他	贸易		100.00%	设立
Lecangs GmbH	50 万欧元	德国	德国	仓储物流和国际货运		100.00%	设立
Juviso Shipping LLC	20 万美元	美国	美国	贸易		100.00%	设立

单位：元

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## 2、在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		
投资账面价值合计	74,114,013.93	72,886,878.94
下列各项按持股比例计算的合计数		

一净利润	1,227,134.99	-596,696.76
一综合收益总额	1,227,134.99	-596,696.76

其他说明：

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	34,668,307.08	2,519,100.00		3,551,711.35		33,635,695.73	与资产相关
递延收益	666,666.66			666,666.66			与收益相关

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益 - 与收益相关的政府补助	35,100,854.16	43,320,268.22
其他收益 - 与资产相关的政府补助	3,551,711.35	3,205,943.29

其他说明

无。

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市

场情况或本集团经营活动的改变。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款和其他应收款等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产(包括衍生金融工具)的账面金额。**应收账款**

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款和合同资产。于资产负债表日，本集团的前五大客户的应收账款和合同资产占本集团应收账款和合同资产总额的 17.44% (2024 年：27.54%)。

对于应收账款，本集团风险管理委员会已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录(如有可能)。有关的应收账款自出具账单日起 30 - 120 天内到期。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

有关应收账款的具体信息，请参见附注五、4 的相关披露。

(2) 流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求(如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准)。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按 12 月 31 日的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

项目	2025 年末折现的合同现金流量				资产负债表日 账面价值
	1 年以内	1 - 5 年	5 年以上	合计	
短期借款	491,793,995.55			491,793,995.55	490,121,481.78
交易性金融负债	3,080,595.44			3,080,595.44	3,080,595.44
应付票据	107,007,485.09			107,007,485.09	107,007,485.09
应付账款	726,476,797.33			726,476,797.33	726,476,797.33
其他应付款	255,471,476.49			255,471,476.49	255,471,476.49
长期借款	305,677,852.36	965,151,273.33		1,270,829,125.69	1,224,232,640.15
应付债券	182,314,192.00	253,237,500.00		435,551,692.00	406,190,776.06
租赁负债	514,987,715.09	2,379,937,099.18	449,228,245.86	3,344,153,060.13	2,936,230,795.76
合计	2,586,810,109.35	3,598,325,872.51	449,228,245.86	6,634,364,227.72	6,148,812,048.10

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

1) 本集团于 12 月 31 日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

	2025 年		2024 年	
	实际利率	金额	实际利率	金额
固定利率金融工具				
金融资产				
- 货币资金	1.90% - 3.89%	239,362,726.66	1.50% - 4.90%	1,257,203,092.95
- 其他非流动资产-定期存单	1.90%、3.40%	45,000,000.00		
- 长期应收款及一年内的长期应收款			3.00%	3,973,777.64
金融负债				

- 短期借款	0.60% - 2.40%	-490,121,481.78	0.45% - 3.30%	-584,672,180.68
- 长期借款及一年内到期的 长期借款	2.25% - 3.00%	-259,020,533.27	2.41% - 3.00%	-296,752,255.56
- 应付债券及一年内到期的 应付债券	2.71%、11.50%	-406,190,776.06	11.00%	-144,448,917.86
- 租赁负债及一年内到期的 租赁负债	1.25% - 4.48%	-2,936,230,795.76	1.50% - 4.45%	-3,084,183,065.08
合计		-3,807,200,860.21		-2,848,879,548.58

浮动利率金融工具：

	2025 年		2024 年	
	实际利率	金额	实际利率	金额
浮动利率金融工具				
金融资产				
- 货币资金	0.05% - 4.50%	1,859,409,486.75	0.20% ~ 5.31%	1,129,316,407.34
金融负债				
- 长期借款及一年内到期的 长期借款	2.24% - 2.70%	-965,212,106.88	2.35% - 2.80%	-836,575,496.49
合计		894,197,379.87		292,740,910.85

2) 敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，针对浮动利率金融工具，在其他变量不变的情况下，假定利率上升或下降 100 个基点将会导致本集团股东权益增加或减少人民币 7,600,677.73 元 (2024 年：人民币 2,488,297.74 元)，净利润增加或减少人民币 7,600,677.73 元 (2024 年：人民币 2,488,297.74 元)。

对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

(4) 汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款和应付账款、短期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

1) 本集团于 12 月 31 日的各外币资产负债项目汇率风险敞口如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

项目	2025 年		2024 年	
	外币余额	折算人民币余额	外币余额	折算人民币余额
货币资金				
- 美元	135,062,588.63	949,327,922.96	137,679,633.91	989,696,280.40
- 欧元	8,792,307.71	72,409,050.15	4,265,126.14	32,098,059.79
- 英镑	1,987,035.35	18,746,883.71	7,136,342.23	64,773,010.25
- 港币	256,579.49	231,747.73	376,191.62	348,368.49
- 印度卢比	3,710.00	288.64	3,710.00	311.78
- 日元	49,909,000.00	2,235,773.47	169,319,495.00	7,828,148.21
- 俄罗斯卢布	50,600.00	4,455.48	50,600.00	3,342.43
- 加拿大元	2,581,294.09	13,201,254.24	741,983.00	3,746,865.75
- 澳元	1,697,815.20	7,961,395.04	1,136,965.59	5,124,303.91
- 阿联酋迪拉姆	500.00	953.54	222,774.45	439,120.18
- 瑞典克朗	186,853.06	245,319.38	160,114.85	105,110.52
- 波兰兹罗提	90,477.66	176,407.53	337,047.10	593,110.85



项目	2025 年		2024 年	
	外币余额	折算人民币余额	外币余额	折算人民币余额
应收账款				
- 美元	35,906,535.94	252,379,859.82	27,002,927.14	194,107,841.45
- 欧元	2,176,642.28	17,925,737.50	1,212,605.42	9,125,704.61
- 英镑	513,933.67	4,848,758.60	205,499.29	1,865,214.31
- 日元	25,272,225.60	1,132,119.89	47,908,122.77	2,214,936.24
- 加拿大元	1,792,182.11	9,165,577.75	472,371.87	2,385,383.47
- 瑞典克朗	9,202.37	12,081.79	90,004.21	59,085.02
- 韩元	14,664,300.54	71,272.42	12,558,809.83	62,012.64
- 澳元	109,257.10	512,328.39	69,402.85	312,798.64
- 沙特里亚尔	5,152.04	9,624.22	12,279.90	23,680.77
- 波兰兹罗提	246,669.72	480,940.79	217,314.35	382,413.91
- 阿联酋迪拉姆	4,339.19	8,275.21	12,191.46	24,031.10
- 新加坡元			53,985.75	287,279.77
- 捷克克朗	1,283,502.23	435,363.96	711,507.28	211,460.66
合同资产				
- 美元	233,491.32	1,641,163.80	412,780.44	2,967,230.89
其他应收款				
- 美元	29,940.11	210,443.05	16,207,595.10	116,506,676.62
- 欧元	149,185.17	1,228,614.47	155,138.36	1,167,524.76
- 港币	62,419.40	56,378.45		
- 日元	360,000.00	16,126.92	326,191.46	15,080.81
- 加拿大元			796,905.91	4,024,215.46
应付账款				
- 美元	7,059,527.85	49,620,009.35	5,430,368.67	39,035,662.15
- 欧元	411,178.43	3,386,259.96	331,103.53	2,491,785.84
- 英镑	195,964.53	1,848,846.95	38,997.13	353,957.45
其他应付款				
- 美元			41,545.37	298,644.74
- 欧元	24,680.42	203,255.60	16,040.00	120,712.23
- 港币	329.32	297.45		
- 加拿大元			40.00	201.99

项目	2025 年		2024 年	
	外币余额	折算人民币余额	外币余额	折算人民币余额
资产负债表敞口总额				
- 美元	164,173,028.15	1,153,939,380.27	175,831,022.55	1,263,943,722.47
- 欧元	10,682,276.31	87,973,886.55	5,285,726.39	39,778,791.09
- 英镑	2,305,004.49	21,746,795.36	7,302,844.39	66,284,267.11
- 港币	318,669.57	287,828.73	376,191.62	348,368.49
- 印度卢比	3,710.00	288.64	3,710.00	311.78
- 日元	75,541,225.60	3,384,020.28	217,553,809.23	10,058,165.26
- 俄罗斯卢布	50,600.00	4,455.48	50,600.00	3,342.43
- 加拿大元	4,373,476.20	22,366,831.98	2,011,220.78	10,156,262.69
- 瑞典克朗	196,055.43	257,401.17	250,119.06	164,195.54
- 韩元	14,664,300.54	71,272.42	12,558,809.83	62,012.64
- 澳元	1,807,072.30	8,473,723.43	1,206,368.44	5,437,102.55
- 沙特里亚尔	5,152.04	9,624.22	12,279.90	23,680.77
- 波兰兹罗提	337,147.38	657,348.32	554,361.45	975,524.76
- 阿联酋迪拉姆	4,839.19	9,228.76	234,965.91	463,151.28
- 新加坡元			53,985.75	287,279.77
- 捷克克朗	1,283,502.23	435,363.96	711,507.28	211,460.66
用于套期保值的远期 外汇合同				
- 美元	-40,000,000.00	-281,152,000.00	-219,035,000.00	-1,574,511,194.00
- 欧元	-5,000,000.00	-41,177,500.00	-8,000,000.00	-60,205,600.00
- 英镑	-1,250,000.00	-11,793,250.00		
资产负债表敞口净额				
- 美元	124,173,028.15	872,787,380.27	-43,203,977.45	-310,567,471.53
- 欧元	5,682,276.31	46,796,386.55	-2,714,273.61	-20,426,808.91
- 英镑	1,055,004.49	9,953,545.36	7,302,844.39	66,284,267.11
- 港币	318,669.57	287,828.73	376,191.62	348,368.49
- 印度卢比	3,710.00	288.64	3,710.00	311.78
- 日元	75,541,225.60	3,384,020.28	217,553,809.23	10,058,165.26
- 俄罗斯卢布	50,600.00	4,455.48	50,600.00	3,342.43
- 加拿大元	4,373,476.20	22,366,831.98	2,011,220.78	10,156,262.69
- 瑞典克朗	196,055.43	257,401.17	250,119.06	164,195.54
- 韩元	14,664,300.54	71,272.42	12,558,809.83	62,012.64
- 澳元	1,807,072.30	8,473,723.43	1,206,368.44	5,437,102.55
- 沙特里亚尔	5,152.04	9,624.22	12,279.90	23,680.77
- 波兰兹罗提	337,147.38	657,348.32	554,361.45	975,524.76
- 阿联酋迪拉姆	4,839.19	9,228.76	234,965.91	463,151.28
- 新加坡元			53,985.75	287,279.77
- 捷克克朗	1,283,502.23	435,363.96	711,507.28	211,460.66

2) 敏感性分析

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 12 月 31 日人民币对美元、欧元和港币等其他币种的汇率变动使人民币升值 100 个基点将导致股东权益和净利润减少人民币 7,412,130.22 元。

于 12 月 31 日，在假定其他变量保持不变的前提下，人民币对美元、欧元和港币等其他币种的汇率变动使人民币贬值 100 个基点将导致股东权益和净利润的变化和上述的金额相同但方向相反。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本集团持有的、面临汇率风险的金融工具进行重新计量得出的。上述分析不包括外币报表折算差额。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

无

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

无

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		74,859,358.53		74,859,358.53
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		74,859,358.53		74,859,358.53
（3）衍生金融资产		4,823,173.47		4,823,173.47
（4）银行理财		70,036,185.06		70,036,185.06
持续以公允价值计量的资产总额		74,859,358.53		74,859,358.53
（六）交易性金融负债		3,080,595.44		3,080,595.44
衍生金融负债		3,080,595.44		3,080,595.44
持续以公允价值计量的负债总额		3,080,595.44		3,080,595.44
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

无

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

远期外汇合约的公允价值是采用对远期外汇合约的行权价格与市场远期价格之差折现的方法来确定。所使用的折现率取自报告期末相关的国债收益率曲线。

理财产品的公允价值是采用估值技术来确定的，评估理财产品所采用的估值模型主要为现金流量折现模型，估值技术的输入值主要是预期收益率。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

无

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

无

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

2025年1-12月本集团上述持续以公允价值计量的资产和负债各层次之间没有发生转换。

#### 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

无

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

## 9、其他

无

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

项乐宏、姜艺夫妇通过控制宁波丽晶电子集团有限公司拥有对本公司的表决权比例为 20.875%；项乐宏通过控制丽晶（香港）国际有限公司拥有对本公司的表决权比例为 14.58%；姜艺通过控制宁波聚才投资有限公司拥有对本公司的表决权比例为 5.43%；项乐宏个人直接拥有本公司的表决权比例为 4.405%；姜艺个人直接拥有本公司的表决权比例为 2.71%；项乐宏、姜艺夫妇合计拥有对本公司的表决权比例为 48.00%。

本企业最终控制方是。

其他说明：

无。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注附注十、在其他主体中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注附注十、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
站坐（宁波）智能科技有限公司	联营企业
苏州亿思贝斯科技有限公司	联营企业

其他说明：

无。

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波丽晶电子集团有限公司	与本公司同受最终控制方控制
美国福达客有限公司	与本公司同受最终控制方控制
宁波食丰心动餐饮有限责任公司	与本公司实际控制人关系密切的家庭成员控制的企业

其他说明：

无。

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
宁波丽晶电子集团有限公司	采购商品	6,744.67	15,000,000.00	否	1,090,315.62
美国福达客有限公司	采购商品	12,962,797.55			4,752,825.23
苏州亿思贝斯科技有限公司	采购商品	2,892,605.17	4,000,000.00	否	3,594,417.00
宁波食丰心动餐饮有限责任公司	采购服务	2,693,622.23	8,000,000.00	否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波丽晶电子集团有限公司	销售商品	932,357.51	1,809,621.19
苏州亿思贝斯科技有限公司	销售商品	1,030,128.45	467,318.60
美国福达客有限公司	销售商品	6,955,718.34	3,384,220.90
宁波丽晶电子集团有限公司	提供服务	65,167.41	321,078.73
苏州亿思贝斯科技有限公司	提供服务	1,016,802.32	1,262,858.71
美国福达客有限公司	提供服务	8,787,513.51	5,801,448.10

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

无。

### (2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波食丰心动餐饮有限责任公司	房屋建筑物	280,662.59	0.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
姜艺	房屋建筑物					129,000.00	127,800.00			374,932.77	-57,763.55

关联租赁情况说明

无。

### (3) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	40,415,600.00	2021年11月01日	2026年10月31日	否
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	50,000,000.00	2022年07月15日	2027年07月15日	否
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	30,000,000.00	2023年02月23日	2025年04月16日	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	50,000,000.00	2023年02月23日	2028年02月23日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	50,000,000.00	2023年11月13日	2033年12月31日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	33,000,000.00	2024年03月08日	2025年03月07日	是
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	200,000,000.00	2024年03月25日	2027年03月24日	否
广西乐歌智能家居有限公司	50,000,000.00	2024年03月28日	2025年03月29日	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	20,000,000.00	2024年05月06日	2034年05月06日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	50,000,000.00	2024年07月02日	2025年06月06日	是
乐仓科技有限公司	300,000,000.00	2024年08月01日	2029年12月31日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	60,000,000.00	2024年12月09日	2028年12月08日	否
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	20,000,000.00	2025年03月27日	2028年03月26日	否
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	50,000,000.00	2025年04月16日	2028年02月23日	否
乐仓科技有限公司	300,000,000.00	2025年04月22日	2026年04月18日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	77,000,000.00	2025年04月25日	2028年04月24日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	81,000,000.00	2025年06月16日	2028年06月15日	否
乐歌（宁波）国际贸易有限责任公司	100,000,000.00	2025年08月12日	2026年07月16日	否
乐歌人体工学（越南）有限公司	60,623,400.00	2025年09月30日	2030年09月30日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	180,000,000.00	2019年01月01日	2025年11月14日	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	10,000,000.00	2022年12月16日	2025年12月15日	是
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	40,000,000.00	2023年01月13日	2026年01月12日	否

关联担保情况说明

无。

### (4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	12,511,292.35	15,431,959.69

### (5) 其他关联交易

无。

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	站坐（宁波）智能科技有限公司	3,075.30	3,075.30	3,075.30	3,075.30
应收账款	美国福达客有限公司	2,348,145.20	117,407.28	8,243,267.81	412,163.38
应收账款	宁波丽晶电子集团有限公司	1,072,605.55	53,630.29	2,086,577.00	104,328.85
应收账款	苏州亿思贝斯科技有限公司	12,832.55	641.63	4,675.00	233.75
应收账款	宁波食丰心动餐饮有限责任公司	207,178.30	10,358.92		
其他应收款	姜艺	14,057.60	702.88	14,376.80	718.84

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	姜艺		264,773.58
应付账款	美国福达客有限公司	1,596,123.59	1,111,735.30
其他应付款	美国福达客有限公司		23,657.89
应付账款	宁波丽晶电子集团有限公司		431,383.71
应付账款	苏州亿思贝斯科技有限公司	595,913.87	302,088.86
合同负债	苏州亿思贝斯科技有限公司	214,666.78	371,872.20
应付账款	宁波食丰心动餐饮有限责任公司	109,919.81	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

## 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2021 年限制性股票激励计划授予的董事、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工			303,063.00	2,285,095.02	303,550.00	2,206,808.50	36,400	175,287.78
2023 年限制性股票激励计划授予的董事、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工							1,521,900.00	5,273,684.06
合计			303,063.00	2,285,095.02	303,550.00	2,206,808.50	1,558,300	5,448,971.84

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	股票期权和第二类限制性股票按 B-S 模型
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日的乐歌股份股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	按各解锁期的业绩条件及激励对象的考核结果估计确定
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	58,310,780.55
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	-5,213,580.35

其他说明：

无。

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2021 年限制性股票激励计划授予的董事、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工	60,103.72	
2023 年限制性股票激励计划授予的董事、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工	-5,273,684.07	
合计	-5,213,580.35	

其他说明：

无。

## 5、股份支付的修改、终止情况

无。

## 6、其他

无。

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

#### (1) 资本承担

授予对象类别	2025 年	2024 年
已签订的正在或准备履行的固定资产采购合同	443,250,240.94	1,405,833,167.34

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

公司不存在需要披露的重要或有事项。

#### (2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

### 3、其他

无。

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

### 2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	3.00
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	3.00
利润分配方案	以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 341,612,707 股为基数，向公司全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），共派发现金红利 102,483,812.10 元，本次利润分配不进行资本公积转增股本，不送红股，剩余未分配利润结转以后年度分配。

### 3、其他资产负债表日后事项说明

无。

## 十八、其他重要事项

### 1、分部信息

#### (1) 报告分部的确定依据与会计政策

本集团拥有人体工学产品分部和仓储物流综合服务分布 2 个报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务，由于每个分部需要不同的技术及市场策略而需要进行单独的管理。

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部的营业收入、营业成本、资产总额及负债总额。

#### (2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	人体工学产品及其他家具产品分部	仓储物流综合服务分部	分部间抵销	合计
营业收入	3,578,587,714.06	3,688,657,723.84	552,599,081.10	6,714,646,356.80
营业成本	2,152,258,528.35	3,271,092,735.31	539,823,661.26	4,883,527,602.40
资产总额	4,642,034,306.60	6,211,625,531.13	602,260,247.11	10,251,399,590.62
负债总额	3,141,603,824.04	3,993,037,636.14	612,490,766.58	6,522,150,693.60

#### (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

无。

#### (4) 其他说明

无。

### 2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

无。

### 3、其他

无。

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

## 1、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	206,934,722.00	522,312,615.07
1 至 2 年	8,596,954.09	11,429,908.32
2 至 3 年	8,485,226.41	11,665,492.35
3 年以上	13,375,832.37	2,897,333.39
3 至 4 年	10,729,698.06	193,172.58
4 至 5 年	124,072.91	412,027.37
5 年以上	2,522,061.40	2,292,133.44
合计	237,392,734.87	548,305,349.13

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	2,365,965.23	1.00%	2,365,965.23	100.00%		2,445,108.92	0.45%	2,445,108.92	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	235,026,769.64	99.00%	19,712,085.45	8.39%	215,314,684.19	545,860,240.21	99.55%	31,521,660.67	5.77%	514,338,579.54
其中：										
其中：账龄分析法组合	235,026,769.64	99.00%	19,712,085.45	8.39%	215,314,684.19	545,860,240.21	99.55%	31,521,660.67	5.77%	514,338,579.54
合计	237,392,734.87	100.00%	22,078,050.68	9.30%	215,314,684.19	548,305,349.13	100.00%	33,966,769.59	6.19%	514,338,579.54

按单项计提坏账准备：2365965.23

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由

乐视致新电子科技（天津）有限公司	1,222,848.32	1,222,848.32	1,222,848.32	1,222,848.32	100.00%	预计无法收回
其他客户汇总	1,222,260.60	1,222,260.60	1,143,116.91	1,143,116.91	100.00%	预计无法收回
合计	2,445,108.92	2,445,108.92	2,365,965.23	2,365,965.23		

按组合计提坏账准备：19712085.45

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	206,910,190.20	10,345,509.51	5.00%
1 至 2 年	8,493,302.34	849,330.23	10.00%
2 至 3 年	8,464,057.41	2,539,217.22	30.00%
3 至 4 年	10,328,200.15	5,164,100.08	50.00%
4 至 5 年	85,455.67	68,364.54	80.00%
5 年以上	745,563.87	745,563.87	100.00%
合计	235,026,769.64	19,712,085.45	

确定该组合依据的说明：

无。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

### （3）本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款	33,966,769.59		11,888,718.91			22,078,050.68
合计	33,966,769.59		11,888,718.91			22,078,050.68

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

无。

### （4）按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	66,275,580.47		66,275,580.47	27.92%	3,313,779.02
第二名	53,809,733.79		53,809,733.79	22.67%	2,690,486.69
第三名	50,331,906.67		50,331,906.67	21.20%	2,516,595.33
第四名	8,840,916.44		8,840,916.44	3.72%	442,045.82
第五名	7,136,300.01		7,136,300.01	3.01%	356,815.00

合计	186,394,437.38		186,394,437.38	78.52%	9,319,721.86
----	----------------	--	----------------	--------	--------------

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		28,531,200.00
其他应收款	509,255,089.39	84,675,377.16
合计	509,255,089.39	113,206,577.16

### (1) 应收利息

#### 1) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

#### 2) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

其他说明：

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
子公司利润分配		28,531,200.00
合计		28,531,200.00

2) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	533,481,305.73	85,335,224.23
押金及保证金	1,844,047.61	3,752,213.34
代垫款	643,545.63	997,074.58
备用金	100,000.00	36,970.38
其他	493,000.00	953,000.00
合计	536,561,898.97	91,074,482.53

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	531,561,618.01	86,441,069.55
1 至 2 年	2,836,823.63	1,499,634.23
2 至 3 年	1,335,597.33	1,137,157.00
3 年以上	827,860.00	1,996,621.75
3 至 4 年	550,000.00	481,530.80
4 至 5 年	277,860.00	849,574.92
5 年以上		665,516.03
合计	536,561,898.97	91,074,482.53

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	536,561,898.97	100.00%	27,306,809.58	5.09%	509,255,089.39	91,074,482.53	100.00%	6,399,105.37	7.03%	84,675,377.16
其中：										
应收其他款项组合	536,561,898.97	100.00%	27,306,809.58	5.09%	509,255,089.39	91,074,482.53	100.00%	6,399,105.37	7.03%	84,675,377.16
合计	536,561,898.97	100.00%	27,306,809.58	5.09%	509,255,089.39	91,074,482.53	100.00%	6,399,105.37	7.03%	84,675,377.16

按组合计提坏账准备：27306809.58

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收其他款项组合	536,561,898.97	27,306,809.58	5.09%
合计	536,561,898.97	27,306,809.58	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	6,399,105.37			6,399,105.37
2025 年 1 月 1 日余额在 本期				
本期计提	20,907,704.21			20,907,704.21
2025 年 12 月 31 日余额	27,306,809.58			27,306,809.58

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款	6,399,105.37	20,907,704.21				27,306,809.58
合计	6,399,105.37	20,907,704.21				27,306,809.58

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

#### 5) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位 1	往来款	424,128,677.44	1 年以内	79.05%	21,206,433.87
单位 2	往来款	71,213,068.17	1 年以内	13.27%	3,560,653.41
单位 3	往来款	26,312,417.39	1 年以内, 1 - 2 年, 2-3 年	4.90%	1,583,685.49
单位 4	往来款	11,804,700.17	1 年以内	2.20%	590,235.01
单位 5	代扣代缴款	619,232.00	1 年以内	0.12%	30,961.60
合计		534,078,095.17		99.54%	26,971,969.38

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,313,613,855.41	2,118,226.64	2,311,495,628.77	2,314,846,504.73		2,314,846,504.73
对联营、合营企业投资	42,188,911.61		42,188,911.61	40,832,156.03		40,832,156.03
合计	2,355,802,767.02	2,118,226.64	2,353,684,540.38	2,355,678,660.76		2,355,678,660.76

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准 备期末 余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
乐歌人体工学(越南)有限公司	48,685,050.90						48,685,050.90	
沃美特(香港)有限公司	48,154,677.16						48,154,677.16	
浙江乐歌智能驱动科技有限公司	50,305,660.73					415,356.42	49,890,304.31	
福来思博人体工学有限公司	348,350.00						348,350.00	
美国福来思博有限公司	115,449,240.86						115,449,240.86	
宁波乐歌信息技术有限公司	9,611,983.07					119,961.11	9,492,021.96	
乐歌(宁波)国际贸易有限责任公司	129,732,320.39					662,332.08	129,069,988.31	
Lecangs, LLC	499,125,202.22					20,194.45	499,145,396.67	
Flexispot Limited	4,236,100.00						4,236,100.00	
Flexispot GmbH	4,929,530.00						4,929,530.00	
宁波乐歌海生智家科技有限公司	1,507,024.84					106,984.93	1,400,039.91	
宁波乐歌凯思健康科技有限	50,000.00						50,000.00	

公司									
宁波乐歌凯威净水科技有限公司	50,000.00					50,000.00			50,000.00
宁波乐歌舒蔓卫浴科技有限公司	1,059,460.29					1,059,460.29			1,059,460.29
宁波乐歌智联科技有限公司	1,008,766.35					1,008,766.35			1,008,766.35
广西乐歌智能家居有限公司	492,467,588.61						-52,928.83	492,414,659.78	
乐仓信息科技有限公司	907,532,927.31						-967,009.40	906,565,917.91	
FlexiSpot PTY. LTD.	92,622.00							92,622.00	
宁波乐颂商业管理有限公司	500,000.00		1,000,000.00					1,500,000.00	
福家有限责任公司			71,729.00					71,729.00	
合计	2,314,846,504.73		1,071,729.00			2,118,226.64	-2,304,378.32	2,311,495,628.77	2,118,226.64

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动							期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
站坐（宁波）智能科技有限公司	31,649,965.90				937,861.35						32,587,827.25	
苏州亿思贝斯科技有限公司	9,182,190.13				418,894.23						9,601,084.36	
小计	40,832,156.03				1,356,755.58						42,188,911.61	
合计	40,832,156.03				1,356,755.58						42,188,911.61	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

### (3) 其他说明

无。

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,007,757,109.14	804,119,934.68	1,406,059,238.45	1,062,710,234.18
其他业务	468,726,782.40	380,499,326.60	364,377,407.92	299,809,645.40
合计	1,476,483,891.54	1,184,619,261.28	1,770,436,646.37	1,362,519,879.58

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型								
其中：								
按经营地区分类								
其中：								
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	1,472,753,669.81	1,182,701,888.29					1,472,753,669.81	1,182,701,888.29
其中：								
在某一时点确认	1,287,835,491.19	1,049,829,602.56					1,287,835,491.19	1,049,829,602.56
在某一时段内确认	184,918,178.62	132,872,285.73					184,918,178.62	132,872,285.73
按合同期限分类								

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计	1,472,753,669.81	1,182,701,888.29					1,472,753,669.81	1,182,701,888.29

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	1,356,755.58	-666,827.82
处置交易性金融资产取得的投资收益	-175,160.00	
子公司的利润分配收益	137,014,286.58	142,648,000.00
理财产品到期收益	9,971,552.95	4,374,655.04
合计	148,167,435.11	146,355,827.22

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	25,887,520.20	主要系公司长期资产处置以及报废收益
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	35,100,854.16	主要系计入当期损益的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	18,270,569.15	主要系远期外汇合约和理财产品产生的公允价值变动损益以及其处置损益

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,733,462.64	
减：所得税影响额	15,565,978.10	
合计	61,959,502.77	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.04%	0.76	0.76
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	5.36%	0.58	0.58

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用