

证券代码：002555

证券简称：三七互娱

公告编号：2026-049

三七互娱网络科技集团股份有限公司

2026 年第三季度报告

本公司及董事会全体成员保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

重要内容提示：

1. 董事会及董事、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(会计主管人员)声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

3. 第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

☐ 是 ☒ 否

	本报告期	本报告期比上年同期 增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上 年同期增减
营业收入（元）	4,091,136,699.44	2.93%	11,365,780,208.16	-8.79%
归属于上市公司股东的 净利润（元）	-295,882,759.99	-131.33%	1,470,386,260.72	-37.29%
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 的净利润（元）	180,923,840.27	-79.28%	1,197,236,930.64	-47.03%
经营活动产生的现金 流量净额（元）	—	—	1,199,134,600.02	-59.59%
基本每股收益（元/ 股）	-0.13	-130.23%	0.67	-37.38%
稀释每股收益（元/ 股）	-0.13	-130.23%	0.67	-37.38%
加权平均净资产收益 率	-2.13%	-9.15%	10.68%	-6.70%
	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年度末增减	
总资产（元）	23,346,859,548.02	22,315,257,868.14	4.62%	
归属于上市公司股东 的所有者权益（元）	13,561,475,726.12	13,534,207,976.09	0.20%	

2026 年第三季度，公司实现营业收入 40.91 亿元，同比增长 2.93%，环比增长 15.11%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 1.81 亿元，同比下降 79.28%；2026 年 1-9 月，公司实现营业收入 113.66 亿元，同比下降 8.79%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 11.97 亿元，同比下降 47.03%。公司主要业务表现和经营数据变动情况如下：

1、公司产品结构中策略、休闲品类以及海外产品的流水大幅提升，提高了公司未来业绩的增长空间和业绩稳定性。2026 年 1-9 月，公司策略、休闲品类产品营业收入 41.10 亿元，同比增长 19.60%，其中第三季度策略、休闲品类产品营业收入 17.31 亿元，同比增长 58.82%；2026 年 1-9 月，公司境外营业收入 51.90 亿元，同比增长 27.02%，其中第三季度境外营业收入 21.69 亿元，同比增长 59.31%。公司本年发行的策略、休闲品类新产品《Last Asylum: Plague》《Z Route: Redemption》《梦回甄嬛传》属于长周期品类，特点为产品生命周期持久，主要盈利周期可达 5 年至 10 年，有利于公司营业收入和利润的稳健增长；但长周期品类的另一特点为用户投入期较长，导致此类长周期产品在推广前期会造成销售费用前置、收入和利润后置，因而影响推广前期的经营利润。本季度《Last Asylum: Plague》《Z Route: Redemption》《梦回甄嬛传》等产品表现优异，因此公司加大新品的销售费用投放，使得本季度营业收入提升的同时净利润有所下滑。第三季度，由于公司老产品自然下滑以及长周期新产品的阶段性投入，扣除非经常性损益的净利润同比减少 6.92 亿元。随着上述新产品的拉动，公司第三季度营业收入实现了同比及环比双增长的好势头，并有望进一步提升。

2、公司自研产品表现优秀，提高了公司的产品竞争力和盈利能力。公司持续加大研发投入，研发人员数量从年初 1,378 人增长至报告期末 1,667 人，增幅 20.97%；至报告期末，研发费用从上年同期 5.12 亿元增长至 6.16 亿元，增幅 20.25%。公司自研产品《生存 33 天》《RO 仙境传说：世界之旅》等产品市场表现良好，至报告期末，公司自研产品流水从上年同期 35.74 亿元增长至 49.96 亿元，增幅 39.80%。

3、公司间接投资的北京智谱华章科技股份有限公司在三季度股价波动，导致公司第三季度产生了 5.06 亿元的非经常性亏损。

（二）非经常性损益项目和金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	本报告期金额	年初至报告期期末金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,823,538.48	-494,367.27	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	1,601,008.57	6,996,933.95	主要系增值税即征即退以外的其他政府补助。
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-646,261,316.33	339,731,102.57	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		2,326,754.21	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,808,083.37	-3,803,970.67	
减：所得税影响额	-167,949,886.61	71,334,017.68	
少数股东权益影响额（税后）	111,634.22	273,105.03	
合计	-476,806,600.26	273,149,330.08	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

（三）主要会计数据和财务指标发生变动的情况及原因

☑适用 □不适用

- 1、应收账款期末余额较期初上升 33.59%，增加 3.77 亿元，主要系报告期内海外游戏业务规模扩大，应收第三方渠道平台款未到结算期所致。
- 2、一年内到期的非流动资产期末余额较期初上升 127.02%，增加 9.04 亿元，主要系报告期内一年期以上的定期存款剩余期限不足一年，从其他非流动资产重分类至一年内到期的非流动资产所致。
- 3、长期股权投资期末余额较期初上升 88.78%，增加 4.80 亿元，主要系报告期内按权益法确认联营企业投资收益增加以及新增股权投资综合影响所致。
- 4、在建工程期末余额较期初上升 96.69%，增加 0.23 亿元，主要系报告期内三七互娱全球业务中心大楼建设项目投入所致。
- 5、交易性金融负债期末余额较期初下降 100.00%，减少 0.09 亿元，主要系报告期内衍生金融工具到期所致。
- 6、应付账款期末余额较期初上升 33.63%，增加 5.97 亿元，主要系报告期内新游戏上线加大市场推广力度，应付互联网推广及流量费用相应增长，相关款项尚未到达合同约定结算期所致。
- 7、财务费用本期发生额较上年同期上升 60.35%，增加 0.76 亿元，主要系报告期内受市场存款利率下行等影响，存款利息收入较上年同期减少，以及外币汇率波动产生汇兑损失同比增加综合影响所致。
- 8、其他收益本期发生额较上年同期下降 47.97%，减少 0.11 亿元，主要系报告期内政府补助减少所致。

- 9、投资收益本期发生额较上年同期上升 144.67%，增加 2.10 亿元，主要系报告期内按权益法确认的联营企业投资收益增加所致，收益增长主要来源于公司之联营企业持有的智谱股票股价上涨，产生公允价值变动收益，公司按持股比例相应确认投资收益。
- 10、经营活动产生的现金流量净额本期发生额较上年同期下降 59.59%，减少 17.68 亿元，主要系报告期内营业收入较上年同期下降，销售商品、提供劳务收到的现金相应减少所致。
- 11、投资活动产生的现金流量净额本期发生额较上年同期上升 154.27%，增加 15.00 亿元，主要系报告期内购买及赎回理财产品、定期存款产生的现金流量净流入较上年同期增加所致。

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数		191,298	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）		0	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持 股 比 例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
李卫伟	境内自然人	14.61%	323,228,319	242,421,239		
曾开天	境内自然人	11.14%	246,474,074	184,855,555		
胡宇航	境内自然人	9.11%	201,597,684	151,198,263	质押	24,150,000
香港中央结算有限公司	境外法人	3.34%	73,976,767	0		
中国民生银行股份有限公司－华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	2.05%	45,379,086	0		
徐志高	境内自然人	1.76%	38,996,974	0		
吴卫红	境外自然人	1.61%	35,655,978	0		
吴卫东	境内自然人	0.88%	19,500,057	0		
上海浦东发展银行股份有限公司－国泰中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.62%	13,672,343	0		
三七互娱网络科技集团股份有限公司－第四期员工持股计划	其他	0.59%	13,035,834	0		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）						
股东名称		持有无限售条件股份数量		股份种类及数量		
				股份种类	数量	
李卫伟		80,807,080		人民币普通股	80,807,080	
香港中央结算有限公司		73,976,767		人民币普通股	73,976,767	
曾开天		61,618,519		人民币普通股	61,618,519	
胡宇航		50,399,421		人民币普通股	50,399,421	
中国民生银行股份有限公司－华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金		45,379,086		人民币普通股	45,379,086	
徐志高		38,996,974		人民币普通股	38,996,974	
吴卫红		35,655,978		人民币普通股	35,655,978	
吴卫东		19,500,057		人民币普通股	19,500,057	
上海浦东发展银行股份有限公司－国泰中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金		13,672,343		人民币普通股	13,672,343	
三七互娱网络科技集团股份有限公司－第四期员工持股计划		13,035,834		人民币普通股	13,035,834	
上述股东关联关系或一致行动的说明			1、公司持股前 10 名股东当中，吴卫东和吴卫红为一致行动人。			

	2、公司未知其他前 10 名股东之间是否存在其他关联关系，也未知是否存在《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人的情况。
前 10 名股东参与融资融券业务情况说明（如有）	不适用

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

☐适用 ☒不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

☐适用 ☒不适用

（二）公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

☐适用 ☒不适用

三、其他重要事项

☒适用 ☐不适用

1、回购公司股份注销

公司分别于 2026 年 8 月 25 日、2026 年 9 月 15 日召开第七届董事会第十一次会议和 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的议案》《关于减少注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，同意公司根据 2022 年 11 月 11 日召开的第六届董事会第六次会议审议通过的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，将上述回购事项中公司回购的 12,539,547 股股份用途由原计划的“用于后续员工持股计划或者股权激励计划”变更为“注销并减少公司注册资本”。

具体内容详见公司分别于 2026 年 8 月 26 日及 2026 年 9 月 16 日刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》和巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）上的《关于变更回购股份用途为注销并减少公司注册资本的公告》《关于减少注册资本并修订〈公司章程〉的公告》及《2026 年第一次临时股东会决议公告》。

四、季度财务报表

（一）财务报表

1、合并资产负债表

编制单位：三七互娱网络科技集团股份有限公司

2026 年 09 月 30 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	4,182,822,823.65	4,123,545,240.96
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	3,079,153,047.35	3,223,557,823.14
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	1,498,309,497.02	1,121,605,274.40
应收款项融资		
预付款项	1,081,441,104.21	933,533,438.08

应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	45,337,334.18	49,631,915.13
其中：应收利息		
应收股利		17,200,000.00
买入返售金融资产		
存货	488,778,040.70	474,948,916.44
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	1,615,458,658.19	711,592,656.37
其他流动资产	146,012,717.25	131,846,683.21
流动资产合计	12,137,313,222.55	10,770,261,947.73
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,021,479,611.03	541,108,476.33
其他权益工具投资	228,492,107.26	195,214,869.29
其他非流动金融资产	2,246,098,375.76	1,880,164,590.83
投资性房地产	808,539,301.28	829,444,129.24
固定资产	876,393,693.22	895,767,572.19
在建工程	47,240,365.58	24,017,193.68
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	6,349,910.70	10,071,890.44
无形资产	1,349,552,820.42	1,384,921,036.69
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	1,578,065,048.53	1,578,065,048.53
长期待摊费用	143,855,393.94	126,078,222.22
递延所得税资产	71,118,534.13	85,891,165.09
其他非流动资产	2,832,361,163.62	3,994,251,725.88
非流动资产合计	11,209,546,325.47	11,544,995,920.41
资产总计	23,346,859,548.02	22,315,257,868.14
流动负债：		
短期借款	4,403,827,113.79	3,963,827,983.08
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		9,009,110.18
衍生金融负债		
应付票据	906,535,828.42	944,600,000.00
应付账款	2,373,940,954.82	1,776,482,556.69
预收款项	1,198,435.34	1,279,551.31
合同负债	236,067,436.47	239,381,006.69
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	309,739,323.92	335,240,716.75

应交税费	245,985,376.48	254,439,929.14
其他应付款	1,010,999,555.65	951,480,965.46
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,991,161.39	7,082,965.49
其他流动负债	50,335,169.20	65,640,725.70
流动负债合计	9,543,620,355.48	8,548,465,510.49
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	285,236.71	2,452,513.57
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益		
递延所得税负债	110,015,140.59	94,766,989.80
其他非流动负债		
非流动负债合计	110,300,377.30	97,219,503.37
负债合计	9,653,920,732.78	8,645,685,013.86
所有者权益：		
股本	2,212,237,681.00	2,212,237,681.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	2,718,034,758.14	2,551,612,936.51
减：库存股	300,524,656.78	300,524,656.78
其他综合收益	-195,987,533.46	-169,643,754.58
专项储备		
盈余公积	666,869,940.33	666,869,940.33
一般风险准备		
未分配利润	8,460,845,536.89	8,573,655,829.61
归属于母公司所有者权益合计	13,561,475,726.12	13,534,207,976.09
少数股东权益	131,463,089.12	135,364,878.19
所有者权益合计	13,692,938,815.24	13,669,572,854.28
负债和所有者权益总计	23,346,859,548.02	22,315,257,868.14

法定代表人：曾开天

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

2、合并年初到报告期末利润表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入	11,365,780,208.16	12,460,814,883.08
其中：营业收入	11,365,780,208.16	12,460,814,883.08
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	9,912,340,200.56	9,948,284,680.81

其中：营业成本	2,442,246,043.03	2,896,249,341.41
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	31,193,685.64	37,393,580.44
销售费用	6,447,860,098.55	6,198,990,558.35
管理费用	425,179,582.05	429,644,595.28
研发费用	615,882,811.16	512,152,250.04
财务费用	-50,022,019.87	-126,145,644.71
其中：利息费用	27,049,534.27	40,205,923.65
利息收入	119,746,330.53	164,500,996.55
加：其他收益	12,056,467.96	23,170,365.88
投资收益（损失以“-”号填列）	354,549,746.49	144,909,163.41
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	288,401,423.36	29,306,943.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	40,941,670.16	37,309,082.11
信用减值损失（损失以“-”号填列）	3,305,118.51	360,360.69
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	249,029.39	383,732.30
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,864,542,040.11	2,718,662,906.66
加：营业外收入	6,277,873.21	2,861,351.26
减：营业外支出	10,081,843.88	14,841,836.37
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,860,738,069.44	2,706,682,421.55
减：所得税费用	401,368,179.12	361,678,470.22
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,459,369,890.32	2,345,003,951.33
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,459,369,890.32	2,345,003,951.33
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）	1,470,386,260.72	2,344,710,610.41
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）	-11,016,370.40	293,340.92
六、其他综合收益的税后净额	-51,523,844.76	-36,610,475.93
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-51,523,929.99	-36,610,475.93
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-16,948,439.98
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-16,948,439.98
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-51,523,929.99	-19,662,035.95
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	-70,174.40	-47,591.79

2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-51,453,755.59	-19,614,444.16
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	85.23	
七、综合收益总额	1,407,846,045.56	2,308,393,475.40
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额	1,418,862,330.73	2,308,100,134.48
（二）归属于少数股东的综合收益总额	-11,016,285.17	293,340.92
八、每股收益：		
（一）基本每股收益	0.67	1.07
（二）稀释每股收益	0.67	1.07

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：曾开天

主管会计工作负责人：叶威

会计机构负责人：叶威

3、合并年初到报告期末现金流量表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	11,391,746,444.90	13,020,509,899.15
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	698,326.65	1,901,643.63
收到其他与经营活动有关的现金	73,060,666.23	822,462,693.52
经营活动现金流入小计	11,465,505,437.78	13,844,874,236.30
购买商品、接受劳务支付的现金	2,434,164,241.03	2,704,791,910.15
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	1,226,899,399.33	1,202,025,807.80
支付的各项税费	591,699,666.07	495,049,489.14
支付其他与经营活动有关的现金	6,013,607,531.33	6,475,952,664.27
经营活动现金流出小计	10,266,370,837.76	10,877,819,871.36
经营活动产生的现金流量净额	1,199,134,600.02	2,967,054,364.94
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	101,072,391.54	217,990,766.86

取得投资收益收到的现金	214,110,673.18	383,590,060.72
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,222,137.41	739,803.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	696,779.00	
收到其他与投资活动有关的现金	10,477,796,300.58	14,279,283,227.40
投资活动现金流入小计	10,794,898,281.71	14,881,603,857.98
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	118,586,187.12	267,428,378.53
投资支付的现金	880,138,803.83	321,376,981.87
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		1,495.90
支付其他与投资活动有关的现金	9,268,391,935.64	15,265,304,890.27
投资活动现金流出小计	10,267,116,926.59	15,854,111,746.57
投资活动产生的现金流量净额	527,781,355.12	-972,507,888.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	5,020,000.00	8,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	5,020,000.00	8,500,000.00
取得借款收到的现金	4,375,806,437.41	3,333,554,422.84
收到其他与筹资活动有关的现金	210,550,215.22	220,000,000.00
筹资活动现金流入小计	4,591,376,652.63	3,562,054,422.84
偿还债务支付的现金	3,937,744,486.49	3,076,250,326.92
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,586,703,759.45	1,777,948,978.18
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	8,482,136.63	7,072,109.97
筹资活动现金流出小计	5,532,930,382.57	4,861,271,415.07
筹资活动产生的现金流量净额	-941,553,729.94	-1,299,216,992.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-33,127,805.64	-2,663,779.10
五、现金及现金等价物净增加额	752,234,419.56	692,665,705.02
加：期初现金及现金等价物余额	1,501,026,856.98	1,545,506,260.60
六、期末现金及现金等价物余额	2,253,261,276.54	2,238,171,965.62

（二） 2026 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

☐适用 ☒不适用

（三） 审计报告

第三季度财务会计报告是否经过审计

☐是 ☒否

公司第三季度财务会计报告未经审计。

三七互娱网络科技集团股份有限公司董事会

2026 年 10 月 29 日