证券代码：000514　　证券简称：渝开发　　公告编号：2026-067

重庆渝开发股份有限公司
关于“十五五”战略规划的公告

本公司及其董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

特别提示：

本规划是基于公司现阶段情况而制定的战略发展规划文件，所涉及的公司未来发展规划、目标等陈述及预期等属于前瞻性陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。在宏观经济环境、行业发展形势、市场环境和公司经营情况等发生变化的情况下，存在公司对本规划作出相应调整的可能，敬请投资者注意投资风险。

2026 年 11 月 26 日，重庆渝开发股份有限公司（以下简称“公司”）第十一届董事会第三次会议审议通过《关于<重庆渝开发股份有限公司“十五五”战略规划>的议案》。为增进广大投资者对公司的了解，现将公司“十五五”战略规划主要内容公告如下：

一、总体战略思路（“123”战略框架）

1.锚定一个愿景，坚持两大定位

锚定现代化城市开发运营服务商愿景，秉持“与城市共成长”发展理念，推动企业由“空间建造商”向“城市生长伙伴”转型，聚焦“小而美”精品项目建设，实现“开发业务做强、服务业务做优、新兴业务做实”发展目标；坚守两大业务定位，立足住宅开发主业，聚焦改善型居住需求，推进“好房子、

好小区、好社区、好城区”四好建设，着力打造“好房子”人居品质标杆；同时将物业管理、会展经营、资产运营等现代服务业培育为核心增长极，推动业务向专业化、精细化、智能化迭代升级，构建涵盖居住公建、商业消费、会展经济的城市服务生态，致力成为美好城市运营服务商。

2.构建三项核心能力

产品力——从“空间建造”到“价值创造”。

运营力——从“分散经营”到“一体化赋能”。

管理力——从“传统管控”到“现代治理”。

3.品牌目标

“渝开发·住宅品牌矩阵”——房地产品牌支柱，下设“城市核心藏品级”“生态人文舒居”“新青年活力社区”三大标准化产品系。

“渝悦服务”——服务品牌支柱，整合物业管理、资产运营、会展服务等资源，建立高标准、智能化的城市服务标准体系，为“重庆服务”品牌贡献国企力量。

“渝享生活”——创新孵化品牌支柱，涵盖商业管理等服务，培育面向终端消费者的新增长点。

二、核心战略路径

公司将通过三条战略路径推进发展：依托国有控股上市平台，围绕现代服务业与新质生产力领域开展战略性收并购，实施人才强企与市场化激励；构建体系化产品能力，打造契合“好房子”标准的标杆项目，完善“渝开发·住宅品牌矩阵”标准化体系；搭建统一智慧运营平台，构建“开发为入口、物业为基石、商业会展为延伸”的一体化运营生态，持续提升现代服务业营收贡献。

三、发展阶段

第一阶段：战略调整与内功巩固期（2026—2027 年）

以“止血、盘活、筑底”为首要任务，借助上市平台盘活历史存量，稳步推进“好房子”项目研发建设，启动司库体系建设，实施人才盘点、薪酬改革与现金流模型重构。

第二阶段：转折见效与稳健发展过渡期（2028—2030 年）

推动产品线成熟、品牌效应释放、人才梯队成型、资产结构改善，动态评估现房销售、个人住房贷款发放时点调整等因素对现金流的影响。

四、发展目标

全面建成“成渝一流的城市开发运营服务商”，从传统房地产开发企业向轻重资产协同发展、具有新质生产力的现代城市服务商全面转型。

五、重大任务

1.优化业务战略布局。做强精品房地产业务，落实“好房子”建设标准；做大物业、会展、资产运营等现代服务业，审慎孵化新兴业务，培育新的增长动能。

2.资本运作与价值提升。依托上市平台健全收并购机制，聚焦现代服务业、新质生产力实施战略并购；创新融资手段，优化资本债务结构，完善市值管理及投资者关系管理。

3.精准运营与品牌塑造。强化战略落地复盘，推动战略、预算、重点任务与绩效考核协同联动;推进数字化营销转型,搭建客户全生命周期服务体系，严控营销成本;深化内部及国资国企协同,把握城市更新等发展机遇;重塑“国企匠心，愉悦生活”品牌内核，做强“渝开发·好房子”、“渝悦服务”品牌。

4.深化改革与组织激活。推动业务与资产重组，剥离低效非主业资产；健全现代公司治理，严格执行“三重一大”决策；深化司库体系建设，夯实财务管控；强化人才队伍建设，释放组织内生动力。

5.创新赋能与数智转型。落实双碳目标，推广绿色低碳建筑技术；建设统一数字化运营平台，破除业务数据壁垒，加大研发投入，增强企业创新能力。

6.风险防控与合规管理。建立覆盖战略、投资、财务、运营的全面风控及预警处置机制；守住债务及合规底线，规范投资、担保、资金管理，强化数据安全与过程管控，夯实经营安全底座。

7.党建引领与文化聚力。促进党建与经营深度融合，落实党委“把方向、管大局、促落实”职能；培育适配转型的企业文化，践行 ESG 理念，履行国企社会责任。

特此公告

重庆渝开发股份有限公司董事会

2026 年 11 月 27 日