

证券代码：301418

证券简称：协昌科技

公告编号：2026-003

江苏协昌电子科技集团股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

北京德皓国际会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以公司现有总股本 73,333,334 股扣减回购专用证券账户 378,900 股后的 72,954,434 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	协昌科技	股票代码	301418
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	曾骁	蒋仕达	
办公地址	张家港市凤凰镇港口工业园华泰路 1 号	张家港市凤凰镇港口工业园华泰路 1 号	
传真	0512-80156568	0512-80156568	
电话	0512-80156556	0512-80156556	
电子信箱	zengxiao@jsxiechang.com	jiangshida@jsxiechang.com	

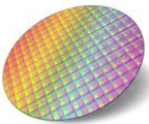



2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务

报告期内，公司专注于运动控制产品及功率芯片的研发、生产和销售。2025 年度，公司积极推进募投项目建设，为实现封装测试产线达产后产能利用率快速提升的目标，报告期内公司持续导入上下游资源，加大功率芯片业务布局，报告期内公司主营业务未发生重大变化。

（二）主营产品

按照上下游关系划分，公司产品可分为上游功率芯片、下游运动控制产品两个体系。根据对外销售的产品形态，目前公司主要产品可以具体分为晶圆、封装成品和运动控制器、运动控制模块等，公司主要产品间具有较强的协同效应。具体如下所示：

产品体系		产品图示	产品介绍
功率芯片产品	晶圆		晶圆是未切片切割的功率芯片集合，需经封装测试后方可实际应用。 公司晶圆产品除封装后满足自身运动控制器生产所需外，也直接对外销售。
	封装成品		封装成品是将功率芯片晶圆进行切片后，根据不同终端应用场景的实际需要，按照不同的物理形式进行封装测试后制成的独立单元。 公司封装成品包括直接对外销售、内部配套用于运动控制器生产所需两部分。
运动控制产品	运动控制器		运动控制器是将功率器件封装成品、烧录了控制软件的 MCU 以及电容、电感等基础分立器件结合至 PCB 板上，与接插件及壳体一并组装成完整的一体化产品，能够实现电机运动系统的变频调速和智能化控制。 公司运动控制器产品主要应用于电动车辆领域，下游客户主要为一线品牌电动两轮车厂商。
	运动控制模块		运动控制器的核心控制部分，将 MCU、电容电阻各类电子元器件经过 SMT 贴片加工工艺与 PCB 板结合后形成的模块化产品，通过与其他部件系统集成后可成为控制器成品。 公司运动控制模块以 PCB 平面板形式对外销售，主要下游应用领域包括电动车辆等。

（三）经营模式

公司的业务主要由构成产业上下游关系的功率芯片设计开发业务和运动控制产品制造业务两部分构成，已形成了从功率芯片设计开发到终端产品应用的研发、生产和销售一体化的产业链，并具备了在该产业链各环节上对现有产品进行深层次开发的能力，使公司能够独立为下游行业提供完整的解决方案和对应的产品。公司拥有独立的物料采购、生产制造和销售体系，公司综合考虑自身和市场运行情况，开展生产经营活动。具体经营模式如下：

1、采购模式

公司建立了较为严格的供应商准入评价体系。通过接洽、资质审核、实地考察等方式，从样品质量、技术能力、交付能力及采购价格等方面对供应商进行综合评价，对评价合格的供应商建立合格供应

商档案。通常情况下，针对各类原材料公司会选择多个供应商，保障供应渠道稳定。公司日常采购通常实行“以产定购”模式，对于使用较频繁或者有最低采购量要求的物料，公司会保留一定的安全库存。公司以客户订单或需求计划为基础，结合 ERP 系统物料需求、即时库存、安全库存、采购在途及采购周期等要素确定采购数量，然后通过包括供应商管理系统等方式下达采购订单及送货计划，实时跟踪采购进度。

在采购管理上，公司定期修订合格供应商名录，同时，公司制定了供应商管理及采购管理相关制度并严格执行，并定期引入新供应商，通过引入竞争机制，进一步提升公司议价能力，降低采购成本。

2、生产模式

由于控制器产品定制化特征显著，公司主要采取以销定产的模式。公司与主要客户每年签订供货框架协议，规定结算方式、质量责任、账期等，协议不约定具体交易的数量与金额；实际订货以客户正式订单为准。在客户完成对产品技术方案及样品的验证确认后，公司根据客户订单需求组织生产，同时结合客户采购计划进行适度备货。根据产品形态差异，公司会采用相应的生产模式。

（1）自主生产模式

公司拥有运动控制产品的自主生产线。公司针对自身生产特点，由计划部门统筹协调各生产工序任务下达、仓库物料配送等环节，并每日跟踪计划达成率情况。生产流程方面，公司采取流水线作业的形式，实行标准化生产管理和严格的产品质量检验制度。

（2）委托代工模式

公司目前不具备晶圆、封装成品等功率芯片的自产能力，而是主要通过委托代工模式进行生产制造，其中：

①晶圆方面，公司采取行业内普遍的 Fabless 的生产模式，在生产过程中，公司仅向晶圆代工厂商等提供自主研发的芯片设计图纸及其他必要规格文件等。晶圆裸片由晶圆代工厂统一采购，公司采购的晶圆均为经晶圆厂加工、测试后带有多层电路结构的晶圆。

②封装成品方面，公司采购晶圆产品后，将其中部分晶圆委托封装测试企业进行芯片的封装测试，进而制成封装成品。

目前公司正通过募投项目建设自主封装测试生产线，未来随着项目的推进，公司将能够逐步实现封装测试的自主生产。

此外，在公司运动控制器产品的生产旺季，可能存在将 SMT 加工、铝壳表面处理等部分工序进行委托加工的情形。

3、销售模式

公司产品采用直销为主、经销为辅的销售模式。运动控制器产品方面，公司主要面向知名电动车

整车制造商开展直销业务，并为重点大客户派驻常驻销售专员，提供现场服务，实时跟踪产品使用情况，给予必要的技术支持，同时及时反馈产品问题，从而确保公司能够第一时间获取市场数据，精准把握市场动向。

公司在功率芯片产品的销售上采取直销与经销相结合的模式。在面向终端用户直接销售的同时，公司也向部分经销商提供产品。经销商采购公司功率芯片产品后，主要将其应用于电动车辆、电动工具等制造领域。公司对经销商的销售均为“买断式”销售，除涉及产品质量问题外，经销商一般无权要求退货或换货。经销商根据其自身业务需求自主决定采购计划及销售安排，公司与经销商之间不存在关于产品最终销售流向或库存状况的管理约定。

报告期内，公司的主营产品及经营模式未发生重大变化。

（四）行业发展状况

（1）运动控制器行业

运动控制器产品以电力电子技术为支撑，融合了自动控制技术、微电子技术、计算机技术、信息传感技术、电磁兼容技术等诸多门类。通过内置的控制软件，不但能实现无级调速，而且能动态调整电机运行过程中的电压和频率，在不改变原配套电机的条件下，保证电机的输出转矩与负荷需求精确匹配，实现高可靠性、高精度的自动控制。

公司运动控制器产品主要应用于电动自行车、电动轻摩、E-Bike、电动摩托车及电动三轮车等领域。电动自行车凭借其灵活、高效、经济的显著优势，已成为我国居民短途通勤与日常出行的重要选择。2025 年，国内两轮电动车行业在国家补贴政策与技术规范的共同影响下，呈现先升后降趋势，根据奥维云网统计，两轮电动车 2025 年国内销量 5876.7 万辆，同比上涨 18.72%。2025 年上半年，受“以旧换新”等政策以及技术规范实施前集中抢抓换购机遇影响下，电动两轮车同比实现较大增量。但是在 2025 年四季度技术规范正式实施后，受到生产成本、市场、消费观望心理等多重因素叠加影响，电动两轮车市场销量同比转负。

新技术规范的落地，是电动自行车行业迈向规范化、安全化的必然趋势。尽管当前在市场适应、行业衔接等方面仍面临诸多挑战，但随着企业技术升级、产品优化，相关配套政策的不断完善，电动两轮车行业未来终将在安全与实用的平衡中实现长久的高质量发展。

（2）功率芯片行业

功率半导体是电子装置电能转换与电路控制的核心，其本质是利用半导体的单向导电性实现电源开关和电力转换的功能。功率半导体主要用于电力设备的电能变换和电路控制，是进行电能处理的核心器件，是弱电控制与强电运行间的桥梁，细分产品可分为 MOSFET、IGBT、BJT 等。功率芯片下游应用广泛，除了传统的应用领域如家用电器、电源及充电器、绿色照明、网络与通信、汽车电子、智能电

表及仪器等，还应用在创新类消费电子、物联网、人工智能等市场。功率芯片行业市场容量巨大，行业内企业众多，市场集中度较低。

中国是全球最大的功率半导体消费国和生产国，市场规模的增长速度显著高于全球平均水平。根据 Omdia 数据，中国功率半导体器件市场规模已从 2020 年的 791 亿元达到 2024 年的 1055 亿元，预计 2025 年突破 1100 亿元，未来市场发展前景良好。全球功率半导体市场呈现“国际巨头主导，本土企业加速追赶”的格局。以英飞凌为首的欧美日企业凭借技术、规模和生态优势占据高端市场。中国企业则凭借 IDM 模式、快速产能扩张、以及对新能源汽车等本土市场的深度绑定，在中低端市场基本实现国产替代，并在 SiC/GaN 等新兴赛道实现局部突破。

公司功率芯片产品主要集中于运动控制领域，通过紧紧把握运动控制器的应用领域，利用功率芯片与运动控制器的上下游同步开发的优势，为公司功率芯片业务的持续发展奠定基础，在电动车辆、电动工具等运动控制方面形成了差异化的竞争优势，并向消费电子、锂电管理、新能源等方向拓展。

公司全资子公司张家港凯思半导体有限公司为半导体设计公司，其功率芯片产品主要集中于运动控制领域，通过紧紧把握运动控制器的应用领域，利用功率芯片与运动控制器的上下游同步开发的优势，为公司功率芯片业务的持续发展奠定基础，在电动车辆、电动工具等运动控制方面形成了差异化的竞争优势，并向消费电子、锂电管理、新能源等方向拓展。

公司控股子公司凯美半导体（苏州）有限公司，作为募投项目实施主体，主要负责公司功率芯片封测业务建设，致力于构建先进的芯片封装测试体系。一方面不断提高公司产品稳定性，另一方面未来将通过不断扩展产品线，如 IGBT、SiC 产线，进行新能源、工业等领域市场的拓展。

（五）公司行业地位

公司是国内电动两轮车运动控制产品的头部供应商，具有较高的市场地位。依托产业链垂直整合能力与跨领域技术协同，公司构建了“上游功率芯片+下游运动控制产品”协同发展的业务体系，是行业内少数拥有电力电子产业链纵向布局的企业之一，同时具备上游功率芯片及下游运动控制产品的开发能力，在国内处于行业领先水平。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,860,832,997.18	1,691,031,233.85	10.04%	1,697,639,962.16
归属于上市公司股东的净资产	1,606,743,871.31	1,609,970,083.50	-0.20%	1,601,767,233.98
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	377,540,861.07	330,250,458.54	14.32%	449,449,695.53
归属于上市公司股东的净利润	4,942,460.33	37,047,666.67	-86.66%	83,386,244.34
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-19,455,385.17	15,173,307.79	-228.22%	73,883,975.76
经营活动产生的现金流量净额	-132,466,475.18	78,410,142.09	-268.94%	104,645,084.54
基本每股收益（元/股）	0.07	0.51	-86.27%	1.36
稀释每股收益（元/股）	0.07	0.51	-86.27%	1.36
加权平均净资产收益率	0.31%	2.31%	-2.00%	8.38%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	75,075,540.76	80,784,681.00	131,635,839.32	90,044,799.99
归属于上市公司股东的净利润	5,215,265.96	1,884,858.97	9,423,037.59	-11,580,702.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-1,187,501.15	-4,703,902.95	3,654,406.37	-17,218,387.44
经营活动产生的现金流量净额	12,007,637.53	-62,213,287.37	-16,127,798.63	-66,133,026.71

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

（1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	8,278	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	8,567	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									

股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
顾挺	境内自然人	34.11%	25,012,500.00	25,012,500.00	不适用	0.00
顾韧	境内自然人	17.03%	12,487,500.00	12,487,500.00	不适用	0.00
苏州友孚投资管理企业(有限合伙)	境内非国有法人	6.82%	5,000,000.00	5,000,000.00	不适用	0.00
郭政一	境内自然人	1.89%	1,385,000.00	1,385,000.00	不适用	0.00
上海骏行股权投资合伙企业(有限合伙)	境内非国有法人	1.59%	1,165,000.00	0.00	不适用	0.00
肖娟	境内自然人	1.18%	864,865.00	0.00	不适用	0.00
朱安明	境内自然人	0.70%	515,700.00	0.00	不适用	0.00
朱永建	境内自然人	0.67%	492,249.00	0.00	不适用	0.00
付军艳	境内自然人	0.59%	433,900.00	0.00	不适用	0.00
中国建设银行股份有限公司-诺安多策略混合型证券投资基金	国有法人	0.53%	388,400.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	顾挺与顾韧系兄弟关系，友孚投资实际控制人为顾挺，与公司控股股东、实际控制人顾挺、实际控制人顾韧之间构成一致行动关系；股东郭政一的母亲与公司实控人顾挺、顾韧的母亲系姐妹关系。除此之外，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

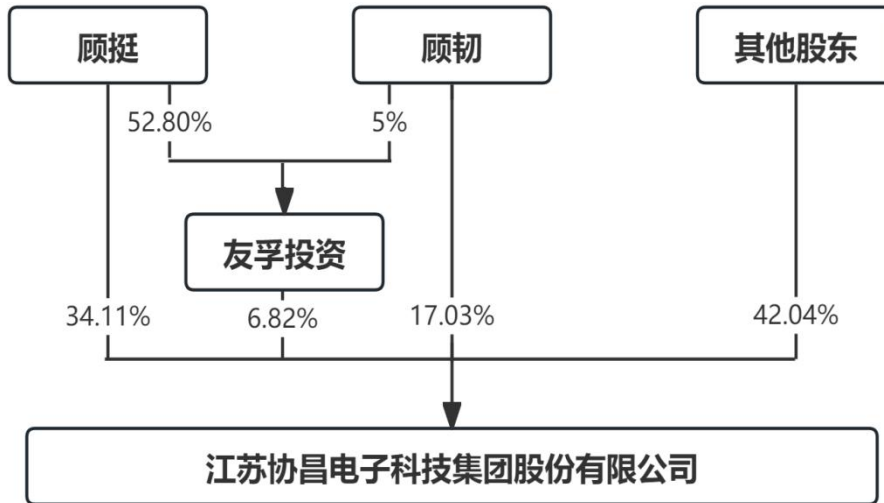
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

江苏协昌电子科技集团股份有限公司（以下简称“公司”）于 2024 年 4 月 17 日召开第四届董事会第四次会议，审议通过了《关于回购公司股份方案的议案》，同意公司使用超募资金以集中竞价交易方式回购部分公司已发行的人民币普通股（A 股）股票，用于后期实施股权激励或员工持股计划。本次回购股份的资金总额不低于人民币 1,000 万元（含本数）且不超过人民币 2,000 万元（含本数），回购价格不超过人民币 61.22 元/股（含本数）。本次回购股份的实施期限自董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过十二个月。

截至 2025 年 4 月 16 日，公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式已累计回购股份数量为 378,900 股，占公司当前总股本的 0.52%，最高成交价为 38.11 元/股，最低成交价为 27.42 元/股，成交金额为 12,164,271.00 元（不含交易费用）。

本次回购股份的资金总额已经达到公司董事会审议通过的资金总额下限，且不超过回购股份方案中资金总额上限，本次回购股份方案已实施完毕。公司回购符合法律法规的有关规定和公司既定的回购股份方案的要求。