

证券代码：002302 证券简称：西部建设 公告编号：2026-051



中建西部建设股份有限公司

CHINA WEST CONSTRUCTION GROUP CO.,LTD

关于“质量回报双提升”行动方案的进展公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

中建西部建设股份有限公司（以下简称“公司”）深入贯彻中央政治局会议提出的“活跃资本市场、提振投资者信心”及国务院常务会议指出的“大力提升上市公司质量和投资价值，采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，落实党的二十大、二十届四中全会和中央金融工作会议精神，结合公司发展战略及经营规划，制定并披露了“质量回报双提升”行动方案，现将 2026 年上半年进展情况公告如下。

一、提质增效有序推进，发展根基有所巩固

1.发展质量有所改善。一是营销品质持续优化，上半年新签两级战略客户 17 家，战略客户签约量 1758 万方，占比 29%；在京津冀、长三角、粤港澳大湾区等国家战略区域实现签约量 3425 万方，占总量比 59%，同比提升 5 个百分点；在城市外基础设施领域签约 773 万方，占总量比 15%，同比提升 3.8 个百分点。二是投资布局有效推进，在国家战略区域及国内重点区域新落地站点 14 个，有力支撑了市场开拓和项目服务需要。

2.细化管控提升效能。一是印发年度应收账款专项压降方案，明确总额管控目标，分解清收指标，压实各环节管理责任。二是实施管理成本压减专项方案，统筹运用战略采购、区域联合采购、内部协同采购等多元模式，管理成本及主材采购成本同比压降。三是统一规范各类岗位人员绩效薪酬挂钩因素，完善分配机制，促进人效提升。

3.海外市场稳步拓展。一是上半年在马来西亚、印度尼西亚、泰国新增站点5个，境外主营业务经营规模和盈利水平同比提升。二是发布协同出海指导意见，整合内部资源，推动海外主业公司和专业公司合作共赢，其中，矿业公司参与运营的印度尼西亚砂石加工厂项目实现投产运营，中建新材海外业务营收同比大幅提升。

4.转型发展有所进展。一是绿色低碳、新型建材等产品落地成效较好，风电混塔业务、UHPC等产品持续签约落地。二是深入推广产业互联网平台，产业链数字化平台入选工信部工业互联网典型案例。三是设立城市运营事业部，探索城市运营业务。

5.风险防控持续筑牢。一是开展安全环保专项检查推动隐患整改370余项，未发生重大安全、环境事故。二是开展原材料质量专项治理，推进原材料质量及质量稳定性持续提升。三是出台资产负债管理专项行动方案，从政策端、资产端、负债端等维度协同治理。四是“大风控体系”逐步推进，统筹各系统发布穿透式监管实施细则，推进合同智能审查系统开发，合规与监督体系持续完善。

二、强化创新驱动赋能，积蓄企业发展势能

一是创新机制不断完善，成立创新管理委员会，召开公司创新大会，发布了 2026 年度创新重点工作计划和创新管理体系建设指导意见。二是中台建设取得阶段性成果，智能预警风控体系、单项目核算功能等持续完善，对前端业务场景支撑能力不断提升。三是智能制造取得进展，上半年建成 4 个基础级智能工厂、2 个先进级智能工厂。同时，技术创新持续发力，5 项技术成果达国际先进水平，获省部级科技奖 3 项，获授权专利 44 项。四是布局双碳科技研发，立项研发课题 3 项；持续推进低碳胶凝材料、尾矿和绿色骨料应用，累计超 100 万吨。

三、坚守价值共享导向，保障股东合法权益

公司始终履行为股东创造价值、与股东共享发展成果的责任与义务，致力于在保证可持续高质量发展的前提下，持续提高回报投资者的能力和水平。公司在《公司章程》中明确了利润分配政策，发布了《未来三年股东回报规划（2024-2026 年）》，保持分红的稳定性和可预期性。自 2009 年上市以来，公司累计现金分红金额达 12.42 亿元。

受行业环境及经营情况影响，公司 2025 年度归属于上市公司股东的净利润为负值，综合考虑公司资金状况及实际经营需要，本年度未实施利润分红。后续，公司将着力推动主营业务收入与利润实现稳健发展，努力为投资者创造更大价值，持续与股东共享经营发展成果。

四、深耕投关信息披露，畅通沟通交流渠道

公司坚持以投资者需求为导向，高质量开展投资者关系管理和信息披露工作，积极向资本市场传递公司投资价值，增强投资

者价值认同。一是举办年度业绩说明会 1 次，参加新上协投资者集体接待日 1 场；通过深交所“互动易”、股吧、电话、邮箱等渠道耐心解答投资者提问，回复投资者咨询 39 次，“互动易”、股吧回复率保持 100%；组织开展“315”投资者教育宣传活动和“515”投资者保护宣传活动；完善意见反馈机制，将投资者意见建议及时整理提交公司管理层，推动管理层充分了解投资者诉求；在公司官网、微信公众号开设投资者保护专栏，及时传递投资者保护工作动态。二是持续完善“横向协同、纵向贯通”的信息披露管理机制，不断健全内部信息报送体系；严格遵守“真实、准确、完整、及时、公平”原则，加强信息披露合规性、准确性和完整性审核，公司连续 4 年获深圳证券交易所信息披露 A 级评价；三是持续将 ESG 理念融入企业治理与运营全链条，对标最新监管要求，优化覆盖环境责任、社会责任及治理效能的指标体系；发布年度 ESG 报告，万得 ESG 评级再获 A 级。

五、完善企业治理体系，提升规范治理水平

公司持续深化现代企业治理体系建设，锚定权责清晰、程序规范、风险可控、决策高效目标，持续提升治理规范化水平。上半年，公司严格落实上市公司监管及国资管控要求，聚焦议事决策全流程管控，完成《董事会授权决策方案》《董事长专题会议事规则》《“三重一大”决策制度实施管理办法》《总经理办公会议事规则》等多项核心治理制度修订，清晰划分董事会、董事长专题会、总经理办公会权责边界，优化分级授权。同时，完善党委前置论证、合规风险审查、审计监督闭环管理机制，动态更新决策事项清单，确保重大经营事项应纳尽纳、审批流程闭环。通

过系统性完善授权与议事制度，从源头厘清各治理主体权责，堵塞管控漏洞，在严守上市公司合规底线的同时，优化经营决策响应效率，推动公司治理水平稳步提升。

展望未来，公司将持续夯实核心竞争力、深挖内在价值，持续健全公司治理体系，持续优化股东回报水平，全力推动发展质量与投资回报双提升，积极助力资本市场平稳健康发展，为活跃资本市场、稳定市场信心展现央企担当、贡献央企力量。

中建西部建设股份有限公司

董事会

2026 年 8 月 21 日