

湖北久之洋红外系统股份有限公司

“十五五”总体战略规划纲要

一、指导思想

“十五五”期间（2026-2030 年）在基本实现社会主义现代化进程中具有承前启后的重要地位；湖北久之洋红外系统股份有限公司（以下简称“久之洋公司”）制定和实施“十五五”战略规划，必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大及二十届历次全会精神，深入学习贯彻习近平党建思想和习近平总书记系列重要指示批示精神，牢记初心使命，准确把握《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》等文件的发展总要求，围绕国家战略和上级重要部署，着力落实上级总体要求和重点任务以及公司发展的战略目标，以党建文化引领，构建三大产业协同发展新格局，进一步加强科技自立自强，强化能力体系升级，构建现代化运营体系，加快实现公司高质量发展。久之洋公司“十五五”总体战略规划是公司“十五五”时期的最高行动纲领，是对公司未来五年（2026 年-2030 年）发展方向和发展目标的全面规划，是统领公司全局的纲领性文件。

二、总体思路与目标

（一）总体要求

1. 公司愿景

致力成为光学与光量子技术领域的创新者、引领者，与全球合作伙伴共同进步成长，光启未来。

2. 公司使命

兴装报国，兴业惠民。

3. 公司价值观

忠诚敬业、创新进取、客户至上。

（二）总体战略纲要

久之洋公司“十五五”战略总纲：“1345”工程

1 个中心

以高质量发展、服务国家战略为中心，坚守军工上市企业使命。

3 大主业

做强防务、外贸、应用三大产业板块，构建均衡持续的产业格局。

4 大目标

实现产业均衡、效益领先、军工突出、国际一流四大发展目标。

5 大行动

聚焦市场攻坚、产业重构、技术创新、能力强基、精益治理五大战略行动。

（三）发展目标

到 2030 年（“十五五”末），以市场与技术双轮驱动，促进防务、外贸、应用三大产业协同发展；打造覆盖器件到系统全链条，适配全域场景的核心产品系列；系统性突破新体制成像、先进激光、高端光学、智能感知等领域核心关键技术；打造高端人才队伍，全面提升全员效能；推进数字化转型、管理提质增效；全面实现高质量转型发展，综合实力与行业地位显著跃升。

三、“十五五”重点任务

（一）聚焦党建文化引领，保障高质量发展

以高质量党建引领保障高质量发展为核心，聚焦“政治引领力强、推动发展力强、改革创新力强、凝聚保障力强”目标，深化党建与公司治理、战略执行、科技创新、生产经营、风险防控深度融合，打造具有军工特色和上市公司特质的党建品牌。

（二）聚焦市场经营攻坚，构建三大产业协同格局

以强军首责为根本、市场需求为导向、价值创造为目标，坚持防务固基本、外贸扩规模、应用增活力总体思路，严格对标“十五五”三大产业产值目标，围绕防务、外贸、应用三大板块及细分领域，构建需求精准对接、渠道深度覆盖、资源高效配置、服务全程保障的市场开拓体系，推动形成结构均衡、协同高效、抗风险能力强的产业发展格局。

（三）聚焦军工核心突出，打造全谱系核心产品矩阵

坚持强军首责不动摇，以军工需求为牵引、以市场技术为驱动，围绕防务装备、外贸产品、应用产业三大领域，统筹推进产品迭代升级、谱系完善与能力提升。通过标准化、模块化、通用化设计，构建覆盖器件、组件、系统到解决方案的全谱系产品矩阵，全面增强产品核心竞争力与市场适配能力，为公司高质量发展提供坚实产品支撑。

（四）聚焦科技自立自强，突破关键核心技术

坚持创新驱动发展战略，紧扣国家科技自立自强与关键核心技术自主可控要求，立足公司红外、激光、光学、星体跟踪器等核心技术底座，紧盯行业前沿与产业痛点，聚焦新体制成像、先进激光、高端光学、智能感知、微纳集成、AI融合等重点方向，系统性开展核心技术攻关、前沿技术探索与工程化应用研究，全面破解技术瓶颈、补齐创新短板，以高水平技术创新引领产品迭代、产业升级与市场突破，构筑公司长期核心竞争优势。

（五）聚焦能力体系升级，夯实战略落地支撑保障

1. 做好人力资源规划，着力提升动力活力

优化队伍结构，精准配置人力资源；聚焦引育并举，提升人才队伍层次；建强人才梯队，培育核心专家队伍；深化绩效考核，提升全员工作效能；完善激励机制，激发干事创业活力；畅通发展通道，拓宽员工成长路径。

2. 聚焦产学研协同与创新平台建设，构建高效协同创新生态体系

围绕公司科技创新与产业升级需求，加快推进高层次创新平台载体建设，深化产学研用一体化建设，深化产学研用深度融合，构建产学研用协同创新平台，联合高校、科研院所、产业链上下游单位开展技术攻关、成果转化、标准制定与人才培养，全面提升公司原始创新能力、关键技术供给能力与产业核心竞争力，形成创新资源高效集聚、创新要素顺畅流动、创新价值充分释放的协同创新生态，为公司高质量发展提供持续创新动力。

3. 优化产能布局，提升外贸、应用产业资源投入

系统梳理防务、外贸、应用三大产业领域各细分赛道的产值贡献度，优化调整资源配置结构与投向力度，将核心资源集中配置于产值贡献度高、发展潜力大、战略价值突出的优势领域，集中优势力量突破关键瓶颈与核心问题，全面提升资源利用效率与产业发展质效。

（六）聚焦管理提质增效，构建现代化运营体系

优化组织机构，着力提升运转效率；梳理业务流程，加快建设“数字久之洋”；强化供应链精益管控，压缩外协外购周期，提升快速响应能力；做好质量管理、安全生产管理，守住底线；推进财务数智化转型，提升整体运营效率；提升安全保密治理能力和体系防范能力；持续开源节流，降本增

效提质；合规合法经营，积极防范风险；同时处理好产业方向拓展过程中的几个重要关系。