

证券代码：300393

证券简称：中来股份

公告编号：2026-027

## 苏州中来光伏新材股份有限公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况的专项报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

### 一、募集资金基本情况

#### （一）2019 年度公开发行可转换公司债券实际募集资金金额、资金到账时间

苏州中来光伏新材股份有限公司（以下简称“公司”）经中国证券监督管理委员会证监许可（2018）1629号文核准，并经深圳证券交易所同意，于2019年2月25日公开发行了1,000万张可转换公司债券，每张面值100元，发行总额10亿元。发行方式采用向原股东优先配售、网下机构投资者配售和深圳证券交易所交易系统网上定价发行相结合的方式进行，认购金额不足10亿元的部分由主承销商申万宏源证券承销保荐有限责任公司（以下简称“申万宏源承销保荐”）余额包销。截至2019年3月1日，公司公开发行可转换公司债券人民币10亿元，扣除发行费用（不含税）10,277,926.89元后，募集资金净额为989,722,073.11元。上述募集资金到位情况经天健会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其于2019年3月2日出具《验证报告》（天健验〔2019〕34号）。

#### （二）2019 年度公开发行可转换公司债券募集资金使用情况和余额

本公司以前年度已使用募集资金 77,127.87 万元，以前年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 2,396.04 万元；本公司 2025 年度实际使用募集资金 2,395.69 万元，2025 年度收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 7.24 万元；累计已使用募集资金 79,523.56 万元，累计收到的银行存款利息扣除银行手续费等的净额为 2,403.28 万元。此外，公司于 2023 年将节余募集资金合计人民币 21,293.96 万元用于永久补充流动资金。

因此，截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金账面实际余额为 557.97 万元（包含利息收入扣除银行手续费的净额）。

## 二、募集资金存放和管理情况

### （一）募集资金的管理情况

为规范募集资金的管理和使用，提高资金使用效率和效益，保护投资者利益，本公司根据《公司法》《证券法》《上市公司募集资金监管规则》《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025年修订）》及《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第2号——创业板上市公司规范运作（2025年修订）》等有关法律、法规和规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司制定了《募集资金管理制度》（以下简称《管理制度》）。根据《管理制度》，本公司对募集资金采用专户存储制度，在银行设立募集资金专户，并连同原保荐机构申万宏源承销保荐于2019年3月25日分别与华夏银行股份有限公司苏州分行、中国建设银行股份有限公司苏州分行、兴业银行股份有限公司常熟支行、中国工商银行股份有限公司常熟支行签订了《募集资金三方监管协议》，本公司与全资子公司中来光能科技（衢州）有限公司（以下简称光能科技公司）连同原保荐机构申万宏源承销保荐于2019年4月8日分别与浙商银行股份有限公司衢州分行、中国农业银行股份有限公司常熟分行签订了《募集资金四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。2020年4月7日，公司召开第三届董事会第三十一次会议及第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意公司将可转换公司债券募集资金中的50,000.00万元用途变更为投资“N型双面高效电池配套2GW组件项目”和“高效电池关键技术研发项目”，变更后的募投项目实施主体均为公司控股子公司泰州中来光电科技有限公司（以下简称“泰州中来公司”）。本公司与控股子公司泰州中来公司连同原保荐机构申万宏源承销保荐于2020年5月15日分别与江苏银行股份有限公司泰州分行、上海浦东发展银行股份有限公司泰州分行、中国农业银行股份有限公司常熟分行签订了《募集资金四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。2020年12月，公司董事会根据股东大会授权决定聘请兴业证券股份有限公司（以下简称“兴业证券”）作为保荐机构，终止与申万宏源承销保荐的保荐协议，申万宏源承销保荐未完成的持续督导工作由兴业证券承接，公司、子公司连同保荐机构兴业证券与募集资金存放银行分别重新

签订了《募集资金三方监管协议》《募集资金四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。2021年3月29日，公司召开第四届董事会第八次会议及第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于部分募投项目变更实施主体、实施地点、延期及调整投资总额的议案》，同意对公司可转换公司债券募集资金投资项目“年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电池项目”的实施主体、实施地点以及达到预定可使用状态日期进行变更，变更后的募投项目实施主体为公司控股子公司泰州中来公司，本公司与控股子公司泰州中来公司连同保荐机构兴业证券于2021年5月10日分别与兴业银行股份有限公司常熟支行、中国工商银行股份有限公司常熟支行签署了《募集资金四方监管协议》，明确了各方的权利和义务。2021年6月，公司董事会根据股东大会授权决定聘请华龙证券股份有限公司（以下简称“华龙证券”）作为保荐机构，终止与兴业证券的保荐协议，兴业证券未完成的持续督导工作由华龙证券承接，公司、子公司连同保荐机构华龙证券与募集资金存放银行分别重新签订《募集资金三方监管协议》《募集资金四方监管协议》，明确各方的权利和义务。

募集资金监管协议与深圳证券交易所募集资金监管协议范本不存在重大差异，本公司与控股子公司泰州中来公司在使用募集资金时已经严格遵照履行，以便于募集资金的管理和使用以及对其使用情况进行监督，保证专款专用。

## （二）2019年度公开发行可转换公司债券募集资金的专户存储情况

截至2025年12月31日，本公司及泰州中来公司共有3个募集资金专户，其余均已销户，募集资金存储情况如下(单位：人民币元)：

开户银行	银行账号	账户类别	存储余额	备注
江苏银行股份有限公司姜堰支行	16230188000194438	募集资金专户	2,715,809.10	
中国农业银行股份有限公司常熟沙家浜支行	10521201040013025	募集资金专户	1,500,000.09	
中国工商银行股份有限公司常熟沙家浜支行	1102253029100034782	募集资金专户	1,363,865.45	
合计			5,579,674.64	

## 三、本年度募集资金的实际使用情况

2025年度《募集资金使用情况对照表》详见本报告附件1。

#### 四、改变募集资金投资项目的资金使用情况

##### (一) 改变募集资金投资项目情况

《改变募集资金投资项目情况表》详见本报告附件2。

1. 公司于2020年4月7日召开第三届董事会第三十一次会议及第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，为提高募集资金使用效率，加快公司在高效电池组件领域的产能和技术布局，公司将部分可转换公司债券募集资金50,000.00万元用途变更为“N型双面高效电池配套2GW组件项目”和“高效电池关键技术研发项目”，具体如下：

单位：人民币万元

项目名称	项目投资总额	拟以募集资金投资金额
N型双面高效电池配套2GW组件项目	50,369.00	37,990.00
高效电池关键技术研发项目	12,010.00	12,010.00
合计	62,379.00	50,000.00

2. 公司于2021年3月29日召开第四届董事会第八次会议及第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于部分募投项目变更实施主体、实施地点、延期及调整投资总额的议案》，同意对公司可转换公司债券募集资金投资项目“年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电池项目”的实施主体、实施地点以及达到预定可使用状态日期进行变更，将“年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电池项目”实施主体由公司全资子公司光能科技公司变更为公司控股子公司泰州中来公司，实施地点由浙江省衢州市绿色产业集聚区变更为江苏省姜堰经济开发区，将可转债募投项目“年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电池项目”投资总额调整为50,000.00万元，拟以募集资金投资额为50,000.00万元。本次变更后可转债募投项目情况如下：

单位：人民币万元

项目名称	项目投资总额	拟以募集资金投资金额
年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电	50,000.00	50,000.00

池项目		
N型双面高效电池配套 2GW 组件项目	50,369.00	37,990.00
高效电池关键技术研发项目	12,010.00	12,010.00
合计	112,379.00	100,000.00

## （二）改变募集资金投资项目无法单独核算效益的情况说明

本公司募集资金投资项目中除了高效电池关键技术研发项目不能单独核算经济效益外，其他募集资金投资项目均不存在无法单独核算效益的情况。由于高效电池关键技术研发项目不直接生产产品，其效益从公司研发的新产品和提供的技术支持服务中间接体现，故无法单独核算效益。高效电池关键技术研发项目的建成有效提升了公司综合研发实力和自主创新能力，提高了公司产品的附加值，丰富了公司的产品线，增强了公司的竞争力，为公司的发展壮大提供了强有力的技术保证和充足的技术储备。

## （三）募集资金投资项目对外转让或置换情况说明

募集资金投资项目无对外转让或置换情况。

## 五、募集资金使用及披露中存在的问题

本公司已经披露的募集资金相关信息不存在不及时、不真实、不准确、不完整披露的情况；已使用的募集资金均投向所承诺的募集资金投资项目，不存在违规使用募集资金的重大情形。

附件：1. 2019 年度公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表  
2. 2019 年度公开发行可转换公司债券募集资金改变募集资金投资项目情况表

苏州中来光伏新材股份有限公司

董 事 会

2026 年 4 月 28 日

附件 1

## 2019 年度公开发行可转换公司债券募集资金使用情况对照表

2025 年度

编制单位：苏州中来光伏新材股份有限公司

单位：人民币万元

募集资金总额		98,972.21[注 1]		本年度投入募集资金总额		2,395.69				
报告期内改变用途的募集资金总额		0.00								
累计改变用途的募集资金总额		100,000.00		已累计投入募集资金总额		79,523.56				
累计改变用途的募集资金总额比例		100.00%								
承诺投资项目 和超募资金投向	是否已 改变项 目(含部 分改变)	募集资金承 诺投资总额	调整后投资总 额(1)	本年度 投入金额	截至期末 累计投入金额 (2)	截至期末投资进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定 可使用状态日 期	本年度实现 的效益	是否达到预 计效益	项目可行性是否 发生重大变化
承诺投资项目										
1. 年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目	是	100,000.00	50,000.00	2,114.41	47,127.86	94.26	2022 年 3 月 31 日	-5,249.64	否	否
2. N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目	否	-	37,990.00	-10.31[注 2]	20,667.11	54.40	2021 年 12 月 31 日	-16,737.30	否	否
3. 高效电池关键技术研发项目	否	-	12,010.00	291.59	11,728.59	97.66	2022 年 3 月 31 日	不适用	不适用	否
4. 项目结余资金永久补充流动资金	否	-			21,293.96				不适用	否
承诺投资项目小计		100,000.00	100,000.00	2,395.69	100,817.52	-		-		

合计	100,000.00	100,000.00	2,395.69	100,817.52	-	-	-21,986.94
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	“年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目”和“N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目”报告期内主要受光伏行业供需错配影响，市场竞争异常激烈，产业链主要环节市场价格仍处于相对低位，叠加行业上游硅料、银浆等主要原材料价格大幅上涨等因素，影响当期项目利润。						
项目可行性发生重大变化的情况说明	无						
超募资金的金额、用途及使用进展情况	不适用						
募集资金投资项目实施地点变更情况	<p>1、公司于 2020 年 4 月 7 日召开第三届董事会第三十一次会议及第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，公司将部分可转换公司债券募集资金用途变更为“N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目”和“高效电池关键技术研发项目”，以上项目由公司控股子公司泰州中来公司具体实施，实施地点为江苏省泰州市，上述事项已经公司 2020 年第四次临时股东大会审议通过。</p> <p>2、公司于 2021 年 3 月 29 日召开第四届董事会第八次会议及第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于部分募投项目变更实施主体、实施地点、延期及调整投资总额的议案》，同意对“年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目”的实施主体、实施地点以及达到预定可使用状态日期进行变更，实施地点由浙江省衢州市绿色产业集聚区变更为江苏省姜堰经济开发区，该事项已经公司 2021 年第三次临时股东大会审议通过。</p>						
募集资金投资项目实施方式调整情况	<p>1、公司于 2020 年 4 月 7 日召开第三届董事会第三十一次会议及第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，公司将部分可转换公司债券募集资金用途变更为“N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目”和“高效电池关键技术研发项目”，以上项目由公司控股子公司泰州中来公司具体实施，上述事项已经公司 2020 年第四次临时股东大会审议通过。</p> <p>2、公司于 2021 年 3 月 29 日召开第四届董事会第八次会议和第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于部分募投项目变更实施主体、实施地点、延期及调整投资总额的议案》，同意对“年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目”的实施主体、实施地点以及达到预定可使用状态日期进行变更，实施主体由公司全资子公司中来光能科技变更为公司控股子公司泰州中来公司，该事项已经公司 2021 年第三次临时股东大会审议通过。</p>						
募集资金投资项目先期投入及置换情况	<p>1、公司于 2020 年 5 月 28 日召开第三届董事会第三十四次会议和第三届监事会第二十八次会议，审议通过了《关于以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目自筹资金的议案》，同意公司控股子公司泰州中来公司以募集资金置换预先已投入募集资金投资项目的自筹资金 10,062.75 万元。公司已于 2021 年 1 月 14 日向募集资金专户归</p>						

	<p>还该笔置换资金 10,062.75 万元。 [注 3]</p> <p>2、本报告期内不存在募集资金投资项目先期投入及置换情况。</p>
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	<p>1、公司于 2019 年 6 月 10 日召开第三届董事会第二十次会议和第三届监事会第十六次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用部分闲置募集资金 50,000 万元用于暂时补充流动资金，使用期限不超过董事会批准之日起 12 个月，到期将归还至募集资金专户。公司已于 2020 年 4 月 3 日将实际使用的闲置募集资金暂时补充流动资金 48,970 万元归还至公司募集资金专用账户。</p> <p>2、公司于 2020 年 4 月 7 日召开第三届董事会第三十一次会议及第三届监事会第二十五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过 50,000 万元闲置募集资金用于暂时补充流动资金，使用期限不超过董事会批准之日起 12 个月，到期将归还至募集资金专户。公司已于 2021 年 4 月 6 日将上述用于暂时性补充流动资金的募集资金 50,000 万元全部归还至募集资金专户。</p> <p>3、公司于 2021 年 4 月 22 日召开第四届董事会第十次会议和第四届监事会第九次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过 36,000 万元闲置募集资金用于暂时补充流动资金，使用期限不超过董事会批准之日起 12 个月，到期将归还至募集资金专户。公司已于 2022 年 4 月 20 日将上述用于暂时性补充流动资金的募集资金 36,000 万元全部归还至募集资金专户。</p> <p>4、公司于 2022 年 4 月 20 日召开第四届董事会第二十五次会议及第四届监事会第二十三次会议，审议通过了《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司使用不超过 28,000 万元闲置募集资金用于暂时补充流动资金，使用期限不超过董事会批准之日起 12 个月，到期将归还至募集资金专户。公司已于 2023 年 4 月 19 日将上述用于暂时补充流动资金的募集资金 28,000 万元全部归还至募集资金专户。</p>
用闲置募集资金进行现金管理情况	不适用
项目实施出现募集资金节余的金额及原因	<p>公司于 2023 年 4 月 24 日召开第五届董事会第二次会议、第五届监事会第二次会议，并于 2023 年 5 月 19 日召开 2022 年度股东大会，审议通过了《关于公开发行可转换公司债券募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将可转债募投项目结项，并将募投项目节余募集资金永久补充流动资金，其他待以募集资金支付的项目尾款将继续存放于募集资金专户，公司将继续通过募集资金专户支付尾款。2023 年，公司实际将节余募集资金 21,293.96 万元用于永久补充流动资金。具体节余原因为：</p> <p>1、N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目：泰州中来公司为保障该募投项目的快速推进，自 2020 年 4 月 7 日至 2020 年 5 月 14 日以自筹资金对募投项目进行先期投入，先期实际投资金额为 10,062.75 万元。鉴于可转债募集资金到账</p>

	<p>日为 2019 年 3 月 1 日，距离泰州中来公司于 2020 年 6 月以 10,062.75 万元募集资金置换预先投入的自筹资金已超出了六个月的时限，不符合以募集资金置换先期投入的相关条件，因此该部分投入未使用募集资金。</p> <p>2、年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目：泰州中来公司在推进该项目建设过程中，在保障符合项目建设要求的情况下，本着合理、节约、有效的原则，合理配置资源，有效控制采购成本，同时通过市场调研、询价比价、商务谈判等多种控制措施有效降低了投资成本，因此产生部分结余。</p>
尚未使用的募集资金用途及去向	截至 2025 年 12 月 31 日，募集资金账面实际余额为 557.97 万元（包含利息收入扣除银行手续费的净额）。尚未使用的募集资金后续将继续用于可转债募投项目的尾款支付。
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	[注 3]

[注 1]：2019 年度公司公开发行可转换公司债券共募集人民币 10 亿元，扣减券商保荐费、律师费、资信评级费、可转债发行登记费、法定信息披露费和验资费用等其他发行费用（均不含税）后，公司本次募集资金净额为 98,972.21 万元。

[注 2]：组件项目报告期内投入金额为负，系部分款项退回，退款金额高于支出金额所致。

[注 3]：鉴于可转债募集资金到账日为 2019 年 3 月 1 日，距离泰州中来公司于 2020 年 6 月 5 日以 10,062.75 万元募集资金置换项目预先投入的自筹资金，已超出了六个月的时限，违反了《上市公司监管指引第 2 号——上市公司募集资金管理和使用的监管要求》第十条的规定。公司已于 2021 年 1 月 14 日向募集资金专户归还该笔置换资金 10,062.75 万元。

附件 2

## 2019 年度公开发行可转换公司债券改变募集资金投资项目情况表

2025 年度

编制单位：苏州中来光伏新材股份有限公司

单位：人民币万元

改变后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	截至期末投资进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	改变后的项目可行性是否发生重大变化
年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目	年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目	50,000.00	2,114.41	47,127.86	94.26	2022 年 3 月 31 日	-5,249.64	否	否
N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目	年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目	37,990.00	-10.31[注 1]	20,667.11	54.40[注 2]	2021 年 12 月 31 日	-16,737.30	否	否
高效电池关键技术研发项目	年产 1.5GW N 型单晶双面 TOPCon 电池项目	12,010.00	291.59	11,728.59	97.66	2022 年 3 月 31 日	不适用	不适用	否
合计		100,000.00	2,395.69	79,523.56	-	-	-21,986.94		
改变原因、决策程序及信息披露情况说明(分具体项目)			1、经公司第三届董事会第三十一次会议及第三届监事会第二十五次会议、2020 年第四次临时股东大会审议，通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》，为提高募集资金使用效率，加快公司在高效电池组件领域的产能和技术布局，同意公司将部分可转换公司债券募集资金用途变更为“N 型双面高效电池配套 2GW 组件项目”和“高效电池关键技术研发项目”。公司已于 2020 年 4 月 9 日发布《关于变更部分募集资金用途的公告》，披露相关募集资金信息。						

	2、经公司第四届董事会第八次会议及第四届监事会第七次会议、2021年第三次临时股东大会审议，通过了《关于部分募投项目变更实施主体、实施地点、延期及调整投资总额的议案》，同意对“年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电池项目”的实施主体、实施地点以及达到预定可使用状态日期进行变更。公司已于2021年3月31日发布《关于部分募投项目变更实施主体、实施地点、延期及调整投资总额的公告》，披露相关募投项目变更信息。
未达到计划进度或预计收益的情况和原因(分具体项目)	“年产1.5GW N型单晶双面TOPCon电池项目”和“N型双面高效电池配套2GW组件项目”报告期内主要受光伏行业供需错配影响，市场竞争异常激烈，产业链主要环节市场价格仍处于相对低位，叠加行业上游硅料、银浆等主要原材料价格大幅上涨等因素，影响当期项目利润。
改变后的项目可行性发生重大变化的情况说明	无

[注1]组件项目报告期内投入金额为负，系部分款项退回，退款金额高于支出金额所致。

[注2]该项目前期预计以募集资金投资37,990.00万元，截至2025年12月31日，已投入募集资金20,667.11万元，前期以自筹资金投入10,867.18万元，其中先前以募集资金置换的10,062.75万元已于2021年1月14日返回募集资金专户。