北京易华录信息技术股份有限公司
重整计划草案之经营方案

本次重整完成后，北京易华录信息技术股份有限公司（以下简称易华录或公司）的实际控制人仍为中国电子科技集团有限公司（以下简称中国电科），易华录将立足现有交通智能化、数据要素及数据存储业务基础，结合中国电科的自有技术能力、内部需求订单、产业及市场渠道等资源，联动产业赋能型投资人的场景生态与市场资源，围绕交通智能化、数字基础设施、行业数据应用等领域开展具体业务合作，实现持续健康发展。

（一）中国电科与产业赋能型投资人基本情况

中国电科是我国电子信息行业唯一军工央企，具备从芯片、操作系统、数据库到云底座、电子信息感知的全栈信创技术能力与完整产业体系。易华录拟结合中国电科的技术能力与相关业务需求，在交通智能化、数字基础设施建设及行业数据应用等领域探索技术协作、产品适配与项目合作。

本次重整引入的6家产业赋能型投资人在交通智能化、数字基础设施与运营服务等相关产业领域具有一定资源基础，拟与中国电科共同支撑公司业务升级与长效发展。公司将根据实际经营需要，与产业赋能型投资人在客户需求拓展、技术交流、市场对接等方面保持沟通，具体合作内容及实施安排由相关方结合实际情况协商确定。

（二）经营方案

重整完成后，易华录将摆脱历史包袱，结合既有业务基础及实际经营情况，结合中国电科的相关业务需求，重点围绕数字基础设施建设与运营、文化及医疗领域的数据治理与应用服务、智能网联车集成创新等相关业务方向，提升现有业务能力，在深耕现有“交通智能化”、“数据要素”等优势主业的基础上，拓展相关应用场景，并与产业赋能型投资人适时开展相关业务协作。

1.做强传统业务：夯实交通智能化业务，拓展文化医疗领域数据治理与应用业务

重整完成后，易华录现有交通智能化业务将结合中国电科的电子信息感知技术、定点任务及相关业务需求，依托易华录既有交通智能化场景积累与数据底座能力，探索技术产品升级与具体项目合作。易华录将结合中国电科内部智能传感、雷达探测、光电成像、通信传输等感知技术与能力，升级公司在交通智能化领域的技术底座与产品能力。同时，公司将根据实际业务需求，与有相应资源条件的产业赋能型投资人，就交通数据存储、智能交通应用等方面交流业务需求，结合技术适配性及项目可行性，拓展业务机会。此外，易华录拟结合中国电科的医疗行业和文化行业产业资源，依托自身数据治理及相关技术能力，与相关产业赋能型投资人围绕医疗影像可视化、数字内容处理、应用开发及相关技术服务等方向探索业务需求，并推动可行的业务合作模式。

2.产业转型升级：构建数字基础设施相关业务协同体系，拓展行业应用场景

重整完成后，易华录将结合自身及控股子公司国富瑞数据系统有限公司的业务基础及中国电科相关业务需求，研究业务需求与服务模式，逐步提升与数字基础设施相关的业务能力。易华录通过承接中国电科数字基础设施建设和使用相关订单等方式，为公司重整后提供稳定现金流，并快速培育易华录在数字基础设施技术服务方面的核心竞争力，形成比较优势。在此基础上，公司将与具备相应资源条件的产业赋能型投资人，围绕现有数字基础设施改造升级、运维纳管等方向，开展技术合作，重点探索建设服务、运营维护及相关技术服务等业务合作模式，推动公司业务拓展与经营能力的提升。

3.延伸布局方向：拓展增值业务，构建可用技术协同的服务生态

重整完成后，易华录将立足现有数据存储与数字基础设施相关业务基础，根据客户需求、自身技术能力及经营条件，研究其他可用技术在现有业务中的合作空间。在此过程中，公司将结合中国电科相关技术能力，与具备相应产业资源条件的产业赋能型投资人，就技术适配、服务方案等进行交流，并根据技术成熟度、项目可行性及各方协商情况，围绕前述业务领域，探索具体业务合作的模式。

北京易华录信息技术股份有限公司

2026 年 11 月 27 日