方达控股公司

简明综合财务报表
截至2025年12月31日止12个月
（翻译版本，原文为英文报告）

目录

	页次
独立核数师报告	2
综合损益及其他全面收益表	8
综合财务状况表	10
综合权益变动表	13
综合现金流量表	15
综合财务报表附注	18

独立核数师报告
致方达控股公司股东
(于开曼群岛注册成立的有限公司)

意见

吾等已审核列载于第8-109页方达控股公司(「**贵公司**」)及其附属公司(统称「**贵集团**」)的综合财务报表,包括于2025年12月31日的综合财务状况表及截至该日止年度的综合损益及其他全面收益表、综合权益变动表及综合现金流量表,以及综合财务报表附注(包括重大会计政策资料)。

吾等认为,综合财务报表已根据国际会计准则理事会颁布的国际财务报告准则的会计准则(「**国际财务报告准则会计准则**」)真实而公允地反映 贵集团于2025年12月31日的综合财务状况以及其截至该日止年度的综合财务表现及综合现金流量,并已按照香港公司条例的披露规定妥为编制。

意见基准

吾等已根据香港会计师公会(「**香港会计师公会**」)颁布的香港核数准则(「**香港核数准则**」)进行审核。吾等于该等准则项下的责任乃于吾等报告中「核数师就审核综合财务报表须承担的责任」一节进一步阐述。根据香港会计师公会颁布适用于公众利益实体财务报表审计的《专业会计师道德守则》(「**守则**」),吾等乃独立于 贵集团。吾等亦已根据守则达致吾等的其他道德责任。吾等认为,吾等所获得的审核凭证属充足及适当以为吾等的意见提供基准。

关键审核事项

关键审核事项为就吾等的专业判断而言,对吾等审核本期间综合财务报表最为重要的事项。该等事项是在吾等审核整体综合财务报表及出具意见时进行处理。吾等不会对该等事项提供单独意见。

收益确认

吾等将客户合约收益确认识别为关键审核事项,原因为于厘定是否达成履约责任及将予确认的相关收益金额对综合财务报表至关重大及董事须自行作出关键判断。

诚如综合财务报表附注4所披露，确认服务收益须于厘定履约责任及达成履约责任的时间时作出重大判断。

贵集团透过提供生物分析服务、化学、制造和控制服务、药物代谢和药物动力学服务、安全和毒理学服务、生物等效性服务及化学服务，随著时间推移赚取服务收益。此外，完成进度计量方法的选择需要作出判断及基于将提供的商品或服务的性质。视乎哪种方法能够更好地说明向客户转让价值，贵集团通常使用成本至成本(输入法)或生产单位/迄今转移至客户的服务(输出法)来计量其进度。截至2025年12月31日止年度，贵集团随著时间推移确认服务收益约256,691,000美元。

吾等的回应：

吾等涉及收益确认的程序包括：

- 了解收益确认的政策、程序、方法及相关控制措施；

- 询问 贵集团管理层，查阅合同研究机构服务合约的条款，评价 贵集团的会计政策是否符合国际财务报告准则第15号「*客户合约收益*」；及

- 抽样查阅录得的收益的准确性及合适性，追查服务合约以了解合约的关键条款，并就已达成的履约责任取得可靠凭证。

商誉减值评估

吾等将商誉减值评估确认识别为关键审核事项，原因为管理层在评估中涉及重大判断及假设。诚如综合财务报表附注18所披露，于2025年12月31日，商誉的账面值约为187,658,000美元。

管理层根据本集团会计政策对商誉进行减值测试，并于截至2025年12月31日止年度就Frontage Europe S.r.l.现金产生单位的商誉确认减值亏损约1,491,000美元。

吾等的回应：

吾等有关商誉减值评估的程序包括：

- 评估管理层就减值评估用途将商誉分配至不同现金产生单位的合理性；

- 评估管理层参考 贵集团以往表现及最新预算以及市场资料厘定使用价值时的增长率及贴现率估计是否合理；

- 在内部估值专家的协助下，评估使用价值估值方法、关键输入数据及假设以及公允价值减出售成本计算的适当性；

- 评估独立估值师的才干、能力及客观性；及

- 检查管理层估计可收回金额在算术计算上的准确性。

年报内的其他资料

董事须对其他资料负责。其他资料包括 贵公司年报所载的资料，惟并不包括综合财务报表及吾等就此发出的核数师报告。

吾等有关综合财务报表的意见并不涵盖其他资料，吾等亦不会就此发表任何形式的核证结论。

就吾等对综合财务报表的审核而言，吾等的责任是阅读其他资料，从而考虑其他资料是否与综合财务报表或吾等在审核过程中获悉的资料存在重大不符，或似乎存在重大错误陈述。倘若吾等基于已完成的工作认为其他资料出现重大错误陈述，则吾等须报告此一事实。吾等就此并无须予报告事项。

董事就综合财务报表须承担的责任

董事须负责根据国际财务报告准则会计准则及香港公司条例的披露规定编制综合财务报表，以令该等综合财务报表作出真实且公允的反映，并负责董事认为就确保综合财务报表的编制不存在由于欺诈或错误而导致的重大错误陈述所必需的有关内部控制。

在编制综合财务报表时，董事须负责评估 贵集团持续经营的能力，并披露与持续经营有关的事项(如适用)。除非董事有意将 贵集团清盘或停止营运，或除此以外并无其他实际可行的办法，否则董事须采用以持续经营为基础的会计处理。

董事亦负责监督 贵集团的财务申报流程。 贵公司的审核及风险管理委员会协助董事履行该方面的责任。

核数师就审核综合财务报表须承担的责任

吾等的目标是对整体综合财务报表是否不存在由于欺诈或错误而导致的重大错误陈述取得合理保证，并出具载有吾等意见的核数师报告。此报告乃根据委聘条款仅向 阁下(作为整体)出具，除此以外，此报告不作其他用途。吾等不就此报告的内容，对任何其他人士负责或承担任何责任。

合理保证为高水平的保证，但不能保证按照香港核数准则进行的审核在某一重大错误陈述存在时总能发现。错误陈述可以由欺诈或错误引起，倘合理预期其个别或汇总起来可能影响该等综合财务报表使用者所作出的经济决策，则有关的错误陈述可被视作重大。

吾等根据香港核数准则进行审核的工作之一，是运用专业判断，在整个审核过程中抱持职业怀疑态度。吾等亦：

- 识别和评估由于欺诈或错误而导致综合财务报表存在重大错误陈述的风险，设计及执行审核程序以应对该等风险，以及取得充足和适当的审核凭证，作为吾等意见的基础。由于欺诈可能涉及串谋、伪造、蓄意遗漏、虚假陈述，或凌驾于内部控制之上，因此未能发现因欺诈而导致的重大错误陈述的风险高于因错误而导致的重大错误陈述的风险。

- 了解与审核相关的内部控制，以设计适当的审核程序，但目的并非对 贵集团内部控制的效能发表意见。

- 评价董事所采用会计政策的恰当性及所作出会计估计和相关披露资料的合理性。

- 对董事采用持续经营会计基础的恰当性作出结论。根据所得的审核凭证，决定是否存在与事件或情况有关的重大不确定性，而可能对 贵集团持续经营的能力构成重大疑虑。倘吾等认为存在重大不确定性，则有必要在核数师报告中提请使用者对综合财务报表中的相关披露资料的关注。倘有关的披露资料不足，则修改吾等意见。吾等的结论乃以截至核数师报告日期止所取得的审核凭证为依据。然而，未来事件或情况可能导致 贵集团不能继续持续经营。

- 评价综合财务报表(包括披露资料)的整体列报方式、结构及内容，以及综合财务报表是否公允地反映有关交易和事项。

- 计划及执行集团审核，以就集团内实体或业务单位的财务资料获取充足及适当的审核凭证，作为对集团的财务报表发表意见的基础。吾等负责指导、监督及审阅为进行集团审核而执行的审核工作。吾等仅为吾等的审核意见承担责任。

吾等与审核及风险管理委员会就(其中包括)计划的审核范围、时间安排、重大审核发现等事项(包括吾等在审核期间识别出内部控制的任何重大缺陷)进行沟通。

吾等亦向审核及风险管理委员会提交声明，说明吾等已符合有关独立性的相关职业道德要求，并与彼等沟通所有可能合理地被认为会影响吾等独立性的关系及其他事项，以及为消除威胁所采取的行动或应用的防范措施(倘适用)。

从与董事沟通的事项中，吾等决定对本期间综合财务报表的审核最为重要的事项，因而构成关键审核事项。吾等会在核数师报告中描述该等事项，惟法律法规不允许对某件事项作出公开披露，或在极端罕见的情况下，若有合理预期在吾等的报告中沟通某事项而造成的负面后果将会超过其产生的公众利益，则吾等不会在此等情况下在报告中沟通该事项。

综合损益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附注	**2025年** **千美元**	2024年 千美元
收益	*5*	**256,691**	254,907
服务成本		**(187,492)**	(185,096)
毛利		**69,199**	69,811
其他收入	*7*	**2,777**	4,300
其他收益及亏损净额	*8*	**1,518**	(195)
研发开支		**(4,300)**	(5,592)
以下项目的已确认(减值亏损)/拨回			
—贸易应收款项		**(1,959)**	(929)
—商誉		**(1,491)**	–
—未开票收入		**(1)**	(120)
—其他		**–**	314
销售及营销开支		**(7,655)**	(8,489)
行政开支		**(39,230)**	(47,050)
分占一间联营公司溢利	*20*	**282**	258
财务成本	*9*	**(7,553)**	(9,564)
除税前溢利	*10*	**11,587**	2,744
所得税开支	*11*	**(4,825)**	(2,125)
年内溢利		**6,762**	619

综合损益及其他全面收益表(续)

截至2025年12月31日止年度

	附注	**2025年** **千美元**	2024年 千美元
其他全面收益			
其后可能重新分类至损益的项目:			
换算海外业务产生的汇兑差额		**4,797**	(5,749)
分占联营公司的其他全面收益	*20*	**155**	(98)
		4,952	(5,847)
年内全面收益总额		**11,714**	(5,228)
以下人士应占年内溢利/(亏损):			
本公司拥有人		**6,793**	791
非控股权益		**(31)**	(172)
		6,762	619
以下人士应占年内全面收益总额:			
本公司拥有人		**11,718**	(5,031)
非控股权益		**(4)**	(197)
		11,714	(5,228)
每股盈利	*14*	***美元***	*美元*
一基本		**0.0034**	0.0004
一摊薄		**0.0033**	0.0004

综合财务状况表

于2025年12月31日

	附注	**2025年** **千美元**	2024年 千美元
非流动资产			
物业、厂房及设备	*16*	**123,331**	126,423
使用权资产	*17*	**45,253**	54,253
商誉	*18*	**187,658**	187,014
无形资产	*19*	**23,205**	29,984
于一间联营公司的权益	*20*	**7,184**	6,747
递延税项资产	*21*	**10,598**	7,451
按公允价值计入损益计量(「**按公允价值计入损益计量**」)的金融资产	*22*	**4,813**	2,995
受限制银行存款	*26*	**–**	300
其他长期存款		**816**	693
		402,858	415,860
流动资产			
存货		**2,979**	2,876
贸易及其他应收款项及预付款项	*23*	**72,206**	69,091
未开票收入	*24*	**20,125**	18,889
结构性存款	*25*	**2,845**	–
可收回所得税		**3,017**	2,401
受限制银行存款	*26*	**695**	385
现金及现金等价物	*26*	**36,299**	44,091
		138,166	137,733

综合财务状况表(续)

于2025年12月31日

	附注	**2025年** **千美元**	2024年 千美元
流动负债			
贸易及其他应付款项	*27*	**18,596**	19,294
客户垫款	*28*	**27,795**	30,336
银行借款	*29*	**47,497**	51,228
应付所得税		**887**	573
应付股东款项	*30*	**210**	210
租赁负债	*31*	**8,511**	9,899
		103,496	111,540
流动资产净值		**34,670**	26,193
总资产减流动负债		**437,528**	442,053
非流动负债			
银行借款	*29*	**28,181**	44,442
递延政府补助		**1,936**	1,998
递延税项负债	*21*	**15,939**	12,548
租赁负债	*31*	**43,426**	48,796
		89,482	107,784
资产净值		**348,046**	334,269

综合财务状况表(续)
于2025年12月31日

	附注	**2025年** **千美元**	2024年 千美元
资本及储备			
股本	*32*	**20**	20
库存股份	*33*	**(313)**	(313)
储备		**347,079**	333,298
本公司拥有人应占权益		**346,786**	333,005
非控股权益		**1,260**	1,264
权益总额		**348,046**	334,269

第8-109页所载综合财务报表已于2026年3月30日获董事会批准及授权刊发并经下列人士代表董事会签署：

李松博士(*董事*)　　**Wentao Zhang博士**(*董事*)

综合权益变动表

截至2025年12月31日止年度

	股本 *千美元*	库存股份 *千美元*	股份溢价 *千美元*	储备 法定储备 *千美元* *(附注)*	外币换算储备 *千美元*	以权益结算的股份酬金储备 *千美元*	重组储备 *千美元*	资本储备 *千美元*	累计溢利 *千美元*	储备总额 *千美元*	非控股权益 *千美元*	总计 *千美元*
于2025年1月1日	**20**	**(313)**	**227,649**	**2,572**	**(9,856)**	**12,116**	**(9,531)**	**3,050**	**107,298**	**333,298**	**1,264**	**334,269**
年内溢利/(亏损)	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**6,793**	**6,793**	**(31)**	**6,762**
换算海外业务产生的汇兑差额	**–**	**–**	**–**	**–**	**4,770**	**–**	**–**	**–**	**–**	**4,770**	**27**	**4,797**
分占联营公司的其他全面收益	**–**	**–**	**–**	**–**	**155**	**–**	**–**	**–**	**–**	**155**	**–**	**155**
年内全面收益总额	**–**	**–**	**–**	**–**	**4,925**	**–**	**–**	**–**	**6,793**	**11,718**	**(4)**	**11,714**
归属股份奖励*(附注34)*	**–**	**–**	**3,157**	**–**	**–**	**(3,157)**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
拨回与以权益结算的股份酬金相关的递延税项资产*(附注21)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**46**	**–**	**–**	**–**	**46**	**–**	**46**
确认以权益结算的股份酬金*(附注34)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**2,017**	**–**	**–**	**–**	**2,017**	**–**	**2,017**
于2025年12月31日	**20**	**(313)**	**230,806**	**2,572**	**(4,931)**	**11,022**	**(9,531)**	**3,050**	**114,091**	**347,079**	**1,260**	**348,046**

综合权益变动表*(续)*

截至2025年12月31日止年度

	储备											
	股本 *千美元*	**库存股份** *千美元*	**股份溢价** *千美元*	**法定储备** *千美元 (附注)*	**外币换算储备** *千美元*	**以权益结算的股份酬金储备** *千美元*	**重组储备** *千美元*	**资本储备** *千美元*	**累计溢利** *千美元*	**储备总额** *千美元*	**非控股权益** *千美元*	**总计** *千美元*
于2024年1月1日	21	(4,232)	229,922	2,572	(4,034)	16,656	(9,531)	3,050	108,079	346,714	2,644	345,147
年内溢利/(亏损)	–	–	–	–	–	–	–	–	791	791	(172)	619
换算海外业务产生的汇兑差额	–	–	–	–	(5,724)	–	–	–	–	(5,724)	(25)	(5,749)
分占联营公司的其他全面收益	–	–	–	–	(98)	–	–	–	–	(98)	–	(98)
年内全面收益总额	–	–	–	–	(5,822)	–	–	–	791	(5,031)	(197)	(5,228)
购回股份*(附注33)*	–	(11,203)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(11,203)
注销股份*(附注32)*	(1)	15,122	(15,121)	–	–	–	–	–	–	(15,121)	–	–
于附属公司的权益变动(控制权未有变动)	–	–	–	–	–	–	–	–	(1,572)	(1,572)	(1,183)	(2,755)
行使购股权*(附注32)*	–	–	9,530	–	–	(2,312)	–	–	–	7,218	–	7,218
归属股份奖励*(附注34)*	–	–	3,318	–	–	(3,318)	–	–	–	–	–	–
拨回与以权益结算的股份酬金相关的递延税项资产*(附注21)*	–	–	–	–	–	(2,054)	–	–	–	(2,054)	–	(2,054)
确认以权益结算的股份酬金*(附注34)*	–	–	–	–	–	3,144	–	–	–	3,144	–	3,144
于2024年12月31日	20	(313)	227,649	2,572	(9,856)	12,116	(9,531)	3,050	107,298	333,298	1,264	334,269

*附注：*根据在中华人民共和国(「**中国**」)成立的所有附属公司的组织章程细则，该等附属公司须将除税后溢利的10%转拨至法定储备，直至储备达到50%的注册资本。于向权益持有人分配股息之前，必须转入该储备。法定储备可用于弥补过往年度亏损，扩大现有业务或转换为附属公司的额外资本。

综合现金流量表

截至2025年12月31日止年度

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
经营活动		
除税前溢利	**11,587**	2,744
就以下各项作出调整：		
物业、厂房及设备折旧	**18,742**	18,668
使用权资产折旧	**8,716**	10,182
无形资产摊销	**7,437**	8,822
以下项目的已确认减值亏损/(拨回)		
－贸易应收款项	**1,959**	929
－商誉	**1,491**	–
－未开票收入	**1**	120
－其他	**–**	(314)
分占一间联营公司溢利	**(282)**	(258)
按公允价值计入损益计量的金融负债的公允价值变动	**–**	159
按公允价值计入损益计量的金融资产的公允价值变动	**(1,725)**	488
利息收入	**(289)**	(812)
财务成本	**7,553**	9,564
汇兑收益净额	**(789)**	(1,270)
以股份为基础的付款开支	**2,017**	3,144
出售物业、厂房及设备的收益	**(325)**	(132)
营运资金变动前的经营现金流量	**56,093**	52,034
存货减少	**200**	208
贸易及其他应收款项以及预付款项及未开票收入增加	**(4,256)**	(9,532)
贸易及其他应付款项及客户垫款(减少)/增加	**(4,016)**	1,463
递延政府补助减少	**(62)**	(63)

综合现金流量表(续)

截至2025年12月31日止年度

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
经营所得现金	**47,959**	44,110
已付所得税	**(4,033)**	(3,472)
经营活动所得现金净额	**43,926**	40,638
投资活动		
上年度收购附属公司的付款	**–**	(15,300)
购买物业、厂房及设备	**(11,528)**	(25,599)
出售物业、厂房及设备所得款项	**775**	218
购买无形资产	**(131)**	(289)
已收利息	**289**	812
收购附属公司，扣除所获现金	**(315)**	–
收购附属公司的非控股权益	**–**	(2,755)
(存放)/提取结构性存款	**(2,803)**	1,406
(存放)/提取受限制银行存款	**(10)**	25
三个月以上定期存款增加	**(123)**	–
投资活动所用现金净额	**(13,846)**	(41,482)
融资活动		
银行借款所得款项	**16,959**	39,313
偿还银行借款	**(37,583)**	(24,711)
就银行借款支付的利息	**(4,564)**	(6,445)
偿还租赁负债	**(9,185)**	(11,270)
就租赁负债支付的利息	**(2,989)**	(3,119)
购回股份	**–**	(11,203)
行使购股权所得款项	**–**	7,218

综合现金流量表(续)

截至2025年12月31日止年度

	2025年 ***千美元***	2024年 *千美元*
融资活动所用现金净额	**(37,362)**	(10,217)
现金及现金等价物减少净额	**(7,282)**	(11,061)
年初的现金及现金等价物	**44,091**	53,186
汇率变动的影响	**(510)**	1,966
年末的现金及现金等价物，指银行结余及现金	**36,299**	44,091

综合财务报表附注

截至2025年12月31日止年度

1. 一般资料

方达控股公司(「**本公司**」)根据开曼群岛公司法于2018年4月16日于开曼群岛注册成立为获豁免有限公司,其股份于2019年5月30日(「**上市日期**」)起已在香港联合交易所有限公司(「**联交所**」)主板上市。本公司的直接控股公司为香港泰格医药科技有限公司(「**香港泰格**」,一家根据香港法例注册成立的有限公司)。本公司的最终控股公司为杭州泰格医药科技股份有限公司(「**杭州泰格**」,一家于中国杭州成立的公司),其股份于深圳证券交易所创业板市场及联交所主板上市。

本公司为一家控股公司。本公司及其附属公司(统称「**本集团**」)的主要业务为向制药及农药公司提供实验室及相关服务。本公司注册办事处位于Cricket Square, Hutchins Drive, P.O. Box 2681, Grand Cayman, KY1-1111 Cayman Islands,而其于美利坚合众国(「**美国**」)及香港的主要营业地点则分别位于700 Pennsylvania Drive, Exton, PA 19341, USA及香港铜锣湾希慎道33号利园一期19楼1920室。

本公司及于美国注册成立的经营附属公司的功能货币为美元(「**美元**」)。中国经营附属公司的功能货币为人民币(「**人民币**」)。于加拿大注册成立的经营实体的功能货币为加拿大元(「**加元**」)。于意大利注册成立的经营附属公司的功能货币为欧元(「**欧元**」)。用于呈列综合财务报表的呈报货币为美元,与本公司的功能货币相同。

2. 应用新订及经修订国际财务报告准则会计准则

(a) 采纳经修订国际财务报告准则会计准则－2025年1月1日生效

于本年度,本集团已首次应用国际会计准则理事会(「**国际会计准则理事会**」)颁布的以下经修订国际财务报告准则会计准则(该等修订于2025年1月1日或以后开始的年度期间强制生效)以编制综合财务报表:

国际会计准则第21号(修订本)	缺乏可交换性

国际会计准则第21号(修订本)「缺乏可交换性」

该修订本明确规定实体应如何评估货币是否具有可交换性,以及在缺乏可交换性时应如何厘定即期汇率。该修订本同时要求披露相关资料,使财务报表使用者能理解该货币无法兑换为其他货币的情况,如何影响或预期将影响实体的财务表现、财务状况及现金流量。

该修订本对本集团财务报表并无重大影响。

(b) 已颁佈但尚未生效的新订及经修订国际财务报告准则会计准则

以下可能与本集团综合财务报表有关的新订或经修订国际财务报告准则会计准则已经颁布，但尚未生效，且未获本集团提早采纳。本集团目前计划于该等准则生效当日应用该等变动。

国际财务报告准则第10号及国际会计准则第28号(修订本)	投资者与其联营公司或合营企业之间的资产出售或注资[1]
国际财务报告准则第1号、国际财务报告准则第7号、国际财务报告准则第9号、国际财务报告准则第10号及国际会计准则第7号(修订本)	国际财务报告准则会计准则年度改进－第11册[2]
国际财务报告准则第9号及国际财务报告准则第7号(修订本)	金融工具分类及计量的修订[2]
国际财务报告准则第18号	财务报表的呈列及披露[3]
国际财务报告准则第19号	非公共受托责任附属公司：披露[3]

[1] 于待厘定日期或之后开始的年度期间生效。

[2] 于2026年1月1日或之后开始的年度期间生效。

[3] 于2027年1月1日或之后开始的年度期间生效。

国际财务报告准则第10号及国际会计准则第28号(修订本)「投资者与其联营公司或合营企业之间的资产出售或注资」

该等修订阐明投资者与其联营公司或合营企业之间的资产出售或注资的情况。当与采用权益法入账的联营公司或合营企业进行交易时，因丧失对不包含业务的附属公司的控制权而产生的任何收益或亏损仅以非关联投资者在该联营公司或合营企业的权益为限在损益中确认。同样地，将任何前附属公司(已成为联营公司或合营企业)的保留权益按公允价值重新计量而产生的任何收益或亏损，仅以非关联投资者于新联营公司或合营企业的权益为限在损益中确认。

董事预计，倘相关交易出现，应用该等修订可能会对未来期间的本集团综合财务报表造成影响。

国际财务报告准则会计准则年度改进－第11册

于2024年7月，国际会计准则理事会颁布九项小范围修订本，作为其国际财务报告准则会计准则定期维护的一部分。该等修订本包括对国际财务报告准则第1号首次采用国际财务报告准则、国际财务报告准则第7号金融工具：披露及其随附之国际财务报告准则第7号实施指南、国际财务报告准则第9号金融工具、国际财务报告准则第10号综合财务报表及国际会计准则第7号现金流量表的厘清、简化、更正或旨在提高一致性之变动。

董事现正评估应用该等修订将对本集团的综合财务报表产生的影响。

国际财务报告准则第9号及国际财务报告准则第7号(修订本)「金融工具分类及计量的修订」

国际会计准则理事会就近期实务中出现的问题，对国际财务报告准则第9号及国际财务报告准则第7号作出针对性的修订，此外，新要求不仅适用于金融机构，亦适用于公司实体。该等修订：

- 澄清部分金融资产及金融负债的确认及终止确认日期，并新增了通过电子现金转账系统结算部分金融负债的例外情况；
- 对评估金融资产是否符合仅支付本金及利息(SPPI)作出澄清并提供进一步指引；
- 为若干包含可能会改变现金流量的合约条款的金融工具(例如若干特徵与实现环境、社会及管治目标相关的金融工具)增加新的披露资料；及
- 更新指定为按公允价值计入其他全面收益计量的权益工具的披露资料。

董事现正评估应用该等修订将对本集团综合财务报表的影响。

国际财务报告准则第18号「财务报表之呈列及披露」

国际财务报告准则第18号将取代国际会计准则第1号「财务报表之呈列」，并引入新规定以协助类似实体的财务表现达致可比性，并为使用者提供更多相关资料及透明度。尽管国际财务报告准则第18号不会影响财务报表项目的确认或计量，但预期其对呈列及披露的影响广泛，尤其是与财务表现报表及在财务报表内提供管理层所界定的表现指标有关的影响。

董事现正评估应用新准则对集团综合财务报表的具体影响。根据进行的高层初步评估，已确定以下潜在影响：

- 尽管采纳国际财务报告准则第18号不会对本集团的纯利造成影响，但本集团预期将损益表内的收入及开支项目归纳为新类别将影响经营溢利的计算及报告方式。

- 主要财务报表内呈列的项目可能会因应用「实用结构性摘要」概念以及经改进的汇总及分类原则而有所改变。

- 由于披露重大资料的规定维持不变，本集团预期目前在附注内披露的资料不会有重大变动；然而，资料的分组方式或会因汇总/分类原则而有所改变。此外，亦需要就以下方面作出重大新增披露：

    - 管理层所界定的表现指标；

    - 损益表经营类别中按功能呈列的项目的开支性质分类－此分类只适用于若干性质的开支；及

    - 就应用国际财务报告准则第18号的首个年度期间而言，损益表内各项目应用国际财务报告准则第18号呈列的重列金额与过往应用国际会计准则第1号呈列的金额之间的对账。

本集团将自其强制生效日期2027年1月1日起应用新准则，并需追溯应用，因此截至2026年12月31日止财政年度的比较资料将按照国际财务报告准则第18号重列。

国际财务报告准则第19号「非公共受托责任附属公司：披露」

国际财务报告准则第19号允许根据国际财务报告准则会计准则申报的母实体的若干合资格附属公司应用降低的披露要求。董事预期该准则不会对其营运或本集团的综合财务报表造成影响。

3. 重大会计政策资料

综合财务报表乃根据国际会计准则理事会颁布的国际财务报告准则会计准则编制。此外，综合财务报表包括联交所证券上市规则(「**上市规则**」)及香港公司条例所规定的适用披露。

如下文所载会计政策所阐述，除若干金融工具于各报告期末按公允价值计量外，综合财务报表乃按历史成本法编制。

历史成本一般基于换取服务的代价的公允价值。

公允价值是于计量日市场参与者间于有序交易中出售资产所收取或转让负债须支付的价格，而不论该价格为可直接观察取得或可使用其他估值方法估计。于估计资产或负债的公允价值时，本集团会考虑该等市场参与者于计量日对资产或负债定价时所考虑的资产或负债的特点。于该等综合财务报表中作计量及/或披露用途的公允价值乃按此基准厘定，惟属于国际财务报告准则第2号「*以股份为基础的付款*」范围内的以股份为基础的付款交易、根据国际财务报告准则第16号入账的租赁交易，以及与公允价值存在一些相似之处但并非公允价值的计量(例如国际会计准则第2号「*存货*」的可变现净值或国际会计准则第36号「*资产减值*」的使用价值)除外。

此外，就财务呈报而言，公允价值计量根据公允价值计量的输入数据可观察程度及公允价值计量的输入数据对其整体的重要性分类为第一、第二或第三级，详情如下：

- 第一级输入数据为实体于计量日可取得的相同资产或负债于活跃市场的报价(未经调整)；
- 第二级输入数据为资产或负债的可直接或间接观察的输入数据(第一级包括的报价除外)；及
- 第三级输入数据为资产或负债的不可观察输入数据。

重大会计政策资料载列如下。

(a) 综合基准

综合财务报表包括本公司及受本公司及其附属公司控制的实体的财务报表。控制权将获实现，倘本公司：

- 拥有对被投资对象的权力；
- 享有或有权享有因参与投资对象业务而产生的可变回报；及
- 有能力藉行使其权力而影响回报。

倘事实及情况表明上述三项控制权因素其中一项或多项有变，则本集团会重估是否仍然控制被投资对象。

本集团于获得附属公司控制权时将附属公司进行综合入账，并于失去附属公司控制权时终止综合入账。具体而言，于本年购入或出售的附属公司的收入及支出，按自本集团获得控制权当日起至本集团失去附属公司控制权当日止，计入综合损益及其他全面收益表内。

损益及其他全面收益的每个项目乃归属于本公司拥有人及非控股权益。附属公司的全面收益总额归属于本公司拥有人及非控股权益，即使此举会导致非控股权益产生亏绌结余。

附属公司的财务报表于有需要情况下作出调整，以使其会计政策与本集团会计政策一致。

凡与本集团各成员公司间的交易有关的集团内公司间的资产及负债、权益、收入、支出及现金流量均已于综合入账时悉数抵销。

于附属公司的非控股权益与本集团于当中的权益分开呈列，指现时所有者权益且赋予持有人权利于清盘时按比例分占相关附属公司净资产。

(b) 业务合并

业务收购采用收购法入账。业务合并中所转让代价以公允价值计量，而公允价值按本集团所转让资产、本集团对被收购方前拥有人产生的负债及本集团就交换被收购方控制权所发行股权于收购日期的公允价值之和计算。收购相关成本一般于产生时在损益确认。

于收购日期，所收购可辨别资产及所承担负债按其公允价值确认，惟以下各项除外：

- 递延税项资产或负债，及有关雇员福利安排的资产或负债分别根据国际会计准则第12号「*所得税*」及国际会计准则第19号「*雇员福利*」确认及计量；
- 与被收购方以股份为基础付款安排或为替代被收购方以股份为基础付款安排所订立的本集团以股份为基础付款安排有关的负债或权益工具，于收购日期根据国际财务报告准则第2号「*以股份为基础的付款*」计量(请参阅下文会计政策)；
- 根据国际财务报告准则第5号「*持作出售的非流动资产及已终止经营业务*」分类为持作出售的资产(或出售组合)按该准则计量；

- 租赁负债按剩余租赁付款(定义见国际财务报告准则第16号)的现值确认及计量,犹如收购的租赁于收购日期为新租赁,惟(a)租赁期限于收购日期12个月内结束;或(b)相关资产为低价值的租赁除外。使用权资产按与相关租赁负债相同的金额确认及计量,并进行调整以反映与市场条件相比租赁的有利或不利条款;及

- 商誉按收购日期所转让代价、于被收购方的任何非控股权益金额及收购方过往所持被收购方股权(如有)公允价值之和超出所收购可辨别资产及所承担负债净额的部分计量。倘于重新评估后,所收购可辨别资产及所承担负债净额超出所转让代价、于被收购方的任何非控股权益金额及收购方过往所持被收购方权益(如有)公允价值之和,则差额即时于损益内确认为议价购买收益。

属现时所有者权益且使持有人有权于清盘时按比例分占相关附属公司净资产的非控股权益可初步按非控股权益应占被收购方可识别资产净值的已确认金额比例或公允价值计量。计量基准视乎每项交易而作出选择。

倘本集团于业务合并中转让的代价包括或然代价安排,或然代价按收购日期公允价值计量并列作业务合并中转让代价一部分。符合资格作计量期间调整的或然代价公允价值变动可追溯调整。计量期间调整为于「计量期间」(自收购日期起计不超过一年)就于收购日期存在的事实及情况获得的其他资料产生的调整。

不合资格作计量期间调整的或然代价其后会计处理将取决于或然代价如何分类。归类为权益的或然代价不会在其后报告日期重新计量,随后的结算将计入权益。归类为资产或负债的或然代价在其后报告日期重新计量为公允价值,相关收益或亏损于损益确认。

倘业务合并的初始会计处理于进行合并的报告期末尚未完成,则本集团会就尚未完成会计处理的项目呈报暂定金额。该等暂定金额于计量期间作出追溯调整(见上文),或确认额外资产或负债,以反映所获得有关于收购日期已存在而倘知悉则将影响于该日确认之金额的事实及情况的新资料。

(c) 商誉

收购业务产生的商誉按业务收购日期确立的成本(见附注3(b))减累计减值亏损(如有)列账。

就减值测试而言,商誉分配至本集团预期将受惠于合并产生之协同效益的各个现金产生单位(「**现金产生单位**」)(或现金产生单位组别),即就内部管理目的监控商誉且不超过经营分部之最低层次。

已获分配商誉的现金产生单位(或现金产生单位组别)每年进行减值测试,倘有迹象显示单位可能已减值,则更频密测试。就于某一报告期间的收购所产生之商誉而言,获分配商誉的现金产生单位(或现金产生单位组别)于该报告期末前进行减值测试。倘可收回金额少于账面值,则减值亏损首先分配以削减任何商誉的账面值,其后再根据单位(或现金产生单位组别)内各项资产的账面值按比例分配至其他资产。就商誉确认的减值亏损不得于后续期间拨回。

出售相关现金产生单位时,商誉的应占金额纳入厘定出售损益金额中(或本集团监控商誉的现金产生单位组别内任何现金产生单位)。当本集团出售现金产生单位(或现金产生单位组别)内的业务时,所出售商誉金额按所出售现金产生单位与所保留现金产生单位(或现金产生单位组别)部分的相对价值计量。

本集团有关于收购联营公司时产生商誉的政策载列如下。

(d) 客户合约收益

本集团应确认收益以说明向客户转让承诺服务,该金额反映预期本集团有权就交换该等服务所收取的代价。

具体而言,本集团使用收益确认的五个步骤:

- 第一步:识别与客户的合约
- 第二步:识别合约中的履约责任
- 第三步:厘定交易价
- 第四步:将交易价分配至合约中的履约责任
- 第五步:于(或随著)实体完成履约责任时确认收益

当承诺商品或服务的控制权转让予客户时,收益在合同条款下的责任获完成时确认。收益按本集团向客户转让商品或服务预期收取的代价金额(「**交易价**」)计量。

履约责任指某项(或某类)特定商品及服务或一系列基本相同的特定商品或服务。

倘符合下列其中一项标准，控制权随时间转移，而收益参考履行相关履约责任的进度完成情况随时间确认：

- 客户同时收取及耗用由本集团履约所带来的利益；

- 本集团履约产生或提升于本集团履约时由客户控制的资产；或

- 本集团履约并无产生对本集团有替代用途的资产，且本集团拥有就迄今已履约部分获得付款的强制执行权。

否则，收益于客户获得特定商品或服务的控制权时确认。

合约资产指本集团就本集团向客户转让的商品或服务收取代价的权利(尚未成为无条件)。相反，应收款项指本集团收取代价的无条件权利，即该代价到期应付的唯一条件是随时间的过去。

合约负债指本集团将本集团已向客户收取代价(或应收代价金额)的商品或服务转让予客户的责任。

一般而言，重要支付条款在特定合约的内容中披露，并采用进程支付条款(即占预算合约价格总额的百分比)或将给客户带来的价值与本集团的表现直接匹配的形式。

超出账单的已确认收益确认为未开票收入并于综合财务状况表披露为未开票收入。按照合约付款时间表开票但超过赚取收益的金额确认为合约负债并于综合财务状况表披露为客户垫款。

客户可立即或根据合约规定的适当通知(通常为30日)终止合约。除本集团有权获得与履行任何履约责任所产生的努力和成本相等的补偿外，一般会评估终止费用。

倘交易价包括可变代价，本集团会利用本集团预期最可能有权收取的金额估计应纳入交易价之可变代价金额。倘根据本集团的判断，未来合同累计收益的重大拨回很可能不会发生，则交易价包括可变代价。可变代价的估计以及厘定是否在交易价中包含估计金额主要基于对本集团预期业绩的评估以及合理可用的所有信息(历史、当前和预测)。代表第三方收取的销售额、增值税和其他税收不计入收益。

交易价亦包括可报销开支(即实付开支、外部顾问和其他可报销开支)。并非向客户转让商品或服务的可报销开支并非特定开支。有关可报销开支计入合约的总交易价并分配予随时间履行的个别履约责任。

与客户的合约可能包含多项履约责任。对于此类安排，交易价根据每项相关履约责任所承诺商品或服务的估计相对独立售价(包括可报销开支)分配至每项履约责任。

当该等商品或服务的独立交易价之和超过合约中承诺的代价时，本集团就该特定合约确认折扣。倘实体没有可观察到的证据证明整个折扣涉及特定合约项下的一项或多项履约责任，但并非全部履约责任，则该折扣按比例适用于合约项下的所有履约责任。

当修改产生新的或者改变现有的可执行权利和责任时，即构成合约修改。一般而言，该修改被视为单独的合约，而相关收益采用未来适用方法确认。

对于根据履约责任的完成进度交付予客户的服务，本集团的履约并无产生有替代未来用途的资产及合约条款订明本集团拥有就迄今已履约部分获得付款的强制执行权，有关履约产生的收益随时间确认。

选用完成进度计量方法时需要作出判断及基于将提供的商品或服务的性质。视乎哪种方法能够更好地说明向客户转让价值，本集团通常使用成本至成本(输入法)或迄今已生产单位/已转让予客户的服务(输出法)来计量其进度。本集团采用实际成本进度法来衡量履约进度，此方法最能反映本集团在履行合约过程中产生成本时(通常涉及固定价格服务合约)向客户转移的价值。根据成本至成本衡量进度方法，完成进度的程度是根据迄今为止产生的成本与完成履约责任时估计成本总额的比率来计量。收益于产生成本时按比例记录。迄今已生产单位/已转让予客户的服务进度计量通常与单位合约或交付服务合约的比率有关，由于完成进度的程度是基于离散服务或基于时间的增量进行计量，例如已测试样本或已转让服务。

金融资产产生的利息收入在经济利益很可能流入本集团，且收入金额能够可靠地计量时予以确认。各期间利息收入参考未偿还本金及适用实际利率累计，适用实际利率指于初步确认时于金融资产预计年期将估计未来现金收入准确折现至该资产的账面净值的利率。

(e) 租赁

租赁的定义

倘合约为换取代价而给予在一段时间内控制可识别资产使用的权利，则该合约为租赁或包含租赁。

就于首次应用日期或之后订立或修改或自业务合并产生的合约而言，本集团根据国际财务报告准则第16号的定义于初始、修改日期或收购日期(倘适用)评估该合约是否为租赁或包含租赁。除非合约的条款及条件其后出现变动，否则有关合约将不予重新评估。

将代价分配至合约成分

就含有租赁成分以及一项或多项额外租赁或非租赁成分的合约而言，本集团按租赁成分的相对独立价格及非租赁成分的总独立价格，将合约代价分配至各租赁成分。

本集团亦应用实际权宜方法将租赁成分及任何相关非租赁成分入账列作单一租赁成分，而非从租赁成分中区分非租赁成分。

本集团作为承租人

短期租赁及低价值资产租赁

对于租期为自开始日期起计12个月或以内且不包含购买选择权的楼宇以及机器及设备租赁，本集团应用短期租赁确认豁免。其亦对低价值资产租赁应用确认豁免。短期租赁及低价值资产租赁的租赁付款以直线法于租期内确认为开支。

使用权资产

使用权资产的成本包括：

- 租赁负债的初步计量金额；
- 于开始日期或之前作出的任何租赁付款，减任何已收租赁优惠；
- 本集团产生的任何初始直接成本；及
- 本集团于拆解及搬迁相关资产、复原相关资产所在场地或复原相关资产至租赁的条款及条件所规定的状况时产生的成本估计，除非该等成本乃为生产存货而产生则除外。

使用权资产按成本减任何累计折旧及减值亏损计量，并就租赁负债的任何重新计量予以调整。

本集团于租期结束时合理确定获取相关租赁资产所有权的使用权资产自开始日期起至使用年期结束期间计提折旧。在其他情况下，使用权资产以直线法于其估计使用年期及租期(以较短者为准)内计提折旧。

当本集团于租期结束时获得相关租赁资产的所有权时，在行使购买选择权时，相关使用权资产的成本以及相关累计折旧及减值亏损会转移至物业、厂房及设备。

本集团在综合财务状况表中将使用权资产作为单独项目呈列。

可退回租金按金

已付可退回租金按金乃根据国际财务报告准则第9号入账且初步按公允价值计量。对初步确认时的公允价值作出的调整被视为额外租赁付款并计入使用权资产成本。

租赁负债

于租赁开始日期，本集团按该日未付的租赁付款现值确认及计量租赁负债。倘租赁隐含的利率难以可靠地厘定，则本集团会使用租赁开始日期的增量借款利率计算租赁付款的现值。

租赁付款包括：

- 固定付款(包括实质性的固定付款)减任何应收租赁优惠；
- 视乎指数或比率而定的可变租赁付款于开始日期初步使用指数或比率计量；
- 根据剩余价值担保预期将支付的金额；
- 本集团合理确定行使购买选择权的行使价；及
- 于租期反映本集团会行使选择权终止租赁时，终止租赁的相关罚款。

本集团将租赁负债作为单独项目于综合财务状况表中呈列。

于开始日期后，租赁负债根据利息增长及租赁付款作出调整。

倘出现以下情况，本集团会重新计量租赁负债(并对相关使用权资产作出相应调整)：

- 租期有所变动或行使购买选择权的评估发生变化，在此情况下，相关租赁负债透过使用重新评估日期的经修订贴现率贴现经修订租赁付款而重新计量。
- 租赁付款因进行市场租金调查后市场租金变动而出现变动，在此情况下，相关租赁负债透过使用初始贴现率贴现经修订租赁付款而重新计量。

租赁的修改

倘出现以下情况，则本集团将租赁的修改作为一项单独的租赁进行入账：

- 该项修改通过增加使用一项或多项相关资产的权利扩大了租赁范围；及
- 调增租赁的代价，增加的金额相当于范围扩大对应的单独价格，加上按照特定合约的实际情况对单独价格进行的任何适当调整。

对于不入账为单独租赁的租赁修改，本集团会使用修订生效日期的经修订贴现率对经修订租赁付款进行贴现，以根据经修订租赁的租期重新计量租赁负债。

本集团通过对相关使用权资产进行相应调整，以对租赁负债进行重新计量。当经修改合约包含租赁成分以及一个或多个额外租赁或非租赁成分时，本集团根据租赁成分的相对独立价格及非租赁成分的总独立价格，将经修改合约中的代价分配至每个租赁成分。

(f) 外币

在编制各个别集团实体的财务报表时，以该实体的功能货币以外的货币(外币)进行的交易会按交易日的现行汇率以各自功能货币(即该实体经营的主要经济环境的货币)予以记录。于报告期末，以外币计值的货币项目应按当日的现行汇率重新换算。以历史成本计量的以外币计值的非货币项目不再重新换算。

于结算及重新换算货币项目时产生的汇兑差额均于彼等产生期间内于损益中确认。

为呈列综合财务报表，本集团境外业务的资产及负债均采用各报告期末的现行汇率换算为本集团的呈列货币(即美元)。收入及支出项目均按期内平均汇率换算，除非汇率于该期间内出现大幅波动则作别论，在此情况下，则采用于交易当日的汇率。

所产生的汇兑差额(如有)均于其他全面收益内确认，并累计计入外币换算储备项下的权益。

处置境外业务时(即处置本集团在境外业务中的所有权益，或者处置涉及失去对包含境外业务的附属公司的控制权，或者部分处置包含境外业务的联营公司中的权益(保留权益成为一项金融资产))，于权益中累计的、与该业务相关的归属于本公司拥有人的所有汇兑差额重新分类至损益。

此外，就部分出售一间附属公司惟并未导致本集团失去对该附属公司的控制权而言，按比例分占的累计汇兑差额乃重新计入非控股权益，而并不于损益内确认。就所有其他部分出售(即部分出售联营公司或合营安排惟并未导致本集团失去重大影响力或共同控制)而言，按比例分占的累计汇兑差额乃重新分类至损益。

通过收购海外业务而收购的可识别资产的商誉及公允价值调整乃作为该海外业务的资产及负债处理，并按各报告期末的现行汇率换算。产生的汇兑差额于其他全面收益确认。

(g) 借贷成本

所有借贷成本于其产生期间于损益确认。两年内均无符合资格资本化为物业、厂房及设备的借贷成本。

(h) 退休福利成本

向定额供款退休福利计划作出的付款于雇员提供服务而有权享有该供款时确认为开支。

本集团参与两项定额供款计划：

a) 中国国家管理的退休福利计划，根据该计划，本集团支付合资格员工工资的固定比例作为该计划的供款。

b) 美国的定额供款计划，根据该计划，本集团就每位合资格员工的每一美元供款缴付100美分的对等供款，多达彼等工资的5%。最高为每位合资格员工工资总额的5%。

c) 加拿大的退休福利计划，根据该计划，本集团支付雇员收入的固定比例作为退休金计划的供款。

向该等退休福利计划作出的付款于雇员提供服务而有权享有该供款时确认为开支。

(i) 短期雇员福利

短期雇员福利乃于雇员提供服务时按预期将支付的福利的未折现金额确认。所有短期雇员福利确认为开支，除非国际财务报告准则另有要求或准予将福利加入资产成本。

给予雇员的福利(如工资及薪金、年假及病假)扣除任何已支付金额后确认为负债。

(j) 以股份为基础的付款交易

向雇员(包括董事)作出的以权益结算的股份付款乃于授出日期按权益工具的公允价值计量。

于授出日期厘定的以权益结算的股份付款交易(不计及所有非市场归属条件)的公允价值乃于归属期间,基于本集团对将会最终归属的权益工具的估计,按直线法支销,权益(以权益结算的股份酬金储备)则相应增加。于各报告期末,本集团基于对所有相关非市场归属条件的评估,对估计预期将归属的权益工具数目作出修改。修订原有估计的影响(如有)于损益内确认,令累计开支反映经修订估计,并对以权益结算的股份酬金储备作出相应调整。

购股权获行使时,过往于以权益结算的股份酬金储备中确认的数额将转拨至股份溢价。当购股权于归属日期后被放弃或于届满日仍未获行使,过往在以权益结算的股份酬金储备中确认的数额将拨入累计溢利。

(k) 税项

所得税开支指当期应付税项及递延税项的总和。

当期应付税项按年内应课税溢利计算。由于应课税溢利并不包括其他年度的应课税或可扣减收入或开支,亦不包括毋须课税或不得扣减的项目,故此应课税溢利有别于综合损益及其他全面收益表所列的「除税前溢利」。本集团的当期税项负债乃按各报告期末已实施或实际实施的税率计算。

递延税项乃按综合财务报表内资产与负债账面值与计算应课税溢利所使用相应税基的暂时性差额确认。递延税项负债一般就所有应课税暂时性差额确认。递延税项资产则一般于可能有应课税溢利以抵销可扣减暂时性差额时确认所有有关差额。倘暂时性差额因不影响应课税溢利或会计溢利的交易项下资产及负债的初步确认所产生(业务合并所产生者除外),则不会确认有关递延资产及负债。此外,倘暂时性差额因初步确认商誉产生,则不会确认递延税项负债。

递延税项负债乃按因于附属公司或联营公司的投资而引致的应课税暂时性差额而确认,除非本集团可控制暂时性差额的拨回及暂时性差额很可能于可见将来无法拨回。与该等投资及权益相关的可扣减暂时性差额所产生的递延税项资产,仅于很可能有足够应课税溢利可以使用暂时性差额的利益且预期于可见将来可以拨回时确认。

递延税项资产的账面值在各报告期末进行检讨,并于并无足够应课税溢利可用以拨回所有或部分递延税项资产时作出相应扣减。

递延税项资产及负债以各报告期末已实施或实际实施的税率(及税法)为基础，按预期清偿该负债或变现该资产期间适用的税率计量。

递延税项负债及资产的计量反映本集团在各报告期末预期收回或清偿其资产及负债账面值的方式所导致的税务后果。

就计量本集团确认使用权资产及相关租赁负债的租赁交易的递延税项而言，本集团首先厘定税项扣除是否归属于使用权资产或租赁负债。

就税项扣减归因于租赁负债的租赁交易而言，本集团将国际会计准则第12号「*所得税*」规定分别应用于使用权资产及租赁负债。由于应用初步确认豁免，有关使用权资产及租赁负债的暂时性差额并未于初步确认时于租期内确认。因重新计量租赁负债及租赁修订导致其后修订使用权资产及租赁负债的账面值所产生的暂时性差额在不获首次确认豁免的情况下于重新计量或修订当日确认。

在有法定可强制执行权利把当期税项资产与当期税项负债进行抵销时及在它们与同一税务机关向同一课税实体徵收的所得税有关时，递延税项资产及负债便相抵销。

当期及递延税项于损益确认，惟其与于其他全面收益或直接于权益确认的项目有关时除外，在此情况下，当期及递延税项亦分别于其他全面收益或直接于权益确认。在业务合并的初始会计处理产生当期税项或递延税项时，税务影响计入业务合并的会计处理中。

(l) 物业、厂房及设备

物业、厂房及设备为用于生产或提供货品或服务，或出于行政目的而持有的有形资产。物业、厂房及设备乃按成本减累计折旧及累计减值亏损(如有)于综合财务状况表内入账。

永久业权土地不计提折旧，并按成本减累计减值亏损计量。

用作生产、供应或行政用途的在建物业、厂房及设备以成本减任何已确认的减值亏损列账。成本包括使资产达到能够按照管理层拟定的方式开展经营所必要的位置及条件而直接产生的任何成本。该等资产的折旧基准与其他物业资产相同，乃于资产可供用于拟定用途时开始计提。

物业、厂房及设备(在建工程及土地除外)经计及剩余价值后按直线法折旧如下:

家私、装置及设备(包括实验设备)	每年14%至33%
运输设备	每年20%
租赁物业装修	按租期或十年(以较短者为准)
楼宇	每年7%

资产(永久业权土地及在建物业除外)的折旧乃在估计可使用年期内以直线法确认,以撇销其成本并扣除其剩余价值。估计可使用年期、剩余价值及折旧法于各报告期末检讨,而任何估计变动的影响按预期基准入账。

于出售或预期继续使用有关资产不会产生任何未来经济利益时终止确认物业、厂房及设备项目。处置或报废物业、厂房及设备项目产生的任何收益或亏损按销售所得款项与有关资产账面值之间的差额厘定,并于损益确认。

在建工程包括在生产、供应或行政用途的工程过程中的物业、厂房及设备,并按成本减任何已确认减值亏损列账。成本包括专业费用及(就合资格资产而言)根据本集团会计政策资本化的借贷成本。在建工程于竣工及可作拟定用途时分类至物业、厂房及设备的适当类别。该等资产按与其他物业资产相同的基准于资产达到拟定用途时开始计提折旧。

(m) 研发支出

研究活动支出在其发生期间确认为开支。于两年内,根据国际会计准则第38号「*无形资产*」界定,开发阶段项目并无产生任何成本。

(n) 无形资产

个别收购并具有限使用年期的无形资产按成本减累计摊销及任何累计减值亏损列账,即其重新估值日期的公允价值减后续累计摊销及任何累计减值亏损。具有限使用年期的无形资产摊销乃以直线法按其估计可使用年期确认。估计可使用年期及摊销方法于各报告期末审核,任何估计变动的影响按前瞻基准入账。

于业务合并中收购的无形资产与商誉分开确认,并初步按其于收购日期的公允价值(视作其成本)确认。

初步确认后,于业务合并中收购且具有有限使用年期的无形资产按成本减累计摊销及任何累计减值亏损呈报,基准与另行收购的无形资产相同。

本集团所确认的无形资产及其可用经济年期载列如下：

无形资产	可用经济年期
商号	1至3年
客户关系	4至10年
软件	5至10年
客户订单积压	1至3年
不竞争条款	3至5年

无形资产于出售时，或预期使用或出售该无形资产不会产生未来经济利益时终止确认。终止确认无形资产所产生的收益及亏损按出售所得款项净额与有关资产账面值之间的差额计量，并在资产终止确认时于损益内确认。

(o) 物业、厂房及设备、使用权资产以及无形资产的减值(商誉除外)

于各报告期末，本集团检讨其物业、厂房及设备、使用权资产、具有限使用年期的无形资产账面值，以确定是否有任何迹象显示该等资产出现减值亏损。倘存在任何有关迹象，则会对资产的可收回金额作出估计，以确定减值亏损(如有)程度。

物业、厂房及设备、使用权资产以及无形资产的可收回金额乃个别估计。倘无法个别估计可收回金额，则本集团会估计该资产所属现金产生单位的可收回金额。

此外，本集团对是否有迹象显示公司资产可能出现减值进行评估。倘存在有关迹象，于可识别合理一致的分配基准时，公司资产亦会分配至个别现金产生单位，否则有关资产会分配至可识别合理一致分配基准的现金产生单位最小组别。

可收回金额是指公允价值减出售成本与使用价值中的较高者。在评估使用价值时，有形资产(或现金产生单位)估计未来现金流量会采用税前折现率折现至其现值，该税前折现率反映对货币时间价值的当前市场评估及该资产(或现金产生单位)特有的风险(未调整估计未来现金流量)。

倘资产(或现金产生单位)的可收回金额预计低于其账面值，则该资产(或现金产生单位)的账面值减少至其可收回金额。就未能按合理一致基准分配至现金产生单位的企业资产或一部分企业资产而言，本集团会将一组现金产生单位的账面值(包括分配至该现金产生单位组别的企业资产或一部分企业资产的账面值)与该组现金产生单位的可收回款项作比较。减值亏损随即于损益中确认。

倘减值亏损其后拨回，则该资产(或现金产生单位或现金产生单位组别)的账面值会增至其修改后的估计可收回金额，但增加的账面值不应超过假设过往年度并无就该资产(或现金产生单位或现金产生单位组别)确认减值亏损而原应厘定的账面值。减值亏损拨回随即于损益中确认。

(p) 金融工具

金融资产及金融负债于集团实体成为该工具合约条文的订约方时确认。所有以常规方式购入或出售的金融资产均按买卖日期基准确认及终止确认。以常规方式购入或出售指须于市场规定或惯例所订时限内交付资产的金融资产购入或出售。

金融资产及金融负债初步以公允价值计量，惟根据国际财务报告准则第15号「*客户合约收益*」初始计量的与客户订立合约产生的应收款项除外。收购或发行金融资产及金融负债
(按公允价值计入损益计量的金融资产除外)直接应占的交易成本于初步确认时计入金融资产或金融负债的公允价值或从中扣除(如适用)。收购按公允价值计入损益计量的金融资产直接应占的交易成本即时于损益确认。

实际利率法为计算金融资产或金融负债的摊销成本以及分配相关期间的利息收入及利息开支的方法。实际利率乃于初步确认时按金融资产或金融负债的预期可使用年期或适用的较短期间内确切贴现估计未来现金收入及款项(包括构成实际利率不可或缺部分的所有已付或已收费用及点数、交易成本及其他溢价或贴现)至账面净值的利率。

金融资产

金融资产的分类及其后计量

符合下列条件的金融资产其后按摊销成本计量：

- 该金融资产以目的为收取合约现金流量的经营模式持有；及
- 合约条款导致于指定日期出现纯粹为支付本金及未清偿本金利息的现金流。

所有其他金融资产其后默认按公允价值计入损益。

摊销成本及利息收入

其后按摊销成本计量的金融资产的利息收入乃使用实际利率法确认。利息收入乃对金融资产账面总值应用实际利率予以计算，惟其后出现信贷减值的金融资产除外。对于其后出现信贷减值的金融资产，利息收入乃对下一个报告期的金融资产摊销成本应用实际利率确认。若信贷减值金融工具的信贷风险好转，使金融资产不再信贷减值，则利息收入在断定资产不再维持信贷减值后，将实际利率用于自报告期开始时起计的金融资产总账面值来确认。

按公允价值计入损益计量的金融资产

按公允价值计入损益计量的金融资产包括持作买卖的金融资产、于初始确认时按指定按公允价值计入损益计量的金融资产或强制要求按公允价值计量的金融资产。倘为于近期出售或购回而收购金融资产，该等金融资产分类为持作买卖。现金流量并非纯粹支付本金及利息的金融资产，不论其业务模式如何，均按公允价值计入损益分类及计量，而公允价值变动、采用实际利率法计算的利息收入及外汇收益及亏损在损益中确认。尽管如上文所述债务工具可按摊销成本或按公允价值计入其他全面收益分类，但于初始确认时，倘能够消除或显著减少会计错配，则债务工具可指定为按公允价值计入损益。

金融资产减值及须根据国际财务报告准则第9号进行减值评估的其他项目

本集团就根据国际财务报告准则第9号须予减值的金融资产(包括贸易应收款项、应收票据及其他应收款项、受限制银行存款以及现金及现金等价物)及其他项目(未开票收入)进行预期信贷亏损(「**预期信贷亏损**」)模式项下的减值评估。预期信贷亏损的金额于各报告日期更新，以反映自初步确认以来信贷风险的变化。

全期预期信贷亏损指于相关工具预计期限内所有可能违约事件引致的预期信贷亏损。相反，12个月预期信贷亏损(「**12个月预期信贷亏损**」)指预计于报告日期后12个月内可能发生的违约事件引致的部分全期预期信贷亏损。评估乃根据本集团过往信贷亏损经验作出，并就债务人特定因素、整体经济状况以及对于报告日期当时的状况及未来状况预测的评估予以调整。

本集团一直就贸易应收款项及未开票收入确认全期预期信贷亏损。该等资产的预期信贷亏损乃使用以本集团过往信贷亏损经验为基础的拨备矩阵统一进行估算，并就债务人特定因素、整体经济环境及报告日期当前情况及预测动向的评估(在适当时包括货币的时间价值)作出调整。

就所有其他工具而言，本集团按12个月预期信贷亏损计量亏损拨备，除非信贷风险自初始确认以来显著上升，则本集团确认全期预期信贷亏损。评估应否确认全期预期信贷亏损，乃视乎自初始确认以来发生违约的可能性或风险有否显著上升而定。

信贷风险显著上升

评估信贷风险自初步确认以来是否显著上升时，本集团会比较金融工具于报告日期发生违约的风险与金融工具于初步确认日期发生违约的风险。作出评估时，本集团会考虑合理及具支持性的定量及定性资料，包括过往经验及可以合理成本及精力获取的前瞻性资料。

具体而言，评估信贷风险是否显著上升时会考虑以下资料：

- 金融工具外部(如有)或内部信贷测评的实际或预期显著恶化；
- 信贷风险的外部市场指标显著恶化，例如债务人的信贷息差或信用违约掉期价格显著上升；
- 商业、金融或经济情况目前或预期有不利变动，预计将导致债务人偿还债项的能力显著下降；
- 债务人经营业绩实际或预期显著恶化；
- 债务人的监管、经济或技术环境有实际或预计的重大不利变动，导致债务人偿还债项的能力显著下降。

无论上述评估结果如何，当合约付款逾期超过30日，本集团即推定信贷风险自初步确认以来已显著上升，除非本集团有合理及有理据的资料证明情况并非如此。

尽管有上述规定，若于报告日期债务工具被判定为具有较低信贷风险，本集团会假设债务工具的信贷风险自初步确认以来并未显著上升。在以下情况下，债务工具会被判定为具有较低信贷风险：(i)其具有较低违约风险；(ii)借款人有很强的能力履行近期的合约现金流量义务；及(iii)经济及商业环境的长期不利变动有可能但未必会降低借款人履行合约现金流量义务的能力。

本集团定期监察识别信贷风险是否显著上升所用标准的有效性，并酌情修订以确保该标准能够在款项逾期前识别信贷风险的显著上升。

违约的定义

就内部信贷风险管理而言，本集团认为，违约事件在内部制订或得自外界来源的资料显示债务人不大可能悉数向债权人(包括本集团)还款(未计及本集团所持任何抵押品)时发生。

无论上述分析如何，当金融资产逾期超过90日，本集团即认为违约已产生，除非本集团有合理及有理据的资料证明较宽松的违约标准更为适用。

信贷减值金融资产

当发生对金融资产的估计未来现金流量产生不利影响的一件或多件违约事件之时，该金融资产即出现信贷减值。金融资产信贷减值的证据包括以下事件的可观察数据：

(a) 发行人或借款人陷入严重财困；

(b) 违反合约，例如违约或逾期事件；

(c) 借款人的贷款人出于与借款人财困相关的经济或合约原因，而向借款人授予贷款人原本不会考虑的优惠；或

(d) 借款人可能破产或进行其他财务重组。

撇销政策

当有资料显示交易对手陷入严重财困，且并无实际收回的可能之时(例如交易对手已清算或进入破产程序或就应收账款而言款项已逾期两年以上，以较早发生者为准)，本集团会撇销金融资产。已撇销的金融资产仍可根据本集团的收回程序，并经考虑法律意见(如适当)后实施强制执行。撇销构成终止确认事项。任何其后收回在损益中确认。

预期信贷亏损的计量及确认

预期信贷亏损的计量为违约概率、违约亏损率(即违约时的亏损程度)及违约风险暴露的函数。评估违约概率及违约亏损率的依据是过往数据，并按前瞻性资料调整。预期信贷亏损的预估乃无偏概率加权金额，以发生相关违约风险为权重确定。

一般而言，预期信贷亏损为根据合约应付本集团的所有合约现金流量与本集团预计收取的所有现金流量(按初始确认时厘定的实际利率折现)之间的差额。

若按综合基准计量的预期信贷亏损，以处理个别工具层面的信贷风险显著上升证据尚未可得的情况，金融工具乃按以下基准分组：

- 金融工具的性质(即本集团的贸易应收账款及其他应收款项分别作为单独组别评估。应收长期票据按个别基准评估预期信贷亏损)；
- 逾期状况；
- 债务人的性质、规模及行业；及
- 可用的外部信贷测评。

管理层定期检讨分组方法，确保各组别的组成项目仍然具有相似的信贷风险特徵。

利息收入按金融资产的总账面值计算，除非该金融资产信贷减值，则利息收入按金融资产的摊销成本计算。

本集团于损益中确认所有金融工具的减值收益或亏损，并透过亏损拨备账项调整其账面值。

终止确认金融资产

本集团仅于从资产收取现金流量的合约权利届满时，或向另一方转让金融资产及该资产所有权的绝大部分风险及回报时终止确认金融资产。

于终止确认以摊销成本计量的金融资产时，资产账面值与已收及应收代价间的差额于损益确认。

金融负债及权益工具

分类为债务或权益

由债务及权益工具根据所订立合约安排的内容以及金融负债及权益工具的定义分类为金融负债或权益。

权益工具

权益工具为证明实体于扣除其所有负债后的剩余资产权益的任何合约。本公司发行的权益工具按所收取的所得款项扣减直接发行成本确认。

金融负债

所有金融负债其后采用实际利率法按摊销成本计量或按公允价值计入损益计量。

按公允价值计入损益计量的金融负债

当金融负债为国际财务报告准则第3号所适用业务合并的收购方的或然代价，则金融负债获分类为按公允价值计入损益。

其后按摊销成本计量的金融负债

金融负债(包括贸易应付款项及其他应付款项、银行借款、应付股东款项及租赁负债)其后使用实际利率法按摊销成本计量。

终止确认金融负债

本集团于且仅于本集团义务已履行、撤销或已到期时终止确认金融负债。终止确认的金融负债账面值与已付及应付代价之间的差额于损益中确认。

(q) 库存股份

本公司或本集团持有的自有权益工具(库存股份)按成本直接于权益确认。概无于综合损益及其他全面收益表确认购买、出售、发行或注销本集团本身权益工具的损益。

(r) 拨备及或然负债

当本集团因过往事件须负上法律或推定责任而可能导致经济利益流出,且该经济利益能够可靠地估计时,则会就未能确定时间或金额的负债确认拨备。

倘需要经济利益流出的可能性不大,或该金额未能可靠估计,则该责任披露为或然负债,惟经济利益流出的可能性极微则作别论。仅以发生或并无发生一项或多项日后事件方可确定是否存在的可能责任,亦会披露为或然负债,惟经济利益流出的可能性极微则作别论。

4. 关键会计判断及估计不确定性的主要来源

在应用本集团的会计政策(载述于附注3)时,董事需要就不可从表面上即时自其他来源得出的资产账面值作出判断、估计及假设。有关估计及相关假设乃根据过往经验及被视作相关的其他因素而作出。实际结果可能有别于该等估计。

有关估计及相关假设会作持续检讨。倘会计估计的修订仅影响修订期间,则有关修订会于该期间确认;或倘会计估计的修订对当期及未来期间均有影响,则有关修订会于修订期间及未来期间确认。

应用会计政策时作出的关键判断

除所涉及的该等估计(请参阅下文)外,以下为董事于应用本集团会计政策过程中作出如下对综合财务报表中所确认该等金额有最重大影响的关键判断。

(a) 就收益确认厘定履约责任及达成履约责任的时间的判断

(i) 厘定履约责任：

在作出判断时，董事考虑了国际财务报告准则第15号所载收入确认的具体准则。在厘定履约责任时，董事会考虑客户是否从每项服务中获益，以及是否独立在合约的范围内。具体而言，在签订合约时存在多重履约责任时，董事认为个人履约责任定期单独出售，并且该服务可与合约中的其他承诺单独识别。

(ii) 达成履约责任的时间：

董事于厘定达成履约责任的时间时须作出重大判断。在作出判断时，董事已考虑国际财务报告准则第15号所载确认收益的详细准则，具体而言，即本集团是否随时间或于某一时间点达成履约责任，并参考与其客户所订立合约订明的详细交易条款。本集团亦已考虑适用于该等相关合约的有关当地法律。基于董事的评估，相关销售合约的条款为本集团创造可强制执行的付款权利。因此，本集团所提供且不作其他用途的服务被视为随时间达成的履约责任。

对于随时间达成的履约责任，本集团采用输出法确定收益确认。关键判断是迄今已生产单位或已转让予客户的服务与根据合约承诺的余下单位或服务有关，可最佳地说明本集团对转让商品或服务控制权的履约情况。

对于随时间达成的履约责任，本集团采用输入法确定收益确认。管理层判断，使用进度已知成本计量法可最佳地说明向客户转让商品或服务的价值。该关键判断涉及迄今为止的业绩计算。于部分完成的合约中，本集团根据项目完成阶段确认收益，该收益通过比较项目产生的成本与预计完成项目的总成本估算。

估计不确定性的主要来源

以下是于报告期末相关未来的重要假设及其他估计不确定的主要来源，该等假设及估计存在可能导致下一个财政年度资产账面值有重大调整的重大风险。

(a) 估计商誉减值

厘定商誉是否减值须对商誉已获分配现金产生单位(或现金产生单位组合)的可收回金额作出估计，即使用价值及公允价值减出售成本的较高者。计算使用价值时，本集团须估计预期源自现金产生单位(或现金产生单位组合)的未来现金流及适当贴现率以计算现值。当实际未来现金流低于预期或事实及情况变动导致未来现金流出现下调，则可能出现重大减值亏损/进一步减值亏损。

(b) 贸易应收款项及未开票收入的估计亏损拨备

于应用国际财务报告准则第9号后，管理层基于贸易应收款项及未开票收入的信贷风险估计贸易应收款项及未开票收入的预期信贷亏损的亏损拨备金额。经计及贸易应收款项及未开票收入的预期未来信贷亏损后，按有关资产账面值与估计未来现金流量现值之间的差额计量亏损拨备金额。贸易应收款项及未开票收入信贷风险的评估涉及高度估计及不确定因素。倘实际未来现金流量与预期不同，或会因此产生重大减值亏损或重大减值亏损拨回。

(c) 物业、厂房及设备、使用权资产以及无形资产的估计减值

物业、厂房及设备、使用权资产以及无形资产按成本减去累计折旧/摊销及减值(如有)列示。于厘定资产是否减值时，本集团须作出判断及估计，尤其需要评估：(1)是否发生可能影响资产价值的事件或任何迹象；(2)资产的账面值能否以使用价值(即根据持续使用资产估计的未来现金流量之现值净额)的可收回金额支持；及(3)估计可收回金额时所采用的适当主要假设，包括现金流量预测及适当贴现率。倘无法估计个别资产(包括使用权资产)的可收回金额，则本集团会估计该资产所属现金产生单位的可收回金额。改变假设及估计，包括贴现率或现金流预测中的增长率，可能会对减值测试中使用的净现值产生重大影响。

5. 收益

本集团的收益来源分类如下：

- 药物发现部，包括药物化学、药理学、成效和吸收、分布、代谢及排泄(「**ADME**」)筛选；

- 药物开发部，包括药物代谢和药代动力学(「**药物代谢和药代动力学**」)、安全及毒理学服务、早期临床服务以及全套生物等效性与相关服务如药理学、医学撰写及监管支援等；

- 医药产品开发部，包括中间体及原料药(「**API**」)合成、工艺及制剂开发以及临床试验材料制造；

- 实验室检测部，乃向参与药物开发的全球客户提供广泛的实验室检测支援。有关服务包括受规管及非受规管生物分析(小分子及大分子两者)、生物标志物、基因组学、化学、制造和控制(「**CMC**」)分析测试以及中心实验室服务。

本集团设有两个主要部门：全球药物发现及开发服务部以及全球实验室服务部。

全球药物发现及开发服务部旨在于药物发现及开发过程中提供全面服务，其包括三个分部：(i)药物发现部；(ii)药物开发部；及(iii)医药产品开发部。

全球实验室服务部为参与药物开发的客户提供实验室检测支持。

整合服务使本集团能够更有效地回应客户需求，并提供优质的定制解决方案。通过调整和精简业务，本集团可以优化协同效应，有效地分配资源，并促进所有业务部门的创新和增长。该战略调整为本集团在全球药物发现及开发服务行业实现其目标及维持增长奠定基础。

本集团的收益分析如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
－药物发现	**25,841**	31,225
－药物开发	**83,989**	81,868
－医药产品开发	**10,579**	9,272
－实验室检测	**136,282**	132,542
	256,691	254,907

由于本集团的履约并无产生有替代未来用途的资产(原因是本集团无法将资产改由另一名客户使用)及合约条款订明本集团拥有就迄今已履约部分获得付款的强制执行权，上述本集团的所有收益随时间确认。

分配予未来履约责任的交易价

国际财务报告准则第15号要求本集团披露分配至各年末尚未履行的各项履约责任的交易价总额。该指引提供了限制这一要求的若干实际权宜之计，因此，就绝大多数合约而言，本集团并未披露未履行履约责任的价值，包括(i)原预期期限为一年或以下的合约及(ii)收益按本集团有权就所执行服务开具发票的金额确认的合约。

对于本集团并无按本集团有权就所执行服务开具发票的金额确认收益的服务合约，管理层已评估是否有任何原预期期限超过一年的合约。虽然合约有时延长超过一年，所执行服务的时间却视客户何时提供检测项目而定，且不受合约期限影响。因此，对于该等合约，管理层无法厘定原合约期限是否会超过一年及尚未披露相关尚未履行的履约责任。

6. 分部资料

经营分部乃根据本集团内部报告厘定，并提交予首席执行官(即本集团主要营运决策者(「**主要营运决策者**」))以作表现评估及资源分配。这也是本集团组织和管理的基础。

本集团的综合收益及业绩主要来自美国、加拿大及欧洲(统称「**北美及欧洲**」)以及中国市场，而本集团所有综合资产及负债均位于北美及欧洲或中国。

本集团并无呈列分部资产及负债，乃由于该等资产及负债并未定期向主要营运决策者提供以作表现评估及资源分配。

根据国际财务报告准则第8号「*经营分部*」，本集团的可报告分部如下：

- 北美及欧洲分部，包括于美国、加拿大及欧洲的药物发现、药物开发、医药产品开发及实验室检测；

- 中国分部，包括于中国的药物发现、药物开发、医药产品开发及实验室检测。

分部收益及业绩

以下为本集团可报告分部的收益分析。

截至2025年12月31日止年度

	北美及欧洲 *千美元*	中国 *千美元*	总计 *千美元*
收益			
－药物发现	**12,628**	**13,213**	**25,841**
－药物开发	**65,627**	**18,362**	**83,989**
－医药产品开发	**7,071**	**3,508**	**10,579**
－实验室检测	**112,327**	**23,955**	**136,282**
	197,653	**59,038**	**256,691**
服务成本	**(141,378)**	**(46,114)**	**(187,492)**
其他收入	**1,119**	**1,658**	**2,777**
其他收益及亏损净额	**711**	**807**	**1,518**
研发开支	**–**	**(4,300)**	**(4,300)**
贸易应收款项、商誉、未开票收入及其他的已确认减值亏损	**(3,293)**	**(158)**	**(3,451)**
销售及营销开支	**(5,610)**	**(2,045)**	**(7,655)**
行政开支	**(31,706)**	**(7,524)**	**(39,230)**
分占联营公司溢利	**–**	**282**	**282**
财务成本	**(6,057)**	**(1,496)**	**(7,553)**
分部溢利	**11,439**	**148**	
除税前溢利			**11,587**

截至2024年12月31日止年度

	北美及欧洲 *千美元*	中国 *千美元*	总计 *千美元*
收益			
－药物发现	18,581	12,644	31,225
－药物开发	66,680	15,188	81,868
－医药产品开发	6,168	3,104	9,272
－实验室检测	106,782	25,760	132,542
	198,211	56,696	254,907
服务成本	(140,155)	(44,941)	(185,096)
其他收入	1,187	3,113	4,300
其他收益及亏损净额	749	(944)	(195)
研发开支	–	(5,592)	(5,592)
贸易应收款项、未开票收入及其他的已确认减值亏损	(690)	(45)	(735)
销售及营销开支	(6,494)	(1,995)	(8,489)
行政开支	(38,251)	(8,799)	(47,050)
分占联营公司溢利	–	258	258
财务成本	(7,743)	(1,821)	(9,564)
分部溢利/(亏损)	6,814	(4,070)	
除税前溢利			2,744

可报告分部的重大会计政策与附注3所述的本集团重大会计政策相同。

其他分部资料

计入分部损益计量的金额：

截至2025年12月31日止年度

	北美及欧洲	**中国**	**总计**
	千美元	***千美元***	***千美元***
物业、厂房及设备折旧	**(10,934)**	**(7,808)**	**(18,742)**
使用权资产折旧	**(6,156)**	**(2,560)**	**(8,716)**
无形资产摊销	**(6,988)**	**(449)**	**(7,437)**
利息收入	**163**	**126**	**289**
出售物业、厂房及设备的收益	**113**	**212**	**325**
所得税(开支)/抵免	**(5,370)**	**545**	**(4,825)**

截至2024年12月31日止年度

	北美及欧洲	中国	总计
	千美元	*千美元*	*千美元*
物业、厂房及设备折旧	(10,247)	(8,421)	(18,668)
使用权资产折旧	(6,418)	(3,764)	(10,182)
无形资产摊销	(8,443)	(379)	(8,822)
利息收入	340	472	812
出售物业、厂房及设备的收益	2	130	132
所得税(开支)/抵免	(3,652)	1,527	(2,125)

地理资料

本集团的业务及非流动资产位于北美及欧洲以及中国。

本集团来自外部客户的收益(按客户各自经营所在国家/地区分析)分析呈列如下:

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
来自外部客户的收益		
—美国及加拿大	**195,215**	188,187
—中国	**46,312**	45,197
—世界其他地区	**15,164**	21,523
	256,691	254,907

本集团的非流动资产(按资产的地理位置划分)资料呈列如下:

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
非流动资产(不包括金融资产及递延税项资产)		
—北美及欧洲	**313,015**	322,395
—中国	**73,616**	82,026
	386,631	404,421

有关主要客户的资料

于截至2025年及2024年12月31日止年度,并无客户占本集团收益的10%以上。

7. 其他收入

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
利息收入	**289**	812
与收入有关的政府补助	**1,601**	658
提供服务的收益	**887**	2,830
	2,777	4,300

8. 其他收益及亏损净额

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
汇兑收益净额	**789**	1,270
按公允价值计入损益计量的金融负债的公允价值变动*(附注36)*	**–**	(159)
按公允价值计入损益计量的金融资产的公允价值变动*(附注36)*	**1,725**	(488)
出售物业、厂房及设备收益	**325**	132
其他	**(1,321)**	(950)
	1,518	(195)

9. 财务成本

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
租赁负债利息开支	**2,989**	3,119
银行借款利息开支	**4,564**	6,445
	7,553	9,564

10. 除税前溢利

除税前溢利乃经扣除以下项目达致：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
员工成本(包括董事酬金)：		
－薪金及其他福利	**107,136**	114,566
－以股份为基础的付款开支	**2,017**	3,144
－退休福利计划供款	**7,002**	7,817
	116,155	125,527
核数师薪酬		
－审核服务	**547**	281
－非审核服务	**253**	371
	800	652

11. 所得税开支

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
当期税项：		
－中国企业所得税(「**企业所得税**」)	**979**	811
－美国联邦税	**800**	2,359
－美国州税	**1,479**	531
－加拿大企业所得税	**971**	288
过往年度企业所得税、美国联邦税及美国州税拨备不足	**317**	129
	4,546	4,118
递延税项：		
－本年度*(附注21)*	**279**	(1,993)
所得税开支总额	**4,825**	2,125

于美国注册成立的集团实体须缴纳美国联邦及州所得税，截至2025年12月31日止年度的实际加权平均所得税税率为26.41%(2024年：24.66%)。《减税与就业法案》(「**2017税法**」)于2017年12月22日获签署成为法律。2017税法包括针对先前累计未课税外国盈利的强制推定遣返税(「**过渡税**」)。美国集团实体于截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度须缴纳过渡税，此税项计入上述联邦税项开支。

BRI Biopharmaceutical Research, Inc.(「**BRI**」)(本集团的全资附属公司及一家非加拿大控股私人公司(「**CCPC**」)，于加拿大不列颠哥伦比亚省从事活跃的业务活动)须缴纳统一税率27%。

Nucro-Technics, Inc.(「**Nucro**」)(本集团的全资附属公司及一家非CCPC，于加拿大安大略省从事活跃的业务活动)须缴纳实际企业税率26.5%。

根据中国企业所得税法(「**企业所得税法**」)及企业所得税法实施细则，中国附属公司的企业所得税税率为25%，除非获得下文所述的免税待遇。

方达医药技术(上海)有限公司(「**方达上海**」，本集团的中国全资附属公司)于2020年11月被评为「高新技术企业」并于2023年11月重续其地位，因此自2023年初起再享有三年期的15%优惠税率。

合亚医药科技(上海)有限公司(「**合亚上海**」，本集团的中国全资附属公司)于2022年12月被评为「技术先进型服务企业」，并于2025年12月重续其地位，因此自2025年初起享有三年期的15%优惠税率。

武汉合研生物医药科技有限公司(「**合研生物**」，本集团拥有70%股权的中国附属公司)于2020年12月被评为「高新技术企业」，并于2023年10月重续其地位，因此自2023年初起享有三年期的15%优惠税率。

在香港注册成立的集团实体，须就截至2025年及2024年12月31日止年度的估计可评税溢利按16.5%的税率缴纳香港利得税。于2018年3月21日，香港立法会通过《2017年税务(修订)(第7号)条例草案》(「**条例草案**」)，引入利得税两级制。条例草案于2018年3月28日经签署成为法律并于次日刊宪。根据利得税两级制，合资格法团实体的首2,000,000港元的利得税税率将为8.25%，2,000,000港元以上的溢利按16.5%徵税。利得税两级制适用于本集团于截至2018年4月1日止年度报告期间或期后具有估计可评税溢利的香港附属公司。

根据开曼群岛法律，于开曼群岛注册成立的集团实体毋须缴纳所得税或资本利得税。

由于本集团于截至2025年及2024年12月31日止年度均并无在意大利产生任何应税溢利，故并无就意大利所得税作出拨备。

本年度的所得税开支与综合损益及其他全面收益表中的除税前溢利对账如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
除税前溢利	**11,587**	2,744
按美国税法项下适用所得税税率26.41%(2024年：24.66%)计算的税项支出	**3,060**	677
分占联营公司溢利的税务影响	**(68)**	(63)
毋须课税收入的税务影响	**(437)**	–
不可扣税开支的税务影响	**1,535**	1,259
动用先前未确认的税项亏损及可扣除暂时差异	**(439)**	(386)
过往年度拨备不足	**317**	129
额外抵扣的研发开支的影响	**(498)**	(577)
按优惠税率计算的税项	**(354)**	(561)
适用税率变动对递延税项资产或负债的影响	**914**	892
于其他司法权区营运的附属公司税率不同的影响	**795**	755
所得税开支	**4,825**	2,125

12. 董事及最高行政人员酬金

本年度就向本集团提供服务已付或应付予本公司董事及行政总裁的酬金详情(包括其于成为董事前作为集团实体管理层雇员的酬金)如下:

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
执行董事:		
李松博士		
一董事袍金	**–**	–
一薪金及其他福利	**368**	596
一基于绩效的花红	**–**	–
一退休福利计划供款	**–**	36
一股份酬金	**212**	282
	580	914
Wentao Zhang博士*(附注(a))*		
一董事袍金	**–**	–
一薪金及其他福利	**647**	–
一基于绩效的花红	**110**	–
一退休福利计划供款	**14**	–
一股份酬金	**145**	–
	916	–
Zhongping Lin博士*(附注(a))*		
一董事袍金	**–**	–
一薪金及其他福利	**648**	–
一基于绩效的花红	**130**	–
一退休福利计划供款	**20**	–
一股份酬金	**191**	–
	989	–

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
非执行董事：		
李志和博士*(附注(b))*		
－董事袍金	**–**	–
－薪金及其他福利	**–**	–
－基于绩效的花红	**–**	–
－退休福利计划供款	**–**	–
－股份酬金	**–**	73
	–	73
Yin Zhuan女士		
－董事袍金	**14**	14
－薪金及其他福利	**–**	–
－基于绩效的花红	**–**	–
－退休福利计划供款	**–**	–
－股份酬金	**–**	–
	14	14
吴灏先生		
－董事袍金	**14**	14
－薪金及其他福利	**–**	–
－基于绩效的花红	**–**	–
－退休福利计划供款	**–**	–
－股份酬金	**–**	–
	14	14

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
行政总裁：		
Abdul Mutlib博士*(附注(c))*		
－薪金及其他福利	**–**	647
－基于绩效的花红	**–**	5
－退休福利计划供款	**–**	39
－股份酬金	**–**	214
	–	905
独立非执行董事：		
李轶梵先生		
－董事袍金	**43**	44
－薪金及其他福利	**–**	–
－基于绩效的花红	**–**	–
－退休福利计划供款	**–**	–
－股份酬金	**–**	–
	43	44
刘二飞先生		
－董事袍金	**43**	44
－薪金及其他福利	**–**	–
－基于绩效的花红	**–**	–
－退休福利计划供款	**–**	–
－股份酬金	**–**	–
	43	44
王劲松博士		
－董事袍金	**43**	44
－薪金及其他福利	**–**	–
－基于绩效的花红	**–**	–
－退休福利计划供款	**–**	–
－股份酬金	**–**	–
	43	44

附注：

(a) 于2025年1月6日，Wentao Zhang博士及Zhongping Lin博士获委任为联席行政总裁，并于2025年5月28日获委任为执行董事。

(b) 于2025年5月28日，李志和博士辞任非执行董事。

(c) 于2025年1月6日，Abdul Mutlib博士辞任行政总裁。

基于绩效的花红乃基于个人及本集团的绩效酌情决定的。

上述执行董事酬金乃为管理本公司及本集团事务提供的服务而支付。

上述非执行董事酬金乃为其担任本公司董事而支付。

上述独立非执行董事酬金乃为其担任董事而支付。

若干董事就其为本集团服务而根据本公司的购股权计划获授予购股权。购股权计划的详情载于本集团综合财务报表附注34。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集团并无向董事支付任何酬金作为加入本集团或加入本集团时的奖励或作为离职补偿。概无董事放弃任何酬金。

13. 五名最高薪酬人士

本年度本集团五名最高薪酬人士包括本公司三名董事(2024年：一名)，其酬金详情载于上文附注12。本年度余下两名(2024年：四名)最高薪酬人士的酬金如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
薪金及其他福利	**929**	2,144
基于绩效的花红	**172**	84
退休福利计划供款	**36**	128
股份酬金	**237**	596
	1,374	2,952

五名并非本公司董事的最高薪酬人士的酬金介乎以下范围：

	人数	
	2025年	2024年
3,500,001港元至4,000,000港元	**1**	–
4,000,001港元至4,500,000港元	**–**	1
4,500,001港元至5,000,000港元	**–**	1
6,500,001港元至7,000,000港元	**1**	1
7,000,001港元至7,500,000港元	**–**	1
	2	4

14. 每股盈利

本公司拥有人应占每股基本及摊薄盈利乃基于下列数据计算：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
盈利：		
用于计算每股基本及摊薄盈利的盈利	**6,793**	791

股份数目：

	2025年	2024年
用于计算每股基本盈利的普通股加权平均数	**2,027,056,628**	2,026,464,720
潜在摊薄普通股的影响：		
购股权	**50,755**	794,758
股份奖励	**679,309**	4,151,393
用于计算每股摊薄盈利的普通股加权平均数	**2,027,786,692**	2,031,410,871

附注：

(i) 以上所示的普通股加权平均数已就附注32所载的新股发行及附注33所载的库存股份作出调整。

15. 股息

截至2025年12月31日止年度，概无向本公司普通股股东派付或拟派付股息，自报告期末起亦无拟派付任何股息(2024年：无)。

16. 物业、厂房及设备

	家私、装置及设备	运输设备	租赁物业装修	楼宇	土地	在建工程	总额
	千美元	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*
成本							
于2024年1月1日	105,806	202	67,151	6,790	1,970	20,283	202,202
添置	4,195	–	553	–	–	16,885	21,633
收购附属公司*(附注41)*	204	–	–	–	–	–	204
因行使购买选择权而自使用权资产转拨 *(附注17)*	1,589	–	–	–	–	–	1,589
出售	(684)	(30)	(321)	–	–	–	(1,035)
自在建工程转拨	1,334	–	2,137	–	–	(3,471)	–
转拨至无形资产	–	–	–	–	–	(333)	(333)
汇兑调整	(444)	2	(742)	–	–	(178)	(1,362)
于2024年12月31日及2025年1月1日	**112,000**	**174**	**68,778**	**6,790**	**1,970**	**33,186**	**222,898**
添置	**6,110**	**–**	**406**	**–**	**–**	**6,152**	**12,668**
因行使购买选择权而自使用权资产转拨 *(附注17)*	**8,029**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**8,029**
出售	**(1,318)**	**(34)**	**(448)**	**–**	**–**	**–**	**(1,800)**
自在建工程转拨	**3,685**	**–**	**21,455**	**–**	**–**	**(25,140)**	**–**
转拨至无形资产	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**(1)**	**(1)**
汇兑调整	**909**	**66**	**958**	**–**	**–**	**(27)**	**1,906**
于2025年12月31日	**129,415**	**206**	**91,149**	**6,790**	**1,970**	**14,170**	**243,700**

	家私、装置及设备	运输设备	租赁物业装修	楼宇	土地	在建工程	总额
	千美元	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*
折旧及减值							
于2024年1月1日	60,131	147	15,650	1,579	–	–	77,507
年内拨备	10,920	13	7,483	252	–	–	18,668
因行使购买选择权而自使用权资产转拨 *(附注17)*	1,186	–	–	–	–	–	1,186
于出售时撇销	(620)	(29)	(300)	–	–	–	(949)
汇兑调整	186	3	(128)	2	–	–	63
于2024年12月31日及2025年1月1日	**71,803**	**134**	**22,705**	**1,833**	**–**	**–**	**96,475**
年内拨备	**10,872**	**26**	**7,592**	**252**	**–**	**–**	**18,742**
因行使购买选择权而自使用权资产转拨 *(附注17)*	**5,747**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**5,747**
于出售时撇销	**(1,155)**	**(32)**	**(163)**	**–**	**–**	**–**	**(1,350)**
汇兑调整	**385**	**53**	**317**	**–**	**–**	**–**	**755**
于2025年12月31日	**87,652**	**181**	**30,451**	**2,085**	**–**	**–**	**120,369**
账面净值							
于2025年12月31日	**41,763**	**25**	**60,698**	**4,705**	**1,970**	**14,170**	**123,331**
于2024年12月31日	40,197	40	46,073	4,957	1,970	33,186	126,423

附注：

(a) 于2025年12月31日，本集团账面净值约为418,000美元(2024年：667,000美元)的家私、装置及设备已作为本集团银行借款的抵押品(附注29)。

17. 使用权资产

本集团作为承租人

使用权资产

	租赁物业 *千美元*	实验设备 *千美元*	办公室设备 *千美元*	总计 *千美元*
成本				
于2024年1月1日	66,950	21,662	158	88,770
添置	7,438	–	–	7,438
转拨至物业、厂房及设备*(附注16)*	–	(1,589)	–	(1,589)
终止租赁	(2,607)	–	–	(2,607)
汇兑调整	(706)	–	–	(706)
于2024年12月31日及2025年1月1日	**71,075**	**20,073**	**158**	**91,306**
添置	**4,437**	**329**	**–**	**4,766**
转拨至物业、厂房及设备*(附注16)*	**–**	**(8,029)**	**–**	**(8,029)**
收购附属公司*(附注41)*	**113**	**–**	**–**	**113**
终止租赁	**(7,044)**	**–**	**(87)**	**(7,131)**
汇兑调整	**636**	**–**	**–**	**636**
于2025年12月31日	**69,217**	**12,373**	**71**	**81,661**
折旧				
于2024年1月1日	20,903	8,652	124	29,679
年内拨备	7,335	2,825	22	10,182
转拨至物业、厂房及设备*(附注16)*	–	(1,186)	–	(1,186)
终止租赁	(1,418)	–	–	(1,418)
汇兑调整	(203)	–	(1)	(204)

	租赁物业 *千美元*	实验设备 *千美元*	办公室设备 *千美元*	总计 *千美元*
于2024年12月31日及2025年1月1日	**26,617**	**10,291**	**145**	**37,053**
年内拨备	**6,405**	**2,310**	**1**	**8,716**
转拨至物业、厂房及设备*(附注16)*	**–**	**(5,747)**	**–**	**(5,747)**
终止租赁	**(3,867)**	**–**	**(79)**	**(3,946)**
汇兑调整	**328**	**–**	**4**	**332**
于2025年12月31日	**29,483**	**6,854**	**71**	**36,408**
账面净值				
于2025年12月31日	**39,734**	**5,519**	**–**	**45,253**
于2024年12月31日	44,458	9,782	13	54,253

	2025年 *千美元*	2024年 *千美元*
与短期租赁及租期于首次应用国际财务报告准则第16号日期起12个月内届满的其他租赁有关的费用	**287**	395
租赁现金流出总额	**12,461**	14,784
新增使用权资产	**4,766**	7,438
因行使购买选择权而转拨至物业、厂房及设备*(附注16)*	**(2,282)**	(403)

于这两年内，本集团租赁各种办公设备及机器用于经营。租赁合约订有3年至25年(2024年：3年至25年)的固定期限。租期乃在个别基础上协商，并包含各种不同的条款及条件。于厘定租期及评估不可撤回期间的长度时，本集团应用合约的定义并厘定合约可强制执行的期间。

本集团定期为办公设备订立短期租赁。于2025年及2024年12月31日，短期租赁组合与其短期租赁开支于上文披露的短期租赁组合相类似。

租赁限制或契诺

此外，于2025年12月31日，已确认租赁负债51,937,000美元(2024年：58,695,000美元)及相关的使用权资产45,253,000美元(2024年：54,253,000美元)。除出租人于租赁资产所持有的担保权益外，租赁协议并无施加任何契诺。租赁资产不得用作借款的抵押品。

18. 商誉

	千美元
成本	
于2024年1月1日	185,807
自收购附属公司产生*(附注41)*	6,275
汇兑调整	(3,207)
于2024年12月31日及2025年1月1日	188,875
自收购附属公司产生*(附注41)*	120
汇兑调整	2,100
于2025年12月31日	191,095
累计减值	
于2024年1月1日	1,889
汇兑调整	(28)
于2024年12月31日及2025年1月1日	1,861
减值	1,491
汇兑调整	85
于2025年12月31日	3,437
账面净值	
于2025年12月31日	187,658
于2024年12月31日	187,014

业务合并取得的商誉分配至以下现金产生单位进行减值测试：

- Frontage Laboratories, Inc.(「**Frontage Labs**」)现金产生单位；
- Nucro现金产生单位；
- Acme Bioscience, Inc.(「**Acme**」)现金产生单位；

- Frontage Europe S.r.l.(「**Frontage Europe**」)现金产生单位;
- 方达医药技术(苏州)有限公司(「**方达苏州**」)现金产生单位;
- 合研生物现金产生单位;
- BRI现金产生单位;及
- 苏州方达生物技术有限公司(「**Suzhou Biotech苏州生物**」)现金产生单位。

分配至各现金产生单位的商誉的账面值如下:

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
Frontage Labs现金产生单位*(附注(a))*	**125,212**	125,212
Nucro现金产生单位	**35,212**	33,997
Acme现金产生单位	**15,953**	15,953
Frontage Europe现金产生单位	**5,085**	5,919
方达苏州现金产生单位	**3,933**	3,846
合研生物现金产生单位	**1,194**	1,168
BRI现金产生单位	**952**	919
苏州生物现金产生单位	**117**	不适用
	187,658	187,014

附注:

(a) 截至2024年12月31日止年度,由于将Experimur LLC(「**Experimur**」)、Quintara Discovery, Inc.(「**Quintara**」)及Frontage Clinical Services, Inc.(「**Frontage Clinical**」整合至Frontage Labs的业务以提高营运效率,已确定的现金产生单位有所变化。管理层预计,将Experimur、Quintara及Frontage Clinical并入本集团现有业务Frontage Labs旗下可实现预期的协同效益。由于内部监控商誉的方式有改变,此整合导致商誉重新分配至名为Frontage Labs现金产生单位的新现金产生单位。

就减值测试而言，商誉会分配至现金产生单位，即本集团就内部管理目的而监控商誉的最低水平。

除于2025年12月31日的Nucro现金产生单位、Acme现金产生单位、Frontage Europe现金产生单位、方达苏州现金产生单位、合研生物现金产生单位及BRI现金产生单位(2024年：Acme现金产生单位及Frontage Europe现金产生单位)外，于2025年及2024年12月31日的现金产生单位的可收回金额已根据税前现金流量预测(基于管理层批准的财务预算)计算得出的使用价值厘定。

于2025年及2024年12月31日计算现金产生单位的使用价值时已运用假设。下文载列管理层为进行商誉减值测试而依据的各项现金流量预测的主要假设。

应用于现金流量预测的除税前贴现率及收益增长率如下：

	2025年			2024年		
	收益增长率		**除税前**	收益增长率		除税前
	5年内	**5年以上**	**贴现率**	5年内	5年以上	贴现率
Frontage Labs现金产生单位	**2-5%**	**3%**	**24.6%**	5-15%	3%	20%
Nucro现金产生单位	**不适用**	**不适用**	**不适用**	5-15%	3%	20%
方达苏州现金产生单位	**不适用**	**不适用**	**不适用**	5-20%	3%	20%
合研生物现金产生单位	**不适用**	**不适用**	**不适用**	5-20%	3%	20%
BRI现金产生单位	**不适用**	**不适用**	**不适用**	5-11%	3%	20%
苏州生物现金产生单位	**2-8%**	**3%**	**22.1%**	不适用	不适用	不适用

所用贴现率为税前利率，且反映与相关单位有关的特定风险。

贴现率为本集团资产的预期回报，反映了对货币时间价值的当前市场评估以及与现金产生单位相关的特定风险，并考虑了股权及债务的加权平均成本。

该5年以上的收益增长率基于相关行业增长预测，且不超过相关行业的长期平均增长率。

使用价值计算方法的其他主要假设乃有关现金流入/流出的估计，其中包括预算销售额及毛利率，有关估计乃基于现金产生单位的过往表现及管理层对市场发展的预期。

截至2025年12月31日

Nucro现金产生单位、Acme现金产生单位、Frontage Europe现金产生单位、方达苏州现金产生单位、合研生物现金产生单位及BRI现金产生单位：

截至2025年12月31日止年度，由于经济环境恶化导致Nucro现金产生单位、Acme现金产生单位、方达苏州现金产生单位、合研生物现金产生单位、BRI现金产生单位及Frontage Europe现金产生单位的表现欠佳，管理层已识别出其减值迹象。

Nucro现金产生单位的可收回金额乃按其于2025年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。通过市场法得出的公允价值反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2025年12月31日Nucro现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均投资资本市值(「**MVIC**」)╱未计利息、税项、折旧及摊销前盈利(「**EBITDA**」)为12.5、缺乏适销性折让(「**缺乏适销性折让**」)为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。Nucro现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

Acme现金产生单位的可收回金额乃按其于2025年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。通过市场法得出的公允价值反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2025年12月31日Acme现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC╱销售为3.5、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。Acme现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

Frontage Europe现金产生单位的可收回金额乃按其于2025年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。公允价值乃采用市场法厘定，其反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2025年12月31日Frontage Europe现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC╱销售为2.0、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。Frontage Europe现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

方达苏州现金产生单位的可收回金额乃按其于2025年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。通过市场法得出的公允价值反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2025年12月31日方达苏州现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC╱销售为6.4、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。方达苏州现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

合研生物现金产生单位的可收回金额乃按其于2025年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。通过市场法得出的公允价值反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2025年12月31日合研生物现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC/销售为6.4、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。合研生物现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

BRI现金产生单位的可收回金额乃按其于2025年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。通过市场法得出的公允价值反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2025年12月31日BRI现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC/销售为3、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。BRI现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

根据以上评估，Frontage Europe现金产生单位的可收回金额约为6,981,000美元，较其于2025年12月31日的账面值低1,491,000美元。截至2025年12月31日止年度，商誉减值亏损1,491,000美元已于「就商誉确认减值亏损」下自损益扣除。

截至2024年12月31日

Acme现金产生单位及Frontage Europe现金产生单位：

截至2024年12月31日止年度，由于经济环境恶化导致Acme现金产生单位及Frontage Europe现金产生单位的表现欠佳，管理层已识别出两者的减值迹象。

Acme现金产生单位的可收回金额乃按其于2024年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。通过市场法得出的公允价值反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2024年12月31日Acme现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC/销售为3、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。Acme现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

Frontage Europe现金产生单位的可收回金额乃按其于2024年12月31日的公允价值减处置成本而厘定。公允价值乃采用市场法厘定，其反映了市场对相应行业的预期。公允价值减处置成本参照外部独立估值师进行的估值厘定。于2024年12月31日Frontage Europe现金产生单位的公允价值减处置成本使用的主要参数包括可比较公司的平均MVIC/销售为2.7、缺乏适销性折让为10%、控股溢价为20%，以及处置成本为5%。Frontage Europe现金产生单位的公允价值减处置成本被分类为第三级的计量。

根据以上现金产生单位的减值测试结果，现金产生单位的估计可收回金额超出其账面值(即净空值(附注(a)))如下：

	2025年		2024年	
	可收回金额	**净空值**	可收回金额	净空值
	千美元	***千美元***	*千美元*	*千美元*
Frontage Labs现金产生单位	**200,624**	**3,445**	303,241	100,177
Nucro现金产生单位	**56,462**	**8,317**	51,090	3,060
Acme现金产生单位	**42,919**	**20,002**	36,926	13,098
Frontage Europe现金产生单位	**6,981**	**不适用**	11,113	3,063
方达苏州现金产生单位	**13,069**	**7,372**	7,739	512
合研生物现金产生单位	**8,153**	**5,663**	3,711	1,090
BRI现金产生单位	**6,590**	**4,384**	3,279	839
苏州生物现金产生单位*(附注(b))*	**469**	**267**	不适用	不适用

附注：

(a) 各现金产生单位的净空值乃根据其可收回金额超过其所分配商誉账面值计算。管理层认为，即使任何关键假设发生任何合理潜在变动，单位账面值亦不会因此大幅超过其可收回金额。

(b) 本公司全资附属公司方达上海于2025年2月收购苏州生物的100%股权(附注41(a))，因此于2024年12月31日并无确认任何商誉。

19. 无形资产

	商号	客户关系	软件	客户订单积压	不竞争条款	总计
	千美元	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*
成本						
于2024年1月1日	700	40,038	3,016	4,307	10,901	58,962
添置	–	–	289	–	–	289
自在建工程转拨	–	–	333	–	–	333
收购附属公司*(附注41)*	–	–	12	–	1,916	1,928
汇兑调整	–	(630)	(3)	(27)	(304)	(964)
于2024年12月31日及2025年1月1日	**700**	**39,408**	**3,647**	**4,280**	**12,513**	**60,548**
添置	**–**	**–**	**131**	**–**	**–**	**131**
自在建工程转拨	**–**	**–**	**1**	**–**	**–**	**1**
收购附属公司*(附注41)*	**–**	**9**	**–**	**38**	**–**	**47**
汇兑调整	**–**	**310**	**60**	**16**	**305**	**691**
于2025年12月31日	**700**	**39,727**	**3,839**	**4,334**	**12,818**	**61,418**
摊销及减值						
于2024年1月1日	495	11,121	1,688	3,309	5,194	21,807
年内拨备	200	4,924	351	971	2,376	8,822
汇兑调整	–	(13)	(2)	(23)	(27)	(65)
于2024年12月31日及2025年1月1日	**695**	**16,032**	**2,037**	**4,257**	**7,543**	**30,564**
年内拨备	**5**	**4,907**	**373**	**61**	**2,091**	**7,437**
汇兑调整	**–**	**40**	**67**	**16**	**89**	**212**
于2025年12月31日	**700**	**20,979**	**2,477**	**4,334**	**9,723**	**38,213**
账面净值						
于2025年12月31日	**–**	**18,748**	**1,362**	**–**	**3,095**	**23,205**
于2024年12月31日	5	23,376	1,610	23	4,970	29,984

20. 于一间联营公司的权益

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
于一间联营公司的非上市投资成本	**6,710**	6,710
累计分占收购后溢利及其他全面收益	**474**	37
	7,184	6,747

于报告期末，本集团于以下联营公司中拥有权益：

联营公司名称	**注册成立/成立地点**	**注册资本**	**本集团所持拥有权/投票权比例于12月31日**		**主要业务**
			2025年	**2024年**	
诚弘制药(威海)有限责任公司(「**诚弘制药**」)*(附注(a)、(b))*	中国	2025年：人民币30,639,731元(2024年：人民币30,639,731元)	**43.71%**	43.71%	化学服务

附注：

(a) 于2025年及2024年12月31日，本集团持有诚弘制药43.71%的股权。董事基于以下因素认为本集团对该实体有重大影响力：(1)本集团已委任1名董事进入董事会(合共5名董事)，其他4名董事由其他股东委任；及(2)获委任董事积极参与该实体的决策过程及有关活动的决策乃基于半数表决作出。

(b) 在中国注册联营公司的英文名称为本公司管理层对其中文名称的最佳译名，因为彼并无官方英文名称。

该联营公司使用权益法计入综合财务报表。

个别不重要联营公司的汇总资料

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
综合财务报表中本集团联营公司的账面总值	**7,184**	6,747
分占一间联营公司溢利	**282**	258
分占一间联营公司其他全面收益	**155**	(98)
分占一间联营公司溢利及其他全面收益	**437**	160

21. 递延税项

以下为就财务报告目的而言的递延税项结余概要：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
递延税项资产	**10,598**	7,451
递延税项负债	**(15,939)**	(12,548)
	(5,341)	(5,097)

	减值拨备	股票酬金	加速税项折旧	客户垫款	无形资产	其他	总计
	千美元	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*
于2024年1月1日	1,234	4,068	(10,559)	1,626	(9,701)	8,575	(4,757)
计入损益/(自损益扣除)	(269)	(964)	1,261	(507)	703	1,769	1,993
自储备扣除	–	(2,054)	–	–	–	–	(2,054)
收购附属公司*(附注41)*	–	–	–	–	(460)	–	(460)
汇兑调整	(3)	–	(151)	–	557	(222)	181
于2024年12月31日及2025年1月1日	**962**	**1,050**	**(9,449)**	**1,119**	**(8,901)**	**10,122**	**(5,097)**
计入损益/(自损益扣除)	**370**	**(701)**	**(4,090)**	**1,136**	**444**	**2,562**	**(279)**
计入储备	**–**	**46**	**–**	**–**	**–**	**–**	**46**
收购附属公司*(附注41)*	**–**	**–**	**–**	**–**	**(12)**	**14**	**2**
汇兑调整	**7**	**(1)**	**(31)**	**–**	**(130)**	**142**	**(13)**
于2025年12月31日	**1,339**	**394**	**(13,570)**	**2,255**	**(8,599)**	**12,840**	**(5,341)**

于2025年12月31日，本集团拥有未动用税项亏损为1,136,000美元(2024年：1,429,000美元)，可用以抵销未来溢利。于2025年12月31日，未动用税项亏损1,136,000美元(2024年：1,429,000美元)已于递延税项资产内确认。

由于本集团能控制回拨暂时差异的时间性且暂时差异未必能于可见未来收回，并无于综合财务报表内就2025年12月31日中国附属公司累计溢利应占暂时差额45,694,000美元(2024年：43,277,000美元)作出递延税项拨备。

22. 按公允价值计入损益计量的金融资产

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
非流动资产		
按公允价值计入损益计量的金融资产		
－非上市股本投资	**4,813**	2,995

23. 貿易及其他應收款項以及預付款項

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
貿易應收款項		
－第三方	**65,882**	63,448
－關聯方	**2,053**	425
減：貿易應收款項虧損撥備	**(5,402)**	(4,045)
	62,533	59,828
其他應收款項		
－第三方	**1,996**	2,570
減：其他應收款項虧損撥備	**(37)**	(37)
	1,959	2,533
應收票據		
－第三方	**102**	88
預付款項		
－第三方	**6,018**	3,755
－關聯方	**287**	39
	6,305	3,794
可收回增值稅	**1,307**	2,848
	72,206	69,091

應收關聯方貿易及其他應收款項詳情載於附注40。

本集团向其客户提供介乎30至90日的信贷期。于报告期末，按发票日期呈列的贸易应收款项(扣除亏损拨备)的账龄分析如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
90日内	**53,727**	44,885
91至180日	**3,436**	8,132
181日至1年	**2,975**	4,270
1年以上	**2,395**	2,541
	62,533	59,828

于2025年12月31日，于报告日期已逾期且账面总值合共为29,617,000美元(2024年：44,081,000美元)的应收账款已计入本集团的贸易应收款项结余。已逾期结余中的8,806,000美元(2024年：11,719,000美元)已逾期90日或以上，惟基于该等客户过往应收款项逾期状况的经验，且并无任何凭证显示该等客户面临重大财务困难，故仍视该笔款项为可收回款项。

年内根据国际财务报告准则第9号所载的简化方法就贸易应收款项确认的全期预期信贷亏损变动载列如下：

	千美元
于2024年1月1日	(3,761)
预期信贷亏损拨备	(929)
撇销	829
汇兑调整	(184)
于2024年12月31日及2025年1月1日	**(4,045)**
预期信贷亏损拨备	**(1,959)**
撇销	**542**
汇兑调整	**60**
于2025年12月31日	**(5,402)**

贸易及其他应收款项的减值评估详情载于附注36。

以相关集团实体功能货币以外的货币计值的贸易及其他应收款项载列如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
美元	**3,342**	46
欧元	**28**	–

24. 未开票收入

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
未开票收入		
－第三方	**17,286**	18,604
－关联方	**3,662**	1,072
减：未开票收入亏损拨备	**(823)**	(787)
	20,125	18,889

一般而言，重要支付条款在特定合约的内容中披露，并采用进程支付条款(即占预算合约价格总额的百分比)或本集团履约给客户带来的价值直接匹配的形式。超出账单的已确认收益确认为合约资产并于综合财务状况表披露为未开票收入。

应收关联方未开票收入详情载于附注40。

年内根据国际财务报告准则第9号所载的简化方法就未开票收入确认的全期预期信贷亏损变动载列如下：

	千美元
于2024年1月1日	(697)
预期信贷亏损拨备	(120)
汇兑调整	30
于2024年12月31日及2025年1月1日	**(787)**
预期信贷亏损拨备	**(1)**
汇兑调整	**(35)**
于2025年12月31日	**(823)**

减值评估详情载于附注36。

以相关集团实体功能货币以外的货币计值的未开票收入载列如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
美元	**487**	2,182
加元	**34**	–

25. 结构性存款

本集团已与中国的银行及其他金融机构订立了一系列结构性合约。该等投资为具有预期但非保证回报率的高收益存款。截至2025年12月31日止年度，年预期回报率为3.00%(经参考相关投资的回报后厘定)。董事认为结构性存款应分类为按公允价值计入损益计量的金融资产且就结构性存款支付的金额接近其于各报告期末的公允价值。截至2024年12月31日，本集团并无持有任何结构性存款。

26. 现金及现金等价物/受限制银行存款

现金及现金等价物包括本集团所持现金及原到期期限为三个月或以下的短期银行存款。于2025年12月31日，银行存款按市场利率计息，年利率介乎0.02%至3.5%(2024年：年利率介乎0.02%至4.33%)。

根据就位于新泽西州斯考克斯的物业订立租赁协议，需要300,000美元的现金押金作为该物业的担保。

于2025年12月31日，美国宾夕法尼亚州环境保护部辐射防护局要求现金押金392,000美元(2024年：381,000美元)，以取得美国放射学许可证，且该金额受到限制。于2025年12月31日，抵押品账户余额为392,000美元(2024年：381,000美元)，已计入受限制银行存款。

于2025年12月31日，若干银行存款的结余约为人民币24,000元(相当于约3,000美元)(2024年：人民币26,000元(相当于约4,000美元))已作为本集团获授的应付票据及银行融资的担保被抵押。

以相关集团实体功能货币以外的货币计值的现金及现金等价物载列如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
美元	**1,414**	6,353
港元	**1**	9
欧元	**–**	7

27. 貿易及其他應付款項

	2025年 ***千美元***	2024年 *千美元*
貿易應付款項		
－第三方	**8,389**	8,360
－關聯方*(附注(a))*	**971**	299
	9,360	8,659
其他應付款項		
－第三方	**1,997**	3,344
－關聯方*(附注(a))*	**–**	11
	1,997	3,355
應付票據	**838**	–
應付薪金及花紅	**5,813**	6,418
其他應付稅項	**588**	862
	18,596	19,294

附注：

(a) 應付關聯方貿易及其他應付款項詳情載于附注40。

與供應商的付款條款主要為自發票日期起30至90日的信貸。于各報告期末，按發票日期呈列的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2025年 ***千美元***	2024年 *千美元*
90日內	**9,360**	7,878
91日至1年	**–**	28
1年以上	**–**	753
	9,360	8,659

以相关集团实体功能货币以外的货币计值的贸易及其他应付款项载列如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
美元	**55**	32

28. 客户垫款

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
客户垫款		
－第三方	**26,371**	29,439
－关联方	**1,424**	897
	27,795	30,336

	客户垫款	
	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
于1月1日	**30,336**	27,705
年内确认为收益的包含于客户垫款的款项	**(18,863)**	(20,295)
就表现预收及于年内并未确认为收益的现金	**16,186**	23,008
汇兑调整	**136**	(82)
于12月31日	**27,795**	30,336

以相关集团实体功能货币以外的货币计值的客户垫款载列如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
美元	**33**	1,230
欧元	**–**	12

按照合约付款时间表收取但超过赚取收益的金额确认为合约负债，并于综合财务状况表披露为客户垫款。客户垫款的变动主要与本集团履行相关合约项下的服务有关。

关联方客户垫款详情载于附注40。

2025年确认的收益18,863,000美元(2024年：20,295,000美元)计入年初客户垫款。

29. 银行借款

银行贷款

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
有保证及无担保银行贷款	**75,678**	95,670

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
于一年内且列于流动负债项下	**47,497**	51,228
超过一年，但不超过两年	**19,522**	14,192
超过两年，但不超过五年	**8,659**	30,250
	75,678	95,670
减：流动负债项下所示金额	**(47,497)**	(51,228)
非流动负债项下所示金额	**28,181**	44,442
贷款年利率范围	**2.65%－6.09%**	2.75%－6.73%

银行融资

本集团的银行融资总额为人民币622,174,000元(相当于88,518,000美元)(2024年:人民币510,000,000元(相当于70,948,000美元)),其中人民币211,061,000元(相当于约30,028,000美元)(2024年:人民币177,344,000元(相当于约24,670,000美元))已于2025年12月31日用作借款。

于2022年5月31日,本公司其中一间附属公司Frontage Labs与一家银行订立为期三年的承诺优先有抵押循环信贷协议。于2023年7月28日,该银行已同意向Frontage Labs提供最高本金为54,000,000美元的循环信贷额度,并将到期日延长至贷款开始日期起计四年。于2025年12月31日,融资中的20,500,000美元(2024年:35,000,000美元)已用作借款。Frontage Labs有义务向其部分美国指定附属公司的银行授予抵押品担保权益。

于2022年7月22日,Frontage Labs与一家银行订立信贷协议,据此,该银行已同意向Frontage Labs提供本金总额为49,000,000美元的非循环定期贷款融资。于2025年12月31日,融资中的25,150,000美元(2024年:36,000,000美元)已用作借款。本公司作为担保人,有义务为Frontage Labs于该融资下的负债、义务及完成作出担保。此融资以Frontage Labs于美国的若干指定附属公司的资产抵押。

本集团于2025年12月31日未动用的循环银行融资总额为人民币362,275,000元(相当于约51,541,000美元)(2024年:人民币304,436,000元(相当于约42,351,000美元))及33,500,000美元(2024年:19,000,000美元)。

契诺的影响

于2025年12月31日,本集团的非流动贷款及借款28,181,000美元中包括一笔25,150,000美元的有抵押银行借款,其将于2027年悉数偿还。有关合约包含下列五项:

i. 截至有关测试日期止前连续四个财政季度,借款人及其综合附属公司的综合收益须占本集团同期综合收益的60%或以上。

ii. 截至有关测试日期止前连续四个财政季度,借款人及其综合附属公司的综合EBITDA(附注)须占本集团同期综合EBITDA的60%或以上。

iii. 借款人及其综合附属公司截至有关测试日期的综合资产负债表上的综合负债净额与其截至有关测试日期止前连续四个财政季度的综合EBITDA的比率不得超过1.75比1.00。

iv. 截至有关测试日期止前连续四个财政季度,本集团的综合EBITDA与本集团综合利息开支的比率不得低于5.00比1.00。

v. 本集团截至有关测试日期的综合资产负债表上的综合财务负债净额与本集团截至有关测试日期止前连续四个财政季度的综合EBITDA的比率不得超过1.75比1.00。

倘上述任何一项契诺未获遵守，则贷款可成为按要求偿还。截至2025年12月31日，本集团已遵守所有契诺规定，故借款分类为非流动负债。

附注： 综合EBITDA为扣除利息开支、所得税拨备、折旧开支、摊销开支、非常规或非经常性开支及亏损、其他非现金费用、开支或亏损、有关以股份为基础的安排的非现金开支、长期资产非现金减值及金融负债产生的收益或亏损后的净收入。

30. 应付股东款项

于2025年及2024年12月31日的应付股东款项为于2021年前宣派应付当时股东的股息。

31. 租赁负债

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
一年内	**8,511**	9,899
一年以上但不超过两年的期间内	**6,751**	8,085
两年以上但不超过五年的期间内	**12,930**	15,362
五年以上	**23,745**	25,349
	51,937	58,695
减：于12个月内结算的到期金额(列于流动负债项下)	**(8,511)**	(9,899)
于12个月后结算的到期金额(列于非流动负债项下)	**43,426**	48,796

32. 股本

	股份数目	**金额**
		美元
每股面值0.00001美元的普通股		
法定：		
于2024年1月1日、2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日	5,000,000,000	50,000

	股份数目	金额	于综合财务报表中呈列为
		美元	*千美元*
已发行及缴足：			
于2024年1月1日	2,062,645,910	20,628	21
行使购股权*(附注(a))*	36,179,000	362	–
注销股份*(附注(b))*	(63,100,000)	(631)	(1)
于2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日	**2,035,724,910**	**20,359**	**20**

附注：

(a) 截至2025年12月31日止年度，概无(2024年：36,179,000份)购股权获行使，导致以权益结算的股份酬金储备扣减零美元(2024年：2,312,000美元)及股份溢价增加零美元(2024年：9,530,000美元)。详情请参阅附注34。

(b) 截至2024年12月31日止年度，本公司注销63,100,000股股份，并从库存股份中扣减15,122,000美元，其中削减1,000美元股本与15,121,000美元股份溢价。本公司于截至2025年12月31日止年度内并未注销任何股份。

33. 库存股份

	2025年		2024年	
	股份数量	**收购成本**	股份数量	收购成本
		千美元		*千美元*
年初	**12,084,002**	**313**	28,741,064	4,232
购回股份*(附注)*	**–**	**–**	50,788,000	11,203
注销股份*(附注32(b))*	**–**	**–**	(63,100,000)	(15,122)
股份奖励归属*(附注34)*	**(4,087,564)**	**–**	(4,345,062)	–
年末	**7,996,438**	**313**	12,084,002	313

*附注：*本公司于公开市场收购自己的股份，并以库存股份持有。

34. 以股份为基础的付款

2021年Frontage股份奖励计划

于2021年1月22日，董事会批准采纳股份奖励计划(「**2021年Frontage股份奖励计划**」)，以表彰本集团若干雇员的贡献、激励雇员继续为本集团的持续经营及发展效力及为本集团的进一步发展吸引合适的人员。根据2021年Frontage股份奖励计划，董事可于2021年Frontage股份奖励计划的采纳日期授出本公司已发行股本最多1%。所授出每份奖励的合约年期为10年，并于授出日期后一周年归属。根据2021年Frontage股份奖励计划，本公司已就该计划设立信托，并已委聘第三方受托人管理该计划。受托人将以信托方式代承授人持有奖励股份，直至有关股份归属承授人为止。受托人不得就信托下持有的任何股份行使表决权。

于2021年1月25日，董事会议决授出合共22,950,500股奖励股份。

下文载列截至2025年及2024年12月31日止年度根据2021年Frontage股份奖励计划授出的尚未行使奖励股份变动详情：

	2025年 **数目**	2024年 数目
于年初尚未行使	**4,090,064**	8,590,126
年内归属	**(4,087,564)**	(4,345,062)
年内没收	**(2,500)**	(155,000)
于年末尚未行使	**–**	4,090,064

授出的每股奖励股份一般于四年期间归属，协定奖励于授出日期后一周年当日归属。

奖励股份的估计公允价值约16,120,000美元。公允价值乃参考本公司于授出日期的股份收市价(每股股份6.02港元(相当于0.78美元))计算。

变量及假设的变动可能改变购股权的公允价值。

于2021年1月25日，本公司就2021年Frontage股份奖励计划发行22,950,500股股份。于2025年12月31日，就该计划持有4,460,438股股份(2024年：8,548,002股股份)，账面值为零美元(2024年：零美元)，累计于权益的「库存股份」项下。

截至2025年12月31日止年度，股份于紧接奖励归属日期前的加权平均收市价为1.49港元(相当于0.19美元)(2024年：2.05港元(相当于0.26美元))。

截至2025年12月31日止年度，本集团就本公司根据2021年Frontage股份奖励计划授出的股份奖励确认总开支约65,000美元(2024年：1,207,000美元)。

首次公开发售前股份激励计划

本集团全资附属公司Frontage Labs于2008年及2015年分别采纳两项首次公开发售前股份激励计划(统称「**首次公开发售前股份激励计划**」)的主要目的为吸引、留任及激励Frontage Labs董事及本集团雇员。根据该等计划，Frontage Labs董事可根据2008年股份激励计划及2015年股份激励计划向合资格雇员(包括Frontage Labs董事及本集团雇员)分别授出最多9,434,434份购股权及12,000,000份购股权，以认购Frontage Labs股份。授出的每份购股权具有5至10年的合约年期，并于授出日期后满一周年归属。

于2018年4月17日，本公司、Frontage Labs与相关雇员订立协议，据此，Frontage Labs已分派且本公司已享有及承担首次公开发售前股份激励计划下对Frontage Labs的权利及责任。

于2019年2月28日，本公司根据2015年股份激励计划向合资格雇员授出合共7,990,000份购股权，行使价为2.00美元。

于2019年5月11日，待资本化发行完成后，根据首次公开发售前股份激励计划授予一名合资格雇员的购股权数目已调整至该承授人持有的原购股权数目的十倍。因此，行使价调整至原行使价的10%。

下文载列截至2025年及2024年12月31日止年度授出的尚未行使购股权变动详情(经计及资本化发行)：

	2025年		2024年	
	加权平均行使价 *(美元)*	**数目**	加权平均行使价 *(美元)*	数目
于年初尚未行使	**0.05**	**16,500,000**	0.15	53,360,000
年内没收	**–**	**–**	0.20	(750,000)
年内行使	**–**	**–**	0.20	(36,110,000)
于年末尚未行使	**0.05**	**16,500,000**	0.05	16,500,000
可行使购股权		**16,500,000**		16,500,000
加权平均合约年期(年)		**1.2**		2.2

尚未行使购股权的行使价介乎0.049美元至0.057美元。

截至2024年12月31日止年度，本公司股份于紧接购股权获行使之日前的加权平均收市价为1.79港元(相当于0.23美元)。

已授出的购股权一般于三年内归属，协定奖励于授出日期后一周年当日归属。

截至2025年12月31日止年度，本集团就本公司根据首次公开发售前股份激励计划授出的购股权确认总开支约零美元(2024年：零美元)。

2018年Frontage股份激励计划

于2019年5月11日，董事会批准一项激励计划，向合资格雇员(包括本集团董事及雇员)授出购股权、受限制股份单位及任何其他类别的奖励(「**2018年Frontage股份激励计划**」)。关于根据2018年股份激励计划及本公司任何其他股权激励计划可能授出的奖励的股份总数为本公司股份的10%。

于2022年10月7日，本集团根据2018年Frontage股份激励计划授出合共32,555,000份购股权。

于2023年12月20日，本集团根据2018年Frontage股份奖励计划授出合共26,285,000份购股权。

于2024年10月30日，本集团根据2018年Frontage股份激励计划授出合共33,150,000份购股权。

下文载列截至2025年及2024年12月31日止年度授出的未行使购股权变动详情：

	2025年		2024年	
	加权平均行使价 *(美元)*	**数目**	加权平均行使价 *(美元)*	数目
于年初尚未行使	**0.20**	**80,878,000**	0.27	54,250,000
年内授予	**–**	**–**	0.11	33,150,000
年内没收	**0.20**	**(3,048,000)**	0.27	(6,453,000)
年内行使	**–**	**–**	0.27	(69,000)
于年末尚未行使	**0.20**	**77,830,000**	0.20	80,878,000
可行使购股权		**46,795,800**		22,026,400
加权平均合约年期(年)		**3.0**		4.0

尚未行使购股权的行使价介乎0.82港元至2.13港元(相当于0.11美元至0.27美元)。

于截至2024年12月31日止年度,本公司紧接购股权获行使日期前股份的加权平均收市价为2.18港元(相等于0.28美元)。

已授出的购股权一般于三年内归属,而协定的奖励则于授出日期后满一周年当日归属。

于2024年、2023年及2022年,根据2018年Frontage股份激励计划授出的购股权的估计公允价值分别约为1,839,000美元、2,988,000美元及3,255,000美元。公允价值采用布莱克－休斯模型计算。该模型的主要输入数据如下:

	2024年	2023年	2022年
授出日期	**10月30日**	12月20日	10月7日
股价(港元)	**0.82**	2.12	1.94
行使价(港元)	**0.82**	2.13	2.09
预期波动	**64%**	51.0%	52.0%
预期年期(年)	**5**	5	5
无风险利率	**3.0%**	3.0%	3.7%
预期股息率	**–**	–	–

股价乃参考于授出日期本公司的收市价厘定。

无风险利率乃根据到期日与购股权合约年期相对应的香港政府债券市场收益率计算。预期波幅乃按本公司最长期间历史波幅的平均值及可资比较公司的5年历史波幅厘定。

可变因素及假设的变动可能导致购股权的公允价值变动。

截至2025年12月31日止年度,本集团就本公司根据2018年Frontage股份激励计划授出的购股权确认总开支约1,952,000美元(2024年:1,937,000美元)。

35. 资本管理

本集团管理其资本,以确保本集团旗下实体能够持续经营,同时通过改善债务及股权平衡以最大限度地提高股东回报。

本集团的资本架构包括来自一名关联方的贷款、收购附属公司的应付代价、银行借款(扣除现金及现金等价物)、租赁负债及本公司拥有人应占权益(包括资本及储备)。

董事经考虑资本成本及与各类资本相关的风险持续审查资本架构。

本集团监察适用于有关期间所用信贷融资的以下主要契约比率，以确保遵守相关协议规定的协定目标比率。

本集团将通过支付股息、发行新股以及发行新债务，平衡其整体资本架构。

36. 金融工具

金融工具类别

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
金融资产		
按摊销成本计量的金融资产	**102,404**	107,918
按公允价值计入损益计量的金融资产	**7,658**	2,995
金融负债		
按摊销成本计量的金融负债	**140,020**	166,589

金融风险管理目标及政策

本集团的主要金融资产及负债包括贸易应收款项、应收票据及其他应收款项、受限制银行存款、结构性存款、现金及现金等价物、其他长期存款、按公允价值计入损益计量的金融资产、贸易及其他应付款项、银行借款、其他长期负债、应付股东款项及租赁负债。该等金融工具的详情于相关附注中披露。与该等金融工具有关的风险及减低该等风险的政策载列如下。管理层管理及监察此等风险，以确保及时实行适当有效措施。

市场风险

本集团的业务主要面临货币风险、利率风险及价格风险。本集团于各报告期面临的该等风险或其管理与计量风险的方式并未发生变动。

货币风险

如附注1所披露，中国经营附属公司的功能货币为人民币。中国经营附属公司有外币买卖，使得本集团面临外币风险。有关集团实体的以其功能货币以外的货币计值的资产及负债账面值于相关附注中披露。

中国经营附属公司主要面临美元及欧元外币风险。本集团并不使用任何衍生工具合约对冲其面临的货币风险。

于各报告期末，本集团以外币计值的货币资产(贸易应收款项、现金及现金等价物以及未开票收入)及负债(贸易应付款项及客户垫款)的账面值如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
资产		
美元	**5,243**	8,581
欧元	**28**	7
港元	**1**	9
加元	**34**	–
负债		
美元	**88**	1,262
欧元	**–**	12

敏感度分析

下表详列本集团对人民币兑美元(本集团可能有重大风险的外币)升值及贬值5%的敏感度。由于对溢利的影响并不重大，因此并未披露以欧元计值资产/负债的敏感度分析。5%乃管理层对合理可能的汇率变动的评估。敏感度分析使用以外币计值的未偿还货币项目作为基准，并于各报告期末调整其换算，使汇率变动5%。以下正(负)数表示当人民币兑美元升值5%时溢利增加(减少)。倘人民币对美元贬值5%，则会对溢利产生相等及相反的影响。

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
对溢利或亏损的影响		
美元	**(258)**	(366)

利率风险

本集团面对与受限制银行存款、应收长期票据、租赁负债及来自一名关联方的贷款有关的公允价值利率风险。借款协议包括固定利率贷款及浮动利率贷款组合，有关固定利率协议面临的风险被视为微小。

本集团亦面临与浮动利率银行借款有关的现金流量利率风险。本集团的现金流量利率风险主要集中于最优惠利率及伦敦银行同业拆息基准利率波动。就浮动利率银行借款而言，本集团现时并无用以缓减利率风险的利率对冲政策；然而，管理层监察利率风险并将在必要时考虑对冲重大利率风险。

本集团每年分析利率风险。有关敏感度分析乃通过对代表主要计息头寸的负债应用模拟技术而进行。考虑到再融资、更新现有头寸、替代融资及对冲，建立各种处境情况。根据所进行的模拟测试，100个基点的上落(即利率变动的最大合理预期，而基点相当于1/100个百分点)对损益及净资产的影响将为增加757,000美元(2024年：957,000美元)或减少757,000美元(2024年：957,000美元)。然后，有关潜在收益或亏损将与管理层厘定的限额进行比较。

价格风险

本集团因投资按公允价值计入损益计量的股本证券而面临股本价格风险(请参阅附注22)及结构性存款。

本集团已委聘一支特定团队监控价格风险，并将考虑于需要时对冲风险。

董事认为有关风险并不重大，并无呈列敏感度分析。

信贷风险及减值评估

信贷风险指因交易对手不履行其合约责任而导致本集团承受财务亏损的风险。于各报告期末，本集团因交易对手未能履行责任导致的财务损失而面临的最高信贷风险由综合财务状况表所列各类已确认金融资产的账面值产生。

为尽量降低信贷风险，本集团已委派其财务团队建立及维护本集团的信贷风险评级以根据违约风险程度将风险分类。

管理层使用公开所得财务资料及本集团本身的历史还款记录对主要客户及其他债务人进行评级。本集团持续监控本集团的风险及其交易对手的信贷评级，总风险分布于核准交易对手当中。

就贸易应收款项及未开票收入而言，本集团已应用国际财务报告准则第9号的简易方法以计量存续期内预期信贷亏损的亏损拨备。本集团利用存续期内预期信贷亏损(并非信贷减值)拨备框架厘定对该等项目的预期信贷亏损，根据债务人的财务质素及根据债务人的逾期情况获得的历史信贷亏损经验进行估计，并作出适当调整以反映当前状况及未来经济状况的估计。本集团当前的信贷风险评级框架包括以下类别：

类别	**说明**
即期	交易对手的发票于报告日期属即期
90日内	交易对手的发票于报告日期已逾期90日内
91至180日	交易对手的发票于报告日期已逾期91至180日内
181日至一年	交易对手的发票于报告日期已逾期181日至1年内
一年以上	交易对手的发票于报告日期已逾期1年以上

下表载列贸易应收款项及未开票收入的风险详情：

于2025年12月31日

	并非信贷减值			信贷减值		
北美及欧洲经营	**即期**	**90日内**	**91至180日**	**181日至一年**	**一年以上**	**总计**
预期信贷亏损率	**1.98%**	**2.07%**	**11.02%**	**22.17%**	**48.72%**	**7.54%**
账面总值(千美元)	**27,787**	**15,442**	**3,384**	**3,148**	**4,397**	**54,158**
存续期内预期信贷亏损(千美元)	**(551)**	**(320)**	**(373)**	**(698)**	**(2,142)**	**(4,084)**
	27,236	**15,122**	**3,011**	**2,450**	**2,255**	**50,074**

	并非信贷减值			信贷减值		
中国经营	**即期**	**90日内**	**91至180日**	**181日至一年**	**一年以上**	**总计**
预期信贷亏损率	**4.63%**	**4.17%**	**7.41%**	**20.33%**	**76.39%**	**6.17%**
账面总值(千美元)	**31,479**	**1,535**	**459**	**659**	**593**	**34,725**
存续期内预期信贷亏损(千美元)	**(1,456)**	**(64)**	**(34)**	**(134)**	**(453)**	**(2,141)**
	30,023	**1,471**	**425**	**525**	**140**	**32,584**

于2024年12月31日

	并非信贷减值			信贷减值		
北美及欧洲经营	**即期**	**90日内**	**91至180日**	**181日至一年**	**一年以上**	**总计**
预期信贷亏损率	2.01%	2.00%	8.59%	11.61%	39.51%	5.07%
账面总值(千美元)	26,104	17,144	3,665	3,220	2,855	52,988
存续期内预期信贷亏损(千美元)	(524)	(343)	(315)	(374)	(1,128)	(2,684)
	25,580	16,801	3,350	2,846	1,727	50,304

	并非信贷减值			信贷减值		
中国经营	即期	90日内	91至180日	181日至一年	一年以上	总计
预期信贷亏损率	4.95%	6.18%	9.91%	20.73%	50.00%	7.03%
账面总值(千美元)	13,274	15,218	646	767	656	30,561
存续期内预期信贷亏损(千美元)	(657)	(940)	(64)	(159)	(328)	(2,148)
	12,617	14,278	582	608	328	28,413

就减值评估而言，由于该等项目的交易对手具有较高的信贷评级，故须予减值的其他应收款项及其他金融资产被视为具有较低的信贷风险。因此，就该等资产的减值评估而言，亏损拨备按相当于12个月预期信贷亏损的金额计量。于厘定其他应收款项、及须予减值的其他金融资产的预期信贷亏损时，董事于估计按各自亏损评估时间范围内产生的各项其他应收款项、及须予减值的其他金融资产的违约概率时已计及过往违约经验及行业的未来前景及/或考虑各种实际及预测经济资料的外部来源(如适用)以及在每种情况下的违约亏损。董事认为，于2025年及2024年12月31日，预期信贷亏损拨备不属重大。

为尽量降低信贷风险，管理层已委派团队负责厘定信贷上限、信贷批准及其他监察程序，以确保可采取跟进措施收回逾期债务。此外，于各报告期末，董事检讨各项重大贸易账款的可收回情况，以确保就不可收回款项作出充分减值亏损。就此而言，董事认为，本集团的信贷风险大幅降低。

由于截至2025年12月31日贸易应收款项总额的29.2%乃应收本集团五大客户者(2024年：28.2%)，故本集团因贸易应收款项而面对信贷风险集中情况。

本集团因存放于多家银行的流动资金而面对信贷风险集中情况。然而，由于大部分交易对手均为声誉良好的银行或信用评级高的银行，故银行结余的信贷风险有限。

流动资金风险

于管理流动资金风险时，本集团监督及维持视为足以拨付本集团业务经营资金的现金及现金等价物以及未动用银行融资水平，以缓减现金流量波动的影响。

下表详述以协定还款期为基准的本集团非衍生工具金融负债的剩余合约期限。该表乃根据本集团可能被要求付款的最早日期所计算的金融负债未贴现现金流量编制。利息及本金现金流量均载于该表。

	加权平均利率	按要求或一年以内	一至五年	五年以上	未贴现现金流量总额	账面值
	%	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*	*千美元*
于2025年12月31日						
贸易及其他应付款项	**不适用**	**12,195**	**–**	**–**	**12,195**	**12,195**
银行借款	**4.85%**	**48,421**	**30,482**	**–**	**78,903**	**75,678**
租赁负债	**3.73%**	**10,343**	**26,547**	**32,083**	**68,973**	**51,937**
应付股东款项	**不适用**	**210**	**–**	**–**	**210**	**210**
总计		**71,169**	**57,029**	**32,083**	**160,281**	**140,020**
于2024年12月31日						
贸易及其他应付款项	不适用	12,014	–	–	12,014	12,014
银行借款	5.80%	53,927	49,761	–	103,688	95,670
租赁负债	5.00%	11,597	35,996	32,609	80,202	58,695
应付股东款项	不适用	210	–	–	210	210
总计		77,748	85,757	32,609	196,114	166,589

金融工具的公允价值计量

就财务报告目的而言，本集团若干金融工具乃按公允价值计量。估计公允价值时，本集团使用可用市场可观察数据。倘第一级输入数据不可用，本集团会委聘第三方合资格估值师进行估值。

按经常基准以公允价值计量的本集团金融资产及金融负债的公允价值

于各报告期末，本集团的部分金融资产及金融负债按公允价值计量。

以公允价值计量的金融资产

金融资产	公允价值 **2025年12月31日** *千美元*	 **2024年12月31日** *千美元*	**公允价值等级**	**估值技术和关键输入**	**重要的不可观察输入**	**不可观察输入值与公允价值的关系**
以公允价值计量的非上市股权投资	**4,813**	2,995	第三级	贴现现金流－未来现金流是根据预期回报估计，贴现率反映相关资产风险	预期增长率	预期增长率越高，估值越高
					贴现率	贴现率越高，估值越低
				经缺乏适销性折让调整的市场倍数	缺乏适销性折让	贴现率越高，估值越低
结构性存款	**2,845**	–	第二级	贴现现金流－未来现金流是根据预期回报估计，贴现率反映相关资产风险	不适用	不适用

以下为第三级公允价值计量对主要不可观察输入数据变动的敏感度分析：

(a) 贴现率

贴现率上升/下跌5%而所有其他变数不变将会令于2025年12月31日的非上市股权的公允价值减少/增加约人民币911,000元(相当于约130,000美元)(2024年：人民币506,000元(相当于约70,000美元))。

按第三级公允价值计量的按公允价值计入损益计量的金融资产及负债的对账详情如下：

	非上市股权投资	**业务合并的或然代价**
	千美元	***千美元***
于2024年1月1日	3,530	6,141
公允价值变动	(488)	159
支付或然代价	–	(6,300)
汇兑调整	(47)	–
于2024年12月31日及2025年1月1日	**2,995**	**–**
公允价值变动	**1,725**	**–**
汇兑调整	**93**	**–**
于2025年12月31日	**4,813**	**–**

并非按经常基准以公允价值计量的金融工具

并非按经常基准以公允价值计量的金融工具包括现金及现金等价物、贸易及其他应收款项、受限制银行存款、贸易及其他应付款项、租赁负债、银行借款及应付股东款项。

按摊销成本计量的该等金融资产及金融负债的公允价值乃根据以折现现金流量分析为基准的公认定价模式而厘定。

董事认为，于综合财务报表按摊销成本录得的金融资产及金融负债的账面值与公允价值相若。

37. 融资活动产生的负债的对账

下表详述本集团融资活动产生的负债的变动，包括现金及非现金变动。融资活动产生的负债是指现金流量已经或未来现金流量将会于本集团综合现金流量表中分类为融资活动产生的现金流量的负债。

	银行借款 *千美元* *(附注29)*	租赁负债 *千美元* *(附注31)*	总额 *千美元*
于2024年1月1日	81,436	63,661	145,097
融资现金流量			
－银行借款所得款项	39,313	–	39,313
－偿还银行借款	(24,711)	–	(24,711)
－就银行借款支付的利息	(6,445)	–	(6,445)
－偿还租赁负债	–	(11,270)	(11,270)
－就租赁负债支付的利息	–	(3,119)	(3,119)
非现金变动			
－利息开支	6,445	3,119	9,564
－新租赁	–	7,438	7,438
－租赁的修改	–	(1,189)	(1,189)
－汇兑调整	(368)	55	(313)
于2024年12月31日及2025年1月1日	**95,670**	**58,695**	**154,365**
融资现金流量			
－银行借款所得款项	**16,959**	**–**	**16,959**
－偿还银行借款	**(37,583)**	**–**	**(37,583)**
－就银行借款支付的利息	**(4,564)**	**–**	**(4,564)**
－偿还租赁负债	**–**	**(9,185)**	**(9,185)**
－就租赁负债支付的利息	**–**	**(2,989)**	**(2,989)**
非现金变动			
－利息开支	**4,564**	**2,989**	**7,553**
－新租赁	**–**	**4,766**	**4,766**
－透过收购一家附属公司增加*(附注41)*	**–**	**113**	**113**
－终止租赁	**–**	**(3,185)**	**(3,185)**
－汇兑调整	**632**	**733**	**1,365**
于2025年12月31日	**75,678**	**51,937**	**127,615**

38. 资本承担

于各报告期末，本集团有关根据不可撤销合约的资本承担如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
收购物业、厂房及设备	**429**	369
收购附属公司*(附注44)*	**38,413**	–
	38,842	369

39. 退休福利计划

本集团中国境内附属公司的雇员为中国政府管理的国家管理退休福利计划的成员。中国附属公司须按薪酬成本的特定百分比向退休福利计划供款以支付福利。本集团就退休福利计划的唯一责任为作出指定供款。

美国的定额供款计划，根据该计划，本集团就每位合资格员工的每一美元供款缴付100美分的对等供款，多达彼等工资的5%(2024年：6%)。最高为每位合资格员工工资总额的5%。

加拿大附属公司的雇员享有政府退休福利计划，根据该计划，本集团按雇员收入的固定百分比向退休金计划供款。

截至2025年12月31日止年度，就上述计划自损益扣除的成本总额约为7,002,000美元(2024年：7,817,000美元)。

40. 关联方交易及结余

除该等综合财务报表另有披露者外，本集团有以下与关联方的交易及结余：

(1) 关联方交易：

(a) 来自关联方的实验室及生物等效性研究服务收入

	关系	**2025年** *千美元*	2024年 *千美元*
杭州泰格	最终控股公司	**4,675**	1,898
北京康利华谘询服务有限公司	同系附属公司	**519**	5
上海谋思医药科技有限公司	同系附属公司	**–**	7
泰格捷通(北京)医药科技有限公司	同系附属公司	**47**	–
海南泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**8**	–
DreamCIS Inc.	同系附属公司	**1,239**	–
诚弘制药(威海)有限责任公司	联营公司	**10**	–
		6,498	1,910

(b) 就生物识别技术服务、电子数据采集软件服务及临床现场管理组织服务向关联方支付费用

	关系	**2025年** *千美元*	2024年 *千美元*
漯河泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**227**	315
杭州泰格	最终控股公司	**–**	122
北京康利华谘询服务有限公司	同系附属公司	**72**	12
北京雅信诚医学信息科技有限公司	同系附属公司	**8**	6
美斯达(上海)医药开发有限公司	同系附属公司	**49**	–
Tigermed America LLC	同系附属公司	**10**	–
山东鲁柏健康管理有限公司	同系附属公司	**291**	–
淄博泰柏健康管理有限公司	同系附属公司	**262**	–
杭州颐柏健康管理有限公司	同系附属公司	**213**	–
成都科服国生锦柏健康管理有限公司	同系附属公司	**24**	–
杭州睿柏健康管理有限公司	同系附属公司	**262**	–
诚弘制药(威海)有限责任公司	联营公司	**295**	–
		1,713	455

(c) 关联方提供的行政服务

	关系	**2025年** ***千美元***	2024年 *千美元*
杭州泰格	最终控股公司	**59**	2
美斯达(上海)医药开发有限公司	同系附属公司	**–**	119
上海观合医药科技股份有限公司	同系附属公司	**62**	–
上海谋思医药科技有限公司	同系附属公司	**1**	–
		122	121

(d) 关联方提供的销售服务

	关系	**2025年** ***千美元***	2024年 *千美元*
杭州泰格	最终控股公司	**28**	43
		28	43

(2) 关联方结余：

于各报告期末，本集团与关联方的结余如下：

	关系	**2025年** ***千美元***	2024年 *千美元*
贸易应收款项			
上海谋思医药科技有限公司	同系附属公司	**1**	7
杭州泰格	最终控股公司	**1,078**	337
香港泰格	直接控股公司	**–**	81
上海泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**99**	–
北京康利华谘询服务有限公司	同系附属公司	**7**	–
DreamCIS Inc.	同系附属公司	**785**	–
上海观合医药科技股份有限公司	同系附属公司	**71**	–
诚弘制药(威海)有限责任公司	联营公司	**12**	–
		2,053	425

	关系	**2025年** ***千美元***	2024年 *千美元*
预付款项			
北京康利华谘询服务有限公司	同系附属公司	**–**	39
杭州睿柏健康管理有限公司	同系附属公司	**3**	–
淄博泰柏健康管理有限公司	同系附属公司	**10**	–
诚弘制药(威海)有限责任公司	联营公司	**274**	–
		287	39
未开票收入			
杭州泰格	最终控股公司	**3,090**	1,072
北京康利华谘询服务有限公司	同系附属公司	**223**	–
泰格捷通(北京)医药科技有限公司	同系附属公司	**28**	–
DreamCIS Inc.	同系附属公司	**317**	–
海南泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**4**	–
		3,662	1,072
贸易应付款项			
漯河泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**123**	47
北京雅信诚医学信息科技有限公司	同系附属公司	**1**	1
杭州泰格益坦医药科技有限公司	同系附属公司	**28**	28
杭州泰格	最终控股公司	**125**	98
美斯达(上海)医药开发有限公司	同系附属公司	**180**	125
北京康利华谘询服务有限公司	同系附属公司	**25**	–
Tigermed America LLC	同系附属公司	**10**	–
山东鲁柏健康管理有限公司	同系附属公司	**75**	–
杭州颐柏健康管理有限公司	同系附属公司	**226**	–
诚弘制药(威海)有限责任公司	联营公司	**178**	–
		971	299

	关系	**2025年** ***千美元***	2024年 *千美元*
其他应付款项			
杭州泰格	最终控股公司	**–**	11
		–	11
客户垫款			
杭州泰格	最终控股公司	**542**	892
海南泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**–**	5
上海泰格医药科技有限公司	同系附属公司	**502**	–
DreamCIS Inc.	同系附属公司	**369**	–
北京康利华谱询服务有限公司	同系附属公司	**11**	–
		1,424	897

附注：

(i) 在中国注册实体的英文名称为本公司管理层对其中文名称的最佳译名，因为彼等并无官方英文名称。

(ii) 上述所有与关联方的结余均为须按要求偿还、无抵押及不计息。

(3) 主要管理层人员薪酬

主要管理层人员是指有权力及责任计划、指导和控制本集团活动的人士。

年内，董事及本集团主要管理层其他成员的薪酬如下：

	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
薪金及其他福利	**2,387**	3,119
股份酬金	**681**	1,030
表现挂钩花红	**295**	93
退休福利计划供款	**63**	187
	3,426	4,429

主要管理层的薪酬乃参考个人表现及市场趋势厘定。

41. 业务收购

(a) 于2025年收购苏州生物

于2025年2月，全资附属公司方达上海与苏州生物的拥有人(独立第三方)订立买卖协议(「**协议A**」)，据此，方达上海同意根据协议A的条款及条件以现金代价人民币3,931,000元(相当于548,000美元)购买苏州生物的100%股权。此次收购于2025年2月28日(中国时间)完成。

苏州生物主要于中国从事提供生物分析服务。本集团将通过增聘科学家、添置设备及设施，以扩大本集团有关该等服务的能力。此次收购已使用收购法入账。

购买价已初步根据收购日期收购资产净值及所承担负债的估计公允价值进行分配。初步购买价分配有待进一步改善，及可能须作调整以达到最终购买价分配。该等调整将主要涉及无形资产及所得税项目。

可识别资产及负债、购买代价及已确认商誉的初步公允价值详情如下：

	公允价值 *千美元*
无形资产	47
使用权资产	113
递延税项资产	14
存货	16
贸易及其他应收款项	709
未开票收入	363
现金及现金等价物	233
贸易及其他应付款项	(292)
客户垫款	(675)
应付所得税	25
租赁负债	(113)
递延税项负债	(12)
所收购资产净值	428

	千美元
已付现金代价	548
转让代价总额	548
减：收购资产净值的公允价值	(428)
商誉	120
收购附属公司产生的现金流出净额：	
已付现金代价	548
减：收购现金及现金等价物	(233)
	315

与收购相关的成本3,000美元已从已转让的代价中扣除，并已于截至2025年12月31日止年度的综合损益及其他全面收益表的行政开支中直接确认为开支。

收购因合并成本包括一项控制溢价而产生商誉。此外，就合并所实际支付的代价包括与预期协同效应、收益增长及未来市场发展有关的金额。该等利益并无与商誉分开确认，因为其并不符合可识别无形资产的确认标准。

因该等收购所产生的商誉预计不可扣税。

截至2025年12月31日止年度的溢利包括73,000美元的亏损，归因于苏州生物产生的额外业务。截至2025年12月31日止年度的收益包括苏州生物产生的1,013,000美元。

倘收购于2025年1月1日完成，本集团截至2025年12月31日止年度的收益将达256,901,000美元，而本集团截至2025年12月31日止年度的溢利将达6,818,000美元。备考资料仅供说明用途，未必反映本集团于2025年1月1日完成收购后实际录得的收益及经营业绩，亦不拟作为未来业绩的预测。

于厘定本集团的「备考」收益及溢利时(假设苏州生物已于截至2025年12月31日止年度年初被收购)，董事已根据就业务合并采用初步会计处理所产生的公允价值(而非根据收购前财务报表中已确认的账面值)计量已收购无形资产摊销。

(b) 于2024年收购Accelera S.r.l.(「Accelera」)的生物分析及药物代谢和药代动力学业务

于2023年6月16日(纽约时间)，Frontage Labs与Accelera及其母公司NMS Group S.p.A.订立持续经营购买协议，据此，Frontage Labs同意通过其全资附属公司Frontage Europe购买Accelera的生物分析及药物代谢和药代动力学业务，现金代价为6,835,000欧元，交易受协议条款及条件约束。此次收购于2024年1月1日(纽约时间)完成。

Accelera的生物分析及药物代谢和药代动力学业务主要从事提供生物分析及药物代谢和药代动力学服务。本集团将通过增加科学家、设备及设施扩大本集团有关该等服务的能力。此次收购已使用收购法入账。

可识别资产及负债、购买代价及已确认商誉的公允价值详情如下：

	公允价值 *千美元*
物业、厂房及设备	204
无形资产	1,928
贸易及其他应付款项	(590)
递延税项负债	(460)
所收购资产净值	1,082

	千美元
已付现金代价	7,357
转让代价总额	7,357
减：收购资产净值的公允价值	(1,082)
商誉	6,275
收购附属公司产生的现金流出净额：	
已付现金代价	7,357

与收购相关的成本252,000美元已从已转让的代价中扣除，并已于截至2024年12月31日止年度的综合损益及其他全面收益表的行政开支中直接确认为开支。

收购因合并成本包括一项控制溢价而产生商誉。此外，就合并所实际支付的代价包括与预期协同效应、收益增长及未来市场发展有关的金额。该等利益并无与商誉分开确认，因为其并不符合可识别无形资产的确认标准。

因该等收购所产生的商誉预计不可扣税。

截至2024年12月31日止年度的溢利包括4,614,000美元，归因于Frontage Europe产生的额外业务。截至2024年12月31日止年度的收益包括Frontage Europe产生的452,000美元。

倘收购于2024年1月1日完成，本集团截至2024年12月31日止年度的收益应为254,907,000美元，而本集团截至2024年12月31日止年度的溢利应为619,000美元。备考资料仅供说明用途，未必反映本集团于2024年1月1日完成收购后所实际录得的收益及经营业绩，亦不拟作为未来业绩的预测。

于厘定本集团的「备考」收益及溢利时(假设Frontage Europe已于截至2024年12月31日止年度初被收购)，董事已根据就业务合并采用初步会计处理所产生的公允价值(而非根据收购前财务报表中已确认的账面值)计量已收购无形资产摊销。

42. 本公司主要附属公司详情

附属公司的一般资料

	于12月31日	
	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
非上市股份，按成本	**28,422**	28,421

本公司于报告期末直接及间接持有的附属公司的详情如下：

附属公司名称	注册成立/成立地点以及法定实体业务及性质	法定股本/注册资本	缴足资本	于以下日期本集团应占股权12月31日		主要业务
				2025年	2024年	
				%	*%*	
直接持有：						
Frontage Labs	美国，有限公司	20,000美元	16,215美元	**100**	100	生物分析、化学、制造和控制以及药物代谢和药代动力学服务
Frontage International Limited	香港，有限公司	10,000港元	10,000港元	**100**	100	投资控股
间接持有：						
方达上海	中国，有限责任公司	4,355,050美元	4,355,050美元	**100**	100	生物分析和生物等效性服务
Croley Martell Holdings, Inc.	美国，有限公司	2,000美元	1,000美元	**100**	100	投资控股
Concord Holdings, LLC	美国，有限责任公司	–	–	**100**	100	投资控股

附属公司名称	注册成立/成立地点以及法定实体业务及性质	法定股本/注册资本	缴足资本	于以下日期本集团应占股权 12月31日 2025年 %	2024年 %	主要业务
Concord Biosciences, LLC	美国，有限责任公司	–	–	**100**	100	安全和毒理学服务
方达苏州	中国，有限责任公司	人民币 10,000,000元	人民币 10,000,000元	**100**	100	化学、制造和控制
RMI Laboratories LLC	美国，有限责任公司	–	100美元	**100**	100	药物代谢和药代动力学
11736655 Canada Ltd.	加拿大，有限公司	无限	5,000,000加元	**100**	100	投资控股
BRI	加拿大，有限公司	–	700加元	**100**	100	药物代谢和药代动力学
Biotranex, Co	美国，有限责任公司	–	712,531美元	**100**	100	药物代谢和药代动力学
苏州方达新药开发有限公司	中国，有限责任公司	60,000,000美元	38,500,000美元	**100**	100	药物代谢和药代动力学
Acme	美国，有限公司	10,000美元	10,000美元	**100**	100	化学服务
Acme Shanghai	中国，有限责任公司	2,000,000美元	750,000美元	**100**	100	化学服务
Hoya Global Limited	香港，有限公司	500,000美元	500,000美元	**100**	100	投资控股
Quintara	美国，有限公司	10,000美元	10,000美元	**100**	100	临床前研究
合研生物	中国，有限责任公司	人民币 1,955,557元	人民币 1,955,557元	**70**	70	临床前研究
武汉研友生物科技有限公司	中国，有限责任公司	人民币 500,000元	人民币 500,000元	**70**	70	临床前研究
方达制药(苏州)有限公司	中国，有限责任公司	人民币 50,000,000元	人民币 50,000,000元	**100**	100	化学、制造和控制
方临医药技术(上海)有限公司	中国，有限责任公司	人民币 50,000,000元	人民币 50,000,000元	**100**	100	实验室检测

附属公司名称	注册成立/成立地点以及法定实体业务及性质	法定股本/注册资本	缴足资本	于以下日期本集团应占股权 12月31日 2025年 %	 2024年 %	主要业务
Experimur	美国，有限责任公司	16,000美元	16,504美元	**100**	100	临床前研究
Experimur Properties, LLC	美国，有限责任公司	16,000美元	16,304美元	**100**	100	投资控股
Experimur Intermediate, LLC	美国，有限责任公司	16,000美元	16,504美元	**100**	100	投资控股
Frontage Clinical	美国，有限公司	1,500美元	5,300美元	**100**	100	早期临床
合亚医药科技(武汉)有限公司	中国，有限责任公司	5,500,000美元	5,500,000美元	**100**	100	化学服务
Frontage Europe S.r.l.	意大利，有限公司	10,000欧元	10,000欧元	**100**	100	生物分析及药物代谢和药代动力学服务
Nucro	加拿大，有限公司	无限	4,000,000加元	**100**	100	生物分析及药物代谢和药代动力学服务
苏州生物*(附注(i))*	中国，有限责任公司	人民币1,000,000元	人民币1,000,000元	**100**	–	生物分析服务

附注：

(i) 于2025年2月28日，本集团收购苏州生物的100%股权，详情载于附注41(a)。

43. 本公司财务状况表及储备

	于12月31日	
	2025年	2024年
	千美元	*千美元*
非流动资产		
于附属公司的非上市投资	**28,422**	28,421
递延税项资产	**74**	270
	28,496	28,691
流动资产		
银行结余及现金	**885**	2,393
应收附属公司款项	**182,349**	181,196
应收所得税	**1,489**	1,320
	184,723	184,909
流动负债		
贸易及其他应付款项	**169**	248
	169	248
流动资产净值	**184,554**	184,661
总资产减流动负债	**213,050**	213,352
资本及储备		
股本	**20**	20
库存股份	**(313)**	(313)
储备	**213,343**	213,645
权益总额	**213,050**	213,352

代表董事

李松博士*(董事)*　　**Wentao Zhang博士***(董事)*

本公司储备变动	股份溢价 *千美元*	累计亏损 *千美元*	以权益结算的股份酬金储备 *千美元*	总额 *千美元*
于2024年1月1日	231,398	(19,399)	11,598	223,597
年内亏损及全面开支总额	–	(3,631)	–	(3,631)
注销股份*(附注32)*	(15,121)	–	–	(15,121)
行使购股权*(附注32)*	9,530	–	(2,312)	7,218
购股权归属*(附注34)*	3,318	–	(3,318)	–
拨回以权益结算的股份酬金相关的递延税项资产	–	–	(1,562)	(1,562)
确认以权益结算的股份酬金*(附注34)*	–	–	3,144	3,144
于2024年12月31日及2025年1月1日	**229,125**	**(23,030)**	**7,550**	**213,645**
年内亏损及全面开支总额	**–**	**(2,826)**	**–**	**(2,826)**
购股权归属*(附注34)*	**3,157**	**–**	**(3,157)**	**–**
拨回以权益结算的股份酬金相关的递延税项资产	**–**	**–**	**507**	**507**
确认以权益结算的股份酬金*(附注34)*	**–**	**–**	**2,017**	**2,017**
于2025年12月31日	**232,282**	**(25,856)**	**6,917**	**213,343**

44. 报告期后事项

于2025年10月10日，本公司全资附属公司方达上海(作为买方)、杭州泰格(作为销售股份I的卖方)及杭州泰格全资附属公司嘉兴欣格(作为销售股份II的卖方)订立股份转让协议，据此，方达上海有条件同意收购，而杭州泰格及嘉兴欣格各自有条件同意出售销售股份(于完成回购及减资后占上海观合医药科技股份有限公司(「**目标公司**」)的全部已发行股本)，代价总额为人民币270,000,000元(相当于38,413,000美元)。

收购事项已于2026年3月3日完成。紧随收购完成后，目标公司即成为本公司的全资附属公司，而目标公司及其附属公司的财务业绩将综合入账至本集团财务报表。有关收购事项的详情，请参阅本公司日期为2025年10月10日、2026年1月7日及2026年3月3日的公告，以及本公司日期为2025年12月15日的通函。

鉴于收购完成时间与本报告日期相近，在本集团进行详细审阅前，尚无法就上述收购事项提供财务影响的估计。